



Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo - FONADE - Plan Estratégico 2007-2010

Tabla No. 4
Plan Estratégico 2007-2010
Relación de Proyectos y Responsables

Objetivo Estratégico	Estrategias Corporativas	Estrategias Operativas	Proyecto	Responsable	
Consolidar a FONADE como la agencia estatal de desarrollo, socialmente responsable, rentable y competitiva en el ámbito nacional	1. Diversificar los negocios de FONADE y ampliar la base de clientes de la entidad.	a. Fortalecer los mecanismos de mercadeo y promoción de las líneas de negocio.	1. Diseño e Implementación del Plan de Mercadeo y Comercial	Subgerente Técnico / Subgerente Financiero	
		b. Fortalecer la gestión de negociación de los convenios	2. Fortalecimiento del Proceso de Negociación.	Subgerente Técnico	
		c. Diseñar e implementar productos y servicios complementarios a las líneas de negocio.	3. Plan para el Diseño y Estructuración de Productos y Servicios Complementarios a las Líneas de Negocio	Subgerente Técnico	
		d. Diseñar e implementar una Política Integral de Servicio al Cliente.	4. Política de Servicio al cliente	Subgerente Técnico / Subgerente Financiero / Subgerente Administrativo	
	2. Definir e implementar una política social para beneficiar los sectores más vulnerables, de acuerdo con lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo.	a. Promover la vinculación de población vulnerable (Población en condición de desplazamiento, Excombatientes) a los proyectos como estrategia para su estabilización socioeconómica.			
		a. Analizar la estructura de costos para cada una de las líneas de negocio actuales y determinar su impacto en la generación de ingresos para la organización.			
	3. Definir e implementar una política de remuneración (comisiones y honorarios) acorde con la estructura de costos de los productos y servicios de la entidad.	b. Definir mecanismos y herramientas que permitan realizar un seguimiento a las proyecciones financieras con el fin de identificar el margen de rentabilidad de cada negocio.		5. Proyecto de implementación de un Sistema de Costeo integrado a la Cadena de Valor	Subgerente Técnico / Subgerente Financiero
		a. Diseñar e implementar un esquema de gerencia de Tecnología	6. Formular e Implementar el Plan Tecnológico Cuatrienal	Subgerente Administrativo	
	4. Robustecer y optimizar la capacidad operativa de la entidad.	b. Fortalecer e Integrar los sistemas de información gerencial		7. Diseño e implementación de un sistema de información gerencial.	Subgerente Administrativo
		c. Consolidación y Mejoramiento del Sistema de Gestión en Calidad e Implementación e Integración de Modelo Estándar de Control Interno y del Sistema de Administración de Riesgos.		8. Plan de Consolidación, seguimiento y mejoramiento del Sistema de Gestión en Calidad	Subgerente Administrativo
				9. Implementación del Modelo Estándar de Control Interno, MECI	Subgerente Administrativo
				10. Fortalecimiento del Sistema de Administración de Riesgos	Coordinador de Riesgos
		d. Fortalecer la Estructura Organizacional.		11. Revisión y Adecuación de la Estructura Organizacional.	Subgerente Administrativo
		a. Fortalecer el ambiente laboral de los colaboradores y promover el desarrollo profesional y personal de los Funcionarios de FONADE.		12. Reformulación del programa de inducción y Diseño e Implementación de programas de Entrenamiento y Reentrenamiento Específicos.	Subgerente Administrativo
				13. Política de Autoevaluación de la Gestión Organizacional	Subgerente Administrativo
		f. Optimizar el flujo, calidad, consistencia y seguridad de la información.		14. Plan de Gestión Ambiental	Subgerente Administrativo
				15. Proyecto de Revisión, Compilación y Actualización de los lineamientos contenidos en la normatividad expedida por FONADE y de los demás documentos del Sistema de Gestión de Calidad -SGC	Asesor Jurídico / Subgerente Administrativo
		g. Implementar un Esquema de Comunicación Organizacional		16. Plan Estratégico de Comunicaciones.	Subgerente Administrativo
h. Mejoramiento y reorganización de la infraestructura física		17. Proyecto de Mejoramiento y reorganización de la Infraestructura física	Subgerente Administrativo		
i. Optimizar la gestión de los procesos de FONADE.		18. Plan de Mejoramiento y optimización de los procesos críticos.	Coordinador de Procesos		