



## **Cuadro Directivo**

### **Junta Directiva**

Carolina Rentería Rodríguez  
**Director Departamento Nacional de  
Planeación**

Helena Bermúdez Arciniégas  
**Delegada del Presidente de la República**

Andrés Escobar Arango  
**Subdirector  
Departamento Nacional de Planeación**

### **Directivos**

Luís Fernando Sanz González  
**Gerente General**

Omar Cardona Gutiérrez  
**Subgerente Administrativo**

Alberto Cardona Botero  
**Subgerente Técnico**

Diana Consuelo Blanco Garzón  
**Subgerente Financiero**

Evelyn Julio Estrada  
**Asesora Jurídica**

Leonardo Agudelo Durán  
**Asesor de Control Interno**

---



## **Equipo Técnico y de Apoyo**

María Teresa Cuello Gámez  
**Coordinador Grupo de Ejecución Gerencia  
de Proyectos**

Yolanda Astrid Rodríguez  
**Coordinador Grupo de Ejecución Gerencia  
de Proyectos**

Jairo Martín Martínez Cabrera  
**Coordinador Grupo de Ejecución Gerencia  
de Proyectos**

Luis Humberto Jiménez Morera  
**Coordinador Grupo de Ejecución Gerencia  
de Proyectos con Recursos  
Internacionales**

Rodrigo Almeida Mora  
**Coordinador Grupo de Estructuración y  
Evaluación de Proyectos**

Erminda Díaz Pulido  
**Coordinador Grupo Estudios Previos**

Jairo Calderón Tique  
**Coordinador Grupo Evaluación y  
Contratación**

Amparo de los Angeles Beltrán Puche  
**Coordinador Grupo de Liquidación**

Flor María Morales Guerra  
**Coordinadora Grupo Contabilidad y  
Presupuesto**

Didia Consuelo Guzmán Hernández  
**Coordinador Grupo Fondo de Gerencia**

Juan Camilo González  
**Coordinador Grupo de Negociación**

José Manuel Melo Espejo  
**Coordinador Grupo Pagaduría**

Angela María Rico Posada  
**Coordinador Grupo de Servicios  
Administrativos e Infraestructura**

Gabriel Ernesto Bustos  
**Coordinador Grupo de Recursos Humanos**

Yenny Edith Alarcón Quiroga  
**Coordinador Grupo Procesos**

Milena Sandoval  
**Coordinador Grupo Informática**

Mary Yazmin Vergel  
**Coordinador Grupo Riesgos**

Catalina Nossa Ospina  
**Coordinador Grupo Planeación**

---

## Contenido

<b>Informe del Representante Legal</b>	
<b>GESTION FINANCIERA</b>	10
Desempeño Operacional y Financiero	12
Estructura del Balance	15
Evolución de Indicadores Financieros	20
Gestión de Inversiones	22
Gestión de Cartera	26
Gestión de Riesgos	30
<b>GESTIÓN ADMINISTRATIVA</b>	38
Sistema de Gestión en Calidad - SGC -	38
Modelo Estándar de Control Interno - MECI -	38
Implementación del Sistema de Indicadores de Gestión	39
Infraestructura Tecnológica	39
Programas de Capacitación Salud Ocupacional y Bienestar Social	42
Infraestructura Física	44
Gestión Ambiental	45
Propiedad Intelectual y Derechos de Autor	52
<b>GESTIÓN OPERATIVA</b>	53
Estudios Previos	53
Evaluación y Contratación	54
Liquidación de Convenios y Contratos Derivados	58
<b>EVOLUCIÓN Y DESEMPEÑO DE LAS LÍNEAS DE NEGOCIO</b>	60
Gerencia de Proyectos	60
Participación en el Plan Nacional de Desarrollo	61
Gerencia de Proyectos con Recursos Internacionales	62
Estructuración de Proyectos	64
<b>AVANCES Y ESTADO DE CONVENIOS DE GERENCIA DE PROYECTOS</b>	69
<b>PROYECTOS FINANCIADOS CON RECURSOS DE FONADE</b>	85

## Relación de Gráficas

<b>GESTION FINANCIERA</b>	
Gráfico No. 1	Evolución de Márgenes y Niveles de Rentabilidad
Gráfico No. 2	Comportamiento de Ingresos 2005-2007
Gráfico No. 3	Evolución Comisiones y Honorarios 2004-2007
Gráfico No. 4	Composición de Ingresos 2006 y 2007
Gráfico No. 5	Evolución de Gastos
Gráfico No. 6	Composición Gastos 2007
Gráfico No. 7	Composición Gastos de Funcionamiento 2007
Gráfico No. 8	Evolución de Gastos de Funcionamiento 2005-2007
Gráfico No. 9	Estructura del Balance 2004-2007
Gráfico No. 10	Evolución de los Activos
Gráfico No. 11	Composición del Activo - 31 de Diciembre de 2007
Gráfico No. 12	Evolución del Disponible en Bancos
Gráfico No. 13	Portafolio de Inversiones - 31 de Diciembre de 2007
Gráfico No. 14	Evolución de la Cartera y Provisiones 2005-2007
Gráfico No. 15	Índice de Calidad de la Cartera
Gráfico No. 16	Nivel de Cubrimiento de las Provisiones
Gráfico No. 17	Composición del Pasivo - 31 de Diciembre de 2007
Gráfico No. 18	Evolución del Pasivo
Gráfico No. 19	Composición del Patrimonio - 31 de Diciembre de 2007
Gráfico No. 20	Evolución del Patrimonio
Gráfico No. 21	Evolución valor de mercado del Portafolio
Gráfico No. 22	Evolución del Portafolio de Inversiones
Gráfico No. 23	Portafolio de Proyectos diciembre de 2007
Gráfico No. 24	Portafolio de Proyectos diciembre de 2006
Gráfico No. 25	Portafolio de Fonade diciembre de 2007
Gráfico No. 26	Portafolio de Fonade diciembre de 2006
Gráfico No. 27	Evolución de la Cartera Bruta de Fonade
Gráfico No. 28	Evolución del Recaudo de Cartera
Gráfico No. 29	Estados de Vencimiento
Gráfico No. 30	Calificación Cartera
Gráfico No. 31	Calidad Cartera de Fonade
Gráfico No. 32	Nivel de Provisiones de Cartera
Gráfico No. 33	Evolución Riesgo de Liquidez 2007
Gráfico No. 34	Análisis de Brechas de Liquidez - Diciembre 2007
Gráfico No. 35	Evolución VeR Abril 2007 - Diciembre 2007
Gráfico No. 36	Exposición al Riesgo de Mercado por Banda
Gráfico No. 37	Exposición al Riesgo de Mercado por Zona
Gráfico No. 38	Exposición al Riesgo de Mercado por Escalera
Gráfico No. 39	Evolución Valor en Riesgo de Operaciones de Tesorería
Gráfico No. 40	Tasas de Rentabilidad TES Tasa Fija (Títulos Mediano y Largo Plazo)
Gráfico No. 41	Comparativo Evolución Valor en Riesgo de Operaciones de Tesorería 2006 y 2007
Gráfico No. 42	Composición del Valor en Riesgo por Tipo de Instrumento Financiero
Gráfico No. 43	Desarrollo software de desembolsos



## Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo - FONADE - Informe Anual 2007

Gráfico No. 44	Comparativo generación facturas
Gráfico No. 45	Clasificación de Quejas
Gráfico No. 46	Procesos de selección públicos
Gráfico No. 47	Observaciones recibidas en procesos públicos
Gráfico No. 48	Pagos por derechos de participación
Gráfico No. 49	Otras actividades Grupo de Estudios Previos
Gráfico No. 50	Procesos de selección evaluados
Gráfico No. 51	Estado de los procesos de selección
Gráfico No. 52	Evolución de los procesos de selección del Giro Ordinario
Gráfico No. 53	Ahorros en los procesos de selección
Gráfico No. 54	Convenios que generaron más ahorros
Gráfico No. 55	Procesos que generaron más ahorros
Gráfico No. 56	Procesos declarados desiertos
Gráfico No. 57	Propuestas evaluadas
Gráfico No. 58	Propuestas evaluadas por proceso
Gráfico No. 59	Número de procesos adjudicados
Gráfico No. 60	Distribución de los procesos adjudicados
Gráfico No. 61	Relación de los valores adjudicados
Gráfico No. 62	Distribución del valor adjudicado
Gráfico No. 63	Número y valor inicial de los convenios suscritos
Gráfico No. 64	Número y valor final de los convenios suscritos
Gráfico No. 65	Distribución de convenios vigentes
Gráfico No. 66	Distribución de Convenios en Ejecución al 31 de diciembre de 2007 por fuente de financiación
Gráfico No. 67	Distribución por Cliente de los convenios vigentes de Gerencia de Proyectos con Recursos Internacionales
Gráfico No. 68	Distribución sectorial de los convenios vigentes de Gerencia de Proyectos con Recursos Internacionales
Gráfico No. 69	Número y valor de procesos de selección

## Relación de Tablas

<b>GESTION FINANCIERA</b>	
Tabla No. 1	Balance General 2005 - 2007
Tabla No. 2	Estado de Resultados 2005 - 2007
Tabla No. 3	Aportes a Proyectos 2007
Tabla No. 4	Valor de Depósitos y Exigibilidades por Cliente 2007
Tabla No. 5	Indicadores Financieros 2005 - 2007
Tabla No. 6	Referencia de los TES
Tabla No. 7	Rentabilidad (EA) Portafolio de Inversiones
Tabla No. 8	Evolución del Recaudo de Cartera
Tabla No. 9	Calificación de Riesgo
Tabla No. 10	Calidad Cartera de Fonade
Tabla No. 11	Nivel de Provisiones de Cartera
Tabla No. 12	Promedio Mensual del VeR y Valor del Portafolio de Inversiones (Millones de Pesos)
Tabla No. 13	Cumplimiento de límites de Pérdidas Máximas del Portafolio de Recursos Propios y de Proyectos
Tabla No. 14	Levantamiento Manuales y Procesos
Tabla No. 15	Avance Implementación MECI
Tabla No. 16	Mantenimientos a aplicativos
Tabla No. 17	Ingresos a la página web
Tabla No. 18	Procesos de selección realizados
Tabla No. 19	Tiempos de respuesta a quejas
Tabla No. 20	Relación de auditorías internas
Tabla No. 21	Relación de informes elaborados
Tabla No. 22	Programación actividades Asesoría de Control Interno
Tabla No. 23	Puntaje de evaluación del Sistema de Control Interno
Tabla No. 24	Calificación Plan de Mejoramiento
Tabla No. 25	Participación porcentual de ahorros por convenios
Tabla No. 26	Participación porcentual de ahorros por procesos
Tabla No. 27	Comparativo de los convenios y contratos recibidos y liquidados desde el año 2004
Tabla No. 28	Participación en el Plan Nacional de Desarrollo
Tabla No. 29	Relación de clientes de Gerencia de Proyectos con Recursos Internacionales

## Relación de Proyectos

Construcción de infraestructura penitenciaria y carcelaria
Proyecto de construcción del hospital de fontibón
Proyecto de construcción complejo recreacional en el municipio del retorno, Guaviare
Proyecto construcción y dotación escolar: Escuela resguardo indígena las mercedes, en el municipio de Rioblanco, departamento del Tolima
Proyecto construcción y dotación escolar: Liceo del llano, en el municipio de Arauquita, departamento de Arauca
Construcción Tribuna Sur del Estadio Libertad de Pasto
Obras Complementarias en las Tribunas Oriente y Occidente del Estadio Libertad de Pasto
Adecuación de Tierras Distrito de Riego Triangulo del Tolima
Construcción del viaducto de acceso al puente ubicado en la intersección vial, ruta 45 con la vía Juncal – Neiva
Construcción del terraplén de acceso al puente el Juncal del K2+963, incluye las barandas del viaducto, la base y sub-base
Interventoría de los proyectos de mejoramiento de vías existentes en los departamentos en el territorio nacional
Construcción del alcantarillado sanitario zona norte: los laureles y otros en el municipio de Montelibano, Córdoba
Construcción del alcantarillado sanitario del municipio de Oiba, Santander
Revisión y ajuste a los estudios y diseños; y construcción del acueducto del corregimiento las lomas, municipio de Chinú, Córdoba
Diseños Arquitectónicos y Estudios Técnicos de un CDC y Dos Jardines Sociales Los Pinos en la Localidad de Suba y Ciprés en la Localidad de Usme
Diseños Arquitectónicos y Estudios Técnicos de dos Jardines Sociales Los Cedros y el Porvenir la Localidad de Bosa
Diseños Arquitectónicos y Estudios Técnicos del Jardín social Las Acacias, Bogotá D.C.
Diseños Arquitectónicos y Estudios Técnicos del Jardín Social Los Urapanes de la Localidad de Ciudad Bolívar
Reposición de la infraestructura física y dotación de la ESE Hospital Amor de Patria del Departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina
Diseño e Innovación Tecnológica aplicados en el proceso de desarrollo del sector artesanal colombiano
Investigación y desarrollo en las áreas de diseño – patronaje - procesos y comercialización para el sector de la confección en la zona norte de Antioquia
Tecnologías de Información y Comunicaciones TIC'S
Verificar el cumplimiento de los requisitos previstos en los decretos 1521 de 1998 y 4299 de 2005
Proyecto Hogar Renacer
Proyecto Hogar Múltiple Atanquez
Fortalecimiento del sector artesanal, implementación de mercados verdes y producción más limpia en el municipio de San Andrés de Sotavento en el Departamento de Córdoba



## Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo - FONADE - Informe Anual 2007

---

Construcción del escenario deportivo del centro de recursos educativos municipal (crem) en el municipio de Chinú, departamento de Córdoba
Construcción del puente vehicular sobre el canal principal de drenaje en la vía que de Aguas Negras conduce al El Faro en el Municipio de Montería – Córdoba
Recuperación de Espacio Público y construcción de un malecón en el corregimiento de Taganga
Recuperación del Espacio Público del Corregimiento de Juanchito, municipio de Candelaria en el Departamento del Valle del Cauca

---





## Informe del Representante Legal a la Junta Directiva

La ley 1150 de 2007 (modificación a la ley 80, contratación pública) incluyó a FONADE como una de las empresas estatales que debe aplicar las normas de contratación allí contenidas, una vez entrara en vigencia. Pues cabe recordar que antes de dicha Ley, FONADE aplicaba el manual de contratación bajo derecho privado.

Toda la preparación para aplicar un nuevo esquema contractual generó cambios en los procedimientos para la selección de contratistas, encargados de ejecutar las líneas de negocio.

Otro aspecto legal al que se enfrenta la entidad está relacionado con la ley de presupuesto, que deben aplicar las entidades con las cuales se tienen los vínculos comerciales y que impactará en FONADE. Anteriormente se recibía la totalidad de los recursos para ejecutarlas en una o varias vigencias, con la ley de presupuesto las entidades sólo entregan lo correspondiente a un año, y el resto de dinero se recibirá en vigencias futuras.

En el plan de desarrollo 2006 – 2010, se organizaron varias estrategias en las que FONADE trabaja activamente para lograr su cumplimiento. A 31 de diciembre de 2007 se contaba con 172 convenios en ejecución por valor de 3.93 billones de pesos. De ese valor \$837.222 millones corresponden a convenios suscritos durante la anterior vigencia que representa el 164% de la meta comercial establecida para el año 2007. Como resultado del manejo financiero de los recursos de los convenios, la entidad generó utilidades por valor de \$11.794,3 millones, superiores a las del año inmediatamente anterior en \$2.894,3 millones, es decir, el aumento de las utilidades fue del 32.5%.

Uno de los objetivos de FONADE es continuar con el fortalecimiento institucional y para ello se entregaron las obras de remodelación de dos pisos de oficinas y un centro de computo (Datta Center) acorde con la normatividad y los estándares en seguridad de la información. El objetivo de este proceso es dar mayor protección a la información de la entidad y de sus clientes, dando mejores tiempos de respuesta a las solicitudes y obligaciones adquiridas. Es importante señalar que FONADE cumple con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, todos los programas adquiridos están respaldados por sus respectivas licencias.

En el año 2007 se consolidó aun más el Sistema de Gestión de Calidad - SGC - obtenido en el año 2006, con la certificación de sus líneas misionales en las

---



## **Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo - FONADE - Informe Anual 2007**

---

normas NTCGP 1000:2004 y la ISO 9001:2000 y se avanzó sustancialmente en la implementación del Modelo Estándar de Control Interno MECI, obteniéndose una calificación del 129.4%, que corresponde a la evaluación de 22 elementos de control de los 17 programados a evaluar, constituyéndose en una entidad líder en la implementación de estos sistemas en el ámbito público; estos avances y sostenibilidad no hubieran sido posible sin el apoyo y dedicación de todos nuestros colaboradores.

El año 2008 generará cambios por los nuevos retos que debe asumir FONADE, debido a la entrada en vigencia de la Ley 1150 de 2007, con la cual se debe desarrollar un nuevo esquema de plan comercial, nuevas estrategias para garantizar la sostenibilidad financiera de la entidad. Como resultado, FONADE continuará como empresa sólida y especializada, siendo la agencia estatal de desarrollo que trabaja en aportar resultados a las políticas del gobierno nacional definidas en el Plan Nacional de Desarrollo.

La Gerencia General certifica que la información contenida en este informe de gestión se deriva de las normas técnicas y las normas básicas contenidas en el artículo 57 del Decreto 2649 de 1993. La información refleja las cifras y hechos económicos del período fiscal 2007 y cumple con los principios de existencia, integridad, derechos y obligaciones, valuación presentación y revelación.

**LUIS FERNANDO SANZ GONZALEZ**  
Gerente General

---



# Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo - FONADE - Informe Anual 2007

---



## GESTION FINANCIERA

**Tabla No. 1**  
**Balance General 2005 -2007**

Balance General	FONDO FINANCIERO DE PROYECTOS DE DESARROLLO Estados Financieros - Balance General Cifras en Millones de Pesos						
	Cierre			Variación Año 2007-2005		Variación Año 2007-2006	
	31-Dic-05	31-Dic-06	31-Dic-07	Absoluta	Relativa	Absoluta	Relativa
<b>Activo</b>	<b>850.387,7</b>	<b>1.055.285,8</b>	<b>1.380.847,6</b>	<b>530.459,9</b>	<b>62,4%</b>	<b>325.561,8</b>	<b>30,9%</b>
<b>Disponible</b>	<b>165.966,8</b>	<b>174.880,6</b>	<b>443.882,8</b>	<b>277.916,0</b>	<b>167,5%</b>	<b>269.002,2</b>	<b>153,8%</b>
Bancos-Otras entidades Fin.	166.181,8	174.995,6	443.934,8	277.753,0	167,1%	268.939,2	153,7%
Recursos Propios	10.161,0	18.295,4	126.549,9	116.388,9	1145,4%	108.254,5	591,7%
Proyectos	156.020,8	156.700,2	317.384,9	161.364,1	103,4%	160.684,7	102,5%
Provisión Sobre el Disponible	-215,0	-115,0	-52,0	163,0	-75,8%	63,0	-54,8%
<b>Inversiones</b>	<b>649.317,3</b>	<b>847.501,4</b>	<b>908.650,3</b>	<b>259.333,0</b>	<b>39,9%</b>	<b>61.148,8</b>	<b>7,2%</b>
Recursos Propios	96.011,6	100.621,6	138.839,4	42.827,8	44,6%	<b>38.217,8</b>	<b>38,0%</b>
Proyectos	553.305,7	746.879,8	769.810,9	216.505,2	39,1%	<b>22.931,0</b>	<b>3,1%</b>
<b>Cartera de Créditos Neta</b>	<b>15.577,6</b>	<b>14.138,5</b>	<b>3.788,5</b>	<b>-11.789,1</b>	<b>-75,7%</b>	<b>-10.350,0</b>	<b>-73,2%</b>
Cartera Bruta	23.951,0	17.175,4	6.630,7	-17.320,3	-72,3%	-10.544,7	-61,4%
Provisiones	-8.373,4	-3.036,9	-2.842,2	5.531,2	-66,1%	194,7	-6,4%
<b>Cuentas por Cobrar</b>	<b>4.395,3</b>	<b>3.852,8</b>	<b>5.922,7</b>	<b>1.527,3</b>	<b>34,7%</b>	<b>2.069,8</b>	<b>53,7%</b>
Intereses de Cartera	145,9	54,7	44,1	-101,8	-69,8%	-10,6	-19,5%
Comisiones	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	
Arrendamientos	52,9	45,3	45,3	-7,6	-14,4%	0,0	0,0%
Venta de Bienes y Servicios	450,5	948,4	1.433,0	982,4	218,1%	484,6	51,1%
Otras Cuentas por cobrar	4.062,0	3.275,0	5.121,3	1.059,3	26,1%	1.846,3	56,4%
Otras Provisiones Cuentas por Cobrar	-316,0	-470,6	-721,0	-405,0	128,2%	-250,4	53,2%
<b>Bienes Realiz. y Rec. en Pago</b>	<b>738,0</b>	<b>738,0</b>	<b>738,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>
<b>Propiedades y Equipos</b>	<b>2.847,2</b>	<b>3.812,8</b>	<b>4.854,5</b>	<b>2.007,2</b>	<b>70,5%</b>	<b>1.041,6</b>	<b>27,3%</b>
<b>Otros Activos</b>	<b>11.545,5</b>	<b>10.361,6</b>	<b>13.011,0</b>	<b>1.465,6</b>	<b>12,7%</b>	<b>2.649,4</b>	<b>25,6%</b>
<b>Pasivos</b>	<b>751.595,1</b>	<b>960.877,1</b>	<b>1.280.908,9</b>	<b>529.313,8</b>	<b>70,4%</b>	<b>320.031,8</b>	<b>33,3%</b>
Depósitos y Exigibilidades	711.124,8	895.719,4	1.159.859,6	448.734,8	63,1%	264.140,3	29,5%
Sobregiro Contable	23,6	49,8	0,0	-23,6	-100,0%	-49,8	-100,0%
Cuentas por Pagar	27.261,7	53.504,8	109.757,8	82.496,2	302,6%	56.253,0	105,1%
Otros Pasivos	7.418,3	7.785,3	6.149,0	-1.269,3	-17,1%	-1.636,3	-21,0%
Pasivos Estimados y Provisiones	5.766,7	3.817,7	5.142,4	-624,3	-10,8%	1.324,7	34,7%
<b>Patrimonio</b>	<b>98.792,6</b>	<b>94.408,7</b>	<b>99.938,72</b>	<b>1.146,2</b>	<b>1,2%</b>	<b>5.530,0</b>	<b>5,9%</b>
Capital Social	8.975,8	8.975,8	8.975,8	0,0	0,0%	0,0	0,0%
Reservas	8.569,9	8.068,0	11.197,2	2.627,3	30,7%	3.129,2	38,8%
Superavit	57.568,1	57.787,4	57.293,9	-274,2	-0,5%	-493,5	-0,9%
Resultados de Ejercicios Anteriores	10.677,5	10.677,5	10.677,5	0,0	0,0%	0,0	0,0%
Resultados del Ejercicio	13.001,3	8.900,0	11.794,3	-1.207,0	-9,3%	2.894,3	32,5%

**Tabla No. 2**  
**Estado de Resultados 2005-2007**

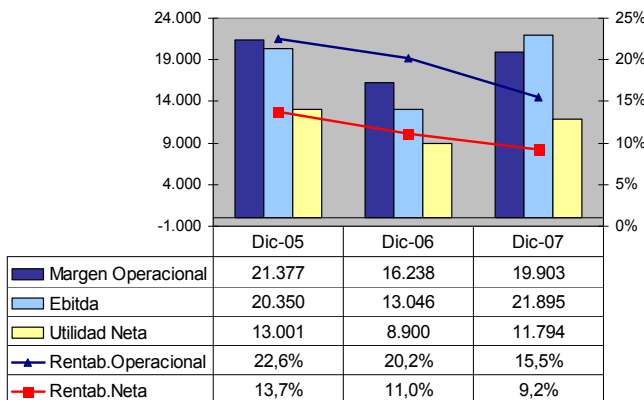
Estado de Resultados	Cierre			Variación Año 2007-2005		Variación Año 2007-2006	
	Dic-2005	Dic-2006	Dic-2007	Absoluta	Relativa	Absoluta	Relativa
	94.729,5	80.564,9	128.541,8	33.812,3	35,7%	47.976,9	59,6%
<b>Ingresos</b>	<b>94.729,5</b>	<b>80.564,9</b>	<b>128.541,8</b>	<b>33.812,3</b>	<b>35,7%</b>	<b>47.976,9</b>	<b>59,6%</b>
<b>Operacionales</b>	84.960,9	71.474,8	122.750,5	37.789,6	44,5%	51.275,8	71,7%
<b>Intereses</b>	61.315,5	44.335,2	86.037,0	24.721,5	40,3%	41.701,7	94,1%
Cartera	4.771,2	1.930,6	939,2	-3.832,0	-80,3%	-991,4	-51,4%
Portafolio	56.544,3	42.404,6	85.097,7	28.553,5	50,5%	42.693,1	100,7%
Proyectos	48.328,7	36.098,0	75.122,9	26.794,2	55,4%	39.024,8	108,1%
Fonade	8.215,6	6.306,6	9.974,9	1.759,3	21,4%	3.668,3	58,2%
<b>Comisiones y/o Honorarios</b>	20.578,2	24.362,0	33.680,1	13.101,8	63,7%	9.318,1	38,2%
<b>Otros Ingresos Operacionales</b>	3.067,2	2.777,5	3.033,5	-33,7	-1,1%	256,0	9,2%
<b>Gastos y Costos</b>	<b>74.655,7</b>	<b>62.988,8</b>	<b>105.140,0</b>	<b>30.484,2</b>	<b>40,8%</b>	<b>42.151,2</b>	<b>66,9%</b>
<b>Operacionales</b>	68.264,4	60.867,8	103.058,0	34.793,6	51,0%	42.190,1	69,3%
<b>Gestión Comercial - Aporte a Convenios</b>	45.036,0	33.342,4	71.985,5	26.949,5	59,8%	38.643,1	115,9%
<b>Financieros</b>	6,5	6,1	4,9	-1,6	-24,4%	-1,2	-20,0%
<b>Margen Financiero Bruto</b>	<b>39.918,4</b>	<b>38.126,3</b>	<b>50.760,1</b>	<b>10.841,7</b>	<b>27,2%</b>	<b>12.633,9</b>	<b>33,1%</b>
<b>Gastos Funcionamiento</b>	19.567,9	25.080,1	28.865,5	9.297,6	47,5%	3.785,5	15,1%
Gastos de Personal	4.303,0	4.607,8	4.930,6	627,6	14,6%	322,8	7,0%
Honorarios	8.215,8	12.134,3	13.289,6	5.073,8	61,8%	1.155,3	9,5%
Impuestos	1.787,0	1.607,6	3.369,2	1.582,2	88,5%	1.761,7	109,6%
Arrendamientos	244,9	347,4	537,5	292,6	119,5%	190,1	54,7%
Contribuciones y Afiliaciones	282,1	378,9	452,6	170,4	60,4%	73,6	19,4%
Seguros	336,4	417,6	462,5	126,1	37,5%	44,9	10,7%
Mantenimiento y Reparaciones	141,5	241,3	322,0	180,6	127,6%	80,7	33,5%
Adecuacion de oficina	183,9	86,5	178,2	-5,8	-3,1%	91,7	106,0%
Diversos	4.073,2	5.258,6	5.323,3	1.250,1	30,7%	64,7	1,2%
Servicios de Aseo y Vigilancia	109,7	95,2	156,0	46,3	42,2%	60,8	63,9%
Servicios Temporales	148,0	406,8	497,3	349,3	236,1%	90,5	22,3%
Publicidad y Propaganda	84,8	137,8	60,9	-23,9	-28,2%	-77,0	-55,8%
Servicios Publicos	472,3	622,8	486,5	14,2	3,0%	-136,3	-21,9%
Gastos de Viaje	315,7	353,7	109,1	-206,6	-65,4%	-244,6	-69,1%
Transporte	585,7	755,9	870,6	284,9	48,6%	114,8	15,2%
Utiles de Papeleria	142,2	118,7	136,9	-5,4	-3,8%	18,2	15,3%
Otros	2.214,7	2.767,8	3.006,0	791,4	35,7%	238,3	8,6%
<b>Margen Operac. antes de Deprec. y Amortización</b>	<b>20.350,5</b>	<b>13.046,2</b>	<b>21.894,6</b>	<b>1.544,1</b>	<b>7,6%</b>	<b>8.848,4</b>	<b>67,8%</b>
<b>Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones</b>	-1.026,0	-3.191,7	1.991,2	3.017,2	-294,1%	5.182,9	-162,4%
Provisiones Netas de Recuperación	1.695,4	3.753,4	-1.231,3	-2.926,7	-172,6%	-4.984,7	-132,8%
Recuperaciones operacionales	4.680,0	5.631,0	210,9	-4.469,1	-95,5%	-5.420,1	-96,3%
Provisiones	2.984,6	1.877,6	1.442,2	-1.542,4	-51,7%	-435,4	-23,2%
Depreciaciones	534,0	485,4	582,4	48,4	9,1%	97,0	20,0%
Amortizaciones	135,4	76,3	177,4	42,0	31,0%	101,1	132,6%
<b>Margen Operacional</b>	<b>21.376,5</b>	<b>16.237,9</b>	<b>19.903,4</b>	<b>-1.473,1</b>	<b>-6,9%</b>	<b>3.665,5</b>	<b>22,6%</b>
<b>Ingresos No Operacionales</b>	5.088,6	3.459,1	5.580,4	491,8	9,7%	2.121,3	61,3%
<b>Gastos No Operacionales</b>	6.391,3	2.120,9	2.082,0	-4.309,3	-67,4%	-38,9	-1,8%
<b>Ajustes por Inflacion</b>	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	
<b>Utilidad Antes de Impuestos</b>	<b>20.073,8</b>	<b>17.576,1</b>	<b>23.401,8</b>	<b>3.328,0</b>	<b>16,6%</b>	<b>5.825,7</b>	<b>33,1%</b>
Impuesto de Renta y Complementarios	7.072,5	8.676,2	11.607,5	4.535,0	64,1%	2.931,4	33,8%
<b>Ganancias (Excedentes) y Pérdidas</b>	<b>13.001,3</b>	<b>8.900,0</b>	<b>11.794,3</b>	<b>-1.207,0</b>	<b>-9,3%</b>	<b>2.894,3</b>	<b>32,5%</b>

## GESTION FINANCIERA

### Desempeño Operacional y Financiero

Para el año 2007 se obtuvo un balance operacional positivo, alcanzando **utilidades netas** por \$11.794,3 millones, superiores en un 15,6% a las obtenidas en el 2006. Resultados que reflejan la dinámica comercial que tuvo la Entidad, los mayores niveles de productividad logrados y la optimización de los procesos y recursos.

#### Gráfico No. 1 Evolución de Márgenes y Niveles de Rentabilidad

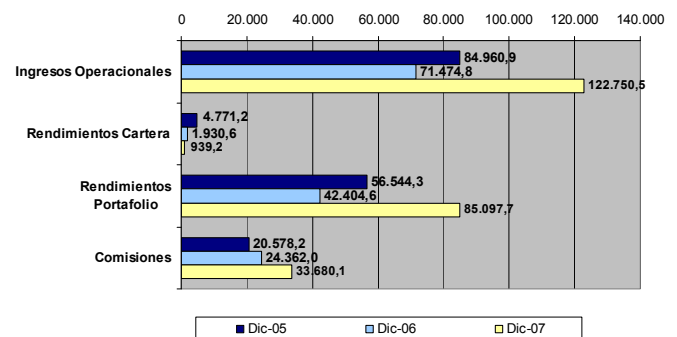


Se alcanzaron **utilidades operacionales** por \$19.903,4 millones, que indican un margen operacional del 22.6%. Este comportamiento es resultado, principalmente de los ingresos por rendimientos del portafolio los cuales conforman el 66.2% del total de ingresos operacionales, para este año el comportamiento de las tasas de interés tuvo un impacto positivo sobre los utilidades operacionales, que resultan un 32.5% superiores a las registradas en el 2006.

### Evolución y Estructura de Ingresos

Con respecto al 2006, los **ingresos totales** mostraron un incremento de \$47.976,9 millones (59.6%), al registrarse \$128.541,8 millones frente a \$80.564,9 millones. Este resultado tiene relación directa con el crecimiento del negocio asociado a la suscripción de nuevos convenios y compromisos adicionales, lo que con lleva a varios resultados, en primer lugar los ingresos por valoración del portafolio, los cuales alcanzaron los \$85.097,7 millones frente a 42.404,6 registrados en el año anterior.

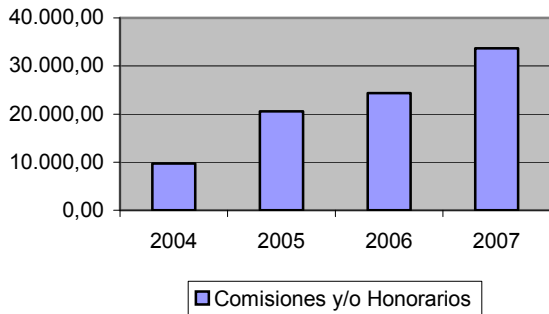
#### Gráfico No. 2 Comportamiento de Ingresos 2005-2007



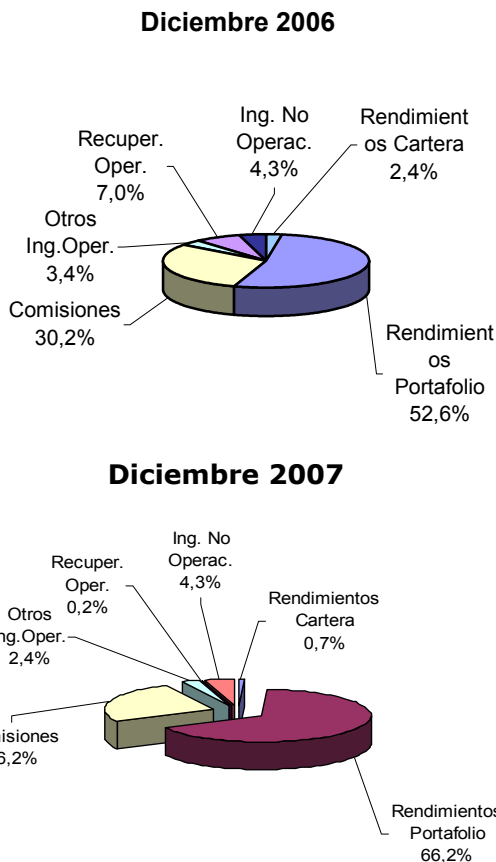
En segundo lugar la remuneración por los servicios prestados de gerencia de proyectos, la cual reflejó un crecimiento anual del 38.2% en los ingresos por comisiones y honorarios, que alcanzaron los \$33.680,1 millones.

