



FONADE

Proyectos que transforman vidas



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**



FONADE

Proyectos que *transforman* vidas



¿QUÉ ES FONADE?



¿DE DÓNDE VENIMOS?



¿EN QUÉ ESTAMOS?



GRANDES LOGROS





FONADE

Proyectos que *transforman* vidas

¿Qué es FONADE?



Megacolegio Los Colorados- Bucaramanga





FONADE

Proyectos que transforman vidas

FONADE: FONDO FINANCIERO DE PROYECTOS DE DESARROLLO

- El Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo (**FONADE**) fue creado en 1968. Es una **Empresa Industrial y Comercial del Estado**, de **carácter financiero**, vinculado al Departamento Nacional de Planeación y **vigilado** por la Superintendencia Financiera.



- **FONADE** es una organización comprometida con el desarrollo socioeconómico local de Colombia a través de alianzas con **Entidades Públicas** orientadas a ejecutar con **calidad y oportunidad recursos públicos** asociados a **proyectos estratégicos de la Nación** dirigidos a **transformar vidas**.





FONADE

Proyectos que *transforman* vidas

FONADE

- ✓ DISEÑA
- ✓ ESTRUCTURA
- ✓ EVALUA
- ✓ EJECUTA
- ✓ INTERVENTORÍA

PROYECTOS
Que transforman vidas



I.E. Bicentenario Soledad
Atlántico



Distrito de Riego
Triángulo del Tolima



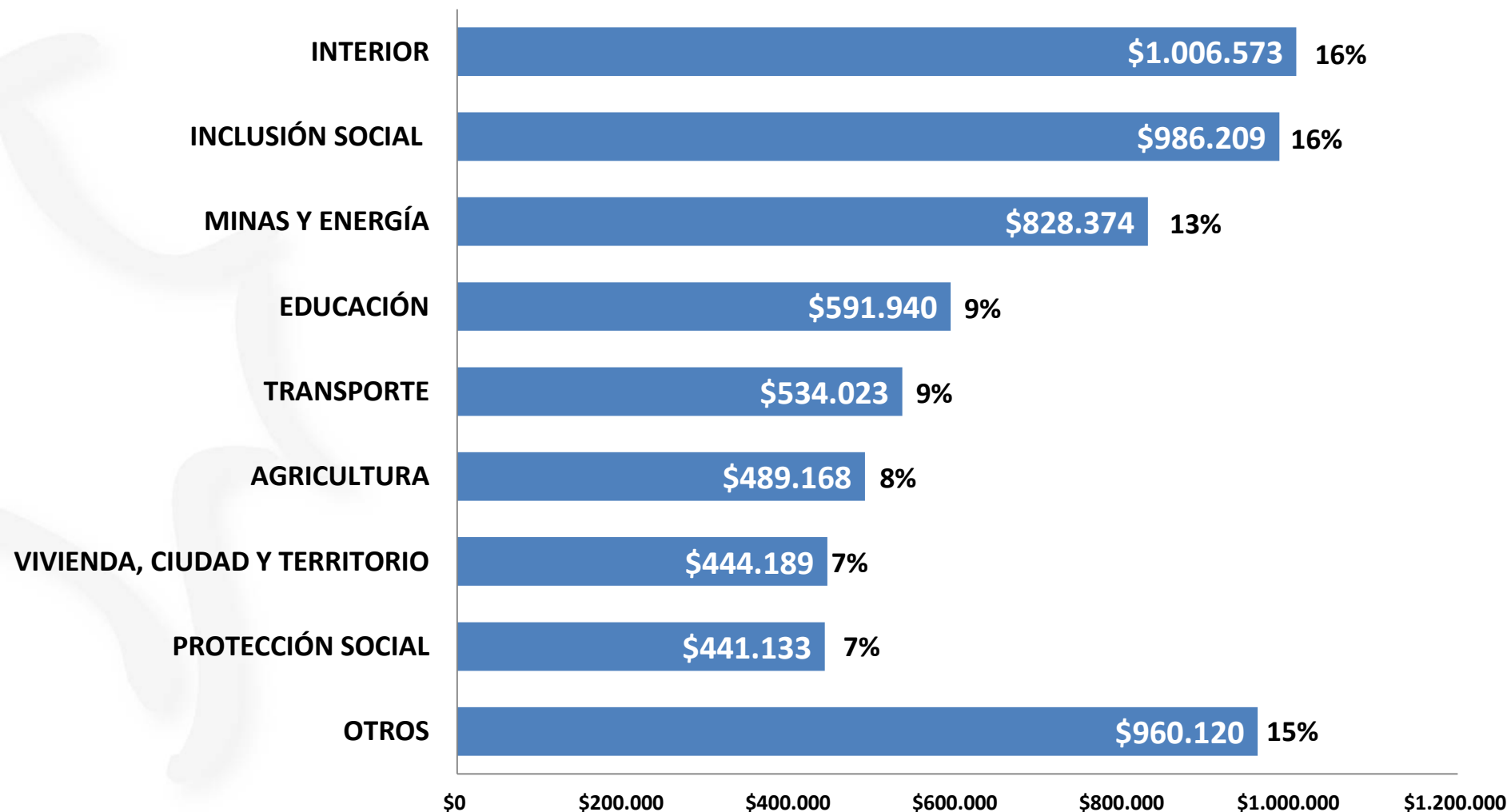


FONADE

Proyectos que transforman vidas

VALOR DE CONVENIOS EN EJECUCIÓN POR SECTORES

PORTAFOLIO \$6.3 BILLONES – 96 CONVENIOS



PROSPERIDAD PARA TODOS



FONADE

Proyectos que transforman vidas

FONADE CONTRIBUYE EN LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Interior

Establecimientos Penitenciarios

\$908.157 M



Fonsecon 2

\$97.582 M



Fónsecon 1

\$17.106 M



PROSPERIDAD PARA TODOS



FONADE

Proyectos que transforman vidas

FONADE CONTRIBUYE EN LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Inclusión social

DPS 3

\$475.122 M



DPS 1 **\$263.061 M**



DPS 2

\$248.016 M





FONADE

Proyectos que transforman vidas

FONADE CONTRIBUYE EN LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Fiscalización
de Títulos
Mineros

\$345.600 M



Minas y energía



Levantamiento digital
\$74.291 M

Salvamento
minero

\$13.344 M



**PROSPERIDAD
PARA TODOS**



FONADE

Proyectos que transforman vidas

FONADE CONTRIBUYE EN LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Educación

Megacolegios

\$451.242 M



Centros de Desarrollo Infantil

\$56.128 M





FONADE

Proyectos que transforman vidas

FONADE CONTRIBUYE EN LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Transporte

Transversal de la Macarena y Soberanía

\$ 288.191 M



Vías de cuarta de generación

\$85.937 M



Red Terciaria
\$36.288 M



PROSPERIDAD PARA TODOS



FONADE

Proyectos que transforman vidas

FONADE CONTRIBUYE EN LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Agricultura

D.R Triángulo
del Tolima

\$479.368 M



Ranchería

\$9.800 M



DNP
MINISTERIO NACIONAL DE PLANEACIÓN

**PROSPERIDAD
PARA TODOS**



FONADE

Proyectos que transforman vidas

FONADE CONTRIBUYE EN LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Protección Social

PAIPI
\$ 413.052M



Jardines Infantiles
\$ 28.599 M

Centros de
Desarrollo
Infantil
\$ 10.895 M



PROSPERIDAD
PARA TODOS



FONADE

Proyectos que transforman vidas

FONADE CONTRIBUYE EN LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Conexiones
Intradomiliciarias

