



FONADE
Proyectos que transforman vidas

RENDICIÓN DE CUENTAS 2015

Informe



DNP Departamento Nacional de Planeación



TODOS POR UN NUEVO PAÍS
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



FONADE
Proyectos que transforman vidas

INFORME RENDICION DE CUENTAS 2015

FONDO FINANCIERO DE PROYECTOS DE DESARROLLO – FONADE

OCTUBRE 2015

**Prosperidad
para todos**

PROYECTOS QUE TRANSFORMAN VIDAS
www.fonade.gov.co

JUNTA DIRECTIVA

Simón Gaviria Muñoz
Director General del Departamento Nacional de Planeación –DNP-

Manuel Fernando Castro Quiroz
Subdirector Territorial y de Inversión Pública del DNP

José Mauricio Cuestas Gómez
Director de Inversiones y Finanzas Públicas del DNP, Delegado del Director del DNP

Cicerón Fernando Jiménez Rodríguez
Director General del Presupuesto Público Nacional, Delegado del Presidente de la República

Paula Ximena Acosta Márquez
Directora para la Ejecución de Gobierno y Áreas Estratégicas, Presidencia de la República, Delegada Presidente de la República

Ana María Rojas Villamil
Asesora Despacho Ministra de la Presidencia, Delegada Presidente de la República

DIRECTIVOS

Alfredo Ramón Bula Dumar
Gerente General

Argelio Javier Cardona Arias
Subgerente Financiero

Juan David Barahona Rebolledo
Subgerente Técnico

José Oberdan Martínez Robles
Subgerente de Contratación

Mayerly Consuelo López Mahecha
Subgerente Administrativo

Marcelo Giraldo Alvarez
Asesor Jurídico

Luis Eberto Hernández León
Asesor de Control Interno

EQUIPO TÉCNICO Y DE APOYO

Aura Eunice Pérez Rosas
Gerente Área Banca de Inversión y Asociaciones Público Privadas (APP)

Mary Yazmin Vergel Cardozo
Gerente Área Planeación y Gestión de Riesgos

Flor María Morales Guerra
Gerente Área Contabilidad

Elkin José Bechara Velásquez
Gerente Área Estudios Previos

Katrizza Morelli Aroca
Gerente Área Evaluación de Proyectos

Luis Fernando Torres Ramírez
Gerente Área Gestión Contractual

Ramiro José Rodríguez Severiche
Gerente Área Negociación de Inversiones

Kerly Agamez Barrio
Gerente Área Procesos de Selección

Tomás José Guardiola Sarmiento
Gerente Área Fondo Ejecución de Proyectos

Luz Stella Trillos Camargo
Gerente Área Liquidaciones

Jose Antonio Restrepo Carmona
Gerente Presupuesto

Lyda Milena Esquivel Roa
Gerente Área Infraestructura Productiva

Carmen Cecilia Henao Espinosa
Gerente Área de Organización y Métodos

Fanny Hernández Flórez
Gerente Área Ciencia, Tecnología y Emprendimiento

José Manuel Melo Espejo
Gerente Área Pagaduría

Juan Antonio Osorio Álvarez
Gerente Área Desarrollo Económico y Social

Ángela María Rico Posada
Gerente Área Servicios Administrativos

Jorge Iván Henao Ordoñez
Gerente Área Desarrollo Territorial

Beatriz Amalia Sánchez Luque
Gerente Área Talento Humano

Silvia de la Hoz Aristizábal
Gerente Área Minas e Hidrocarburos

Rodrigo Jiménez León
Gerente Área Tecnología de la Información

Carlos Alberto Acosta Narváez
Gerente Área Infraestructura Social

José Fernando Bedoya García
Responsable Equipo de Comunicaciones

TABLA DE CONTENIDO

1. NUESTRA ENTIDAD	11
1.1 MARCO LEGAL	11
1.2 OBJETO SOCIAL	11
1.3 LÍNEAS DE NEGOCIO	11
1.3.1 Estructuración de proyectos.....	11
1.3.2 Evaluación de proyectos.....	12
1.3.3 Gerencia de proyectos.....	12
1.3.4 Gestión de Proyectos.....	13
1.4 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	13
1.5 PLANTA DE PERSONAL DE LA ENTIDAD	14
1.5.1 Planta de personal de la Entidad y número de contratistas frente a obligaciones asignadas.....	14
2. ORIENTACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	18
2.1 DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL Y LÍNEA BASE	18
c. Propuesta Estratégica 2015 - 2018.....	20
2.2 Plan de Acción 2015	21
2.3 Avance del Plan Estratégico y Plan de Acción Institucional 2015	23
3. GESTION DE LAS LÍNEAS DE NEGOCIO	26
3.1 SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS Y CONVENIOS POR LÍNEA DE NEGOCIO	27
3.2 PROYECCIONES Y METAS PARA LA VIGENCIA EN MATERIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS	29
3.3 GESTION DE CONVENIOS DE GERENCIA DE PROYECTOS POR SECTORES DE LA ADMINISTRACIÓN NACIONAL	31
3.3.1 Minas y Energía.....	31
3.3.2 Justicia y Seguridad.....	33
3.3.3 Educación.....	36
3.3.4 Salud.....	38
3.3.5 Primera infancia, niñez y adolescencia.....	40
3.3.6 Inclusión social y reconciliación.....	45
3.3.7 Tecnologías de la información y las Comunicaciones.....	46
3.3.8 Transporte e infraestructura.....	48
3.3.9 Vivienda.....	51

3.3.10	Agua potable y saneamiento básico.....	52
3.3.11	Apoyo a iniciativas de emprendimiento - Fondo Emprender.....	55
3.3.12	Cultura y deporte.....	56
3.3.13	Tercer Censo Nacional Agropecuario.....	58
3.3.14	Barú: Sazón, Ritmo y Creación.....	59
3.4	GESTIÓN EN ESTRUCTURACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS.....	60
3.4.1	Banca de Inversión.....	60
3.4.2	Asociaciones Público Privadas - APP.....	64
3.4.3	Fortalecimiento Territorial.....	64
4	GESTIÓN CONTRACTUAL.....	68
4.1	Estado de los contratos realizados y proyectados en relación con el cumplimiento de metas institucionales.....	68
5	ACCIONES PARA EL MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL.....	75
5.1	PLANES DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL.....	75
5.1.1	Plan de Mejoramiento suscrito con la Contraloría General de la Republica.....	75
5.1.2	Plan de mejoramiento suscrito con la Superintendencia Financiera de Colombia.....	76
5.2	ESTADO DE IMPLEMENTACIÓN DEL MECI Y ACCIONES DE MEJORAMIENTO.....	77
5.3	EVALUACIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD.....	79
5.4	MEJORAMIENTO DE TRÁMITES INSTITUCIONALES.....	79
5.4.1	Estrategia Anti trámites.....	79
5.4.2	Plan de Austeridad.....	80
5.5	ACCIONES PARA GARANTIZAR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL.....	82
5.6	INFORME DE PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS Y SUGERENCIAS.....	85
5.6.1	CLASIFICACIÓN DE LAS QUEJAS RECIBIDAS.....	86
5.6.2	CLASIFICACIÓN DE PETICIONES DE INTERES GENERAL.....	88
6	GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL.....	94
6.1	GESTION FINANCIERA.....	94
6.1.1.	Desempeño de Ingresos y Gastos.....	95
6.1.2.	Estructura del balance.....	99
6.2	GESTION PRESUPUESTAL.....	100
6.3	GESTIÓN DEL PORTAFOLIO DE INVERSIONES.....	102
6.3.1.	Evolución del Portafolio de Inversiones.....	102
6.3.2.	Estructura del Portafolio.....	102
6.3.3	Estructura de Plazos.....	104

RELACIÓN DE TABLAS

Tabla No. 01: Evaluación de empleos públicos de libre nombramiento y remoción	14
Tabla No. 02: Personal de Planta al corte a 30 de junio de 2015	15
Tabla No. 03: Número de contratistas de funcionamiento a 30 de junio de 2015	15
Tabla No. 04: Total contratos derivados a 30 de junio de 2015	16
Tabla No. 05: Avance Plan de Acción Institucional 2015	23
Tabla No. 06: Entregas realizadas al corte 30 de junio de 2015	48
Tabla No. 07: Contratos y Convenios de Estructuración de Proyectos	61
Tabla No. 08: Contratos y Convenios de Asociaciones Público Privadas	64
Tabla No. 09: Número de Estudios para la Contratación realizados en Primer Semestre de 2015	69
Tabla No. 10: Presupuesto oficial procesos abiertos	71
Tabla No. 11: Plan de mejoramiento institucional	75
Tabla No. 12: Presupuesto asignado y porcentaje comprometido	80
Tabla No. 13: Solicitudes recibidas durante el año 2014	85
Tabla No. 14: Solicitudes recibidas durante el primer semestre de 2015	85
Tabla No. 15: Quejas y peticiones frecuentes durante el 2014	86
Tabla No. 16: Tiempos de respuesta a PQR durante el 2014 según área responsable de respuesta	86
Tabla No. 17: Tiempos de respuesta a PQR durante el primer semestre de 2015	87
Tabla No. 18: Tiempos de respuesta a PQR durante el primer semestre de 2015	88
Tabla No. 19: Número de peticiones	90
Tabla No. 20: Solicitudes de información de interés general durante el 2014	90
Tabla No. 21: Solicitudes de información de interés general durante el primer semestre de 2015	91
Tabla No. 22: Calificación del servicio durante el primer semestre de 2015	93
Tabla No. 23: Evaluación de indicadores del proceso durante el primer semestre de 2015	94
Tabla No. 24: Presupuesto de Ingresos 2013 - 2014 – 2015 (millones de pesos)	100
Tabla No. 25: Presupuesto de gastos 2015 - 2014 – 2013 (millones de pesos)	101

RELACIÓN DE GRÁFICOS

Gráfico No. 01: Organigrama de FONADE	13
Gráfico No. 02: Fortalezas y debilidades	18
Gráfico No. 03: Objetivos Estratégicos	20
Gráfico No. 04: Proyectos Estratégicos	21
Gráfico No. 05: Número de convenios suscritos y valor en el cuatrienio 2012–2015	26
Gráfico No. 06: Valor de convenios suscritos y adiciones en el periodo 2012-2015	27
Gráfico No. 07: Convenios suscritos y valor por línea de negocio en el periodo 2012 a 2015	27
Gráfico No. 08: Convenios suscritos y valor por línea de negocio – año 2015	28
Gráfico No. 09: Comparación de Convenios suscritos por línea de negocio en el periodo 2012 a 2015	28
Gráfico No. 10: Metas de Compromisos de Convenios Primer Semestre 2015 Cifras en millones de pesos	30

Gráfico No. 11: Metas de Desembolsos de Convenios Primer Semestre 2015 - Cifras en millones de pesos	30
Gráfico No. 12: Actividades de Estudios Previos	68
Gráfico No. 13: Tipo de Estudios para la Contratación realizados en el primer semestre de 2015	70
Gráfico No. 14: Numero de Procesos Abiertos – Aceptados – Fallidos.....	70
Gráfico No. 15: Presupuesto oficial de los procesos Aceptados Vs Valor Aceptado.....	71
Gráfico No. 16: Número de contratos suscritos	72
Gráfico No. 17: Número de Contratos Liquidados.....	72
Gráfico No. 18: Estado de implementación del MECI.....	78
Gráfico No. 19: Relación de publicaciones con información dirigida a la ciudadanía – Red Social Facebook.....	83
Gráfico No. 20: Publicación presencia institucional proyecto alcantarillado – Red Social Twitter	83
Gráfico No. 21: Promoción de los canales de atención de FONADE – Red Social Twitter	84
Gráfico No. 22: Evolución márgenes de rentabilidad 2012 a 2015.....	95
Gráfico No. 23: Composición de ingresos operacionales a 30 de junio de 2015	96
Gráfico No. 24: Evolución de ingresos 2012 a 2015 (Millones de pesos)	96
Gráfico No. 25: Evolución de ingresos 2013 a 2015 corte junio (Millones de pesos)	97
Gráfico No. 26: Composición gastos operacionales – 30 de junio de 2015	98
Gráfico No. 27: Evolución de gastos 2012 a 2015 (Millones de pesos).....	98
Gráfico No. 28: Evolución de gastos junio 2013 a 2015 (Millones de pesos)	99
Gráfico No. 29: Estructura del Balance a 30 de junio de 2015 (Cifras millones de pesos).....	100
Gráfico No. 30: Evolución portafolio de inversiones (millones de pesos)	102
Gráfico No. 31: Composición del portafolio total al 30 de junio de 2015	103
Gráfico No. 32: Composición del portafolio inversiones por emisor	103
Gráfico No. 33: Portafolio total de inversiones por plazos	104
Gráfico No. 34: Duración del portafolio (años).....	105

RELACIÓN DE FOTOGRAFÍAS

Fotografía No. 01: Preparación y verificación coordinadas inspección a títulos mineros; explotación de oro aluvial en El Bagre – Antioquia.....	31
Fotografía No. 02: Panorámica explotación a cielo abierto de Calizas; Inspección a títulos mineros en Paz del Río - Boyacá.....	32
Fotografía No. 03: Adquisición aerogeofísica – Convenio No. 212071 Levantamiento Digital Aerogeofísico.....	33
Fotografía No. 04: Eron Puerto Triunfo – Antioquia.....	34
Fotografía No. 05: Programa de movilidad y Plan Nacional de Vigilancia Comunitaria	35
Fotografía No. 06: I.E. Isaías Duarte Cancino – Cali (Valle del Cauca)	36
Fotografía No. 07: I.E. Nelson Mandela - Cartagena (Bolívar)	37
Fotografía No. 08: I.E. Chiriquí – Valledupar (Cesar)	37
Fotografía No. 09: I.E. La Nevada - Valledupar (Cesar).....	37
Fotografía No. 10: I.E. Mundo Feliz – Galapa (Atlántico)	38
Fotografía No. 11: Entrega Equipo Xpert TB RIF – Hospital Santa Clara, Bogotá D.C.	39
Fotografía No. 12: Entrega e Instalación de toldillos	40
Fotografía No. 13: Proyecto Entregado: Atlántico- CDI Luruaco	41
Fotografía No. 14: Proyecto entregado: Caldas- CDI Villa María	41
Fotografía No. 15: Proyecto entregado: Caldas- CDI Rio Sucio.....	42
Fotografía No. 16: Proyecto entregado: Chocó- CDI El Carmen del Darién	42

Fotografía No. 17: Proyecto terminado: Cundinamarca- CDI Viota.....	43
Fotografía No. 18: Proyecto terminado: Cundinamarca- CDI La Palma.....	43
Fotografía No. 19: Proyecto terminado: CDIs Sabanalarga, Funza, Boyacá y Tolima.....	44
Fotografía No. 20: Clausura jornadas complementarias Supérate 2014.....	45
Fotografía No. 21: Punto Vive Digital - Fase 1. Puerto Colombia, Atlántico.....	47
Fotografía No. 22: Panorámica del proyecto Las Margaritas – Bogotá D.C.....	51
Fotografía No. 23: Proyecto Villa España – Carmen de Apicala – Tolima, Vista Panorámica	52
Fotografía No. 24: Distrito de Riego del Triángulo el Tolima.....	54
Fotografía No. 25: Proyectos Fondo Emprender	56
Fotografía No. 26: Proyectos suministro e instalación de la dotación de mobiliario.....	57
Fotografía No. 27: Proyectos construcción, adecuación y dotación de bibliotecas públicas a nivel nacional.....	57
Fotografía No. 28: Operación Censal – 3er Censo Nacional Agropecuario,	58
Fotografía No. 29: Entrenamiento y contratación comunidades étnicas, Municipios de Quinchía y Mistrató, Risaralda.	59
Fotografía No. 30: Barú: Sazón, Ritmo y creación - Área de Música.	60
Fotografía No. 31: BARU: SAZÓN, RITMO Y CREACIÓN – Área de Diseño.....	60
Fotografía No. 32: Estudios y diseños instituto tecnológico Iracá (Meta) - Convenio 212021	65
Fotografía No. 33: Estudios y diseños acueducto veredal Planadas (Tolima) – Convenio 213010.....	66
Fotografía No. 34: Estudios y diseños vía Tibú – Astilleros (Norte de Santander) - Convenio 212021	67

PRESENTACIÓN

En cumplimiento de la Ley 489 de 1998, además de los Decretos 3622 de 2005 y el 2482 y 2641 de 2012; y en atención a la Circular 002 de 2010 de la Contraloría General de la República, FONADE se permite presentar ante la opinión pública su informe de rendición de cuentas 2015.

Este informe tiene como objetivo presentar los resultados de la gestión institucional durante el periodo 30 de junio de 2014 y 30 de junio de 2015, como un mecanismo para fomentar la participación de la ciudadanía y el ejercicio del control social sobre la actividad misional de la Entidad.

Los ciudadanos y demás grupos de interés, tales como Clientes, Contratistas, Organizaciones Sociales y Entes de Control, podrán conocer, a través de presente informe, las actividades adelantadas por FONADE dentro de su gestión misional y el impacto de sus servicios y productos que están orientados al propósito de “Transformar vidas” y a aportar al logro de los objetivos y estrategias trazadas por el Gobierno Nacional en el Plan Nacional de Desarrollo. Así mismo, en este informe se presentan los resultados correspondientes a una gestión financiera, administrativa, de contratación, encaminada a facilitar el inicio y exitosa culminación de proyectos de desarrollo en todas las regiones del país.

1. NUESTRA ENTIDAD

1.1 MARCO LEGAL

El Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo -FONADE- es una Empresa Industrial y Comercial del Estado, de carácter financiero, con personería jurídica, patrimonio propio, autonomía administrativa, vinculada al Departamento Nacional de Planeación -DNP-, con domicilio en Bogotá, D. C.

Por disposición de la Junta Directiva, la entidad puede establecer dependencias operativas y administrativas, regionales o seccionales en cualquier lugar del país. Actualmente no tiene agencias ni sucursales.

FONADE fue creado mediante el Decreto 3068 del 16 de diciembre de 1968, como establecimiento público de orden nacional. A través del Decreto 2168 del 30 de diciembre de 1992 se transformó en Empresa Industrial y Comercial del Estado, adquiriendo así un carácter financiero.

Los estatutos actuales de la entidad fueron aprobados a través del Acuerdo 03 del 10 de junio de 2004 y modificados por el Acuerdo 18, del 23 de enero de 2006, expedido por la Junta Directiva. La entidad se establece por tiempo indefinido.

1.2 OBJETO SOCIAL

De acuerdo con lo establecido en los estatutos, el objeto de FONADE es “ser agente en cualquiera de las etapas del ciclo de proyectos de desarrollo, a partir de la preparación, financiación y administración de estudios, y la preparación, financiación, administración y ejecución de proyectos de desarrollo en cualquiera de sus etapas”.

1.3 LÍNEAS DE NEGOCIO

Actualmente, FONADE cuenta con cuatro líneas de negocio: Estructuración de proyectos, Evaluación de proyectos, Gerencia de proyectos y Gestión de Proyectos. Todas estas líneas están orientadas a apoyar a otras entidades públicas del orden nacional o territorial en cualquier etapa del ciclo de proyectos.

1.3.1 Estructuración de proyectos

En esta línea de negocio, FONADE presta sus servicios de asesoría financiera, técnica y jurídica para apoyar a los clientes en las actividades de identificación, formulación, estructuración y promoción de sus proyectos. Para ello, participa en la realización de estudios en los que se planteen y analicen diferentes alternativas de solución a las necesidades identificadas, de manera que permitan un efectivo cierre financiero del proyecto, su desarrollo y operación.

El servicio de estructuración de proyectos que ofrece FONADE permite canalizar recursos para la ejecución de los mismos, mediante distintas fuentes, públicas o privadas. Así, los recursos pueden provenir del Sistema General de Regalías (SGR), de los esquemas de

Asociaciones Público-Privadas (APP's), de Cooperación Internacional, o de Fondos de Capital privado, entre otros.

1.3.2 Evaluación de proyectos

A través de la línea de Evaluación de proyectos, FONADE brinda soporte técnico a las entidades públicas o privadas para agilizar la toma de decisiones sobre la viabilidad de los proyectos que les sean presentados para la consecución de recursos, evitándoles así el desgaste administrativo que implica la recepción de la información, su revisión, clasificación, evaluación y aprobación, y garantizando de esta manera la asignación de los recursos para los proyectos viables.

1.3.3 Gerencia de proyectos

Bajo esta línea, FONADE gerencia los programas o proyectos liderados o promovidos por entidades públicas del orden nacional y territorial, cuya fuente de recursos proviene del Presupuesto General de la Nación, de los organismos multilaterales o de otras instancias nacionales e internacionales, bien sea de crédito o de cooperación.

De esta manera, contribuye a que dichas entidades públicas dirijan sus esfuerzos a la planeación y diseño de políticas propias de su función social. En consecuencia, se traslada a FONADE la gestión técnica, administrativa, jurídica y financiera de estos programas o proyectos, para lo cual recibe, administra y ejecuta los recursos, de conformidad con los planes operativos que se formulen, y asume la responsabilidad del resultado al garantizar la ejecución y entrega de los proyectos.

A través de esta línea, FONADE realiza:

- La revisión del alcance del proyecto.
- La definición y planeación de los procesos a realizar, al igual que se determinan las características de los proyectos y de los bienes y servicios a proveer; se revisa el presupuesto y se elabora el programa de trabajo.
- La selección de contratistas bajo los criterios previstos en el manual de contratación de FONADE, y demás principios que rigen la contratación pública.
- El seguimiento a la ejecución de los proyectos, y de las acciones de los contratistas, para lo cual adelanta las gestiones de tipo contractual o legal que sean necesarias. El objetivo es exigirles el cumplimiento de sus obligaciones y, de ser necesario, instaurar las reclamaciones ante las compañías aseguradoras durante la ejecución del contrato, y/o adelantar los procesos judiciales a que haya lugar.
- Informes de gestión dirigidos a sus clientes, según las periodicidades acordadas, en los cuales incorpora aspectos técnicos, administrativos, legales y de asignación y aplicación de recursos.
- La liquidación de los contratos derivados de los convenios.

1.3.4 Gestión de Proyectos

A través de la línea de Gestión de Proyectos FONADE contribuye a que las entidades hagan el mejor uso de los recursos disponibles, con el propósito de alcanzar exitosamente la ejecución de sus proyectos y la entrega oportuna de los resultados esperados. Con ello presta el apoyo administrativo, financiero, logístico y operativo en la ejecución de las actividades que sean requeridas para la implementación de los proyectos, y realiza la administración financiera de los recursos que el cliente destine para la ejecución de los mismos. A diferencia de la línea de Gerencia de Proyectos, en la Gestión de proyectos, FONADE asume solamente un compromiso de medio.

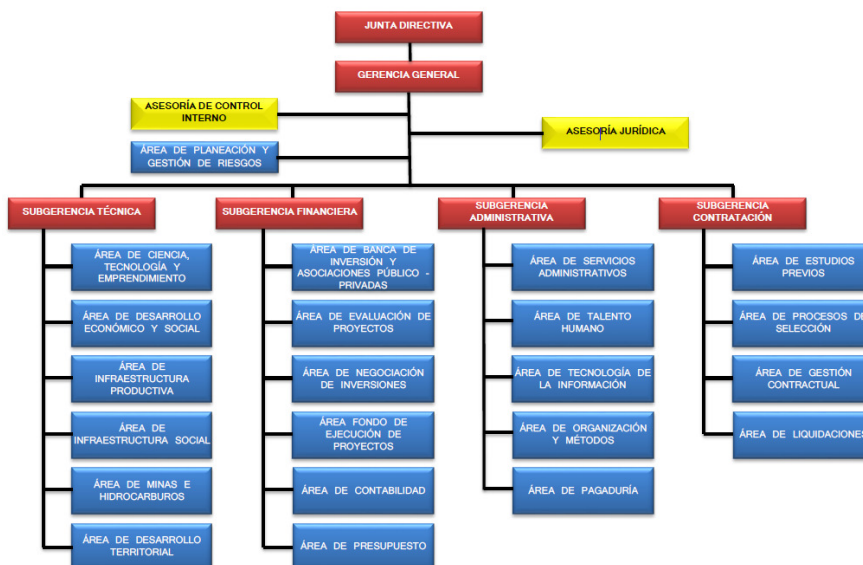
1.4 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Los Decretos 288 del 29 de enero de 2004 y 2723 del 24 de julio de 2008 definieron la estructura organizacional de la entidad, así:

- **Junta directiva:** según lo establecido en el Decreto 2697 del 21 de diciembre de 2012 (que modificó el artículo 5º del Decreto 288 de 2004) la Junta directiva está conformada por el Director del Departamento Nacional de Planeación -DNP-, o su delegado; el Subdirector Territorial y de Inversión Pública del DNP y tres (3) delegados del Presidente de la República.
- **Gerencia general:** es agente del Presidente de la República, y es de su libre nombramiento y remoción.
- **Cuatro (4) subgerencias:** Técnica, Administrativa, Financiera y de Contratación.

Con base en la función asignada a la Gerencia general, de crear y organizar mediante acto administrativo los grupos internos de trabajo permanente o transitorios, teniendo en cuenta la estructura, los planes y programas institucionales, FONADE opera bajo una organización funcional por áreas, según lo estipulado en la Resolución 186 del 17 de julio de 2015, como se presenta en el organigrama del Gráfico No. 01.

Gráfico No. 01: Organigrama de FONADE



Las áreas misionales adscritas a la Subgerencia Técnica están organizadas de acuerdo con los sectores de la economía en los que actualmente se ejecutan proyectos:

- Infraestructura productiva: vías, distritos de riego, entre otros.
- Infraestructura social: construcción de instituciones educativas, viviendas y acueductos.
- Desarrollo económico y social: cambio climático, programas de atención integral a la primera infancia, por ejemplo.
- Ciencia, Tecnología y emprendimiento: Puntos Vive Digital, Intranet Gubernamental, Fondo Emprender, entre otros.
- Minas y energía: fiscalización de títulos mineros, salvamento minero, para señalar algunos.
- Desarrollo Territorial: Prosperidad Social.

También, para apoyar la actividad misional se encuentran las áreas de Estructuración de Proyectos, Evaluación de Proyectos, Asociaciones público-Privadas y Banca de inversión, adscritas a la Subgerencia Financiera.

1.5 PLANTA DE PERSONAL DE LA ENTIDAD

1.5.1 Planta de personal de la Entidad y número de contratistas frente a obligaciones asignadas.

A la fecha de consolidación final del informe, julio de 2015, se ha vinculado, mediante relación legal y reglamentaria, tres (3) empleados públicos de libre nombramiento y remoción de los niveles jerárquicos más altos. Estos funcionarios, surtieron a cabalidad el proceso de meritocracia y cuentan en su hoja de vida con la experiencia profesional y la formación académica requerida en el “Manual específico de funciones y competencias laborales para los empleos públicos de la planta de personal del Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo – FONADE” -Resolución 068 de del 17 de marzo de 2015-. Así mismo, aprobaron satisfactoriamente la Evaluación de Competencias Laborales realizada por el Departamento Administrativo de la Función Pública – DAFP.

Tabla No. 01: Evaluación de empleos públicos de libre nombramiento y remoción

Nombre del funcionario	Empleo público y dependencia	Resolución de Nombramiento y Acta de Posesión	Puntaje de Evaluación de Competencias – DAFP
Marcelo Giraldo Álvarez	Asesor Código 1020 Grado 16 de la Asesoría Jurídica	-Resolución No.139 del 19 de junio de 2015 -Acta No. 001 del 19 de junio de 2015	Obtuvo un puntaje de 87,7%
Argelio Javier Cardona Arias	Subgerente de Entidad Descentralizada Código 0040 Grado 22 (Financiera)	-Resolución No. 157 del 6 de julio de 2015 -Acta No. 002 del 6 de julio de 2015	Obtuvo un puntaje de 88,3% *
Mayerly Consuelo López Mahecha	Subgerente de Entidad Descentralizada Código 0040 Grado 22 (Administrativa)	-Resolución No. 162 del 7 de julio de 2015 -Acta No. 003 del 7 de julio de 2015	Obtuvo un puntaje de 88,2% *

Nota: el puntaje mínimo para el cargo Asesor o Directivo es de 85%

Igualmente, y previo a sus nombramientos, las hojas de vida de los tres servidores públicos fueron debidamente publicadas en el sitio web de FONADE y del Departamento Administrativo de la Presidencia de la República para conocimiento de la ciudadanía y formulación de sus observaciones, sin que se presentara objeción alguna; esto en cumplimiento del artículo 3º del Decreto 4567 del 1 de diciembre de 2011.

En cuanto al proceso de meritocracia y vinculación del doctor Alfredo Ramón Bula Dumar, Gerente General de Entidad Descentralizada 0015 Grado 24 de FONADE, este fue realizado en su totalidad por el Departamento Nacional de Planeación – DNP, toda vez, que su nombramiento, mediante Decreto 0725 del 17 de abril de 2015, es una facultad expresa del Presidente de la República y su posesión fue tomada por dicho Departamento Administrativo.