Por otro lado, los ingresos por venta de reglas de participación mostraron un importante dinamismo en el 2007. Por este concepto se percibieron ingresos por \$3.033,5 millones, con un crecimiento de \$256 millones, es decir 9.2% respecto al 2006 \$2.777,5 millones.

**Gráfico No. 3**  
**Evolución Comisiones y Honorarios 2004-2007**



**Gráfico No. 4**  
**Composición de Ingresos 2006 y 2007**



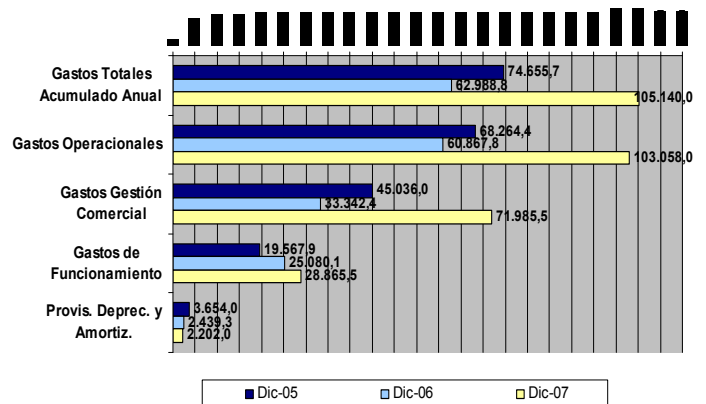
Con respecto a los ingresos no operacionales, FONADE percibió \$5.580,4 millones que corresponden principalmente a

arrendamientos de inmuebles por \$659,9 millones, reintegro de provisiones por \$210,8 millones y ajustes provenientes de rendimientos, cuotas y aportes de períodos anteriores por \$4.768,0 millones.

La participación de los ingresos por comisiones y honorarios en el total de ingresos creció del 30.2% en el 2006 al 38,2% en el 2007, mientras que los ingresos por administración de cartera mostraron una disminución pasando del 2.4% en el 2006 al -51.4% en 2007 producto de la suspensión de colocaciones de crédito, la maduración y cancelación de obligaciones crediticias y el prepago de obligaciones. Acorde con el incremento en el volumen de recursos administrados para la Gerencia de Proyectos, los rendimientos del portafolio pasaron a representar el 66.2% en el último año, frente al 52,6% en el 2006.

## Evolución y Estructura de Gastos

**Gráfico No. 5**  
**Evolución de Gastos**

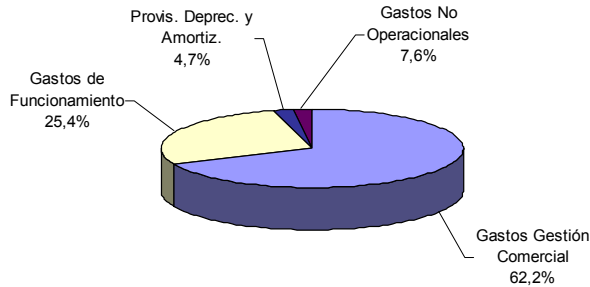


En concordancia con el incremento de los ingresos, los gastos aumentaron en un 66.9% de los gastos y costos totales, alcanzando los \$105.140,0 millones frente a los a \$62.988,8 millones registrados en el 2006.

Del total de gastos para la vigencia 2007, \$103.058,0 millones corresponden a gastos operacionales, principalmente gastos de

gestión comercial y gastos de funcionamiento, los cuales representan el 62,2% y el 25,4% respectivamente en la estructura de gastos de la Entidad.

**Gráfico No. 6**  
**Composición Gastos 2007**



Específicamente, los **gastos de gestión comercial**, corresponden a los aportes que realiza FONADE a los proyectos producto de los rendimientos financieros percibidos de la administración del portafolio de inversión, los cuales ascendieron a \$71.985,5 millones en el 2007, presentad un incremento del 69.3% frente al año anterior asociada al incremento registrado en los rendimientos del portafolio.

El 97% de los aportes realizados en el 2007 se concentran en los proyectos de 22 clientes, destacando la Ministerio del Interior y Justicia, la Agencia Nacional de Hidrocarburos, Instituto Colombiano de Desarrollo Rural - Incoder, Instituto Nacional de vías, Ministerio de Comunicaciones y el Fondo de Comunicaciones, Ministerio de Vivienda y Desarrollo Territorial, el SENA, Ministerio de Educación, Caja de Vivienda Popular, Telecom, Ministerio de la Protección Social, Ministerio de Cultura, Coldeportes, entre otros.

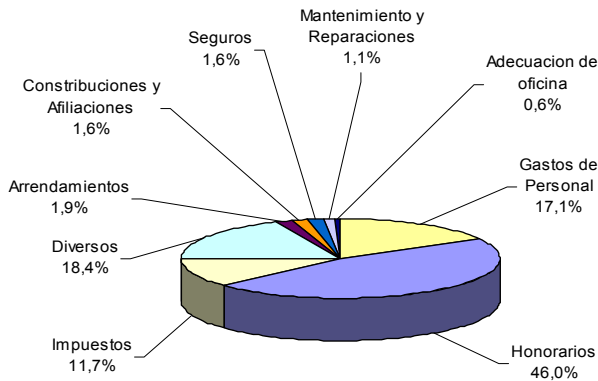
**Tabla No. 3**  
**Aportes a Proyectos 2007**

CLIENTE	2007
MINISTERIO DEL INTERIOR	13.313
AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS ANH	11.973
INSTITUTO COLOMBIANO DE DESARROLLO RURAL	8.189
INSTITUTO NACIONAL DE VIAS	7.019
FONDO DE COMUNICACIONES	6.931
BOGOTA DISTRITO CAPITAL	4.741
MINISTERIO DE AMBIENTE VIVIENDA Y DESARROLLO TERRI	4.453
SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA	2.082
MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL	1.653
CAJA DE LA VIVIENDA POPULAR	1.587
EMPRESA NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES - TELECOM	1.526
INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR I.C.B.F	1.250
MINISTERIO DE PROTECCION SOCIAL	923
SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD	857
MINISTERIO DE CULTURA	854
PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA	521
INSTITUTO COLOMBIANO DEL DEPORTE - COLDEPORTES	507
INVIMA	440
C.V.S - CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DE LOS VALLES DEL SINU	327
INSITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO - ICA	288
MUNICIPIO DE LA JUGUA DE IBIRICO	260
DEPARTAMENTO NACIONAL DE ESTADISTICA - DANE	248
OTROS	2.043
<b>TOTAL</b>	<b>71.985</b>

De acuerdo con la mayor actividad registrada por FONADE durante el 2007 y la mayor infraestructura requerida para el cumplimiento de las obligaciones con los clientes, los gastos de funcionamiento totalizaron \$28.865,5 millones, con un crecimiento de 15.1%, \$3.785,5 millones más frente al año anterior. Los rubros más representativos son los gastos por honorarios, personal, diversos e impuestos con una participación de 46%, 17.1%, 18.4% y 11.7% respectivamente, como se observa en la gráfica.

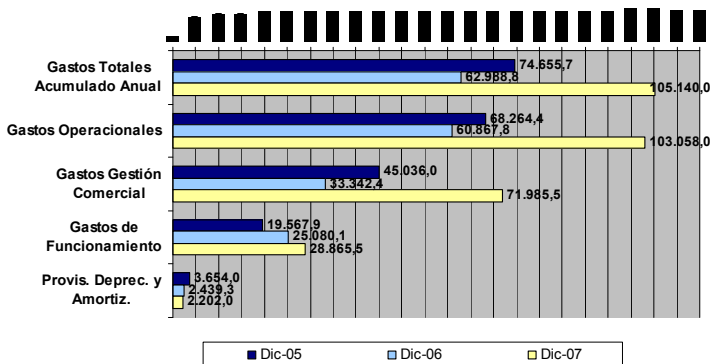


**Gráfico No. 7**  
**Composición Gastos de Funcionamiento**  
**2007**



Los gastos de personal, que alcanzaron \$4.930,6 millones en el 2007, mostraron un incremento anual del 7,0%. Lo anterior, es consecuente con el ajuste salarial y las condiciones acordadas en el pacto colectivo que tiene vigente la entidad con sus funcionarios.

**Gráfico No. 8**  
**Evolución de Gastos de Funcionamiento**  
**2005-2007**



Los honorarios tuvieron un comportamiento creciente, explicado por la dinámica de la actividad de FONADE en materia de proyectos, que exigió un mayor soporte técnico para la ejecución y cumplimiento de

los compromisos asociados a los mismos. De esta forma, en el 2007 los honorarios ascendieron a \$13.289,6 millones mientras que en el 2006 totalizaron \$12.134,6 millones.

En este sentido, otros conceptos como arrendamientos, seguros, mantenimiento y adecuaciones de oficina, registran incrementos en razón a la expansión de las operaciones de la Entidad.

Por otro lado, la administración de mayores recursos para la Gerencia de Proyectos generó una importante carga impositiva, especialmente en los impuestos de industria y comercio, timbre y sobre tasas y otros, que totalizaron \$3.369,2 millones en el 2007 frente a \$1.607,6 millones el 2006. Así mismo, de acuerdo con el crecimiento en el volumen de contratación se registran gastos de \$736,7 millones por IVA generado en los servicios prestados por personas naturales del régimen simplificado.

Las depreciaciones llegaron a los \$582,4 millones debido al registro del agotamiento por el uso de equipos de cómputo y muebles y enseres. Por su parte, las amortizaciones alcanzaron los \$177,4 millones correspondiendo al registro de programas informáticos.

Por otro lado, se registraron provisiones por \$1.442,2 millones con una disminución del 23% respecto a las contabilizadas en el 2006, en concordancia con la suspensión de las operaciones activas de crédito, las provisiones para contingencias por Gerencia de Proyectos ascienden a \$1.430,1 millones.

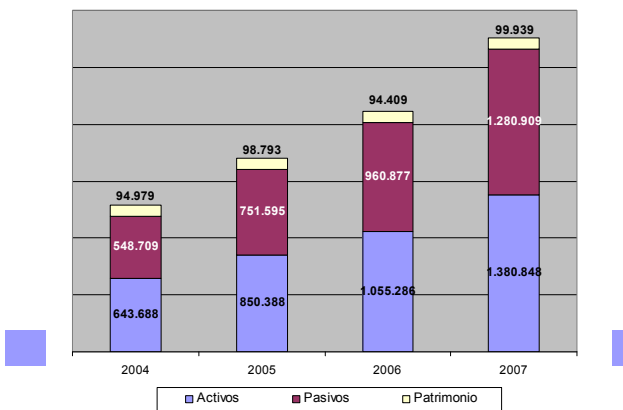
## Estructura del Balance

Al cierre del 2007, los activos de FONADE ascendieron a \$1.280.908,9 millones, presentando un crecimiento de \$320.031,8 millones, equivalente al 33.3%, respecto de los registrados en el 2006, en razón al ingreso de recursos para la ejecución de nuevos proyectos. Estos activos se encuentran respaldados en un 93% con

pasivos por \$1.280.908,9 millones y en un 7% con patrimonio por \$99.938,72 millones

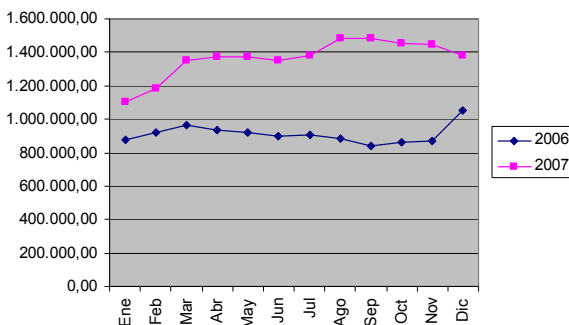
Cabe destacar, que el 91% de los pasivos corresponden al registro, como depósito contractual, de los recursos destinados a la ejecución de proyectos y el 2% a cuentas por pagar derivadas de la ejecución de los mismos.

**Gráfico No. 9**  
**Estructura del Balance 2004-2007**



Al cierre de 2007, los activos de FONADE se concentran en inversiones y depósitos en cuentas bancarias las cuales, representan el 65.8% y el 32.1% respectivamente del total de activos.

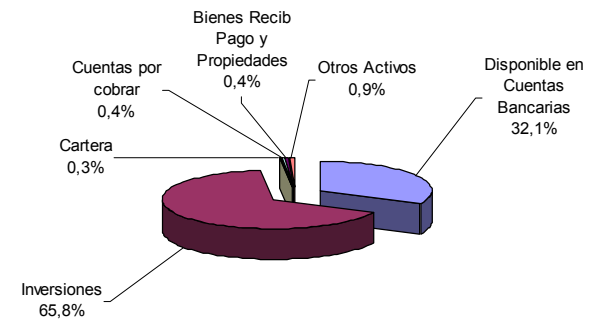
**Gráfico No. 10**  
**Evolución de los Activos**



Esta estructura es similar a la presentada en el 2006, con un incremento en los activos

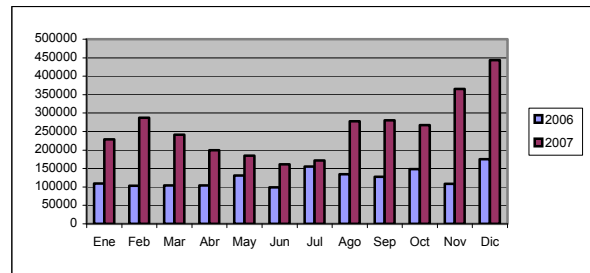
líquidos frente a una disminución de la participación de la cartera del 1.3% al 0,3%.

**Gráfico No. 11**  
**Composición del Activo - 31 de Diciembre de 2007**



A diciembre de 2007, los recursos en bancos ascendieron a \$443.934,87 millones, de los cuales \$126.549,9 millones (29%) son recursos propios y \$317.384.9 millones (71%) son recursos destinados a la ejecución e proyectos.

**Gráfico No. 12**  
**Evolución del Disponible en Bancos**

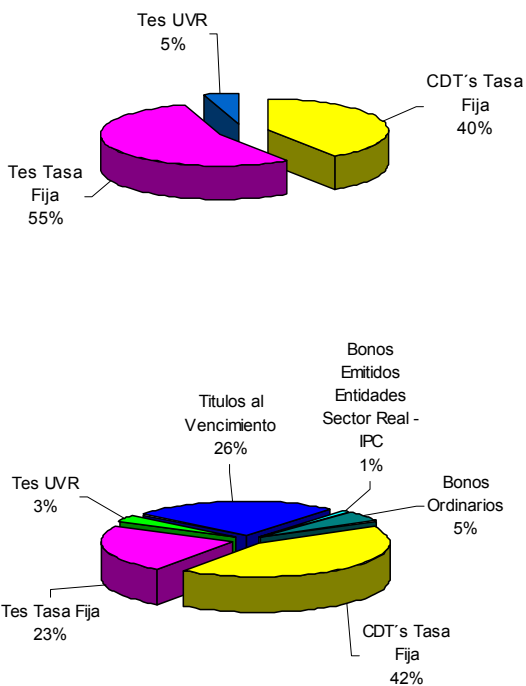


El **portafolio de inversiones** mostró un notable crecimiento al cierre de 2007, alcanzando, a precios de mercado, un valor de \$908.650,3 millones frente a \$847.501,4 millones en el 2006. Del total mencionado, \$138.839,4 millones, es decir, el 15%, corresponden a recursos propios de la Entidad que se incrementaron en \$38.217,8 millones en el último año producto, principalmente, de la recuperación de

cartera, las utilidades generadas y los rendimientos de portafolio y \$769.810,9 corresponde a portafolio de gerencia de proyectos, es decir 85%.

### Gráfico No. 13 Portafolio de Inversiones – 31 de Diciembre de 2007

#### Portafolio de proyectos 2007



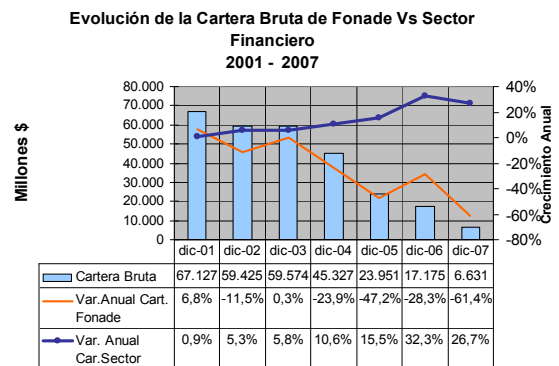
El portafolio de proyectos se incrementó en 3.1% en comparación con el del año 2006 y cerró con un valor de mercado de \$769.810 millones.

Se destaca que las inversiones se realizan de acuerdo con las políticas de riesgo y administración de portafolios aprobadas por la Junta Directiva.

La cartera de créditos bruta de FONADE totalizó \$6.630,7 millones al finalizar el 2007, mostrando una reducción de \$10.544,7 millones (61.4%), respecto a la registrada al cierre de 2006 por \$17.175,4 millones, principalmente en razón a la recuperación

corriente prevista, igualmente se han venido presentando cada año prepago de la deuda, como es el caso para el año 2007, en donde se recibió cartera de créditos no presupuestada de clientes como: Concesión Aburra Norte por \$5.317,42 millones, Autopistas del Café por \$2.126,31 millones y Gobernación del Meta por \$104 millones.

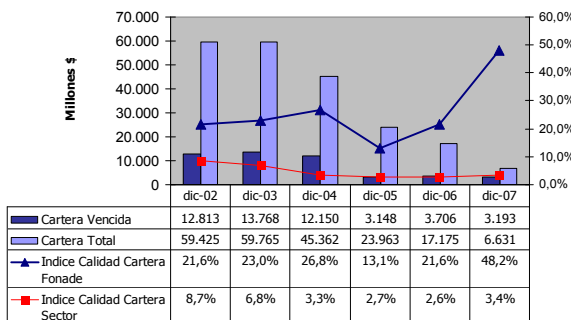
### Gráfico No. 14 Evolución de la Cartera y Provisiones 2005-2007



La cartera vencida disminuyó en el 2007 a \$3.193 millones, es decir un decrecimiento del 13.82%, sin embargo el índice de calidad de cartera se elevó a 48,296%. Es de resaltar que el 83% de la cartera vencida se encuentra concentrada en las siguientes cinco (5) obligaciones que ascienden a la suma de \$2.650 millones: Municipio de San Jose de Cúcuta, \$466.66 millones, Dadima, \$555,2 millones, Municipio de Carmen del Darien, por \$213,8 millones y Empas E.S.P., por \$1.250,3 millones.

### Gráfico No. 15 Índice de Calidad de la Cartera

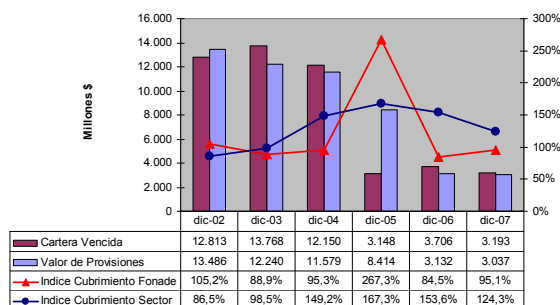
**Calidad de Cartera de Fonade Vs del Sector Financiero**



Las provisiones, que totalizaron \$3.037 millones a finales del 2007, presentaron una disminución de \$95 millones respecto de las constituidas a cierre de 2006, principalmente como resultado de la cancelación de créditos que venían provisionados como Municipio de Taraza y el crédito reestructurado de Concesión Aburra Norte.

**Gráfico No. 16  
Nivel de Cubrimiento de las Provisiones**

**Nivel de Cubrimiento de Provisiones de Fonade Vs del Sector Financiero**



Las cuentas por cobrar, que constituyen el 0,4% de los activos de la Entidad y que presentan un saldo de \$5.922,7 millones al cierre del 2007, se incrementaron en \$2.069,8 millones principalmente por los pagos por cuentas de clientes producto de la ejecución de los proyectos.

Con respecto a los bienes realizables y recibidos en pago, estos se conservan al igual que el saldo de la cuenta en \$738 millones.

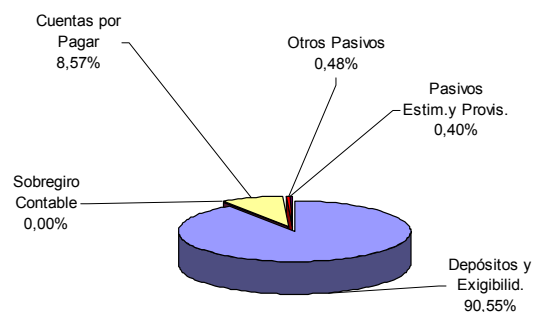
Las propiedades y equipos presentaron un incremento de \$1.041,6 millones al registrarse a finales del 2007 por \$4.854,5 millones, frente a \$3.812,8 millones en el 2006. Este comportamiento se explica por la adecuación de los 26 y 28 del Edificio FONADE y la adquisición de equipos de cómputo. El registro de la depreciación para el 2007 ascendió a los \$582,4 millones.

Los otros activos que comprenden cargos diferidos, impuestos, activos diversos y valorizaciones, presentaron un incremento de \$2.649,4 millones principalmente por la aplicación de anticipo del impuesto de renta \$2.744,1 millones.

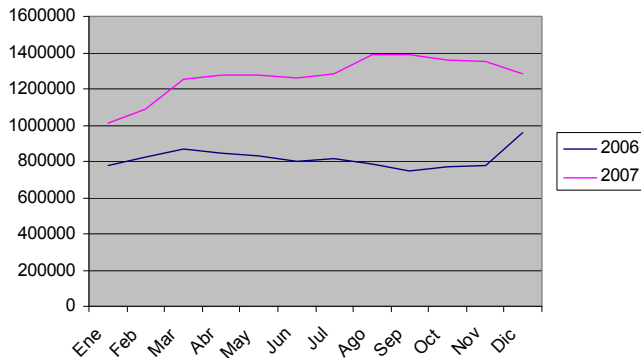
## Evolución y Estructura del Pasivo

El pasivo totalizó \$1.280.908,9 millones al cierre de 2007, con un incremento de \$320.031,8 millones frente al 2006, explicado principalmente por el ingreso de recursos a los proyectos, lo cual se reflejó no sólo en el aumento de los depósitos y exigibilidades, sino también en los ingresos anticipados por concepto de cuotas de administración, que hacen parte de los otros pasivos.

**Gráfico No. 17  
Composición del Pasivo – 31 de Diciembre de 2007**



**Gráfico No. 18**  
**Evolución del Pasivo**



La cuenta de **depósitos y exigibilidades**, que constituye el 91% del pasivo de la Entidad, registra los depósitos recibidos de los clientes para la ejecución de los proyectos. En diciembre ingresó un volumen importante de recursos para la ejecución de proyectos, de tal forma que al cierre del año 2007 se evidencia un crecimiento del 29.5% en esta partida frente al 2006, equivalente a \$264.140,3 millones. De esta forma, se culminó el año con un saldo de \$1.159.859,6 millones. (Ver Tabla No. 4)

Las **cuentas por pagar** por \$109.757,8 millones se incrementaron en \$56.253,0 millones, es decir un 105,1% frente al año anterior. Del total mencionado, \$81.130,1 millones corresponden a obligaciones con proveedores que se atribuyen principalmente a los gastos y compromisos adquiridos en virtud de la ejecución de proyectos, \$28.627,7 millones corresponden a impuestos y otras cuentas por pagar.

Los **otros pasivos** se disminuyeron de \$7.785,3 millones en el 2006 a \$6.149,0 millones en el 2007 en razón, principalmente, al menor valor de honorarios recibidos por gerencia de proyectos y contabilizado en el 2007 como un ingreso anticipado.

**Tabla No. 4**  
**Valor de Depósitos y Exigibilidades por Cliente 2007**

Cliente	2007
Ministerio De Ambiente Vivienda Y Desarrollo Territorial	179.869
Agencia Nacional De Hidrocarburos ANH	157.932
Instituto Colombiano De Desarrollo Rural	98.207
Instituto Nacional De Vías	95.831
Ministerio de Comunicaciones - Fondo De Comunicaciones	90.965
Ministerio De Educación Nacional	89.625
Sena Servicio Nacional De Aprendizaje	86.181
Ministerio Del Interior Y De Justicia	78.676
Bogota Distrito Capital	66.173
Empresa Nacional De Telecomunicaciones - Telecom	21.821
Instituto Colombiano De Bienestar Familiar I.C.B.F	19.911
Ministerio De Protección Social	18.751
Ministerio De Cultura	16.398
Caja De La Vivienda Popular	15.053
Municipio De La Jugueta De Ibirico	12.552
Departamento Nacional De Plantación	8.911
Presidencia De La Republica	8.118
Secretaria Distrital De Salud	8.024
C.V.S - Corporación Autónoma Regional De Los Valles Del Sinu	7.510
Instituto Colombiano Del Deporte - Coldeportes	6.788
INVIMA	6.022
Instituto De Desarrollo Urbano IDU	5.883
Superintendencia De Notariado Y Registro	5.638
Ministerio De Hacienda Y Crédito Publico	5.495
Colombia Telecomunicaciones S.A. - ESP	5.122
Unidad Administrativa Especial DIAN	4.597
Departamento Nacional De Estadística - DANE	3.584
Instituto Colombiano Agropecuario - ICA	3.429
Comisión Nacional De Regalías	3.219
Gobernación Del Tolima	3.034
Otros	26.540
<b>Total</b>	<b>1.159.859</b>

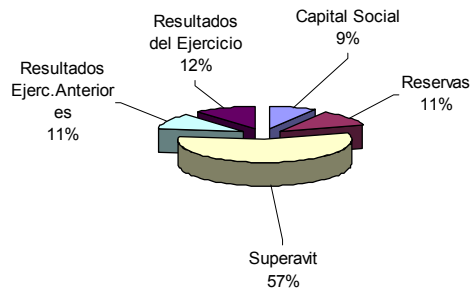
Los **pasivos estimados y provisiones** presentaron una variación de \$1.324,7 millones pasando de \$3.817,7 millones en el 2006 a \$5.142,4 millones para el 2007, principalmente por la constitución de la provisión para contingencias por Gerencia de Proyectos y la provisión de litigios a cargo de la Entidad.

## Evolución y Estructura del Patrimonio

Al finalizar el 2007, FONADE registró un patrimonio de \$99.938,72 millones, equivalente al 7% de los activos, el cual, con respecto al 2006, muestra un incremento de \$5.530,0 millones explicada principalmente

por la asignación de reservas de utilidades de ejercicios anteriores y utilidad del resultado del ejercicio 2007, frente a los obtenidos durante el 2006.

**Grafico 19**  
**Composición del Patrimonio – 31 de Diciembre de 2007**

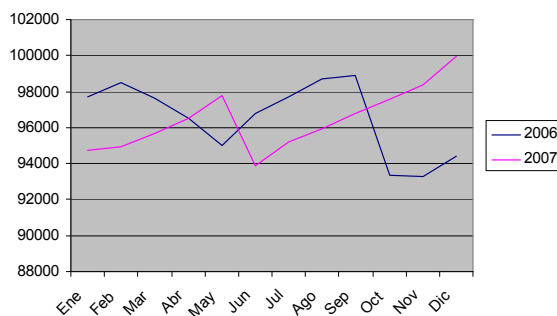


El patrimonio de FONADE está compuesto en un 57% por superávit, 11% por utilidades de ejercicios anteriores, 12% por resultados del ejercicio, 11% por reservas y 9% por capital social.

Según Documento Conpes 3474 del 22 de junio de 2007 y Acuerdo de Junta Directiva No. 029 del 26 de junio de 2007, las utilidades correspondientes al año 2006 por valor de \$8.899,9 se distribuyeron así: \$8.009,9 para financiamiento no reembolsable y \$889,9 para reserva legal.

Con cargo a estos recursos y las reservas constituidas en años anteriores, en el 2007 se realizó la asignación de recursos por \$5.770,7 millones para el financiamiento de proyectos, contribuyendo de esta manera con la realización de proyectos prioritarios de alto impacto socioeconómico.

**Gráfico No. 20**  
**Evolución del Patrimonio**



El incremento que presentaron los ingresos en el 2007, tuvo impacto en los indicadores de rentabilidad de la Entidad. De esta forma, el crecimiento del 32,5% en la utilidad frente al incremento del 30,9% en los activos conllevó al mantenimiento en la rentabilidad de los activos - ROA en el 0,9% al finalizar el 2007.

La rentabilidad del patrimonio - ROE, se incrementó levemente de 9,4% a 11,8% en razón a la liberación de reservas por efecto de asignación de utilidades para la financiación de proyectos. En razón a la disminución en el saldo de cartera bruta y a la eficaz recuperación de ingresos, la rentabilidad de la cartera se incrementó del 11,2% en el 2006 a 14,2% al cierre del 2006.

Por otro lado, el comportamiento descendente de las tasas de interés durante el 2005 que se refleja en un incremento en los precios de valoración del portafolio y la marcada devaluación de la TRM, generó un incremento en la rentabilidad de las inversiones, que del 5,0% en el 2006 pasó al 9,4% en el 2007.

## Evolución de Indicadores Financieros

### Indicadores de Apalancamiento

El ingreso de recursos para la ejecución de proyectos motivó el incremento del 33,3% en el pasivo de FONADE en el 2007. En consecuencia, el nivel de endeudamiento alcanzó el 91,1%, frente al 92,8% en el 2007.

Es importante resaltar, que los estos pasivos se encuentran apalancados con los recursos concentrados en bancos y portafolio de inversiones.

### Indicadores de Riesgo

La cartera vencida disminuyó en el 2007 a \$3.193 millones, es decir un decrecimiento del 13,82%, sin embargo el índice de calidad de cartera se elevó a 48,2% evidenciando

los positivos resultados de la gestión administrativa para la recuperación de este activo realizada en el último año. Así mismo, el nivel de cubrimiento de las provisiones se incrementó del 82%, al 89%.

El nivel de activos improductivos de FONADE es del 0,3% al cierre de 2007, cifra que evidencia la calidad y el nivel de saneamiento de los activos de la Entidad.

## Indicadores de Eficiencia

Aunque los ingresos financieros muestran un incremento durante el 2007, el crecimiento menos que proporcional en las utilidades netas, como efecto del ajuste en la provisión de impuesto de renta, se refleja en una leve disminución de los indicadores de eficiencia. el nivel de cubrimiento de las provisiones se incrementó del 82%, al 89%.

El nivel de activos improductivos de FONADE es del 0,3% al cierre de 2007, cifra que evidencia la calidad y el nivel de saneamiento de los activos de la Entidad.

## Indicadores Financieros

**Tabla No. 5**  
**Indicadores Financieros 2005-2007**

Indicadores de Rentabilidad	Definición	Dic-05	Dic-06	Dic-07
Rentabilidad del Activo (ROA)	Utilidad / Activo	1,53%	0,8%	0,9%
Rentabilidad del Patrimonio (ROE)	Utilidad / Patrimonio	13,16%	9,4%	11,8%
Rendimiento de la Cartera	Ingresos Cartera / Cartera Bruta	19,9%	11,2%	14,2%
Rendimiento de las Inversiones	Ingresos Financieros Dif. A cartera / Portafolio de Inversiones Bruto	8,7%	5,0%	9,4%
Indicadores de Apalancamiento	Definición	Dic-05	Dic-06	Dic-07
Nivel de Endeudamiento Total	Pasivo / Activo	88,4%	91,1%	92,8%
Apalancamiento Total	Pasivo / Patrimonio	7,6	10,2	12,8
Activos / Patrimonio	Activos / Patrimonio	8,6	11,2	13,8
Quebranto Patrimonial	Patrimonio / Capital Social	11,0	10,5	11,1
Indicadores de Riesgo	Definición	Dic-05	Dic-06	Dic-07
Nivel de Activos Improductivos	Activos Improductivos / Activo	0,5%	0,4%	0,3%
Calidad de la Cartera	Cartera Vencida / Cartera Bruta	13,1%	21,6%	48,2%
Nivel de Cubrimiento de Provisiones	Provisión Cartera / Cartera Vencida	266,0%	82,0%	89,0%
Indicadores de Eficiencia	Definición	Dic-05	Dic-06	Dic-07
Indice Dupont	Utilidad / Ingreso Financiero	15,3%	12,5%	9,6%
Gastos de Funcionamiento / Margen Financiero Bruto	Gastos de Funcionamiento / Margen Financiero Bruto	58,2%	72,2%	61,2%
Gastos de Funcionamiento / Ingresos Financieros	Gastos de Funcionamiento / Ingresos Financieros	27,3%	38,5%	25,3%
Gastos de Funcionamiento / Activo Total	Gastos de Funcionamiento / Activo Total	2,7%	2,6%	2,2%

## GESTIÓN DE INVERSIONES

### Escenario Macroeconómico

El año 2007 estuvo marcado por un crecimiento económico importante, en el que se puede destacar el primer trimestre del año donde se alcanzó un crecimiento del PIB del 8.37% (YoY). En comparación con el año 2006 en el que el crecimiento total del PIB fue del 7.05%, el año 2007 no tuvo un crecimiento tan alto (6.65%), sin embargo estuvo marcado por un importante crecimiento en el consumo, especialmente en lo que se refiere a gasto público. Esta leve desaceleración se presentó como consecuencia de las decisiones de incremento en las tasas de interés por parte del Banco de la República que llevó a la tasa de interés al 9.50% al finalizar el año.

Por otra parte, la inflación para el año 2007 cerró en 5.54%, por encima de la meta propuesta por el banco de la República del 4.5%. Esto se debió principalmente al incremento en el precio de los alimentos causado en parte por el fenómeno de la niña y debido a las presiones inflacionarias a nivel mundial. No obstante, la política monetaria del banco de la República, ayudó a reducir el índice de inflación. Para el año 2008, el Banco de la República definió una meta de inflación entre el 3.5% y el 4.5%.

A diferencia de las expectativas de los operadores del mercado de divisas en Colombia, el peso se revaluó frente al dólar en un 9.5%, finalizando el año con un precio de 2.018 pesos por dólar. Esta revaluación estuvo motivada por el fuerte incremento en los precios del petróleo y en el impacto que tuvo la crisis del mercado subprime (hipotecario de riesgo) en los Estados Unidos. Una posible recesión económica en Estados Unidos, se empezó a evidenciar a través de los indicadores publicados sobre crecimiento, compra de viviendas y empleo, de manera que la FED debió empezar a realizar reducciones importantes en las tasas de interés. Esto conllevó a un dólar más débil a

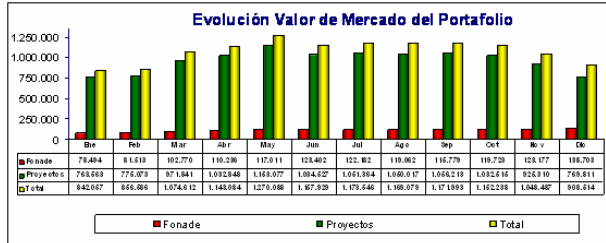
nivel mundial y una caída del valor de los activos finalizando el año 2007.