\$ 116.000 M



Rurales **\$98.000 M**

Vivienda, Ciudad y
Territorio



Supervisión de
viviendas

\$ 22.304M



DNP
MINISTERIO NACIONAL DE PLANEACIÓN

**PROSPERIDAD
PARA TODOS**



FONADE

Proyectos que transforman vidas

FONADE CONTRIBUYE EN LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Otros

Supérate

\$ 88.897 M



Malaria y Tuberculosis

\$ 26.551 M



Dotación de Bibliotecas

\$14.481 M



PROSPERIDAD PARA TODOS



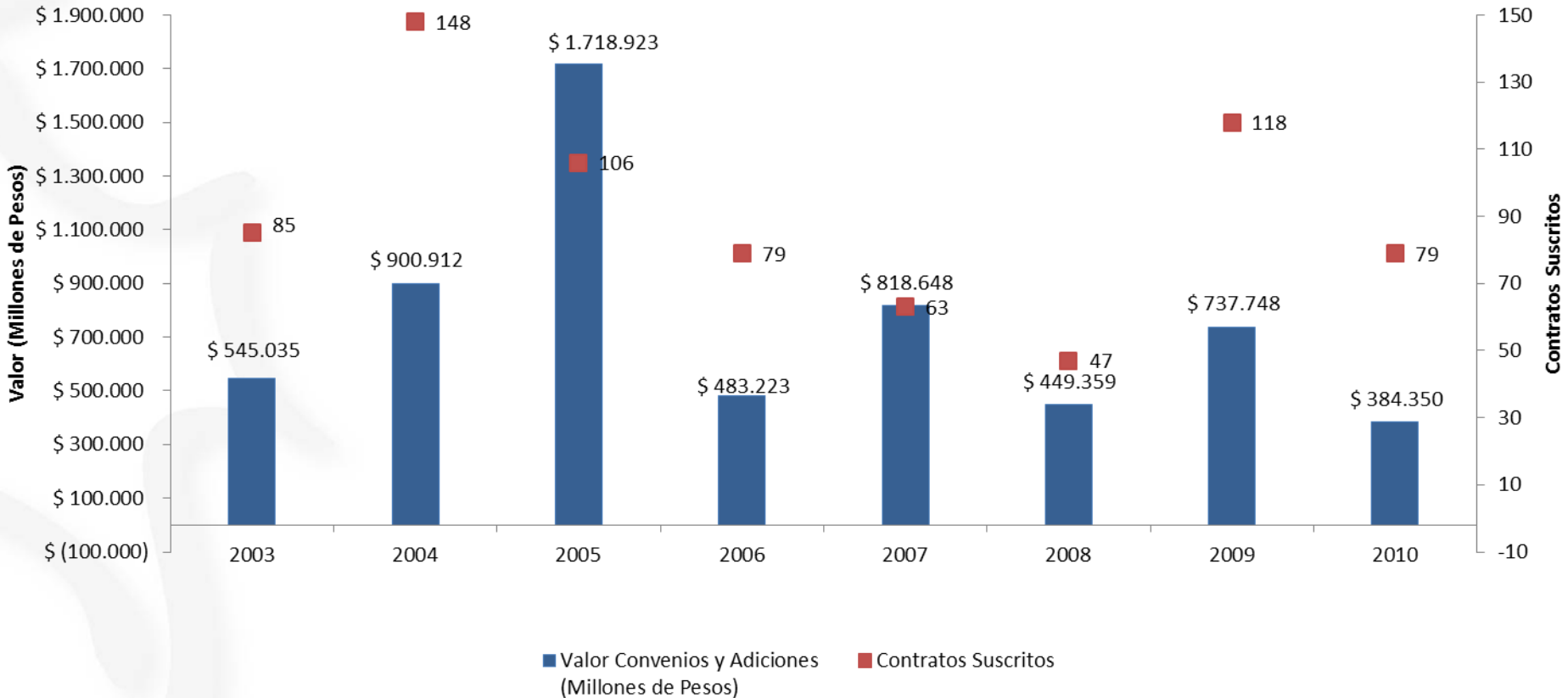
FONADE

Proyectos que *transforman* vidas

¿De dónde venimos?



