

|                                                                                                                                                                |                                          |               |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
| <br><small>Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.</small> | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                                                                                                |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                                                                                                |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                                                                                                | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

**CHEQUEO, VALIDACIÓN DE PROTOTIPOS Y DIAGNÓSTICO, CONCERTACIÓN, INTERVENCIÓN Y GESTIÓN SOCIAL PARA LA EJECUCIÓN DE LA DECIMOSÉPTIMA ORDEN DE TRABAJO PARA EL DESARROLLO DE CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO**

De conformidad con lo establecido en el numeral 23.8. Análisis de Riesgos y Matriz de Riesgos del Manual de Contratación **M-PR-01 V02** de ENTerritorio S.A. a continuación se presenta el respectivo análisis y matriz de riesgos con base en lo contenido en el documento de planeación del cual el presente documento es anexo, con el siguiente contenido:

1. Marco de referencia con el que se realiza el análisis de riesgos.
2. Descripción del contexto en el que se ejecutará el contrato.
3. Parámetros de valoración de probabilidades y consecuencias.
4. Análisis por Factor de Riesgo y matrices de Riesgo.

**1. MARCO DE REFERENCIA CON EL QUE SE REALIZA EL ANÁLISIS DE RIEGOS.**

El marco de referencia para la tipificación, estimación y valoración de riesgos se construye bajo el método semicuantitativo, según las directrices contenidas en la norma NTC ISO 31000 2018, así mismo se tienen en cuenta los conceptos y elementos de la *Guía para la elaboración de análisis de riesgos para la contratación derivada y de funcionamiento G-PR-04* en su versión vigente aplicables al presente análisis, como se presenta a continuación.

**1.1 Contexto**

El análisis del contexto se enfoca a la descriptiva general del contexto natural, demográfico y social, macroeconómico que se tiene en cuenta para la identificación y valoración de riesgos y que por su parte debe ser tenido en cuenta por los interesados para la preparación de sus ofertas y por el contratista para la ejecución del contrato.

**1.2 Escalas de Probabilidad y Consecuencia**

Las siguientes son las escalas de probabilidad y consecuencia que se utilizarán para efectos del presente análisis:

| Escala de Probabilidades |                      | Escala de Consecuencias |                     |
|--------------------------|----------------------|-------------------------|---------------------|
| <b>Nivel</b>             | <b>Descriptor</b>    | <b>Nivel</b>            | <b>Descriptor</b>   |
| <b>1</b>                 | <b>Raro</b>          | <b>1</b>                | <b>Mínimo</b>       |
| <b>2</b>                 | <b>Poco Probable</b> | <b>2</b>                | <b>Menor</b>        |
| <b>3</b>                 | <b>Posible</b>       | <b>3</b>                | <b>Moderado</b>     |
| <b>4</b>                 | <b>Probable</b>      | <b>4</b>                | <b>Mayor</b>        |
| <b>5</b>                 | <b>Casi cierta</b>   | <b>5</b>                | <b>Catastrófico</b> |

|                                                                                                                                                                |                                          |               |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
| <br><small>Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.</small> | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                                                                                                |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                                                                                                |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                                                                                                | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

Se enfatiza que la valoración de riesgos no es una ciencia exacta, sino probabilística, y que cada interesado en participar en el proceso debe hacer una verificación de sus propios niveles de tolerancia y apetito de riesgos para hacer su propia valoración, la cual puede no corresponder en un todo con la que se plantea aquí. En todo caso esta propuesta de distribución y valoración de riesgos queda sujeta a las discusiones que se surtirán en el desarrollo del proceso de selección, de acuerdo con el espacio que el cronograma del proceso señale para este propósito.