Tabla No. 02: Personal de Planta al corte a 30 de junio de 2015

CARGO	NIVEL	No. CARGOS	No. FUNCIONARIOS CON CORTE A 30 DE JUNIO 2015
Gerente general	Directivo	1	1
Subgerente	Directivo	4	2
Asesor	Directivo	2	2
Gerente de unidad	Directivo	18	17
Gerente master	Profesional	5	5
Gerente senior	Profesional	7	5
Profesional junior 1	Profesional	6	6
Profesional junior 2	Profesional	10	10
Técnico administrativo 1	Técnico	2	2
Técnico administrativo 2	Técnico	6	6
Técnico administrativo 3	Técnico	2	2
Técnico administrativo 4	Técnico	4	4
Ayudante de oficina 1	Asistencial	1	1
Ayudante de oficina	Asistencial	2	2
TOTAL		70	65

Tabla No. 03: Número de contratistas de funcionamiento a 30 de junio de 2015

AREAS	NUMERO DE CONTRATOS
Área De Banca De Inversión	6
Área De Ciencia, Tecnología Y Emprendimiento	97
Área De Contabilidad Y Presupuesto	48
Área De Desarrollo Económico Y Social	69
Área De Desarrollo Territorial	14
Área De Estructuración Y Evaluación De Proyectos	3
Área De Estudios Previos	27
Área De Evaluación De Proyectos	22

Área De Gestión Contractual	33
Área De Infraestructura Productiva	97
Área De Infraestructura Social	195
Área De Liquidaciones	17
Área De Minas E Hidrocarburos	29
Área De Negociación De Inversiones	1
Área De Organización Y Métodos	8
Área De Pagaduría	6
Área De Planeación Y Gestión De Riesgos	20
Área De Procesos De Selección	26
Área De Servicios Administrativos	43
Área De Talento Humano	5
Área De Tecnología De La Información	59
Área Fondo De Ejecución De Proyectos	17
Asesora Jurídica	18
Asesoría De Control Interno	10
Gerencia General	9
Subgerencia Administrativa	5
Subgerencia De Contratación	4
Subgerencia Financiera	7
Subgerencia Técnica	10
Equipo De Comunicaciones Y Relaciones Corporativas	7
Total general	912

Tabla No. 04: Total contratos derivados a 30 de junio de 2015

Convenio	Número de Contratos
194081	2
197060	2
200834	4
200925	38
210011	1
211035	11
211041	37
212017	23
212034	6
212039	1
212042	42
212073	5
212080	63

213010	2
213045	1
213046	21
214002	46
214004	49
214011	1
214012	1
214013	156
214014	18
214016	1
215001	139
215004	14
215005	39
215008	47
Total General	770

2. ORIENTACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

2.1 DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL Y LÍNEA BASE

En enero de 2015 la Entidad inicio un proceso de Planeación Estratégica con el propósito alinearse a las orientaciones y objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 “Todos por un Nuevo País”. Para esto definió cuatro fases, la primera de ellas enfocada a realizar el Diagnóstico Institucional, mediante la realización de un análisis DOFA y la segunda a identificar oportunidades de negocio o amenazas que se pudieran presentar en el contexto misional. La tercera fase corresponde a la definición del Marco Estratégico y la cuarta fase a la definición de estrategias y planes orientados al cumplimiento de los objetivos estratégicos.

Teniendo en cuenta que la Gerencia General de la Entidad, estuvo encargada al Dr. José Alejandro Bayona, la formulación de planes y estrategias se orientaron al corto plazo, considerando que en el primer semestre se definiría la titularidad de la Gerencia General.

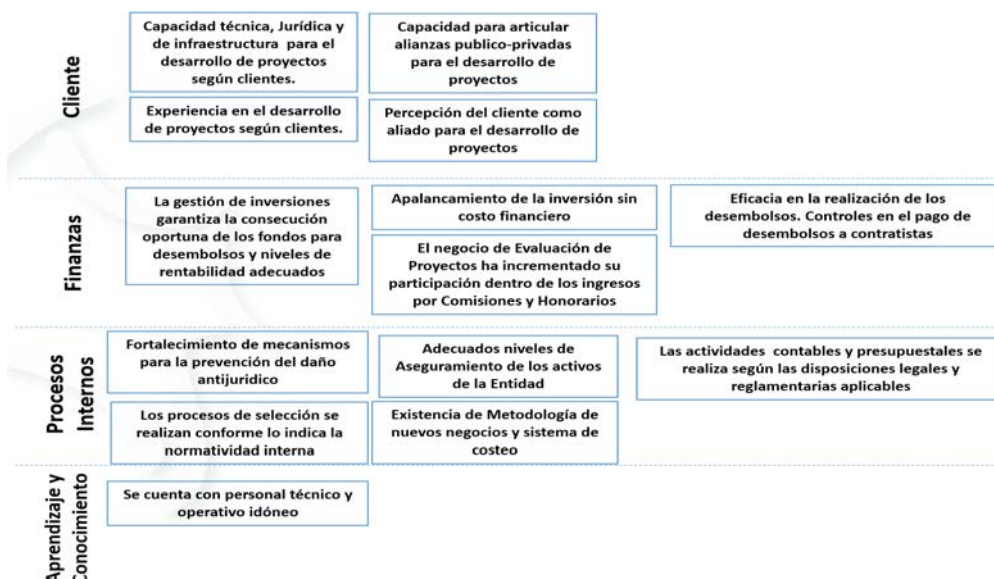
A continuación explicaremos los principales resultados obtenido en cada fase:

Fase 1: Diagnóstico Institucional

Se realizó un diagnóstico de la Entidad, mediante un DOFA, en el cual se identificaron a nivel interno fortalezas y debilidades, las cuales se recogieron del análisis de los informes entregados por los entes de control, de las observaciones y recomendaciones realizadas por las auditorías internas y externas y de los diferentes informes de los sistemas de mejoramiento, control y riesgos implementados en la Entidad, entre ellos el Sistema de Gestión de Calidad, los sistemas de Administración de Riesgos y de Monitoreo de Proyectos. De esta forma, se identificaron diferentes oportunidades de mejoramiento para la Entidad.

Gráfico No. 02: Fortalezas y debilidades

Fortalezas



Debilidades

Cliente	Deficiencias en estructuración de estudios técnicos y diseños	Retrasos en la ejecución de proyectos, no se cumplen con los tiempos pactados con el cliente	Debilidad en la percepción de imagen por clientes según encuesta de satisfacción
	Deficiencias en la planeación y control de los presupuestos	Fallas en la Calidad de las Obras	
	Debilidades en los procesos de supervisión e interventoría	Incumplimiento de obligaciones por contratistas (Técnicas-Financieras y Ambientales)	
Finanzas	Falta de control, seguimiento y gestión de las cuentas por cobrar y por pagar	Desmejora en la eficiencia financiera ya que los gastos de funcionamiento se incrementaron en 2013 en mayor proporción que los ingresos operacionales y al activo total	El margen operacional de la Gerencia de Proyectos mantiene una tendencia negativa a junio de 2014
			FONADE mantiene un déficit proyectado para el año 2015
Procesos Internos	Falencias en manejo de la información y en gestión documental de convenios y contratos	Deficiencias en gestión oportuna de novedades contractuales y en vigencia de garantías	Dificultades para la administración de la calidad tecnológica (buenas practicas por parte usuarios, gestión de cambios).
	Falencias en la operación de fábricas de interventoría	Omisión de acciones para el cobro de sanciones contractuales impuestas a contratistas	Debilidad en el control y seguimiento a la ejecución, la liquidación y depuración del estado de los convenios y/o contratos
	Desactualización en inconsistencias en Información en sistemas	Tramitología y demoras en procesos	
Aprendizaje y Conocimiento	Omisión en la documentación de acciones tomadas y lecciones aprendidas frente a dificultades presentadas en la ejecución de proyectos	La estructura actual no soporta el modelo de negocios	La gestión del conocimiento a nivel institucional, se ve afectada como consecuencia de la inestabilidad que genera la vinculación de personal

Fase 2: Oportunidades de Negocio

En esta segunda fase se identificaron oportunidades de negocio para la entidad, al igual que cambios en el entorno que generan amenazas. Para este efecto se realizaron mesas de trabajo internas, lideradas por el Gerente General (E) con la participación de los gerentes de las áreas misionales y el área de Planeación y Gestión de Riesgos, en las que se analizaron las diferentes estrategias y metas planteadas por el Gobierno Nacional, en el documento Bases del Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018.

De esta manera, se identificaron los sectores que realizaran mayor inversión y requieren mayor apoyo en la estructuración y ejecución de proyectos; a la vez que se inició un ejercicio de focalización de los negocios de FONADE y de definición de metas para la presente vigencia con las gerencias de convenio.

Fase 3: Definición del Marco Estratégico

El equipo directivo desde el 2014, viene realizando sesiones para la revisión del Marco Estratégico de la Entidad, y como resultado de este ejercicio se generó una propuesta de ajuste a la Misión y Visión Institucional, la cual fue revisada por la Junta Directiva en febrero de 2010 junto con los objetivos estratégicos propuestos. De esta manera con los aporte de esta Instancia se dio su aprobación, en la que se incorporaron las orientaciones de fortalecimiento de la actividad misional focalizada hacia la estructuración de proyectos y un enfoque de prestación de servicios hacia las regiones y entidades territoriales.

a. Misión

FONADE es una organización comprometida con el desarrollo del país a través de alianzas con entidades públicas o privadas orientadas a estructurar y ejecutar con calidad y oportunidad proyectos estratégicos dirigidos a transformar vidas en beneficio de las Entidades territoriales y de las Regiones

b. Visión

FONADE busca ser motor del desarrollo socioeconómico del país y sus regiones, al ser reconocido como el estructurador y ejecutor de proyectos estratégicos más efectivo de la nación.

c. Propuesta Estratégica 2015 - 2018

Objetivos Estratégicos

Con base en la misión y visión de FONADE, se planteó un ajuste a los objetivos estratégicos para el periodo 2015-2018, en función de la adaptación de la institución y su modelo de negocios a los nuevos desafíos y oportunidades del entorno, tal como se presentan en el Gráfico No. 03.

Gráfico No. 03: Objetivos Estratégicos



De esta manera, para el cuatrienio 2015-2018, FONADE se propone continuar con tres de los objetivos estratégicos: 1) Calidad y Oportunidad, 2) Sostenibilidad Financiera y 3) Desarrollo Organizacional; y proponer un nuevo objetivo estratégico orientado a la Optimización y Focalización de la actividad misional, en el cual se busca mejorar la eficiencia de la Entidad mediante la optimización de recursos y las actividades misionales enmarcadas en las prioridades y proyectos estratégicos del Gobierno Nacional.

FASE 4: Definición de Estrategias y Planes

Se realizó la definición de las estrategias operativas de corto plazo, las cuales se enmarcan en el Plan de Acción Institucional 2015, el cual fue formulado y aprobado en cumplimiento de lo establecido en la normatividad vigente.

Las estrategias operativas corresponden a los siete proyectos que se muestran en el gráfico a continuación, en el que se indica a su vez las ponderaciones de los mismos.

Gráfico No. 04: Proyectos Estratégicos



Cada uno de los siete proyectos formulados, se definió el objetivo, alcance, líder, y el plan de actividades que incluye los responsables y tiempos de ejecución.

2.2 PLAN DE ACCIÓN 2015

El plan de acción fue aprobado por la Junta Directiva el pasado 10 de febrero del 2015, con 7 proyectos que se consideran estratégicos para alcanzar los Objetivos Estratégicos definidos por la Entidad. A continuación se presenta el detallado de cada uno.

1. Proyecto de Fortalecimiento de la Estructuración de Proyectos

Este proyecto surge de los lineamientos del Gobierno Nacional expuestos en el Plan Nacional de Desarrollo, sobre el Fortalecimiento Territorial y el cierre de brechas en las regiones, donde se ha identificado la necesidad de brindar apoyo a las mismas con servicios de Estructuración de Proyectos. En este sentido se planea reforzar en FONADE el equipo de trabajo de Estructuración de proyectos y revisar y ajustar los manuales y procedimientos asociados a esta línea de negocio.

2. Proyecto de Fortalecimiento de la Gestión con Entidades Territoriales

Surge como respuesta a los grandes retos que tiene FONADE para la ejecución y entrega de proyectos, en los cuales las entidades territoriales tienen obligaciones y compromisos en las etapas de estructuración, contratación y ejecución; de esta manera, es necesario que en FONADE se fortalezca la gestión con las Entidades Territoriales, a fin de lograr el cumplimiento de los compromisos adquiridos con los clientes.

En el marco de este proyecto se plantea definir una estrategia de comunicación y el fortalecimiento de los canales con las Entidades Territoriales, de tal forma que se logren alianzas para dinamizar la ejecución de los proyectos; así mismo, revisar los procedimientos internos a fin de buscar alternativas para superar dificultades en la interacción con este segmento y la realización de una encuesta para establecer las expectativas y percepción de las entidades territoriales que permitan orientar los servicios de FONADE en el mediano y largo plazo a sus necesidades.

3. Revisión y Actualización del Proceso de Gestión de Proveedores en lo Relacionado con los Procesos de Contratación

El propósito de este proyecto es agilizar y lograr mayor eficiencia en la ejecución de los proyectos mediante el mejoramiento del proceso de contratación bajo el aprovechamiento del régimen privado de contratación que ostenta la Entidad. De esta manera, el proyecto comprende la revisión y ajuste del manual de contratación a fin de incorporar una nueva modalidad de contratación, previa validación con la Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia Compra Eficiente, y posteriormente en una segunda etapa a desarrollarse este mismo año, implementar un conjunto de reformas estructurales al manual.

4. Integración y Mejoramiento de los Mecanismos de Seguimiento y Monitoreo

En el análisis DOFA realizado se identificaron debilidades en los procesos de supervisión e interventoría, que impactan la oportunidad y calidad de los proyectos; y que si bien en el periodo 2011-2014 se implementaron diferentes instrumentos para el seguimiento y monitoreo, es necesario integrar y formalizar, tales como el tablero gerencial de seguimiento de metas, buscando su despliegue en otros niveles de la Entidad, el monitoreo de proyectos el cual se implementó en 2013, mediante visitas a los proyectos por firmas externas, y los mecanismos de control social. Así mismo se propone revisar y ajustar el Manual de Gerencia de Proyectos y fortalecer las instancias de seguimiento a la ejecución de proyectos, mediante la creación de un comité de implementación.

5. Implementación del Modelo de Planeación Financiera a Mediano Plazo

El objetivo de este proyecto está enfocado en lograr la sostenibilidad financiera de la Entidad, mediante la implementación de una herramienta de planeación financiera, con la contratación de servicios profesionales para la realización del diseño de un modelo de proyección financiera mediante el cual se realizará el seguimiento a la estructura de ingresos y costos de la Entidad y apoyará la formulación del presupuesto.

6. Implementación de Normas Internacionales de Información Financiera

Este proyecto inicio desde el año 2013, en el cual se le ha ido dando nuevos alcances en cada vigencia para la implementación de las normas internacionales de información financiera, en cumplimiento de las disposiciones normativas. El plan de actividades de este proyecto para esta vigencia incluye la presentación y aprobación de las políticas contables, y la elaboración del estado de situación financiera de apertura, así como el ajuste de manuales y procedimientos internos según NIIF.

7. Plan Estratégico Tecnológico y de Desarrollo Administrativo

En este proyecto se priorizan los proyectos tecnológicos que están alineados a otras iniciativas estratégicas, y que se vienen desarrollando desde 2013, particularmente la implementación de una solución tecnológica que soporte la implementación de NIIF, al igual que del sistema de información para el seguimiento y control de los proyectos y de la solución para la recuperación de los procesos críticos, adicional a una propuesta de mejoras al modelo de desarrollo administrativo implementado en la Entidad.

2.3 AVANCE DEL PLAN ESTRATÉGICO Y PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2015.

Al 30 de junio de 2015 se logró un avance del 47.2% en la ejecución de las actividades definidas en los 7 proyectos que conforman el Plan de Acción Institucional 2015, frente a un esperado temporal del 60.4%, con un indicador de cumplimiento del 80.2%. Por otra parte, se han cumplido 4 de los 6 hitos a cumplir a este corte.

Tabla No. 05: Avance Plan de Acción Institucional 2015

ID	NOMBRE PROYECTO PLAN ESTRATEGICO 2015-2018	Peso	Hitos a Cumplir al corte	Hitos Cumplidos	Cumplimiento de Hitos	% Avance Actual	% Avance Esperado Temporal	Cumplimiento Temporal
1	FORTALECIMIENTO DE LA ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS	20,0%	1	0	0%	14,7%	62,9%	23%
2	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN CON ENTIDADES TERRITORIALES	15,0%	1	1	100%	65,1%	61,3%	106%
3	REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL PROCESO DE GESTIÓN DE PROVEEDORES EN LO RELACIONADO CON LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN	15,0%	1	0	0%	45,0%	68,3%	66%
4	INTEGRACIÓN Y MEJORAMIENTO DE MECANISMOS DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO	15,0%	0	0	0%	57,0%	64,6%	88%
5	MODELO DE PLANEACIÓN FINANCIERA A MEDIANO PLAZO	10,0%	2	2	100%	62,0%	62,0%	100%
6	IMPLEMENTACIÓN NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA	12,0%	1	1	100%	40,6%	54,2%	75%
7	PLAN ESTRATÉGICO TECNOLÓGICO Y DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO	13,0%	0	0	0%	62,1%	46,2%	134%

ID	NOMBRE PROYECTO PLAN ESTRATEGICO 2015-2018	Peso	Hitos a Cumplir al corte	Hitos Cumplidos	Cumplimiento de Hitos	% Avance Actual	% Avance Esperado Temporal	Cumplimiento Temporal
	CUMPLIMIENTO CONSOLIDADO	100,0%	6	4	67%	47,2%	60,4%	80,2%

A continuación se presenta el avance detallado por cada proyecto del Plan de Acción 2015.

1. Proyecto de Fortalecimiento de la Estructuración de Proyectos

Entre los avances del proyecto se encuentran la elaboración de un documento en el que se realiza un diagnóstico de la situación actual de la línea de negocio de estructuración de proyectos y se proyectan tres escenarios para la conformación del área. Así mismo, se proyectó el flujograma para la operación del área y del manual operativo para la estructuración de proyectos.

2. Proyecto de Fortalecimiento de la Gestión con Entidades Territoriales

En cumplimiento del proyecto se diseñó la encuesta dirigida y aplicada a los alcaldes y concejales. Igualmente, se realizó la formulación y está en ejecución la estrategia de comunicación con las Entidades Territoriales para la gestión y entrega oportuna de los proyectos en 2015 y se publicó en la página web de la Entidad un espacio para la oficina de Entidades Territoriales. Actualmente se están realizando mesas de trabajo con los Gerentes de Convenio a fin de identificar los procedimientos internos que obstaculizan las gestiones con las Entidades Territoriales.

3. Revisión y Actualización del Proceso de Gestión de Proveedores en lo Relacionado con los Procesos de Contratación

Al corte se tiene la propuesta de modificación del manual de contratación la cual está siendo validada por el Equipo Directivo a fin de llevar el proyecto de acuerdo a la Junta Directiva y de este modo continuar con la actualización del manual en el Sistema de Gestión de Calidad.

4. Integración y Mejoramiento de los Mecanismos de Seguimiento y Monitoreo

Se tienen avances en la documentación del semáforo de control de proyectos por medio de una guía. Así mismo, se definieron los requerimientos para el desarrollo del sistema de seguimiento y alertas del vencimiento de contratos y el cronograma de trabajo, el cual se encuentra en ejecución.

Por otra parte, se avanzó en la documentación del procedimiento de monitoreo de proyectos, y del mecanismo de auditorías visibles, dentro del propósito de fortalecer el control social en la Entidad. Así mismo, se definieron los roles y responsabilidades del comité de implementación y se iniciaron los ajustes del manual de Gerencia de Proyectos.

5. Implementación del Modelo de Planeación Financiera a Mediano Plazo

Se realizó la contratación de servicios profesionales para desarrollar la herramienta de planeación financiera y el diseño de un modelo de proyección financiera mediante el cual se realizará el seguimiento a la estructura de ingresos y costos de la Entidad y apoyará la formulación del presupuesto.

6. Implementación de Normas Internacionales de Información Financiera

Como parte de los avances del proyecto en el primer semestre de 2015, se aprobó el manual preliminar de las políticas contables, y actualmente se está trabajando en la elaboración del estado de situación financiera de apertura.

7. Plan Estratégico Tecnológico y de Desarrollo Administrativo

Para efectos de la implementación de la solución tecnológica para la adopción del modelo de arquitectura empresarial, con prioridad en el requisito de NIIF se han realizado gestiones con proveedores y las áreas de la Entidad a fin de definir los requerimientos para realizar el proceso de contratación. Así mismo, para la implementación del sistema de Información para el seguimiento y control de los proyectos de FONADE, se hizo el desarrollo del visualizador y fueron cargados y depurados los 14 convenios, definidos en el primer alcance. Actualmente se está trabajando para el resto de convenios.

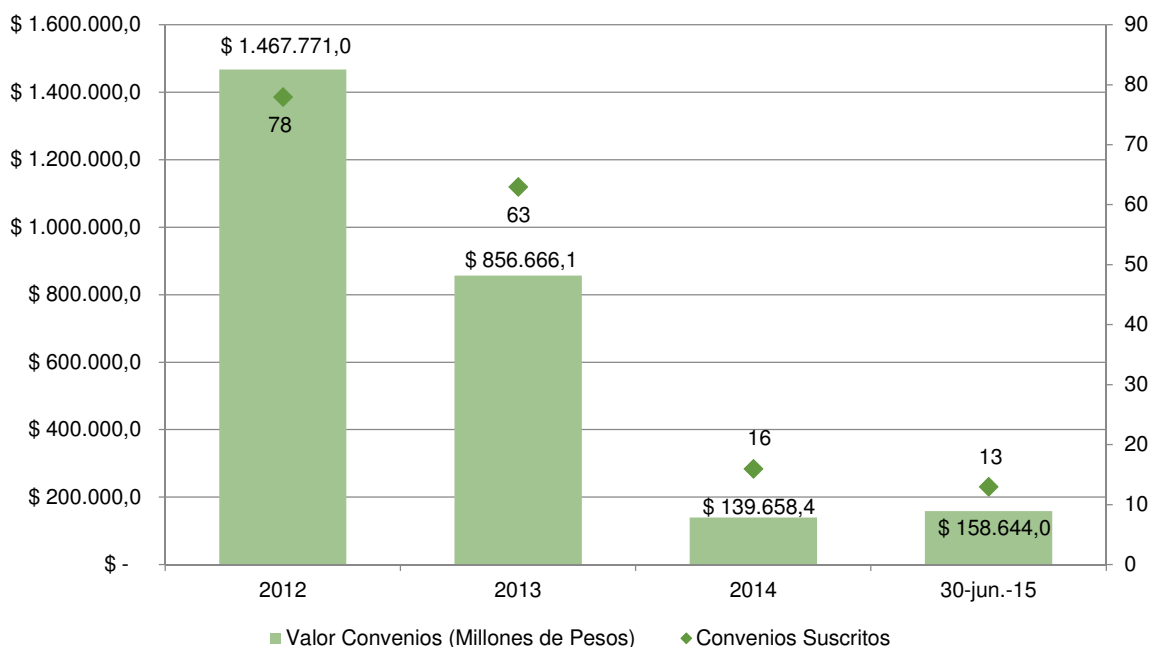
Así mismo, se definió la alternativa para la recuperación de los procesos críticos de FONADE, la cual fue implementada según el alcance definido y aprobado.

Finalmente, se avanza satisfactoriamente en el plan para el mejoramiento del desarrollo administrativo para la vigencia.

3. GESTION DE LAS LÍNEAS DE NEGOCIO

Durante el periodo comprendido entre 2012 y 2015¹ FONADE ha fortalecido su gestión, hecho que se refleja en la firma de nuevos contratos interadministrativos y convenios, registrando un total de 170 nuevos negocios suscritos, cantidad que equivale a un valor total de \$2.6 billones de pesos. Es importante resaltar que en el año 2012 se logró la suscripción de 78 contratos interadministrativos y convenios equivalentes a \$1.4 billones de pesos, que corresponde al 56% de la gestión del cuatrienio. Ahora bien, en con corte a 30 de junio de 2015 se han suscrito 13 nuevos contratos interadministrativos y convenios por un valor de \$158.644 millones de pesos. El Gráfico No. 05 presenta el detalle de los convenios suscritos y su valor en el período 2012– 2015.

Gráfico No. 05: Número de convenios suscritos y valor en el cuatrienio 2012–2015

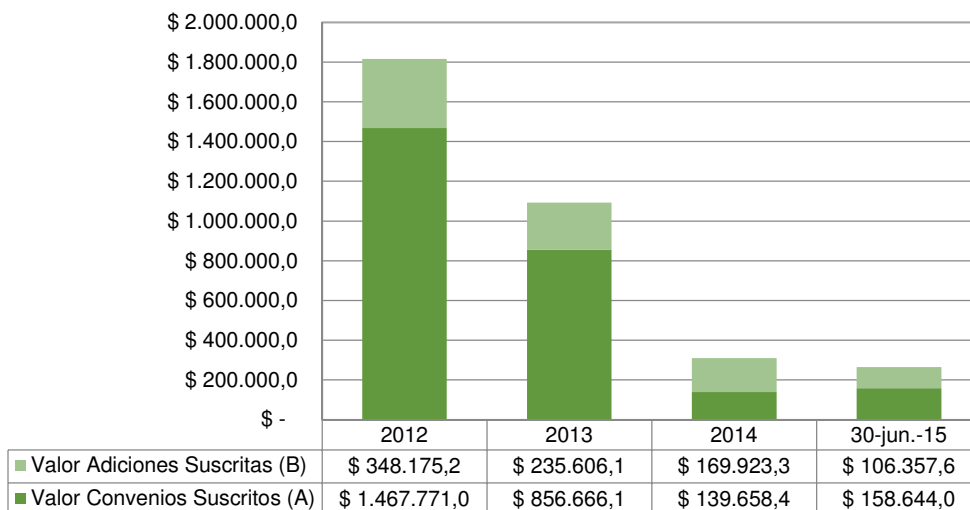


Información con corte a 30 de junio de 2015
Fuente: Secretaría Técnica del Comité Negocios (Subgerencia Financiera)

Con respecto a las adiciones realizadas a los contratos interadministrativos y convenios en ejecución, en el periodo comprendido entre los años 2012 y 2015, se suscribieron adiciones por un valor total de \$860.062 millones de pesos; de este valor el 67.9% corresponde a las adiciones realizadas en los años 2012 y 2013 por valor de \$348.175 millones y \$235.606 millones respectivamente. El Gráfico No. 05, muestra la relación entre el valor de los nuevos negocios suscritos en el período 2012 - 2015 y las adiciones realizadas en el mismo periodo. El valor consolidado de negocios suscritos durante el periodo 2012 a 2015, teniendo en cuenta las adiciones realizadas, corresponde a \$3.4 billones, de los cuales \$106.357 millones se efectuaron en el 2015.

¹ Información con corte a 30 de junio de 2015

Gráfico No. 06: Valor de convenios suscritos y adiciones en el periodo 2012-2015

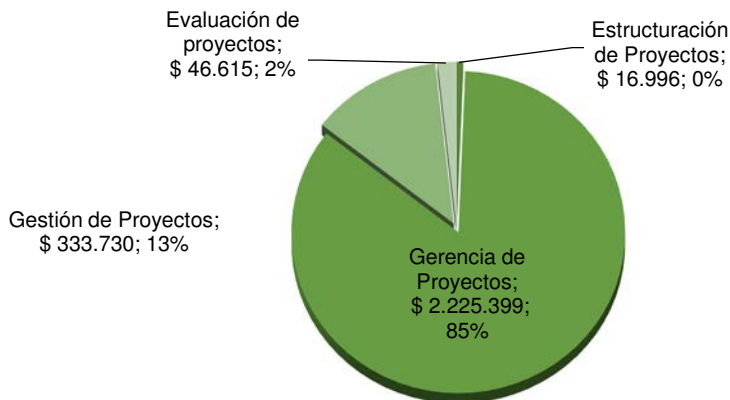


Información con corte a 30 de junio de 2015
 Fuente: Secretaría Técnica del Comité Negocios (Subgerencia Financiera)

3.1 SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS Y CONVENIOS POR LÍNEA DE NEGOCIO

Frente a las líneas de negocio de FONADE, la suscripción de nuevos convenios en el período comprendido entre los años 2012 a 2015 presenta una tendencia marcada en la línea de negocios denominada Gerencia de Proyectos. Esta línea de negocio se caracteriza por ser aquella en la que el cliente deposita su total confianza, responsabilidad y autoridad en FONADE para la ejecución de las actividades objeto del convenio. Durante el período indicado, el 85% de los nuevos negocios de FONADE se suscribieron bajo esta modalidad, lo que demuestra la confianza y posicionamiento de FONADE como socio estratégico de las entidades del Estado para la implementación de proyectos de desarrollo.