Tuvimos una caída importante en los nuevos negocios

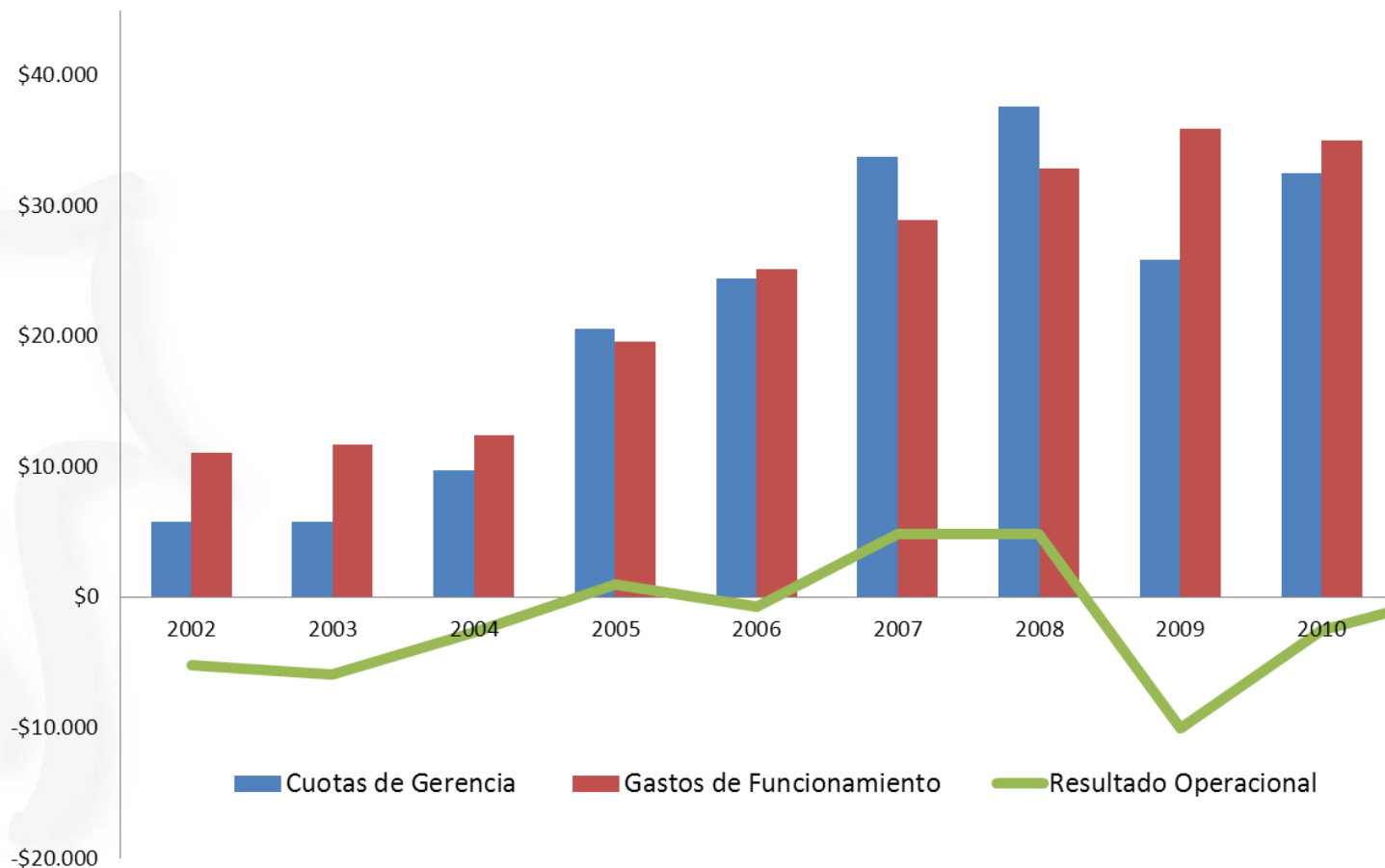




FONADE

Proyectos que transforman vidas

Teníamos bajos resultados operacionales



DNP
MINISTERIO NACIONAL DE PLANEACIÓN

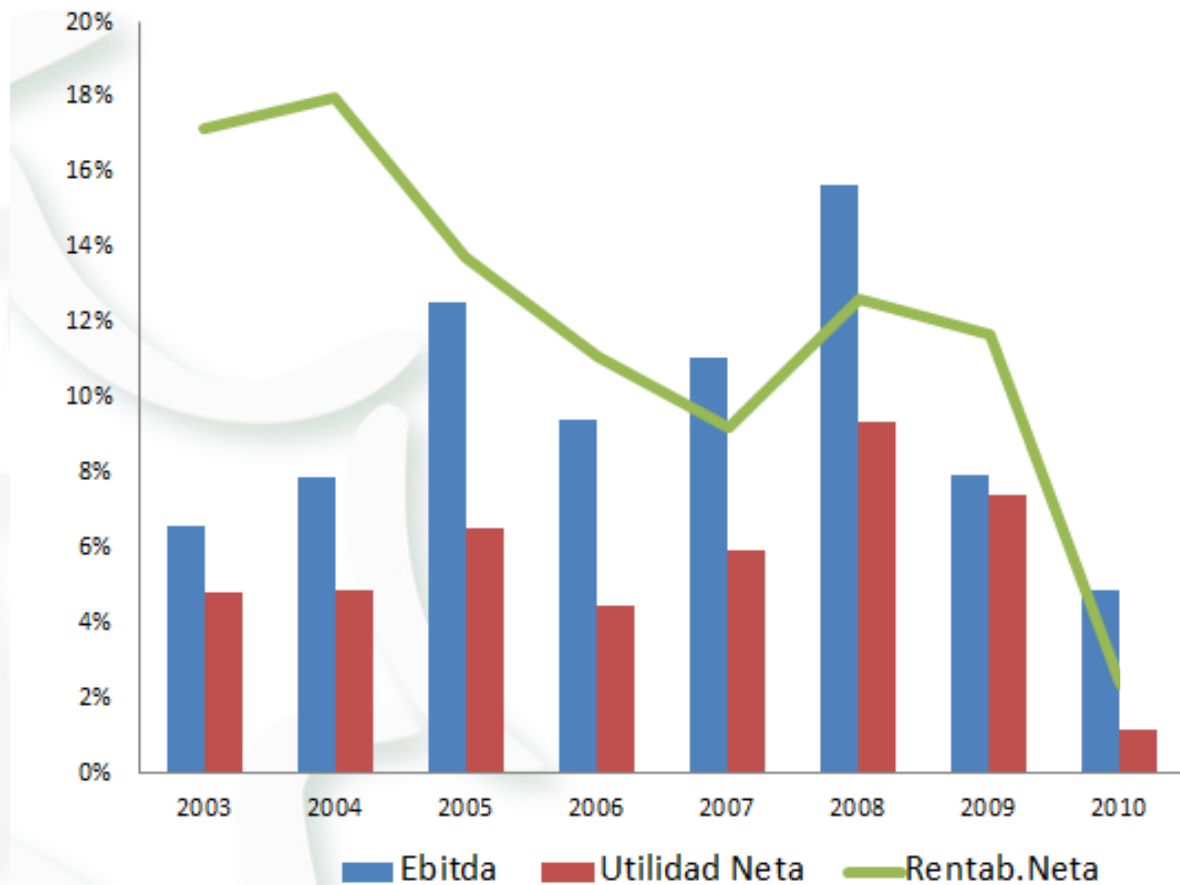
**PROSPERIDAD
PARA TODOS**



FONADE

Proyectos que transforman vidas

Con rentabilidades en descenso



DNP
DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN

**PROSPERIDAD
PARA TODOS**



FONADE

Proyectos que transforman vidas

DIAGNÓSTICO DE LA ADMINISTRACIÓN ACTUAL

En FONADE
necesitamos

- Construir una cultura de **servicio al cliente** tanto interno como externo.
- Fortalecer el **proceso de desarrollo de negocios**
- Mejorar el **sistema de costeo** y la evaluación de los nuevos negocios para alcanzar la sostenibilidad operacional.
- Implementar un **sistema de seguimiento** que permita generar alertas tempranas para evitar retrasos en la ejecución.
- Dinamizar nuestro rol como **aliados del desarrollo regional**
- Modernizar la **imagen corporativa** y el posicionamiento de la entidad





FONADE

Proyectos que *transforman* vidas

¿En qué estamos?





FONADE

Proyectos que transforman vidas

METAS Y OBJETIVOS

- 1. Satisfacción del Cliente- OPORTUNIDAD:**
Mejorar el nivel de satisfacción del cliente a través de la oportunidad y calidad en la prestación del servicio.



- 3. Sostenibilidad Operacional - MARGEN:**
Promover la sostenibilidad operacional de la entidad en el largo plazo, optimizando la eficiencia operacional para controlar los costos. Implica la reducción en el uso de los rendimientos financieros (no operacionales) para cubrir el costo de la operación.

- 4. Desarrollo Organizacional y Estratégico:**
Ajustar la estructura organizacional y su estrategia para favorecer el cumplimiento de los objetivos de Oportunidad, Ventas y Margen Operacional. Involucra el desarrollo de competencias. Fortalecimiento de la línea de Estructuración de Proyectos.

- 2. Crecimiento – VENTAS:**
Impulsar el crecimiento de la entidad y posicionarla como principal agente estatal de desarrollo.





FONADE

Proyectos que transforman vidas

NUESTROS EJES ESTRATÉGICOS DE ACCIÓN

Crecimiento: Valor de nuevos convenios suscritos

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | TOTAL |
|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Meta | \$1,2 Billones | \$1,2 Billones | \$1,0 Billones | \$0,6 Billones | \$4,0 Billones |
| Logro | \$1,3 Billones | \$1,8 Billones | \$0,8 Billones | | \$3,9 Billones |

Sostenibilidad: Margen Operacional

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|-------|------|------|------|------|
| Meta | 77% | 90% | 100% | 100% |
| Logro | 101% | 133% | 130% | |

Satisfacción del cliente: Oportunidad en la ejecución de proyectos

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|-------|----------------|-------------|-------------|--------------|
| Meta | Sin línea base | $\geq 70\%$ | $\geq 85\%$ | $\geq 100\%$ |
| Logro | 75% | 66% | 86% | |