El mercado de capitales presentó una leve desvalorización durante el año 2007, en cuanto al mercado accionario se refiere. El IGBC entre el 31 de diciembre de 2006 y el 31 de diciembre de 2007 presentó una caída del 2.6%. Pese a esto, se presentaron compras importantes de activos en el año 2007 entre las que se pueden destacar la capitalización de ECOPETROL, Isagen, ISA y el Banco de Crédito, que estuvieron sobredemandadas. Por su parte, el mercado de deuda pública no estuvo ajeno a este comportamiento, y también se vieron importantes desvalorizaciones en TES, como consecuencia de los incrementos en las tasas de los títulos durante el transcurso del año.

Al cierre del año 2007, el portafolio de inversiones de FONADE y de Proyectos tuvo un valor total, a precios de mercado, de \$908.614, millones. Como se puede observar en el siguiente gráfico el portafolio de recursos propios de FONADE, tuvo un comportamiento estable y un crecimiento durante todo el transcurso del año, así pasó de \$78.494 millones en enero de 2007 a \$138.703 millones a Diciembre de 2007. Por otra parte, el portafolio de proyectos presentó un crecimiento importante durante los primeros 5 meses del año, alcanzando un valor máximo del portafolio en el mes de mayo, con un valor de \$1.16 billones de pesos. Esto se explica, por el ingreso de recursos para la Gerencia de Proyectos de diferentes convenios suscritos durante el primer semestre de 2007.



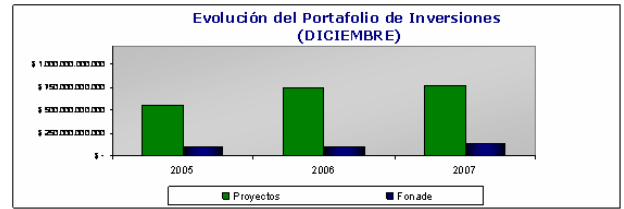
**Gráfico No. 21**  
Evolución valor de mercado del Portafolio



Durante los siguientes 4 meses de 2007 (Junio - Septiembre), el portafolio de proyectos se mantuvo estable y solo hasta el último trimestre se presentó una disminución del portafolio, el cual pasó de \$1.06 billones en septiembre de 2007, a 0.77 billones en diciembre de 2007. Lo anterior, por las necesidades de liquidez para la ejecución de recursos de la línea de Gerencia de Proyectos, especialmente, en lo relacionado con la Agencia Nacional de Hidrocarburos y con el proyecto de remodelación de la infraestructura carcelaria del país.

El portafolio de proyectos ha tenido un crecimiento importante en los últimos tres años, pasando de ser de \$553 mil millones en 2005, a \$746 mil millones en 2006, y a \$769 mil millones en 2007. Así, se puede observar un crecimiento del 3.1 % del valor del portafolio de proyectos entre diciembre de 2005 y diciembre de 2006. Es importante mencionar que el valor promedio del portafolio en el año 2007 fue de \$ 968.013 millones, que es históricamente el más alto que se haya alcanzado en FONADE. Este último, sumado al portafolio de recursos propios de FONADE, alcanzó un valor promedio en 2007 de \$1.08 billones, teniendo su punto más alto en el mes de mayo donde alcanzó un valor de \$1.27 billones.

**Gráfico No. 22**  
Evolución del Portafolio de Inversiones



PORTAFOLIO DE PROYECTOS				
Fecha	Dic-05	Dic-06	Dic-07	Var. Último año (%)
Valor	\$ 758.668,7	\$ 746.879,8	\$ 769.810,9	3,1%

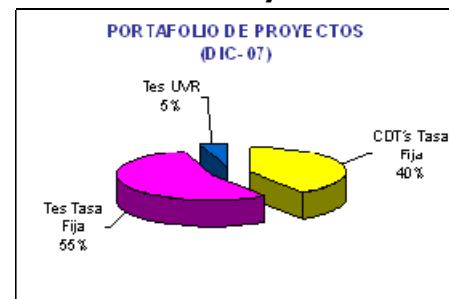
PORTAFOLIO DE FONADE				
Fecha	Dic-05	Dic-06	Dic-07	Var. Último año (%)
Valor	\$ 96.011,2	\$ 100.615,4	\$ 138.703,1	37,9%

Por su parte, y en comparación con los años anteriores, el portafolio de FONADE ha tenido un crecimiento importante al pasar de \$96.011 millones en 2005, a \$100.615 millones en 2006 y a \$138.703 millones en 2007, con un crecimiento entre 2006 y 2007 del 37.9%. Estos recursos del portafolio se constituyeron principalmente, con los pagos realizados por los clientes de las cuotas de administración de la línea de Gerencia de Proyectos y con los ingresos percibidos por rendimientos del portafolio de FONADE.

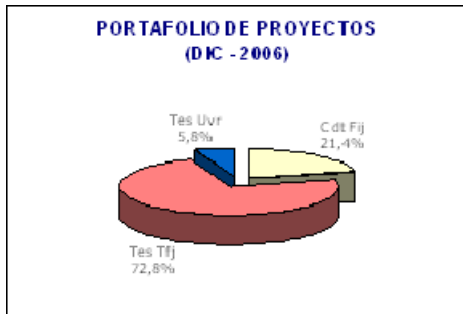
## Composición del Portafolio

Como una estrategia para disminuir los índices de riesgo del portafolio, presionado por la alta volatilidad de los títulos de deuda pública, se buscó la sustitución de una porción de las inversiones en TES hacia CDTs. Lo anterior, debido a que estos últimos no generan altas volatilidades, al redimirse en plazos más cortos.

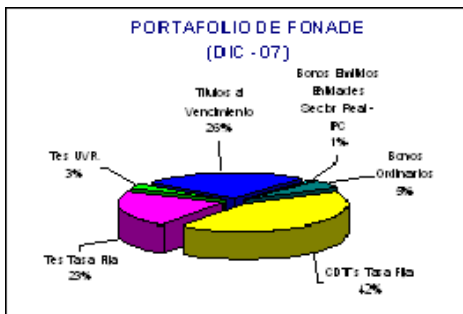
**Gráfico No. 23**  
Portafolio de Proyectos dic 07



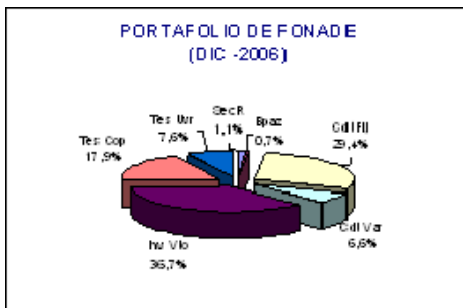
**Gráfico No. 24**  
**Portafolio de Proyectos dic 06**



**Gráfico No. 25**  
**Portafolio de Fonade dic 07**



**Gráfico No. 26**  
**Portafolio de Fonade dic 06**



Es así, como se pasó de tener en el año 2006 una composición del portafolio de proyectos, donde los TES tasa fija representaban el 72.8% del portafolio, a una concentración en TES tasa fija del 55% para el año 2007. Por otra parte, se incremento el valor de las inversiones en CDTs pasando de ser del 21.4% del total del portafolio de proyectos en 2006, al 40% en el año 2007. La participación de los TES UVR se mantuvo estable en el 5%.

Igual situación se presentó para el portafolio de recursos propios, en donde se amplió la inversión en CDTs pasando del 36% del total del portafolio en el año 2006, al 42% en el año 2007. Por otra parte se observa un menor valor de inversiones en TES UVR, debido a que trasladaron a inversiones en TES en pesos.

Una modificación importante en el portafolio de FONADE fue la inclusión de dos títulos nuevos: Un bono ordinario de Bancolombia indexado al IPC y un bono ordinario de GMAC indexado al IPC. Estos títulos ofrecen rentabilidades importantes para FONADE debido a que se negociaron al IPC + 2.2TV y al IPC + 2.7 TV respectivamente. El portafolio de proyectos no cuenta con esta clase de títulos debido a que tienen duraciones que sobrepasan un año y no son tan líquidos en el mercado como los TES, mientras que el portafolio de recursos cuenta con un 5% de inversiones en estos títulos, debido a que este portafolio no requiere de mucha liquidez.

En el año 2007, los títulos que se encuentran clasificados al vencimiento son, una porción de TES Tasa Fija, una porción de TES UVR, los Bonos de Solidaridad para la Paz y un Bono del sector real de Comcel.

Aunque en el año 2006 también se tenían títulos al vencimiento, el valor de estos se redujo de un 36.7% en 2006 de la totalidad del portafolio al 26% en 2007, debido al mayor valor del portafolio de FONADE en 2007 y al vencimiento de un Bono de Solidaridad para la Paz y de unos TES Tasa Fija noviembre de 2007, clasificados al Vencimiento.

En los TES que se encuentran en el portafolio Total de la Entidad, se encuentran las siguientes referencias que se presentan en la siguiente tabla:

**Tabla No. 6**  
**Referencia de los TES**

Vencimiento	Valor	Part.
Jul-09	76.649,84	14,59%
Apr-08	48.236,17	9,18%
Feb-10	24.501,33	4,66%
Jun-08	68.899,25	13,12%
Sep-14	36.036,69	6,86%
May-09	66.368,39	12,63%
Aug-08	157.892,53	30,06%
Sep-10	46.713,51	8,89%
<b>Total</b>	<b>525.297,71</b>	<b>100,00%</b>

\* Valor a Precios de Mercado

La referencia que mayor volumen tiene en el portafolio total es la de los Agostos del 2008 con un 30% del valor total de TES, mientras que las referencias con las que menos se cuenta en el portafolio son las de los Febreros de 2010 con un 4.66% y la de los septiembreres de 2014 con un 6.86% del total de TES. Esto se debe principalmente, a que las referencias de menores plazos son menos volátiles que las referencias de plazos más largos, por tanto se cuenta con una concentración de TES con vencimientos entre el año 2008 y el 2009.

En cuanto a la rentabilidad del portafolio de FONADE y de Proyectos se pueden destacar las siguientes cifras: El portafolio de FONADE a Diciembre de 2007 alcanzó una rentabilidad acumulada del 8.81%, superior a la de los Fondos Comunes Especiales, que obtuvieron una rentabilidad del 4.19%. Lo anterior, se explica básicamente por el mal comportamiento de la renta variable durante el año 2007, en la que el índice cayó en 2.6%. Los Fondos Comunes Especiales al tener este tipo de inversiones, vieron afectada su rentabilidad de manera significativa. Por otra parte es importante mencionar que las compras de títulos CDT en el portafolio de FONADE, así como de bonos ordinarios con altas rentabilidad, permitieron generar un valor de rentabilidad importante para el portafolio de recursos propios.

Por otra parte el portafolio de proyectos presentó una rentabilidad acumulada del 8.39% durante el año 2007, como consecuencia de la recomposición del portafolio, que consistió en trasladar parte de

las inversiones de títulos TES a CDTs. Esta rentabilidad fue superior a la de los Fondos Comunes Ordinarios que fue del 6.77%. Al presentarse incrementos en las tasa de interés de los TES, estos se vieron afectados en precio y se produjeron grandes desvalorizaciones principalmente en los títulos de mediano y largo plazo. Aún así, la composición del portafolio de proyectos por contar con TES en referencias de corto plazo no se vio afectada por estos eventos.

**Tabla No. 7**  
**Rentabilidad (EA) Portafolio de Inversiones**

Rentabilidad (EA) Portafolio de Inversiones					
Mes	FONADE	Fondos Comunes Especiales	Mes	PROYECTOS	Fondos Comunes Ordinarios
Enero	7,02%	3,28%	Enero	6,79%	5,78%
Febrero	7,20%	1,66%	Febrero	4,82%	5,62%
Marzo	7,83%	2,94%	Marzo	6,78%	5,99%
Abril	8,13%	3,30%	Abril	8,76%	6,29%
Mayo	8,14%	1,00%	Mayo	7,14%	6,45%
Junio	8,10%	2,72%	Junio	6,75%	6,60%
Julio	8,29%	3,10%	Julio	9,59%	6,56%
Agosto	8,19%	3,91%	Agosto	7,55%	6,39%
Septiembre	8,60%	3,24%	Septiembre	8,83%	6,70%
Octubre	9,05%	3,19%	Octubre	8,81%	7,08%
Noviembre	8,44%	4,19%	Noviembre	8,64%	6,75%
<b>Diciembre</b>	<b>8,81%</b>	<b>3,99%</b>	<b>Diciembre</b>	<b>8,39%</b>	<b>6,77%</b>

El cuadro anterior muestra como en el portafolio de FONADE así como en el portafolio de recursos propios, se alcanzó una rentabilidad superior a la de los FCE y los FCO durante el transcurso del 2007.

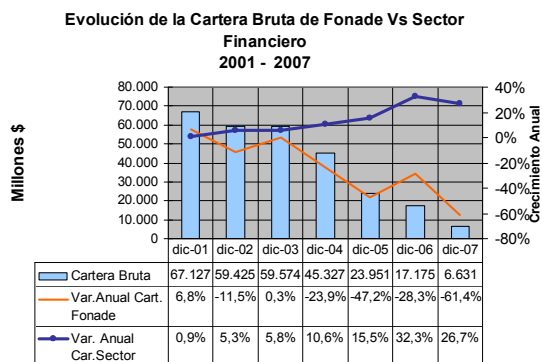
## GESTION DE CARTERA

### Evolución de la Cartera

Es importante resaltar que la cartera bruta del sector tuvo un crecimiento del 26.7%, en el año 2007, mientras que la cartera bruta de FONADE tuvo una disminución del 61,4%, al terminar con un saldo de \$6.631 millones respecto a \$17.175 millones en el 2006.

Lo anterior es apenas lógico debido a que en los últimos años FONADE ya no presta el servicio de colocación de créditos y adicional a la recuperación programada de recaudos, se han venido presentando cada año prepagos de la deuda, como es el caso para el año 2007, en donde se recibió cartera de créditos no presupuestada de clientes como: Concesión Aburra Norte por \$5.317,42 millones, Autopistas del Café por \$2.126,31 millones y Gobernación del Meta por \$104 millones.

### Gráfico No. 27 Evolución de la Cartera Bruta de Fonade

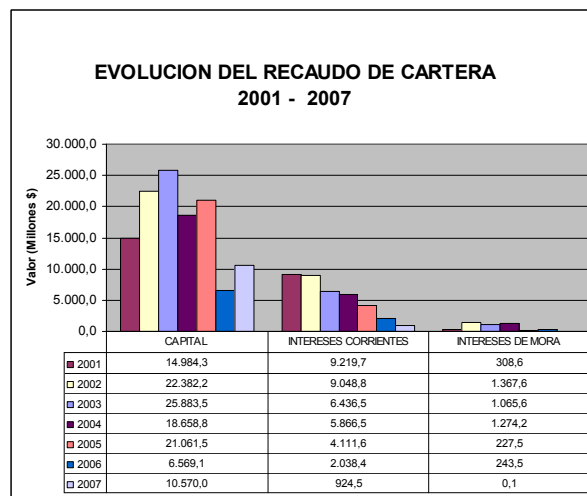


### Recaudo de Cartera

Como consecuencia de la disminución acelerada de la cartera bruta en los años 2006 con un 28.3% y 2007 con un 61.4%, como se puede ver en la grafica de evolución de cartera bruta, el ingreso de Fonade también tuvo una disminución importante, destacándose la disminución del ingreso por

concepto de intereses corrientes en un 54.65%.

### Gráfico No. 28 Evolución del Recaudo de Cartera



### Tabla No. 8 Evolución del Recaudo de Cartera

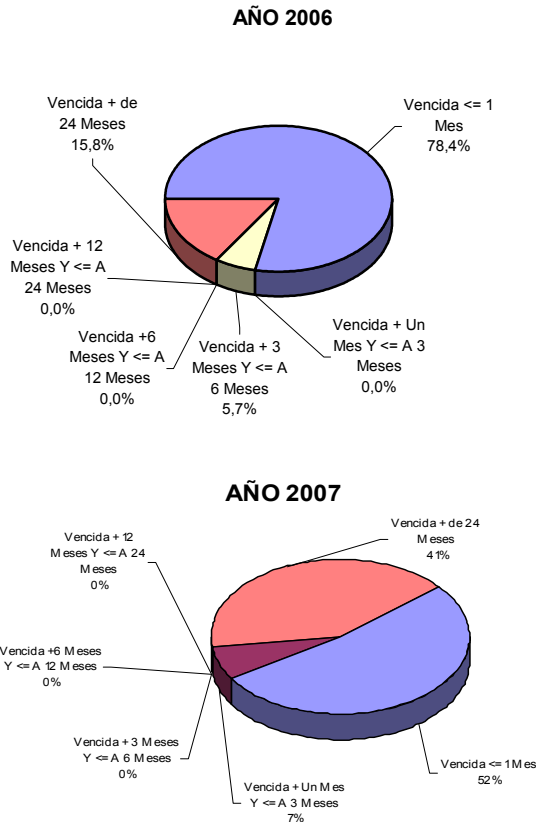
CONCEPTO	2005	2006	2007	%
CAPITAL	21.061,5	6.569,1	10.570,0	60,90%
INTERESES CORRIENTES	4.111,6	2.038,4	924,5	-54,65%
INTERESES DE MORA	227,5	243,5	0,1	-99,98%
<b>TOTAL CARTERA</b>	<b>25.400,6</b>	<b>8.850,9</b>	<b>11.494,5</b>	<b>29,87%</b>

VALOR EN MILLONES DE PESOS

La recuperación del capital aumentó con respecto al 2006 en un 60.90% debido a que los \$10.570 millones recuperados en el 2007, como ya lo habíamos mencionado, contienen prepagos por \$7.547,75 millones, lo que no sucedió en el 2006 donde se destaca solamente el prepagado de Municipio de la Ceja con \$1.551.18 millones y lo demás corresponde a la recuperación normal ya programada.

## Estados de Vencimiento

**Gráfico No. 29**  
**Estados de Vencimiento**



EDADES DE LA CARTERA	dic-05	dic-06	dic-07
Vencida <= 1 Mes	20.815,65	13.469,74	3.437,32
Vencida + Un Mes Y <= A 3 Meses	22,24	0,50	466,67
Vencida + 3 Meses Y <= A 6 Meses	0,00	975,16	0,00
Vencida + 6 Meses Y <= A 12 Meses	0,00	6,68	1,64
Vencida + 12 Meses Y <= A 24 Meses	1.553,35	0,98	6,68
Vencida + de 24 Meses	1.571,95	2.722,28	2.718,37
<b>TOTAL</b>	<b>23.963,19</b>	<b>17.175,35</b>	<b>6.630,68</b>

La cartera vigente (vencida <= a 1 mes) tuvo una disminución de \$10.032,42 millones que la llevó a un 51.8% frente al total de la cartera y este comportamiento obedeció principalmente a los prepagos ya mencionados por valor de \$7.547,75 millones.

La cartera vencida de 1 a 3 meses se incrementó a un 7% debido a no pago en el último trimestre del año del crédito del Municipio de San José de Cúcuta

Los saldos de la cartera vencida de mas de 24 meses se mantuvieron a pesar de que su peso frente al total de la cartera se incrementó a un 41.0%.

## Calificación de Riesgo

**Tabla No. 9**  
**Calificación de Riesgo**

CALIFICACIÓN	Dic-05	dic-06	dic-07	particip
Categoría A - Vigente	14.055	8.128,0	2.389,8	36,0%
Categoría B - Lento Recaudo	1.389,9	5.220,9	466,7	7,0%
Categoría C - Difícil Cobro	94,9	991,4	977,4	14,7%
Categoría D - Dudoso Recaudo	48,0	0,0	0,0	0,0%
Categoría E - Irrecuperable	8.376	2.835,0	2.796,8	42,2%
<b>TOTAL</b>	<b>23.963,2</b>	<b>17.175,3</b>	<b>6.630,7</b>	

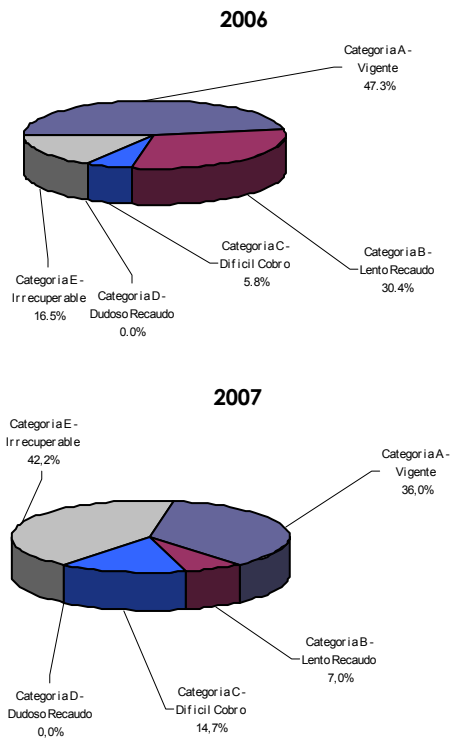
En el 2006, la cartera calificada en **A** tuvo menos representatividad dentro de la cartera total, al registrarse una participación del 36.0% frente al 47.3% en el 2006. Esta disminución de la cartera A, de \$8.128 millones a \$2.389,8 millones es ocasionada principalmente por el marchitamiento total de por lo menos unos 7 créditos que siempre se han mantenido con esta calificación de riesgo, el prepago de Autopistas del Cafè por \$2.126,31 millones y el traslado a B del Municipio de San José de Cúcuta por morosidad, lo cual también trajo como consecuencia una disminución del 70,69% frente al saldo del año 2006.

La disminución de la participación cartera calificada en **B** de un 30% en el 2006 a un 7% en el 2007 y la disminución de su variación en el mismo sentido en un 91.19% con respecto al saldo del año 2006, se debe principalmente al prepago en este segmento del crédito de Concesión Aburra Norte con un saldo de capital de \$5.180 millones,

De otra parte, la cartera calificada en **C**, no tuvo variación significativa en cuanto a sus

saldos y frente a la disminución del total de la cartera en un 61.39% (\$10.544,67 millones), tuvo como consecuencia que la participación se incrementara a un 14%.

**Gráfico No. 30**  
**Calificación Cartera**



Por su parte, para la cartera de Dudoso Recaudado **D** no hubo ninguna variación debido a que en los cierres de los años 2006 y 2007 no se presentaron créditos calificados con este riesgo.

Finalmente la disminución en los saldos de la calificación **E** en un 1.3% se debió principalmente al cumplimiento en el acuerdo de pago que se tenía con el Municipio de Taraza, crédito que quedó totalmente cancelado.

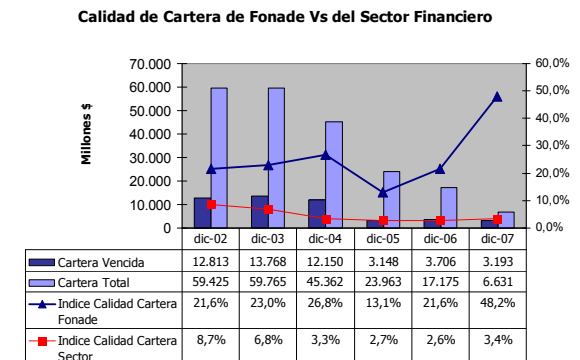
## Calidad de la Cartera y Nivel de Provisiones

La Cartera Vencida de FONADE disminuyó en el 2007 a \$3.193 millones, cifra que presenta

una decrecimiento del 13.82% respecto a la registrada en el 2006. Con respecto al valor total de la cartera, la vencida incrementó su representación al 48.29%, lo cual es consecuente con la disminución de la cartera vigente en un 70.69%. Aunque este nivel de calidad de cartera es muy superior al que registró el sector financiero del 3.4% para el 2007, es importante considerar que aproximadamente el 83% de la cartera vencida de FONADE está constituida por 5 obligaciones que ascienden a \$2.650 millones, entre ellas se encuentran las otorgadas a Municipio de San José de Cúcuta \$466,66 millones, a Dadima por \$555.22 millones, a Municipio Carmen del Darien por \$213.75 millones y Empas E.S.P. por \$1.250,25 millones e Incol por \$165 millones.

Así mismo es importante considerar que el indicador de calidad de la cartera de Fonade tiene la tendencia a subir año tras año debido a la no colocación de crédito por parte de Fonade y el marchitamiento de la cartera no morosa existente.

**Gráfico No. 31**  
**Calidad Cartera de Fonade**



## Nivel de Provisiones

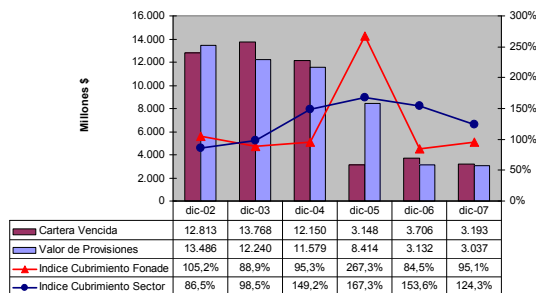
Los saldos de provisiones presentaron una recuperación de \$95 millones principalmente como resultado de la cancelación de créditos que venían provisionados como Municipio de Taraza y el crédito reestructurado de Concesión Aburra Norte.

A pesar de la recuperación del saldo de provisiones, el nivel de cubrimiento sobre la cartera vencida se incrementó de 84,5% en el 2006 al 95,1% en el 2007, de cualquier manera el índice de cubrimiento de Fonade es inferior al 124.3% que registra el sector financiero.

Finalmente es importante recordar que por norma, hay créditos que se encuentran dentro de la cartera vencida, pero por razón de tener una garantía idónea superior al saldo del crédito y una morosidad reciente no se les hace provisión de capital, como es el caso del crédito del Municipio de San José de Cúcuta con un saldo de capital de \$466.66 millones, lo cual justifica porque el 100% o más de la cartera vencida no está provisionada.

## Gráfico No. 32 Nivel de Provisiones de Cartera

Nivel de Cubrimiento de Provisiones de Fonade Vs del Sector Financiero



## GESTION DE RIESGOS

Desde finales de 2006, la Superintendencia Financiera de Colombia, SFC, dentro de su propósito de garantizar la estabilidad del sector financiero, expidió diversas normas encaminadas a impulsar la cultura de la administración y control de los riesgos en las entidades supervisadas. Entre estas se encuentran las circulares externas:

- CE 048 y 049 de Diciembre de 2006 en la cual estableció los lineamientos mínimos que deben ser implementados para el desarrollo de un Sistema de Administración del Riesgo Operativo (SARO).
- CE 09 de Enero de 2007 en donde se modificó el Capítulo XXI de la Circular Básica Financiera y Contable, CBFC, correspondiente a la gestión de riesgos de mercado.
- CE 022 de Abril de 2007 en la que estableció los parámetros mínimos que las entidades vigiladas deben atender en el desarrollo e implementación del Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo (SARLAFT).
- CE 041 de Junio de 2007 en la que amplió el plazo para la implementación del SARO y estableció otras obligaciones y plazos.
- CE 051 de Octubre de 2007 por la cual expidió el nuevo Capítulo XXI de la CBCF relativo a las reglas relativas a la Administración de Riesgos de Mercado (SARM).
- Proyecto de circular de Diciembre de 2007 por medio del cual se imparten instrucciones para la implementación del sistema de Administración del Riesgo de Liquidez (SARL).

Lo anterior conllevó en el 2007 una gran actividad en FONADE para la implementación simultánea de estos sistemas de administración de riesgos, lo cual implicó el concurso de diferentes instancias y procesos internos, la inversión en capacitación y asesoría y el reforzamiento y especialización

del recurso humano encargado de la gestión y auditoria de riesgos.

De esta manera, FONADE, aunque tiene una actividad diferente a la de las entidades financieras tradicionales, realizó en el 2007 importantes esfuerzos para cumplir con estos requerimientos normativos y para fortalecer su gestión de riesgos. Para lo anterior se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- Implementación de la CE 09 de 2007 en la que se modificó la metodología para el cálculo de Riesgo de Mercado.
- Revisión y ajuste a las metodologías para la asignación de cupos de inversión y de cupos de cupos contraparte.
- Actualización y seguimiento de los cupos de inversión y contraparte.
- Generación de reportes de medición y valoración de riesgos.
- Seguimiento periódico de las condiciones de mercado y las alternativas de inversión.
- Actualización y seguimiento de límites de pérdidas máximas vigentes del portafolio de inversiones.
- Realización de pruebas de desempeño y stress al Modelo Interno de riesgo de mercado.
- Monitoreo a la valoración de inversiones y los títulos en custodia.
- Consolidación y aprobación del mapa y plan de manejo de riesgos operativos.
- Diseño y ejecución de un cronograma de actividades para la implementación de la Circular 041 de 2007 sobre Administración del Riesgo Operativo.
- Realización del estudio de mercado para la actualización del aplicativo de administración de riesgos de mercado con el propósito de mejorar las metodologías internas acorde con las recomendaciones de la auditoria de riesgos realizada el segundo semestre de 2007.
- Ejecución del proceso de selección y contratación de la asesoría para el diseño

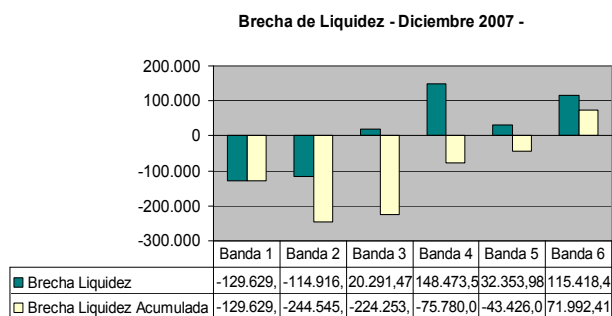


y formulación del Plan de Continuidad del Negocio.

## Riesgo de Liquidez

En la medición de Riesgo de Liquidez se siguen los lineamientos establecidos por la SFC en el capítulo VI de la CBCF. De esta forma, se realiza un análisis de brechas para cada banda de tiempo<sup>15</sup>. Con base en estos resultados se analiza la exposición al riesgo de liquidez, con respecto a los activos líquidos netos, ALN, madurados en las bandas de tiempo superiores a tres meses.

### Gráfico No. 33 Evolución Riesgo de Liquidez 2007



De las mediciones realizadas en el 2007 se evidencia que en los cinco primeros meses del año se presentó un incremento en la exposición al riesgo de liquidez, que alcanzó en mayo \$173.419 millones y 14.3% en términos porcentuales sobre ALN. Lo anterior explicado en las expectativas de cumplimiento en el corto plazo de compromisos de los convenios, lo que motivó el crecimiento de la posiciones pasivas en las bandas inferiores a 90 días.

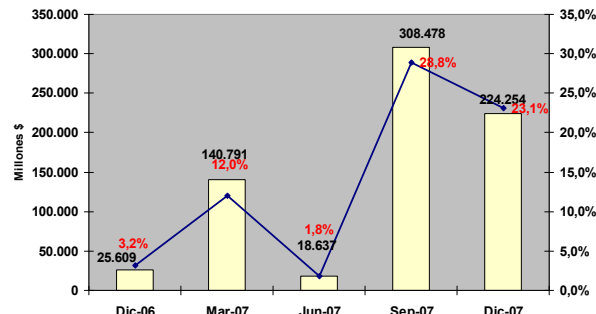
En Junio de 2007 se presentó una significativa reducción en la exposición a \$18.637 millones como resultado de la redención de TES esperada para Septiembre de 2007.

<sup>15</sup> entendidas como la diferencia entre la sumatoria de las posiciones activas y contingencias deudoras, y la sumatoria de las posiciones pasivas y contingencias acreedoras.

Dada la variabilidad en la proyección de los pagos de convenios, ante las expectativas de culminación y entrega de proyectos en los últimos meses del año, se presentó nuevamente un crecimiento de la exposición en el segundo semestre de 2007, alcanzando al corte de septiembre \$308.478 millones. La revisión de los planes operativos y de los planes de compras de los convenios conllevó ajustes en sus correspondientes flujos de caja, de tal forma que al cierre del año 2007 disminuyó la necesidad de recursos y en consecuencia se presentó una menor exposición al riesgo de liquidez que se ubicó en \$224.254 millones en diciembre.

Es importante aclarar que aunque se evidencia un descalce entre las posiciones activas y pasivas, la Entidad dispone de activos líquidos netos para el cumplimiento de sus compromisos.

### Gráfico No. 34 Análisis de Brechas de Liquidez - Dic-2007



## Riesgo de Mercado

En la medición de la exposición al riesgo de mercado se aplica la metodología de Valor en Riesgo, VaR<sup>16</sup>. Para efectos del cálculo del VaR en FONADE se aplican dos métodos: estándar e interno. El primero de ellos agrega y mide el valor en riesgo de todas las posiciones del balance aplicando para ello los lineamientos e instrucciones que establece la

<sup>16</sup> El VaR representa la pérdida máxima, o peor pérdida, que puede tener la Entidad en sus portafolios de inversión o en el valor de su patrimonio, en caso de presentarse un cambio en los factores de riesgo, durante un horizonte de tiempo y con una probabilidad estadística definida (Nivel de Confianza)

Superintendencia Financiera en su normatividad vigente. Por su parte, el método interno, está encaminado específicamente a la medición de riesgo de las operaciones de tesorería cumpliendo con los requisitos mínimos cualitativos y cuantitativos establecidos por esa Superintendencia.

## Medición de Riesgo de Mercado mediante el Método Estándar

En Abril de 2007 entró en vigencia la nueva metodología establecida por la SFC para la medición de Riesgo de Mercado establecida a través de la CE 09 de 2007, en la que se aplica el modelo de valor en riesgo en bloques sugerido por el Comité de Basilea.

Este modelo, que se fundamenta en el concepto de duración, emplea un sistema de bandas y zonas de tiempo que permite asumir cambios no paralelos en la estructura de término de las tasas de interés. Adicionalmente en este modelo se clasifican las posiciones en moneda legal, extranjera o UVR en escaleras.

En FONADE se cumplió oportunamente con la fase de implementación y pruebas de esta normatividad, para lo cual se adecuó el aplicativo el aplicativo y se ajustaron los procedimientos internos para garantizar la transmisión diaria de los reportes a la SFC.