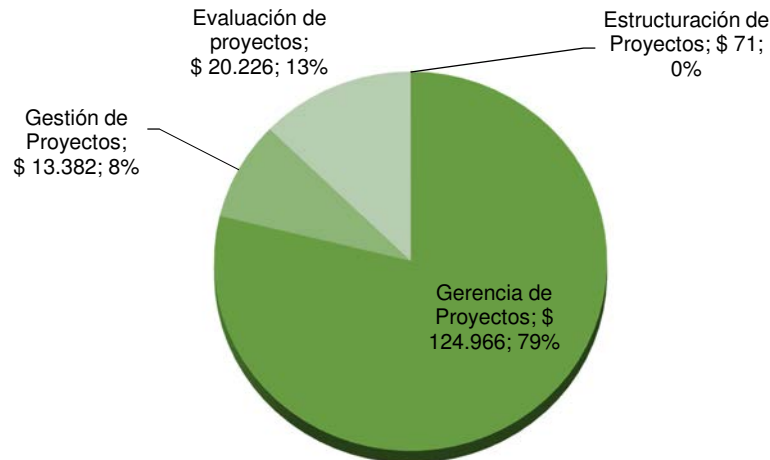
Gráfico No. 07: Convenios suscritos y valor por línea de negocio en el periodo 2012 a 2015



Información con corte a 30 de junio de 2015
 Fuente: Secretaría Técnica del Comité Negocios (Subgerencia Financiera)

En el transcurso de 2015 se han suscrito 13 convenios, de los cuales uno pertenece a la línea de Estructuración de Proyectos, seis a la de Gerencia del Proyectos, dos a la de Gestión de Proyectos y cuatro a la de Evaluación de Proyectos.

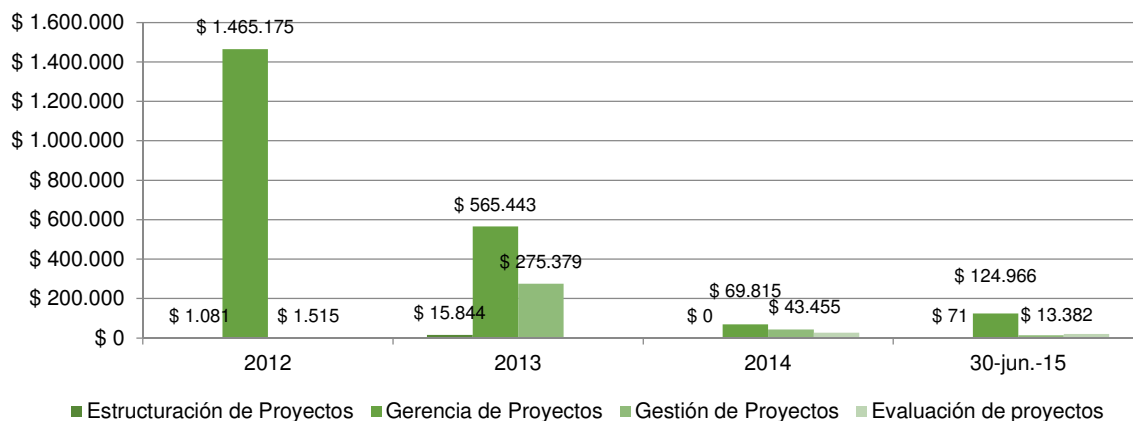
Gráfico No. 08: Convenios suscritos y valor por línea de negocio – año 2015



Información con corte a 30 de junio de 2015
Fuente: Secretaría Técnica del Comité Negocios (Subgerencia Financiera)

Durante el periodo presentado, FONADE ha mantenido y profundizado una tendencia en la suscripción de convenios bajo la modalidad de Gerencia de Proyectos, la participación de esta línea de negocios en el total de convenios suscritos fue del 99% para el año 2012, 66% para el año 2013, 50% para el año 2014 y en lo corrido del año 2015 está representando el 78%, situación que refleja el compromiso y la confianza de los clientes para el desarrollo de los proyectos por parte de FONADE.

Gráfico No. 09: Comparación de Convenios suscritos por línea de negocio en el periodo 2012 a 2015



Información con corte a 30 de junio de 2015
Fuente: Secretaría Técnica del Comité Negocios (Subgerencia Financiera)

En lo referente a la línea de Evaluación de Proyectos, FONADE brinda soporte técnico a las entidades públicas o privadas para agilizar la viabilidad de la toma de decisiones y la viabilidad de los proyectos; en esta línea, en los años 2014 y 2015, se observa una participación del 19% y 13%, con respecto a las demás líneas de negocio.

Con respecto a la línea de Gestión de Proyectos, ésta consiste en un servicio especializado a través del cual FONADE efectúa un acompañamiento en la gestión de las diferentes etapas de los proyectos. Sobre esta línea, el cliente reconoce la capacidad de FONADE en la ejecución de los servicios de apoyo para la gerencia efectiva de sus proyectos.

En la línea de Estructuración de Proyectos, FONADE realiza un esquema especializado de Gerencia Integral orientado sobre la estructuración de proyectos, un modelo sobre el cual ha contribuido significativamente en proyectos de gran impacto a nivel nacional, que tienen un valor bajo de inversión en esta etapa pero que contribuyen al apalancamiento de altas inversiones.

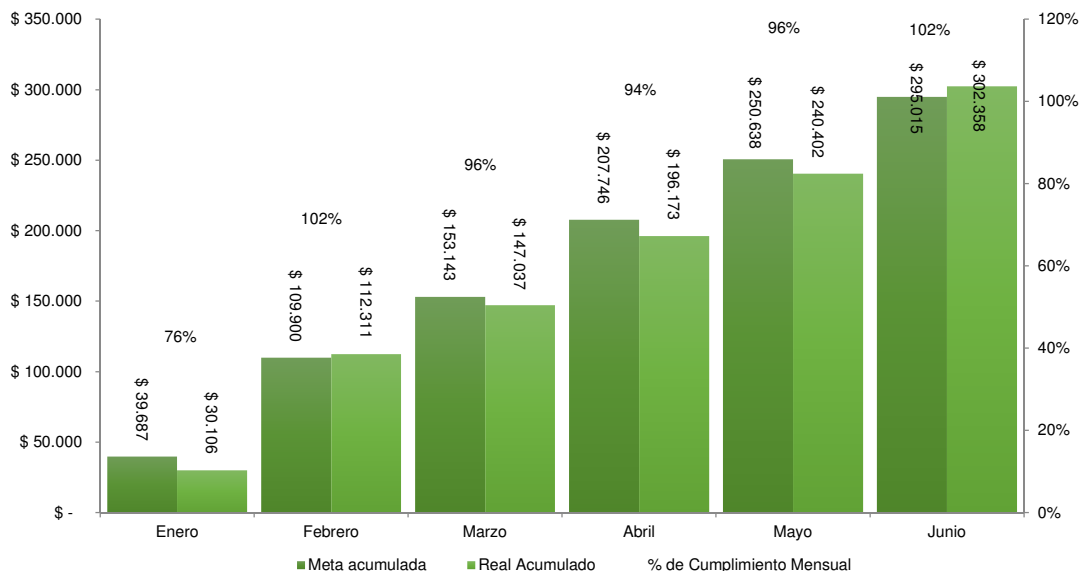
En la actualidad se adelanta la suscripción de un contrato interadministrativo con el DNP para apoyar la ejecución del programa de fortalecimiento a entes territoriales en capacidades para la estructuración de proyectos de inversión a ser presentados al Sistema General de Regalías.

3.2 PROYECCIONES Y METAS PARA LA VIGENCIA EN MATERIA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

Al inicio de la vigencia 2015, los equipos de Gerencia de los convenios, en el marco del proceso de Planeación Estratégica de la Entidad, realizaron un ejercicio de proyección de metas en relación con los recursos por comprometer y por pagar de acuerdo con la dinámica de cada uno de los convenios. Lo anterior, con el fin de hacer seguimiento periódico a la ejecución y de esta manera mejorar los niveles de oportunidad y satisfacción del cliente.

De acuerdo con lo anterior, la meta para el primer semestre de 2015 en materia de compromisos es de \$295.015 millones y de \$395.508 millones para toda la vigencia. Estas proyecciones obedecen, principalmente, a los contratos derivados necesarios para ejecutar el objeto de los convenios de Megacolegios, Puntos Vive Digital Fase 1, Manejo de Aguas Residuales en Zonas Rurales 2, Gestión del Entorno 2, Fondo Emprender 3 y 4 y proyectos del Departamento Administrativo para la Prosperidad Social (DPS).

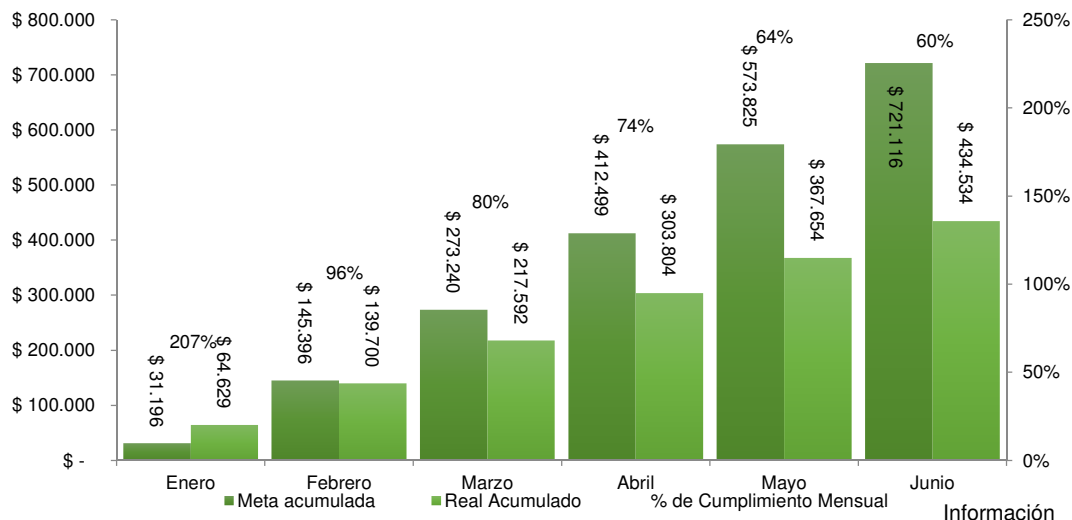
Gráfico No. 10: Metas de Compromisos de Convenios Primer Semestre 2015 Cifras en millones de pesos



Información con corte a 30 de junio de 2015
Fuente: Gerencia General con información del área del Fondo de Ejecución de Proyectos

En cuanto a los desembolsos, la meta planeada para junio es de \$721.116 millones de pesos y cerca de \$1,3 billones para finalizar el año. Esta proyección tuvo en cuenta las obligaciones pactadas para los proyectos en ejecución en el marco de los convenios con el Departamento Administrativo para la Prosperidad Social (DPS), Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC), Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), y Fiduciaria Bogotá entre otros.

Gráfico No. 11: Metas de Desembolsos de Convenios Primer Semestre 2015 - Cifras en millones de pesos



Información con corte a 30 de junio de 2015
Fuente: Gerencia General con información del área del Fondo de Ejecución de Proyectos

3.3 GESTIÓN DE CONVENIOS DE GERENCIA DE PROYECTOS POR SECTORES DE LA ADMINISTRACIÓN NACIONAL

3.3.1 Minas y Energía

Para el año 2015 el portafolio de proyectos en el sector se encuentra compuesto por un total de once (11) convenios suscritos por el orden de \$831.000 millones con entidades como la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH), Agencia Nacional de Minería (ANM), Servicio Geológico Colombiano (SGC) y Ministerio del Interior. De este portafolio se encuentran vigentes tres (3) convenios y ocho (8) se encuentran en estado de liquidación; todos los proyectos se enmarcan dentro del Capítulo “Competitividad e infraestructura estratégica”, y la estrategia Desarrollo minero-energético para la equidad regional del Plan Nacional de Desarrollo 2015-2018.

Dentro de los convenios en liquidación se destaca el convenio suscrito con la Agencia Nacional de Minería, el cual finalizó el 30 de diciembre de 2014 y comprendió dentro de sus actividades de apoyo la revisión documental e inspecciones en campo y la realización de Informes de Fiscalización Integral (IFI) para más de 10.160 títulos mineros en el marco del diseño e implementación del Sistema Integral de Gestión Minera. Los productos entregados por los contratistas, fueron 39.435 IFIs.

Estos títulos mineros se encuentran distribuidos en 30 departamentos y 946 municipios del país. A la fecha de finalización del convenio se aprobaron 18.507 informes de fiscalización, 37.625 evaluaciones documentales, y se realizaron aproximadamente 37.145 visitas de campo.

Fotografía No. 01: Preparación y verificación coordinadas inspección a títulos mineros; explotación de oro aluvial en El Bagre – Antioquia



Fotografía No. 02: Panorámica explotación a cielo abierto de Calizas; Inspección a títulos mineros en Paz del Río - Boyacá



Por otro lado cabe resaltar que FONADE y la Agencia Nacional de Hidrocarburos dieron continuidad a la implementación de actividades enfocadas al fortalecimiento y gestión del conocimiento geológico, geofísico, ambiental, captura de datos y fortalecimiento de comunidades indígenas y afro descendientes en zonas de influencia del sector de hidrocarburos. En lo transcurrido del 2014 y 2015, se realizó la entrega a la ANH de los proyectos Pozo Estratigráfico ANH-Chocó-1-ST-P, Pozo Estratigráfico ANH-Tumaco-1-ST-P, construcción del cerramiento perimetral predio el Vergel, vereda La Punta del municipio de Tenjo – Cundinamarca, y la adquisición de Batimetría en las cuencas offshore del Pacífico, Cayos y Caribe de Colombia, en la cual se definió con la Dirección General Marítima – DIMAR y el contratista, la opción de Góndola para la instalación del Sistema Multihaz de Aguas Profundas en el Buque Oceanográfico ARC Malpelo, plataforma de investigación científica adscrita a la DIMAR.

En el año 2012, FONADE y el Servicio Geológico Colombiano suscribieron el convenio No. 212071, con el propósito de fortalecer el conocimiento geológico de la Nación, mediante proyectos de adquisición del campo magnético total y radiación gama natural proveniente del suelo mediante aeronaves que vuelen a aproximadamente 100 metros sobre el nivel del suelo. El proyecto se encuentra dividido en tres (3) grupos:

- Grupo 1: Bloques Antioquia W, Antioquia E, Urabá y Amazonas N; para un total de adquisición de 256.926 km.
- Grupo 2: Bloques: Santanderes, Andes C y Guainía; para un total de adquisición de 252.625 km.
- Grupo 3: Bloques 3 Bolívar, Andes 6, Cesar – Perijá y Vichada; para un total de adquisición de 234.074 km.

Fotografía No. 03: Adquisición aerogeofísica – Convenio No. 212071 Levantamiento Digital Aerogeofísico



Con corte a 30 de junio de 2015, se cuenta con un avance del 73% en la ejecución total del proyecto, lo cual equivale a 546.975 km adquiridos. Hasta el momento, se ha concluido la adquisición de los bloques Antioquia E, Amazonas, Bolívar, Vichada y Guainía.

Así mismo, en el marco del convenio 211044 suscrito con el Servicio Geológico Colombiano se entregaron los productos correspondientes a los proyectos de Cartografía Geológica a escala 1:100.000 de los bloques 6 y 8 en el Vichada, sobre un área 38.811 km².

3.3.2 Justicia y Seguridad

3.3.2.1 Cárceles y centros penitenciarios

En el marco del convenio No. 195073 suscrito con el Ministerio de Justicia y el Derecho y la Unidad de Servicios Penitenciarios y Carcelarios (SPC), FONADE realizó durante el año 2013 la entrega de 4 establecimientos penitenciarios: La Picota en Bogotá, Nueva Picaleña en Ibagué, Complejo Jamundí en Jamundí y La Pola en Guaduas; así mismo en el mes de marzo de 2014 se entregó el centro carcelario y penitenciario del municipio de Puerto Triunfo.

Dentro de este convenio estaba contemplada la construcción de un Establecimiento de Reclusión del Orden Nacional (ERON) en la ciudad de Cartagena, el cual no podrá ser construido por inhabilidad jurídica y técnica.

Fotografía No. 04: Eron Puerto Triunfo – Antioquia



En cuanto a los indicadores de impacto social, durante la ejecución de este convenio se crearon un total de 5.161 empleos, distribuidos de la siguiente manera: 2.573 empleos de mano de obra no calificada, 2.161 empleos de mano de obra calificada y 427 empleos profesionales. Por otra parte, con la construcción de estos establecimientos se contribuyó a la disminución del hacinamiento carcelario con la creación de 22.194 cupos, superando las expectativas del CONPES de 21.600 cupos.

El 17 de diciembre de 2014 se firmó el acta de liquidación parcial del convenio, con el objetivo de devolver al Tesoro Nacional los recursos no ejecutados correspondientes al proyecto de Cartagena con su respectiva indexación. Actualmente el convenio se encuentra ejecutado en su totalidad y su acta de liquidación definitiva se encuentra en trámite de firmas por parte del cliente USPEC, anterior SPC.

Con base en lo anterior, el convenio presenta un avance de ejecución física de 100% según el plan operativo vigente. De igual forma se ha comprometido el 98% de los recursos de acuerdo con el valor actual del convenio de los cuales se han desembolsado \$886.356 millones de pesos y existen cuentas por pagar de tres contratos de obra que se encuentran en demanda por valor de \$ 2.863 millones. Es de aclarar que el valor pendiente por pagar está sujeto a la liquidación de los tres contratos en demanda, la cual está supeditada a fallo judicial. El acta de liquidación del convenio tiene fecha del 23 de junio de 2015.

3.3.2.2 Fonsecon

En el año 2012, el Ministerio del Interior y FONADE suscribieron el contrato interadministrativo No. 212046 cuyo objeto es la “Gerencia Integral con el fin de desarrollar los proyectos financiados con recursos de Fondo Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana- FONSECON, según la priorización que imparta el Comité Técnico del SIES y el Comité FONSECON”.

Dentro de los componentes a ejecutar se encuentran la adquisición y puesta en funcionamiento de los circuitos Cerrados de Televisión para distintos municipios a nivel

nacional, la adquisición de la dotación para los programas de planes cuadrantes de la Policía Nacional y el diseño y construcción de cinco estaciones de policía y dos CAI.

Durante el año 2014 dentro del componente de movilidad, que establecía el suministro y dotación del parque automotor para la Policía Nacional y el Comando de Fuerzas Militares en 33 municipios a nivel nacional. En la ejecución del proyecto se entregaron 94 motos de 200 cc, 154 motos de 250 cc, 49 motos 650 cc, 24 CAI Móviles, 30 camiones pick up y 2 camionetas blindadas, la ejecución de este proyecto es 100%.

Así mismo, durante el año 2014, el componente de Plan Cuadrantes incluía el suministro y dotación de elementos de seguridad para la Policía Nacional. Este componente fue implementado en cuatro ciudades del país: Cali, Pereira, Cúcuta y Villavicencio. El suministro y dotación comprendió la entrega de 561 radios portátiles; 26 antenas repetidoras, 2 video Wall, 1 telepresencia, 34 Televisores Interactivos. Así mismo se dotó el parque automotor de la Policía Nacional con 190 kit de video vehicular y 122 kit de reconocimiento de placas sistema.

Fotografía No. 05: Programa de movilidad y Plan Nacional de Vigilancia Comunitaria



Para el componente del SIES –Sistema Integrado de Emergencias y Seguridad, se realizó la entrega de 508 cámaras de vigilancia, 31 estaciones con monitor y 41 estaciones de operador en el mes de junio de 2014. El SIES fue implementado en 21 municipios del país con un porcentaje de ejecución de 97,67%; el porcentaje pendiente corresponde a la entrega de los proyectos en Cajicá, Funza y Santa Marta que se encuentran en ejecución para el segundo semestre 2015.

Respecto al componente de Infraestructura que corresponde al diseño y construcción de estaciones de policía se han entregado los siguientes proyectos: dos CAI de Policía en Marinilla, la estación de Policía en Timaná y en Casabianca. Asimismo se encuentran en ejecución la construcción de las estaciones de policía en los municipios de Herrán, Florián, Tota y Fusagasugá.

Por otra parte, el 23 de junio 2015 fue suscrito el convenio No. 215028 entre el Ministerio del Interior y FONADE con el fin de realizar la gerencia y desarrollar los proyectos financiados con recursos del Fondo Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana –

FONSECON. Este convenio tiene un valor de \$31.274 millones y tiene vigencia hasta el 10 de diciembre de 2016.

3.3.3 Educación

Dentro de este sector se destacan tres convenios: Megacolegios (197013 y 197060) y Gerencia integral de proyectos financiados con recursos Ley 21 (210016).

En el año 2014, en el marco de estos convenios, se terminaron de construir, dotar y entregar siete instituciones educativas (Megacolegios), por un valor de \$84.060 millones, beneficiando a 11.520 niños y jóvenes; así mismo, se terminaron siete proyectos de ampliación de instituciones educativas, y se entregaron cinco de estas por valor de \$8.006 millones, las cuales beneficiaron a 1.800 niños y jóvenes. La ejecución de estos proyectos generó aproximadamente 823 empleos directos.

El 20 de junio de 2015, en la urbanización San Antonio, Distrito de Buenaventura, con la presencia del Ministerio de Educación, FONADE, la Alcaldía y las autoridades civiles y municipales, pusieron la primera piedra de la construcción de la Institución Educativa San Antonio en Buenaventura. Esta institución beneficiará a 2.880 niños bonaverenses en edad preescolar, básica y media, y generará en su construcción aproximadamente 900 nuevos empleos, directos e indirectos, de los cuales el 70% es mano de obra de la región.

Este proyecto gerenciado por FONADE, cuenta con una inversión cercana a los \$27.500 millones y es liderado por el Ministerio de Educación Nacional, haciendo parte del programa de ampliación de cobertura educativa en Colombia, dirigido principalmente a atender población vulnerable o en situación de desplazamiento en el país, y, para el caso específico de Buenaventura, aquella ubicada en el macroproyecto de interés social nacional “San Antonio”, adelantado por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

Fotografía No. 06: I.E. Isaías Duarte Cancino – Cali (Valle del Cauca)



Fotografía No. 07: I.E. Nelson Mandela - Cartagena (Bolívar)



Fotografía No. 08: I.E. Chiriquí – Valledupar (Cesar)



Fotografía No. 09: I.E. La Nevada - Valledupar (Cesar)



Fotografía No. 10: I.E. Mundo Feliz – Galapa (Atlántico)



3.3.4 Salud

3.3.4.1 Lucha contra la Tuberculosis

A 30 de junio de 2015, FONADE sigue contribuyendo en el control y prevención de la tuberculosis en Colombia a través de la ejecución de recursos de la Fase II del Convenio No. 211032, suscrito con el Fondo Mundial de lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria, por valor de \$3.8 millones de dólares en 8 ciudades capitales que concentran el 60% de la carga de la enfermedad en el país: Bogotá, Medellín, Santiago de Cali, Barranquilla, Bucaramanga, Cúcuta, Pereira y Villavicencio.

Con una inversión de \$523 millones, para la adquisición de cuatro equipos Xpert TB RIF, FONADE, en acompañamiento del Instituto Nacional de Salud, ha venido incorporado métodos rápidos para el diagnóstico de la tuberculosis, buscando con ello facilitar el acceso a personas afectadas y mejorar la oportunidad de un diagnóstico con mayor sensibilidad en los casos de TB/VIH, tuberculosis pediátrica y tuberculosis en personas privadas de la libertad, entre otros.

Con este convenio se ha logrado gestionar que al menos el 77% de los pacientes diagnosticados con tuberculosis resistente y multidrogaresistente inicien tratamiento en el año 2014 y que aquellos que iniciaron tratamiento en el año 2013, al menos el 74% terminaran y se curaran en el año 2014. FONADE, con su equipo de consultores de la salud y del área social en terreno, ha fortalecido la capacidad técnica local mejorando los sistemas de monitoreo, la calidad de la información y los esquemas de seguimiento y acompañamiento a los pacientes y sus familias.

Fotografía No. 11: Entrega Equipo Xpert TB RIF – Hospital Santa Clara, Bogotá D.C.



3.3.4.2 Malaria

Con el convenio No. 210011 cuyo objeto es el uso de la inteligencia epidemiológica con participación social, para fortalecer la gestión del programa de prevención y control de malaria, mejorar el acceso al diagnóstico y tratamiento y ejecutar intervenciones eficaces para la prevención y control de la malaria, se realizó intervención en 44 municipios priorizados del país.

Gracias a este convenio se realizó la adquisición y distribución de más de 1 un millón de artículos entre los que se encuentran 253.918 mosquiteros, y 329.514 pruebas rápidas de malaria. De igual manera se capacitó y certificó a 300 microscopistas y 150 técnicos en enfermedades transmitidas por vectores en normas de competencia laboral del SENA. Se realizaron 1.618 visitas de supervisión a puestos de diagnóstico y tratamiento de malaria y laboratorios clínicos. Un logro importante del convenio es que contribuyó a la reducción de casos de malaria en más del 50% en las zonas de influencia.

Fotografía No. 12: Entrega e Instalación de toldillos



3.3.4.3 Fortalecimiento Red de Laboratorios.

Al 30 de junio, FONADE se encontraba en proceso de suscripción de un nuevo contrato de Gestión con la FIDUPREVISORA y el Instituto Nacional de Salud con el objeto de fortalecer la capacidad de diagnóstico de enfermedades emergentes y reemergentes en Colombia. Estos recursos se focalizaran en 10 departamentos fronterizos, fortaleciéndose la infraestructura y dotación de laboratorios de salud pública y los laboratorios nacionales de referencia en el Instituto Nacional de Salud.

3.3.5 Primera infancia, niñez y adolescencia

3.3.5.1 Centros De Desarrollo Infantil

En este sector se destacan dos convenios: Centros de Desarrollo Infantil CDI, Centros de Responsabilidad Penal y Centros Zonales (211048) y Construcción de CDIs en territorio nacional ICBF-FND (212081). En estos dos convenios se están ejecutando 71 proyectos, de los cuales en 70 de ellos su producto final es la construcción de una edificación y en uno es la consultoría de estudios y diseños. Entre el 1 de julio de 2014 y el 30 de junio de 2015 se terminaron de construir 7 CDIs por un valor de \$9.688 millones de pesos, beneficiando a cerca de 905 niñas y niños.

Fotografía No. 13: Proyecto Entregado: Atlántico- CDI Luruaco



Fachada interior



Fachada principal

Valor Inversión total: \$2.683 millones de pesos

Población beneficiada: 300 Niños y niñas

Fecha de entrega: 7 de mayo de 2015

Fotografía No. 14: Proyecto entregado: Caldas- CDI Villa María



Fachada interior



Fachada principal

Valor Inversión total: \$1.155 millones de pesos

Población beneficiada: 95 Niños y niñas

Fecha de entrega: 15 de mayo de 2015

Fotografía No. 15: Proyecto entregado: Caldas- CDI Rio Sucio



Fachada interior



Fachada interior

Valor Inversión total: \$1.155 millones de pesos
Población beneficiada: 95 Niños y niñas
Fecha de entrega: 14 de mayo de 2015

Fotografía No. 16: Proyecto entregado: Chocó- CDI El Carmen del Darién



Fachada Principal



Fachada posterior

Valor Inversión total: \$2.804 millones de pesos
Población beneficiada: 95 Niños y niñas
Fecha de entrega: 30 de septiembre de 2015

Fotografía No. 17: Proyecto terminado: Cundinamarca- CDI Viota



Fachada interior



Fachada Principal

Valor Inversión total: \$961 millones de pesos
Población beneficiada: 95 Niños y niñas
Fecha de Terminación: 11 de noviembre de 2014

Fotografía No. 18: Proyecto terminado: Cundinamarca- CDI La Palma



Fachada interior



Fachada Principal

Valor Inversión total: \$1.003 millones de pesos
Población beneficiada: 95 Niños y niñas
Fecha de Terminación: 30 de diciembre de 2014

Fotografía No. 19: Proyecto terminado: CDIs Sabanalarga, Funza, Boyacá y Tolima

CDI Sabanalarga - Atlántico.



CDI Funza – Cundinamarca.



CDI Tunja – Boyacá.



CDI Ataco – Tolima.