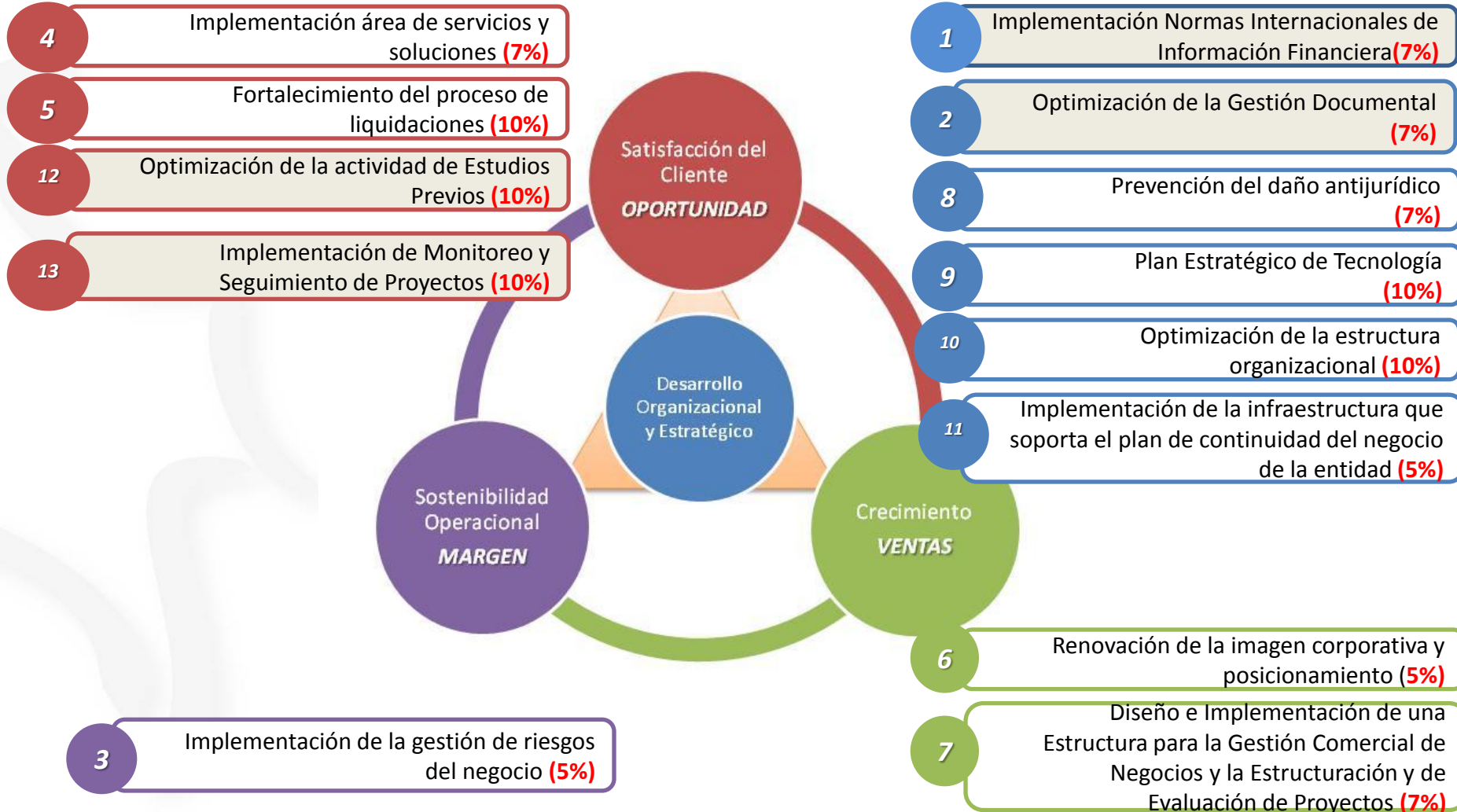




FONADE

Proyectos que transforman vidas

PLAN DE ACCIÓN

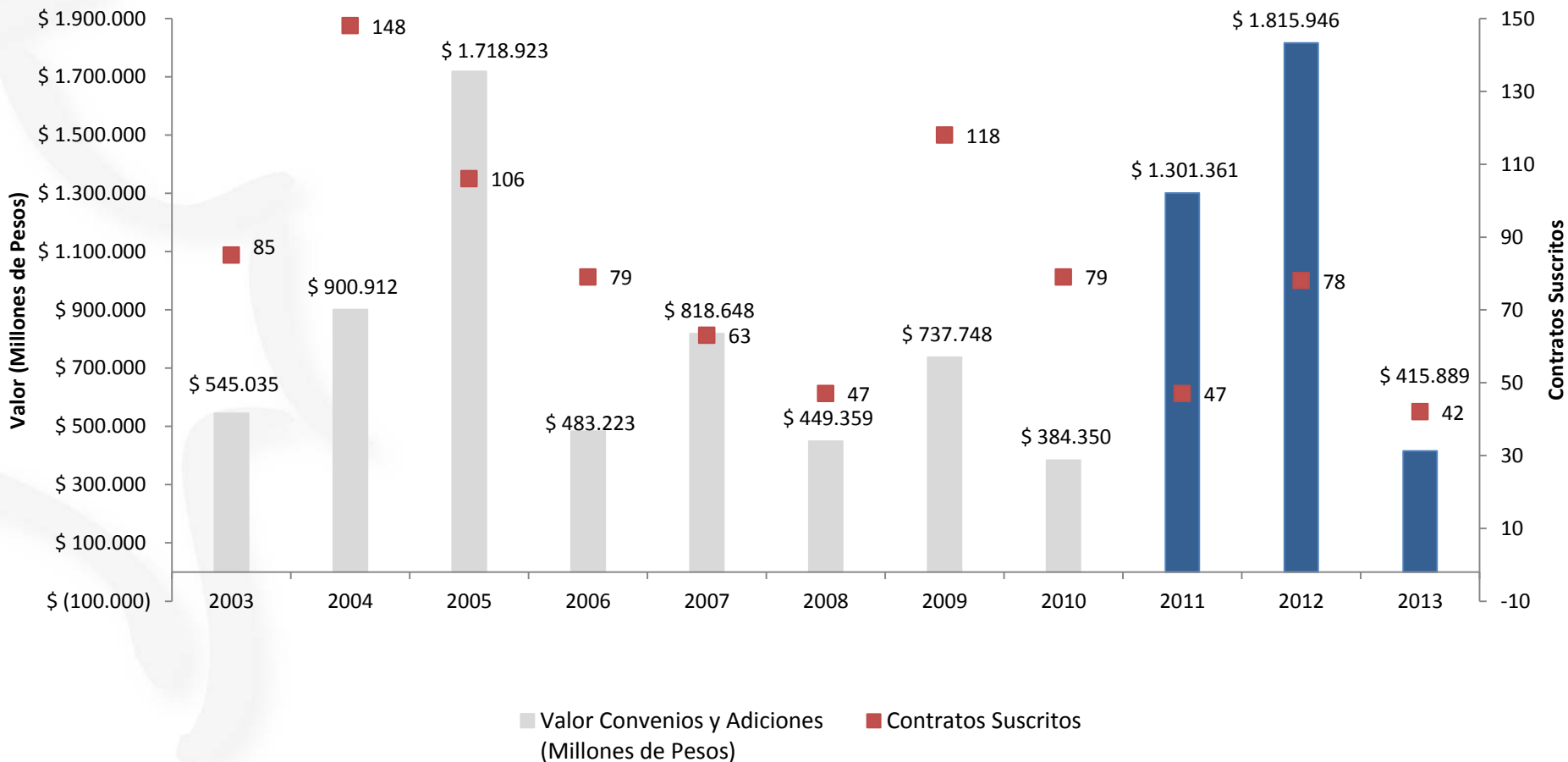




FONADE

Proyectos que transforman vidas

Retomamos la senda positiva de nuevos negocios con cifras record

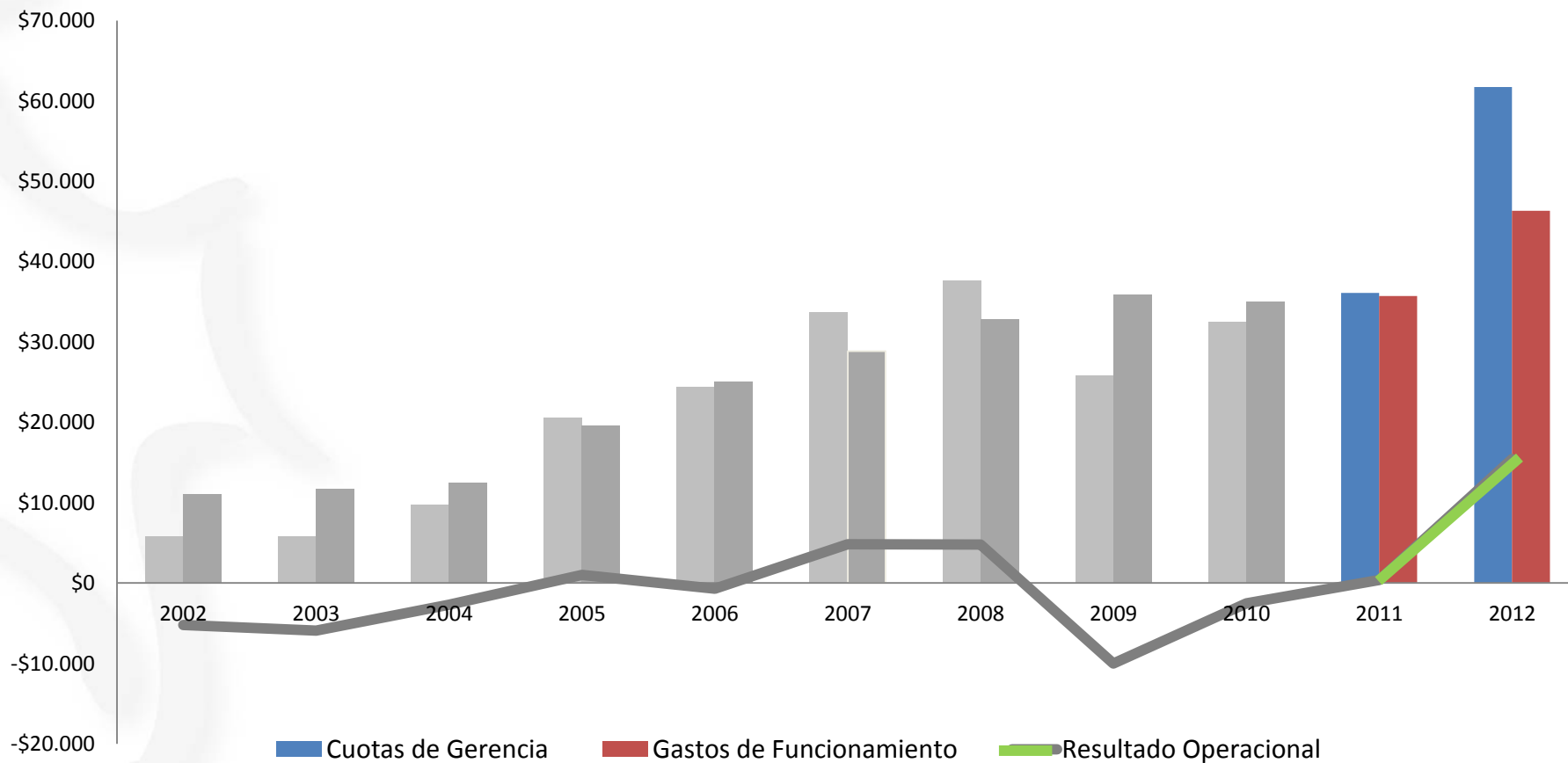




FONADE

Proyectos que transforman vidas