### 1.3 Nivel de Riesgo

Con base en la calificación asignada a la probabilidad de ocurrencia y al impacto, se determina el nivel de riesgo para cada uno de los riesgos identificados con base en la siguiente matriz de calor:

|                                                                                                                  |               |                                                                                              |              |              |              |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Probabilidad de Ocurrencia<br> | Casi Cierta   | Considerable                                                                                 | Considerable | Considerable | Considerable | Significativo |
|                                                                                                                  | Probable      | Moderado                                                                                     | Moderado     | Considerable | Considerable | Significativo |
|                                                                                                                  | Posible       | Moderado                                                                                     | Moderado     | Moderado     | Considerable | Significativo |
|                                                                                                                  | Poco Probable | Bajo                                                                                         | Moderado     | Moderado     | Considerable | Significativo |
|                                                                                                                  | Raro          | Bajo                                                                                         | Bajo         | Moderado     | Considerable | Significativo |
|                                                                                                                  |               | Mínimo                                                                                       | Menor        | Moderado     | Mayor        | Catastrófico  |
|                                                                                                                  |               |  Impacto |              |              |              |               |

Para los riesgos de niveles considerable y significativo los tratamientos de riesgo que se determinen deberán modificar la condición de probabilidad o consecuencia o ambas condiciones de acuerdo con la naturaleza del riesgo, en tal medida que el nivel de riesgo luego de aplicado el tratamiento tenga un nivel de riesgo moderado o menor. Es responsabilidad de la parte a la que se asigna el riesgo validar los controles que debe establecer, la frecuencia con que debe monitorear el riesgo y la efectividad del tratamiento de riesgo adoptado.

### 1.4 Tipificación de Riesgos

Los riesgos para analizar pueden generar cambios en los presupuestos y modelos que permiten estimar el posible valor del contrato y el precio con el cual se suscriba el mismo. En especial se tienen en cuenta los eventos que pueden dar lugar a variaciones en la ecuación económica, sin que tales variaciones lleguen a afectar de manera grave las condiciones de ejecución del contrato. Así mismo se tienen en cuenta los riesgos derivados de la operación y ejecución de las tareas propias del objeto contractual, los cuales permiten contar con una guía de la azarosidad del proyecto y que tales riesgos sean contemplados en el desarrollo del futuro contrato. Si durante la ejecución del contrato se produjeran cambios en la normatividad vigente relacionada con los trabajos derivados del objeto contractual, sin que su efecto llegase a afectar de manera grave las condiciones de ejecución del contrato, se deberán adaptar y ajustar los protocolos de las actividades relacionadas con el cumplimiento de los objetivos del proyecto.

|                                                                                   |                                          |               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                   |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                   |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                   | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

Con el fin de facilitar la identificación de los riesgos se tendrán en cuenta los factores de riesgos que se describen a continuación. Estos factores describen distintas situaciones que pueden dar origen a cambios en los ingresos, variación de los gastos, costos e inversiones, necesarias para la ejecución del contrato o sobrevinientes en desarrollo del mismo, teniendo la potencialidad, algunos de ellos, de llevar a cambios en la ecuación contractual. Unos con cargo a la Entidad y otros con cargo al Contratista de acuerdo con la asignación propuesta y aceptada en el desarrollo del proceso de selección.

#### 1.4.1 Factor de Riesgos Acciones Legales

En este factor se tienen en cuenta los efectos sobre costos del presupuesto derivados de impuestos, cargas parafiscales, y todo tipo de tributos, timbres, estampillas, o cargos de origen impositivo que pueden ser considerados en virtud de la normatividad vigente o en desarrollo, al momento de presentar la oferta. Igualmente, actos de autoridad, comiso, embargo, demandas que afecten a las partes involucradas en el proyecto. También se incluyen todas las licencias y permisos, derechos de autor y de propiedad intelectual, materiales, equipos y técnicas que se deban emplear en la ejecución del contrato. Así mismo las normas vigentes que hoy son conocidas o que entrarán en vigencia durante el plazo de ejecución, incluidas las disposiciones legales y normas relacionadas con estados de excepción y/o emergencias derivadas de situaciones como: condiciones sanitarias, de orden público, económica, ambiental y en general estados de excepción contemplados en la Constitución Política Colombiana. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

#### 1.4.2 Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

En este factor se contemplan las afectaciones por fallas en telecomunicaciones o disponibilidad de cobertura limitada o no disponibilidad de servicios de telecomunicaciones. Disponibilidad limitada o no disponibilidad de servicios públicos. Advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos que contribuyan o afecten el cumplimiento de las obligaciones del contrato. Operación y manejo de equipos y herramientas. Operatividad y estado de las vías de acceso y disponibilidad limitada o no disponibilidad de medios de transporte adecuados para transitar y acceder a los sitios indicados para ejecutar las actividades propias del proyecto. En particular se deben anticipar los equipos y medios necesarios para el desarrollo cabal de las actividades requeridas en el marco del contrato. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