3.3.5.2 Programa Supérate

El 21 de enero de 2014 se suscribió el contrato interadministrativo 214004 entre FONADE y COLDEPORTES y se prorrogó hasta el 30 de noviembre de 2015, con el fin de continuar con el Programa Supérate Intercolegiados el cual viene desarrollándose desde el año 2012. Este convenio incluyó proyectos de competencias deportivas municipales en los departamentos de Amazonas, Magdalena, Vichada, Valle del Cauca, Córdoba y Chocó, así como en las regionales del Eje Cafetero, Pacífico, Amazonía, Caribe 1 y 2, Centro Sur y Centro Oriente, como también la final nacional realizada en Bogotá y la fase internacional realizada en Aracaju, Brasil, las cuales se vieron complementadas, principalmente, con las Jornadas Escolares Complementarias, Incentivos a los ganadores de las competencias deportivas, promoción y divulgación y la plataforma tecnológica.

Fotografía No. 20: Clausura jornadas complementarias Supérate 2014



En el año 2012, cerca de un millón de niños, niñas, adolescentes y jóvenes, entre los 7 y 17 años de edad participaron en el programa Supérate Intercolegiados; en el 2013 se superó la cifra de 1'700.000 inscritos en la primera fase, para el 2014 se superaron los 2'000.000 y en el 2015 la meta superó los 2'200.000 inscritos, en 32 departamentos del país, más Bogotá.

El 6 de junio de 2015, se logró la suscripción del nuevo convenio No. 215008 - Supérate 2015, por valor inicial de \$23.846 millones; mediante el cual se espera atender un total de 2.2 millones de participantes, a nivel nacional, a través de jornadas complementarias deportivas, siete eventos regionales, una final nacional y dos eventos internacionales.

3.3.6 Inclusión social y reconciliación

FONADE tiene a su cargo la gerencia de los convenios suscritos con el Departamento Administrativo para la Prosperidad Social – DPS y el Fondo de Inversión para la Paz –

FONDO PAZ, los cuales tienen como fin único contribuir al desarrollo económico y social del país a través del impulso de obras físicas que generen transformaciones sociales.

En el marco de tres convenios suscritos con el DPS, se contemplan inversiones en zonas rurales y centros poblados en aproximadamente 458 municipios del país, generando impacto en los sectores de saneamiento, mejoramiento de condiciones de habitabilidad, infraestructura vial y social comunitaria, encontrándose en sincronía con lo definido en el Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014 “Prosperidad para Todos”; contribuyendo, además, en la coordinación y ejecución de acciones para la generación de capacidades, oportunidades y acceso a activos de la población pobre y pobre extrema; el desarrollo y protección integral de la primera infancia, los niños, niñas, adolescentes, adultos mayores y familias en situación de vulnerabilidad o amenaza de derechos; la atención y reparación integral de las víctimas de la violencia; la reconciliación de los colombianos; promoción de la presencia institucional del Estado; la integración regional y el incremento de la confianza ciudadana en territorios afectados por la violencia y/o con presencia de cultivos ilícitos, entre otros.

Por lo anterior, en el marco de la gerencia que adelanta FONADE en virtud de los convenios suscritos con el DPS, se diseñó un modelo de operación que incorpora a Entes Territoriales (departamentos y municipios) y a la comunidad para la ejecución de 859 proyectos de inversión, por un valor aproximado de \$1 billón.

A 30 de junio de 2015, de los 859 proyectos radicados en FONADE, 50 se encontraban en proceso de estructuración y 809 ya contaban con la estructuración debidamente aprobada por el DPS. En tal sentido, de los proyectos estructurados se tienen: 11 en proceso de contratación, 89 en proceso de selección por parte de las entidades territoriales, 88 adjudicados y en proceso de inicio, 106 en etapa de pre-construcción, 230 en ejecución y 285 proyectos terminados, de los cuales se han entregado a las Entidades Territoriales 213 proyectos por alrededor de \$235.019 millones.

Por su parte, en desarrollo del convenio N°. 214016, suscrito con FONDO PAZ, que tiene por objeto “realizar la Gerencia Integral de los proyectos Priorizados por el Señor Presidente de la República definidos por el Fondo de Programas Especiales para la Paz”, a la fecha, FONDO PAZ ha definido cuatro proyectos a ejecutar por un valor asignado de \$5.268 millones, estos proyectos están ubicados en los municipios de Carmen de Bolívar (Bolívar), María la Baja (Bolívar); Medellín (Antioquia) y Armero Guayabal (Tolima).

3.3.7 Tecnologías de la información y las Comunicaciones

En desarrollo del convenio No. 210060 suscrito con el Fondo de Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones - FONTIC, cuyo objeto es la “Operación integral de las soluciones tecnológicas de Gobierno en Línea, la plataforma de interoperabilidad y la infraestructura y servicios asociados a la intranet gubernamental”, 31 entidades del orden nacional, se adhirieron a la Intranet Gubernamental, llegándose a celebrar para ello 71 convenios de adhesión. En su momento, se conectaron 146 entidades a la RAVEC, se operaron 110 aplicaciones instaladas en 258 servidores, se atendieron más de 600.000 servicios de Centro de Contacto, se generaron 111 empleos directos y 189 indirectos, al tiempo que se obtuvieron ahorros valorados en cifra cercana a \$2.000 millones con la aplicación de los acuerdos de niveles de servicio. Este contrato finalizó el 31 de diciembre

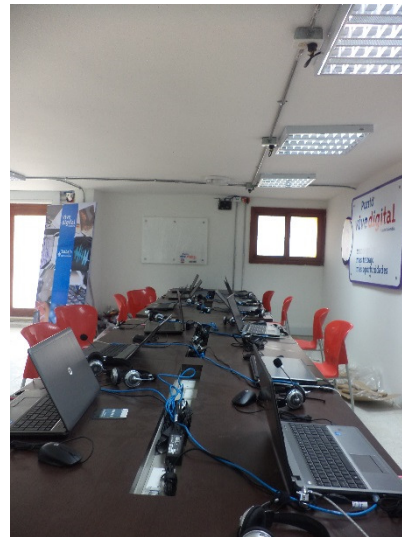
de 2014, no sin antes realizar la transferencia de la operación al MINTIC y a la Agencia Nacional de Contratación Colombia Compra Eficiente.

El 19 de diciembre de 2011 FONADE suscribió el convenio No. 211040 con el Fondo de Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones - FONTIC, cuyo objeto es “Realizar la gerencia integral del proyecto de implementación y operación de puntos vive digital”. A la fecha se han entregado 71 Puntos Vive Digital (PVD) y se han prestado 1.616.156 servicios, lo que ha permitido la capacitación de 283.648 personas, el convenio estará vigente hasta el 31 de diciembre de 2015.

Con el fin de dar continuidad al proyecto Puntos Vive Digital, FONADE y FONTIC, suscribieron el contrato interadministrativo No.212039. Para garantizar el cumplimiento de este convenio durante el año 2013 se firmaron 386 convenios interadministrativos con Entidades Territoriales. A la fecha se tiene como meta la instalación y operación de 480 PVD fase 1 de los cuales 325 ya se encuentran en operación, cifra correspondiente a un avance del 67.7%; los demás se encuentran en proceso de implementación. El contrato interadministrativo en mención finaliza el 31 de diciembre de 2015

De igual manera el día 27 de diciembre de 2013 FONADE suscribió el Contrato Interadministrativo No. 213063, con el objeto de “realizar la gerencia integral del proyecto planeación, implementación y operación de Puntos Vive Digital Fase 2”. El alcance del convenio es suministrar la infraestructura técnica (equipos, software, adecuaciones, mobiliario, señalización) para la implementación y puesta en operación de 320 PVD Fase 2, de los cuales ya se han implementado 142 y los demás se encuentran en proceso de implementación. Este convenio tiene una vigencia actual hasta el 31 de diciembre 2015.

Fotografía No. 21: Punto Vive Digital - Fase 1. Puerto Colombia, Atlántico



3.3.8 Transporte e infraestructura

En los diferentes análisis y estudios realizados por el Gobierno Nacional sobre el nivel de servicio de la red de carreteras del país se han encontrado debilidades como articulación deficiente con la red troncal, restricciones de capacidad, características geométricas y geotécnicas que restringen el normal desplazamiento de los vehículos, deterioro superficial y estructural de sus pavimentos y limitaciones en la gestión vial de la red terciaria. Por estas razones el Plan Nacional de Desarrollo previó los programas de Corredores Prioritarios de Prosperidad, Caminos para la Prosperidad y la Cuarta Generación de Concesiones 4G. Programas en los cuales el Ministerio de Transporte y sus entidades adscritas INVIAS y ANI, firmaron Convenios con FONADE como Gerente Integral y estructurador de proyectos.

3.3.8.1 Proyecto vial Circuito de los Embalses en el departamento de Antioquia

FONADE suscribió el 27 de junio del 2013 el convenio No. 213018 con la Gobernación de Antioquia con el fin de realizar la gerencia integral de la estructuración técnica, legal y financiera para determinar la viabilidad del proyecto Vial Circuito de los Embalses en el Departamento de Antioquia, bajo el esquema de Asociación Público Privada – APP, así como para acompañar a la Gobernación de Antioquia durante la selección del contratista que ejecutará físicamente el proyecto.

El convenio del Circuito de los Embalses constituye la estructuración de un único proyecto que busca conectar las cabeceras municipales de Barbosa, Concepción, Alejandría, San Rafael, Guatapé, Peñol, Marinilla y San Vicente Ferrer en el departamento de Antioquia. Los tres (3) grandes componentes son:

Fábricas de diseño: estudios y ensayos de campo de geología y geotecnia, topografía aérea, inventario vial e inventario de puentes, actualmente en ejecución.

Estudio de factibilidad de valorización, en etapa de legalización. Estructuración técnica, legal y financiera, en etapa de licitación.

Tabla No. 06: Entregas realizadas al corte 30 de junio de 2015

Descripción	Fecha De Entrega
Informe Final de Estudios y Diseños	diciembre 04 de 2014
Informe de Análisis Financiero y de Riesgos	diciembre 04 de 2014
Metodología - Plan de Trabajo	diciembre 05 de 2014
Marco Legal	diciembre 05 de 2014
Análisis Plan de Intervenciones	diciembre 05 de 2014
Debida Diligencia Leal y Regulatoria	diciembre 05 de 2014
Estudio de Factibilidad Capítulos I al VII - Vol. No.1	diciembre 05 de 2014
Estudio de Factibilidad Capítulos I al VII - Vol. No.2	diciembre 05 de 2014
Fábricas - Diseños y Estudios Técnicos - Etapa de Pre factibilidad	diciembre 05 de 2014

3.3.8.2 Programa de Corredores Prioritarios para la Prosperidad: Transversal de la Macarena y Carretera de la Soberanía

Dentro del Programa de Corredores Arteriales Complementarios de Competitividad, el Instituto Nacional de Vías suscribió el convenio No. 200925 con el Ministerio de Defensa – Ejército, Ministerio de Transporte y FONADE, con el objeto de realizar los “Estudios, diseños, gestión social, predial, ambiental y mejoramiento del proyecto Carretera de la Soberanía y los Estudios, diseños, gestión social, predial, ambiental, mejoramiento y construcción del proyecto Transversal de la Macarena” por valor de \$295.606 millones.

En la transversal de la Macarena, el 9 de agosto de 2014 se entregó al INVIAS 10,2 Km del tramo Baraya - Colombia (Huila), la construcción de las obras de arte, cunetas y demás obras complementarias y se realizó el mantenimiento de 20.5 km. El 3 de noviembre de 2014, se entregó al INVIAS 11.5 Km del tramo San Juan de Arama – Mesetas (Meta) y la construcción de las obras de arte, cunetas y demás obras complementarias y se realizó el mantenimiento de 48.1 Km, entre los meses de enero y junio de 2015, se realizó la pavimentación de 4 km del tramo Mesetas - Uribe (Meta) y la pavimentación de 3.2 Km del tramo Baraya - Colombia (Huila), se inició el proceso para la entrega al INVIAS. Para la Carretera de la Soberanía en el mes de febrero de 2015, se terminó la pavimentación de los 16 Km, del tramo Cubara Bojaba Boyacá, y se inició el trámite para la entrega al Invias, En el tramo La Lejía- Saravena, se terminó el Puente sobre la Quebrada la Seca y se realizaron y aprobaron por la interventoría los diseños para la construcción del puente Quebrada Oro.

3.3.8.3 Proyectos Estrategia de Consolidación

El 3 de diciembre de 2012, se suscribió el contrato interadministrativo No. 212042, el cual tiene por objeto adelantar la gestión técnica, administrativa, jurídica y financiera para la gerencia integral de las actividades contempladas en el Plan de Consolidación vigencias 2012, 2013 y 2014, para los siguientes proyectos 1) Mondomo – Tres Quebradas – San Pedro en el departamento de Cauca; 2) Paujil – La Unión Peneya en el departamento del Caquetá y La Brecha, Planadas Gaitania en el departamento del Tolima.

Para la ejecución de los proyectos se han realizado 111 contrataciones: arrendamiento lote, compra ventas, consultoría, interventorías, obras, suministros, prestaciones de servicio para civiles, suministros de materiales, entre otros.

Dando continuidad a los proyectos de la estrategia de consolidación, se firmó en el año 2013 el contrato interadministrativo No. 213046, el cual tiene por objeto adelantar la gerencia técnica, administrativa, jurídica y financiera de las actividades contempladas en el Plan de Consolidación vigencias 2013 y 2014, proyecto de mejoramiento y pavimentación de la vía Tibú – La Gabarra en el departamento de Norte de Santander, por un valor de \$76.495 millones. En lo transcurrido del año se ha realizado la primera auditoría visible, se conformó el comité de veeduría y se han realizado las actas de vecindad.

Es importante anotar que el Ejército Nacional se encuentra realizando las labores militares de consolidación de la zona para garantizar la seguridad, una vez finalice esta actividad procederá con el inicio de las obras. La ejecución del proyecto está a cargo de los

batallones de ingenieros No. 5 “Cr. Francisco José de Caldas” y No. 30 “Cr. José Salazar Arana”. En cuanto al avance físico de obras a cargo de los Batallones Ejecutores en corte y ampliación de la vía se llevan 5.2 Km, sub base instalada en primera capa 4.4 Km y en segunda capa 1.6 Km, Base granular 1.1 Km, en filtros 4.2 Km. Respecto al contrato de obras de arte se tienen 9 muros de contención, 25 alcantarillas y 7 box coulvert.

3.3.8.4 Proyectos Red Terciaria

En el año 2011, el INVIAS suscribió el convenio interadministrativo No. 211030 con FONADE mediante el cual FONADE se compromete a ejecutar la gerencia integral de la interventoría técnica, administrativa, financiera y ambiental para los proyectos de mejoramiento y mantenimiento de la red terciaria a nivel nacional; el convenio tiene un valor de \$36.288 millones de pesos y tuvo una vigencia hasta el 30 de abril de 2014.

Durante el año 2013 se realizó la interventoría a 493 de 499 proyectos de obras de Red Terciaria que terminaron el 27 de diciembre de 2013, esto corresponde al 98% de avance del convenio. Para su ejecución se contrataron 36 interventorías en todo el país.

En febrero de 2014, el INVIAS solicitó formalmente a FONADE la inclusión al convenio de cuatro interventorías de nuevos proyectos. De igual forma el INVIAS adelantó la prórroga del convenio marco a 31 de diciembre de 2014 para la ejecución de los siguientes proyectos:

- La sierrita- Junín: Pavimentación de 6,5 km en el Departamento de Tolima
- Puente Valencia: Construcción de Puente en voladizos sucesivos en el municipio de Valencia, Córdoba.
- Puente Bernardo Arango: Rehabilitación puente metálico en el municipio de La Virginia, Risaralda.
- Villeta: Mejoramiento de la red terciaria en el municipio de Villeta, Cundinamarca.

En el transcurso de 2015, se ha adelantado el proceso de liquidación de los contratos de interventoría y dos de ellas se encuentran en ejecución.

3.3.8.5 Cuarta Generación de Concesiones Viales 4G

El desarrollo de infraestructura vial en el país con vinculación de participación privada, se remonta a mediados de la década de los años 90, con el lanzamiento de la primera generación de concesiones viales. Desde entonces, la participación privada en infraestructura vial se ha mantenido, producto de la oferta de proyectos a través de los programas de segunda y tercera generación de concesiones que buscaron recoger los aciertos alcanzados y mejorar algunos aspectos presentados durante la ejecución de los contratos.

El documento CONPES 3760² presenta los lineamientos de política del programa de cuarta generación de concesiones viales (4G), dirigido a reducir la brecha en infraestructura y consolidar la red vial nacional a través de la conectividad continua y

² Documento CONPES 3760, Proyectos viales bajo el esquema de asociaciones público – privadas: Cuarta Generación de Concesiones viales.

eficiente entre los centros de producción y de consumo, con las principales zonas portuarias y con las zonas de frontera del país. Los lineamientos se resumen en cuatro componentes principales: 1) estructuración eficaz para la aceleración de la inversión en infraestructura; 2) procesos de selección que promuevan participación con transparencia; 3) gestión contractual enfocada a resultados; y 4) distribución de riesgos en el programa.

En concordancia con lo anterior, la Agencia Nacional de Infraestructura ANI ha suscrito convenios con FONADE para la estructuración de cuatro grupos de generación de concesiones 4G, según los principios estipulados en la Ley 1508 de 2012 que introdujo las Asociaciones Público Privadas – APP y las mejores prácticas internacionales en materia de estructuración de proyectos.

Para junio de 2015, se habían concesionado por parte de la ANI 10 proyectos de los estructurados por FONADE con inversiones superiores a los 20 billones. Estos corredores viales se encuentran orientados a la conexión del país, y a darle un impulso al crecimiento de la infraestructura.

3.3.9 Vivienda

En este sector se continúa ejecutando el convenio 213001 suscrito en enero de 2013 con FIDUBOGOTÁ, el cual tiene por objeto realizar la interventoría de un paquete de 97 proyectos del programa de vivienda gratuita. Estos proyectos se están ejecutando en 26 departamentos, impactando a 95 municipios del país y espera que aproximadamente 24 mil familias colombianas de escasos recursos, tengan su vivienda propia de manera gratuita. Para el 30 de junio de 2015, se había certificado 9.758 viviendas de 24 proyectos y se encontraban en etapa de construcción 12.102 Unidades de Vivienda. Las viviendas restantes se encontraban en procesos de validación de diseños y/o consecución de los permisos pertinentes para dar inicio a las obras.

Fotografía No. 22: Panorámica del proyecto Las Margaritas – Bogotá D.C



Fotografía No. 23: Proyecto Villa España – Carmen de Apicalá – Tolima, Vista Panorámica



3.3.10 Agua potable y saneamiento básico

3.3.10.1 Acueductos Rurales

En el 2014 y 2015 FONADE continuó como aliado estratégico del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, MVCT, para el desarrollo de programas de abastecimiento de agua y manejo de aguas residuales, programas que permiten la ampliación de cobertura de acueductos rurales a nivel nacional. Se suscribieron adiciones a los convenios Nos. 212015 y 213004 por \$3.685 millones y \$5.904 millones respectivamente, los cuales suman en su totalidad \$106.804 millones, recursos del Presupuesto General de la Nación, más los \$2.500 millones aportados por el Municipio de Tibú en Norte de Santander y la Fundación de Ecopetrol FUNDESCAT, para un gran total de \$106.940 millones, igualmente se prorrogaron ambos convenios, es decir el convenio 212015 hasta el 31 de enero de 2016 y 213004 hasta el 31 de octubre de 2016, con el fin de garantizar la ejecución de las obras de los proyectos ya contratados y por contratar en el transcurso de la ejecución de los convenios.

En el marco del convenio No. 212015, se han venido entregando proyectos en los departamentos de Atlántico, Guajira y Santander, al igual que consultorías para la viabilización de proyectos en los departamentos de Putumayo, Santander y Meta; se espera que en el segundo semestre 2015 se entreguen los proyectos restantes para así beneficiar a cerca de 51 mil habitantes en 21 municipios del país.

Con el convenio No. 213004 correspondiente al segundo aporte del programa, se priorizaron por parte del MVCT un total de 50 proyectos, los cuales se encuentran en el siguiente estado: Cuatro proyectos terminados, trece (13) en ejecución de obra, seis suspendidos por temas de diseño y permisos, dos en proceso de selección y contratación, siete en ajustes para viabilización por parte del MVCT, seis en fábricas de diseño con entregables entre mayo y septiembre de 2014, tres proyectos de fábricas terminados

pendientes por entregar en revisión de la interventoría, nueve con terminación anticipada, procesos que esperan beneficiar a más de 129 mil personas.

En septiembre del 2015 se suscribió contrato de gerencia de proyectos No. 215047 con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio para ejecutar con recursos de cooperación española el programa de abastecimiento de agua en zonas rurales, proyectándose la ejecución de máximo siete proyectos en igual número de municipios.

3.3.10.2 Redes Intradomiciliarias

En el marco del Programa de Agua Potable y Saneamiento Básico, FONADE ejecutó los siguientes convenios:

Convenio No. 212016, suscrito en el año 2012, por un valor de \$37.094 millones, el cual tuvo como objeto la Gerencia Integral para la ejecución del Programa de Conexiones Intradomiciliarias que consistió en el suministro, instalación y adecuación necesaria para el funcionamiento de inodoro, lavamanos, lavadero, lavaplatos y ducha de 8.871 viviendas en 5 ciudades de diferentes departamentos del país (Antioquia, Santander, Amazonas, Bolívar, Atlántico), beneficiando a cerca de 44.400 personas; este convenio se terminó el 30 de noviembre de 2013 y a junio de 2015, se encuentra en proceso de liquidación.

Convenio No. 213003, suscrito en el año 2013, por un valor de \$81.411 millones, el cual tuvo como objeto la Gerencia Integral para la ejecución del Programa de Conexiones Intradomiciliarias que consistió en el suministro, instalación y adecuación necesaria para el funcionamiento de inodoro, lavamanos, lavadero, lavaplatos y ducha de 21.228 viviendas en 15 ciudades de diferentes departamentos del país (Valle del Cauca, Caquetá, Choco, Quindío, Sucre, Magdalena, Córdoba, Guajira, Cundinamarca, Norte de Santander, Santander, Tolima, Nariño, Cesar y Huila), beneficiando a cerca de 106.140 personas. Este convenio se terminó el 31 de diciembre de 2014 y a junio de 2015 se encuentra en proceso de liquidación.

El 24 de junio de 2015 se suscribió el convenio No. 215041, sobre el cual en la actualidad se estructuran los prototipos de obra a ejecutarse en el desarrollo del programa, definiéndose el alcance que servirá de insumo para la contratación de las obras, de otro lado el Ministerio de Vivienda, adelanta el acopio de información para determinar los potenciales beneficiarios. Se tiene previsto que con el desarrollo del programa se impacten poblaciones vulnerables de los estratos 1 y 2 de los municipios de Guachene, Valledupar, y de los Departamentos de Quibdó y Atlántico.

3.3.10.3 Seguimiento a proyectos que lidera el Viceministerio de Agua y Saneamiento Básico (VAS)

FONADE continúa durante el 2011 adelantando para el MVCT la ejecución de cuatro convenios de gerencia integral (210069, 211042, 212073 y 214014) y un convenio de gestión (213005) que ascienden a la suma de \$58.440 millones, el objeto de estos convenios son ejecutar la gerencia integral de los componentes de interventoría de obras, fortalecimiento institucional y estudios propios del sector de Agua Potable y Saneamiento.

El convenio de gerencia integral No. 210069 y el convenio de gestión No. 213005 se encuentran actualmente en trámite de liquidación, con un 100% de los productos

entregados. Los convenios de gerencia integral No. 211042, 212073 y 214014 se encuentran a la fecha en ejecución.

3.3.10.4 Distrito de Riego del Triángulo del Tolima

Durante el primer trimestre de 2014 FONADE dio continuidad a la ejecución del Proyecto de Adecuación de Tierras Distrito de Riego Triángulo del Tolima liderado por el INCODER, el cual gerencia FONADE desde el año 2005. Este proyecto se encuentra ubicado en los municipios de Coyaima, Natagaima y Purificación en el departamento del Tolima y tiene un área de cobertura de 20.402 hectáreas netas aptas para riego.

Se han construido las obras correspondientes a la fase 1 – sistema de conducción principal, el cual incluye los componentes de captación, conducción y exclusor de sedimentos, captando el agua en el río Saldaña y entregándolas al embalse de Zanja Honda. Con la ejecución de este proyecto se han generado 1.521 empleos en la fase 1; mientras que en la fase 2 la generación de empleo se presenta en las obras de canales principales 2,3 y 4.

Es de resaltar que durante toda la ejecución del convenio, FONADE se encargó de contratar y coordinar todas las actividades transversales, como el plan de gestión social, la atención de comunidades y manejo del proceso de consulta previa, también el cumplimiento y seguimiento de la licencia ambiental, y las actividades de compensación, a la fecha las obras se encuentran entregadas y en operación.

Fotografía No. 24: Distrito de Riego del Triángulo el Tolima



3.3.10.5 Distrito de Riego de Ranchería

FONADE y el INCODER suscribieron el convenio No. 212079 en el año 2012 por valor de \$9.800 millones de pesos, con el fin de adelantar la actualización de estudios y elaboración de diseños detallados a nivel predial del proyecto río Ranchería, y construcción de la línea de transmisión eléctrica desde la presa el cercado hasta el corregimiento de Caracolí, municipio de San Juan del Cesar, departamento de la Guajira.

El 10 de abril de 2014 se firmó el acta de entrega de la construcción de la red eléctrica de media tensión en el municipio de Caracolí. En el lugar de la obra se energizó la línea y se

instalaron las luminarias, brindando energía eléctrica y alumbrado público al corregimiento, dando así por terminada la obra.

Respecto a la revisión, actualización y complementación de los diseños de las redes de distribución y adecuación predial de los distritos de riego Ranchería y San Juan del Cesar; los contratos de consultoría e interventoría que servirán de insumos para la construcción de los mismos y actualmente se encuentran en etapa de liquidación.

3.3.11 Apoyo a iniciativas de emprendimiento - Fondo Emprender

Desde el año 2003 FONADE ha sido el socio estratégico del SENA en la administración y operación del programa Fondo Emprender, de tal manera se han firmado un convenio y tres contratos interadministrativos. El primero se firmó en el 2003, convenio No. 193048, cuyo objeto fue “efectuar la gerencia del proyecto para el manejo de los recursos del Fondo Emprender; el cual está destinado a la financiación de proyectos empresariales provenientes de los aprendices, practicantes universitarios y profesionales que presenten proyectos productivos”.

En 2013 finalizó la ejecución de los emprendimientos y se gestionó ante el Consejo Directivo del SENA la condonación de los recursos a 398 emprendedores, cifra que asciende a \$24.313 millones. Este convenio finalizó el 31 de diciembre de 2013, y desde enero de 2014 hasta la fecha (30 de junio de 2015) se coordinan en conjunto con el SENA todas las actividades de liquidación del primer convenio que se originó para la administración y operación del Fondo Emprender.

Con respecto a los demás contratos interadministrativos se destaca: El contrato No. 211035 se suscribió el 30 de noviembre de 2011 con vigencia prevista hasta el 31 de diciembre de 2016. En el marco de este contrato se dio apertura a 18 convocatorias nacionales y 30 convocatorias regionales por valor de \$126.766 millones. A la fecha se han suscrito 1.162 contratos de cooperación para la financiación de iniciativas empresariales, por un valor total de \$87.627 millones.

En el marco del contrato interadministrativo No. 213045, suscrito el 17 de octubre de 2013, se dio apertura a nueve convocatorias nacionales por valor de \$50.000 millones y una convocatoria cerrada por \$741 millones, y se han formalizado 534 contratos de cooperación empresarial por valor \$46.316 millones.

El 24 de noviembre de 2014, FONADE suscribió el contrato interadministrativo No. 214012, a través del cual se dio apertura en el mes de diciembre de 2014 a una convocatoria nacional por valor de \$16.000 millones. Dicha convocatoria tuvo dos cierres, y el Consejo Directivo del SENA aprobó la financiación de 179 proyectos por valor de \$15.946 millones. A la fecha se encuentra en etapa de legalización contractual los contratos de cooperación empresarial para los 179 proyectos.

A través de los emprendimientos apoyados en el marco del convenio No. 193048 y los contratos Interadministrativos Nos. 211035 y 213045, se han generado a la fecha 16.120 empleos, impactando 668 municipios de 32 departamentos del país.

Fotografía No. 25: Proyectos Fondo Emprender



Open Sky Consultores SAS (Bogotá, Cundinamarca)



Biopallets (La Ceja, Antioquia)



Proyecto Ladrillera El Cacique del Sol
(Sogamoso, Boyacá)



Proyecto Bio Centro de Masajes
(Medellín, Antioquia)

3.3.12 Cultura y deporte

En este sector se destaca el convenio No. 212072, para la Construcción y Dotación de Bibliotecas Públicas, suscrito con el Ministerio de Cultura. En el periodo de marzo de 2013 a julio de 2014 se entregaron 37 proyectos, estimados en un número de catorce (14) bibliotecas públicas construidas y dotadas, una (1) casa de cultura adecuada y dotada, diecinueve (19) bibliotecas públicas dotadas y tres (3) dotaciones de teatros, por un valor total de \$6.979 millones de pesos. En el periodo comprendido entre el 1 de julio de 2014 al 30 de junio de 2015 se destaca el desarrollo de cuatro proyectos de dotación de mobiliario para bibliotecas públicas existentes.