Hemos alcanzado aumentar los ingresos por encima de los costos

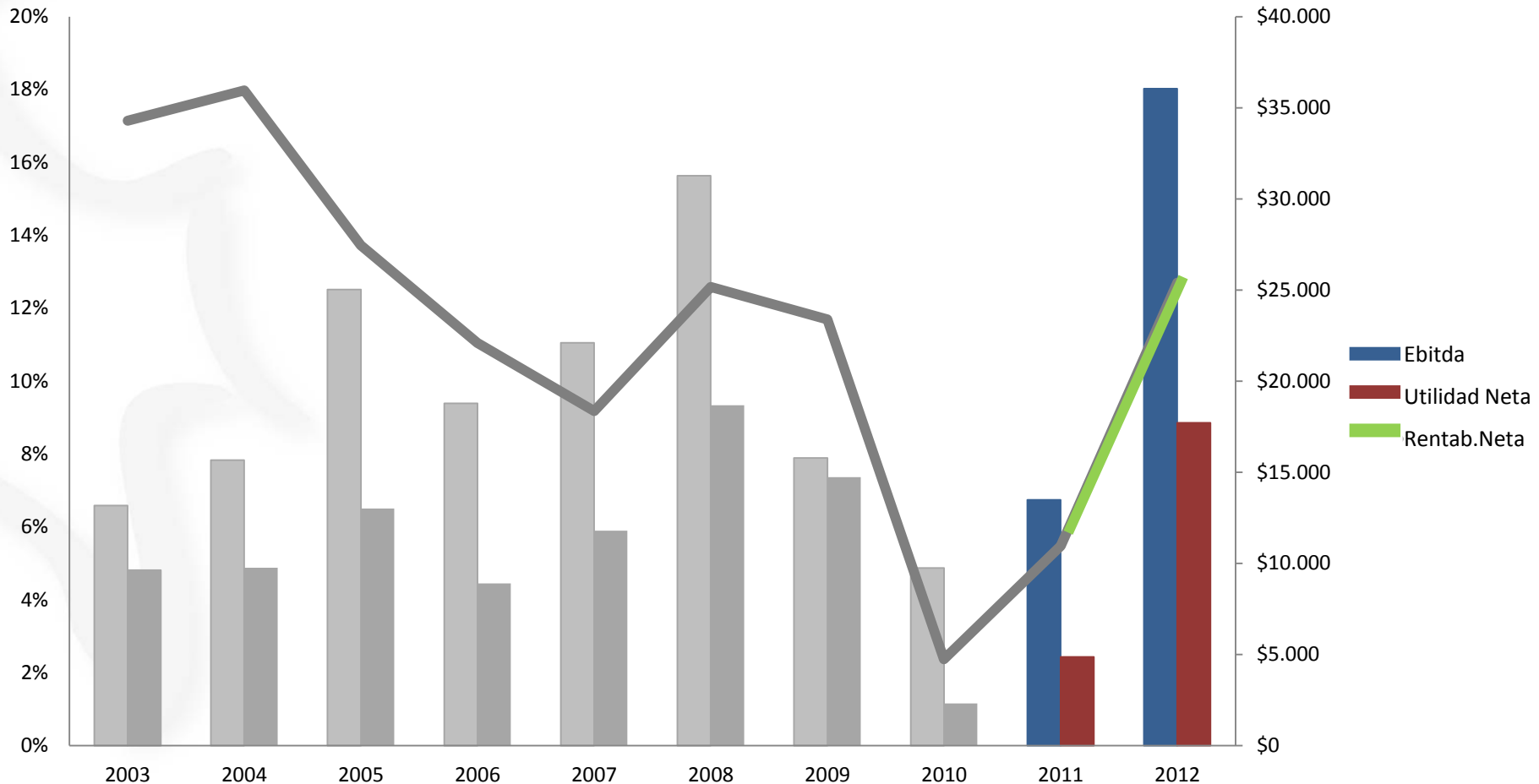




FONADE

Proyectos que transforman vidas

Y tenemos utilidades que no teníamos hace una década



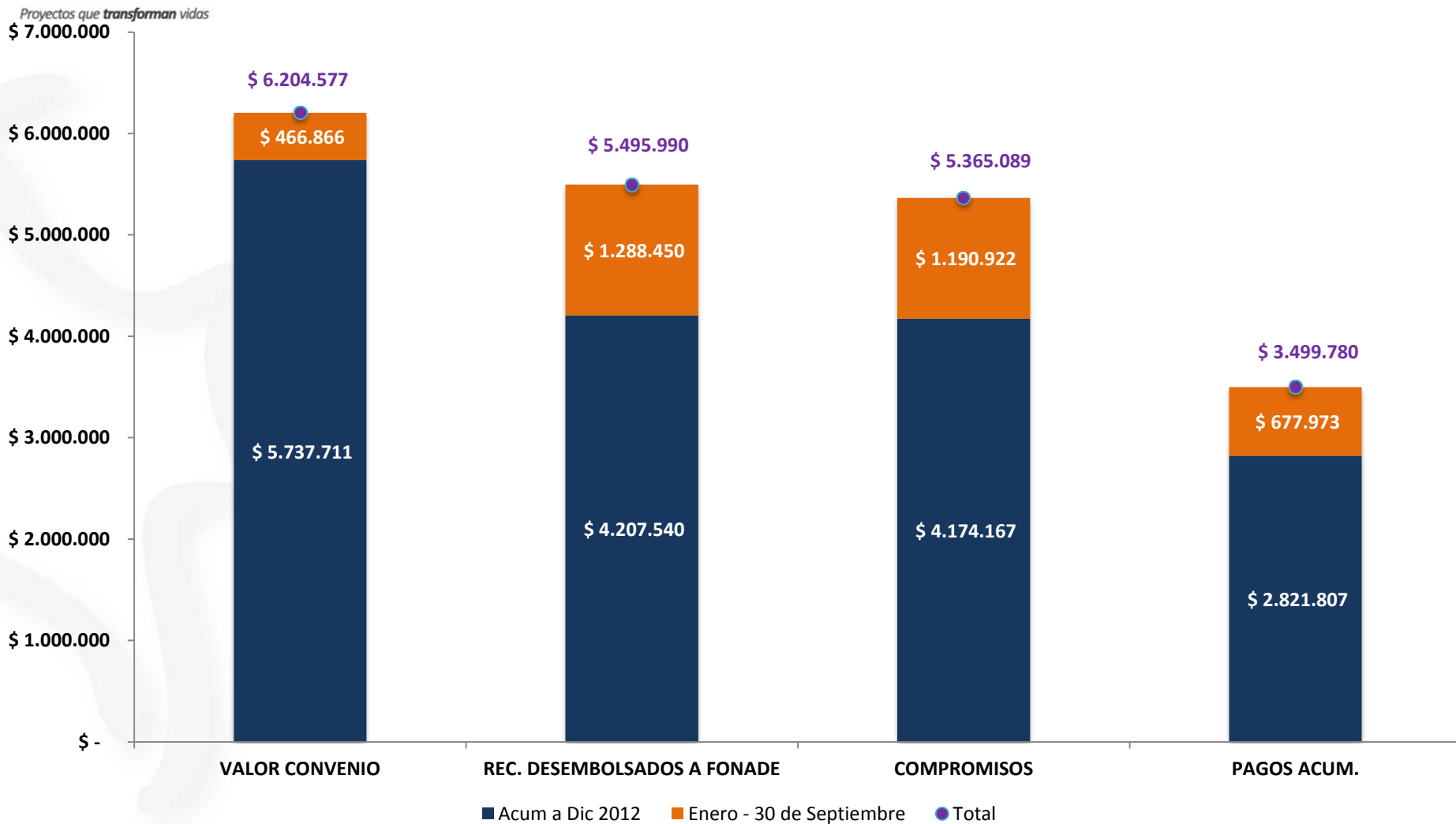
PROSPERIDAD PARA TODOS



FONADE

Proyectos que transforman vidas

ESTADO GENERAL DE EJECUCIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013