#### 1.4.3 Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos

|                                                                                   |                                          |               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                   |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                   |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                   | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

En este factor se tienen en cuenta las afectaciones por errores, insuficiencia o eventos con origen en, o derivados de subcontratos adelantados por el contratista; alteración, falsificación de insumos, elementos, componentes, documentación, planos o estudios ejecutados incorporados o revisados por el contratista o por quien actúe en su nombre. Falla humana o actos culposos o dolosos de personas que actúen por cuenta, contratada o a cargo del contratista, Actos o eventos en proveedores, filiales, subordinadas, y otros contratistas o subcontratistas relacionados o vinculados con el oferente seleccionado.

#### 1.4.4 Factor de Riesgos Socio-Políticos

Actos de terrorismo, actos de Delincuencia común, Actividad proselitista o huelgas, protestas, manifestaciones o acciones de comunidades con interés legítimo o no en el contrato, frente a las cuales se debe mantener una actitud de diligencia y cuidado adecuados, se consideran también las costumbres y usos culturales, religiosos y creencias que lleven a todas las personas que se afectan, benefician, o influyen en la operación del contrato o proyecto. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

#### 1.4.5 Factor de Riesgos Macroeconómicos

Alteraciones y cambios en el Tipo de cambio, Tasa de interés, Curva de Inflación, variaciones en el comercio, medidas y trámites de Importaciones y exportaciones, Oferta o demanda de materias o servicios necesarios para el proyecto o requeridos para la ejecución del contrato, disponibilidad y costo de mano de obra, Cambios en los precios en general y derivados de variaciones en la oferta o demanda de bienes y servicios, Escasez de mano de obra. Será responsabilidad de cada una de las partes, hacer sus estimaciones y elaborar sus modelos de proyección. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

#### 1.4.6 Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

En esta categoría se consideran fenómenos Geológicos, freáticos, Hidrológicos, Climáticos, incendios forestales, Biológicos / patológicos, acción de roedores, insectos y demás animales, todos los anteriores dentro de los parámetros previsibles que determinen su acontecer con base en las condiciones que se dan en la zona identificada en el contexto del presente análisis, que afecte o tenga influencia en este proyecto. Todos estos eventos en el marco de su

|                                                                                   |                                          |               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                   |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                   |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                   | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

#### 1.4.7 Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Todos los eventos y consecuencias derivados de los accidentes laborales, enfermedad profesional, muerte, ausentismos, del personal requerido en el contrato o que sea vinculado a él, así como la falta de personas clave, actos de empleados ya sean voluntarios o culposos, derivados de impericia o falta de habilidades y conocimiento.

#### 1.4.8 Factores Riesgos Hechos de las Cosas

Incendios, roturas, filtraciones, derrames, explosiones, falla mecánica, eléctrica, química todos de carácter súbito y accidental, pero cuyo desarrollo debe ser considerado en ejecución de este proyecto, en la medida que afecten sus bienes e intereses relacionados directamente con el proyecto. Las que se presenten por falta de diligencia y extremo cuidado en las condiciones de regímenes operación y mantenimiento de equipo y maquinaria, fallas de los sistemas de vigilancia y control que se deban implementar y mantener adecuadamente.

#### 1.4.9 Factor de Riesgos Vicios

Cambios en los costos, inversiones y gastos derivados de vicio propio, vicios ocultos o vicios redhibitorios presentes en desarrollo del contrato o los trabajos necesarios para su ejecutoria.

#### 1.4.10 Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Las pérdidas materiales en los bienes utilizados en la ejecución del contrato que sean ocasionadas por actuaciones u omisiones que cometan terceros ajenos al contrato sean de carácter culposo o doloso.

#### 1.4.11 Otros Factores de Riesgos

En este grupo se tienen en cuenta todos aquellos eventos que se puedan identificar y que no encuadren en los 10 factores de riesgos anteriormente descritos.