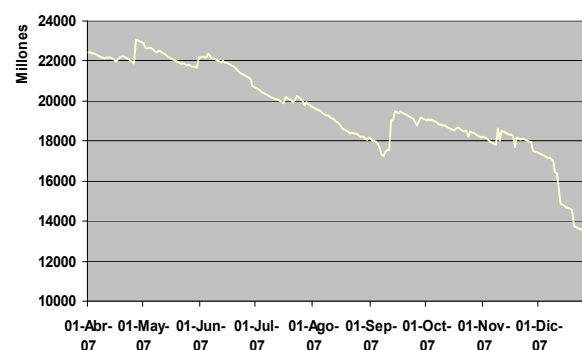
A partir del 1 de Abril de 2007 se ha venido realizando la medición y transmisión diaria a la Superintendencia Financiera del cálculo de riesgo de mercado del portafolio de inversiones; En este mes se registraron niveles de VaR cercanos a los \$23.000 millones; siendo el valor más alto reportado durante todo el año.

Entre los meses de Mayo y Agosto de 2007, se registró una clara tendencia bajista, como consecuencia de la disminución de la volatilidad en la TIR de valoración de los títulos y la recomposición que presentó el portafolio de inversiones durante el año, la cual generó una reducción en las posiciones

ubicadas en las bandas 3, 4 y 5 las cuales tienen asignados mayores volatilidades y factores de ajuste dentro del modelo.

Durante el mes de Septiembre se reportó un leve incremento en las mediciones de VaR como consecuencia de la adquisición de nuevos títulos en el portafolio de inversiones (Bonos Ordinarios emitidos por entidades financieras); sin embargo en el último trimestre del año se presentó un importante descenso en las niveles de VaR producido principalmente por el vencimiento de Títulos de Deuda Pública. Al cierre del 31 de Diciembre de 2007 el VaR medido a través del método estándar se ubicó en \$12.502,97 millones.

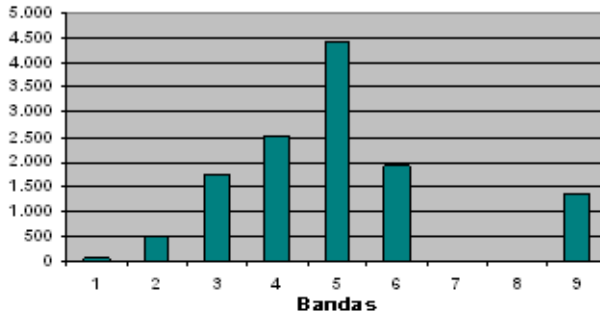
**Gráfico No. 35**  
**Evolución VeR Abr 2007-Dic 2007**



Del total de valor en riesgo registrado a diciembre de 2007 el 99,84% corresponde a la exposición al factor Tasa de Interés y el 0.16% restante corresponde a las variaciones de los precios de las acciones.

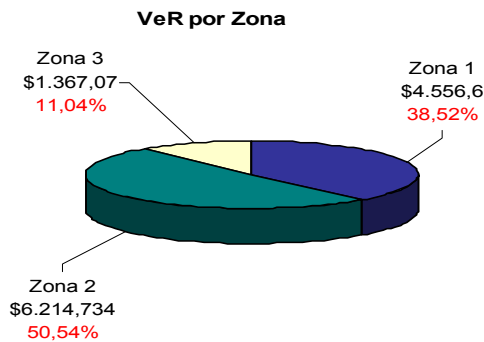
El 74% del valor en riesgo registrado en diciembre se concentra en las primeras 5 bandas de tiempo, lo cual se explica por la alta composición del portafolio de inversiones en posiciones de corto y mediano plazo.

**Gráfico No. 36**  
**Exposición al Riesgo de Mercado por Banda**



De esta manera, en la zona 1 que comprende las bandas 1 a 4 se concentró el 38,5% de la exposición y en la zona 2 que comprende las bandas 5 a 7 se agrupó el 50.4%.

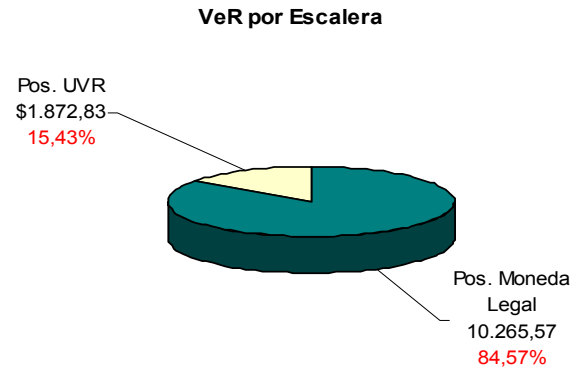
**Gráfico No. 37**  
**Exposición al Riesgo de Mercado por Zona**



Así mismo, las posiciones denominadas en Moneda Legal explicaron el 88.9% de la exposición y las posiciones en UVR el 11.1% restante.

**Gráfico No. 38**

**Exposición al Riesgo de Mercado por Escalera**



## Medición de Riesgo de Mercado de las Operaciones de Tesorería

El modelo interno de riesgos de mercado implementado en FONADE aplica similarmente el concepto Valor en riesgo, VaR.

Este modelo se fundamenta en los siguientes estándares cualitativos y cuantitativos:

- Medición diaria de la exposición de la Entidad a los riesgos de mercado de las operaciones de tesorería.
- Evaluación de los principales factores de riesgo relacionados las operaciones de inversión.
- Cálculo de la volatilidad histórica de precios, tasas y monedas, para lo cual emplea una serie con las últimas 30 observaciones.
- Aplicación de un nivel de confianza del 98%.

La medición del riesgo de mercado se realiza de manera individual para cada una de las posiciones que conforman el portafolio de inversiones. A su vez los valores en riesgo se agregan a nivel de instrumento financiero y portafolio.

En el caso específico de FONADE se realiza la medición de riesgos tanto para el portafolio

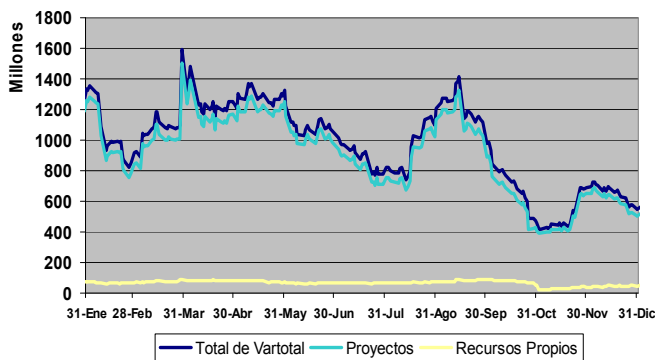
de recursos propios como para el de proyectos, que corresponde al total de recursos recibidos para la ejecución de convenios de gerencia de proyectos.

A partir del primero de junio de 2005 se realiza un seguimiento diario al cumplimiento de los límites de pérdidas aprobados por la Junta Directiva. Así mismo se analiza el comportamiento del mercado y se producen informes diarios dirigidos a la Alta Gerencia y al Grupo de Negociación y mensuales dirigidos al Comité Integral de riesgos y la Junta Directiva.

A partir del 1 de Noviembre de 2007 se implementó un ajuste a la metodología para el cálculo de la volatilidad, esto con el fin de lograr mayor precisión en el modelo de tal forma que el VaR capture mejor el comportamiento de los mercados.

Así mismo, en Diciembre de 2007 se actualizaron los límites de pérdidas máximas para cada uno de los portafolios, los cuales se definieron a partir de las pruebas de desempeño y esfuerzo realizadas a los modelos.

### Gráfico No. 39 Evolución Valor en Riesgo de Operaciones de Tesorería



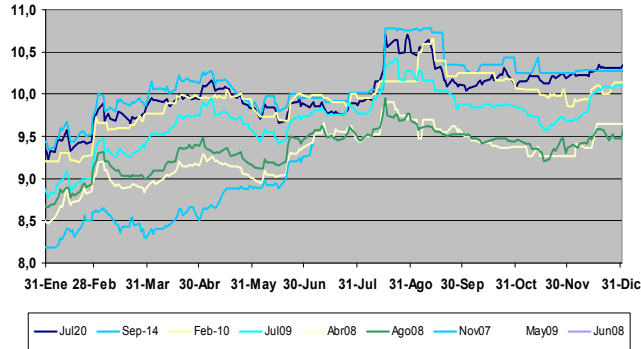
De la misma manera, acogiendo los lineamientos de la Superintendencia Financiera, en la CE 051 de Octubre de 2007, el nivel de confianza a aplicarse en el modelo se incrementó al 99%.

Con respecto a las mediciones realizadas se observa que el valor en riesgo registró importantes variaciones a lo largo del año 2007 sin definir una tendencia. En enero y febrero de 2007, la influencia de noticias externas como el anuncio de la negociación de la deuda de Ecuador, las privatizaciones en Venezuela y el desplome de los mercados bursátiles mundiales; así como el comportamiento de la inflación en Colombia generaron gran incertidumbre en los mercados locales presionando un incremento en las tasas de los TES y consecuentemente una caída en sus precios. Lo anterior explica el aumento en los niveles de riesgo de mercado medidos, los cuales estuvieron alrededor de \$1.350 millones a inicios de febrero.

A finales de marzo, el incremento de posiciones por \$217.580 millones, principalmente por el ingreso de recursos para la ejecución de proyectos generó un aumento del VaR a \$1.589 millones como resultado de la colocación de estos recursos en TES.

En general, en el primer semestre de 2007 las tasas de los títulos de deuda pública interna, mostraron una tendencia alcista con crecientes niveles de volatilidad comportamiento propiciado en parte por la incertidumbre de los inversionistas acerca de la evolución económica de Estados Unidos y su impacto sobre el crecimiento de los países emergentes y por otro lado por los temores ante el significativo crecimiento de la inflación local y los posibles ajustes en la política monetaria del país, unido a los escándalos de la "parapolítica".

**Gráfico No. 40**  
**Tasas de Rentabilidad TES Tasa Fija**  
**(Títulos Mediano y Largo Plazo)**



La implementación de la estrategia de recomposición del portafolio de TES hacia títulos de menores niveles de volatilidad fundamentalmente CDT's tasa fija contribuyó a la reducción de los niveles de VaR durante julio y hasta mediados de agosto, el cual estuvo en promedio en \$865 millones. Sin embargo, a partir de la última semana de Agosto las tasas de referencia de los TES presentaron una importante tendencia alcista. Las jornadas de negociación se caracterizaron por registrar altos niveles de volatilidad como consecuencia de los fuertes movimientos presentados en los mercados externos ante la crisis del sector hipotecario estadounidense. De esta forma, en promedio del VaR ascendió a \$1.209 millones.

A partir de la última semana de Septiembre y hasta finales de Octubre de 2007 las tasas de rentabilidad de los TES mostraron una tendencia decreciente y menores niveles de volatilidad, ante el optimismo del mercado frente al menor dato de inflación local, las positivas cifras de crecimiento del PIB y la decisión de la FED de reducir su tasa de referencia. De esta manera en octubre el nivel de VaR descendió a \$720,7 millones en promedio.

En Noviembre se reportó un leve crecimiento en la exposición al riesgo de mercado, como consecuencia de los mayores niveles de

volatilidad que se registraron en el mercado de deuda pública interna producto del vencimiento de \$5.1 billones en TES.

Al cierre del año nuevamente se reportaron descensos en las mediciones de VeR, el cual se ubicó en \$550,8 millones producto de la estabilidad de los mercados locales ante la reducción de operaciones ocasionadas por las festividades de fin de año.

**Tabla No. 12**  
**Promedio Mensual del VeR y Valor del Portafolio de Inversiones (Millones de Pesos)**

Fecha de Corte	VeR Promedio Operaciones Tesorería	Patrimonio al cierre	VeR / Patrimonio	VeR / Valor Mercado Portafolio Total
12-2006	\$ 900,1	\$ 94.408,7	0,953%	0,108%
1-2007	\$ 1.112,3	\$ 94.719,2	1,174%	0,133%
2-2007	\$ 1.048,56	\$ 94.917,06	1,105%	0,125%
3-2007	\$ 1.084,89	\$ 95.687,96	1,134%	0,124%
4-2007	\$ 1.240,49	\$ 96.513,07	1,285%	0,113%
5-2007	\$ 1.286,07	\$ 97.779,43	1,315%	0,114%
6-2007	\$ 1.092,22	\$ 93.900,83	1,117%	0,094%
7-2007	\$ 888,56	\$ 95.168,17	0,934%	0,076%
8-2007	\$ 946,68	\$ 95.893,86	0,987%	0,081%
9-2007	\$ 1.226,93	\$ 96.780,06	1,268%	0,106%
10-2007	\$ 720,74	\$ 97.555,44	0,739%	0,062%
11-2007	\$ 512,47	\$ 98.338,15	0,521%	0,047%
12-2007	\$ 656,96	\$ 99.938,72	0,657%	0,067%

Como se observa en la tabla, durante el primer semestre del año el VaR promedio reportó los mayores niveles; situación que se corrigió al finalizar el año. La máxima exposición al riesgo de mercado se presentó en mayo donde el VaR alcanzó los \$1.286,07 millones.

Igualmente, tanto la participación del VaR en el patrimonio como en el valor de mercado de inversiones se redujeron respectivamente del 1.17% y 0.13% en enero al 0.65% y 0.06% en Diciembre.

Es importante anotar, que a pesar del incremento sustancial que presentaron en los primeros meses del año estos niveles de riesgo, no se evidenciaron incumplimientos de los límites de pérdidas máximas.

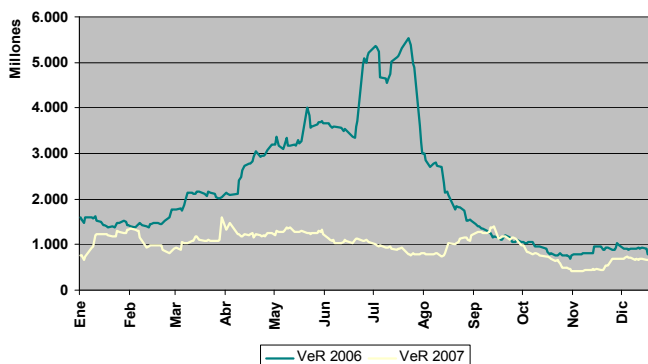
**Tabla No. 13**  
**Cumplimiento de límites de Pérdidas Máximas del Portafolio de Recursos Propios y de Proyectos**

Fecha de Corte	VeR Portafolio Recursos Propios / Vir Mdo	VeR Portafolio Proyectos / Vir Mdo	Cumplimiento de límites RP	Cumplimiento de límites Proyectos
12-2006	0,070%	0,114%	6,4%	11,4%
1-2007	0,084%	0,139%	7,6%	13,9%
2-2007	0,086%	0,129%	7,8%	12,9%
3-2007	0,088%	0,128%	8,0%	12,8%
4-2007	0,079%	0,116%	7,2%	11,6%
5-2007	0,069%	0,119%	6,3%	11,9%
6-2007	0,054%	0,099%	4,9%	9,9%
7-2007	0,053%	0,079%	4,8%	7,9%
8-2007	0,056%	0,084%	5,1%	8,4%
9-2007	0,070%	0,110%	6,3%	11,0%
10-2007	0,065%	0,062%	5,9%	6,2%
11-2007	0,028%	0,050%	2,5%	5,0%
12-2007	0,035%	0,072%	3,1%	7,2%

Una vez el mercado de deuda pública reportó mayor estabilidad y consecuentemente se registró una menor volatilidad en los TES; el VaR mostró una reducción y se mantuvo en niveles menores durante el segundo semestre del año. A lo que contribuyó igualmente el fortalecimiento de posiciones en CDT's que registran menor exposición al riesgo.

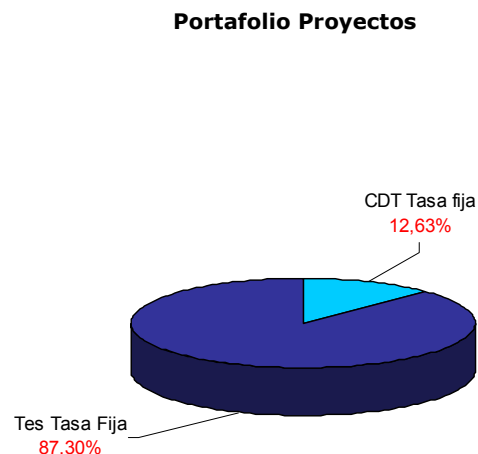
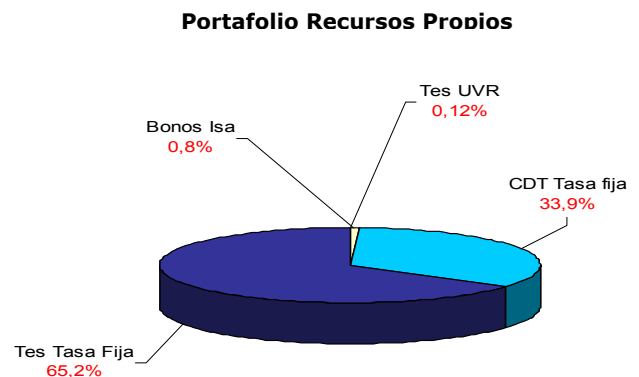
Es importante mencionar que en el año 2007 se registró un descenso significativo en la exposición al riesgo de mercado producto de la mayor estabilidad que reportaron los mercados financieros y las estrategias de inversión implementadas por el grupo de negociación de FONADE.

**Gráfico No. 41**  
**Comparativo Evolución Valor en Riesgo de Operaciones de Tesorería 2006 y 2007**



En las siguientes gráficas se presenta la composición del valor en riesgo por tipo de instrumento financiero al cierre de 2007.

**Gráfico No. 42**  
**Composición del Valor en Riesgo por Tipo de Instrumento Financiero**



## Gestión de Riesgos Operativos

Desde el año 2005 en FONADE se vienen desarrollando e implementando metodologías para la Gestión de Riesgos Operativos. En este sentido, en el último trimestre de 2005 y primer trimestre de 2006 se realizaron ejercicios de identificación y valoración de riesgos, cuyos resultados se revisaron y consolidaron nuevamente en el último trimestre de 2006.

En Enero de 2007, el Comité de Gerencia aprobó el Mapa y el Plan de Manejo de Riesgos operativos de FONADE, el cual viene siendo ejecutado en forma autónoma por los diferentes procesos y supervisado a través de procesos de auditoría interna.

Así mismo, en cumplimiento de los requerimientos de la Superintendencia Financiera de Colombia sobre la implementación del Sistema de Administración de Riesgo Operativo, SARO, establecidos en las circulares 049 de Diciembre de 2006 y 041 de Junio de 2007, en FONADE se llevaron durante el 2007 las siguientes actividades:

1. Se establecieron los objetivos, políticas y roles y responsabilidades para la gestión de riesgos operativos, RO, para el registro de eventos de RO y el diseño e implementación del Plan de Continuidad del Negocio<sup>17</sup>.
2. Se efectuaron 4 sesiones de sensibilización en SARO con la participación de 153 personas de los diferentes grupos de trabajo y procesos de la Entidad.
3. Se aprobó el Manual de Gestión de Riesgos Operativos<sup>18</sup>.
4. Se diseñó y ejecutó entre Octubre y Noviembre de 2007 un programa de capacitación en riesgo operativo en tres niveles de profundidad: Básico, Intermedio y Avanzado.
5. Se efectuaron talleres teórico-prácticos para desarrollar habilidades en la identificación de Riesgos en los procesos.
6. Se iniciaron ejercicios de auto-evaluación de riesgos en todos los procesos, lo cual incluye la identificación y medición de riesgos.
7. Se realizó un estudio de alternativas de soluciones tecnológicas para la gestión de riesgos operativos.
8. Se establecieron las directrices, procedimientos y plazos para el

reporte y registro de eventos de riesgo operativo.

9. Se consolidaron y clasificaron los eventos reportados, y se diseñó e implementó un informe interno para su gestión y seguimiento.
10. Se desarrolló una base de datos con interfaz para los usuarios internos para facilitar el reporte y consolidación de la información de los eventos de riesgo.
11. Se crearon en el PUC de FONADE las cuentas contables para el registro del Riesgo Operativo, las cuales fueron ordenadas por la Superintendencia Financiera mediante la resolución 1865 de Octubre de 2007.

Con respecto al diseño, Implementación y Pruebas del Plan de Continuidad del Negocio en Agosto de 2007 se abrió el proceso de contratación IPF-2036 el cual se declaró desierto en octubre de 2007 en razón que no se encontró ningún proponente hábil para pasar a la segunda fase de evaluación económica. En consecuencia, fue necesario abrir el 31 de octubre de 2007 un nuevo proceso, IPF-2167, el cual se adjudicó a la Unión Temporal Dakya Ltda.-Modulo Security Solution el 23 de noviembre de 2007. Actualmente se encuentra en proceso de legalización y perfeccionamiento del contrato, el cual se dará inicio en Enero de 2008 y cuya duración es de doce (12) meses. En este sentido, el cronograma se formulará en conjunto con el contratista.

<sup>17</sup> Circular de Gerencia 051 de Abril de 2007 y Acta de Junta Directiva No. 486 de Abril de 2007.

<sup>18</sup> Acuerdo de Junta Directiva No. 030 de Junio de 2007.

## GESTION ADMINISTRATIVA

### Sistema de Gestión de Calidad - SGC -

Con el objetivo de prestar un mejor servicio, en el año 2004 se inicio un proceso de implementación del Sistema de Gestión de Calida, SGC. Donde Fonade obtiene como resultado las certificaciones en las normas de calidad NTCGP 1000:2004 e ISO 9001:2000, el día 3 de Octubre de 2006 por parte de la firma SGS Colombia.

En 2007 se mantiene la vigencia del certificado de las anteriores normas, mediante las visitas realizadas por el ente certificador SGS Colombia en las inspecciones de seguimiento que realizó (en los meses de Abril, Julio y Noviembre) en las cuales verificó el cumplimiento de los requisitos de estas normas.

La capacitación sobre el SGC se desarrolló en dos niveles; el primero de ellos estuvo orientado a la profundización en el conocimiento de las normas NTCGP 1000:2004 e ISO 9001:2000. Los beneficiarios fueron los integrantes del comité de calidad y el grupo de auditores internos (en promedio asistieron 30 personas por curso).

Con respecto al segundo nivel, se llevaron a cabo 3 sesiones de sensibilización sobre las normas mencionadas (75 asistentes) y 2 específicas sobre el SGC de FONADE, en las cuales se capacitó y evaluó a 222 colaboradores en el primer semestre y 333 en el segundo.

En 2007 se redefine la encuesta de satisfacción para las líneas de negocio de la Entidad, la cual incluyo el cambio en la metodología de calificación y la reducción de preguntas a ser realizadas.

El seguimiento al desempeño del SGC, a través de informes periódicos sobre el

estado de los indicadores por proceso, la evaluación

de proveedores de bienes y servicios, la revisión sobre el estado de las acciones correctivas, preventivas y de mejora, los resultados del control de productos no conformes y las revisiones a la eficacia del SGC.

Se ejecuto el 100.0% del programa de auditorias de calidad, a cargo del equipo de auditores internos de la Entidad.

El levantamiento, documentación, validación, ajuste e implementación de manuales, procedimientos, guías, formatos e instructivos relacionados con las líneas de servicio de la Entidad, y derivados de los macroprocesos de Dirección y Apoyo. A 31 de Diciembre, el porcentaje de elaboración y/o actualización de los documentos del SGC fue del 97.3%

**Tabla No. 14  
Levantamiento Manuales y Procesos**

Proceso	No. De Documentos		
	Aprobados con resolución	Elaborados / Ajustados por aprobar	Pendientes
	<b>96</b>	<b>48</b>	<b>4</b>

### Modelo Estándar de Control Interno - MECI -

El diagnóstico sobre la existencia o estado de desarrollo e implementación de cada elemento de control se aplicó para los subsistemas Control Estratégico y Control de Gestión. La calificación promedio obtenida fue de 75.87, ubicada en el rango entre el 61% al 80%, lo que evidencia que FONADE está desarrollando un proceso de aplicación y fortalecimiento de los elementos de control, aunque se presentan algunas debilidades.



Frente a la meta establecida, diagnóstico de 17 elementos de control, se obtuvo un avance equivalente al 129.4% debido a que se evaluaron 22 elementos.

Teniendo en cuenta que en FONADE existen los elementos del subsistema Control Estratégico, el énfasis en las actividades programadas consistió en la actualización y difusión de: el Código de Ética, los procedimientos de Recursos Humanos; los planes estratégico y de acción, el mapa de procesos, el organigrama de la Entidad y la gestión de riesgos.

Con respecto al subsistema Control de Gestión, el nivel de avance es del 85%, cifra superior a la meta. En el componente Actividades de Control, las tareas programadas para el año 2007 enfatizaron la actualización y divulgación de: Manual de Calidad, el Catálogo Documental del Sistema de Gestión en Calidad –SGC, los indicadores por proceso; mientras que las tareas definidas para los componentes información y comunicación pública se focalizaron en la definición de las políticas y directrices.

**Tabla No. 15**  
**Avance Implementación MECI**

SUBSISTEMA	% AVANCE	COMPONENTES	% AVANCE
Control Estratégico	88%	Ambiente de control	84%
		Direccionamiento estratégico	100%
		Administración de riesgos	80%
Control de Gestión	85%	Actividades de control	100%
		Información	75%
		Comunicación pública	80%
Control de Evaluación	0%	Autoevaluación	0%
		Evaluación independiente	0%
		Planes de mejoramiento	0%

## Implementación del Sistema de Indicadores de Gestión

Teniendo en cuenta que para mantener la vigencia del certificado en las normas NTCGP 1000:2004 e ISO 9001:2000, se requiere la medición y análisis del desempeño de los procesos, FONADE fortaleció su sistema de indicadores de gestión, a través de actividades de actualización, difusión y seguimiento a los definidos para los procesos/subprocesos vigentes.

Como parte de la actualización se modificaron los indicadores relacionados con el nivel de ejecución del presupuesto de gastos, el tiempo promedio de adjudicación de procesos de selección y el tiempo promedio de solicitud de contratación. Además se creó el indicador Tiempo promedio de aceptación de la oferta.

## INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

### Propiedad Intelectual y Derechos de Autor

Siguiendo los lineamientos de las normas de derechos de autor y propiedad intelectual ordenadas en la directiva presidencial No. 2 de Febrero 12 de 2002 y la Ley 602 de 2002, Fonade ha instruido a los encargados de la adquisición de Software que este siempre este respaldado por la respectiva licencia o transferencia de propiedad. También se tiene definido que el único autorizado para realizar la instalación de programas de computadores es el Grupo de Tecnología.

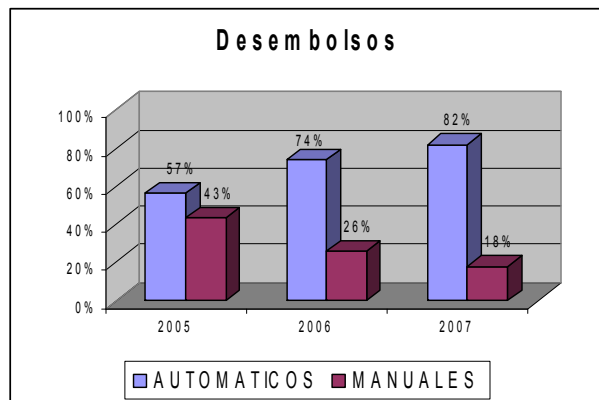
En conjunto con la Asesoría de Control Interno en el mes de marzo se trabajó y entregó el informe de "Verificación del cumplimiento de las normas en materia de derecho de autor sobre software" al Departamento Administrativo de la Función Pública, acorde con lo establecido en la directiva presidencial No. 02 de 12 de febrero de 2002.

## Desarrollo de Software

### FINANCIERO

En el 2007 se ajustó el Sistema de Causación de Desembolsos de Convenios, incluyendo en producción las nuevas opciones de Desembolsos con varias tarifas de retención de IVA, Desembolsos con cesión de pagos a terceros y Registro de Causación de amortización de anticipos para consorcios y uniones temporales, gracias a ello se generaron en contabilidad 24.123 comprobantes por concepto de la causación de desembolsos derivados de convenios, siendo 19.681 procesados de manera automática por el Sistema y solo 4.442 de ellos fueron procesados de manera manual.

**Gráfico No. 43**  
**Desarrollo software de desembolsos**

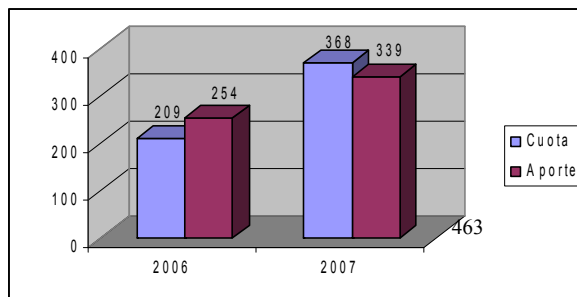


Se adecuó el Sistema de Tesorería para la implementación de las nuevas opciones de Cesión de pagos, generación de Archivos planos para los bancos: BBVA, Colpatría y de Crédito, se encuentra en prueba la Consulta de comprobantes de egreso por números de radicación.

En el Sistema de Facturación se efectuaron desarrollos nuevos para permitir: La anulación de cuentas de cobro y la generación de Reportes de cuentas de cobro facturadas, anuladas y recaudadas y se consolidó como la única fuente estándar de generación de cobro a los clientes, en la siguiente gráfica se muestra el comparativo

de las facturas generadas en 2007 vs. las generadas en 2006:

**Gráfico No. 44**  
**Comparativo generación facturas**



Se fortaleció el nuevo sistema contable de la entidad que actualmente se encuentra en paralelo, haciendo seguimiento y ajustando las interfaces automáticas con los sistemas de: Nómina, Inversiones, Cartera, Causación, Tesorería, Facturación y Recaudo, Convenios y Contratos; se desarrolló una opción de cargue de saldos desde el actual Sistema Contable, se fortaleció el módulo de reportes del sistema, incluyendo: los libros de auxiliares, el libro diario, el libro mayor, comprobante diario, balance general detallado, el balance comparativo y el balance detallado por información adicional.

Se atendieron las solicitudes recibidas del usuario para el mejoramiento del Sistema de Presupuesto de Giro, implementando las opciones de Extracto por Convenio, Hoja de control y Hoja de Convenios (tanto en Excel como en pdf), Reducciones de ingresos y egresos, Traslado de rubros en una misma AP y la Forma de embargos. Se desarrollaron las interfaces requeridas para alimentar el Sistema de Gerencia de Proyectos.

Se desarrollaron los primeros módulos del Sistema de Causación de Desembolsos de Fonade, incluyendo: Honorarios y servicios de Régimen Común, pólizas de seguros, gastos de viaje, compras de tiquetes y cajas menores, los cuales se encuentran en pruebas y se espera su paso a producción en el primer trimestre del 2008.

## ADMINISTRATIVO

Se adecuó el Sistema de Correspondencia para la impresión de los nuevos reportes de Etiquetas para correspondencia Interna y Externa, Enviada y Recibida, los cuales se realizan en las nuevas impresoras tipo Zebra.

En mayo, se habilitó en producción el Sistema de Gestión de la Calidad incluyendo los módulos de Encuesta del MECI, Registro de control de productos no conformes, Generación del reporte de productos no conformes en pdf para usuarios de medición y usuario administrador, una vez iniciado el funcionamiento de dichos módulos se recibieron diferentes sugerencias que han sido desarrolladas y actualmente se encuentran en pruebas de usuario.

## LEGAL

Durante el año 2007, se implementó la interfaz del Sistema Unísono con el Sistema de Contratación para garantizar en la Entidad la consistencia y unicidad de la información de convenios y sus contratos derivados. Se efectuaron varios ajustes al Sistema de Contratación de acuerdo a las solicitudes de los usuarios. Se desarrollaron las interfaces requeridas para proporcionar la información requerida para alimentar el nuevo Sistema de Gerencia de Proyectos desarrollado.

## MISIONAL

Se desarrolló el Sistema de Gerencia de Proyectos integrado con el sistema de contratación y los sistemas financieros ya existentes en Fonade, el cual fue presentado en diciembre ante los directivos de la entidad y se aprobó el paso a producción de los primeros módulos en el mes de enero de 2008.

Durante el año 2007 se realizaron 98 mantenimientos de los aplicativos, tanto por normatividad o mejoramiento de su funcionamiento, disminuyendo notoriamente con respecto al año anterior, lo que refleja una mayor estabilidad en los sistemas.

**Tabla No. 16**  
**Mantenimientos a aplicativos**

Aplicativo	2004	2005	2006	2007
Total	50	94	218	98

## Renovación de Hardware

En el 2007 se efectuaron varias actividades encaminadas hacia la renovación de la plataforma tecnológica de Fonade:

- Construcción de un nuevo Centro de Cómputo en el piso 28 que cumple todos los estándares, tiene piso falso, aire acondicionado de precisión, sistema de extinción de incendios, tablero eléctrico independiente y Sistema de control de accesos.
- Se implementó una puesta a tierra nueva para todos los pisos de FONADE (Malla que cumple con los estándares de la norma eléctrica colombiana).
- Se adquirieron 2 UPS nuevas para los pisos 26 y 28.
- Se nivelaron las cargas eléctricas de los pisos 21 y 22, 29 y 30.
- Se unificó el servicio de correo electrónico interno y externo a un único servidor con Exchange 2007 (Front end y Back end).
- Se implementó el Servidor Proxy ISA SERVER 2007.
- Se configuró un Servidor con Windows 2003 R2 como controlador de Dominio.
- Se efectuó la migración desde el anterior dominio NT 4.0 al nuevo con Windows 2003 R2, efectuando la configuración correspondiente para los cambios de direccionamiento en PCs y servidores de Fonade.
- Se configuró un Servidor Windows 2003 R2 como backup del controlador de Dominio - Servicios de DNS y DHCP.
- Se implementó un Servidor Microsoft Data Protector Manager para backups.
- Se implementó un Servidor de administración de Blades.
- Se migró la consola de administración de antivirus McAfee a un nuevo servidor.

- Se implementó un nuevo servidor para el servicio de base de datos SQL Server
- Se está trabajando en la implementación del Back bone de fibra y equipos activos para los 10 pisos de FONADE, que va de la mano con la remodelación de cada piso.
- Se implementó una Librería de Backups.
- Se implementó una Solución SAN.
- Se contrató la adquisición de 262 PCs y 5 servidores que se espera recibir en el primer trimestre del 2008.
- Se contrató el montaje de la base de datos Oracle en RAC para garantizar una alta disponibilidad y un menor tiempo de respuesta de los sistemas de información de Fonade, el cual se llevará a cabo a penas lleguen los servidores nuevos.
- Se efectuó el mantenimiento preventivo y correctivo de equipos de cómputo, planta telefónica y UPS.