Cifras en millones de pesos con corte a 30 de septiembre





FONADE

Proyectos que *transforman* vidas

Hablemos de 2013



DNP
MINISTERIO NACIONAL DE PLANEACIÓN

**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

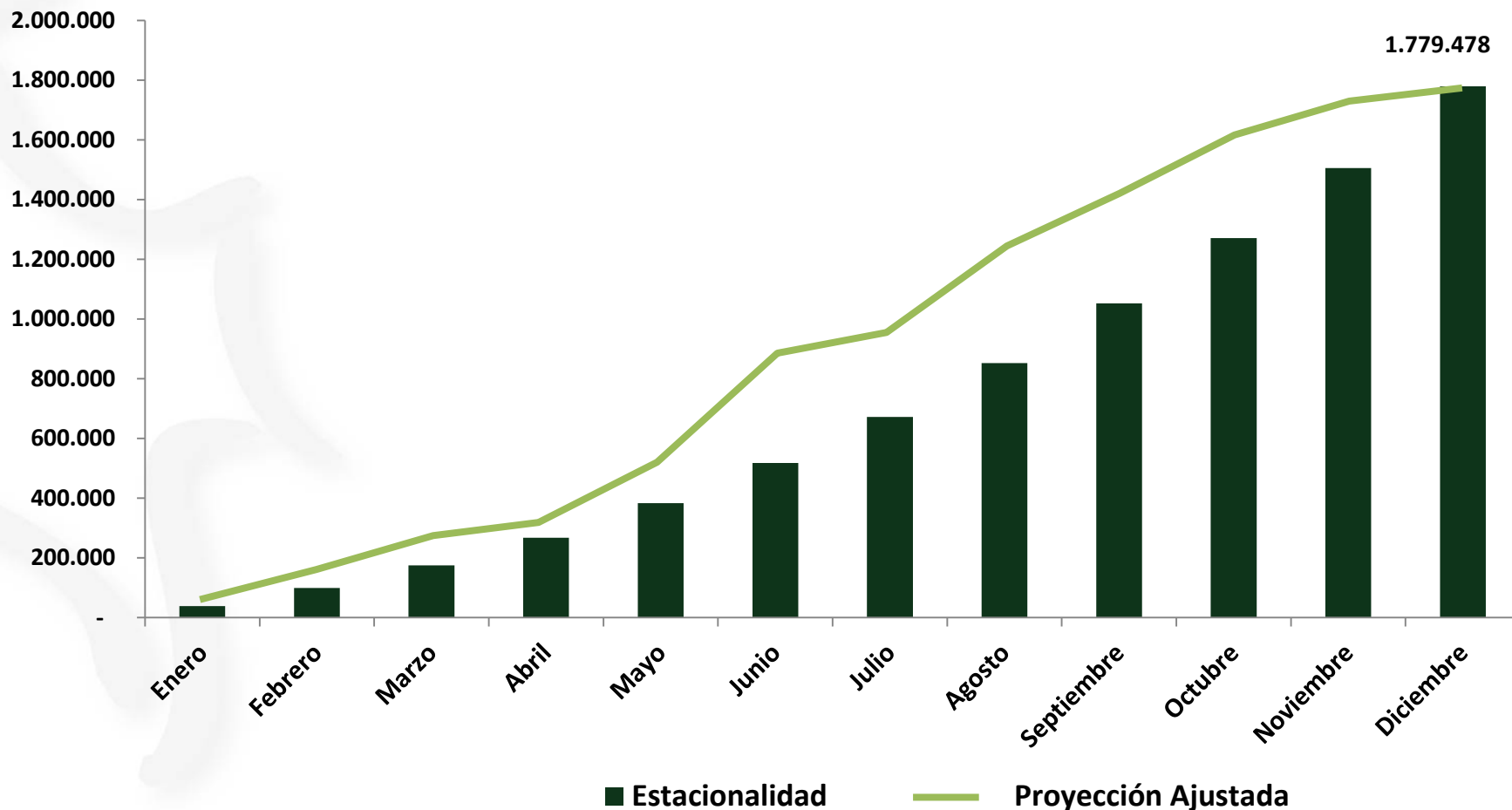


FONADE

Proyectos que transforman vidas

METAS PROYECTADAS PARA LA GESTIÓN DE COMPROMISOS DEL 2013

Hicimos un proceso juicioso de planeación y revisión de metas



Cifras en millones de pesos con corte a 30 de septiembre



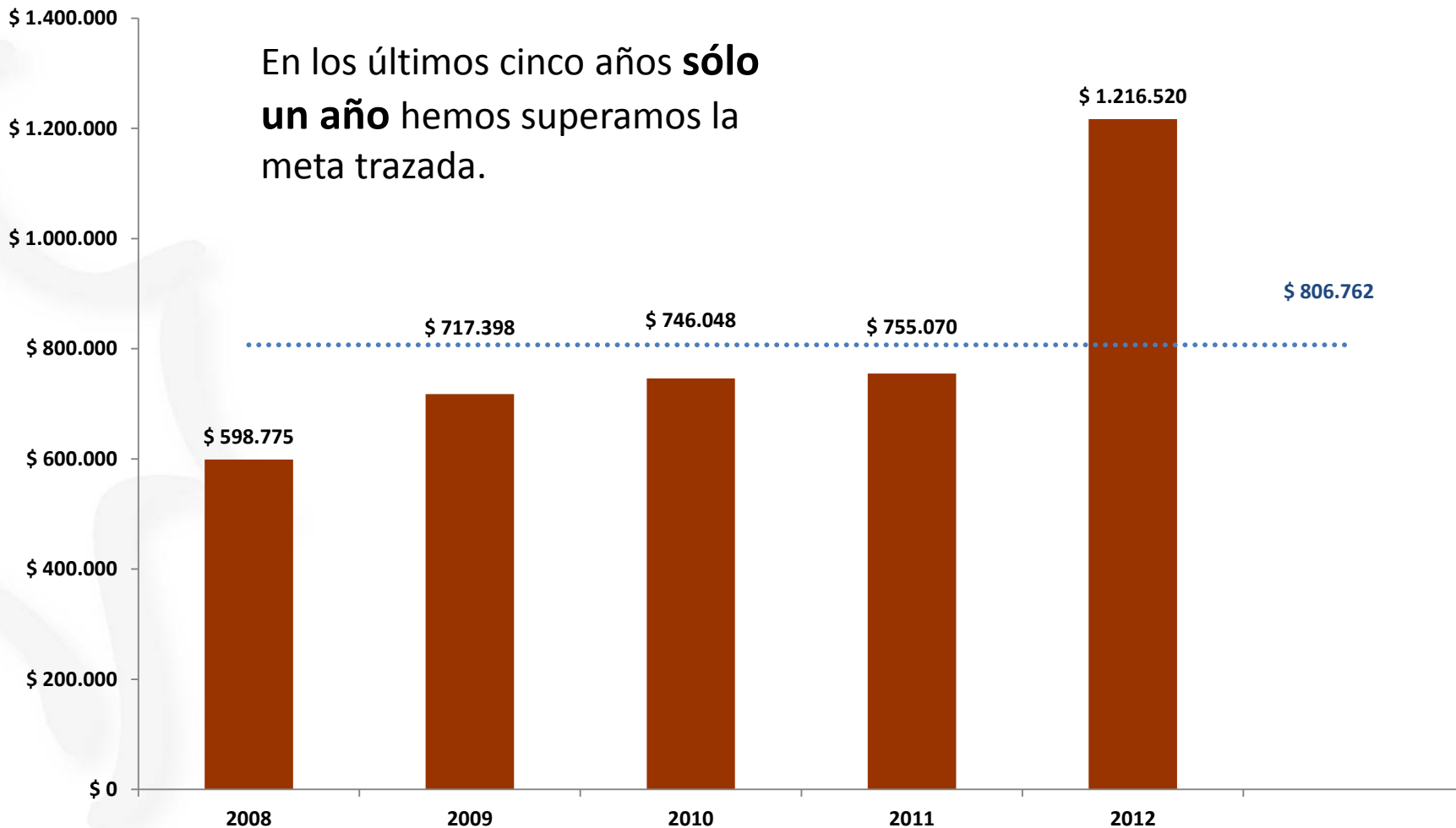


FONADE

Proyectos que transforman vidas

HISTÓRICO DE COMPROMISOS POR AÑO

En los últimos cinco años **sólo un año** hemos superamos la meta trazada.