Fotografía No. 26: Proyectos suministro e instalación de la dotación de mobiliario



SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE LA DOTACIÓN DE MOBILIARIO PARA EL CENTRO COMUNAL DE VIJES - VALLE DEL CAUCA



SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE DOTACIÓN DE MOBILIARIO PARA LA BIBLIOTECA PÚBLICA DE SORACA - BOYACA

Fotografía No. 27: Proyectos construcción, adecuación y dotación de bibliotecas públicas a nivel nacional.



CONSTRUCCIÓN, ADECUACIÓN Y DOTACIÓN DE BIBLIOTECAS PÚBLICAS A NIVEL NACIONAL BIBLIOTECA DE TARAZÁ - ANTIOQUIA



CONSTRUCCIÓN, ADECUACIÓN Y DOTACIÓN DE BIBLIOTECAS PÚBLICAS A NIVEL NACIONAL BIBLIOTECA DE BUENAVISTA - CÓRDOBA

3.3.12.1 Plan Nacional de Lectura y Bibliotecas

FONADE ha sido un aliado importante del Ministerio de Cultura en la implementación del Plan Nacional de Lectura y Bibliotecas (PNLB). En 2013 y 2014 se beneficiaron 45 municipios del país con la entrega de dotación bibliotecaria la cual incluye: material bibliográfico – 2400 títulos, procesados y catalogados, un equipo de cómputo – licencia SIABUC – licencia de Office, un televisor de 32 pulgadas, una impresora, una grabadora, un DVD y un estabilizador.

En desarrollo del Plan, se realizaron actividades como capacitaciones a los bibliotecarios del país en los programas de Biblioteca Escuela, Primera infancia y capacitaciones en asocio con el SENA, de igual forma se adquirió material bibliográfico de actualización, un kit de material didáctico (5 juegos de mesa y un teatrino con títeres), y suscripciones a

periódicos y revistas para las bibliotecas de todos los municipios de país, adscritas a la Red Nacional de Bibliotecas Públicas.

Durante el 2014 y 2015 se hizo la distribución de materiales para el fortalecimiento de 1.382 bibliotecas (material bibliográfico, suscripciones a periódicos y revistas nacionales y regionales, maletas viajeras, material audiovisual y material didáctico). El 25 de mayo del 2015 se suscribió el convenio No. 215007 - PNLB 2015, a través del cual se pretende entregar 25 nuevas dotaciones completas que representan la apertura de igual número de bibliotecas para el país y fortalecer las colecciones bibliográficas de 1.400 bibliotecas de la red nacional. Igualmente se contratara la suscripción de periódicos y revistas para las 1.400 bibliotecas. Actualmente FONADE se encuentra adelantando el proceso de contratación de dicho material.

3.3.13 Tercer Censo Nacional Agropecuario.

El Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE y FONADE suscribieron el contrato interadministrativo No. 213050, el 6 de noviembre de 2013, cuyo objeto es “realizar la gestión de los componentes operativo, tecnológico, logístico para las fases I, II y III, y el plan de medios para las Fases II y III requeridos por parte del DANE para la realización del 3er Censo Nacional Agropecuario de acuerdo con los anexos que defina y diseñe el DANE”. La finalización del contrato se dio el pasado 30 de mayo de 2015.

Durante la ejecución del convenio, se realizó la contratación de más de 24.000 personas, la movilización en transporte multimodal de 4.304 grupos de personas con roles supervisor y censista, la distribución y entrega en 1.117 municipios de Colombia de más de 89.000 kits de oficina, tecnológicos, de entrenamiento y sensibilización, mobiliario y cartografía.

En el mes de marzo de 2015 se adicionó y modificó el plazo de ejecución del contrato interadministrativo hasta el 30 de mayo de 2015, con el propósito de realizar ejercicios de control de cobertura de las actividades del 3er Censo Nacional Agropecuario, con el fin de disponer servicios para la logística inversa, el control de novedades, el servicio de paquetería, transportes urbanos, bodegaje y suministro de materiales para la gestión documental de los controles de cobertura que realiza el DANE. A la fecha, el contrato Interadministrativo 213050 se encuentra en proceso de liquidación.

Fotografía No. 28: Operación Censal – 3er Censo Nacional Agropecuario,



Fotografía No. 29: Entrenamiento y contratación comunidades étnicas, Municipios de Quinchía y Mistrató, Risaralda.



3.3.14 Barú: Sazón, Ritmo y Creación

FONADE conforme a sus lineamientos y objetivos, aprobó la realización del proyecto denominado “Barú: sazón, ritmo y creación”, mediante los convenios de asociación que se suscribieron con la Corporación Sonidos de la Tierra y la Fundación Leonor Espinosa, con el fin de aunar esfuerzos administrativos, operativos, logísticos, técnicos y financieros, que faciliten el desarrollo de la segunda fase del proyecto con la integración de diferentes laboratorios interdisciplinarios en las áreas de Danza, Diseño, Historia (memoria y patrimonio), Oraliteratura, Música y Gastronomía, en los corregimientos de Barú y Santa Ana y en el Caserío de Ararca, con los fines de fortalecer el tejido social, fomentar la creatividad, la experiencia artística, la inserción en los entornos productivos de la Isla, y propiciar la construcción social, desde las prácticas artísticas y creativas.

En el año 2014, se desarrolló la fase denominada “Los Encuentros”, con una intervención de 830 familias beneficiadas de manera directa y 6.000 beneficiarios indirectos. De igual forma se realizaron 13 eventos públicos, 4 por cada población (Santa Ana, Ararca y Barú). El proyecto permitió generar 250 empleos y desarrollo en la comunidad, la capacidad de construcción participativa, a través del ejercicio interdisciplinario, la interacción y la sana convivencia, así mismo fortaleció las relaciones entre las tres poblaciones a través de la creación y producción cultural y auto-reconocimiento de su patrimonio. Dicho convenio finalizó en noviembre de 2014.

Se tiene proyectado continuar en el 2015 con la fase 3 del proyecto con una inversión de \$800 millones, para desarrollar una nueva estrategia de extensión de los programas que se denominará “itinerancias” con esta plan se pretende socializar el proyecto a nivel nacional como un mecanismo de promoción cultural de la isla.

Fotografía No. 30: Barú: Sazón, Ritmo y creación - Área de Música.



Fotografía No. 31: BARU: SAZÓN, RITMO Y CREACIÓN – Área de Diseño



3.4 GESTIÓN EN ESTRUCTURACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

3.4.1 Banca de Inversión

Con respecto a la gestión en materia de banca de inversión, FONADE ha celebrado contratos y convenios interadministrativos con varias entidades del estado, tales como Departamento Nacional de Planeación, Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Servicios Postales Nacionales, Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, Dirección Nacional de Estupefacientes – DNE, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Ministerio de Minas y Energía, Instituto para el Desarrollo de Antioquia

– IDEA, Departamento de Antioquia, FONTUR. Con un portafolio total por valor de \$35.180 millones, tal y como se detalla a continuación:

Tabla No. 07: Contratos y Convenios de Estructuración de Proyectos

NÚMERO CONVENIO	NOMBRE CORTO	CLIENTES	VALOR TOTAL (Millones \$)
194081	Enajenación De Activos	MHCP - MIN AGRICULTURA - MIN MINAS	26.571
211031	C - 472	472 -MINTIC - DNP - SPN	3.962
211026	Observatorio de competitividad y regulaciones empresariales	DNP - Dirección Nacional de Planeación	1.200
212082	Valoración del Hotel El Prado primera parte	Dirección Nacional de Estupefacientes - DNE	81
213008	Idea	IDEA - Instituto para el Desarrollo de Antioquia	1.174
215031	Valoración EDATEL	Gobernación de Antioquia	128
213014	Gestión APP	MHCP - APP	1.900
2013755	Estructuración del proceso de concesión del Hotel El Prado	FONTUR	23
2013833	Valoración del Hotel Las Heliconias	FONTUR	70
215003	Actualización EDATEL	Gobernación de Antioquia	71
			35.180

Fuente: Área de Asociaciones Público Privadas – Banca de Inversión

El avance en la ejecución de los convenios y contratos interadministrativos de Banca de Inversión, corresponde al 95%. Se ha adelantado el proceso de liquidación de aquellos que se han ejecutado al 100%, tal como: convenio No. 211026 suscrito con la Dirección Nacional de Planeación, el convenio No. 2013833 suscrito con FONTUR, el contrato interadministrativo No. 213008 suscrito con el Instituto para el Desarrollo de Antioquia-IDEA, el contrato interadministrativo No. 213014 suscrito con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y el contrato interadministrativo No. 213051 suscrito con el Departamento de Antioquia.

A continuación se presenta un resumen de la ejecución de los convenios más representativos:

➤ Contrato interadministrativo No. 213014: Suscrito el 07 de junio de 2013 con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, el cual finalizó en abril de 2014, cumpliéndose a

satisfacción con el objeto del contrato el cual era: “Ejecutar la gerencia integral del proyecto: “gestión de las asociaciones público privadas – APP y esquemas que vinculen aportes públicos”.

En el marco de este contrato, se apoyó al MINISTERIO en la realización de actividades para crear e implementar mecanismos que permitieran: i) Realizar capacitación, promoción y disseminación a los entes nacionales, territoriales, del orden público en la implementación de proyectos APP y esquemas que vinculen aportes públicos, así como la socialización del esquema a diferentes sectores. ii) La elaboración y actualización de guías y manuales de acuerdo con el marco normativo para la estructuración, implementación y seguimiento de Proyectos APP y esquemas que vinculen aportes públicos. iii) El acompañamiento técnico a las entidades públicas que estructuren proyectos bajo esquemas APP a partir de las normas, y metodologías propuestas por el Gobierno Nacional y esquemas que vinculen aportes públicos. Para lograr las actividades anteriormente, se gestionaron 23 contratos derivados por valor de \$926 millones. Finalmente, el 17 de abril de 2015 se suscribió el acta de liquidación.

- Contrato Interadministrativo No. 213051: Suscrito el 6 de noviembre de 2013 con el Departamento de Antioquia – Secretaría de Hacienda, cuyo objeto es: “Realizar la valoración económica de la participación accionaria que la Gobernación de Antioquia tiene en la Empresa EDATEL S.A. E.S.P.”. En cumplimiento de las obligaciones establecidas FONADE realizó para la Gobernación de Antioquia la valoración de EDATEL, empresa en la que dicha entidad tiene una participación accionaria del 20%. Las metas se cumplieron en los tiempos previstos con la entrega del documento de valoración y la sustentación ante el Gobernador de Antioquia y ante la Asamblea Departamental, de igual forma se desembolsó la totalidad del valor pactado. Se suscribió el acta de liquidación el 13 de enero de 2014.
- Contrato interadministrativo No. 213008: Suscrito con el Instituto para el Desarrollo de Antioquia – IDEA, el 04 de abril de 2013, cuyo objeto es: “Valoración, estructuración y acompañamiento en el proceso conducente a la enajenación de la participación accionaria que el IDEA tiene en el Fondo de Garantías de Antioquia S.A., en la Financiera DANN Regional Compañía de Financiamiento S.A., y en FOGANSA S.A., de acuerdo a lo estipulado en la ley 226/1995”. El valor total del contrato fue de \$1.174 millones. Entre los logros en la ejecución del mismo se realizó: i) Para el Fondo de Garantías S.A. (FGA) se realizó una transacción por 148.410 acciones, con un valor total de \$4.853 millones, siendo el inversionista adquirente la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia. ii) Para Fogansa S.A. se culminó con la enajenación de 227.000 acciones ordinarias, transacción realizada por la suma de \$517 millones El acta de liquidación se suscribió el 17 de junio de 2015.
- Contrato interadministrativo No. 215003: Suscrito el 18 de marzo de 2015 con el Departamento de Antioquia – Secretaría de Hacienda, el cual tiene por objeto “Realizar la actualización de la valoración de la empresa Edatel S. A. E.S.P”. Teniendo en cuenta que transcurrió más de un año desde la fecha de la valoración realizada por FONADE, y frente al interés que le asiste a la Gobernación de continuar con el proceso de enajenación de su participación accionaria en Edatel S.A. E.S.P. FONADE realizó para la Gobernación de Antioquia la actualización de la valoración de EDATEL; y entregó el documento definitivo el 22 de junio de 2015. El contrato se encuentra a la espera del último pago para iniciar el proceso de liquidación.

➤ Contrato interadministrativo No. 211031: Suscrito el 4 de noviembre de 2011 con el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, el Departamento Nacional de Planeación y Servicios Postales Nacionales S.A. El valor del contrato asciende a la suma de \$3.962 millones y tiene como objetivo: “Ejecutar la gestión del proyecto de búsqueda de una solución empresarial para Servicios Postales Nacionales S.A., que genere valor a sus accionistas y, así mismo, asegure la prestación eficiente de un Servicio Postal Universal (SPU) relevante, responsabilidad hoy de la Nación”. Entre los logros obtenidos a lo largo de la ejecución del contrato se encuentran los siguientes:

- Fase I: a) Se estableció el modelo encaminado a asegurar la prestación de los Servicios Postales Universales (en adelante SPU), a cargo de la Nación. b) Se realizaron sondeos (encuestas) para determinar el nivel de uso y las necesidades del SPU. c) Se analizaron las alternativas jurídicamente viables en el marco de búsqueda de una solución empresarial para Servicios Postales Nacionales S.A., propendiendo por la aplicación de los principios que orientaran la gestión fiscal de los recursos y del patrimonio público y minimizaran los riesgos de una gestión fiscal inadecuada. d) Se analizó el contexto de la Compañía. e) Se elaboraron las debidas diligencias financiera, operativa, jurídica y legal. f) Se valoró la concesión.
- Fase II: La fase II inició en enero de 2014 con la evaluación y expedición del decreto reglamentario a la Ley 1369, en relación con el Sector Postal, que culminó con la expedición por parte del MinTIC del decreto 223 del 12 de febrero de 2014. El contrato se encuentra prorrogado hasta el 31 de diciembre de 2016.

➤ Convenio interadministrativo No. 194081: Suscrito el 04 de diciembre de 2004 con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Ministerio de Minas y Energía y Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. El objeto del mismo es: “Realizar la gerencia del programa de aprovechamiento de activos y enajenación de participaciones de la Nación y sus distintas entidades en empresas públicas, mixtas y privadas, efectuar la valoración de la participación accionaria de la Nación, estructurar sus correspondientes programas de ventas, promocionar, ejecutar y divulgar en nombre y representación de la Nación estos programas de ventas”.

El valor del convenio asciende a la suma de \$26.571 millones, y a la fecha ha comprometido el 98% de los recursos. A lo largo del desarrollo del convenio, el mismo ha participado en la enajenación de diferentes empresas en las cuales la Nación tenía participación. Entre los más representativos están: Central hidroeléctrica del Caldas CHEC y Empresa de Energía del Quindío EDEQ, Banco Popular, Empresa de Energía de Boyacá EBSA S.A., Electrificadora de Energía de Cundinamarca - EEC, Electrificadora de Santander - ESSA y Centrales Eléctricas del Norte - CENS, Colombia Telecomunicaciones, entre otros.

Actualmente se está adelantando la gerencia del proceso de enajenación de la participación accionaria de la Nación en ISAGEN S.A. E.S.P. El proceso se encuentra temporalmente suspendido, de acuerdo con la medida cautelar proferida por el Magistrado de la Sección Cuarta del Consejo de Estado, en la que el pasado 14 de mayo de 2015, suspende la subasta y demás actos programados para el pasado 19 de mayo de 2015 en relación con la enajenación de las acciones que tiene la Nación en dicha compañía.

3.4.2 Asociaciones Público Privadas - APP

Con el propósito de integrar y fortalecer las gestiones de banca de inversión y asociaciones público privadas, y de buscar sinergias y eficiencias se realizó en la Entidad la fusión de la anterior área de APP con el área de Banca de Inversión, lo cual se formalizó mediante la expedición de las Resoluciones No. 153 del 6 de julio de 2015 y No. 186 del 17 de julio de 2015; al momento de elaboración de este informe se está gestionando la conformación del equipo de trabajo y su contratación.

De esta manera, el área de Banca de Inversión y Asociaciones Público Privadas se encargará de gestionar estrategias de APP, brindar asistencia técnica a las entidades estatales que lo requieran, así como de realizar la evaluación técnica, financiera y legal de proyectos, para determinar su viabilidad y pertinencia en su posterior trámite y ejecución..

Respecto a la gestión en materia de APPs, FONADE ha celebrado contratos Interadministrativos con el Instituto de Desarrollo Urbano – IDU y con la Agencia de Asociaciones Público Privadas del Municipio de Medellín – APP Medellín; el primero asciende a un valor de \$1.544 millones y el segundo sin cuantía establecida dado que su valor depende directamente de las iniciativas de APP que se vayan seleccionando para evaluación, estructuración y/o validación. Estos proyectos están siendo gestionados por el área de Banca de Inversión y APP.

De igual forma se están concretando posibles negocios con el Ministerio de Transporte. Dichos negocios se formalizarían a través de un convenio marco al igual que con la Agencia APP Medellín y los valores de los contratos se definirían de acuerdo a las iniciativas que se vayan ejecutando en el marco de dichos convenios.

Tabla No. 08: Contratos y Convenios de Asociaciones Público Privadas

CLIENTE	VALOR INICIAL (Millones \$)
Instituto de Desarrollo Urbano - IDU	1.543
APP Medellín	Sin cuantía
Ministerio de Transporte	Sin cuantía

Fuente: área de Asociaciones Público Privadas – Banca de Inversión

3.4.3 Fortalecimiento Territorial

En la misión de apoyar a las regiones del país mediante la estructuración y formulación de proyectos prioritarios que promuevan su desarrollo, consolidación y fortalecimiento organizacional, FONADE ha generado alianzas estratégicas en el periodo 2012 a 2015, mediante convenios de cooperación interinstitucional, como se detallan a continuación:

- **Alianza ECOPETROL- FONADE.** Con una inversión superior a los de \$8.500 millones desde el año 2012, entre Ecopetrol y FONADE, estamos apoyando a los departamentos de Boyacá, Huila, Norte de Santander, Arauca, Casanare, Meta, Putumayo, Tolima y Guajira, en la estructuración, formulación y ejecución de proyectos que promuevan su crecimiento, desarrollo y competitividad. A la fecha, 11 de 13 proyectos han sido entregados a los Entes Territoriales y uno de ellos, el proyecto de competencias laborales, en el departamento de la Guajira, fue priorizado en OCAD de ciencia y tecnología. De estos, 7 fueron recibidos en el último año.

Fotografía No. 32: Estudios y diseños instituto tecnológico Iracá (Meta) - Convenio 212021



Fuente: Informe consultoría Consorcio Boma Impasa Cicsa contrato 2130793

- **Alianza UACT- FONADE.** Con una inversión cercana a los \$2.850 millones, desde el año 2013, apoyamos a las regiones en la estructuración y formulación de proyectos prioritarios en los sectores de acueductos rurales, energía, vías terciarias, productivos en (frutales, caucho) para el fortalecimiento de las capacidades de los entes territoriales de las zonas de consolidación. De un universo de 12 proyectos priorizados, se han estructurado en estudios y diseños 7 proyectos para los departamentos de Meta, Norte de Santander, Córdoba, Sucre, Putumayo, Nariño y en proceso de gestión se encuentran 5 proyectos de estudios y diseños en los departamentos de Tolima, Córdoba, Cauca, Meta y Putumayo. De los proyectos estructurados, 3 fueron recibidos por los Entes Territoriales en el último año.

Fotografía No. 33: Estudios y diseños acueducto veredal Planadas (Tolima) –
Convenio 213010

Fuente: FONADE supervisión convenio 213010

Por otra parte, FONADE suscribió desde 2013, un convenio en alianza con la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) y el Departamento Nacional de Planeación (DNP), en donde se compromete a aportar la suma de \$1.471 millones. A junio de 2015, se encuentran en gestión tres proyectos de estudios y diseños en los sectores de vías terciarias, social y productivo de alto impacto para el fortalecimiento de comunidades con enfoque diferencial étnico en los departamentos de Nariño, Choco y Cesar.

Adicionalmente, en el marco de los programas de fortalecimiento territorial, FONADE y la Alianza francesa de Desarrollo, tienen como objetivo, en el marco de un convenio de gerencia de proyectos, la divulgación de la experiencia de implementación de los Contratos Plan en Colombia, desarrollada durante el año 2013. FONADE gestionará los recursos aportados por la AFD para publicar la cartilla que recopile dichas experiencias y realizar su evento de socialización.

Fotografía No. 34: Estudios y diseños vía Tibú – Astilleros (Norte de Santander) - Convenio 212021



Fuente: Informe consultoría Consorcio Boma Impasa Cicsa contrato 2130793

4 GESTIÓN CONTRACTUAL

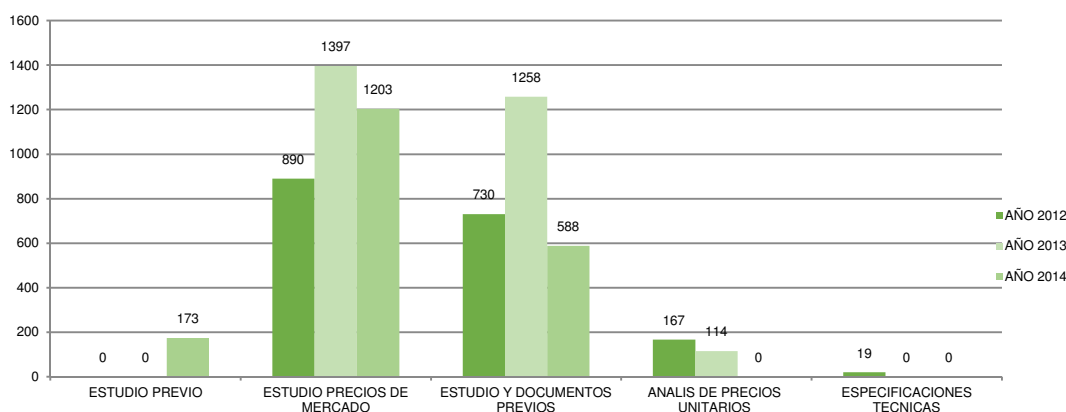
4.1 ESTADO DE LOS CONTRATOS REALIZADOS Y PROYECTADOS EN RELACIÓN CON EL CUMPLIMIENTO DE METAS INSTITUCIONALES.

La Subgerencia de Contratación en desarrollo de las funciones a su cargo, particularmente las relacionadas con los procesos de selección, ha desarrollado actividades que contribuyen al cumplimiento del objetivo de satisfacer las necesidades de nuestros clientes con oportunidad y calidad, tarea que hace parte de los procesos misionales de la Entidad.

FONADE a través del Área de Estudios Previos adelantó en 2014, 1.964 estudios requeridos para la gestión de los procesos de contratación. De este total, el 61% corresponde a estudios de precios de mercado para proyectos de obra y consultoría, el 30% corresponde a estudios previos y de mercado y el 9% corresponde a estudios previos únicamente. Durante el 2014 no se presentaron solicitudes asociadas a revisiones de especificaciones técnicas ya que pasó a ser una actividad que desarrollan los contratistas de los proyectos en supervisión de los equipos de gerencia de convenios.

En la Gráfica No. 12 se presenta un comparativo de las actividades antes mencionadas entre los años 2012, 2013 y 2014:

Gráfico No. 12: Actividades de Estudios Previos



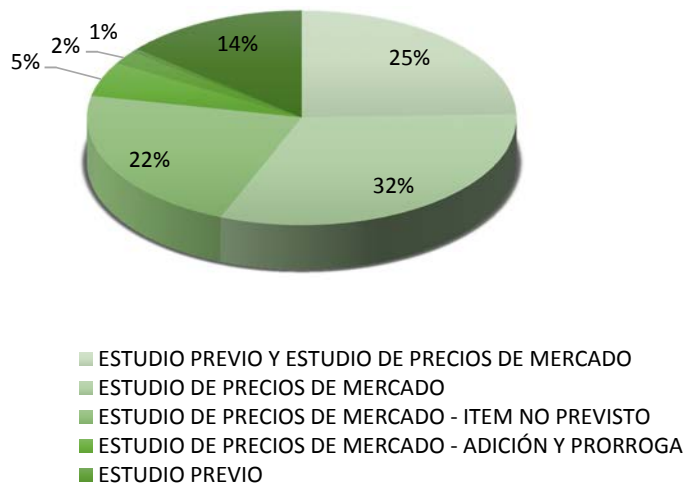
Durante el primer semestre del año 2015, se gestionaron 689 solicitudes de estudios, de las cuales el 59% corresponden a estudio de precios de mercado, el 25% a estudios previos y estudio de precios de mercado, y el 14% a modificaciones requeridas sobre este tipo de documentos, entre otras, tal como se presenta en el gráfico No. 13.

Tabla No. 09: Número de Estudios para la Contratación realizados en Primer Semestre de 2015

TIPO DE SOLICITUD	TIPO DE PROYECTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	ACUMULADO 2015	PORCENTAJE RESPECTO A TOTAL	PORCENTAJE RESPECTO A CADA ENTREGABLE
ESTUDIO PREVIO Y ESTUDIO DE PRECIOS DE MERCADO		19	35	27	33	25	30	169	24,53%	100%
	OBRA	3	13	4	7	5	7	39	5,66%	23,08%
	SUMINISTROS/COMPRA-VENTA/BIENES Y SERVICIOS	10	10	14	21	15	16	86	12,48%	50,89%
	INTERVENTORIA/CONSULTORIA INFRAESTRUCTURA	5	7	7	1	2	4	26	3,77%	15,38%
	INTERVENTORIA/CONSULTORIA-PROYECTOS ESPECIALES	1	5	2	4	3	3	18	2,61%	10,65%
ESTUDIO DE PRECIOS DE MERCADO		18	46	40	33	42	39	218	31,64%	100%
	OBRA	4	16	13	11	12	11	67	9,72%	30,73%
	SUMINISTROS/COMPRA-VENTA/BIENES Y SERVICIOS	4	13	8	11	8	8	52	7,55%	23,85%
	INTERVENTORIA/CONSULTORIA INFRAESTRUCTURA	10	7	14	11	22	20	84	12,19%	38,53%
	INTERVENTORIA/CONSULTORIA-PROYECTOS ESPECIALES	0	10	5	0	0	0	15	2,18%	6,88%
ESTUDIO DE PRECIOS DE MERCADO - ITEM NO PREVISTO		18	32	31	29	21	21	152	22,06%	100%
	OBRA	18	32	31	29	21	21	152	22,06%	100%
ESTUDIO DE PRECIOS DE MERCADO - ADICIÓN Y PRORROGA		5	8	5	5	2	11	36	5,22%	100%
	INTERVENTORIA/CONSULTORIA INFRAESTRUCTURA	5	8	5	4	1	9	32	4,64%	88,89%
	INTERVENTORIA/CONSULTORIA-PROYECTOS ESPECIALES	0	0	0	1	1	2	4	0,58%	11,11%
ESTUDIO PREVIO		1	3	2	3	2	3	14	2,03%	100%
	OBRA	0	1	0	0	1	2	4	0,58%	28,57%
	SUMINISTROS/COMPRA-VENTA/BIENES Y SERVICIOS	1	2	2	3	1	0	9	1,31%	64,29%
	INTERVENTORIA/CONSULTORIA INFRAESTRUCTURA	0	0	0	0	0	1	1	0,15%	7,14%
	INTERVENTORIA/CONSULTORIA-PROYECTOS ESPECIALES	0	0	0	0	0	0	0	0,00%	0,0%
CONCEPTO TÉCNICO		0	1	2	0	1	0	4	0,58%	100%
	VARIOS	0	1	2	0	1	0	4	0,58%	100%
MODIFICACION		10	14	21	16	29	6	96	13,93%	100%
	VARIOS	10	14	21	16	29	6	96	13,93%	100%
TOTAL DE SOLICITUDES		71	139	128	119	122	110	689	100%	

En la Gráfico No. 13 se presenta la distribución de los estudios desarrollados en lo corrido del 2015, con corte al 30 de junio de 2015:

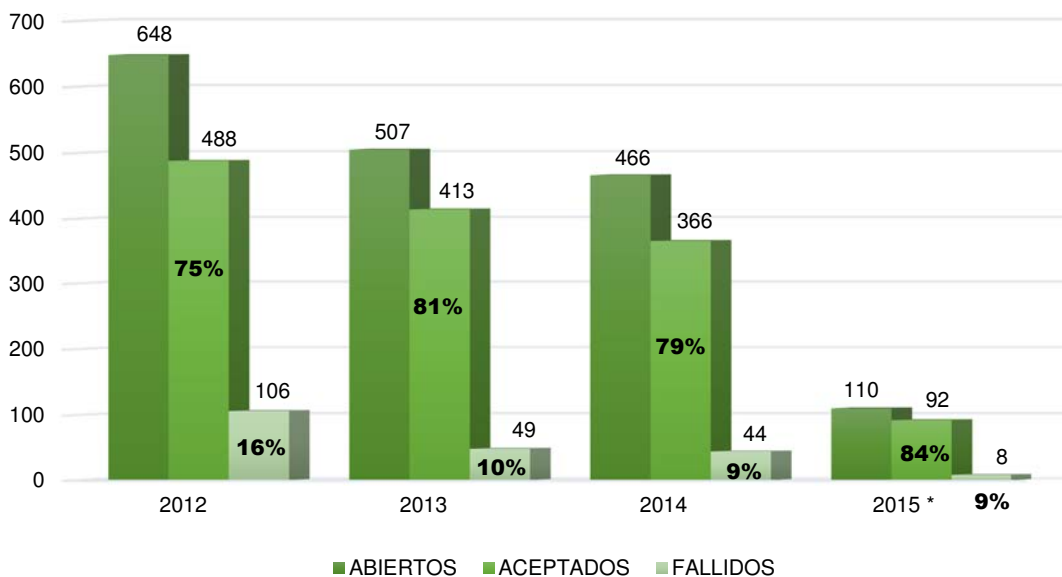
Gráfico No. 13: Tipo de Estudios para la Contratación realizados en el primer semestre de 2015



Con respecto a los procesos de selección, durante el año 2014, FONADE, dio apertura a 466 procesos, con un presupuesto oficial de \$841.397 millones, de los cuales 366 fueron aceptados, 44 resultaron fallidos y 56 se encontraban en curso al cierre de la vigencia. En el primer semestre del 2015 se han abierto 110 procesos de selección por valor de \$ 92.717 millones, 92 han sido aceptados y 8 se han declarado fallidos. La diferencia corresponde a 1 proceso cancelado y 9 procesos en curso.