Teniendo en cuenta el anterior marco de referencia, a continuación, se presenta el análisis y las matrices de riesgos:

## **2. DESCRIPCIÓN DEL CONTEXTO EN EL QUE SE EJECUTARÁ EL CONTRATO.**

### **2.1 OBJETO**

|                                                                                   |                                          |               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                   |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                   |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                   | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

**CHEQUEO, VALIDACIÓN DE PROTOTIPOS Y DIAGNÓSTICO, CONCERTACIÓN, INTERVENCIÓN Y GESTIÓN SOCIAL PARA LA EJECUCIÓN DE LA DECIMOSÉPTIMA ORDEN DE TRABAJO PARA EL DESARROLLO DE CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO**

**2.2 PLAZO DE EJECUCIÓN**

El plazo previsto para la ejecución del contrato es de cinco punto cinco (5.5) meses contados a partir de suscripción del acta de inicio, previo cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución, discriminado por actividades de la siguiente manera:

| ETAPA | ACTIVIDAD                                                                                                                                                               | PLAZO DE ACTIVIDAD                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (*)   | <b>ACTIVIDAD 2.</b> DIAGNÓSTICO, VALIDACIÓN PRELIMINAR, CONCERTACIÓN DE LA INTERVENCIÓN Y PLANEACIÓN DE LA INTERVENCIÓN.                                                | El Contratista deberá iniciar la ejecución de esta actividad 2, con el acta de inicio del contrato.                                                                                                                                                                      |
|       |                                                                                                                                                                         | <b>Dos punto cinco (2,5) meses</b>                                                                                                                                                                                                                                       |
|       | <b>ACTIVIDAD 3.</b> EJECUCIÓN DE LAS OBRAS DE LAS CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS Y DOMICILIARIAS DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO, ACTA DE ENTREGA Y RECIBIDO DE LAS OBRAS. | El Contratista deberá iniciar la ejecución de esta actividad 3, con el acta de inicio del contrato de obra.                                                                                                                                                              |
|       |                                                                                                                                                                         | Para el inicio de esta actividad debe reposar en ENTerritorio S.A. los productos que soportan el cumplimiento de las especificaciones técnicas de la actividad 1 de validación y ésta debe ser previamente aprobada por parte de la interventoría y de ENTerritorio S.A. |
|       |                                                                                                                                                                         | <b>Cinco (5,0) meses</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |
|       | <b>ACTIVIDAD 4.</b> PLAN DE GESTIÓN SOCIAL                                                                                                                              | <b>Cinco punto cinco (5,5) meses</b>                                                                                                                                                                                                                                     |
|       | <b>PLAZO TOTAL DE EJECUCIÓN</b>                                                                                                                                         | <b>Cinco punto cinco (5,5) meses</b>                                                                                                                                                                                                                                     |

**2.3 CONTEXTO NATURAL**

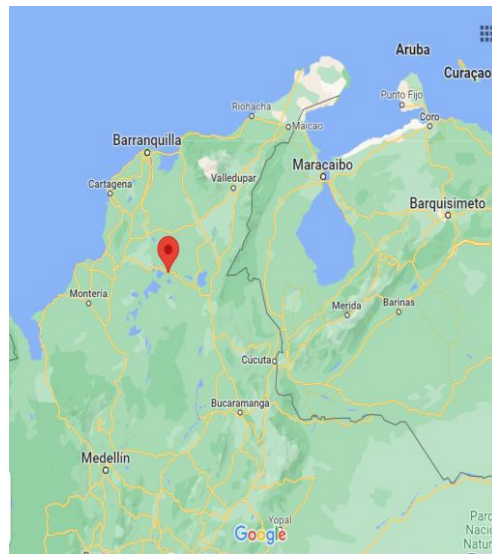
**Lugar de Ejecución**

|                                                                                   |                                          |               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                   |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                   |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                   | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

El propósito de señalar un contexto tiene como fin articular los objetivos del proyecto y definir los parámetros a tener en cuenta para hacer las valoraciones de riesgo, incluyendo la tipificación, estimación y asignación, según los distintos grupos de interés que se afectarán en forma favorable o adversa. Contempla aspectos internos y externos, así como el marco regulatorio.