..... PROMEDIO ANUAL

Cifras en millones de pesos

Tomado de la base de datos de Presupuesto

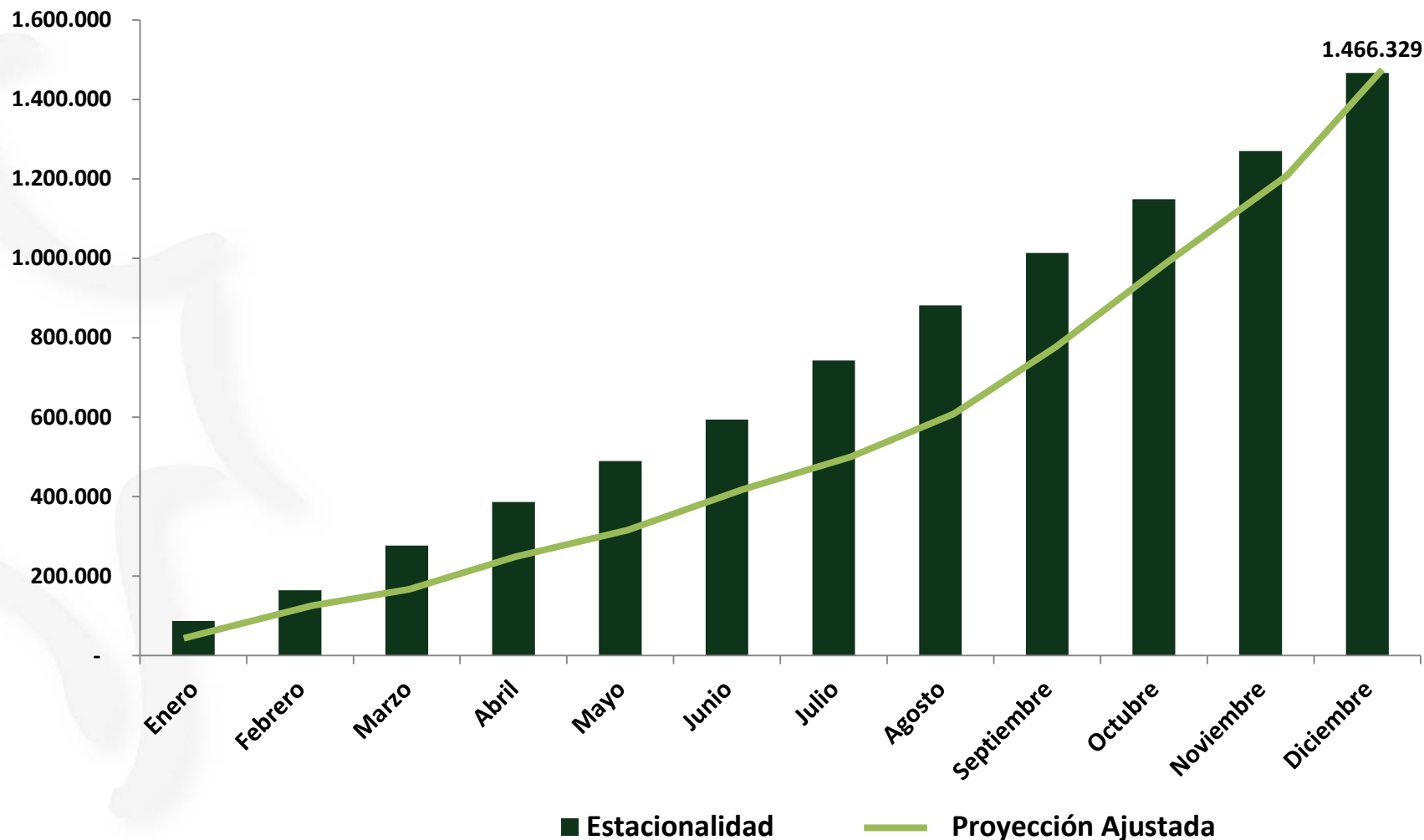




FONADE

Proyectos que transforman vidas

METAS PROYECTADAS PARA LA GESTIÓN DE DESEMBOLSOS DEL 2013



Cifras en millones de pesos con corte a 30 de septiembre

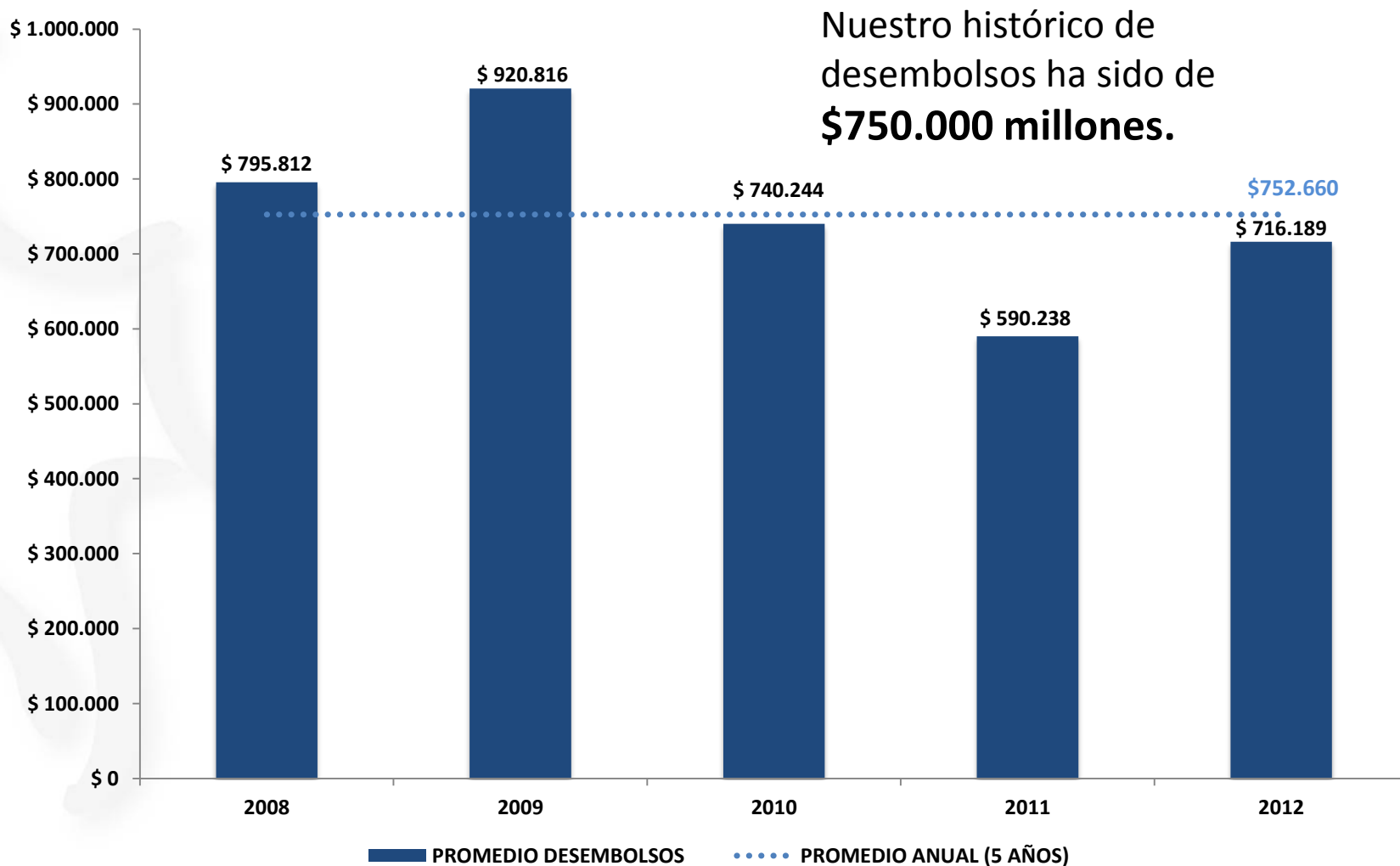




FONADE

Proyectos que transforman vidas

HISTÓRICO DE DESEMBOLSOS POR AÑO





FONADE

Proyectos que *transforman* vidas

ESTRATEGIAS

- ✓ Plan de Acción
- ✓ Plan Padrino
- ✓ Semáforo
- ✓ Medidas Aceleradoras



DNP
MINISTERIO NACIONAL DE PLANEACIÓN

**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

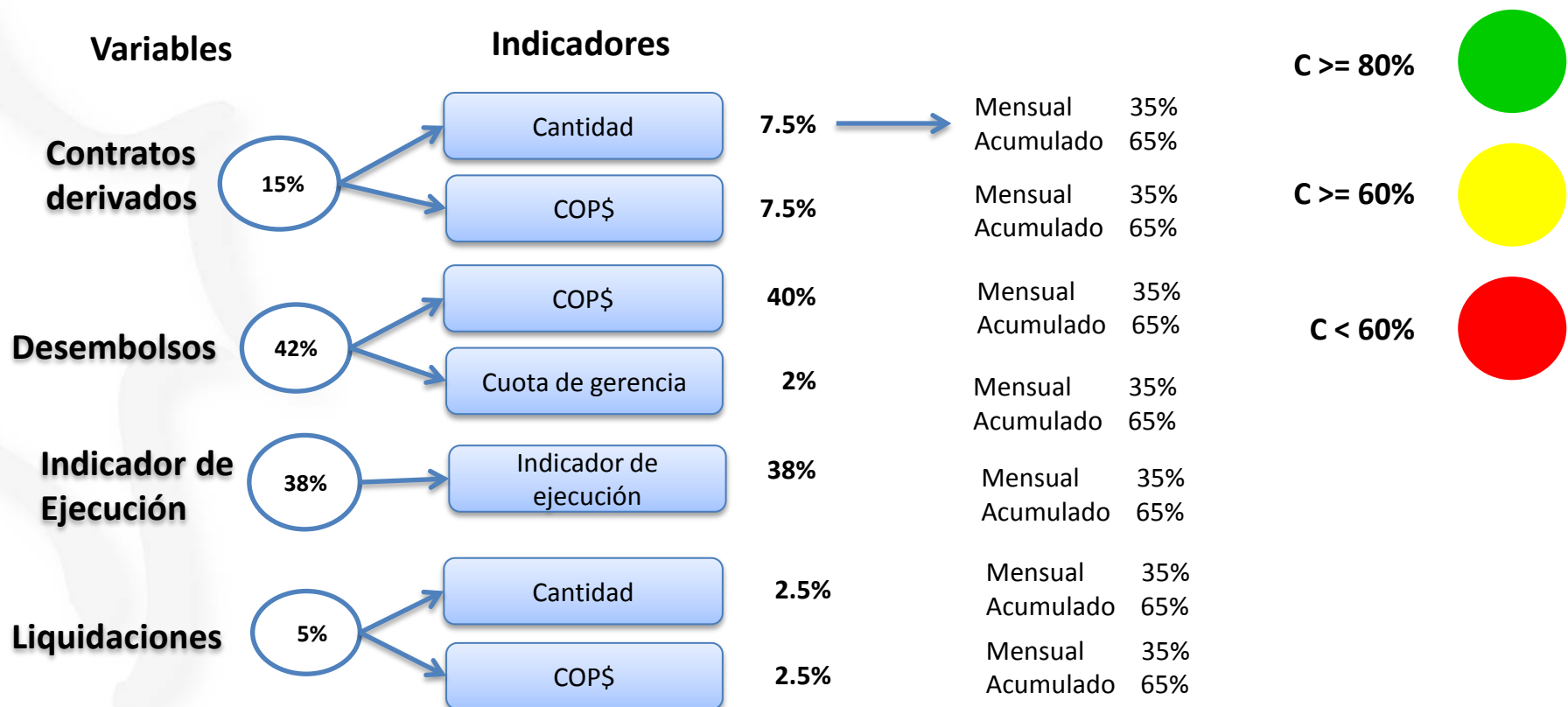


FONADE

Proyectos que transforman vidas

SEMÁFORO – RANKING DE EJECUCIÓN

Cada variable se descompone en indicadores que se alimentan por una o dos formas de medición (cantidad y monto-COP\$) que corresponden con datos de cumplimiento mensual y acumulado:





FONADE

Proyectos que transforman vidas

MEDIDAS ACELERADORAS

Hemos tomado decisiones que fortalecen la operación de FONADE:

- ✓ Esquema de fábricas de diseños e interventoría
- ✓ Modelo de seguimiento y control con externos
- ✓ Modificación manual de interventoría
- ✓ Flexibilización en la delegación de funciones
- ✓ Sistemas de información
- ✓ Reestructuración organizacional