## Servicios de Help Desk

En el 2007 se manejó una cifra de servicios de Help Desk similar a la del año anterior, a continuación se presenta la relación:

Aplicativo	2004	2005	2006	2007
No. De Servicios	50	94	218	98

Los servicios de soporte mas comunes se generaron por: asesorías administración de usuarios (el 27% de los servicios), ingreso al dominio (22%), problemas de red (15%), software de ofimática y aplicaciones (20%), traslados y problemas de las estaciones de trabajo y sus accesorios (16%).

## Servicio de Página Web

Se apoyó técnicamente al Grupo de Servicios Administrativos en la implementación de la nueva página web de Fonade, montada en producción el pasado 26 de octubre. Posterior al montaje, hemos efectuado las labores de: actualización y administración de la estructura de la página web, brindar el apoyo y la capacitación requerida en el manejo del administrador de contenido de la

página, efectuar la gestión requerida para mantener la seguridad del hosting y la página web.

**Tabla No. 17**  
**Ingresos a la página web**

MES	VISITAS	Promedio Diario
Enero	56.598	1.887
Febrero	53.296	1.777
Marzo	52.254	1.742
Abril	53.431	1.781
Mayo	58.667	1.956
Junio	57.637	1.921
Julio	53.075	1.769
Agosto	56.751	1.892
Septiembre	54.994	1.833
Octubre	58.779	1.959
Noviembre	56.887	1.896
Diciembre	57.326	1.911
Promedio Mensual	55.808	1.860
<b>Total Año</b>	<b>669.695</b>	

El número de ingresos en el 2007 se ha reducido notablemente al tener un registro de 55.808 entradas en promedio mensual, siendo que en 2006 se tuvieron 85.415 visitas mensuales.

## Programas de Capacitación, Salud Ocupacional y Bienestar Social

### Evaluación del desempeño.

Se estableció el procedimiento para la evaluación del desempeño de los funcionarios de la entidad. Este procedimiento se basa en el modelo de competencias definido por Fonade dentro del proceso de Certificación en Calidad. En esencia, la evaluación se realizará aplicando la metodología 360 grados.

Con el fin de realizar la evaluación del desempeño correspondiente al año 2007, se adelantó el proceso para la contratación de una firma especializada. Este contrato quedó formalizado en Diciembre de 2007 y su ejecución se llevará a cabo en el primer bimestre del año 2008.

## Salud ocupacional

El programa de Salud Ocupacional, ejecutado durante el año 2007 tuvo como eje fundamental el fomentar y mantener el más alto nivel de bienestar físico, psicológico y social de los trabajadores. A continuación se encuentran las actividades desarrolladas.

Visiometrias, en el mes de Mayo; Exámenes relacionados con la detección de cáncer femenino, masculino y la vacuna antigripal en los meses de Agosto y Octubre, lectura de exámenes en el mes de Septiembre, realizado por un medico de Colsubsidio; Dentro del Programa de Salud Ocupacional, se contemplaron 4 talleres de Calidad de Vida dirigidos a los colaboradores de Fonade, en los cuales se trataron los siguientes temas:

- Inteligencia Emocional
- Colaboración y Cooperación
- Comunicación
- Competencias Sociales

## Conformación Brigada de Emergencias

Se conformó y capacitó la Brigada de Emergencias de Fonade en la cual participaron 12 colaboradores de la entidad.



## Actividades Culturales y de Bienestar

En paralelo a las demás actividades se desarrollaron diferentes actividades de

integración, deportivas y culturales. Entre ellas se encuentran:

**Cine Foro:** En los meses de Mayo y Septiembre del año 2007 se proyectaron las películas "Las mujeres de verdad tiene curvas" y "FRIDA" en nuestros habituales Cine Foros. A ellos, asistieron 60 colaboradores aproximadamente.

## Vacaciones Recreativas

**Celebraciones Especiales:** Día Internacional de la Mujer; Día de la secretaria; Día del niño; Día de la familia; Amor y Amistad, el 13 de Septiembre se realizó la celebración del mes de Amor y Amistad con la obra de teatro "La Cena de los Idiotas"; Celebración de Fin de Año, la celebración tuvo lugar el 14 de Diciembre en uno de los Clubes deportivos de Colsubsidio, donde asistieron alrededor de 430 colaboradores de Fonade.



## Deportes

En el campo deportivo se desarrollaron diferentes actividades Tenis de mesa; torneo interno de baloncesto mixto; torneo interno de voleibol mixto; torneo interno de ajedrez; torneo ínter empresas de fútbol; torneo interem presas de baloncesto femenino magnifica representación de la entidad logrando el subcampeonato.



## Jornadas de Inducción

Este es un programa que está dirigido a los nuevos colaboradores de planta, contratistas por prestación de servicios, estudiantes en pasantía y aprendices.

Durante el 2007, se llevaron a cabo 5 jornadas de Inducción, las cuales se realizaron en Febrero, Marzo, Mayo, Agosto y Septiembre; a las que se invitaron a 78 colaboradores nuevos y asistieron 68.

## Procesos de Selección

Durante el año 2007, el Grupo de Recursos Humanos realizó 109 procesos de selección, clasificados como se presentan en la siguiente tabla

**Tabla No. 18**  
**Procesos de selección realizados**

GRUPO	No. PROCESOS	No. DE PERSONAS SELEC	No. ENTREV
Ejecución de Convenios	26	26	57
Banca Multilateral	17	17	43
Contabilidad y Presupuesto	18	18	20
Servicios Administrativos	9	9	12
Programa Jóvenes en Acción Cartagena, Cali, Medellín, Manizales, Ibagué y	9	9	31

Bogotá			
Estudios Previos	6	6	15
Estructuración y Evaluación de Proyectos	4	4	6
Grupo de Tiquetes	4	4	4
Desembolsos	3	3	6
Tecnología	3	3	12
Liquidaciones	2	2	6
Pagaduría	2	2	6
Planeación	2	2	10
Asesoría Jurídica	1	1	1
Evaluación y Contratación	1	1	4
RRHH	1	1	1
Subgerencia Administrativa	1	1	5
TOTAL	109	109	239

## Convenios de Pasantía

Durante el 2007, Fonade vinculó por medio de los convenios vigentes con las diferentes Universidades a estudiantes para que realicen sus pasantías así:

Universidad del Pacífico: 2 estudiantes.  
 Universidad del Rosario: 1 estudiante.  
 Universidad Nacional de Colombia: 1 estudiante.  
 Universidad Santo Tomás: 1 estudiante.

## Contratos de Aprendizaje

En el 2007 se suscribieron 2 contratos de Aprendizaje con el SENA, los cuales corresponden a un estudiante técnico en Contabilidad y Finanzas y otro técnico en Asistencia Administrativa.

## Infraestructura Física

A finales de 2006, una vez aprobada la compra de los pisos 26 y 28, y 10 garajes ubicados en los sótanos 2 y 3 del edificio de Fonade (que pertenecían a la Lotería la Nueve Millonaria) se procedió a la legalización de su compra y una vez esta se

culminó, se procedió a la contratación de la consultaría para el diseño del sótano 1 y 2 (incluido el auditorio), del mezanine y de los pisos 1, 19, 20, 21, 22, 25, 26, 28, 29 y 30 y ejecutar los trabajos de remodelación de los pisos 26 y 28 del EDIFICIO FONADE. Las características del contrato son:

Las premisas para el diseño fueron el manejo de la temperatura, diseños amplios y limpios, construcción de alta durabilidad, puestos de trabajo ergonómicos y funcionales.

En el último trimestre del 2007 son entregados para su uso los pisos 26 y 28, luego de esto se inicia la remodelación del sótano, mezanine, y los pisos 20 y 29.



A finales de 2006 se adjudicó el contrato para la adquisición, instalación y puesta en marcha del backbone vertical para la infraestructura tecnológica de FONADE y la construcción del centro de cómputo, debido a su cambio de ubicación al pasar del piso 19 al piso 28, además se realiza la construcción del ducto para el cableado vertical de voz y datos. El valor de estas obras fue de \$424.682.462.

Dado que se desarrollaron las adecuaciones necesarias para el traslado del centro de cómputo de FONADE y para el cumplimiento de las Normas Eléctricas Colombianas RETIE, se desarrolló un estudio de nuestro sistema actual de puesta a tierra, en el cual se determinó que es necesario que FONADE vuelva a construir su puesta a tierra. Dicho

sistema de puesta a tierra protege todos los equipos electrónicos y permiten montajes eléctricos seguros para las personas.

## Grabación y digitalización de Audiencias

Se ha reevaluado la forma de grabación de los procesos y su respectiva indexación, grabando cada audiencia por separado en todos los soportes disponibles incluyendo DVD y relacionándolos en un consecutivo de fácil búsqueda.

Se ha digitalizado las audiencias de los años anteriores (desde el 2005) de tal manera que se ha trabajado en la indexación en los medios disponibles, proceso que genera gran facilidad en la búsqueda y eficiencia en el momento de recuperar información en cualquier momento de cualquier proceso o actividad. Esta actividad se ejecuta en el 2007 en un 70%.

## Gestión Ambiental

A lo largo del presente año, se continuó concientizando sobre la importancia del cuidado del medio ambiente y del aprovechamiento racional de los recursos naturales, empleando para ello diferentes medios, tales como el boletín informativo de la Empresa - Fonovedades -, avisos informativos; plegables y red interna; que expresaban la importancia de continuar con el programa de reciclaje impulsado durante el año 2006, la utilización interna de manera eficiente del agua potable y la energía eléctrica y las consecuencias sobre la salud que conlleva una excesiva contaminación visual-auditiva.

Así mismo, se realizó en las instalaciones de Fonade un estudio sonométrico para determinar y registrar los niveles de presión sonora que deben soportar los trabajadores durante su jornada laboral, también se elaboró una guía ambiental para manejar estos impactos y se elaboró la tabla de clasificación de los residuos sólidos generados.

Celebración del día del medio ambiente con el obsequio de una planta para cada funcionario



Tiempo promedio de respuesta	Año 2007
De 1 a 5 días hábiles	30
De 6 a 10 días hábiles	39
De 11 a 15 días hábiles	45
Más de 16 hábiles	7
Ok	7
Sin respuesta	6
<b>TOTAL</b>	<b>134</b>

Además se logró concluir exitosamente la mayoría de las actividades que quedaron pendientes por ejecutarse del Plan de Gestión Ambiental del año inmediatamente anterior (2006) como son: la capacitación sobre ahorro y uso eficiente de recursos hidroenergéticos y la realización de la clasificación de residuos sólidos generados en la Entidad, quedando como única actividad sin realizar la instalación de economizadores de agua en los grifos de las redes hídricas de baños y cafeterías. Sin embargo, ya se ha realizado el proceso de cotización de los mismos.

## Gestión Documental

Para atender la necesidad de la entidad en el tema de correspondencia, se han manejado los siguientes contratos de mensajería, con

la firma Servicios Postales Nacionales, de acuerdo con la Ley 229 de 2005, Art. 43, donde señala el deber de las entidades oficiales del orden nacional, entre otras, para contratar a través de la red oficial de correos.

El seguimiento diario a la correspondencia se realiza por medio de control y seguimiento en el servicio de correo nacional e internacional y urbano/local, en el proceso de recolección y distribución de correspondencia además con el seguimiento y control a las entregas efectivas y a las devoluciones presentadas diariamente, relacionadas con la correspondencia local/urbana, entre otros métodos.

## Quejas y Reclamos

El Grupo de Servicios Administrativos es el encargado del registro, seguimiento, análisis y realización del informe, de quejas, solicitudes de información y sugerencias de la entidad, el cual se presenta al Comité de Calidad. El procedimiento inicia con la recepción de la información, continúa con la acción o respuesta al interesado realizada por el grupo responsable, y concluye con el registro y análisis de la información.

### Tabla No. 18 Procesos de selección realizados

Los canales destinados por FONADE, para recibir las quejas, reclamaciones o inquietudes, de la comunidad, los clientes, o los contratistas, son el CRIF, la Página Web (correo electrónico [quejasyreclamos@fonade.gov.co](mailto:quejasyreclamos@fonade.gov.co)) y la Línea Transparente (018000914502); Los Colaboradores de la Entidad que reciban alguna queja o reclamo, deben informar o enviar copia de la misma a través de los apoyos de calidad, al Grupo de Servicios Administrativos.

### Quejas Recibidas por el CRIF

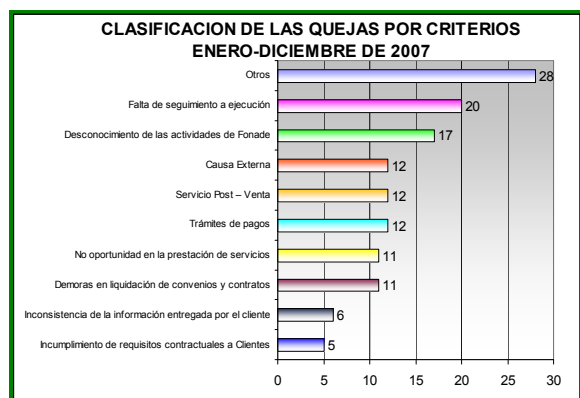
Las quejas y reclamos están siendo evaluadas y canalizadas por los coordinadores de grupo, quienes tienen la responsabilidad de reportar la información al



grupo de servicios administrativos para su seguimiento y control, dicha información es dirigida a través de los apoyos de calidad, y suministrada por el abogado encargado de la recepción de los derechos de petición en el crif.

El período Enero – Diciembre registró un total de 134 quejas, las cuales fueron clasificadas de acuerdo al criterio y al impacto que revisten, como se acordó en el procedimiento. La clasificación fue realizada en reuniones mensuales con los coordinadores y apoyos de la subgerencia técnica. En la tabla se observa el comportamiento de las mismas a lo largo de este año.

**Gráfico No. 45**  
**Clasificación de Quejas**



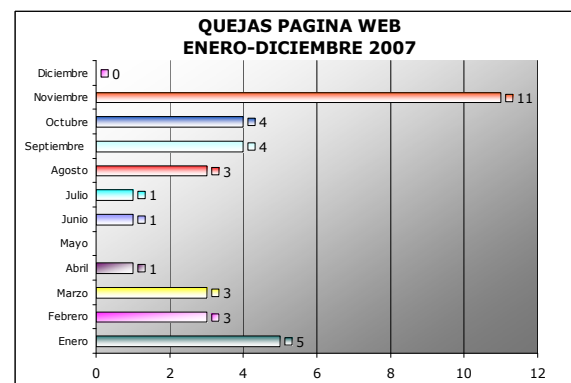
Los motivos por los cuales se escribe ok fueron resueltos a por motivos como: Se hizo solución al asunto, el proyecto no se va a realizar, el asunto no aplica, la cartera se encuentra normalizada, desconocimiento de las actividades de FONADE y su alcance, la respuesta fue dada con la firma del convenio

Sin respuesta: Se hace seguimiento y no se ha dado respuesta por el asunto que obedece, desconocimiento de las actividades de FONADE y su alcance, se está a la espera de la respuesta física.

### Quejas Recibidas por Página web

El total de inquietudes atendidas durante el período Enero – Diciembre a través de la Página Web fue de 36 quejas en general y 22 quejas con información relacionada con solicitudes de información. Los asuntos por los cuales la comunidad se comunicó con la entidad se refieren a la demora en los desembolsos, observaciones al proceso de contratación, daños en obras aledañas a las obras que se adelantan, observaciones sobre el desarrollo de las obras, inconformidad con el supervisor del contrato, demora en la liquidación de contratos.

**Gráfico No. 46**  
**Quejas por Página web**



**Tabla No. 19**  
**Tiempos de respuesta a quejas**

Tiempo de respuesta Página web	Año 2007
De 1 a 5 días hábiles	12
De 6 a 10 días hábiles	6
De 11 a 15 días hábiles	7
Más de 16 hábiles	3
Ok	4
Sin respuesta	4
<b>TOTAL</b>	<b>36</b>

### Línea Transparente

En el período Enero – Diciembre se recibieron en total 408 llamadas a las cuales se les dio respuesta inmediata, 30 fueron relacionadas con quejas y fueron investigadas de ser necesario a través de los grupos responsables, para ser resueltas las restantes 378 llamadas que ingresaron a través la Línea Transparente,

corresponden a solicitudes de información de diferentes temas.

## Control del Lavado de Activos

Las políticas para el control del lavado de activos y financiación del terrorismo están definidas en el manual de procedimientos aprobado por la Junta Directiva, y actualmente en adecuación a los requerimientos de la circular 022 de 2007, las disposiciones contempladas en el manual están enfocadas a: verificar las operaciones realizadas con clientes, entrenar y capacitar a todos los funcionarios de FONADE, generar los reportes internos y externos, informar trimestralmente a la Junta Directiva sobre el cumplimiento de las obligaciones, verificar, administrar y consultar bases de datos sobre lavado de activos y financiación del terrorismo.

Como cumplimiento de las políticas y procedimientos definidos, se realizaron capacitaciones a los colaboradores, se enviaron los informes a la UIAF y se ajustó el manual a la nueva circular de la Superintendencia Financiera de Colombia.

## ASESORIA JURIDICA

### Suscripción de Convenios y Contratos Derivados

#### 1. Número y valor de convenios suscritos.

Los valores presentados a continuación constituyen una síntesis de los convenios interadministrativos celebrados por FONADE desde el año 2003 hasta el 2007, de acuerdo a la información suministrada en informes anuales previos, y tomando como fuente de información para el año 2007 la base de datos suministrada por el grupo de informática de FONADE relacionada con la suscripción de convenios de conformidad con la información existente en los aplicativos respetivos.<sup>19</sup>

<sup>19</sup> Cifras establecidas en Millones de Pesos, tomadas a partir de la información suministrada por el grupo de

Para tal fin, se tomaron los valores iniciales con las correspondientes adiciones en cada convenio para determinar los valores totales, estableciéndose al respecto la siguiente información:

	No. Convenios	Valor Total
<b>2003</b>	85	405.101
<b>2004</b>	148	843.658
<b>2005</b>	106	1.555.277
<b>2006</b>	79	399.391
<b>2007</b>	63	852.808

Al respecto es oportuno señalar que aunque existe una reducción equivalente al 21% en el número de convenios suscritos respecto al año 2006, existió un importante incremento en el valor total de los convenios suscritos en el año 2007, que representó un aumento equivalente al 213.% sobre el valor total de los mismos y en comparación a los años precedentes.

#### 2. Clase de Convenios

En el año 2007 se suscribieron 63 convenios interadministrativos, de los cuales 55 hacen parte de la línea de negocio de gerencia de proyectos. El valor total de los convenios celebrados asciende a un valor total de \$852.808 millones.

	2003	2004	2005	2006	2007
<b>Administración de recursos</b>	0	0	0	0	1
<b>Cooperación</b>	5	16	23	13	6
<b>Estructuración de Proyectos</b>	3	1	0	0	1
<b>Gerencia de Proyectos</b>	77	131	83	66	55

Al respecto vale la pena señalar que la línea de negocios más sobresaliente durante el año 2007, fue la suscripción de convenios

informática de FONADE relacionada con los convenios existentes.

interadministrativos de Gerencia de Proyectos con un porcentaje del 88,7% siguiendo la tendencia precedente. Entre los convenios más importantes se encuentran los celebrados con el Fondo de Comunicaciones por valor de \$212.633.944.223 relacionado con el programa compartel y el documento CONPES 2457 de 2007 y los celebrados con el Ministerio de Educación por valor de \$311.150.000.000 y \$65.600.000.000, relacionado con la construcción y dotación de 46 escuelas en las zonas rurales del país.

### 3. Número y Valor de Contratos Derivados.

La siguiente síntesis, tiene como fuente los informes anuales previos y la base de datos del aplicativo de contratos de FONADE en lo que respecta al año 2007, según información previamente suministrada por el grupo de informática, de acuerdo a los datos allí incorporados.

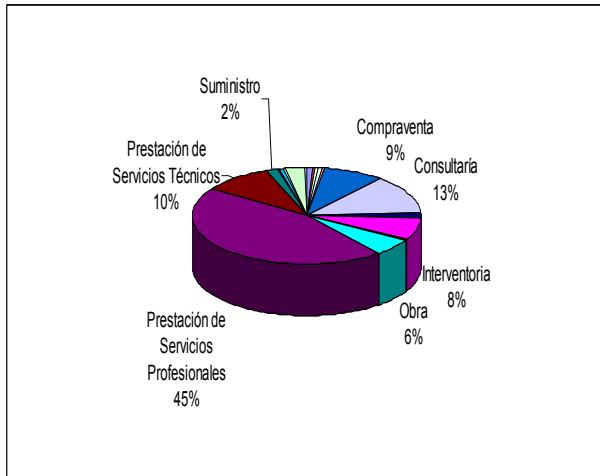
	No. De Contratos	Valor Inicial
2003	1129	43.056
2004	3605	319.979
2005	3943	647.977
2006	2517	390.532.
2007	2338	1.180.474

El número de contratos registró un número promedio en comparación a los años precedentes y una reducción de 179 contratos en comparación al año 2006. No obstante lo anteriormente señalado, el valor total de la contratación de giro ordinario representó un incremento ostensible, teniendo en cuenta la celebración de varios contratos de alto valor relacionados con la construcción de establecimientos penitenciarios y carcelarios en todo el territorio nacional, do conformidad con el convenio interadministrativo 195073, celebrado entre el ministerio del Interior y de Justicia y FONADE, que representa un valor aproximado de \$629.993 Millones de pesos aproximadamente.

De acuerdo a la naturaleza del contrato y los valores correspondientes en el año 2007 se celebraron los siguientes contratos de giro ordinario:

Clase De Contrato	Número	Valor
Adquisición de Bines	21	2.265.204.051
Apoyo Financiero	6	2.625.551.861
Arrendamiento	10	443.146.903
Capacitación	17	6.845.287.111
Cesión de Derechos de Autor	1	65.145.600
Comodato	1	842.577.438
Compraventa	204	22.056.239.595
Consultaría	298	113.047.554.493
Cooperación	38	1.963.165.696
Interventoria	176	46.924.948.497
Mantenimiento	7	445.581.123
Obra	139	662.474.194.175
Prestación de Servicios Profesionales	1054	46.340.258.901
Prestación de Servicios Técnicos	226	203.002.830.106
Suministro	42	7.417.632.340
Transporte	8	224.199.400
Contrato Interadministrativo	10	8.919.077.424
Convenio de Cooperación	6	651.255.000
Convenio Interadministrativo de cooperación	67	51.521.732.308
Funcionamiento con Formalidades Plenas (FA)	2	24.913.320
Orden de servicios	2	34.552.352
Orden de suministro	2	2.303.128.833

De acuerdo a los anteriores valores, los contratos analógicamente presentan el siguiente detalle porcentual:



Según el volumen de contratos derivados suscritos, los más destacados fueron los contratos de prestación de servicios con una participación del 45%, seguido de los contratos de consultoría con un 13% y prestación de servicios técnicos con una participación del 10%

Por otra parte y en relación a los valores totales y el objeto contractual, se destacan los contratos de obra que representan un valor de 662.474 Millones de pesos, equivalente al 56,1% del valor total contratado, seguido por los contratos de prestación de servicios técnicos y los contratos de consultoría equivalentes al 17.1% y 9.1% respectivamente.

## Asesoría de Control Interno

### Auditorías

En concordancia con los objetivos, características y elementos definidos en Ley 87 de 1993 (mediante la cual se establecen las normas para el ejercicio del Control interno en el Estado) y la Ley 872 de 2003 (que ordena a las entidades públicas adoptar un sistema de gestión en calidad con el fin de mejorar la competitividad) fueron programadas las siguientes auditorías: calidad, Portafolio de Inversiones, Gestión integral de riesgos financieros, Procedimientos presupuesto, Cuentas por

Cobrar, Ingresos y Egresos, Conciliaciones Bancarias, Gastos viáticos y gastos de viaje, Procedimientos pagaduría, Procedimiento Quejas y Reclamos, Procedimientos gestión documental, Procedimiento digitalización, Procedimientos de selección y contratación, Sistema de Correspondencia, Seguridad Informática, Sistemas y gestión tecnológica.

**Tabla No. 20**  
**Relación de auditorías internas**

AUDITORIAS	PORCENTAJE	
<b>AUDITORIAS PROGRAMADAS</b>	<b>35</b>	100%
<b>AUDITORIAS REALIZADAS</b>	<b>32</b>	<b>91.43%</b>
<b>AUDITORIAS EN EJECUCION</b>	<b>3</b>	8.57%

### Informes

Considerando los requisitos legales, los requerimientos de los entes de control y las solicitudes de la Gerencia General para la vigencia 2007 fueron programados los siguientes informes: General Auditoria Calidad (2), Seguimiento Planes de Manejo de Riesgos(2), Gestion(2), Comité de Auditoría (1), Ejecutivo Anual del SCI (1), Evaluación por dependencias (1), Control Interno Contable(1), Seguimiento Avance Plan de Mejoramiento (2), Ejecutivo Plan de Mejoramiento Directiva Presidencial 08 2003(4), Seguimiento Avance Plan de Acción Institucional(2), Bimensual de Hallazgos. Consejo Asesor. Circular 02 2006 (6), Evaluación del MECI (1), Evaluación Documental Convenios y Contratos (Gerencia de Proyectos)(3).

**Tabla No. 21**  
**Relación de informes elaborados**

INFORMES	PORCENTAJE	
<b>INFORMES PROGRAMADOS</b>	<b>37</b>	<b>100,00%</b>
<b>INFORMES ELABORADOS</b>	<b>37</b>	<b>100,00%</b>

## Actividades

Los profesionales de la Asesoría de Control Interno programaron las siguientes que se presentan en la siguiente tabla

**Tabla No. 22**  
**Programación actividades Asesoría de Control Interno**

Planeación Ciclos de Auditoria, Coordinación Auditores (3)
Elaboración guía selección hallazgos Plan de Mejoramiento(1)
Planeación, Coordinación Evaluación Documental (Convenios - Contratos)(1)
Revisión y solicitud modificaciones procedimientos de acciones correctivas y preventivas, auditorias internas de calidad, auditorias control interno (1)
Formulación Plan de Acción (Acciones Preventivas Asesoría Control Interno) (1)
Formulación Plan de Acción (Acción de Mejora. Implementación Elementos Evaluación Independiente - Planes de Mejoramiento) (1)
Elaboración Programa de Auditoria Riesgos Operacionales (SARO -Circular 48 de 2006 Superfinanciera)(1)
Comité de Auditoria (3)
Estructuración Cuenta Fiscal Anual 2006(1)
Estructuración Cuenta Fiscal Intermedia 2006(1)
Medición de Indicadores de Gestión(4)
Elaboración Procedimiento "Auditorias Internas de Control Interno"(1)
Sensibilizaciones Sistema de Control Interno(2)
Comité Coordinador de Control Interno(8)*
Actualización Base de Datos "Requerimientos Entes de Control" (6)
Consolidación Plan de Mejoramiento Institucional (2)
Verificación Alarmas SICE (5)

( ) Indica el No. de veces en que se debía desarrollar la misma actividad

( )\* Indica que la actividad No se ejecutó totalmente. Se realizaron 4 de 8 reuniones.

ACTIVIDADES		PORCENTAJE
ACTIVIDADES PROGRAMADAS	42	100,00%
ACTIVIDADES REALIZADAS	38	90.48%
ACTIVIDADES NO REALIZADAS	4	9.52%

## Evaluación Sistema de Control Interno

De conformidad con las instrucciones impartidas por el Departamento Administrativo de la Función Pública mediante la Circular 05 de 2006, en el mes de Marzo de 2007 se consolidó la Evaluación al Sistema de Control Interno de Fonade cuya estructura incluyó para cada uno de los subsistemas contemplados en el MECI sus fortalezas y debilidades, el estado general del sistema y las recomendaciones para la implementación.

**Tabla No. 23**  
**Puntaje de evaluación del Sistema de Control Interno**

SUBSISTEM A/SISTEMA	PUNTAJE OBTENIDO	PUNTAJE MAXIMO
Control Estratégico	973.80	1.100
Control de Gestión	990.70	1.100
Control de Evaluación	643.85	700
Sistema de Control Interno	2.608 *	2.900

\* Los 2.608 puntos ubicaron el Sistema de Control Interno de Fonade en un nivel de desarrollo Adecuado

## Auditorias Internas de Calidad

En la forma y términos establecidos en la Ley 872 de 2003, el Decreto 4110 de 2004, la NTCGP 1000-2004, la ISO 190011 y el procedimiento interno definido por la Entidad, la Asesoría por medio de la Coordinación de Auditorias Internas de Calidad realizó la planeación y lideró la ejecución de cuatro ciclos o jornadas de auditoria que incluyeron la verificación y seguimiento del 100% de los requisitos señalados en la norma técnica, sobre el 100% de los procesos y subprocesos especificados en el Manual de Calidad, labor cumplida eficazmente por el equipo profesional de auditores internos certificados.

## Cuenta Fiscal 2006 - Fenecida

La auditoría adelantada tuvo como alcance para la evaluación: actuaciones adelantadas por la administración para el cumplimiento de los compromisos adquiridos en los planes de mejoramiento, sistema de control interno, gestión y resultados de la Entidad mediante el análisis de una muestra de convenios y contratos, estados contables, sistema de riesgos, sistema de información, gestión ambiental y la implementación del MECI. En el resultado de esta visita y con base en el concepto sobre las áreas, procesos y actuaciones auditadas, en el mes de Agosto de 2007 se emitió como dictamen el Fenecimiento de la Cuenta Fiscal de Fonade para la vigencia 2006, clasificándola en el cuadrante D11 (Concepto Favorable - Limpia).

## Plan de Mejoramiento

Se realizó seguimiento permanente al avance y se presentaron informes trimestrales relacionados con el cumplimiento de las metas propuestas dentro del Plan de Mejoramiento suscrito con la Contraloría General de la República, obteniéndose los resultados que se presentan en la siguiente tabla

**Tabla No. 24**

**Calificación Plan de Mejoramiento**

FECHA PRESENTACIÓN	PORCENTAJE DE AVANCE (Metas del Periodo)	PORCENTAJE DE AVANCE GENERAL (Total de Metas)
Enero 2007	97.44%	83.14%
Abril 2007	99.38%	88.83%
Julio 2007	99.46%	96.98%
Octubre 2007*	100.0%	20.69%
<b>Diciembre 2007</b>	<b>100%</b>	<b>54.00%</b>

\*El último Plan de Mejoramiento fue suscrito el pasado 10 de Octubre de 2007

De conformidad con lo ordenado en la Directiva Presidencial No. 02 de febrero 12 de 2002, respecto al derecho de autor y los derechos conexos, en lo referente a la utilización de programas de computador (software), FONADE da cumplimiento instruyendo a los encargados de la adquisición para que los programas de computador estén siempre respaldados por la licencia o transferencia de propiedad.

El grupo de Tecnología es el responsable de la instalación y chequeos de software, así como de la instalación de programas de computador en la entidad.

El grupo de Tecnología, a través del outsourcing, realizó visitas periódicas a las dependencias, con el fin de mantener actualizadas las hojas de vida de cada uno de los equipos de la entidad y verificar que el software instalado en éstos corresponda al autorizado por la entidad.

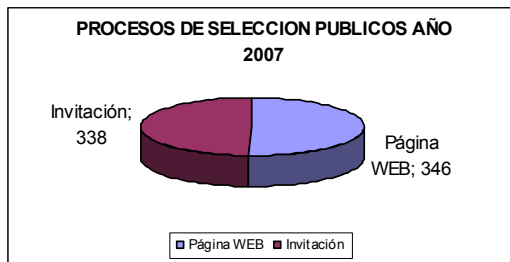
## Propiedad Intelectual y Derechos de Autor

## GESTION OPERATIVA

### Estudios Previos

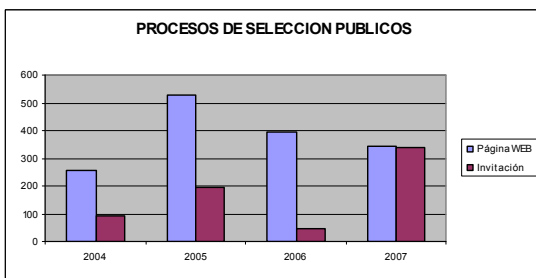
Durante la vigencia 2007, el GEP adelantó un total de 684 procesos de selección, de los cuales 346 (51%), correspondieron a proceso de selección por página web, 338 (49%) fueron mediante invitación. Se evidencia un aumento del 55% en relación con los procesos de selección adelantados durante el año 2006.

**Gráfico No. 46**  
Procesos de selección públicos



PROCESOS DE SELECCIÓN PÚBLICOS

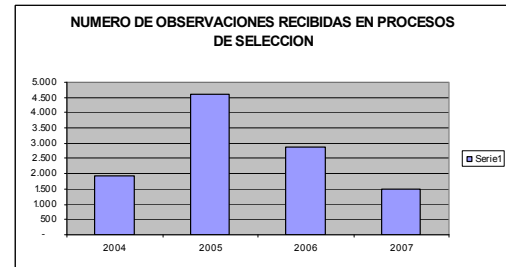
	2004	2005	2006	2007
TOTAL PROCESO ABIERTOS	347	723	442	684
Página WEB	254	529	396	346
Invitación	93	194	46	338



En desarrollo de los procesos de selección se recibieron 1.513 observaciones a través de los distintos medios (web, fax, radicaciones CRIF, audiencias de aclaración), lo que representa un descenso del 47% en relación con las observaciones recibidas durante el año 2006, lo que evidencia una mejora significativa en la eficacia en los procesos de

selección públicos adelantados por el Grupo de Estudios Previos.

**Gráfico No. 47**  
Observaciones recibidas en procesos públicos



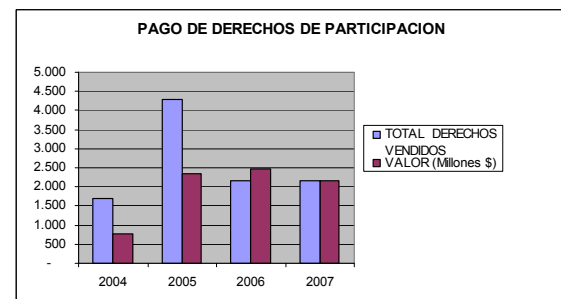
NÚMERO DE OBSERVACIONES RECIBIDAS EN PROCESOS DE SELECCIÓN PÚBLICOS

2004	2005	2006	2007
1.930	4.614	2.879	1.513

Se adelantaron 181 audiencias de aclaración de las reglas de participación y 359 audiencias de cierre de procesos de selección públicos. El tiempo promedio de respuesta a las solicitudes de procesos de selección públicos fue de 54 días.