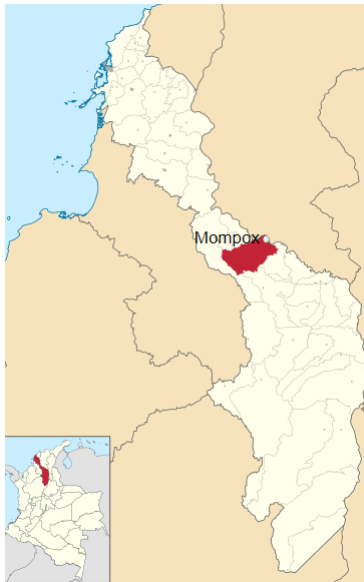
#### Contexto Ubicación Geográfica

El programa de Conexiones Intradomiciliarias de Agua Potable y Saneamiento Básico se ejecutará en el municipio de Santa Cruz de Mompox, departamento Bolívar.



Fuente: Google Maps

|                                                                                   |                                          |               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                   |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                   |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                   | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |



**Fuente:** Google Maps

#### **Descripción Física:**

Mompox es un municipio colombiano que se encuentra en el departamento de Bolívar, está situado en la región noroeste de Colombia, en el departamento de Bolívar, a orillas del río Magdalena. Su ubicación en una isla fluvial, rodeada por los brazos del río Magdalena.

La topografía de Mompox es mayormente plana, con suelos fértiles propios de zonas ribereñas. La llanura aluvial del río Magdalena contribuye a la fertilidad de la tierra, lo que ha hecho que la agricultura sea una parte importante de la economía local.

El municipio de Mompox experimenta un clima cálido y húmedo debido a su ubicación en la región del Caribe colombiano. Las temperaturas son cálidas durante todo el año, y la humedad es alta, lo que favorece la vegetación exuberante de la zona.

El río Magdalena desempeña un papel crucial en la geografía de Mompox. No solo proporciona recursos hídricos esenciales, sino que también ha sido históricamente una vía de transporte vital para la región. La región está cubierta por una vegetación diversa y frondosa, con una gran variedad de especies de árboles y plantas tropicales. La biodiversidad de la zona es rica y alberga una variedad de especies animales.

Mompox cuenta con un casco urbano histórico que ha sido declarado Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO debido a su arquitectura colonial bien conservada.

La población de Mompox es mayoritariamente mestiza, con una mezcla de ascendencia indígena, africana y española, la cual se concentra en el área urbana, que es el centro administrativo y económico del municipio. Sin embargo, también hay comunidades rurales dispersas en la zona, muchas de las cuales se dedican a la agricultura y actividades relacionadas con el río Magdalena.



|                                                                                   |                                          |               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                   |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                   |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                   | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

#### **Límites del municipio:**

**Norte:** Cicuco, Talaigua Nuevo (Bolívar)

**Este:** San Fernando (Bolívar)

**Oeste:** Magangué (Bolívar)

**Sur:** Pinillos (Bolívar)

#### **Vías de Comunicación:**

**Aéreas:** El transporte aéreo hacia Mompox es posible a través del Aeropuerto Internacional Rafael Núñez en Cartagena, que es el aeropuerto más cercano a Mompox con vuelos comerciales regulares, también desde el Aeropuerto Los Garzones.

**Terrestres:** Desde el norte de Cartagena, se sigue la Ruta Caribe en dirección al municipio de Magangué. Luego, se continúa por la vía Tacaloe hasta llegar al municipio de Mompox.

Si se viaja desde Montería, se toma la ruta hacia el municipio de Cereté y seguir por la carretera 74 en dirección a Ciénaga de Oro. Desde allí, continúa hasta llegar a Magangué y, posteriormente, sigue por la vía Tacaloe hasta llegar al municipio de Mompox.

**Vías locales y rurales:** Dentro del municipio, existen numerosas vías locales y rurales que conectan las zonas urbanas con las áreas rurales y las fincas agrícolas. Estas vías son fundamentales para el acceso a las zonas de cultivo y para el transporte de productos agrícolas.

**Vías a municipios cercanos:** a través de carreteras terrestres y rutas fluviales, ya que Mompox es una ciudad histórica ubicada en una isla fluvial.

**Fluviales:** El río Magdalena es la vía fluvial más importante en la región y es el principal medio de acceso a Mompox, la ciudad está ubicada en una isla fluvial entre los brazos del río Magdalena, lo que la hace accesible por agua. La mayoría de los visitantes llegan a Mompox desde otras localidades cercanas, como Magangué, utilizando embarcaciones que navegan por el río Magdalena.