La gráfica que a continuación se presenta, refleja los porcentajes en aceptación y fallidos de los últimos cuatro años.

Gráfico No. 14: Numero de Procesos Abiertos – Aceptados – Fallidos



*Corte al 30 de junio de 2015

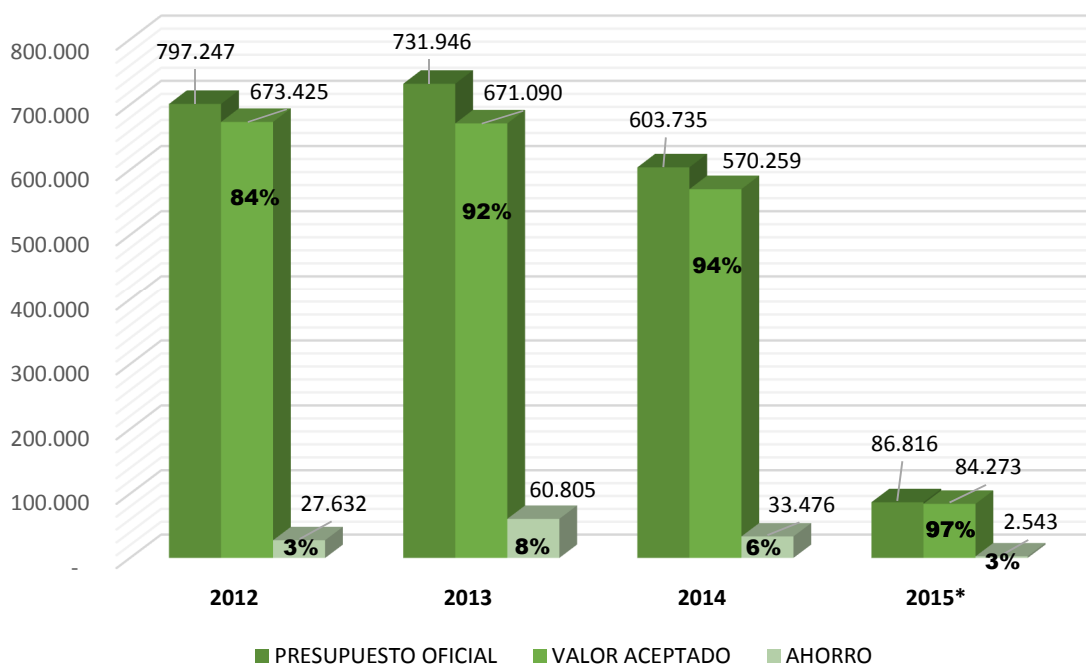
Tabla No. 10: Presupuesto oficial procesos abiertos

2012	2013	2014	2015*
1.096.249**	944.305**	841.397**	92.717**

**Cifras expresadas en millones de pesos

De igual manera, durante el primer semestre del año 2015 se han aceptado 92 Procesos de Selección por un valor de \$ 84.273 millones, cuyo presupuesto oficial era de \$ 86.816 millones, generando para nuestros clientes un ahorro de \$ 2.543 millones. Esto corresponde a un 97% del presupuesto oficial aceptado y 3% de ahorro.

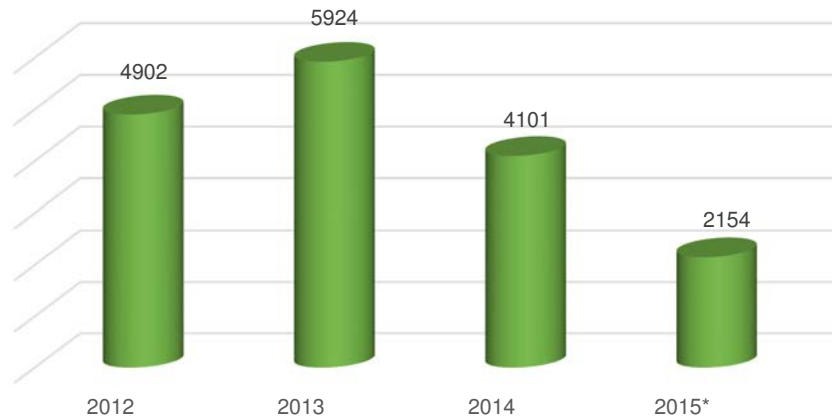
Gráfico No. 15: Presupuesto oficial de los procesos Aceptados Vs Valor Aceptado



*Corte al 30 de junio de 2015

Por otra parte FONADE, suscribió 4.101 contratos durante la vigencia 2014, por un valor de \$869.828 millones de pesos y durante el año 2015 (con corte a 30 junio), ha celebrado 2.154 contratos por valor de \$ 223.885 millones, de los cuales 912 corresponden a contratos de funcionamiento y 1242 a contratación derivada.

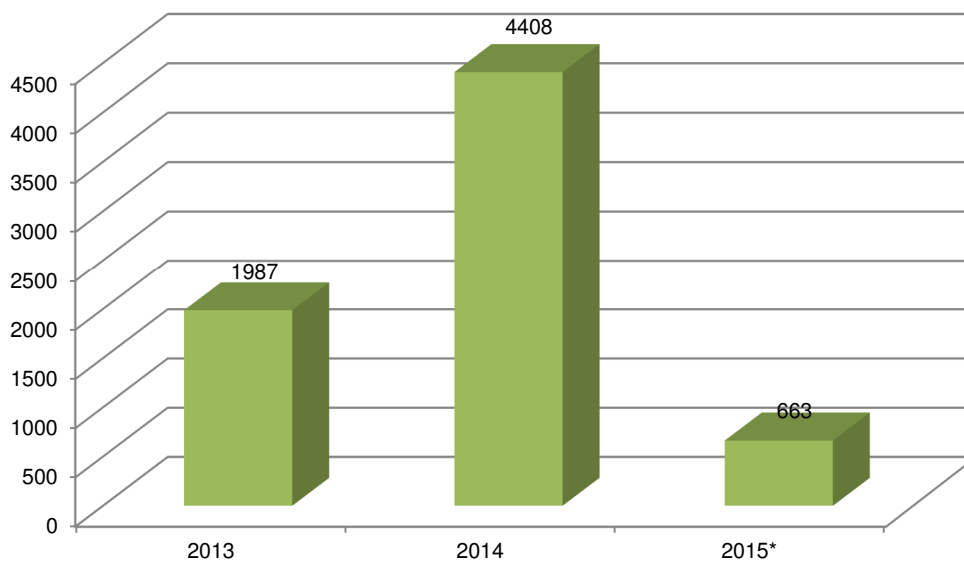
Gráfico No. 16: Número de contratos suscritos



*Con corte 30 de junio de 2015

En lo referente a la etapa de Liquidación de Contratos, durante la vigencia 2014, se liquidaron 4408 contratos, para el año 2015, con corte a 30 de junio se han liquidado 663 contratos mediante Acta de Liquidación, Constancia de Archivo y Acta de Cierre.

Gráfico No. 17: Número de Contratos Liquidados



Con corte 30 de junio de 2015

Es conveniente resaltar, que FONADE con el fin de asegurar la transparencia en el desarrollo de las actividades involucradas en los procesos de selección y de dar

cumplimiento a la Ley 1474 de 2011 y el Decreto 2641 de 2012, que reglamenta el Estatuto Anticorrupción, en el que se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos para la prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y para la efectividad del control de la gestión pública, estableció mecanismos de control, así:

Publicidad de información de Procesos de Selección.

- Los procesos de selección que se adelantan, son publicados en el sitio Web de la entidad y en diarios de amplia circulación nacional, así como en los de las regiones dependiendo del lugar de ejecución del proyecto.
- Se publica en la página Web de la Entidad la totalidad de los documentos relacionados con los procesos de selección de contratistas; la publicación de los referidos documentos garantiza la transparencia e igualdad de condiciones de los interesados en participar en los procesos de selección adelantados por la FONADE.

Realización de Audiencias de Procesos de Selección.

- La apertura de ofertas siempre se realiza en audiencia pública para garantizar la transparencia en los procesos.

Medidas de seguridad en la manipulación y salvaguarda de documentos del proceso de selección

- FONADE implementó medidas de seguridad frente a la custodia y protección de las ofertas recibidas, utilizando mecanismos como la grabación audiovisual permanente, el almacenamiento bajo llave y la digitalización de las ofertas, con el fin de garantizar la transparencia de los procesos adelantados por la entidad y evitar alteración y/o pérdida de la documentación.

Acompañamiento procesos de selección de gran complejidad por entes de control

- Para los procesos de selección de alta complejidad o que por sus características se considere necesario, se envía invitación de acompañamiento a los entes de control, quienes brindan el apoyo y efectúan el seguimiento al desarrollo de los mismos con el fin de corroborar que los procesos de selección se encuentran ajustados a las exigencias de la normatividad vigente y del Manual de la Actividad Precontractual, Contractual y Postcontractual de Derecho Privado de FONADE.

Anticipos a través de Fiducias

- En los casos en que se presentan anticipos de acuerdo con el Documento de Estudios Previos, la entidad, establece en las reglas de participación, su manejo a través de Fiducia, en cumplimiento de lo establecido en el artículo 91 de la Ley 1474 de 2011.

Rechazo y reporte de ofertas inconsistentes, con presuntas falsedades.

- En los casos en que se evidencian inconsistencias o información contradictoria en la documentación presentada dentro de las ofertas, se reporta esta situación a la oficina jurídica de la entidad para que realice las denuncias respectivas y se informa a la Aseguradora. Así mismo, se rechaza la oferta.

Rechazo de ofertas por inhabilidades, incompatibilidades y conflictos de interés.

- En las reglas de participación se establecen causales de rechazo por incurrir en causales de inhabilidad, incompatibilidad y conflicto de interés señaladas en la normatividad vigente

Publicidad de información en materia de contratos sometidos al Estatuto de Contratación Administrativa

- Los contratos sometidos al Estatuto de Contratación Administrativa son publicados en el SECOP, así como las actuaciones que se deriven de estos durante la ejecución. En relación con los contratos de régimen privado son publicados por la causal de régimen especial en el SECOP.

Realización de audiencias para la exigibilidad de sanciones pecuniarias en contratos de régimen privado

- De acuerdo con la complejidad del objeto contractual, se pacta en virtud del principio de la autonomía de la voluntad, la realización de audiencias donde el contratista y/o la aseguradora ejercen su derecho de defensa en virtud de presuntos incumplimientos.

Realización de audiencias para la exigibilidad de sanciones pecuniarias en contratos de régimen público

- Realización de audiencia para la imposición de sanciones pecuniarias y declaratorias de incumplimiento en contratos sometidos al Estatuto de Contratación Administrativa.

5 ACCIONES PARA EL MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL

5.1 PLANES DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL

5.1.1 Plan de Mejoramiento suscrito con la Contraloría General de la Republica

En la tabla a continuación se resume el estado de compromisos del Plan de Mejoramiento suscrito con la Contraloría General.

Tabla No. 11: Plan de mejoramiento institucional

No. De Auditorias del plan vigente	7	
No. Hallazgos vigentes	42	
No. de metas	106	
Fecha de evaluación	31 DE DICIEMBRE DE 2014	30 DE JUNIO DE 2015
Metas Cumplidas al 100%	81	102
Metas Cumplidas Parcialmente	14	3
Metas sin cumplir Vencido el Terminó	8	1
Metas dentro del Terminó	3	0
Porcentaje de cumplimiento	95,55%	99,70%
Observaciones	A 31 de Diciembre 2014 el Cumplimiento del Plan de mejoramiento fue 95.55%. De las 106 metas del plan suscrito, 81 se cumplieron en un 100%, 14 están en avance parcial, adicionalmente, 8 metas que tienen avance parcial a 31 de diciembre de 2014 se evidencia el vencimiento del plazo de ejecución (quedan incumplidas) y 3 están dentro el término.	A 30 de Junio de 2015 el cumplimiento del plan de mejoramiento fue 99,70%. De las 106 metas del plan suscrito, 102 se cumplieron en un 100%, 3 están en avance parcial, (no ha vencido el término de su ejecución) y 1 meta incumplida venció el 30 de noviembre de 2014 (Con avance del 67% de ejecución).

De las metas que se encuentran en avance a 30 de junio de 2015 que a la fecha de corte no se había vencido el terminó son las siguientes:

Auditoría	No. de Hallazgo	% de Cumplimiento	Actividad
AUDITORIA 2013	H 14, Meta 1	60%	Adelantar la revisión y ajuste del procedimiento de Afectación del Fondo de Contingencias incluyendo lineamientos y responsabilidades en cuanto a la gestión de cobro y depuración de cuentas por cobrar por diferentes conceptos
AUDITORIA CONVERGENCIA TERRITORIAL 2013	H 1 Metas 2	70%	Realizar la implementación de los mecanismos de control identificados para subsanar las falencias.
	H 1 Metas 3	67%	Realizar capacitaciones por áreas de los procedimientos y normatividad que les aplica.

De la meta que se encuentra no cumplida a 30 de junio de 2015:

Auditoría	No. de Hallazgo	% de Cumplimiento	Actividad
AUDITORIA 2011 y 2012	H 4, Meta 1	67%	Finalizar el proceso de liquidación de los 2 contratos derivados pendientes, con el cual se concluye la totalidad de los pagos del convenio. Gestionar la liquidación del convenio.

Durante el primer semestre de 2015, la Contraloría General de la República, mediante proceso de auditoría, evaluó la gestión fiscal de FONADE correspondiente a la vigencia 2014, a la fecha se está a la espera del informe final por parte de la Contraloría General de la República CGR.

5.1.2 Plan de mejoramiento suscrito con la Superintendencia Financiera de Colombia

Entre el 28 de mayo y el 5 de junio del año 2012 tuvo lugar una visita de inspección a FONADE, realizada por la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC), con el objetivo de verificar aspectos institucionales, fundamentalmente sobre la ejecución de los proyectos, y fundamentado en la revisión de informes de Contraloría General. Fue así que se requirió de la entidad, la formulación de un Plan de Mejoramiento, para mitigar el riesgo legal y reputacional derivado de las deficiencias identificadas en la ejecución de los proyectos.

Atendiendo este requerimiento, y luego de efectuar el análisis de las deficiencias más recurrentes, relacionadas con la ejecución de los proyectos, se estableció la necesidad de formular un plan con 11 iniciativas para la mejora de los siguientes aspectos:

1. Fortalecer la supervisión e interventoría de los proyectos
2. Fortalecer la capacidad técnica institucional orientada a brindar soluciones

3. Fortalecer la planeación y preparación de convenios
4. Fortalecer la gestión de reclamaciones y defensa judicial frente al incumplimiento de contratistas

El mencionado plan fue aprobado por la Junta directiva en noviembre de 2012, para ser ejecutado con periodicidad trimestral; sus avances han sido presentados a esta instancia y se han venido remitiendo a la SFC.

Al 31 de mayo de 2015, las iniciativas del Plan de Mejoramiento suscrito con la Superintendencia Financiera de Colombia se encuentran finalizadas, toda vez que la Entidad cumplió con el desarrollo de las siguientes actividades planteadas:

1. Ajuste e implementación de los procedimientos de planeación y ejecución de gerencia de proyectos incluyendo actividad de análisis de requerimientos respecto a esquemas de supervisión a nivel regional.
2. Implementación de un esquema de monitoreo seguimiento a los proyectos, independiente al del equipo de ejecución que reporte al equipo directivo alertas tempranas sobre el estado y avance de la ejecución de los proyectos
3. Sistema de información para el seguimiento, control y supervisión de los proyectos.
4. Ajuste del Manual de interventoría con el fin de incorporar los aspectos de hitos y ruta crítica y simplificar algunos aspectos para asegurar su aplicación; y realización de actividades de capacitación a interventores sobre el mismo.
5. Fortalecimiento de capacidad técnica para el seguimiento a la ejecución de los proyectos mediante la reorganización del equipo de la Subgerencia Técnica.
6. Diseño e implementación de una dependencia de servicios y soluciones.
7. Implementación de un esquema de Fábricas de diseño mediante la contratación de consultores para la realización de diseños tipo y diseños por demanda.
8. Diseño e implementación de una estructura para la gestión comercial de negocios y la estructuración y de evaluación de proyectos.
9. Fortalecimiento de la gestión de reclamaciones y medidas legales frente a incumplimiento contractual.
10. Póliza de cumplimiento exclusiva para FONADE.
11. Prevención del daño antijurídico en la entidad.

5.2 ESTADO DE IMPLEMENTACIÓN DEL MECI Y ACCIONES DE MEJORAMIENTO

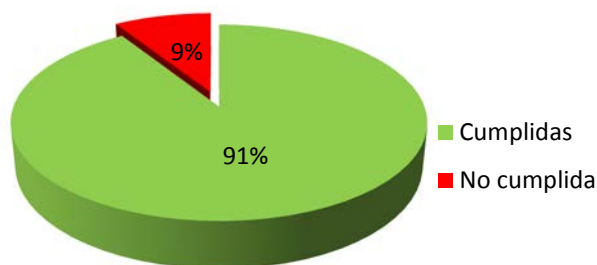
De acuerdo al Decreto 943 de 2014 “Por el cual se actualiza el Modelo Estándar de Control Interno (MECI)”, la Entidad estableció el Plan de Actualización MECI 2014, el cual se ha ejecutado en la vigencia 2014 y en lo corrido del 2015, teniendo como resultado la implementación del instrumento de Autoevaluación y Gestión por Procesos Sistema de Gestión de Calidad - MECI, a todas las Áreas y Asesorías de la Entidad, la actualización de

la batería de indicadores de gestión y el fortalecimiento de las disposiciones internas para la armonización, de acuerdo con el cambio del Modelo de Operación por Procesos.

Por otra parte, la Entidad ha desarrollado actividades tendientes al fortalecimiento del Componente - Talento Humano, tales como la socialización de los principios y valores del Código de Ética, jornadas de reinducción en cambios organizacionales y el establecimiento de mecanismos para recibir sugerencias o solicitudes de funcionarios. En el Componente de Direccionamiento Estratégico, se han ejecutado acciones permanentes para el seguimiento y evaluación de la Satisfacción del Cliente. Adicionalmente, en el Componente de Administración del Riesgo, se realizó la identificación y valoración de los riesgos operativos con la participación de todos los procesos, determinando los respectivos controles y se realizó la formulación de los planes de tratamiento frente a los riesgos de mayor nivel de severidad, acorde con las políticas de administración de riesgos establecidas en la Entidad.

Seguimiento Asesoría de Control Interno:

Gráfico No. 18: Estado de implementación del MECI



Plan de acción total:	43 actividades
Actividades cumplidas:	39 (91%)
Actividades No cumplidas:	4 (9%)

Las actividades no cumplidas son:

- Establecer una metodología para realizar la reinducción frente a cambios organizacionales, técnicos o normativos.
- Plan de Incentivos.
- Ejecutar el plan de acción formulado resultado del análisis de la encuesta de satisfacción.
- Realizar seguimiento a las acciones tomadas del plan de acción resultado del análisis de la encuesta de satisfacción.

Es de aclarar que esta evaluación fue presentada en el Comité Institucional de Desarrollo Administrativo, en su sesión de junio, el cual decidió que la implementación debe estar cerrada a 30 de julio de 2015.

5.3 EVALUACIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

De acuerdo al Modelo de Operación por Procesos se desarrollaron actividades relacionadas con el mantenimiento y fortalecimiento del Sistema de Gestión de Calidad de la Entidad, las cuales fueron presentadas en su momento a las instancias correspondientes para su aprobación o socialización, dichas actividades han garantizado la integralidad del Sistema de Gestión de Calidad dando cumplimiento a las normas NTC ISO 9001:2008 y NTCGP 1000:2009.

De acuerdo a los compromisos establecidos con el Ente certificador se llevó a cabo la auditoria externa de seguimiento los días 3, 4 y 5 de diciembre de 2014, que tuvo alcance a todas las Áreas y Asesorías de la Entidad, la cual arrojó como resultado la detección de dos (2) No Conformidades a las normas ISO 9001:2008 y NTCGP 1000:2009, relacionadas con los numerales 4.2.4 Control de Registros y 8.2.3 Seguimiento y Medición de los Procesos, para lo cual, se formularon los respectivos planes de acción.

El cumplimiento oportuno de las actividades programadas en los planes de acción presentados al Ente Externo, permitió obtener logros en el ajuste y la modificación de todos los indicadores de gestión de la Entidad en conjunto con todos los Gerentes de Área y Asesores. Además, se realizó la modificación y el ajuste de 18 manuales, 101 procedimientos, 19 guías e instructivos y 143 formatos, de acuerdo al Modelo de Operación por Procesos. El desarrollo y cumplimiento de estas actividades permitieron mantener vigente la certificación en las normas NTC ISO 9001:2008 y NTCGP 1000:2009.

Auditorías internas al Sistema de Gestión de Calidad

De 39 requisitos evaluados de la norma técnica NTCGP 1000:2009 verificados durante el ciclo de auditoria general correspondiente a 2014, se verificó que la Entidad mantiene implementado el Sistema de Gestión de Calidad e identifica las desviaciones que podrían afectar la prestación del servicio. Sin embargo, se evidencia un aumento en las no conformidades reales y potenciales. Lo anterior requiere que la alta dirección genere directrices orientadas a fortalecer el sistema, mediante la oportuna ejecución de los planes de acción abiertos y la formulación de los nuevos encaminados a la mejora continua de la Entidad.

5.4 MEJORAMIENTO DE TRÁMITES INSTITUCIONALES

5.4.1 Estrategia Anti trámites

En FONADE se está implementando la Estrategia Antitrámites, que está formalizada dentro del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano 2015 y articulada con el Plan Institucional de Desarrollo Administrativo de la Entidad, a partir de lo cual se realizan las siguientes actividades:

- Revisión periódica y actualización de los trámites, que corresponden a Desarrollo de Nuevo Negocio y Formalización de Nuevos Negocios; y Otros Procedimientos de Cara al Ciudadano - OPAs (Certificaciones Derivadas de Convenios), inscritos en la plataforma SUIT del DAFP, así como los formatos asociados a los mismos, como

lo es la automatización y puesta en producción del formulario virtual de solicitud de vinculación.

- Gestión de datos y reporte trimestral de los registros de datos de operación de los formatos integrados en la plataforma SUIT para los trámites y Otros Procedimientos de Cara al Ciudadano – OPAs.
- Realización de acciones de racionalización a procedimientos y formatos asociados a los trámites internos más engorrosos identificados, en la encuesta cruzada antitrámites interna y en un diagnóstico construido con los gestores de calidad de la Entidad.
- Seguimiento y reporte al Sistema Seguridad de la Información de los indicadores de medición de cumplimiento de los acuerdos de niveles de servicio de los trámites de la Entidad.
- Acciones de diagnóstico para la identificación de la participación de FONADE en cadenas de trámites y evaluación de la necesidad de implementación de ventanilla única, a través de la realización de mesas de trabajo para identificación de necesidades, caracterización, análisis y priorización de los trámites y servicios de la Entidad y revisión de trámites del sector.

5.4.2 Plan de Austeridad

De acuerdo a las directrices impartidas en la Directiva Presidencial 06 de 2014, cuyo objetivo es la racionalización por parte de las Entidades Públicas, de los gastos de funcionamiento, en el marco del Plan de Austeridad, FONADE, aplicó el concepto de reducción del gasto sobre el presupuesto asignado por la Junta Directiva, en los porcentajes solicitados por el Departamento Nacional de Planeación, DNP en línea con los lineamientos de la Presidencia de la Republica.

En consecuencia, el seguimiento realizado se realizó sobre las actividades propuestas para garantizar el cumplimiento de las estrategias definidas en la Entidad, y sobre los conceptos dados por la Directiva Presidencial N°6. En la Tabla No. 13 se presenta el estado de ejecución al corte del 30 de junio de 2015.

Tabla No. 12: Presupuesto asignado y porcentaje comprometido

Conceptos de la Directiva Presidencial	Año 2015 Programado (\$ millones)	CDP	Compromisos - RP	% Comprometido	Órdenes de pago	% de Pago
Gastos en publicaciones 40%	249.000.000	-	-	0%	-	0%
Gastos de viaje y viáticos (15%)	221.000.000	162.103.877	41.377.432,26	19%	40.619.376	18%
Gastos de vehículos y combustibles	25.648.935	9.703.135	4.713.616,35	18%	4.713.616	18%

Gastos de papelería	232.347.500	213.846.667	213.846.667,75	92%	53.463.156	23%
Gastos de telefonía	126.870.864	126.870.862	100.792.994,20	79%	100.792.993	79%
Servicios públicos	425.800.201	416.591.677	325.775.572,28	77%	194.180.604	46%
Capacitaciones y eventos	434.612.837	6.583.069	6.583.069,37	2%	6.583.069	2%
Suscripciones a revistas y periódicos	834.524	-	-	0%	-	0%
Otros gastos generales	38.134.599.250	17.604.345.441	15.077.722.612	40%	10.274.047.051	27%
Gastos de nómina y reducción de contratación por servicios personales meta: 1,8%	74.137.880.980	34.818.212.176	34.020.720.953	46%	20.707.629.446	28%
TOTALES	113.988.595.091	53.358.256.908	49.791.532.917	43,7%	31.382.029.313	27,5%

De acuerdo con el análisis efectuado, para este corte las actividades y metas establecidas en el plan de austeridad del gasto de funcionamiento de FONADE, se observa que las actividades se han desarrollado de acuerdo a lo planeado y van en línea con la estrategia planteada por la Entidad. Del total del presupuesto de \$113.988.595.091, se ha comprometido un 43.7% y se ha causado pagos correspondientes al 27.5%.

Las estrategias planteadas por cada concepto son las siguientes:

Gastos de publicaciones

Estrategias

1. Disminución y ahorro en impresión de material pop.
2. Diseño de piezas multimedia por el equipo de Comunicaciones.
3. Diseño de memorias de eventos en formato digital por el Equipo de Comunicaciones.

Gastos de viaje y viáticos

Estrategia

1. Disminución en la cantidad de viajes y viáticos autorizados a servidores públicos de la Entidad.

Gastos de vehículos y combustibles

Estrategia

1. Realización de mantenimientos preventivos a los vehículos de propiedad de la Entidad.

Gastos de papelería

Estrategia

1. Uso adecuado de los recursos y de herramientas de trabajo colaborativo.

Gastos de telefonía

Estrategia

1. Uso de comunicaciones unificadas

Servicios públicos

Estrategia

1. Unificación de colaboradores centralizados en la sede del edificio FONADE e implementación de la práctica de trabajo remoto

Capacitaciones y eventos

Estrategias

1. Disminución de materiales para la realización de capacitaciones
2. Optimizar la realización de eventos y participaciones

Suscripciones a revistas y periódicos

Estrategia

1. Optimizar las suscripciones y afiliaciones

Otros gastos generales

Estrategia

1. Disminución de personal de aseo y en el suministro de elementos de aseo y cafetería.

Gastos de nómina y reducción de contratación por servicios personales

Estrategia

1. Disminución de gastos de personal. Reducción de solicitudes de aplazamiento de vacaciones

5.5 ACCIONES PARA GARANTIZAR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

En FONADE se están implementando acciones articuladas con el Plan Institucional de Desarrollo Administrativo de la Entidad para el fortalecimiento de la participación ciudadana en la gestión institucional, enmarcadas en el buen uso de los medios electrónicos para la apertura de canales de dialogo de doble vía y atención al ciudadano, así como la planeación e implementación de mecanismos de participación ciudadana presenciales:

- Desde el Equipo de Comunicaciones y Relaciones Corporativas, se está implementando un plan de comunicaciones internas y externas de manera efectiva y con el uso de lenguaje claro dirigido al ciudadano.