El número total de derechos de participación vendidos durante el año 2007 fue de 2.150, reportando ingresos para Fonade por valor de \$2.165'089.318.

**Gráfico No. 48**  
Pagos por derechos de participación

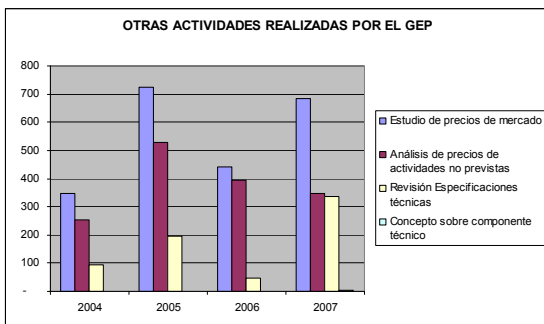


## PAGO DE DERECHOS DE PARTICIPACIÓN

	2004	2005	2006	2007
TOTAL DERECHOS VENDIDOS	1.710	4.295	2.172	2.150
VALOR (Millones \$)	769	2.359	2.465	2.165

En cuanto a las demás actividades que realiza el Grupo de Estudios Previos dentro de la fase precontractual, durante el año 2007 se atendieron las siguientes solicitudes: 992 Estudios de precios de mercado, 174 análisis de precios de actividades no previstas, y 94 solicitudes de revisión de especificaciones técnicas. Se registro un aumento del 55% en el desarrollo de otras actividades, en relación con el año 2006.

**Gráfico No. 49**  
**Otras actividades Grupo de Estudios Previos**



**Otras actividades realizadas por el GEP 2004 - 2007**

ACTIVIDAD	2004	2005	2006	2007
Estudio de precios de mercado	347	723	442	684
Análisis de precios de actividades no previstas	254	529	396	346
Revisión Especificaciones técnicas	93	194	46	338
Concepto sobre componente técnico	-	-	1	3
<b>TOTAL</b>	<b>694</b>	<b>1.446</b>	<b>885</b>	<b>1.371</b>

En cuanto a las demás actividades que realiza el Grupo de Estudios Previos dentro de la fase precontractual, durante el año 2007 se atendieron las siguientes solicitudes: 992 Estudios de precios de mercado, 174 análisis de precios de actividades no previstas, y 94 solicitudes de revisión de

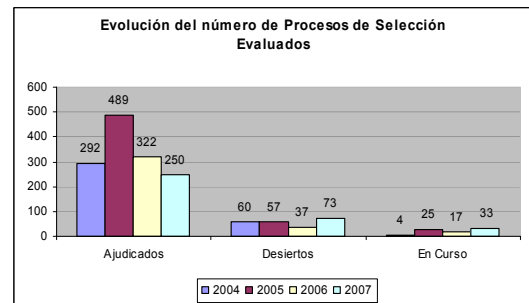
especificaciones técnicas. Se registró un aumento del 71% en el desarrollo de otras actividades, en comparación con el año 2006.

## Evaluación y Contratación

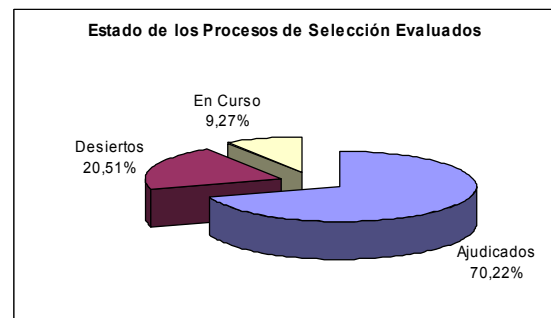
En el 2007 se realizó la evaluación de 356 procesos de selección de giro ordinario, a través del Grupo de Evaluación y Contratación. Este grupo es el responsable de la evaluación de las propuestas presentadas en los procesos de selección desarrollados en virtud de los convenios suscritos por FONADE.

Del total de procesos evaluados en el 2007, fueron adjudicados 250 procesos lo que equivale al 70,22%, 73 procesos fueron declarados desiertos, es decir el 20,51% y 33 procesos se encuentran en curso, equivalente al 9,27%.

**Gráfico No. 50**  
**Procesos de selección evaluados**



**Gráfico No. 51**  
**Estado de los procesos de selección**

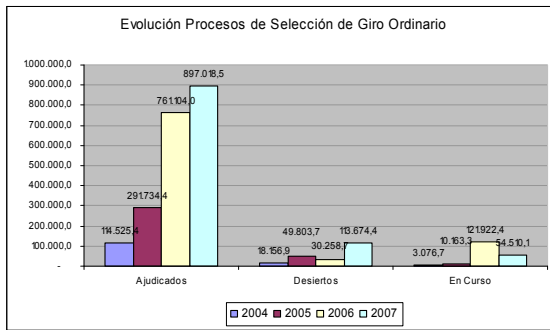


El valor del presupuesto oficial de los procesos de selección de giro ordinario



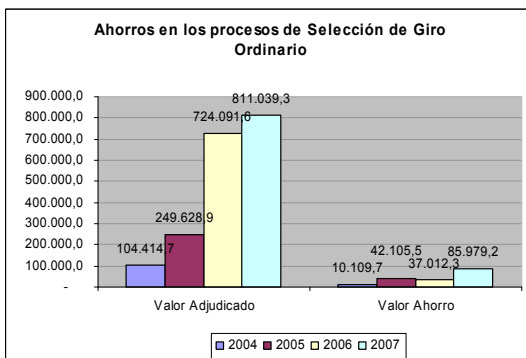
ascendió a \$1.067.209,99 millones de pesos, frente a \$913.208,1 en el 2006, lo que indica un crecimiento del 16,59%. Fundamentalmente este comportamiento es explicado por la realización de procesos de gran envergadura como el Triángulo del Tolima, Fase III de Compartel, Banco de Proyectos de Compartel, la construcción de 2 de las 8 de las cárceles que había sido adjudicado en el 2006.

**Gráfico No. 52**  
**Evolución de los procesos de selección del Giro Ordinario**



Del total de procesos evaluados, se adjudicaron 250 por valor de \$ 811.039,3 millones de pesos, lo que representa el 90,4% del presupuesto total establecido en \$ 897.018,5 millones. De esta forma se evidenciaron ahorros por \$ 85.979,2 millones que equivalen al 9,6%.

**Gráfico No. 53**  
**Ahorros en los procesos de selección**



En promedio, los procesos de selección tienen un porcentaje de ahorro del 9,11%, el cual para efectos de cálculo, se entiende

como la diferencia entre el valor contratado y el presupuesto oficial de los procesos adjudicados. Vale la pena tener en cuenta que para los casos de los procesos que se adjudicaron por grupos o por ítems para efectos del cálculo únicamente se tiene en cuenta el presupuesto oficial de los grupos o ítems que fueron adjudicados

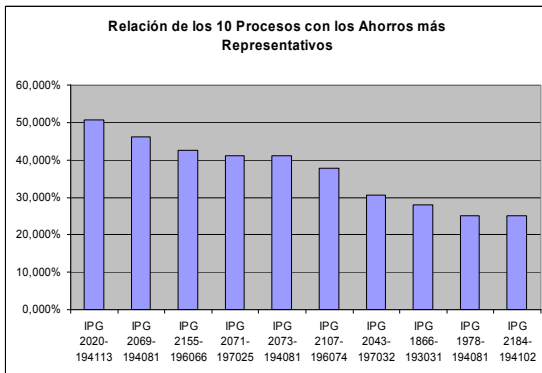
**Gráfico No. 54**  
**Convenios que generaron más ahorros**



**Tabla No. 25**  
**Participación porcentual de ahorros**

Convenio	Ahorro
196066- SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA	42,645%
197025- DEPARTAMENTO DE SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA	41,077%
194065- MINISTERIO DE CULTURA	40,836%
194081- MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO - MINISTERIO DE MINAS Y ENERGÍA - MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL	29,776%
193031- FONDO NACIONAL DE VIVIENDA - FONVIVIENDA	28,000%
196021- DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE LA PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA - DAPR	24,728%
194015- CORPORACIÓN REGIONAL DE LOS VALLES DEL SINÚ Y SAN JORGE - CVS	22,322%
196074- SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA	21,780%
197032- COMPARTEL	20,221%
194113- SECRETARÍA DISTRITAL DE SALUD	19,079%

**Gráfico No. 55**  
**Procesos que generaron más ahorros**

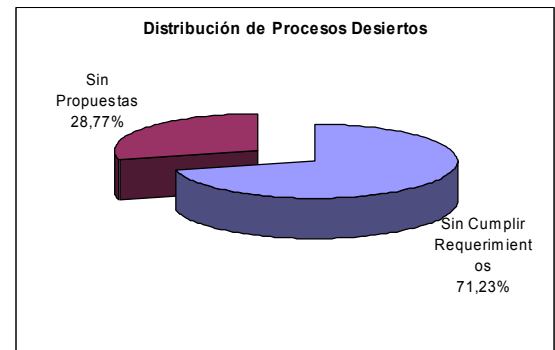


**Tabla No. 26**  
**Participación porcentual de ahorros**

Proceso	Objeto	Ahorro
IPG 2020-194113	ADQUISICION Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE EQUIPOS Y ELEMENTOS PARA LOS HOSPITALES DE LA RED ADSCRITA A LA SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD DE BOGOTA D.C.	50,594%
IPG 2069-194081	CONTRATACIÓN DE LOS SERVICIOS DE BANCA DE INVERSIÓN PARA ADELANTAR LA ESTRUCTURACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PROCESO DE ENAJENACIÓN DE LA PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE LA NACIÓN EN LAS EMPRESAS ELECTRIFICADORA DEL CAQUETÁ S.A. E.S.P. ELECTRIFICADORA DEL HUILA S.A.	46,154%
IPG 2155-196066	COMPRA VENTA DE DOS (2) SERVIDORES BLADE	42,645%
IPG 2071-197025	ASESORÍA EN BANCA DE INVERSIÓN PARA LA ESTRUCTURACIÓN JURÍDICA Y FINANCIERA Y PUESTA EN MARCHA DEL ESQUEMA DE VINCULACIÓN DE CAPITAL PRIVADO MEDIANTE CONCESIÓN PARA LA ELABORACIÓN DEL DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y OPERACIÓN DEL CENTRO DE CONVENCIONES DE SAN ANDR	41,077%
IPG 2073-194081	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE ASESORÍA EN BANCA DE INVERSIÓN PARA LA EMISIÓN DE UN CONCEPTO INDEPENDIENTE SOBRE LA METODOLOGÍA DE VALORACIÓN PARA LA ENAJENACIÓN DE LA PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE LA NACIÓN EN EL BANCO POPULAR REALIZADA POR AGORA CORPORATE	41,000%
IPG 2107-196074	REALIZAR CURSOS DE FORMACIÓN PARA EL TRABAJO EN DESARROLLO DEL PROGRAMA "JÓVENES EN ACCIÓN" EN LAS CIUDADES DE CARTAGENA D.T. SANTIAGO DE CALI Y BOGOTÁ D.C.	37,793%

Proceso	Objeto	Ahorro
IPG 2043-197032	BANCO DE PROYECTOS DEL PROGRAMA COMPARTEL, SELECCIÓN DE OPERADORES DE TPBC	30,693%
IPG 1866-193031	SUPERVISIÓN TÉCNICA PARA LOS GRUPOS 4 ZONA CENTRO Y 5 ZONA SUR OCCIDENTE DE LOS PROYECTOS DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL - VIS, FINANCIADO POR FONVIVIENDA EN DIFERENTES MUNICIPIOS DEL TERRITORIO NACIONAL	28,000%
IPG 1978-194081	CONTRATACIÓN DE LOS SERVICIOS DE BANCA DE INVERSIÓN PARA REALIZAR LA ENAJENACIÓN DE LA PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE LA NACIÓN EN EL ACUEDUCTO DE BUCARAMANGA S.A. E.S.P.	25,000%
IPG 2184-194102	CONTRATAR LA COMPRA VENTA E INSTALACION DE 162 PUESTOS DE TRABAJO PARA EL DANE	24,996%

**Gráfico No. 56**  
**Procesos declarados desiertos**

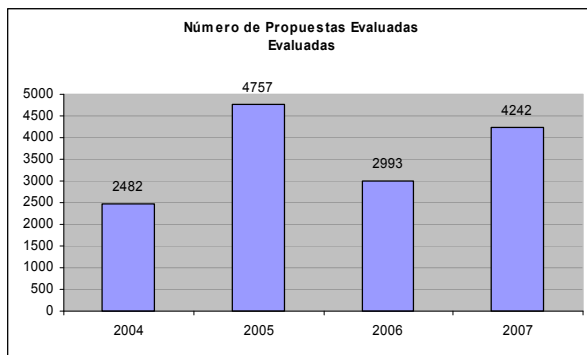


Con respecto a los procesos desiertos, es importante mencionar que en 21 de los 73 declarados desiertos durante el 2007 no se recibieron propuestas y en 52 procesos restantes las propuestas recibidas no cumplieron con los requerimientos establecidos en las Reglas de Participación. Por otra parte, si bien el porcentaje de procesos desiertos disminuyó en los años 2004 (16,85%) a los años 2005 (9,98%) y 2006 (9,84%), en el año 2007 se incrementó en un 20,51%, lo cual se considera ocasionado entre otras causas por los ajustes efectuados en las Reglas de Participación, que en algunos casos implicaron reacción retardada de los proponentes a dichas modificaciones toda vez que estaban acostumbrados a requisitos diferentes, y en otras ocasiones estas modificaciones

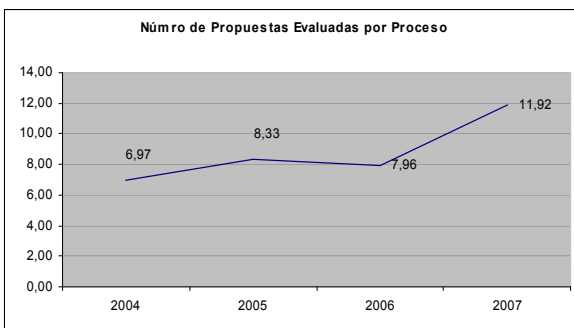
generaron inconsistencias en las Reglas de Participación que no permitieron realizar una evaluación objetiva.

Por otra parte, en el 2007 se evaluaron 4.242 propuestas, 1.259 propuestas más que en el 2006, lo cual es consecuente con las 505 propuestas que se recibieron para el proceso Banco de Proyectos de Compartel y la 803 propuesta que se recibieron en el proceso de Interventorías para el INVIAS.

**Gráfico No. 57**  
**Propuestas evaluadas**



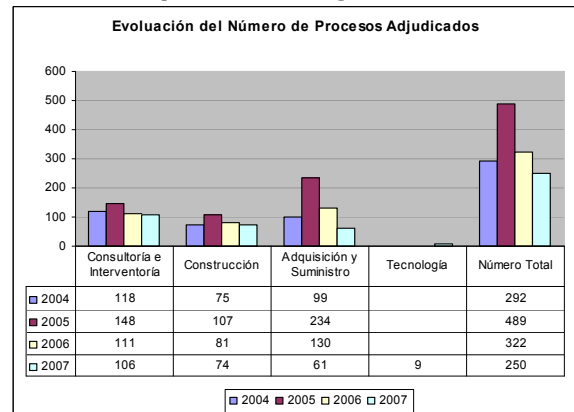
**Gráfico No. 58**  
**Propuestas evaluadas por proceso**



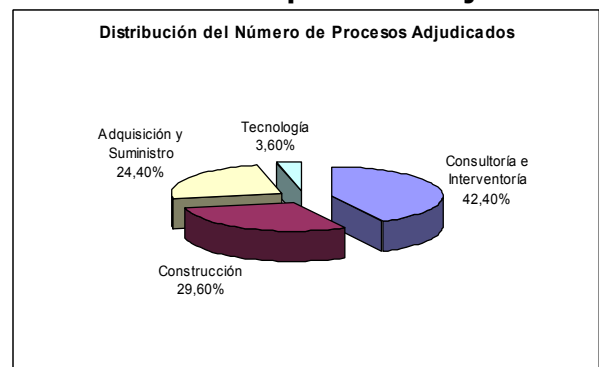
De los 250 procesos de selección adjudicados, 106 procesos, equivalente al 42,40%, tuvieron por objeto la contratación de consultorías e interventorías, 74 procesos, 29,60% fueron para adelantar obras de construcción, 61 procesos, es decir el 24,40% cuyo objeto fue la adquisición y suministro de bienes y 8 procesos, equivalente al 3,60% de Tecnología.

Es necesario aclarar que en el transcurso del año 2007, debido al incremento en el número de procesos de Tecnología y al presupuesto de éste tipo de procesos, a partir del mes de agosto se comenzaron a clasificar en esta nueva categoría. Esta categoría reúne procesos de adquisición e instalación de equipos de tecnología tales como computadores, servidores y/o equipos de capacitación en áreas de tecnología, también incluye aquellos procesos de servicios y procesos de capacitación relacionados con el área de la tecnología, categoría que antes de agosto del 2007 estaba siendo clasificada dentro de los procesos de adquisición y suministro y los procesos de consultoría e interventoría, dependiendo del objeto del proceso.

**Gráfico No. 59**  
**Número de procesos adjudicados**



**Gráfico No. 60**  
**Distribución de los procesos adjudicados**

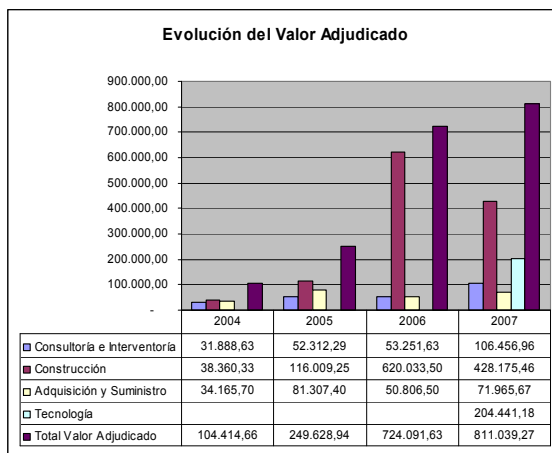


En lo que respecta al valor adjudicado, los procesos para la contratación de obras de

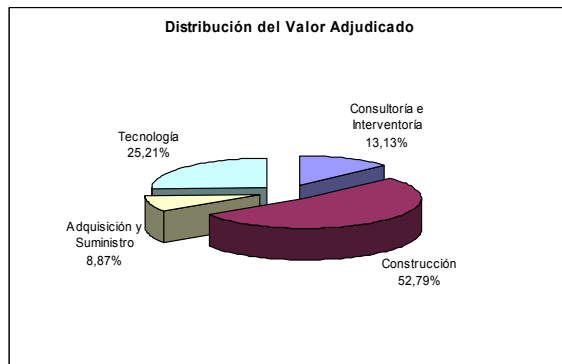
construcción fueron los más representativos, totalizando \$428.175,46 millones, con una participación del 52,80%, seguido de los procesos de tecnología por \$ 204.441,18 millones con el 25,21%, mientras que los de consultoría e interventoría por \$106.309,01 millones participaron con el 13,11% y los de adquisición y suministro por \$ 71.965,67 millones equivalen al 8,87 %.

Es importante mencionar, que el monto adjudicado de los procesos de tecnología, equivalente al 25,21% del presupuesto total adjudicado, hizo que se creara esta nueva categoría, como ya se mencionó.

**Gráfico No. 61**  
**Relación de los valores adjudicados**



**Gráfico No. 62**  
**Distribución del valor adjudicado**



## Liquidación Convenios y Contratos

En cumplimiento del cronograma establecido para el cierre de actividades del año 2007, a continuación se presenta el INFORME DE GESTIÓN AÑO 2007, para las actividades del Grupo de Liquidaciones

Las actividades que se desarrollaron a lo largo del año 2007, han propendido por generar en el grupo una conciencia de colaboración dentro del proceso de ejecución y liquidación de los convenios y contratos suscritos por FONADE, colaboración que se ve reflejada en la inmersión del grupo con cada uno de los gerentes de convenio y apoyo a los mismos, en pro de la pronta liquidación y cumplimiento de compromisos pactados.

Se mejoraron los indicadores del Grupo de Liquidación que pasaron de encontrarse de estado crítico a estado satisfactorio, debido a los planes de contingencia que se adoptaron dentro del grupo, en cuanto a la redistribución de actividades y cumplimiento de metas, instrucciones que quedaron plasmadas en las actas de reunión llevadas a cabo con el grupo de colaboradores.

Desde el día 01 de agosto del presente año, se crea en FONADE el procedimiento PGPLI03, denominado Expedición de certificaciones de contratos derivados del giro del negocio con el fin de Garantizar un adecuado proceso de expedición de certificaciones de contratos derivados solicitados por los contratistas de FONADE, teniendo en cuenta el gran número de solicitudes que se realizan por parte de los contratistas, lo que genera una fuerte destinación de recursos humanos, operativos, logísticos y físicos.

Luego de un análisis técnico, jurídico y contable, se creó el proceso de cobro de las certificaciones, adquiriendo el grupo de liquidaciones la responsabilidad, no solo con la subgerencia técnica, sino con el área contable y presupuestal, en la medida en que es nuestra obligación entregar un reporte

semanal de las consignaciones que se realicen por este concepto. A Diciembre de 2007, se han elaborado y proyectado un aproximado de 200 certificaciones de tipo básico y técnico.

**Tabla No. 27**  
**Comparativo de los convenios y contratos recibidos y liquidados desde el año 2004.**

<b>AÑO</b>				
<b>ITEM</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
<b>CONVENIOS</b>				
RECIBIDOS	29	29	72	92
LIQUIDADOS	24	23	23	94
<b>CONTRATOS</b>				
RECIBIDOS	1.716	2.615	3.019	1.613
LIQUIDADOS	1.716	2.615	2.919	1.565

## EVOLUCION Y DESEMPEÑO DE LAS LINEAS DE NEGOCIO

### GERENCIA DE PROYECTOS

A través de esta línea de servicio, la Entidad contribuye a que las entidades dirijan sus mayores esfuerzos a la planeación y diseño de políticas propias de su función social, trasladando a FONADE la gestión técnica, administrativa, jurídica y financiera para el desarrollo de sus programas y proyectos.

Entre los servicios que presta la Entidad bajo esta línea se encuentran:

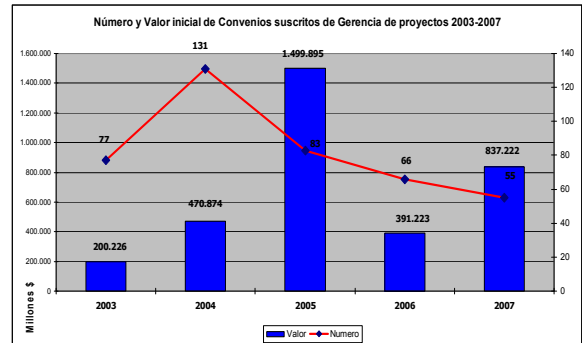
- Supervisión y seguimiento de contratos proyectos.
- Acompañamiento técnico a los proyectos.
- Control y manejo de inversiones de recursos para el proyecto.
- Elaboración de términos de referencia o la oferta pública de contrato, previo a la contratación.
- Definición de criterios para preselección de proponentes.
- Logística y realización del proceso de selección de ofertas.
- Evaluación técnica y económica de ofertas.
- Selección y adjudicación de ofertas.
- Presentación de informes periódicos de resultados.

En FONADE, la línea de Gerencia de Proyectos cuenta con tres procesos: Negociación, Planeación y Ejecución, y Liquidación.

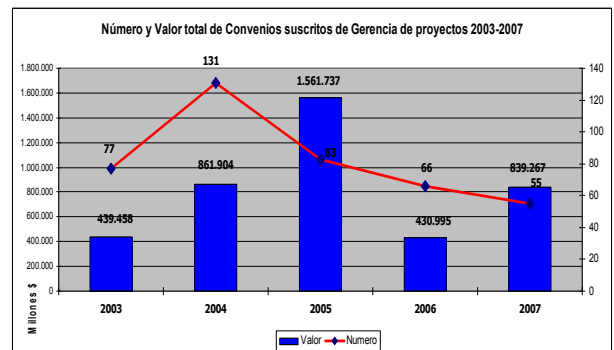
En el 2007 se suscribieron 55 convenios de gerencia de proyectos por valor inicial de \$ 837.222 millones y \$ 839.267 millones de valor total, el cual incluye adiciones.

Es importante mencionar que se cumplió en un 164% la meta establecida de suscribir convenios de Gerencia de Proyectos.

**Gráfico No. 63**  
Número y valor inicial de los convenios suscritos

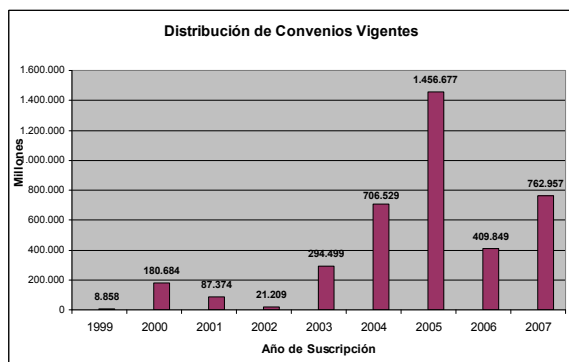


**Gráfico No. 64**  
Número y valor final de los convenios suscritos



Al 31 de diciembre de 2007 se encontraban en ejecución 172 convenios por valor de \$ 3.93 billones de los cuales 162 se firmaron entre el 2003 y el 2007 y 10 en vigencias anteriores a este periodo.

**Gráfico No. 65**  
**Distribución de convenios vigentes**



Del valor de convenios en ejecución el 37% corresponde a convenios suscritos en el año 2005 que totalizan \$ 1.456.677 millones. Entre ellos se destacan los celebrados con el Ministerio del Interior y Justicia para el desarrollo del proyecto de Construcción de Infraestructura Penitenciaria y Carcelaria del País por \$833.533 millones y el convenio suscrito con el Instituto Colombiano de Desarrollo Rural, Incoder por \$388.350 millones para el desarrollo del proyecto Distrito de Riego Triangulo del Tolima. Estos proyectos por su envergadura tienen amplios plazos de ejecución que vencen a finales de 2008 y en el segundo semestre de 2011, de la misma manera se encuentran financiados con recursos correspondientes a vigencias futuras.

Así mismo, el 19% del valor vigente corresponde a convenios suscritos en el 2007, siendo el más representativo el celebrado con el Fondo de Comunicaciones sobre el programa Compartel por \$200.000 millones y el convenio firmado con el Ministerio de Educación Nacional por \$311.150 millones para la construcción de 38 colegios a nivel nacional.

Igualmente un 18% corresponde a convenios suscritos en el 2004, donde el más representativo es el celebrado con el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial por \$381.427 millones para la ejecución de la interventoría técnica, administrativa y financiera del proyecto de

Agua Potable y Saneamiento Básico Ambiental, que tiene plazo de ejecución hasta junio de 2008.

Por otra parte, 21 convenios por \$ 87.690 millones se encontraban pendientes de acta de inicio.

## Participación de FONADE en el Plan Nacional de Desarrollo a través de la Gerencia de Proyectos

El Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo, FONADE, en cumplimiento de su misión, ha participado activamente en la materialización de los objetivos y estrategias dispuestas en el Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010.

**Tabla No. 28**  
**Participación en el Plan Nacional de Desarrollo**

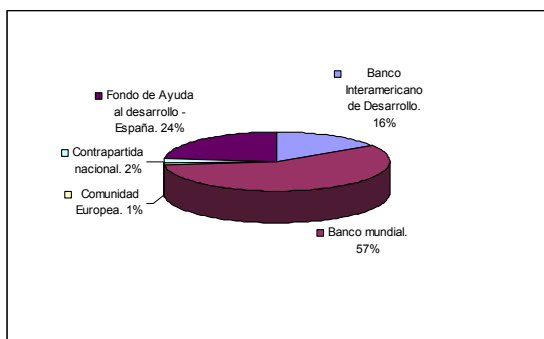
OBJETIVO DEL PND	Número	Valor (\$) Millones
Promoción de la Equidad	86	2.464.373,2
Dimensiones Transversales del Desarrollo	54	308.170,1
Seguridad Democrática	20	923.747,2
Sostenibilidad del Crecimiento	7	208.294,1
Mejor Estado	5	24.050,6
<b>Total</b>	<b>172</b>	<b>3.928.635</b>

En efecto los 172 convenios que se encuentran en ejecución contribuyen al logro de los cuatro objetivos del Plan 2006-2010 "Estado Comunitario: desarrollo para todos": Promoción de la Equidad para lo cual se ejecutan 86 convenios por \$2.464.373 millones, Dimensiones Transversales del Desarrollo, a través de 54 convenios por \$308.170 millones, Sostenibilidad del Crecimiento con 7 convenios por \$208.294 millones y Mejor Estado mediante 5 convenios por \$24.050 millones.

## GERENCIA DE PROYECTOS CON RECURSOS INTERNACIONALES

Al cierre de diciembre de 2007, se encontraban vigentes bajo la línea de negocio 17 convenios, por valor de \$ 740.761 millones de pesos, con recursos provenientes del Banco Mundial, el Fondo de Ayuda al Desarrollo de España, el Banco Interamericano de Desarrollo, la Comunidad Europea y el Presupuesto Nacional.

**Gráfico No. 66**  
**Distribución de Convenios en Ejecución al 31 de diciembre de 2007 por fuente de financiación**

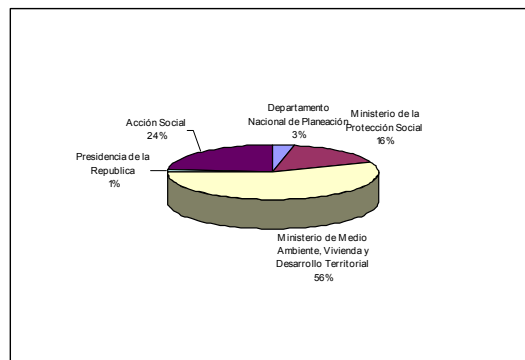


Los clientes que han demandado estos servicios son entidades del orden nacional que financian sus proyectos con recursos de crédito externo o de la cooperación internacional.

**Tabla No. 29**  
**Relación de clientes de Gerencia de Proyectos con Recursos Internacionales**

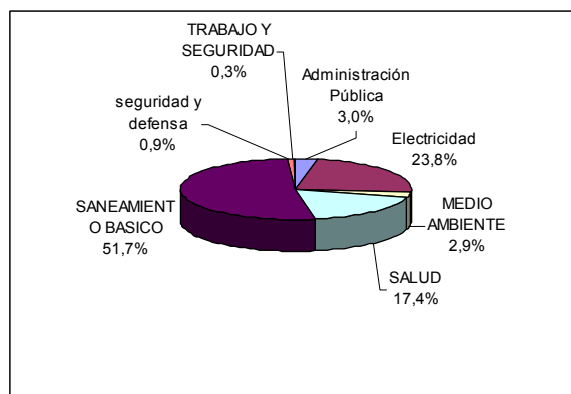
Cliente	# Conv	Valor
Departamento Nacional de Planeación	1	\$ 22.252.533.564,88
Ministerio de la Protección Social	7	\$ 115.825.810.829,00
Ministerio de Medio Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial	7	\$ 419.823.717.242,00
Presidencia de la Republica	1	\$ 6.861.058.576,00
Acción Social	1	\$ 175.997.965.764,00
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>\$ 740.761.085.975,88</b>

**Gráfico No. 67**  
**Distribución por Cliente de los convenios vigentes de Gerencia de Proyectos con Recursos Internacionales**



Entre los sectores beneficiados con la ejecución de proyectos financiados con recursos internacionales se encuentran: agua potable y saneamiento básico, servicios sociales y de salud y desarrollo de la administración pública.

**Gráfico No. 68**  
**Distribución sectorial de los convenios vigentes de Gerencia de Proyectos con Recursos Internacionales**

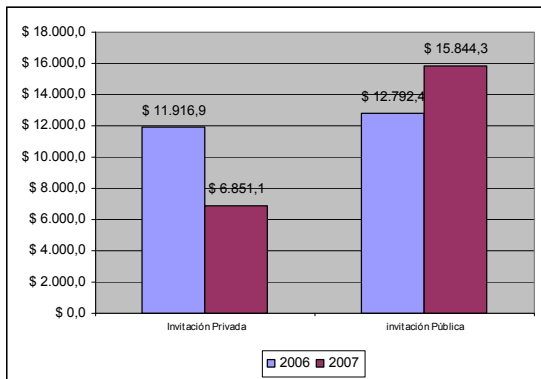
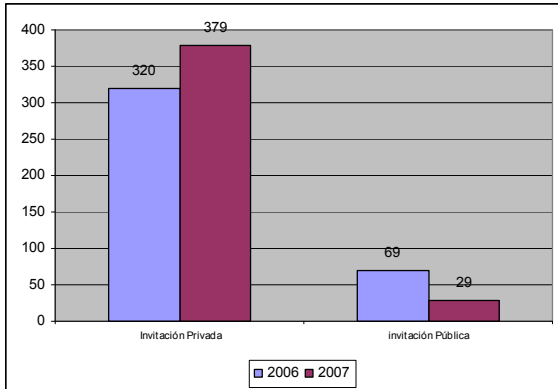


Para efectos de la ejecución de los proyectos relacionados con esta línea de negocio en el 2007, se llevaron a cabo 29 procesos de selección pública y 379 procesos de selección privada, con un presupuesto total de \$22.695



millones. Respecto a la vigencia 2006, el número de procesos de selección se incrementó en 16.

## Gráfico No. 69 Número y valor de procesos de selección



De los 389 procesos evaluados en el 2007, correspondientes a la Gerencia de Proyectos con Recursos Internacionales, se adjudicaron 272, 7 se declararon desiertos, 31 fueron anulados y 95 se encuentran en curso al 31 de diciembre.

Por lo anterior y en desarrollo de los convenios en el 2007 se celebraron 355 contratos derivados, por valor de \$26.325 millones.

## ESTRUCTURACION DE PROYECTOS

El objetivo de esta línea de negocio es brindar a los clientes servicios de asesoría financiera, estructuración financiera y de estructuración integral de proyectos, entendiéndose esta última como el conjunto de actividades y estudios que se deben realizar para determinar el mejor esquema bajo el cual un proyecto se pueda llevar a cabo a nivel técnico, financiero, legal, institucional y operacional, de tal forma que éste se pueda promocionar para lograr la vinculación de inversionistas públicos y privados tanto para su financiación como para su ejecución.