#### **Contexto Económico**

La estructura económica de Mompox evidencia una preeminencia del sector terciario, que representa más del 70% de la actividad local, centrado en el comercio minorista, los servicios administrativos, la hotelería, la gastronomía y el turismo cultural. Este último se ha convertido en el principal dinamizador económico del municipio, impulsado por la afluencia de visitantes nacionales y extranjeros interesados en su patrimonio arquitectónico, las festividades religiosas, la música tradicional y la orfebrería en filigrana.

El sector secundario tiene escasa representación, limitado a pequeñas industrias artesanales, talleres metalmeccánicos y producción de bienes de consumo básico. La manufactura artesanal —especialmente la filigrana momposina— es reconocida por su calidad y valor simbólico, pero permanece en gran medida informal y dependiente del turismo estacional.

El sector primario conserva un peso significativo en el área rural, basado en la ganadería extensiva, la pesca artesanal y la agricultura de subsistencia. Los suelos, aunque fértiles,

|                                                                                   |                                          |               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                   |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                   |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                   | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

presentan limitaciones derivadas de los ciclos de inundación y sequía que caracterizan la Depresión Momposina. Predominan cultivos de pancoger (yuca, maíz, plátano) y en menor escala arroz y frutales tropicales. La producción pecuaria, especialmente de bovinos, contribuye a la economía local, pero la limitada infraestructura de comercialización y los problemas de conectividad restringen su competitividad.

En los últimos años, se observa un incremento en la actividad turística formal, acompañado por inversiones privadas y públicas en restauración patrimonial, alojamiento y servicios complementarios. La construcción del Puente Santa Lucía–Santa Ana (2020) mejoró la conectividad terrestre con el resto del país, rompiendo el aislamiento histórico de la isla y potenciando la integración económica con Magangué, El Banco y la región del Magdalena Medio. Sin embargo, los impactos de este cambio en términos de empleo, migración y expansión urbana aún se encuentran en consolidación.

### **Indicadores socioeconómicos**

De acuerdo con proyecciones recientes del DANE, Mompos cuenta con una población cercana a 45.000 habitantes, de los cuales cerca del 70% reside en el área urbana. La tasa de pobreza multidimensional supera el 30%, situándose por encima del promedio departamental, mientras que la desocupación y la informalidad laboral son elevadas, reflejo de una economía dependiente del sector público y del comercio minorista.

La educación presenta una cobertura aceptable en los niveles de básica y media, pero con rezagos en calidad y continuidad educativa, particularmente en la zona rural. La oferta de educación superior es limitada, concentrándose en programas técnicos y tecnológicos a través del SENA y algunas instituciones satélite. La formación de capital humano calificado sigue siendo un desafío central para la diversificación productiva.

En términos de infraestructura y servicios públicos, el municipio presenta cobertura media-alta en acueducto y energía eléctrica en la cabecera, aunque persisten deficiencias en saneamiento básico, disposición de residuos y redes de alcantarillado en las zonas rurales. El acceso a internet y telecomunicaciones ha mejorado, pero todavía es desigual entre áreas urbanas y rurales.

### **Contexto sociopolítico**

El entorno sociopolítico de Mompos se caracteriza por una gobernabilidad local estable pero de baja capacidad técnica e institucional. La administración municipal enfrenta limitaciones en la gestión fiscal, la formulación de proyectos y la planeación estratégica, dependiendo en gran medida de las transferencias del Sistema General de Participaciones (SGP) y de recursos de regalías para la financiación de inversión pública.

La dinámica política está marcada por el multipartidismo tradicional y la presencia de liderazgos locales con alta influencia personal y familiar, lo que ha generado una estructura política basada en redes clientelares más que en proyectos programáticos sostenibles. A pesar de ello, en los últimos años se percibe un fortalecimiento progresivo de la participación ciudadana, especialmente a través de veedurías, organizaciones culturales y colectivos de jóvenes vinculados al turismo y la gestión del patrimonio.

|                                                                                   |                                          |               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                   |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                   |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                   | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

El municipio forma parte de la Subregión de La Mojana y la Depresión Momposina, zonas de alta vulnerabilidad climática y ambiental. Los fenómenos de inundación recurrente impactan la vida socioeconómica y la infraestructura, condicionando la planificación territorial y las prioridades de inversión pública. La gestión del riesgo de desastres y la adaptación al cambio climático son, por tanto, temas estratégicos para la gobernabilidad local y la sostenibilidad del territorio.