- Implementación de una estrategia de redes sociales que ha ampliado la comunidad virtual de FONADE en Twitter, YouTube, Instagram y Facebook. La ejecución de dicha estrategia ha fortalecido la interacción permanente con los grupos de interés de la Entidad y la opinión pública en general, generándose un balance altamente positivo de interacción FONADE-Ciudadanos.

Gráfico No. 19: Relación de publicaciones con información dirigida a la ciudadanía – Red Social Facebook

16/06/2015 9:05		Melba y su familia hoy regresan a la casa de su niñez, para			186		6		4	
15/06/2015 10:59		Hacemos un reconocimiento a las personas que trabajan en			2,2K		108		80	
11/06/2015 10:12		Nos estamos preparando para nuestra Rendición de Cuentas			706		10		19	
10/06/2015 11:52		El Alcalde de Santa Bárbara y el Alcalde encargado de Quimbaya,			890		36		24	
09/06/2015 10:09		Con la reparación de las víctimas se abre el camino hacia la			519		16		14	
05/06/2015 10:39		Para que todos y todas disfrutemos de un futuro más verde, cuidemos y			1,8K		33		61	
05/06/2015 8:49		Hoy es viernes: ¡Un día para continuar transformando vidas!			387		0		11	
04/06/2015 17:05		El alcalde de Apartadó-Antioquia, Luis González Giraldo, también			1,4K		135		29	
03/06/2015 17:58		Hoy junto al alcalde de Riohacha, Rafael Ricardo Ceballos Sierra,			1,6K		93		48	
02/06/2015 18:29		Con proyectos que transforman vidas más personas pueden			625		27		15	

- Es preciso resaltar la presencia institucional en medios de comunicaciones nacionales y regionales a través del diseño y difusión de información que ha fortalecido la imagen de FONADE y que adicionalmente ha mantenido informada a la ciudadanía sobre la gestión de la Entidad.

Gráfico No. 20: Publicación presencia institucional proyecto alcantarillado – Red Social Twitter



- En concordancia con la Ley de Transparencia y acceso a la Información, se ha puesto a disposición de la ciudadanía en general información pública en diversos formatos e idiomas a través de los canales electrónicos de comunicación con que cuenta la Entidad.
- Para conocer la opinión de los ciudadanos con respecto a temáticas de interés público, de decisión y/o para la mejora de problemas o retos públicos promovidas por la Entidad, se ha puesto a disposición de los grupos de interés de la Entidad y se ha hecho promoción continua de los diversos canales electrónicos de participación para la formulación de procedimientos, para el ejercicio del diálogo y recepción de opiniones por medios electrónicos como lo son: chat temáticos, canal de solución de problemas, encuestas virtuales, redes sociales, formularios virtuales de PQRD para adultos, niños y adolescentes con lenguaje común de intercambio de información.

Gráfico No. 21: Promoción de los canales de atención de FONADE – Red Social Twitter



- Se inició la planeación y acercamiento con el grupo Fuerza Digital y Urna de Cristal del MinTIC para la realización de acciones en línea de rendición de cuentas.
- Participación en las Ferias Nacionales de Servicio al Ciudadano - FNSC en Turbo – Antioquia y Buenaventura – Valle del Cauca, con la atención y entrega de material informativo a más de quinientos (500) ciudadanos y ciudadanas.
- Realización de capacitaciones a los colaboradores de la Entidad en temas relacionados con servicio al ciudadano y cualificación de servidores públicos.
- Programación de acciones para atención a ciudadanos en situación de discapacidad, y gestión para la suscripción de alianza con el Centro de Relevo del MinTIC y el Programa Nacional de Servicio al Ciudadano – PNSC.

- Realización de la primera semana de servicio al ciudadano de FONADE, con eventos académicos, presentación de buenas prácticas, talleres, capacitaciones y sensibilización a toda la Entidad.

5.6 INFORME DE PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS Y SUGERENCIAS

Durante el año 2014 la Entidad recibió 489 solicitudes a través del sitio web, correo electrónico, el Centro de Atención al Ciudadano y la línea gratuita 018000. De este valor, 350 corresponden a solicitudes de información general que representan el 72%, 121 solicitudes corresponden a quejas con una participación del 25% y 18 llamadas por la línea transparente que constituyen el 4%.

Durante el primer semestre de 2015, la Entidad recibió 431 solicitudes por los diferentes canales de comunicación, 277 corresponden a solicitudes de información con una participación del 64%, 131 quejas que representan el 30%, 21 llamadas por la línea transparente correspondiente al (5%) y 2 sugerencias correspondientes al 0.5%.

Tabla No. 13: Solicitudes recibidas durante el año 2014

SOLICITUDES RECIBIDAS DURANTE EL AÑO 2014		
DESCRIPCIÓN	Total	Porcentaje
Solicitud de información	350	72%
Peticiones, Quejas y Reclamos	121	25%
Solicitudes de información por Línea transparente	18	4%
Sugerencias	0	0%
Total	489	100%

Tabla No. 14: Solicitudes recibidas durante el primer semestre de 2015

SOLICITUDES RECIBIDAS DURANTE EL PERIODO DE ENERO A JUNIO DE 2015		
DESCRIPCIÓN	Total	Porcentaje
Solicitud de información	277	64%
Peticiones, Quejas y Reclamos	131	30%
Solicitudes de información por Línea transparente	21	5%
Sugerencias	2	0%
Total	431	100%

Dentro del proceso de atención se realizó una revisión de cada una de las solicitudes radicadas en FONADE, se clasificaron y se revisaron los registros con mayor incidencia, dando como resultado el siguiente análisis:

5.6.1 CLASIFICACIÓN DE LAS QUEJAS RECIBIDAS

Dentro de los ítem más relevantes se encuentra que el 26% de las 121 quejas recibidas en 2014 corresponden a falta de información oportuna, el 19% corresponde a incumplimiento de las obligaciones de los contratistas con terceros, el 17% son quejas que no competen a FONADE, pero que de igual manera se radican y se envía respuesta, el 14% se clasifica como falta de seguimiento en la ejecución y el 12% es por falta de conocimiento de las actividades que realiza FONADE, el porcentaje restante corresponde a trámite de pagos inconformidad con los pliegos, demoras en la liquidación de contratos y convenios y trámite de pagos.

Tabla No. 15: Quejas y peticiones frecuentes durante el 2014

QUEJAS Y PETICIONES FRECUENTES ENERO A DICIEMBRE DE 2014				
Item	Criterio	Impacto	Total	Porcentaje
1	Trámites de pago	Bajo	1	1%
2	Afectación a terceros	Bajo	2	2%
3	Causas externas	bajo	2	2%
4	Demoras en liquidación de contratos y convenios	Medio	2	2%
5	Servicio Postventa	Medio	2	2%
6	Inconformidad de terceros con los pliegos de condiciones	Bajo	6	5%
7	Desconocimiento de las actividades de FONADE	Bajo	14	12%
8	Falta de seguimiento a la ejecución	Medio	17	14%
9	Otros que no competen a FONADE	bajo	20	17%
10	Incumplimiento de las obligaciones del contratista con terceros	Medio	23	19%
11	Falta de información oportuna	Bajo	32	26%
	Total		121	100%

En el año 2014 se dio respuesta oportuna al 75% de las solicitudes, el 18% fueron atendidas después de los 15 días, y el 5 % se encuentran atendidas por fuera del tiempo máximo para dar respuesta, el 2% de las solicitudes al corte de diciembre 31 de 2014 se encontraban sin respuesta. El 72% de las peticiones fueron asignadas a las áreas misionales para el seguimiento y respuesta.

Tabla No. 16: Tiempos de respuesta a PQR durante el 2014 según área responsable de respuesta

TIEMPOS DE RESPUESTA PQR ENERO A DICIEMBRE DE 2014									
Responsables								Total	Porcentaje
	0 a 5 días	6 a 10 días	11 a 15 días	mayor a 16 días	No requiere respuesta	Respuesta pendiente	Respuesta pendiente en el tiempo		
Comunicaciones						1		1	1%
Asesoría Jurídica			1					1	1%
Ciencia, Tecnología y Emprendimiento	15	9	9	6			2	41	34%

Desarrollo Económico y Social	3	2	1	1				7	6%
Desarrollo Territorial	3	5	3	3		1		15	12%
Gestión Contractual	3	1	2	1		1		8	7%
Infraestructura Productiva	3	2	2	2			1	10	8%
Infraestructura Social	2	3	2	7		2		16	13%
Liquidaciones			1					1	1%
Minas e Hidrocarburos			3			1		4	3%
Pagaduría		1						1	1%
Procesos de Selección	3	1				1		5	4%
Servicios Administrativos	2	1		2				5	4%
Subgerencia Contratación		1						1	1%
Subgerencia Financiera	1							1	1%
Talento Humano	1		1					2	2%
Tecnología de la Información		2						2	2%
Total	37	28	25	22	0	6	3	121	100%
Porcentaje	31%	23%	21%	18%	0%	5%	2%		100%

Durante el primer periodo de 2015 se presentaron 3 quejas clasificadas con impacto alto correspondiente al 2% del total de quejas recibidas, 59 quejas clasificadas con impacto bajo correspondiente al 45% y 69 quejas clasificadas con impacto medio correspondiente al 53%.

De lo anterior se colige que las quejas con mayor recurrencia corresponden al Incumplimiento de las Obligaciones de los contratistas terceros con un total de 45 quejas, clasificada con impacto medio; en segundo lugar encontramos 26 quejas por Falta de Información oportuna clasificada con impacto bajo y en tercer lugar tenemos 12 quejas correspondiente a la Inconformidad de terceros con los pliegos de condiciones igualmente clasificada con criterio de impacto Bajo.

Tabla No. 17: Tiempos de respuesta a PQR durante el primer semestre de 2015

QUEJAS Y PETICIONES FRECUENTES ENERO A JUNIO DE 2015					
Item	Criterio de Impacto	Impacto	Total	Porcentaje	% de Participación
1	No oportunidad en la prestación del servicio	Alto	3	2%	2%
2	Desconocimiento de las actividades de Fonade	Bajo	4	3%	45%
3	Otros que no competen a Fonade	Bajo	14	11%	
4	Inconformidad de terceros con los pliegos de condiciones	Bajo	15	12%	
5	Falta de información oportuna	Bajo	26	20%	
6	Servicio post-venta	Medio	2	2%	53%
7	Demoras en la liquidación del contrato y convenios	Medio	5	4%	
8	Falta de seguimiento a la ejecución	Medio	8	6%	
9	Tramite de pagos	Medio	9	7%	
10	Incumplimiento de las obligaciones del contratista con terceros	Medio	45	34%	
Total			131	100%	100%

Durante el primer semestre de 2015, la Entidad atendió de manera oportuna el 87% del total de quejas recibidas; el 6% se respondieron después del día 15 o sea respuesta por fuera del tiempo estipulado por la normatividad y se reporta sin respuesta 10 (2%). El 4% restante corresponden a quejas que su respuesta se encuentra pendiente en tiempo.

Tabla No. 18: Tiempos de respuesta a PQR durante el primer semestre de 2015

TIEMPO DE RESPUESTA A LAS QUEJAS Y SOLICITUDES DE INFORMACIÓN									
Responsables	0 a 5 días	6 a 10 días	11 a 15 días	mayor a 16 días	No requiere respuesta	Respuesta pendiente	Respuesta pendiente en tiempo	Total	Porcentaje
Asesoría Jurídica	2	1						3	2%
Ciencia, Tecnología y Emprendimiento	15	6	9			4		34	26%
Comunicaciones	2			1				3	2%
Contabilidad y Presupuesto	15	7	3			1		26	20%
Desarrollo Económico y Social	1		2	1		1		5	4%
Desarrollo Territorial	8	2	1	2		2		15	11%
Gerencia General						1		1	1%
Gestión Contractual	5	2						7	5%
Infraestructura Productiva	1		1					2	2%
Infraestructura Social	2	2	2	2				8	6%
Procesos de Selección	2		1	2				5	4%
Servicios Administrativos	1	2						3	2%
Subgerencia Contratación	2							2	2%
Subgerencia Técnica	1	3	2					6	5%
Talento Humano	4	5	2					11	8%
Total	61	30	23	8	0	9	0	131	100%
Porcentaje	0,47	0,229	0,2	0,1	0	0,069	0	1	

5.6.2 CLASIFICACIÓN DE PETICIONES DE INTERES GENERAL

Durante el año 2014, se recibieron 350 solicitudes de información por los diferentes canales, el 65% presentan respuesta oportuna inferior a 15 días, el 11% tienen respuesta mayor a los 16 días, el 21% tienen respuesta por fuera del tiempo mayor a 30 días y el 3% al 31 de diciembre de 2014 no contaban con respuesta.

Resumen de las solicitudes de información por temas durante el año 2014

A continuación se resumen los principales temas de las solicitudes de información recibidas, relacionadas según número de registros

- Apoyo financiero por parte de FONADE
- Preguntas sobre términos de referencia y pago por derechos de participación en procesos de selección

- Certificados de retenciones
- Fondo Emprender (condonaciones, supervisión y pagos)
- Envío de hojas de Vida
- FONVIVIENDA (visitas de supervisión, entrega de auxilios)
- Copias de contratos y trámites en FONADE
- Seguimiento obras

Durante el primer semestre de 2015, la Entidad ha recibido 300 solicitudes de información a través de los diferentes canales de comunicación que tiene establecidos con la comunidad.

Las solicitudes de información más recurrentes son:

- Apoyo financiero por parte de FONADE
- Certificados de retenciones
- Fondo Emprender (condonaciones, supervisión y pagos)
- Envío de hojas de Vida
- FONVIVIENDA (visitas de supervisión, entrega de auxilios)
- Copias de contratos y trámites en FONADE
- Seguimiento obras
- Asesoría para realizar un proyecto
- Información sobre trámites internos
- Solicitud de certificados de ingresos y retenciones
- Información sobre trámites internos

5.6.2.1. Derechos de Petición

Durante el año 2014 se recibieron 578 derechos de petición y 59 reclamaciones administrativas, para un total de 637. Estas solicitudes son radicadas en FONADE a través del sitio web, correo electrónico y en el Centro de Atención al Ciudadano-CAC.

El 74% de las peticiones están relacionadas con las funciones de la Subgerencia Técnica, lo que incluye estado de ejecución de proyectos y solicitud de copia de documentos relacionados con los mismos. Para el año 2014 todas las reclamaciones administrativas fueron tramitadas por los Gerentes de Área de la Subgerencia Técnica, relacionadas con reclamar el pago de acreencias laborales fundadas en que la Entidad está llamada a responder por configurarse la solidaridad frente al no pago de salarios y prestaciones sociales por parte del empleador quien al mismo tiempo actúa en calidad de contratista de FONADE.

El 10,8% de las peticiones están relacionadas con las actividades desarrolladas por la Subgerencia de Contratación, tales como expediciones de certificaciones, información de liquidaciones de contratos y expedición de copias de contratos y convenios en etapa precontractual, contractual y post contractual.

El 7,0% corresponde, en su mayoría, a peticionarios que pretendían recaudar documentación para soportar probatoriamente acreencias laborales ante despacho judiciales y cuyas respuestas fueron tramitadas y unificadas por la Subgerencia Administrativa.

El 3,3% de las peticiones corresponde a solicitudes relacionadas con solicitudes de verificación de aplicación de impuestos, a cargo de la Subgerencia Financiera.

El 4.7% de las peticiones estuvieron relacionadas con las actividades desarrolladas por la Asesoría Jurídica sobre el estado de procesos judiciales.

Durante el periodo de enero a junio de 2015 se han radicado 435 derechos de petición y 66 reclamaciones administrativas, para un total de 501. De los cuales el 2.99% corresponde a funciones de la Subgerencia Administrativa, el 5.18% corresponde a funciones de la Subgerencia de Contratación, el 0.79% corresponde a la Subgerencia Financiera, el 1.59% a la Asesoría Jurídica y la gran mayoría a funciones de la Subgerencia Técnica con un 89.1%.

Tabla No. 19: Número de peticiones

Derechos de petición dirigidos a FONADE		
	Enero-Diciembre 2014	Enero-Junio 2015
Áreas	Número	Número
Administrativa	45	15
Contratación	69	26
Financiera	20	4
Técnica	473	447
Asesoría Jurídica	30	8
Control Interno		1
TOTAL	637	501

5.6.2.2. Solicitudes de información recibidas por línea transparente

Durante el año 2014 y primer semestre del 2015, las solicitudes de información por la línea transparente, siguen correspondiendo a información sobre la expedición de los certificados de retención en la fuente, certificado de contratos, documentos de convenios; las cuales son atendidas de manera inmediata.

Tabla No. 20: Solicitudes de información de interés general durante el 2014.

SOLICITUDES DE INFORMACIÓN DE INTERÉS GENERAL ENERO A DICIEMBRE DE 2014									
Responsables	0 a 5 días	6 a 10 días	11 a 15 días	mayor a 16 días	No requiere respuesta	Respuesta pendiente por fuera del tiempo	Respuesta pendiente en tiempo	Total	Porcentaje
Asesoría Control Interno		2						2	1%
Asesoría Jurídica			2					2	1%
Banca De Inversión	1	1						2	1%

SOLICITUDES DE INFORMACIÓN DE INTERÉS GENERAL ENERO A DICIEMBRE DE 2014									
Ciencia, Tecnología Y Emprendimiento	18	15	10	8			2	53	15%
Contabilidad Y Presupuesto	4	2	3			26	1	36	10%
Desarrollo Económico Y Social	1	1	2	1		1		6	2%
Desarrollo Territorial	4	4	6	2			1	17	5%
Estructuración De Proyectos	1		1				3	5	1%
Evaluación De Proyectos				2				2	1%
Estudios Previos	2	3		3		1		9	3%
Gestión Contractual	34	9	2	3		6		54	15%
Infraestructura Productiva	4	5	1	1		4		15	4%
Infraestructura Social	2	1	2	4		7	1	17	5%
Liquidación						2		2	1%
Minas E Hidrocarburos	2			2		1		5	1%
Organización Y Métodos		1	1	1				3	1%
Pagaduría						4		4	1%
Planeación Y Gestión De Riesgos	1		1		1			3	1%
Procesos De Selección	9	3	1	5		12		30	9%
Servicios Administrativos	16	6		2				24	7%
Subgerencia Administrativa	1	1		1				3	1%
Subgerencia Financiera							1	1	0%
Subgerencia De Contratación						2		2	1%
Subgerencia Técnica	1	3		1		2	1	8	2%
Talento Humano	22	11	1	1		5	2	42	12%
Tecnología De La Información	2	1						3	1%
Total	125	69	33	37	1	73	12	350	100%
Porcentaje	36%	20%	9%	11%	0%	21%	3%	100%	

Tabla No. 21: Solicitudes de información de interés general durante el primer semestre de 2015.

SOLICITUDES DE INFORMACIÓN DE INTERES GENERAL ENERO A JUNIO DE 2015									
Responsables	0 a 5 días	6 a 10 días	11 a 15 días	Mayor a 16 días	Respuesta pendiente por fuera del tiempo	Respuesta pendiente en tiempo	No requiere respuesta	Total	Porcentaje
Asesoría Control Interno	1							1	0%
Asesoría Jurídica	1	1		1				3	1%
Ciencia, Tecnología y Emprendimiento	2	17	27	4		3		53	18%
Comunicaciones	1	1	1					3	1%
Contabilidad y Presupuesto	33	13	3			3		52	17%
Desarrollo Económico y Social	1	1	3	3	3	2		13	4%
Desarrollo Territorial	5	10	5	6	5	2		33	11%
Estudios Previos								0	0%
Gerencia General	2	1	2	1				6	2%
Gestión Contractual	10	3	1					14	5%
Infraestructura Productiva	2	2	1			1		6	2%
Infraestructura Social	4	4	5	3	1	1		18	6%
Liquidaciones	3							3	1%
Minas e Hidrocarburos								0	0%
Pagaduría	1	1						2	1%
Procesos de Selección	9	2	1	3				15	5%
Servicios Administrativos	25	5		1			2	33	11%
Subgerencia Administrativa								0	0%
Subgerencia Contratación	1			1				2	1%
Subgerencia Financiera								0	0%
Subgerencia Técnica	1	6	9					16	5%
Talento Humano	7	10	3	1		5		26	9%
Tecnología de la Información	1							1	0%
Total	110	77	61	24	9	17	2	300	100%
Porcentaje	37%	26%	20%	8%	3%	6%	1%	100%	

5.6.2.3. Sugerencias

Durante el año 2014, no se recibieron sugerencias en el primer semestre de 2015 se han recibido 2 sugerencias por buzón, ubicado en el Centro de Atención al Ciudadano, en una solicitaban que para agilizar el servicio no se debía digitar el asunto de cada radicado, lo que no es procedente debido a que esta información es necesaria para realizar la clasificación de las solicitudes en el aplicativo de Gestión Documental y otra la atención de la persona del digiturno en los días de cierre contable, esta se envió al área a la cual pertenece para que se apliquen los correctivos del caso.

5.6.2.4. Calificación del servicio

El indicador mensual sobre la atención de quejas y reclamos establece que la atención de las solicitudes estuvo satisfactorio para los meses de marzo, abril y mayo, en el mes de junio se reporta aceptable.

El Centro de Atención al Ciudadano tiene como función principal servir de puente de comunicación entre la comunidad y FONADE. La atención y el servicio a la comunidad es uno de los aspectos que mayor relevancia en la presente administración, toda vez que nuestra misión no está limitada a la simple prestación de un servicio público, sino que se ha fijado el propósito de ofrecer sus servicios con los más elevados estándares de calidad.

Este servicio ha facilitado el acceso del ciudadano en un sitio unificado. Las estadísticas del centro de atención al ciudadano durante el periodo comprendido entre enero de 2015 y junio de 2015 son las siguientes:

Tabla No. 22: Calificación del servicio durante el primer semestre de 2015.

CALIFICACIÓN DEL SERVICIO					
Calificación	Correspondencia	Desembolsos Derivados	Desembolsos Funcionamiento	Legalización de Contratos	Promedio de Calificación
Excelente	92%	76%	65%	100%	83%
Muy Bueno	4%	12%	14%	0%	8%
Bueno	1%	5%	0%	0%	2%
Regular	0%	2%	0%	0%	1%
Malo	3%	5%	21%	0%	7%
Total	100%	100%	100%	100%	100%

La calificación de los usuarios con mayor índice es excelente con un 83%, en segundo lugar tenemos calificación Muy Buena con 8%, buena con 2%, regular con 1% y mala con un 7%. Los trámites que se realizan legalización de contratos es la que más incidencia tuvo para la calificación del servicio como malo y respectivamente arrastra hacia abajo la calificación de excelente en el centro de atención al ciudadano.

5.6.2.5. Propuestas de mejoramiento por servicio o proceso de la entidad.

A principio del 2015, desde el Área de Servicios Administrativos se implementó la actividad de informar a las áreas, vía correo electrónico, sobre las solicitudes que les han sido asignadas, a fin de recordar el trámite de las mismas. Esta campaña permitió que el indicador de gestión haya alcanzado rangos de aceptable y satisfactorio.

Tabla No. 23: Evaluación de indicadores del proceso durante el primer semestre de 2015.

Indicador	Fecha de corte	Valor Indicador	Estado
5	31/01/2015	79,41	Aceptable
6	28/02/2015	82,81	Aceptable
7	31/03/2015	98,81	Satisfactorio
8	30/04/2015	91,67	Satisfactorio
9	31/05/2015	92,31	Satisfactorio
10	30/06/2015	80,43	Aceptable

La actividad continúa ejecutándose a 30 de junio de 2015, enviando correos recordatorios a los Gerentes de área que no atienden a tiempo las solicitudes de PQR que les han sido asignadas. De igual manera se encuentra para firma la circular interna donde se advierte sobre las sanciones en que podría incurrir la Entidad al no atender oportunamente las PQR.

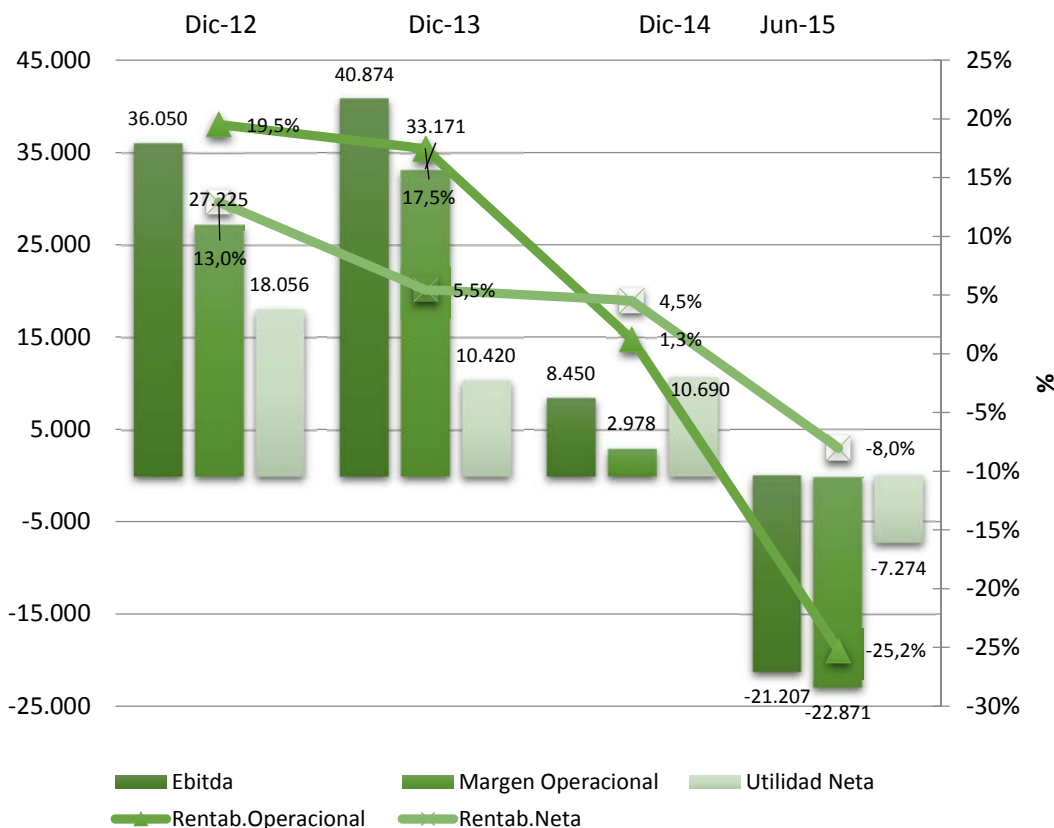
6 GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL

6.1 GESTION FINANCIERA

Para el cierre de la vigencia 2014 la Entidad generó utilidades por valor de \$10.689,6 millones, lo que refleja un desempeño positivo, aunque el comportamiento del margen neto

fue menos favorable en este último periodo, en comparación con la vigencia 2013. En lo corrido de la vigencia 2015, los resultados de la operación decrecieron producto del proceso de transición administrativa, así como la estacionalidad en la suscripción de nuevos negocios, producto del contexto político, particularmente por la entrada en vigencia de la Ley de garantías, afectando directamente el resultado de la operación. A continuación, se presenta el desempeño de los márgenes de rentabilidad desde el año 2012:

Gráfico No. 22: Evolución márgenes de rentabilidad 2012 a 2015³



FONADE, actualmente, se encuentra fortaleciendo su estrategia comercial para convertirse en un agente ejecutor importante, en el marco del Plan Nacional de Desarrollo 2014 - 2018

6.1.1. Desempeño de Ingresos y Gastos

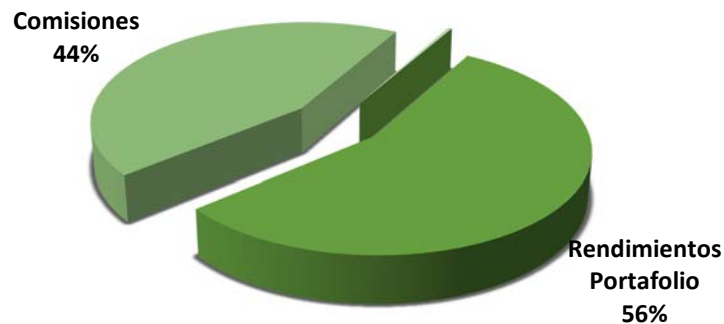
6.1.1.1. Evolución y Estructura de Ingresos

³ Cifras financieras a corte del 30 de junio de 2015

Los Ingresos Totales al corte de junio de 2015 registrados por la entidad alcanzaron los \$90.780 millones, de los cuales el 81% corresponde a ingresos generados en la operación por valor de \$73.978 millones, y el restante 19% a los ingresos no operacionales por valor de \$16.802 millones.