Bajo esta línea, FONADE se encuentra actualmente ejecutando cuatro proyectos:

- Gerencia del Programa de Aprovechamiento de Activos Públicos y Enajenación de Participaciones Accionarias del Estado, que incluye algunos componentes de estructuración de proyectos y banca de inversión.
- Estructuración e Implementación de un esquema institucional adecuado para la administración del sistema de información y el mercado de corto plazo del gas natural.
- Estructuración jurídica y financiera y puesta en marcha del esquema de vinculación de capital privado mediante concesión para la elaboración del diseño, construcción y operación del centro de convenciones de San Andrés Isla.
- Estructuración y desarrollo modelo de simulación paramétrico y el apoyo de especialistas en caso de requerirlo de acuerdo a las obligaciones especiales, que permita al ICBF establecer los términos de las condiciones financieras al concesionario que deberá operar las plantas y responderá por la distribución

y entrega de la bienestarina en por lo menos 1075 destinos o municipios.

### Programa de Aprovechamiento de Activos Públicos y Enajenación de Participaciones Accionarias del Estado

En desarrollo del convenio interadministrativo 194081, suscrito en diciembre de 2004 con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y el Ministerio de Minas y Energía, FONADE efectúa la gerencia del Programa de Aprovechamiento de Activos y Enajenación de Participaciones de la Nación y sus distintas entidades en empresas públicas, mixtas y privadas.

Lo anterior incluye la realización de la valoración de la participación accionaria de la Nación, la estructuración de los correspondientes programas de ventas, la promoción, divulgación y ejecución en nombre y representación de la Nación de éstos programas de ventas.

La totalidad de los recursos para el desarrollo de este programa, que ascienden a \$9.300 millones, provienen del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

En desarrollo de este convenio en el 2007 se ejecutaron las siguientes actividades:

#### **1. Proceso de Enajenación de las participaciones de la Nación en las electrificadoras EEC, EMSA, EBSA, ESSA y CENS.**

Con respecto a este proceso, en el 2006 se efectuó el diagnóstico, la debida diligencia y la Valoración de la participación accionaria de la Nación en la Empresa de Energía de Cundinamarca S.A. ESP-EEC, la Electrificadora del Meta S.A. ESP-EMSA, la Empresa de Energía de Boyacá S.A. ESP-

EBSA, la Electrificadora de Santander S.A. ESP-ESSA, y las Centrales Eléctricas del Norte de Santander S.A. ESP-CENS.

Dicho proceso de enajenación está siendo ejecutado por la Unión temporal UT Inverlink – BBVA Valores – BBVA, la cual se contrató mediante proceso público.

Las valoraciones fueron aprobadas bajo los Decretos 2560, 2561, 2568, 2569 y 2570 de julio 6 de 2007, el proceso esta en la primera etapa ofreciendo las acciones a los destinatarios de condiciones especiales, para seguir con la segunda etapa donde la oferta será al público en general dando aplicación a la ley 226 de 1995.

## **2. Proceso de Enajenación de las participaciones de la Nación en dieciséis (16) Fondos Ganaderos.**

En el 2006 FONADE realizó el diagnóstico y debida diligencia de seis (6) de los dieciséis (16) Fondos Ganaderos con la asesoría de la firma especializada Strategas Consultores S.A. Dichos fondos corresponden al os fondo ganaderos de Centro, Tolima, Córdoba, Occidente, Magdalena y Santander.

Una vez elaborados los Reglamentos y los Documentos de Venta, Fonade realizó la oferta de las acciones de estos seis (6) Fondos ofreciéndolas primero a los Destinatarios de las Condiciones Especiales a valor intrínseco y luego al Público en General (I y II Etapa).

Para el caso de las acciones de los fondos ganaderos de Centro, Tolima y Córdoba, que actualmente están inscritos en la Bolsa de Valores de Colombia, se encargó a dicha empresa para realizar el martillo de las acciones dirigido al Público en General a valor intrínseco.

Agotadas la Etapas I y II de la oferta de las acciones de estos Fondos, se contrato a la Unión Temporal Seis Fondos Ganaderos para la valoración de las acciones y el ofrecimiento en la III y IV Etapa dirigido a

los Destinatarios de las Condiciones Especiales a valor comercial y luego al Público en General, dando aplicación a la Ley 363 de 1997, este proceso esta en ejecución dentro del cronograma establecido.

Fonade este encargado de adelantar el proceso de venta en la III y IV Etapa de los fondos de Cesar, Atlántico, Meta, Cauca, Huila, Cundinamarca y Boyacá, el cual en la actualidad se esta estructurando.

## **3. Proceso de Enajenación de las participaciones de la Nación en cinco (5) Centrales de Abasto.**

En desarrollo de este proceso, se contrató mediante proceso público a la firma SOLFIN Ltda., para asesorar a la entidad en cuanto a las valoraciones y enajenaciones de las participaciones de la Nación en la Corporación de Abastos de Bogota S.A. - CORABASTOS, Gran Central Abastos del Caribe S.A., Central de Abastos de Cúcuta - CENABASTOS S.A., Corporación de Abastecimientos Valle del Cauca S.A. - CAVASA, Mercados de Armenia S.A. - MERCAR, y la Central de Abastos de Bucaramanga S.A, CENTROABASTOS.

En el 2006 se adelantó el diagnóstico, la debida diligencia y la Valoración de la participación accionaria de la Nación en dichas Empresa; Las valoraciones y las estrategias de venta fueron aprobadas bajo de los Decretos 4057, 4058 y 4059 del 24 de octubre de 2007 y se esta preparando la apertura de la Oferta de las acciones dirigido a los Destinatarios de las Condiciones Especiales y luego al Público en General.

## **4. Proceso de Enajenación de las participaciones de la Nación en seis (6) Empresas del Fondo Emprender del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.**

En el 2006 FONADE realizó el diagnóstico y debida diligencia de las seis empresas del

Fondo Empezar con la asesoría del asesor Mauricio Barragán, quien realizó una valoración previa de las empresas.

Posteriormente se elaboraron las Reglas de Participación para la contratación de la Banca de Inversión para la enajenación de dichas participaciones el cual se declaró desierto.

Haciendo una revisión clara de proceso para la venta de estas acciones, se determinó que no era viable realizarlo y se dio cierre definitivo a esta enajenación.

## **5. Proceso de Enajenación de las participaciones de la Nación en el Banco Popular del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.**

En Junio de 2007, la Banca de Inversión Ágora Corporate Consultants Ltda., inició el proceso de valoración de la participación accionaria de la Nación y de otras entidades públicas en el Banco Popular.

A partir de esa fecha, la Banca de Inversión efectuó la debida diligencia legal, contable y operativa del Banco así como la valoración del mismo. En el mes de Noviembre fue Contratada la Banca de Inversión Latinvestco S.A como fairness opinion de la valoración realizada por Ágora, cuyo concepto fue que metodología, la tasa de descuento, los supuestos utilizados y el rango de valoración utilizados por Ágora fueron razonables.

El día tres (3) de diciembre el Consejo de Ministros aprueba la valoración del Banco Popular y el día 20 de Diciembre se expide el decreto 4875 donde se establecen los parámetros de venta del Banco Popular en la primera etapa.

## **6. Proceso de Enajenación de las participaciones de la Nación en la Central Hidroeléctrica de Caldas (CHEC) y en la Empresa de Energía del Quindío (EDEQ) del Ministerio de Minas y Energía.**

Con respecto al proceso de enajenación de la Nación en la Central Hidroeléctrica de Caldas (CHEC) y en la Empresa de Energía del Quindío (EDEQ), a partir del mes de mayo de 2007 se efectuó la debida diligencia legal y técnica de estas empresas, así como la valoración de las mismas.

Dicho proceso está siendo ejecutado por la Unión Temporal GM Consultores S.A. – Compañía General de Inversiones S.A.-02, la cual se contrató mediante proceso público.

Debido a la proximidad de una nueva resolución por parte de la CREG y una posible afectación en la valoración de las empresas anteriormente mencionadas, la Banca de Inversión está realizando los ajustes correspondientes.

## **7. Proceso de Enajenación de las participaciones de la Nación en las Empresas Electrificadora del Caquetá S.A. E.S.P., Electrificadora del Huila S.A. E.S.P. y Centrales Eléctricas de Nariño S.A. E.S.P. del Ministerio de Minas y Energía.**

Este proceso empieza a realizarse a partir de enero de 2008. Mediante proceso público realizado en el 2007, se contrató la Unión Temporal Incorbank – Incorbank Energía – Latin Pacific, para adelantar el programa de enajenación.

Actualmente el Banquero desarrolla el Informe No. 1 para la revisión y aprobación por parte de FONADE.

## **8. Proceso de Enajenación de las participaciones de la Nación en el Acueducto Metropolitano de Bucaramanga del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.**

En Agosto de 2007, Selfinver Banca de Inversión Ltda., inició el proceso de valoración de la participación accionaria de la Nación en el Acueducto Metropolitano de Bucaramanga.

A partir de esa fecha, la Banca de Inversión elaboró el cronograma y plan de trabajo de las actividades incluido en su primer informe ya aprobado y a la fecha se encuentra desarrollando el diagnóstico, la debida diligencia legal y la valoración de la empresa.

Actualmente, se está revisando en compañía del cliente, la valoración presentada por el banquero para poder darle aprobación a este informe y continuar con el cronograma del proceso.

## **9. Análisis y Desarrollo del Mercado Secundario de Corto Plazo "Spot" del Sector del Gas Natural en Colombia**

Con base en este Convenio No. 195087 suscrito en diciembre de 2005 con la Comisión de Regulación de Energía y Gas, se desarrollaron en el 2007 las siguientes actividades:

Se realizó el proceso de contratación de la Unión Temporal TERA – COSENIT para la "Consultoría para el Análisis y Desarrollo del Mercado Secundario de Corto Plazo "Spot" del Sector del Gas Natural en Colombia, contrato que inició su ejecución el 27 de septiembre de 2007, el cual se compone de tres etapas y en la actualidad se esta adelantando la revisión a los informes presentados por el contratista para hacer la entrega definitiva a la Comisión y así empezar a desarrollar la Estructura del Mercado Secundario del Gas Natural a partir del estudio contratado.

## **10. Estructuración Jurídica y Financiera y Puesta en Marcha del Esquema de Vinculación de Capital Privado Mediante Concesión para la Elaboración del Diseño, Construcción y Operación del Centro de Convenciones de San Andrés Isla**

El día 27 de junio de 2007 se suscribió el Convenio No. 197025 entre FONADE y el Departamento de San Andrés, Providencia y Santa Catalina con el objeto de

desarrollar la Estructuración jurídica y financiera y puesta en marcha del esquema de vinculación de capital privado mediante concesión para la elaboración del diseño, construcción y operación del centro de convenciones de San Andrés isla.

En desarrollo del convenio en mención se adelantó el proceso de invitación a presentar propuesta escrita IPG 2071-197025 para la contratación de "Asesoría en Banca de Inversión para la Estructuración Jurídica y Financiera y Puesta en Marcha del Esquema de Vinculación de Capital Privado Mediante Concesión para la Elaboración del Diseño, Construcción y Operación del Centro de Convenciones de San Andrés Isla".

Este proceso fue adjudicado el día 31 de agosto de 2007 a la Unión Temporal STRUCTURE – BONUS, conformado por las firmas Structure Banca de Inversión E.U. y Bonus Banca de Inversión S.A. y se formalizó mediante la suscripción del contrato No. 2071546 el día 13 de septiembre de 2007, dicho contrato tiene un plazo de 6 meses.

## **11. Estructuración y Desarrollo Modelo de Simulación Paramétrico y el Apoyo de Especialistas en Caso de Requerirlo de Acuerdo a las Obligaciones Especiales, que Permita al ICBF Establecer los Términos de las Condiciones Financieras al Concesionario que Deberá Operar las Plantas y Responderá por la Distribución y Entrega de la Bienestarina en por lo Menos 1075 Destinos o Municipios.**

El día 26 de julio de 2007 se suscribió el Convenio No. 197034 entre FONADE y el Instituto Colombiano de Bienestar Familia, con el objeto de desarrollar la Estructuración y Desarrollo Modelo de Simulación Paramétrico y el Apoyo de Especialistas en Caso de Requerirlo de Acuerdo a las Obligaciones Especiales, que Permita al ICBF Establecer los Términos de las Condiciones Financieras al



## Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo - FONADE - Informe Anual 2007

---

Concesionario que Deberá Operar las Plantas y Responderá por la Distribución y Entrega de la Bienestarina en por lo Menos 1075 Destinos o Municipios.

En desarrollo del convenio en mención se adelantó la contratación de tres expertos en el tema para desarrollar las actividades pertinentes para conseguir el logro de los objetivos propuestos en el marco del convenio, culminando con la entrega de los informes y productos propuestos al ICBF para tal fin.

En la actualidad dicho convenio esta en proceso de liquidación para cerrar con los compromisos contratados.

## AVANCES Y ESTADO DE CONVENIOS DE GERENCIA DE PROYECTOS

### CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA PENITENCIARIA Y CARCELARIA

El Ministerio del Interior y de Justicia y FONADE, aunaron esfuerzos para adelantar "la construcción y dotación de infraestructura penitenciaria y carcelaria del orden nacional", convenio que cuenta con recursos por \$873.533 millones de pesos. El convenio comprende la construcción de 11 establecimientos, en el 2007 se firmaron contratos y se iniciaron obras de 9 de los 11 proyectos

PROYECTO	INCIO	FIN
MEDELLÍN	22-05-2007	21-09-2009
PUERTO TRIUNFO	11-04-2007	10-10-2008
GUADUAS	01-08-2007	01-02-2009
FLORENCIA	03-12-2007	03-06-2009
ACACIAS	16-04-2007	18-02-2009
YOPAL	09-04-2007	08-08-2008
JAMUNDI	10-04-2007	09-04-2009
CUCUTA	01-11-2007	30-06-2009
IBAGUÈ	22-10-2007	21-07-2009
PICOTA*	01-02-2008	30-05-2010
CARTAGENA*	01-06-2008	30-01-2010

\* Proyectos pendientes de iniciar su construcción

Empleos directos generados durante la obra año 2007.

DESCRIPCION	META 2006-2010	AÑO 2007	AVANCE (%)
DIRECTOS	10.600	2.500	23.5%
INDIRECTOS	26.500	3.500	13%

Población beneficiada 24.216 internos, en los 11 ERON.



Construcción Centro Penitenciario.  
Jamundí - Valle

### INFRAESTRUCTURA EN SALUD

#### PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DEL HOSPITAL FONTIBON (CONVENIO No. 193037)

Fonade y la secretaria Distrital de Salud, suscribieron el convenio para ejecutar la construcción y dotación del hospital Fontibón II nivel para la remodelación adecuación y mejoramiento de la infraestructura física de los servicios asistenciales de II nivel, por un valor de \$6327181921 millones.

El proyecto beneficiará a dos millones de habitantes de las localidades de Fontibón y Kennedy y generó más de trescientos cincuenta empleos durante la obra, y 230 empleos en el funcionamiento del hospital.

### INFRAESTRUCTURA RECREACIÓN

#### PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN COMPLEJO RECREACIONAL (CONVENIO 195064)

FONADE y COLDEPORTES- MUNICIPIO DEL RETORNO GUAVIARE suscribieron un convenio el 5 de diciembre de 2005, para la construcción del complejo recreacional el retorno en el departamento del Guaviare por valor de \$ 1.413.135.151,00

Se tiene un proyecto con dos contratos derivados.

**Contrato no. 2071083.** Se adjudicó a rapitec ltda., por un valor de \$1.067.744.205,00. con el fin de realizar mayor cantidad obra y optimizar los recursos existentes en el convenio el contrato se adicionó por un valor de \$195.636.471,00 y su fecha de finalización es el 31 de diciembre de 2007. los días 27 y 28 de diciembre se hicieron las entregas de las obras.

**Contrato no. 2070826.** Se adjudicó a consorcio consultorías 2007, por un valor de \$71.265.702,00. con el fin de realizar la supervisión a la mayor cantidad a realizar por el contratista de obra y optimizar los recursos existentes en el convenio el contrato se adicionó por un valor de \$13.065.379,00 y su fecha de finalización es el 31 de diciembre de 2007.

Ciclo - ruta perimetral, la cual se hizo en la totalidad del contorno del Complejo. Dicha ciclo-ruta tiene una longitud aproximada de 850 metros. Enmarca completamente el proyecto que cubre un área de 4.3 hectáreas.



La piscina se encuentra conformada por una zona de playa para los menores. Se aprecia en la

fotografía la rutina de limpieza para la utilización. Están debidamente instalados y en funcionamiento los equipos adecuados para la utilización de la piscina.

## INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA

### PROYECTO CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN ESCOLAR (CONVENIO 194107)

FONADE y el MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL, suscribieron un convenio para la realización de los proyectos de infraestructura o dotación escolar oficial, presentados por el Ministerio de Educación; entre los cuales se encuentran:

#### A. Escuela Resguardo Indígena Las Mercedes, en el Municipio de Rioblanco del Departamento del Tolima.

En este proyecto se realizo los Estudios técnicos, ajuste diseño arquitectónico y la construcción de un aula de clase, una habitación para profesor y una batería de baños, en la Escuela Resguardo Indígena Las Mercedes, en el Municipio de Río blanco del Departamento de Tolima.

Contrato N° 2061978

Fecha de inicio: 07 de Diciembre de 2006

Fecha de terminación y entrega de las obras: 07 de Marzo de 2007

Fecha de Liquidación: 06 de Agosto de 2007

Valor del Contrato \$ 63.818.640,00



Fachada de Aula y Batería Sanitaria, construidas en este Proyecto.

Población beneficiada 30 alumnos del resguardo Indígena de Las Mercedes en el Municipio de Rioblanco del Departamento de Tolima.



## B. Liceo del Llano, en el Municipio de Arauquita del Departamento de Arauca.

En este proyecto se realizó los ajustes de diseño técnico y construcción de 7 aulas y zonas de circulación, en el Liceo del Llano, en el Municipio de Arauquita del Departamento de Arauca.

Contrato N° 2054053  
Fecha de inicio: 27 de Abril de 2006  
Fecha de terminación y entrega de las obras: 09 de Enero de 2007  
Fecha de Liquidación: 13 de Septiembre de 2007  
Valor del Contrato \$ 297.897.975,00



Detalles de fachada principal en mampostería a la vista

La población beneficiada: 210 alumnos del Municipio de Arauquita del Departamento de Arauca.

## INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA

### Construcción Tribuna Sur del Estadio Libertad de Pasto (Convenio: 196045)

Valor contrato: \$ 6.354'766.512.92  
Valor Ejecutado: \$ 6.144.766.512,92  
Plazo: 200 Días

Área de espacio público (Plazoleta Sur): 6.600 m2 Edificio V.I.P.: 5 pisos Área de Adecuaciones (baños, salas, salones): 4200 m2, Palcos: 2 Cabinas de Transmisión: 6 No. rampas concreto: 3 unidades No. Pilotes: 408 unidades Área de la estructura: 2.950 m2 Capacidad de Espectadores: 8.500 personas.

## Obras Complementarias en las Tribunas Oriente y Occidente del Estadio Libertad de Pasto.

Valor contrato: \$ 1.341.360.312,88  
Valor Ejecutado: \$ 2.390.598.091,88  
Plazo: 300 días

El proyecto se realizó en un tiempo record y se construyó en dos etapas, la primera bandeja en 80 días y la bandeja superior en 100 días. Se realizó una adición del contrato para poder construir la plazoleta del sector sur del estadio que comunica el espacio público entre las tribunas oriente y occidente.

Toda la ciudad de Pasto y su área metropolitana se benefició con el proyecto



Vista Panorámica del Estadio Libertad de Pasto

## MEDIO AMBIENTE

### Adecuación de Tierras Distrito de Riego Triangulo del Tolima (Convenio 195040).

En el año 2005 el INSTITUTO COLOMBIANO DE DESARROLLO RURAL – INCODER y el FONADE, suscribieron el Convenio Interadministrativo No 195040 cuyo objeto principal es aunar esfuerzos para realizar la Gerencia del Proyecto "Adecuación de Tierras Distrito de Riego Triangulo del Tolima", proyecto que se encuentra dentro de la estrategia de



## Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo - FONADE - Informe Anual 2007

Seguridad Democrática adoptada por el Gobierno Nacional, donde se contemplan acciones integrales en torno a la generación de alternativas económicas y ambientalmente sostenibles en áreas deprimidas y que conlleven un alto impacto social, buscando con ello el desarrollo permanente de las regiones basado en el fomento de la producción, el fortalecimiento de las instituciones comunitarias y el mejoramiento de la infraestructura física social.

El área del proyecto esta ubicada al sur del departamento del Tolima, en los municipios de Coyaima, Natagaima y Purificación, cubre una extensión bruta de 30.151 Ha, de las cuales se estudiaron 26.984 Ha, resultando 24.607 Ha netas aprovechables con riego.

La población residente que se verá beneficiada dentro del área de influencia del proyecto son 45.000 personas, de las cuales se estiman que 11.000 son indígenas.

El convenio tiene Acta de Iniciación firmada de fecha 1 de noviembre de 2005, y su vigencia es hasta el 31 de octubre de 2011, periodo en el que FONADE e INCODER realizarán una inversión total de trescientos ochenta y ocho mil trescientos cincuenta millones setecientos mil pesos \$ 388.350.700.000 para la construcción y puesta en funcionamiento de las obras que hacen parte del Distrito

Objeto: Aunar esfuerzos entre INCODER y FONADE para realizar la gerencia del proyecto Distrito de Riego Triángulo del Tolima

Fecha de inicio: 1/11/2005

Valor Total: \$ 388.350.700.000,00

Plazo inicial: 6 años

Lugar de los trabajos: Municipios de Coyaima, Natagaima y Purificación, en el Departamento del Tolima

Fecha término: 31/10/2011

Población beneficiada: 45.000 habitantes, de los cuales 11.000 pertenecen a comunidades indígenas.

Empleos directos: 60 empleos  
Empleos indirectos: 110 empleos

El proyecto esta estructurado en dos fases, una primera fase de construcción que consta de sistema de captación, bocatoma, aproximadamente 10 kilometros de conducción mediante canales, túnel y box culvert, y obras complementarias, trabajos que se están ejecutando con el Consorcio Triángulo Coyaima 2006 conformado por las empresas Conciviles y Vicon S.A, y la interventoría del Consorcio ETSA-SEDIC-GCA, trabajos que comprenden la construcción del sistema de conducción principal para el llenado del embalse, desde el sitio de bocatoma en el Río Saldaña hasta el embalse de Zanja Honda, y el cual se encuentra en ejecución; tiene una duración de 24 meses incluyendo revisión de diseños y construcción y un valor inicial de \$ 99.595.971.204. Se firmó acta de iniciación el 23 de mayo de 2007, arrancando con la revisión, convalidación de los diseños y gestión predial, actualmente el proyecto inició su etapa de construcción el 25 de octubre de 2007, ejecutando principalmente labores de adecuación de campamentos y accesos a los sitios de trabajo, así como excavación y conformación del canal de conducción principal entre el km 5 +00 al embalse Zanja Honda.

Adicionalmente, dentro de las actividades mas representativas se está llevando a cabo la Revisión y Actualización del Plan Agropecuario Y Evaluación Del Proyecto De Adecuación de Tierras del Triángulo del Tolima, contrato que se está ejecutando con la Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria - CORPOICA, contrato que entregará la evolución económica del proyecto y los productos agropecuarios y las extensiones aproximadas de siembra, quedando como productos principales los siguientes:

Mango variedad magdalena river, yulima e hilacha  
Hoja de cachaco  
Cacao

Ají variedades pimentón, tabasco y Jalisco  
Maderas Finas y semifinal, nogal, abarco,  
teca y pino caribe  
Guayaba

Para los años siguientes se va a desarrollar la segunda fase del proyecto que comprende la construcción de las obras de los 4 sectores de riego que incluye canales principales, secundarios y adecuación predial, estaciones de bombeo, automatización, entre otros, lo cual se contratará e iniciará ejecución a finales del año 2008, adicional a la implementación de otras actividades como transferencia tecnológica, plan de acompañamiento y adquisición de maquinaria y equipos para el correcto funcionamiento del Distrito de Riego.



## INFRAESTRUCTURA VIAL

**Proyecto 1: Construcción del viaducto de acceso al puente ubicado en la intersección vial, ruta 45 con la vía Juncal – Neiva (Convenio: 193053).**

Valor contrato: \$ 4.800.176.079,20  
Plazo: 500 Días

Características técnicas: Longitud del viaducto: 300 m, Ancho total: 11 m, Altura del viaducto en Estribo 7.80 mts, Altura del viaducto en Junta con el puente 16 mts, Numero de luces 6.

**Proyecto 2: Construcción del terraplén de acceso al puente el Juncal del**

**K2+963, incluye las barandas del viaducto, la base y sub-base (Convenio: 193053).**

El proyecto se entregó el 21 de Diciembre al Gobernador del Huila en su ceremonia de inauguración, con asistencia del Ministro de Transporte y las autoridades civiles y militares del departamento.

Valor contrato: \$1.653.869.423,15

Plazo: 120 Días.

Características técnicas: Longitud del terraplén de acceso al viaducto 150 mts. Sistema de construcción: Terraplén en tierra armada. Andenes del terraplén 153 mts. Bordillo 153 mts. Baranda metálica de viaducto 793 mts. Defensa metálica 108 mts. Sub-base Granular 465 mts3. Base Granular: 470 mts3.

El proyecto beneficia a la ciudad de Neiva y al tráfico de carga y vehicular que vine del sur del departamento y se dirige al norte pues evita la entrada a la ciudad. La población beneficiada estimada puede pasar de 1'000.000 de habitantes.



Panorámica del Puente viaducto y Terraplén

**Interventoría de los proyectos de mejoramiento de vías existentes en los departamentos en el territorio nacional (convenio 197038).**

Por un valor de \$ 13.175.000, FONADE y el INVIAS, adelantan la Interventoría técnica, administrativa y financiera de los proyectos de mejoramiento de vías existentes en los departamentos en el territorio nacional. En total 154 proyectos los cuales se encuentran distribuidos en 28 departamentos.



Durante el 2007, se contrataron las 37 firmas interventoras y se iniciaron las obras del 19% de los proyectos.

Vía rural departamento de Bolívar

## SANEAMIENTO BASICO

**Aunar esfuerzos entre fonade y el ministerio para la ejecución del proyecto denominado apoyo al ajuste y modernización de las entidades prestadoras de servicio de acueducto y saneamiento básico, en desarrollo de lo cual fonade dará apoyo institucional y asistencia técnica, administrativa y financiera y realizar las acciones necesarias para ejecutar las obras y la interventoría, técnica, administrativa y financiera de los proyectos que se financien con parte de la partida presupuestal destinada al mismo. (Convenio: 194114).**

### 1. Construcción del alcantarillado sanitario zona norte: los laureles y otros en el municipio de Montelibano - Córdoba.

El proyecto dio inicio el 14/08/2006, pero su terminación se efectuó hasta 14/01/2007

Valor contrato: \$1.406.160.901,00

Valor Interventoría: \$ 78.699.305,00

Plazo: 170 Días

Características técnicas: Longitud intervenida (Colector Oriental): 1.187,39m. Tubería Alcantarillado Sanitario tipo fort de 500mm: 763,96m. Tubería Alcantarillado Sanitario tipo fort de 400mm: 379,58m. Tubería Alcantarillado Sanitario tipo fort de 315mm: 43,85m. Pozos de inspección de 0 a 8.5m de profundidad: 19. Pavimento en concreto hidráulico: 683.89m<sup>3</sup>



Población beneficiada: Este colector recogerá las aguas servidas de la zona norte: Barrios La Candelaria, Los Laureles, San

Isidro y Villa Florida en el Municipio de Montelibano, Córdoba.

Empleos generados: Directos: 43.

Indirectos: 36

Aspecto de la fundida de pavimento en la vía de acceso al Municipio de Montelibano, Córdoba.

### 2. Construcción del alcantarillado sanitario del municipio de Oiba, Santander

La obra inició el 19/10/2006 y se terminó en 09/07/2007.

Valor contrato: \$1.600.792.688,00

Valor Interventoría: \$ 132.560.688,00

Plazo: 255 Días

Características técnicas: Longitud intervenida: 4.838,00m. Tubería Alcantarillado Sanitario tipo fort de 6": 1.186,00m. Tubería Alcantarillado Sanitario tipo fort de 8": 1.608,00m. Tubería Alcantarillado Sanitario tipo fort de 10": 1.018,00m. Tubería Alcantarillado Sanitario tipo fort de 12": 681,00m. Tubería Alcantarillado Sanitario tipo fort de 16": 345,00m. Pozos de inspección: 82. Pavimento en concreto hidráulico: 1.670,00m<sup>3</sup>

Población beneficiada: Cabecera Municipal de Oiba, Santander. Empleos generados: Directos: 124. Indirectos: 86

### 3. Revisión y ajuste a los estudios y diseños; y construcción del acueducto del corregimiento las lomas, municipio de Chinú - Córdoba.

La obra inició el 27/07/2007 y se terminó el 23/12/2007.

Valor contrato: \$ 490.967.598,41 (Ajustes de diseño \$30.000.000,00)

Valor Interventoría: \$ 51.708.886,00

Plazo: 150 Días

Características técnicas: Profundidad de perforación: 180,00m. Longitud intervenida: 4.456,00m. Tubería de presión de 1": 620,50m. Tubería de presión de 2": 3.823,50m. Tubería de presión de 3": 12,00m. Electro bomba de 5HP, 2.2 Lps. Tanque elevado Subestación aérea 15KVA Trifásico 13.2Kv/240-127V Caseta de bombeo. Acometidas domiciliarias: 82

Población beneficiada: Cubrimiento del 100% al corregimiento de Las Lomas en el Municipio de Chinú, Córdoba. Empleos generados: Directos: 43. Indirectos: 16



Aspecto del equipo de perforación del pozo profundo.

## INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA

**Secretaría distrital de integración social y fonade: diseño construcción y dotación de seis jardines sociales y un centro de desarrollo comunitario ubicado en las diferentes localidades de bogota. (Convenio: 195052).**

Valor total del convenio: \$20.955.094.928.00.

Valor total de los diseños: \$939.062.907.80.

Se encuentra en proceso la contratación de las obras de los Jardines El Ciprés y el Porvenir con sus respectivas interventorías.

**Proyecto No. 1** Diseños Arquitectónicos y Estudios Técnicos de un CDC y Dos Jardines Sociales Los Pinos en la Localidad de Suba y Ciprés en la Localidad de Usme

Los diseños del jardín El Ciprés de la localidad de Usme se encuentra terminado y se está a la espera de la licencia de construcción por parte de la Curaduría No. 1 en la segunda semana del mes de enero de 2008

Los diseños del Centro de Desarrollo Comunitario y El Jardín Infantil Los Pinos, se encuentran ejecutados en un 100%. En el mes de diciembre de 2007 se radicó en la Curaduría Urbana N. 1 la solicitud de licencia de Construcción.

**Proyecto No. 2** Diseños Arquitectónicos y Estudios Técnicos de dos Jardines Sociales Los Cedros y el Porvenir la Localidad de Bosa.

Los diseños de los dos jardines se encuentran terminados.

Del Jardín Infantil El Porvenir se espera la Licencia de Construcción por parte de la Curaduría No. 4 la cual se encuentra en La Defensoría de Espacio Público.

El Proyecto del Jardín Infantil Los Cedros se encuentra en trámite de solicitud de la licencia de Urbanismo, posteriormente se realizará la solicitud de la licencia de construcción.

**Proyecto No. 3** Diseños Arquitectónicos y Estudios Técnicos del Jardín social Las Acacias, Bogota D.C.

Los diseños se encuentran terminados.

Se cuenta con la promesa de compra venta del predio, sin embargo no se cuenta aún con la escritura del predio a nombre de La Secretaría Distrital de Integración Social, la SDIS está realizando las gestiones correspondientes para su obtención. Aun no se ha solicitado la Licencia de

urbanismo y construcción hasta tanto no se cuente con el documento mencionado.

**Proyecto No. 4:** Diseños Arquitectónicos y Estudios Técnicos del Jardín Social Los Urapanes de la Localidad de Ciudad Bolívar.

Los Diseños se encuentran terminados y el proyecto fue radicado en la Curaduría No. 2 en el mes de noviembre de 2007.

Población beneficiada:

La población beneficiada son 1.800 alumnos (niños y niñas) de las localidades de Bosa, Suba, San Cristóbal, y Ciudad Bolívar que atenderán 300 niños en cada uno de los jardines a construir, adicionalmente toda la población de la localidad de Suba que hará uso del Centro de Desarrollo Comunitario al final de su construcción (adultos mayores, Discapacitados y Joven en general de la localidad).

## INFRAESTRUCTURA EN SALUD

**Reposición de la infraestructura física y dotación de la ESE Hospital Amor de Patria del Departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina” (Convenio 195012).**

En el convenio se suscribieron 45 contratos derivados para apoyar las actividades del convenio. Para este año se están ejecutando 5 contratos para el convenio, en el cual se encuentra las obras de urbanismo del nuevo hospital de San Andrés.

El 23 de noviembre de 2007, se empezó a trasladar los pacientes para el nuevo hospital, el 1 de diciembre del 2007 se inauguró el nuevo hospital de San Andrés llamado Amor de Patria en presencia del Presidente de la República. El hospital cuenta con los equipos médicos y dotación requerida para los procedimientos necesarios para cada uno de los usuarios.

- Fecha de inicio: 25/04/2005

- Valor inicial: \$ 27.063'220.224
- Plazo inicial: 18 Meses
- Prórrogas: 20 Meses
- Adiciones: \$ 4.921'520.930
- Valor Total: \$ 31.931'156.471
- Fecha terminación: 31/07/2008
- Población beneficiada: 120.000
- Empleo directos: 100
- Empleos indirectos: 200

El 1 de diciembre de 2007: Construcción del nuevo hospital de San Andrés, la cual incluye equipos médicos y demás dotación.



Panorámica del Hospital Amor de Patria

## INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

**Diseño e Innovación Tecnológica aplicados en el proceso de desarrollo del sector artesanal colombiano.**

FONADE y el SENA suscribieron el convenio 194118 por valor de **\$4.374.658.091,00** millones de pesos, con el objeto de apoyar el desarrollo de proyectos de innovación y desarrollo tecnológico a empresas asociadas, especialmente PYMES, que respondan a las necesidades priorizadas en los planes de desarrollo regionales y, a los problemas

y brechas tecnológicas identificados en los diferentes eslabones de las cadenas productivas



existentes en cada región, abordando las necesidades de formación profesional en éstas, con una clara participación de los Centros de Formación Profesional del SENA desde el diseño de los mismos.