FONADE

Proyectos que *transforman* vidas

Grandes Logros



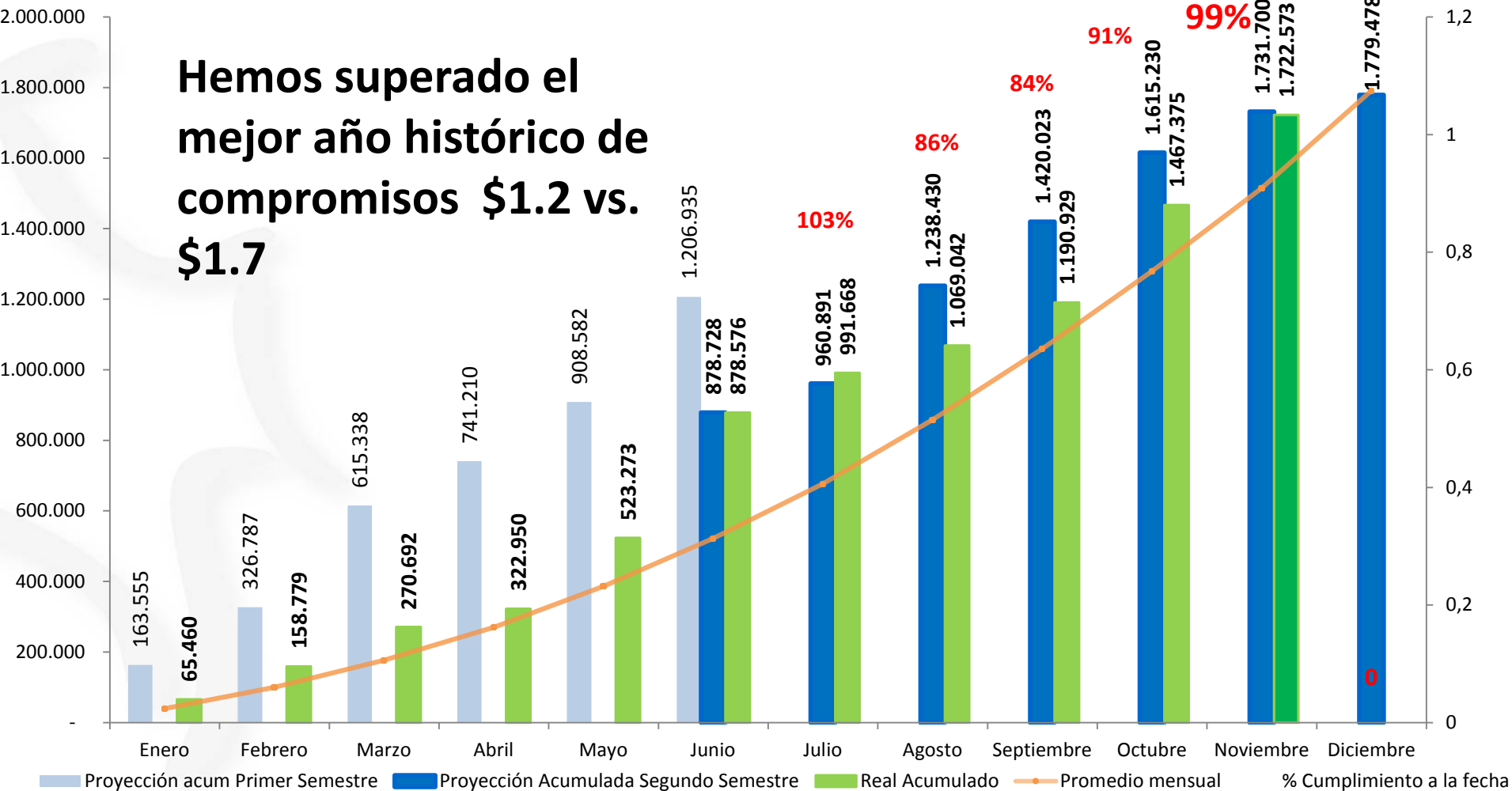


FONADE

Proyectos que transforman vidas

CUMPLIMIENTO METAS DE COMPROMISOS 2013

Hemos superado el mejor año histórico de compromisos \$1.2 vs. \$1.7



Cifras en millones de pesos con corte a 30 de noviembre



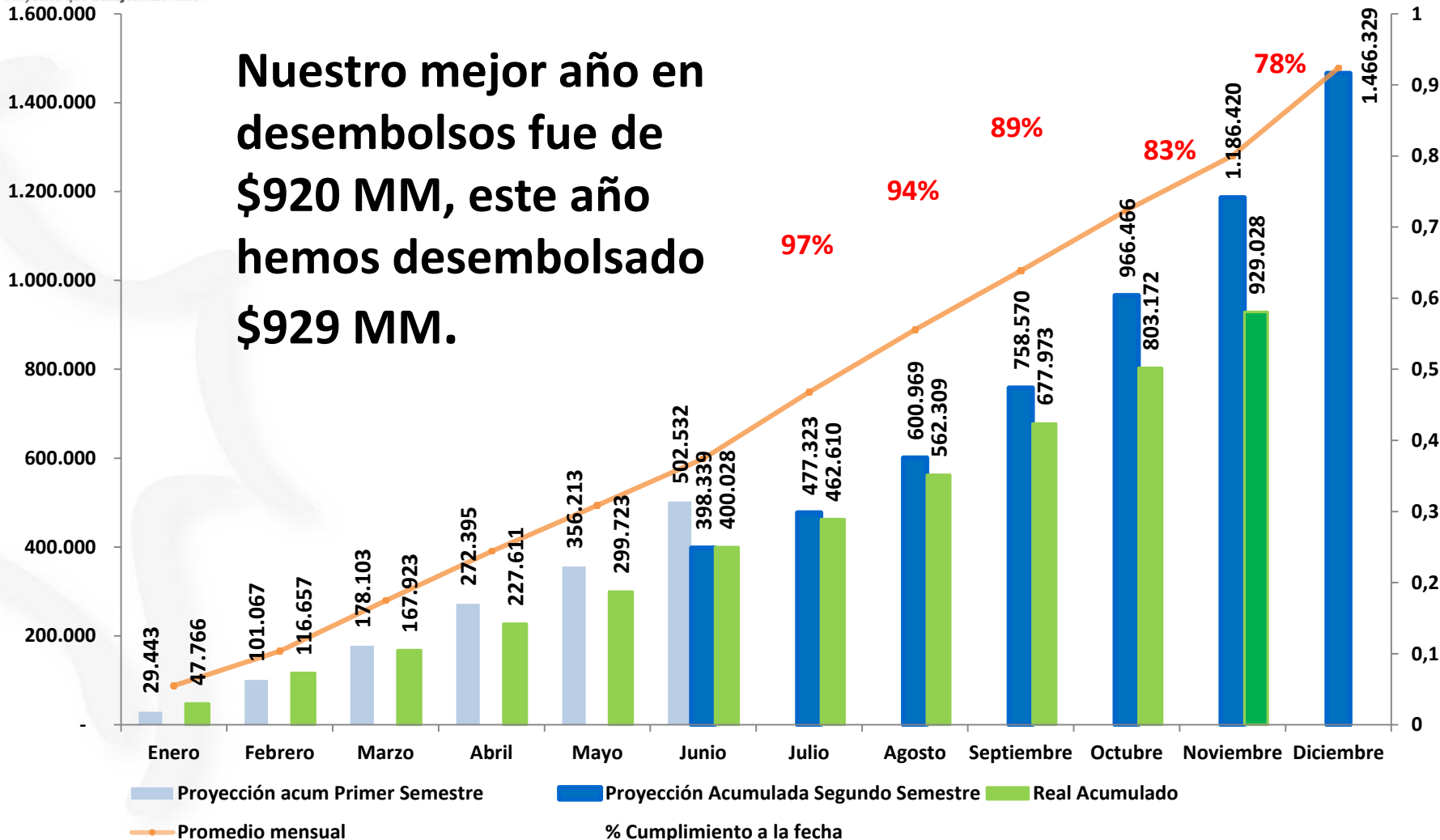


FONADE

Proyectos que transforman vidas

CUMPLIMIENTO METAS DE DESEMBOLSOS 2013

Nuestro mejor año en desembolsos fue de \$920 MM, este año hemos desembolsado \$929 MM.



Cifras en millones de pesos con corte a 30 de noviembre





FONADE

Proyectos que transforman vidas

CONCLUSIONES

- ✓ **Fonade ha crecido y de manera sostenible.**
- ✓ **Tenemos una cultura organizacional con mayor enfoque hacia la planeación y al cumplimiento de metas.**
- ✓ **Se ha logrado implementar un sistema de seguimiento de los convenios en las diferentes fases del ciclo de proyectos.**





FONADE

Proyectos que transforman vidas

CONCLUSIONES

- ✓ **Se han optimizado los tiempos** de contratación - esquema de fábricas.

- ✓ Reorganización interna:
 - **Especialización por ejes temáticos** de las áreas de ejecución de la subgerencia técnica.
 - Creación del **área de liquidaciones** y fortalecimiento de la línea de **estructuración**.





FONADE

Proyectos que transforman vidas

LOGROS DE LA ADMINISTRACIÓN

- ✓ Fortalecimiento de los **sistemas de información** a través de **Zoom**.

- ✓ Proceso de **modernización de la entidad**:
 - Renovación de la imagen corporativa
 - Rediseño de la estrategia organizacional
 - Ajuste de los procedimientos internos y externos (implementación de centro de atención al ciudadano).





FONADE

Proyectos que transforman vidas

LOGROS DE LA ADMINISTRACIÓN

- ✓ Fonade ha logrado niveles de ejecución que no se habían presentado en el pasado.
 - Hemos firmado convenios por \$ 4.3 billones
 - Hemos comprometido \$ 4.1 billones (95%)
 - Hemos pagado \$ 2.9 billones (71%)



PROSPERIDAD
PARA TODOS