Dentro de los ingresos operacionales se destacan los honorarios y comisiones que corresponden con un 44%, lo que equivale a la suma de \$32.588,7 millones y los ingresos rendimientos financieros provenientes del portafolio de inversiones con una participación del 56%, equivalente a \$41.142 millones. En concordancia con lo anterior, las comisiones y honorarios, entre los meses de enero y junio de 2015 decrecieron un 41%, es decir \$23.347 millones en relación a las generadas durante el mismo periodo de la vigencia anterior. Por su parte, el portafolio de inversiones aportó rendimientos financieros por \$41.142 millones, de los cuales \$36.578 millones corresponden al portafolio de proyectos y \$ 4.564 millones al portafolio propio. Con respecto al total, se presentó una disminución del 14% en los rendimientos generados durante el primer semestre de la vigencia 2014.

Gráfico No. 23: Composición de ingresos operacionales a 30 de junio de 2015



De los \$16.802 millones correspondientes a Ingresos No Operacionales, el 98% corresponden a los ingresos diversos, principalmente generados por la reversión de aportes sobre rendimientos, devolución de recursos no ejecutados aportados por FONADE, indemnizaciones, cuotas de administración; arrendamientos, entre otros.

Para el cierre de la vigencia 2014, los ingresos operacionales aumentaron un 19% respecto a los registrados al cierre del año anterior, de los cuales, los ingresos por comisiones y honorarios en este periodo aumentaron un 2%. En lo transcurrido del primer semestre de 2015, y con respecto al mismo periodo para la vigencia 2014, hubo una disminución por este concepto del 42%, llegando a una suma en junio de 2015 de \$ 32.588,7 millones, como consecuencia de la situación mencionada al inicio del presente informe.

Gráfico No. 24: Evolución de ingresos 2012 a 2015⁴ (Millones de pesos)

⁴ Ibídem

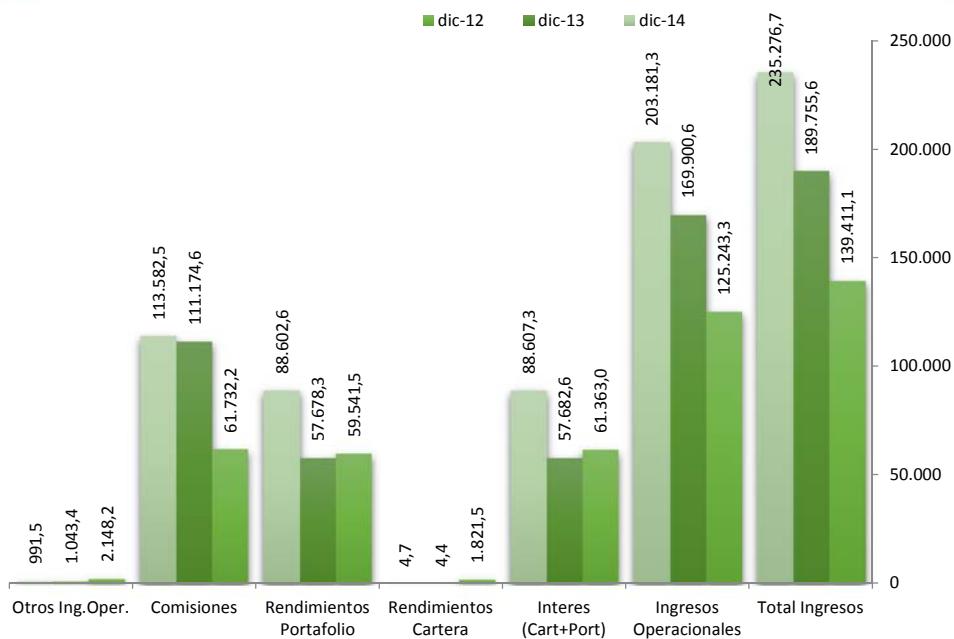
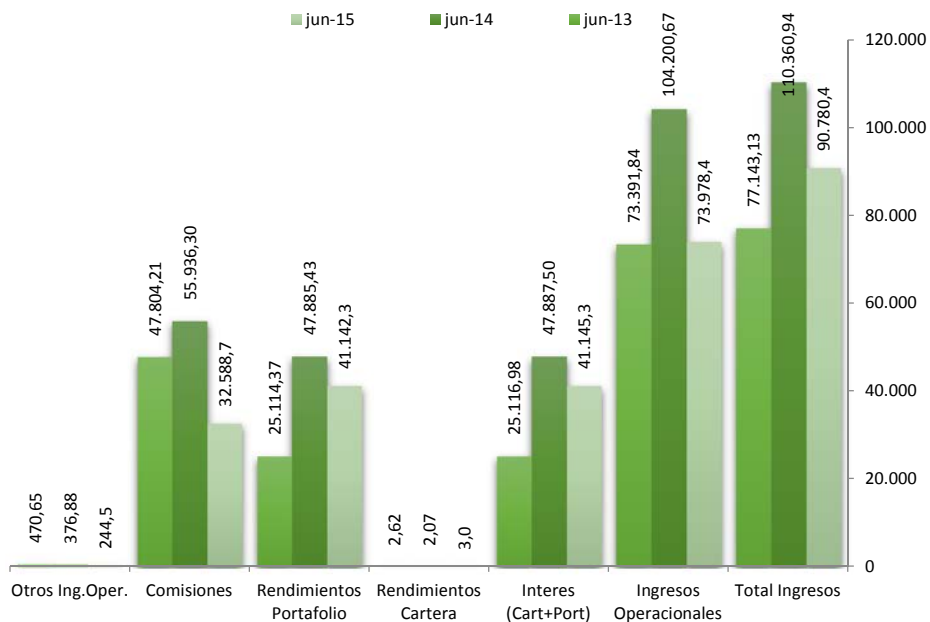


Gráfico No. 25: Evolución de ingresos 2013 a 2015⁵ corte junio (Millones de pesos)



6.1.1.2. Evolución y Estructura de Gastos

Al cierre de junio de 2015, los gastos totales sumaron \$97.721 millones, presentando un disminución del 8% con respecto al mismo período de 2014.

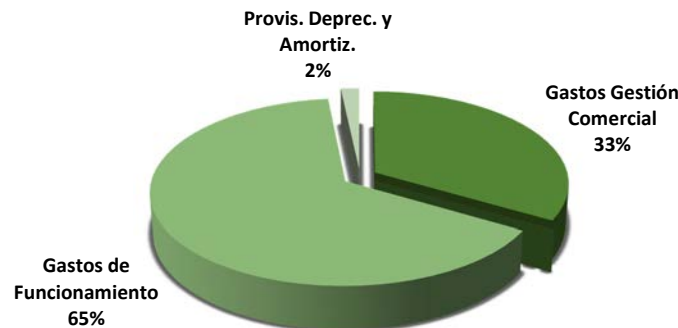
De este valor \$96.849 millones, 99%, corresponden a gastos operativos, los cuales presentaron una disminución del 3% frente a los del 2014. Dicho rubro se encuentra

⁵ Ibídem

constituido en su mayoría por gastos de funcionamiento (65%), por los generados en la gestión comercial (33%) y por provisiones, depreciaciones y amortizaciones (2%). Al corte de junio de 2015, se observa que la principal razón es la disminución de los gastos de gestión comercial.

Con relación a los Gastos de Funcionamiento, se observó un incremento del 8% con relación al mismo periodo de la vigencia 2014, pasando de \$58.351 millones a \$62.869,74 millones. Al cierre del mes junio de 2015 el incremento de los honorarios, obedece a los pagos derivados de la ejecución de los convenios de evaluación y estructuración.

Gráfico No. 26: Composición gastos operacionales – 30 de junio de 2015



Al cierre de junio de 2015 y en comparación con el mismo periodo de 2014, se refleja una disminución del 85% en los Gastos no Operacionales, los cuales totalizaron \$872 millones. Estos corresponden principalmente a las provisiones por concepto procesos jurídicos.

Gráfico No. 27: Evolución de gastos 2012 a 2015⁶ (Millones de pesos)

⁶ Ibídem

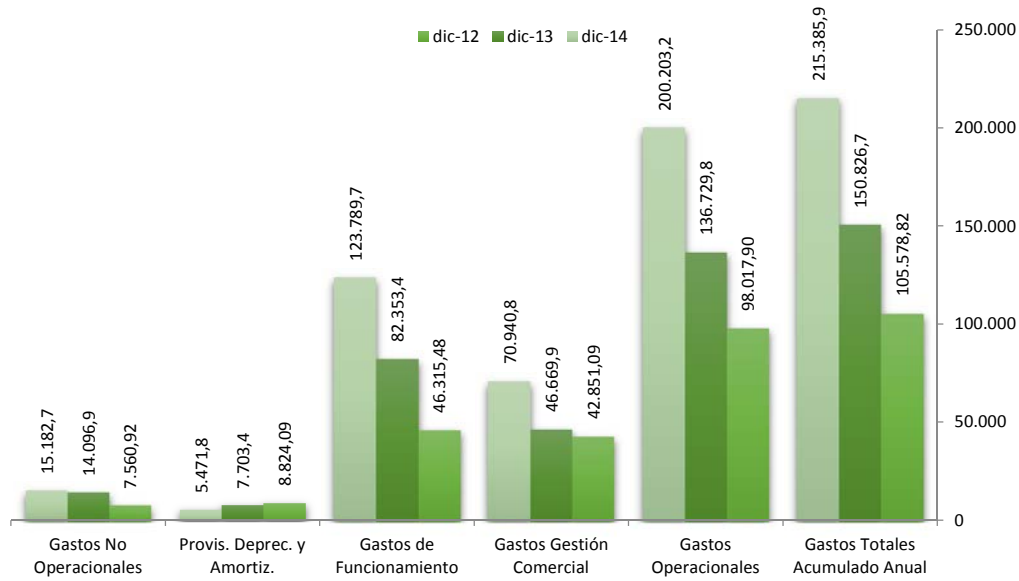
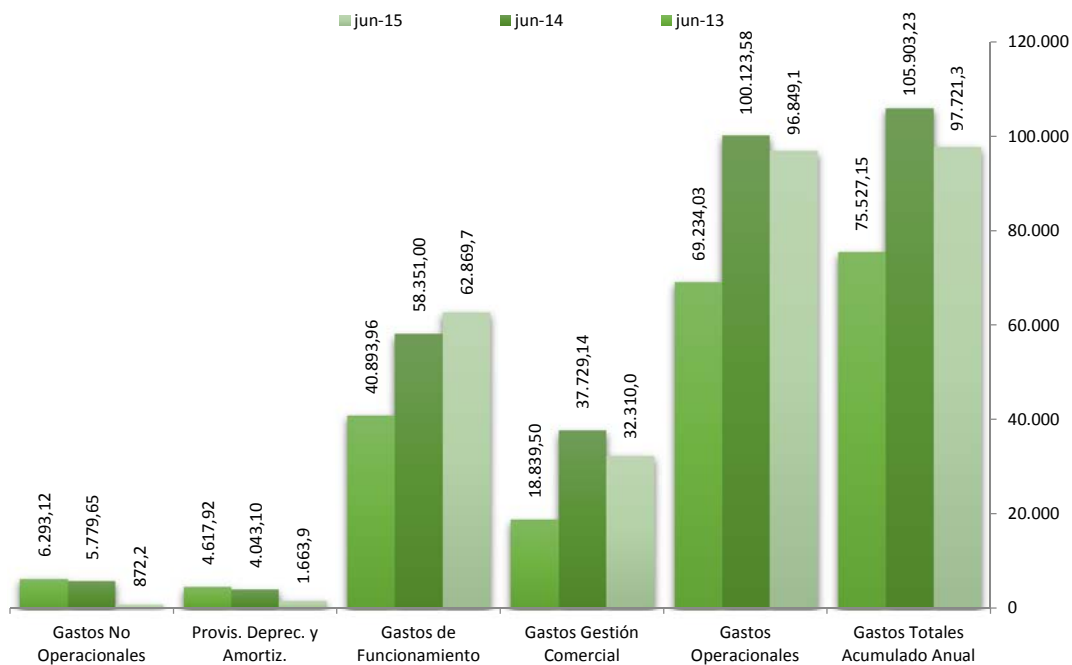


Gráfico No. 28: Evolución de gastos junio 2013 a 2015⁷ (Millones de pesos)



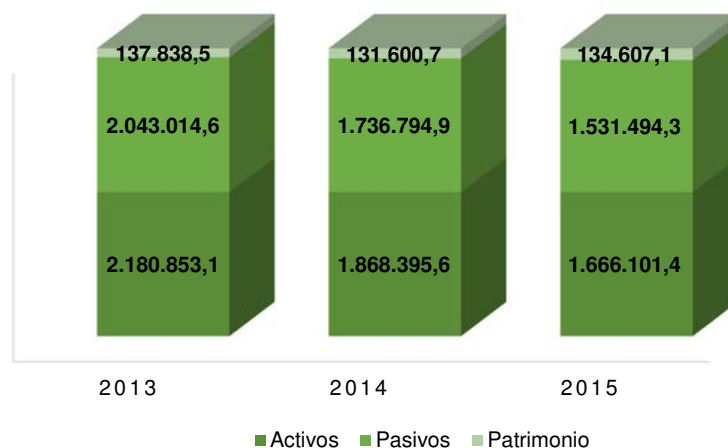
6.1.2. Estructura del balance

FONADE registró Activos Totales al cierre de junio de 2015 por \$1.666.101 millones,

⁷ Ibídem

representados principalmente en activos líquidos (20% en el disponible y 75% en inversiones). Manteniendo la consistencia en la estructura del balance, los pasivos (\$1.531.494,30) están representados en un 91% por la cuenta de Depósitos y exigibilidades

Gráfico No. 29: Estructura del Balance a 30 de junio de 2015 (Cifras millones de pesos)



6.2 GESTION PRESUPUESTAL

Tabla No. 24: Presupuesto de Ingresos 2013 - 2014 – 2015 (millones de pesos)

Descripción	Presupuesto 2015	Presupuesto 2014	Presupuesto 2013	Var. \$ 2015 /2014	Var % 2015 /2014	Valor Ejecutado 2015	% Ejecución 2014
Total Ingresos	2.623.771	3.088.239	3.132.821	464.468	-15,0%	1.820.101	69,4%
Disponibilidad Inicial	147.828	237.934	201.573	-90.106	-37,9%	147.828	100,0%
Ingresos Operacionales	2.470.767	2.838.607	2.920.427	367.840	-13,0%	1.668.524	67,5%
Servicios	131.455	141.782	135.226	-10.327	-7,3%	38.089	29,0%
Honorarios y Comisiones	131.455	141.782	135.226	-10.327	-7,3%	38.089	29,0%
Recursos de Capital	84.938	98.286	72.317	-13.348	-13,6%	32.808	38,6%
Cartera	45	175	1.901	-130	-74,3%	22	48,9%
Rendimientos Financieros	84.893	98.111	68.284	-13.218	-13,5%	32.786	38,6%
Venta de Activos Operacionales	0	0	2.132	0	0,0%	0	0,0%
Recursos Gerencia de Proyectos	2.253.344	2.581.855	2.701.343	328.511	-12,7%	1.597.396	70,9%
Otros Ingresos Operacionales	1.030	16.684	11.541	-15.654	-93,8%	231	22,4%
Ingresos no operacionales	5.176	11.555	8.353	-6.379	-55,2%	3.749	72,4%
Arrendamientos	929	902	485	27	3,0%	519	55,9%
Venta de Activos No Operacionales	40	5.480	0	-5.440	-99,3%	0	0,0%
Otros Ingresos No Operacionales	4.207	5.173	7.868	-966	-18,7%	3.230	76,8%
Recursos del Sistema General de Regalías	0	143	2.468	-143	-100,0%	0	0,0%

En la sesión de Junta Directiva del 15 de diciembre de 2014 se aprobó el Presupuesto de Ingresos y Gastos para la vigencia 2015 por valor de \$2.662.962 millones, un 15% inferior

al aprobado para la vigencia 2014. Al corte del 30 de junio de 2015 el Presupuesto de Ingresos y Gastos asciende a \$2.623.771 millones.

Al corte del 30 de junio han ingresado a la Entidad recursos por valor de \$1.820.101 millones, de los cuales \$1.597.396 millones corresponden a la gerencia proyectos, \$38.089 millones al ingreso generado por cuotas de gerencia y \$32.786 millones provienen de los rendimientos financieros generados por el portafolio de inversiones. El nivel de ejecución de ingresos es del 69,4%, incluida la disponibilidad inicial frente al valor apropiado para la vigencia 2015.

Los Ingresos Operacionales alcanzan \$1.668.524 millones, con un nivel de ejecución del 67,5% con relación al valor presupuestado; de este total el 95,7% corresponde a Recursos de Gerencia de Proyectos y el 4,3% está relacionado con el funcionamiento propio de la entidad (Recursos de Capital y otros ingresos operacionales).

Tabla No. 25: Presupuesto de gastos 2015 - 2014 – 2013 (millones de pesos)

Descripción	Presupuesto 2015	Presupuesto 2014	Presupuesto 2013	Var. \$ 2015 /2014	Var % 2015 /2014	Compromisos Acumulados 2015	% Ejecución 2015
Total Gastos	2.623.771	3.088.239	3.132.821	-464.468	-15,0%	1.640.933	62,5%
Gastos Operacionales	2.501.456	2.881.640	3.004.526	-380.184	-13,2%	1.640.933	65,6%
Gastos Administrativos	110.879	157.305	120.302	-46.426	-29,5%	49.049	44,2%
Personal	10.677	10.083	10.992	594	5,9%	3.695	34,6%
Prestación de Servicios	63.738	78.637	64.497	-14.899	-18,9%	30.374	47,7%
Impuestos	23.994	42.347	24.782	-18.353	-43,3%	8.680	36,2%
Arrendamientos	3.598	8.603	6.165	-5.005	-58,2%	3.093	86,0%
Contribuciones	1.141	978	4.226	163	16,7%	231	20,2%
Seguros	2.939	2.134	1.563	805	37,7%	746	25,4%
Mantenimiento y Reparaciones	1.312	1.605	790	-293	-18,3%	459	35,0%
Adecuaciones e Instalaciones	75	294	893	-219	-74,5%	24	32,0%
Gastos Diversos	3.405	12.624	6.394	-9.219	-73,0%	1.747	51,3%
Inversión	75.829	62.870	68.414	12.959	20,6%	24.512	32,3%
Proyectos de Inversión	72.492	59.461	64.932	13.031	21,9%	24.469	33,8%
Adquisición de Activos	2.087	3.409	3.482	-1.322	-38,8%	43	2,1%
Honorarios Consultorías	1.250	0	0	1.250	0,0%	0	0,0%
Contingencias	10.779	9.483	18.611	1.296	13,7%	117	1,1%
Recursos Gerencia de Proyectos	2.253.344	2.581.855	2.701.343	-328.511	-12,7%	1.538.750	68,3%
Sentencias y Conciliaciones	17.357	18.437	11.910	-1.080	-5,9%	17	0,1%
Otros Gastos Operacionales	33.268	51.690	83.946	-18.422	-35,6%	28.488	85,6%
Recursos del Sistema General de Regalías	0	0	12.339	0	0,0%	0	0,0%
Disponibilidad Final	122.315	206.599	115.956	-84.284	-40,8%		

La ejecución de los gastos a nivel de compromisos, al 30 de junio alcanzó una cifra de \$1.640.933 millones, equivalentes al 62,5% del total apropiado. Es importante mencionar que del total de los gastos ejecutados, \$1.538.750 millones corresponden a los recursos de gerencia de proyectos y \$102.183 millones a los compromisos de funcionamiento de la Entidad.

Los Gastos Operacionales apropiados y relacionados con el funcionamiento de la entidad ascienden a \$370.427 millones, de los cuales se han ejecutado a través de compromisos \$102.183 millones equivalentes al 27,6%. Del total de compromisos mencionado, el 48,0% corresponde a gastos administrativos, el 27,9% a otros gastos operacionales, el 24,0% a gastos de inversión y el 0,1% a contingencias y sentencias y conciliaciones.

Para el año 2015 los recursos apropiados para gastos de inversión ascienden a \$75.829 millones, con una ejecución de compromisos de \$24.512 millones, lo que representa un cumplimiento del 32,3% frente al valor presupuestado, los cuales fueron destinados a la financiación de proyectos de inversión.

Con respecto a los recursos de gerencia de proyectos, se registró una apropiación de \$2.253.344 millones con ejecución de compromisos acumulados por \$1.538.750 millones equivalentes al 68,3% del valor presupuestado.

6.3 GESTIÓN DEL PORTAFOLIO DE INVERSIONES

6.3.1. Evolución del Portafolio de Inversiones

Al corte del 30 de junio de 2015 el portafolio de inversiones registró un valor de mercado de \$ 1.247.389 millones, siendo un 7,7% inferior al administrado al cierre de la vigencia 2014, donde totalizó \$1.351.963 millones. Esta disminución del portafolio, que se dio tanto en el portafolio de proyectos como en el de recursos propios; se explica principalmente por la mayor ejecución de los proyectos, lo cual ha demandado recursos para cubrir las obligaciones de los contratos derivados.

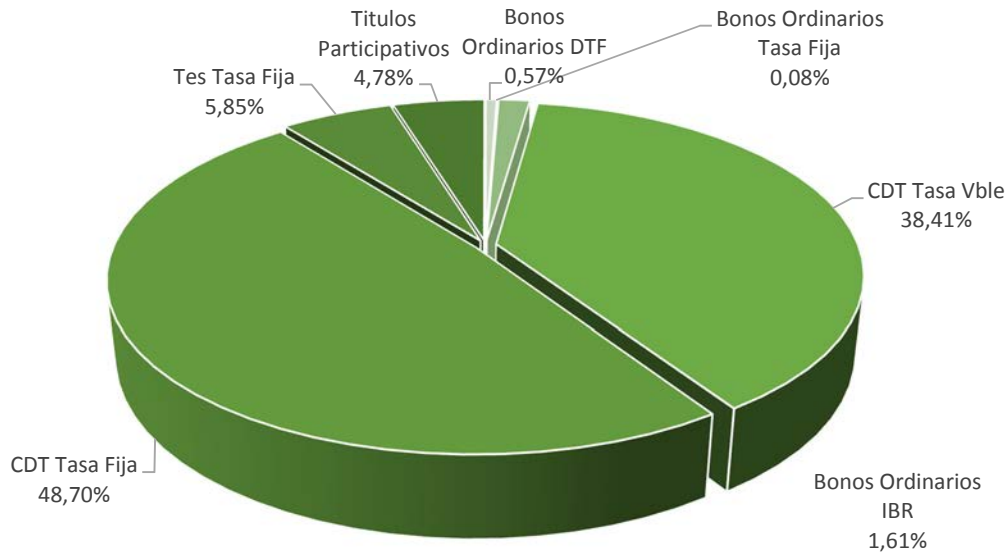
Gráfico No. 30: Evolución portafolio de inversiones (millones de pesos)



6.3.2. Estructura del Portafolio

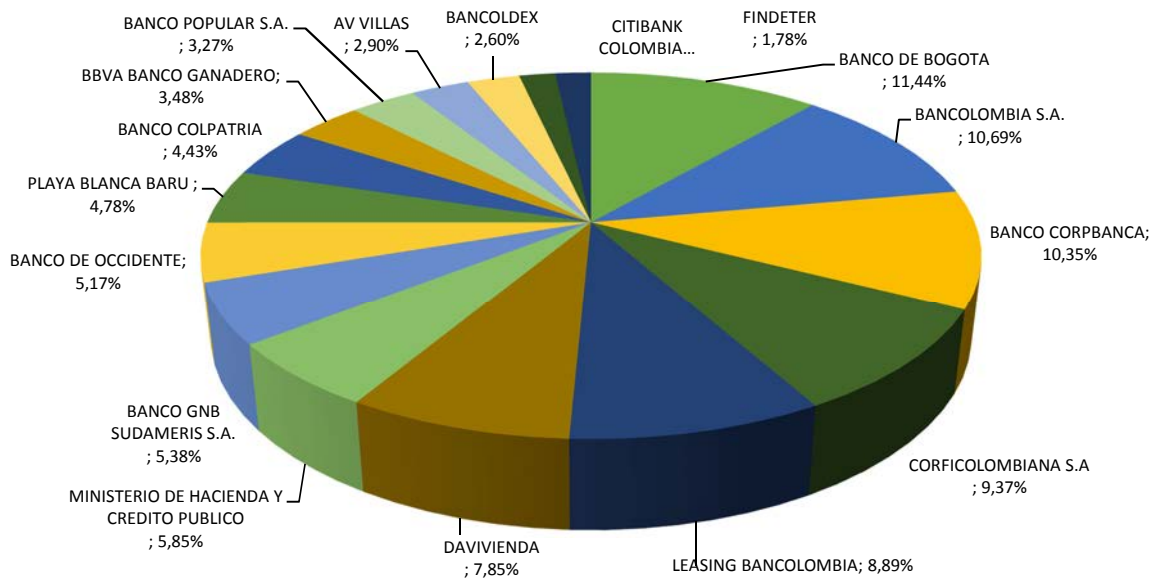
Respecto a la composición por tipo de título, al corte del 30 de junio de 2015, la mayor participación del portafolio de inversiones corresponde a la de los CDT tasa fija con el 48.70%, la cual se mantiene con respecto a la del cierre de 2014. Por su parte, los CDT Tasa Variable aumentaron su participación con el 38.41% ya que al cierre del 2014 se tenía un 37.36%; mientras que los TES Tasa Fija solamente tienen una participación del 5.85% y en menor proporción los Bonos Ordinarios indexados en DTF, IPC e IBR.

Gráfico No. 31: Composición del portafolio total al 30 de junio de 2015



En cuanto a los emisores, FONADE tiene definidas políticas, procedimientos y metodologías para la evaluación de los riesgos de emisor y para la asignación de cupos de inversión. De esta manera, al corte del 30 de junio, se tienen constituidas inversiones en 17 emisores diferentes. Entre las cinco mayores concentraciones de títulos por emisor están: Banco de Bogotá, que representa el 11.44%, seguido por Bancolombia con 10.69%, Banco Corpbanca con 10.35%, Corficolombiana con 9.37% y Leasing Bancolombia con 8.89%.

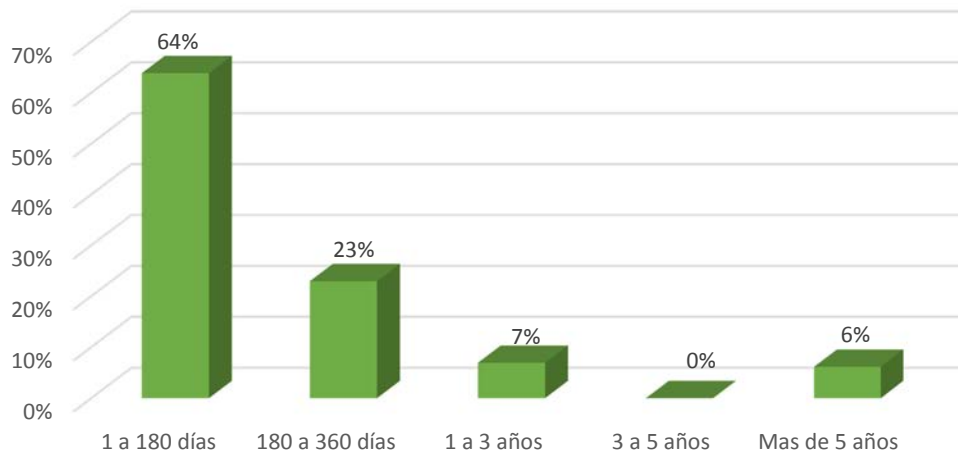
Gráfico No. 32: Composición del portafolio inversiones por emisor



6.3.3 Estructura de Plazos

Teniendo en cuenta la composición del portafolio en los plazos de los títulos, se ha generado una mayor concentración en CDT tasa fija menor a 180 días para cumplir con las obligaciones de pago de los proyectos seguido por una preferencia de títulos de 180 a 360 días.

Gráfico No. 33: Portafolio total de inversiones por plazos



Esta estructura de plazo junto con el aumento en las posiciones en tasa variable para los portafolios de recursos propios y de proyectos, son estrategias que han permitido reducir el plazo medio de recuperación de la inversión, como se puede observar en el Gráfico No.35

de duración del portafolio; y a la vez mitigar el impacto de variaciones desfavorables en el mercado de deuda pública.

Gráfico No. 34: Duración del portafolio (años)