Como parte fundamental de la fase de conceptualización en la ejecución del proyecto, se realizaron dos seminarios taller con el consultor internacional Percy Jutare Arañador para la actualización en temas como: tendencias de desarrollo de producto, directrices de costeo y precio de productos, tendencias de moda y Benchmarking.

Estos seminarios taller contaron con dos líneas de intervención, una de convocatoria abierta y otra de proceso interno de ejecución del proyecto. La primera línea se desarrolló mediante jornadas teóricas que contaron con la participación 550 beneficiarios de diferentes zonas del país (14 ciudades del país). A estas jornadas asistieron artesanos, microempresarios, diseñadores profesionales y estudiantes así como representantes de diferentes instituciones que apoyan el sector. La segunda línea, desarrollada por el equipo de diseñadores de Artesanías de Colombia, trabajó en torno a la consolidación del estilo colombiano.

Se realizaron 545 actividades correspondientes a los tres componentes estratégicos para la ejecución del proyecto, superando en un 28.6 % la meta inicial de la programación. Beneficiándose un total de 5683 personas.

Para el mejoramiento de la productividad se desarrollaron 103 asistencias técnicas, 250 asesorías en diseño y más de 500 consultorías en Bogotá. Se trabajó en el fortalecimiento y estructuración de los espacios de trabajo al interior de los talleres y unidades productivas, en 27 oficios, y 285 localidades.

Como estrategia de sostenibilidad el Proyecto contempló además pruebas de mercado en eventos comerciales

desarrollados directamente por Artesanías de Colombia, tales como Expoartesanías 2005 y 2006, Manofacto 2006, Eje Cafetero 2006 y otros eventos promocionales como Casa Axis en Expodiseño 2006, Bial Internacional de Arquitectura 2006, Concejos Comunales y ruedas de negocios promovidas por el SENA.

Durante la ejecución del Proyecto de Diseño e Innovación Tecnológica Aplicados en el Proceso de Desarrollo del Sector Artesanal, se lograron elaborar piezas de 34 colecciones de joyería con Identidad Colombiana en los municipios de Popayán, Suárez, Istmina, Barbaçoas, Tumaco, Los Andes Sotomayor, Puerto Inírida y Bogotá, todas ellas elaboradas de acuerdo con los niveles técnicos de los joyeros y las condiciones de trabajo en las localidades.



En suma, las actividades realizadas durante la ejecución del Proyecto, se convierten en pauta y directriz para el

desarrollo sostenible del sector artesanal, pues se estimuló la competitividad de los grupos artesanales, se generaron en los artesanos actitudes analíticas hacia sus procesos tendientes a la mejora constante de la producción, calidad y la sostenibilidad del medio ambiente. Sin embargo, todo este proceso requiere un seguimiento y un refuerzo al interior de las comunidades ya intervenidas así como un proceso de expansión o socialización en otros núcleos que, a partir de los talleres piloto de implementaci



ón tecnológica, identificaron sus falencias y sus oportunidades de mejora.

## **Investigación y desarrollo en las áreas de diseño – patronaje - procesos y comercialización para el sector de la confección en la zona norte de Antioquia.**

Para el desarrollo del proyecto se aportaron del convenio marco **\$413.711.155,00** millones de pesos.

El proyecto se desarrolló conforme a la programación de las actividades planteadas al inicio, el grado de ejecución técnica del proyecto correspondió al 100% Algunos de los productos entregados fueron:

### **1. Estructura Física del Centro de Servicios-Don Matías**

La estructura definitiva del Centro, consta de tres áreas a saber: la primera corresponde al área administrativa (oficinas), la segunda destinada para el proceso de diseño y la última que comprende los procesos de corte y fusionado. El área administrativa cuenta con divisiones modulares y mobiliario para su funcionamiento. El espacio destinado para diseño se encuentra adyacente a las oficinas y cuenta con dos computadores, un plotter de corte y la mesa digitalizadora. Por último En la parte de operación del Centro (aproximadamente 230 metros cuadrados) alberga los módulos de corte, las cortadoras y la fusionadota.

### **2. Maquinaria adquirida**



Registro  
fotográfico.  
Centro  
Servicios.  
Municipio Don  
Matías Junio  
19 de 2007.  
Oficinas.

Para el área de diseño, se adquirieron dos computadores, en los cuales se encuentran instalados los respectivos programas (Gerber para corte y diseño), un plotter Gerber para trazo y una mesa digitalizadora para patrones y prendas. En el área de corte- fusionado se adquirieron 26 módulos de mesas para corte, distribuidas en dos filas de 18 mts cada una, dos cortadoras de 8 pulgadas, una fusionadora de bandeja. Así como una máquina extendedora semiautomática importada.

La maquinaria adquirida en el desarrollo del proyecto, corresponde a los \$130.000.000,00 aportados por IDEA y el municipio.

Se creó un departamento técnico en la Cooperativa COINCO encargado de dar continuidad a los procesos de mejoramiento en el área de producción y estandarización de los procesos así como temas puntuales como: estructura de costos, sistemas e indicadores de producción y análisis de mercado.

Este departamento se fortaleció con la incorporación una metodología de trabajo (patronaje, administración de la producción, etc.) tanto en la Cooperativa (empresas asociadas) como en la Comercializadora, a través de las asistencias técnicas y el montaje de la estructura final del Centro de Servicios (operativa, administrativa y física) y de la Comercializadora.

La estructura final del departamento técnico quedó conformada de la siguiente forma:

Una Coordinadora del Centro de Servicios, un diseñador patronista, un trazador - cortador, un auxiliar de corte, una persona encargada del fusionado y manejo de insumos.

**3. Desarrollo por parte de los confeccionistas de DONMATIAS de una marca propia de ropa, con su respectivo diseño, con el fin de penetrar en el mercado americano (Canadá y EEUU).**



La marca propia diseñada por la Cooperativa COINCO corresponde a la denominada "RESCATE" y se logró comercialización con un cliente de Atlanta (EEUU).

Adicionalmente, se diseñaron dos colecciones dentro del marco del proyecto: Línea Masculina y Femenina Colección Planetex I de 2007 (jeans)

#### **4. Un Certificado de la ejecución del plan de transferencia tecnológica al SENA, emitido por Grupo de Innovación y Desarrollo Tecnológico de la dirección General del SENA**

El proyecto dentro de su presupuesto aseguró el funcionamiento de esta estructura por espacio de nueve meses, al cabo de los cuales el propio Centro deberá asegurar su autosostenimiento, con base en su plan de comercialización de servicios y las negociaciones derivadas de los contactos comerciales con EEUU, Ecuador Venezuela y clientes a nivel nacional.

#### **Tecnologías de Información y Comunicaciones TIC'S (Convenio 194091)**

FONADE y el SENA suscribieron el convenio 194091 con el fin de Incorporar las tecnologías de la información y la comunicación TICs en los procesos de formación profesional integral para brindar el apoyo requerido y ampliación de cobertura, en la aplicación de éstas tecnologías a los procesos de producción, de comercialización, de servicios, de educación y de administración pública, entendiendo las TICs como instrumento fundamental para el fortalecimiento del recurso humano que permita la mejora de la competitividad y productividad de las organizaciones y del país.

#### **Proyecto No. 1 Formación en Ambientes Virtuales de Aprendizaje - FAVA**

Este proyecto busca la apropiación del modelo pedagógico para la formación de ambientes virtuales de aprendizaje - FAVA, transferido desde el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, proceso de capacitación para 250 instructores, 10.000 alumnos y el desarrollo de 72 módulos virtuales. Se desarrolla en Bogotá con cobertura nacional.

A través del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey se Transfirió el Modelo Educativo para la formación en ambientes de virtuales de aprendizaje al SENA, se Diseñó el sistema de gestión para la formación en ambientes virtuales de aprendizaje del SENA, se Revisó y elaboró un diagnóstico para 93 módulos virtuales de formación de 40 horas cada uno, se Capacitó y certificó 155 instructores para impartir y desarrollar módulos de formación en ambientes virtuales de aprendizaje, se Capacito y Certificó 250 Instructores orientada a impartir módulos de formación en ambientes virtuales de aprendizaje. Así mismo se logró el Rediseño de 72 módulos virtuales de 40 horas y se acompañó a 250 tutores del SENA en el proceso de formación de 35.000 alumnos en ambientes virtuales de aprendizaje, utilizando los 72 cursos virtuales rediseñados por el ITESM. Finalmente se elaboró el documento de métodos y procedimientos para la gestión en ambientes virtuales.

Población beneficiada: 35.000 estudiantes y 355 instructores del SENA. Empleos generados: 2 apoyos para el desarrollo de la actividad. Fecha de entrega: 30 de agosto de 2007.

#### **Proyecto No. 3 Aulas móviles e itinerantes.**



Con el objeto de llevar a cabo el Arrendamiento de aulas

móviles itinerantes, se realizó la adecuación de dos buses usados del SENA en aulas móviles itinerantes a nivel nacional.



A través de Alegria Activity América - España, se logró proveer un aula móvil

itinerante para la formación en informática para estudiantes del SENA y otra para la formación en cultivos hidropónicos para estudiantes del SENA.

Mediante DISCOVERY TECNOLOGIA se realizó el diagnóstico técnico, mecánico y eléctrico de dos buses usados del SENA, se adecuó técnica, mecánica y eléctricamente dos buses usados del SENA y se efectuó el diseño y convirtió dos buses usados del SENA en aulas móviles itinerantes.

Población beneficiada 18.500 estudiantes del SENA de siete departamentos del país

Fecha de entrega 30 de junio de 2007.

## DESARROLLO DE PROYECTOS DE COOPERACION INTERNACIONAL

Convenio suscrito entre FONADE y EL SENA para apoyar el desarrollo de proyectos de cooperación internacional que permitan la transferencia de conocimientos y tecnologías a los centros de formación del SENA, previa viabilidad técnica, de los proyectos a ejecutar por parte de la Comisión



Nacional de proyectos y la aprobación del Consejo Directivo Nacional. Se

desarrollaron cinco (5) proyectos a nivel nacional, entre ellos:

### Jóvenes en Acción (Convenio 196074)

El SENA y FONADE suscribieron este convenio para ejecutar proyectos del programa Jóvenes en Acción. Se han desarrollado dos proyectos, el primero denominado Jóvenes en Acción Ibagué y el segundo denominado Jóvenes en Acción población en condición de desplazamiento población Sisben 1, 2 y 3 (con cobertura en las ciudades de Bogotá, Cali, Cartagena.

El Proyecto No.1 Programa Jóvenes en Acción ciudad de Ibagué incluye como valor de Contratos Derivados \$953.097.305. El Proyecto No. 2 Programa Jóvenes en Acción ciudades Cali, Bogotá Cartagena- Valor contratación derivada \$2.381.208.887



Población a capacitar:

Ibagué 1.320  
Bogotá 1.440  
Cali 990  
Cartagena 690

El programa de jóvenes en acción comprende dos fases: Lectiva y de práctica. En Ibagué se ha impartido capacitación en los siguientes cursos:

- Ayudante de confección de ropa interior y deportiva
- Auxiliar de mecánica de motos
- Ayudante de mecánico de refrigeración
- Auxiliar de ventas
- Auxiliar de Panadería
- Ayudante de cocina
- Ayudante de Electricista de Plantas Industriales
- Ayudante de Mantenimiento Preventivo de Hardware
- Ayudante de instalaciones eléctricas

- Auxiliar de belleza
- Auxiliar pastelero
- Ayudante de ensamble de equipos
- Ayudante de Bodega, almacén y Centros de Distribución
- Auxiliar de Mesa y bar.
- Ayudante Confección Ropa Exterior
- Ayudante de Mecánico Automotriz
- Ayudante de instalación de cableado estructurado

Se realizaron grados en los cursos de auxiliar de ventas, auxiliar de mecánica de motos, ayudante de confección de ropa interior y deportiva, ayudante de mecánico automotriz, Ayudante de Bodega, almacén y Centros de Distribución, Auxiliar de Mesa y bar., Ayudante Confección Ropa Exterior y Ayudante de instalación de cableado estructurado.

## HIDROCARBUROS

### Agencia Nacional de Hidrocarburos

Dentro de los proyectos incluidos en el convenio N°196040 suscrito con la ANH los más representativos son los siguientes:

#### Gerencia para el desarrollo de combustible líquidos alternativos.

Este proyecto busca la implementación de una gerencia especializada para impulsar el desarrollo de combustibles líquidos alternativos en Colombia tales como biocombustibles (etanol y biodiesel), líquidos de gas (GTL) y líquidos de carbón (CTL). Los recursos destinados ascienden a \$ 1.087.000.000 millones de pesos.

A la fecha se ha contratado a 4 profesionales que integran el equipo de Biocombustibles, se ha adquirido estudios sobre Biobutanol y Rentabilidad de Biocombustibles en Unión Europea, USA y Canadá. Se han coordinado diversas reuniones de trabajo con representantes de la industria, gremios y Ministerios de Agricultura, y Minas y Energía. Se ha coordinado igualmente la participación del

Coordinador Nacional de Biocombustibles en seminarios como el congreso Mundial sobre Biocombustibles realizado en Chicago y el congreso sobre nuevas fuentes de energía en Viena.

#### Adquisición de Sísmica 2-D: 430 Km. Proyecto Colombia Regional.

A través de **SISMOPETROL** se realiza la adquisición de Sísmica 2D (cubrimiento completo) y el procesamiento de alta resolución en la Cuenca Valle Inferior del Magdalena. El proyecto se localiza en Bolívar, Córdoba, Antioquia y Santander por un periodo de 11 meses. Valor:\$33.670.890.452

Actualmente el proyecto se encuentra en fase inicial de ejecución, ya se cumplió con el plan de manejo ambiental y social, se enviaron cartas a los gobernadores electos de Bolívar, Córdoba, Antioquia y Santander así como a los alcaldes electos de los municipios por donde pasara la línea sísmica. Así mismo se aprobó, por parte de la ANH, Interventoría y FONADE la modificación al contrato con el fin de realizar una actualización de tecnología.

#### Adquisición de Sísmica 2-D: 337 Km. en la Cuenca del Chocó y Buenaventura Norte.

Con la firma G2 Seismic, se realiza la adquisición de Sísmica 2D (cubrimiento completo) y el procesamiento de alta resolución en la Cuenca Chocó y Buenaventura Norte. Valor: \$40.257.799.689

#### Adquisición de Sísmica 2-D: 301,62 Km. en SINU Sur.

Con el apoyo de GRANT Geophysical se lleva a cabo la adquisición de Sísmica 2D (cubrimiento completo) y el procesamiento de alta resolución en Sinú Sur, por un valor de \$25.972.000.000.

#### Consultoría para elaboración del "Proyecto de Decreto sobre

## Exploración y Explotación de Hidrocarburos"

Contratación de un consultor nacional o internacional para estructurar y proyectar la reglamentación para establecer la regulación en torno a procedimientos y normas de exploración y explotación de hidrocarburos y forma como el estado controlará y fiscalizará esas actividades.

## PROYECTOS DE AUDITORIAS

**Ministerio de Minas y Energía, Ecopetrol y Fonade: Verificar el cumplimiento de los requisitos previstos en los decretos 1521 de 1998 y 4299 de 2005 o en las normas que los modifiquen o sustituyan, así como verificar la existencia de una certificación o aforo de la capacidad real de almacenamiento de combustibles líquidos derivados del petróleo para las estaciones de servicio ubicadas en departamentos y municipios de zona de frontera (Convenio: 196046).**

- Valor convenio: \$1.300.000.000
- Valor Final de la Auditoria: \$ 439.471.699
- Valor Interventoría :\$129.214.140
- Plazo de ejecución: 5 meses

### Características técnicas:

Se realizó la auditoria de verificación del cumplimiento a los decretos 1521 de 1998 y 4299 de 2005 a 1004 estaciones de servicio de los 12 departamentos de zona de frontera; (Guajira, Cesar, Norte de Santander, Boyacá, Arauca, Vichada, Putumayo, Nariño, Choco, Amazonas, Guainía y Vaupés.

La interventoría realizó 200 auditorias de repaso distribuidas en los 12 departamentos para verificar los resultados iniciales.

En el desarrollo de las auditorias se presentaron 53 EDS que no existían o se

encontraban cerradas por lo tanto solo se auditaron 951 Estaciones de servicio.

Población beneficiada: Los propietarios de las Estaciones de Servicio de Los 12 departamentos de zona de frontera, a quienes se les socializó el resultado de las auditorias en diferentes reuniones realizadas en los departamentos. Además el Ministerio de Minas y Energía quien ahora cuenta con una base de datos de las estaciones de servicio que cumplen o no, con los mencionados decretos.

## PROYECTOS SOCIALES

### Compra y Distribución de Juguetes (Convenio 196060)

Este convenio se suscribió con el fin de aunar esfuerzos entre el ICBF y FONADE para ejecutar el proyecto "Compra y distribución de juguetes y material didáctico para el programa de Hogares Comunitarios" a nivel nacional.

El envío de juguetes se realizó a 62746 hogares comunitarios en un total de 194 regionales

Se envió un Kit a cada hogar comunitario que consta de: Bebe grande masculino, Bebe grande femenino, Juego de Bloques, lógicos, 48 fichas por juego, Carros de juguete, Tambor con sus baquetas, Claves (2), Juego de 2 maracas, Pandereta, Títeres, Empaque colectivo



A cada juguete se le realizaron pruebas técnicas, de seguridad y toxicidad por parte de la Universidad

Nacional quien efectuó la interventoría del proyecto.

Al enviar a 62.746 hogares con un promedio de 10 a 12 niños por hogar, el proyecto benefició a 700.000 niños aproximadamente.

Se generaron 50 empleos directos en las fábricas de producción de títeres y juguetes.

### **Proyecto Hogar Renacer (Convenio 195053)**

FONADE Y EL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE BIENESTAR SOCIAL-DABS suscribieron un convenio el 18 de noviembre de 2005 por valor de \$24826987266, para el reforzamiento estructural y remodelación a las instalaciones existentes del Hogar renacer en Bogota D.C. CL 52 A 69 – 18 Localidad de Engativa.

La Población Beneficiada: 140 niños discapacitados en su gran mayoría con 90% de discapacidad. Empleos generados durante la ejecución de las obras: 50 empleos directos.

### **Proyecto Hogar Múltiple Atanquez (Convenio 194079)**

Suscrito entre FONADE, Red de Acción Social, Gobernación del Cesar, Alcaldía de Valledupar y Resguardo Indígena Kankuamo, FONADE adelantó la construcción del Hogar Múltiple del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar -ICBF de Atanquez, cofinanciado con recursos del ICBF por intermedio del convenio 193004 ICBF – FONADE.

El proyecto esta localizado dentro del casco urbano del Corregimiento de Atánquez, Municipio de Valledupar, Departamento del Cesar, con un área construida de 932.08 metros cuadrados.

El valor del contrato de obra fue de \$818.260.168,66 y \$57.023.860,00 se destinaron para el contrato de Interventoría. Población beneficiada: 108

niños entre los 0-6 años de edad y 8 madres comunitarias del ICBF. Empleos directos generados en la obra: 60 por cada Hogar Múltiple construido. Empleos permanentes generados: 5 empleos generados.

### **Fortalecimiento del sector artesanal, implementación de mercados verdes y producción más limpia en el municipio de San Andrés de Sotavento en el Departamento de Córdoba. (Convenio 196031).**

Fecha de inicio Octubre 20 de 2006, Valor inicial: \$ 183.625.000, Plazo inicial 09 Meses, Fecha término: 20/11/2007, Población beneficiada: 3.833 familias (12.000 personas aproximadamente). Empleos directos: 20. Empleos indirectos: 844, (generación de aproximadamente 7.600 jornales en mano de obra no calificada).

El convenio se desarrolló para promover el fortalecimiento del sector artesanal y la implementación de Mercados Verdes y Producción Más Limpia en el municipio de San Andrés de Sotavento, donde se concentra parte importante de la tradición artesanal del departamento de Córdoba. Algunos de los objetivos del proyecto fueron:

- Contribuir al fortalecimiento del sector artesanal, implementación de mercados verdes y producción más limpia, mediante el establecimiento, manejo y aprovechamiento sostenible de los cultivos de caña flecha, plantas tintóreas, medicinales, maíces criollos y explotaciones avícolas.
- Desarrollar procesos de educación ambiental con énfasis en el manejo adecuado de los recursos naturales y el ambiente, a través de seminarios, talleres teóricos y prácticos con las comunidades locales.
- Promover la producción más limpia mediante el manejo agroecológico de los recursos plantados.
- Implementar talleres de formación y capacitación en educación ambiental, costura plana y técnicas de costura en

espiral, tendientes a mejorar la calidad final de los productos artesanales.

Para la ejecución de este convenio; Fonade aportó la cuota de Gerencia, representada en \$50.000.000 aproximadamente.



Productos entregados: Establecimiento de 36 hectáreas de caña flecha, 2 hectáreas medicinales, 3 hectáreas de plantas tintóreas, 23 hectáreas de maíces criollos establecimiento de 50 núcleos apícolas y 1200 familias indígenas capacitadas en conservación y protección ambiental, costura plana y en espiral, uso de plantas tintóreas y medicinales.

## PROYECTOS FINANCIADOS CON RECURSOS DE FONADE

Con las utilidades logradas en cada vigencia, FONADE contribuye a la financiación de proyectos de gran impacto social y económico para las regiones del País.

### Construcción del escenario deportivo del centro de recursos educativos municipal (CREM) en el municipio de Chinú, departamento de Córdoba

El Convenio 197019 se firmó el pasado 27 de junio del 2.007 por las partes. Se le remitió la cuenta de cobro al Municipio el pasado 18 de julio del 2.007 para el aporte de la contrapartida, y se radicó la cuenta del valor a aportar por Fonade (\$300 millones) el pasado 24 de julio del 2.007 para transferirlos a la cuenta independiente del Convenio.

El pasado 19 de diciembre, se realizó el aporte al proyecto por la suma de Treinta Millones de Pesos (\$30.000.000,00) de acuerdo a los compromisos asumidos según cláusulas segunda y tercera del Convenio de la referencia. Se le recordó de igual manera, que el no giro de los recursos antes del cierre de vigencia presupuestal de 2007 no permitirá el uso de los mismos y como consecuencia tampoco se podrán emplear los recursos comprometidos por FONADE por insuficiencia de los mismos para los diseños y construcción del escenario deportivo, lo que traerá como consecuencia la liquidación anticipada del Convenio. Hasta la fecha el Municipio no ha dado respuesta al respecto, la gerencia del proyecto evalúa actualmente junto con el Asesor Jurídico del Convenio la liquidación unilateral del mismo.

Población beneficiada: 45.000 Habitantes; casco urbano 22.000, rural 23.000.

Características técnicas: Se plantea construir el polideportivo del CREM en donde se incluirá una cancha múltiple (basketball, microfútbol y volley ball), con sus correspondientes graderías, camerinos, baterías sanitarias, cerramiento perimetral y zona de servicios.

### Construcción del puente vehicular sobre el canal principal de drenaje en la vía que de Aguas Negras conduce al El Faro en el Municipio de Montería – Córdoba (Convenio 197015)

Fonade realiza la gerencia integral de la construcción del puente vehicular sobre el canal de drenaje en la vía que de Aguas Negras conduce a El Faro en el municipio de Montería. El convenio se suscribió con el Municipio de Montería el 27 de junio de 2007 por un valor de 225 millones de pesos. El 27 de noviembre se inició la ejecución de las obras del puente vehicular con un plazo de 2 meses. El avance físico de ejecución del proyecto es del 46.5% contra un avance programado del 31.4%, las actividades realizadas a la fecha incluyen la demolición de la estructura actual del puente, cimentación con pilotes profundos y proceso de construcción de estribos.

La vía que del caserío Aguas Negras conduce al caserío de El Faro en el Municipio de Montería cuenta con un puente de muy bajas especificaciones técnicas, su placa de circulación está conformada por láminas de acero completamente deterioradas, la estructura es muy esbelta con grandes problemas de corrosión, su cimentación está conformada por tubos de 24 pulgadas rellenos con concreto sin ningún tipo de reforzamiento y sin aletas que eviten socavaciones en las

pilas, el ancho del carril no es suficiente para el tráfico permanente de vehículos y transporte pesado. Estas deficiencias de diseño del puente actual conllevan a recorridos mayores a los habitantes de la región para transportar sus productos agropecuarios hasta los centros de acopio, aumentando significativamente los costos. Teniendo en cuenta las consideraciones anteriores se realizaron los estudios y diseños para la construcción del puente vehicular que cumpla con las especificaciones requeridas para solucionar la problemática.

El acceso al sitio del puente sobre el Canal principal del Distrito de Riego del antiguo Inat, se realiza por vía terrestre a 7 Km de distancia de la Ciudad de Montería, en tiempo 15 minutos de recorrido (Ver Anexo Localización General). La nueva estructura diseñada consiste en un puente de una luz de 14 m. El tablero es una placa de concreto reforzado de 20 cm de espesor con un ancho total de 4.8 m en el sentido transversal al eje longitudinal del puente, en este tablero se colocaran una vía de circulación y un andén peatonal de 0.6 m de ancho, esta placa descansará sobre vigas prefabricadas para facilitar la fundida de la placa de piso. La solución de cimentación de acuerdo para el sitio donde están proyectados los estribos del puente, será de tipo profundo, mediante 12 pilotes pre-excavados de una longitud de 13 m y diámetro de 50 cm en cada estribo.

### **Recuperación de Espacio Público y construcción de un malecón en el corregimiento de Taganga (Convenio 197020)**

Fonade realiza la gerencia integral de la Recuperación de Espacio Público y construcción de un malecón en el corregimiento de Taganga en el municipio de Santa Marta - Departamento de Magdalena. El convenio se suscribió con el Distrito Turístico de Santa Marta el 27 de junio de 2007 por un valor de 1500 millones de pesos aportados por Fonade

con Recursos No Reembolsables. Dentro de las actividades para el desarrollo del proyecto se incluyen los estudios, diseños y contrataciones de obra e interventoría. El 10 de diciembre se iniciaron las actividades de los estudios y diseños para la recuperación del espacio público y malecón de Taganga con un plazo de ejecución es de 3 meses. El avance físico de los estudios y diseños es del 33%, y el porcentaje de recursos comprometidos es del 14.50% del valor total del convenio.

La construcción del malecón permitirá crear una renovación urbana en esta zona de Colombia, iniciativa que busca el incremento de turistas y la recuperación del espacio público a nivel paisajístico y ambiental. Dentro del proyecto se plantean diferentes desarrollos de carácter ambiental, espacio público y zonas turísticas en la zona, en un área aproximada de 18.000 m<sup>2</sup>, en una longitud aproximada de 600 m incluyendo la reubicación de kioscos que se encuentran en la zona de la playa. El alcance de los estudios en la fase actual comprende el análisis detallado de los aspectos arquitectónicos, de ingeniería, componente social y jurídico.

### **Recuperación del Espacio Público del Corregimiento de Juanchito, municipio de Candelaria en el Departamento del Valle del Cauca (Convenio 197021)**

Fonade realiza la gerencia integral de la Recuperación del Espacio Público del Corregimiento de Juanchito, municipio de Candelaria en el Departamento del Valle del Cauca. El convenio se suscribió con el Departamento del Valle del Cauca y el Municipio de Candelaria el 27 de junio de 2007 por un valor de 1500 millones de pesos aportados en partes iguales por Fonade, el Departamento y el Municipio. Dentro de las actividades para el desarrollo del proyecto se incluyen las contrataciones



de obra e interventoría. El porcentaje de recursos comprometidos es del 99.5% del valor total del convenio. La ejecución física de las obras no ha empezado debido a que se están legalizando los contratos. Se estima iniciar actividades en la segunda semana de Enero de 2008. El plazo de ejecución es de 5 meses para realizar las obras.

Dentro de las actividades de obra, se realizará la recuperación del espacio público con las obras definidas como NODO 2 las cuales contemplan la construcción de un anfiteatro, una zona de juegos infantiles, andenes, cicloruta, zona de parqueo de bicicletas, recuperación paisajística, ambiental y urbanística del espacio público.

## **Primera etapa del proyecto "Renacimiento de la Orinoquía Colombiana" en el departamento del Vichada (Convenio 197002)**

Mediante Convenio Interadministrativo suscrito con la Corporación Colombia Internacional – CCI, se realiza la primera etapa del proyecto "renacimiento de la orinoquia colombiana" en el departamento del vichada, el cual involucra los siguientes componentes:

Actividades (I etapa- estructuración): Estudio y análisis de las diferentes propuestas de inversión nacional e internacional, Constitución de un equipo de trabajo con los encargados de los Ministerios involucrados y Adelantar, estudiar y definir las 4 propuestas de inversión presentadas actualmente.

Propuesta JP MORGAN: Se determina la posibilidad de financiación del 50% del proyecto por parte de la Unión Europea o el gobierno del Japón. Hasta la fecha no se tiene una respuesta concreta; sin embargo, se siguen haciendo las gestiones pertinentes.

Propuesta RAINTREE – REFOCOSTA (RTR): Se tuvo contacto con Parques Nacionales de Colombia con el objeto de recibir información y realimentación para desarrollar proyectos de reforestación evitada. Se sostuvo una reunión entre el Vicepresidente de la república Dr. Francisco Santos y el Ministro de Vivienda, Desarrollo Territorial Dr. Juan Lozano y Elsa. Howard Gold de la Banca de Inversión Equator Environmental con el objeto de profundizar desde la oficina de cambio climático del Ministerio en proyectos de reforestación evitada.

Propuesta CARGILL: Según resultados de las investigaciones hechas por CARGILL en el dpto. del Vichada queda concluido el estudio del proyecto y la opción de desarrollar un posible proyecto de siembra de cultivos de palma para la producción de aceite vegetal y biocombustible.

Propuesta CLEAN ENERGY: Por solicitud del Vicepresidente de PROEXPORT se contacto con los directos de CLEAN ENERGY, para estudiar la posibilidad de desarrollar un proyecto de producción de biocombustible a partir de la siembra a gran escala en el dpto. Del Vichada. El objetivo de esta propuesta es comprar una extensión de tierra d aprox. 70.000 Ha. En el dpto. del Vichada para desarrollar un cultivo a gran escala (30.000 Ha) para la extracción de aceite y posteriormente la producción de biodiesel.

El 24 de octubre de 2007 se realizó una prorrogación al plazo contractualmente establecido, por término de Tres (3) meses más al presente Convenio, teniendo en cuenta los positivos resultados obtenidos a la fecha.

## **Construcción de la segunda etapa del plan maestro de acueducto y alcantarillado en el área urbana del municipio de Alejandría Dpto. de Antioquia (Convenio: 196035)**

El proyecto dio inicio el 13/08/07 y su terminación se estima para el 04/03/2008

- Valor contrato: \$943.751.374,00
- Valor Interventoría: \$ 58.853.760,00
- Plazo: 180 Días

#### Características técnicas:

Suministro e instalación tubería alcantarillado tipo fort 145mm: 918.00m  
Suministro e instalación tubería alcantarillado tipo fort 250mm: 961.64m  
Suministro e instalación tubería alcantarillado tipo fort 315mm: 181.53m  
Pozos de inspección: 36  
Pozos sépticos para 7 viviendas: 3Un  
Pozos sépticos para 7 viviendas: 3Un  
Cajas de empalme domiciliaria alcantarillado: 127.60m  
Reconstrucción pavimento articulado (adoquín): 635.77m<sup>2</sup>  
Pavimento rígido en concreto de 28Mpa: 440.39m<sup>3</sup>  
Andén en concreto: 80.28m<sup>2</sup>  
Tubería PDF+UAD para acometida de acueducto: 996.00m  
Válvulas de operación para el acueducto municipal: 15Un

Población beneficiada: Población de la zona urbana de Alejandría, Antioquia. Empleos generados: Directos: 42. Indirectos: 12

### **Instalación del alumbrado público en los andes de la avenida newball en los tramos comprendidos entre el hotel acuarium y el hotel sunrise en la isla de san andres. (convenio 197024)**

En el marco del convenio, suscrito entre Fonade, El Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial y El Departamento de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, para la ejecución del proyecto denominado "Recuperación Espacio Público en San Andrés Isla", mediante el cual se desarrolló la

construcción de los andenes de los tramos comprendidos entre el Muelle de La Policía y el Hotel Sunrise; Hotel Sunrise y el Hotel Acuarium; y entre el Hotel Acuarium y el Hotel Los Delfines. Quedando sin intervenir los frentes del Hotel Sunrise y del Hotel Acuarium.

La intervención se realizó a lo largo de 1555 Ml aproximadamente, quedando los andenes únicamente con toda la instalación de todos los ductos y las cajas eléctricas.

En ese orden de ideas, se requería realizar la instalación de cableado, de postería y de luminarias en dichos andenes, para lo cual se realizó la suscripción del presente convenio con el fin de realizar la "instalación del alumbrado público en los andes de la avenida newball en los tramos comprendidos entre el hotel acuarium y el hotel sunrise en la isla de san Andrés".

Por lo tanto, el 27 de junio de 2006 se llevó a cabo la suscripción del convenio No. 197024 con la Gobernación del Departamento de San Andrés Providencia y Santa Catalina, por un valor de \$150.000.000.

A la fecha se están adelantando las gestiones para la contratación de las obras del proyecto de acuerdo con los diseños entregados por TRIDELCO LTDA.

El convenio cuenta con la suma \$135.915.853 para invertir en la ejecución de las obras.

Se tiene disponible la suma de \$11.071.147 para contratar la Interventoría.

Población beneficiada:

Los ciudadanos de la isla de San Andrés.

La población turista

Propietarios de los diferentes establecimientos comerciales aledaños al proyecto.

## Diseños arquitectónicos y civiles del corredor cultural y ambiental del río Cali en el municipio de Cali - departamento del Valle del Cauca (Convenio 196041)

La ejecución de los diseños asciende a un costo \$ 58.539.462.095

- Valor contrato: \$ 576.223.574
- Valor Ejecutado: \$ 576.223.574
- Plazo: 150 Días

Características técnicas:

Diseños del Corredor Cultural del Río Cali:  
4 Km. de corredor

Diseños del Santuario del Agua: Incluye, auditorios, salones, centro de comidas, miradores, paseos peatonales, parqueaderos, zona paisajística, plazoletas, esculturas, pabellón del agua, juegos interactivos.

En total se diseñaron 90.500 m<sup>2</sup> de área del proyecto ambiental.

Población beneficiada: Toda la ciudad de Santiago de Cali y su área metropolitana.