### **Desafíos y oportunidades**

Mompox enfrenta el reto de consolidar un modelo de desarrollo sostenible, equilibrando la preservación de su patrimonio cultural con la modernización de su base productiva. Entre los principales desafíos destacan:

Diversificación económica, mediante el fortalecimiento de cadenas de valor turísticas, artesanales y agropecuarias.

Mejora de la conectividad y la logística, aprovechando la nueva infraestructura vial para integrarse a mercados regionales.

Formalización empresarial y laboral, en especial en los sectores artesanal y turístico.

Gestión ambiental y adaptación al cambio climático, orientada a la mitigación de los efectos de inundaciones y sequías.

Fortalecimiento institucional y gobernanza local, con mayor capacidad técnica y transparencia en la gestión pública.

Por otro lado, el municipio cuenta con ventajas competitivas claras: su patrimonio histórico y arquitectónico, su ubicación fluvial estratégica, su identidad cultural y su potencial para el turismo de alto valor. Estos factores, combinados con la mejora en la conectividad y la visibilidad internacional, posicionan a Mompox como un eje emergente en el corredor turístico del Caribe interior y como un modelo de desarrollo patrimonial con proyección regional.

### **3. PARÁMETROS DE VALORACIÓN DE PROBABILIDADES Y CONSECUENCIAS**

El precio del contrato y utilidad para el CONTRATISTA que resulte adjudicado en el presente proceso se concreta en sus propios cálculos y estimaciones, y en la dimensión que él haga del alcance de su oferta, especialmente lo relacionado a la aplicación de los recursos humanos, técnicos y económicos para optimizar y ofrecer un precio por sus servicios y productos a entregar.

Tales estimaciones y cálculos deben considerar el contexto antes descrito, y todos los fenómenos, actividades y buenas prácticas, que sus conocimientos sobre la actividad y su estado actual indiquen que, en forma responsable y cuidadosa, deben ser observados. Estas pueden hacer variar la intensidad de los riesgos aquí estudiados, dado que al hacer sus ofrecimientos el contratista puede exacerbar, aumentar o disminuir las estimaciones de riesgo. De esta forma, queda claro que los valores que se registran en las reglas de participación y los riesgos señalados no constituyen una garantía que esté extendiendo la entidad contratante, para el cálculo de los ingresos y utilidad esperada del futuro contratista.

|                                                                                                                                                                |                                          |               |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
| <br><small>Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.</small> | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                                                                                                |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                                                                                                |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                                                                                                | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

Debe tenerse en cuenta que los eventos de fuerza mayor, caso fortuito y eventos imprevisibles, en cuanto a las cargas de este contrato tendrán un tratamiento de conformidad a las estipulaciones de las normas civiles y comerciales que rigen la materia.

#### Parámetros de Valoración para la Escala de Probabilidad

| Nivel | Descriptor    | Descripción                                                                                   |
|-------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Raro          | Puede ocurrir sólo en circunstancias excepcionales durante la ejecución del contrato.         |
| 2     | Poco Probable | Es difícil que ocurra durante la ejecución del contrato.                                      |
| 3     | Posible       | Podría ocurrir en algún momento durante la ejecución del contrato.                            |
| 4     | Probable      | Probablemente ocurrirá en la mayoría de las circunstancias durante la ejecución del contrato. |
| 5     | Casi cierta   | Se espera que ocurra en la mayoría de las circunstancias durante la ejecución del contrato.   |

#### Parámetros de Valoración Escala de Consecuencias

| Nivel | Descriptor   | Desde >             | Hasta <=            |
|-------|--------------|---------------------|---------------------|
| 1     | Mínimo       | \$ -                | \$ 12.347.043,61    |
| 2     | Menor        | \$ 12.347.043,62    | \$ 86.468.943,93    |
| 3     | Moderado     | \$ 86.468.943,94    | \$ 605.282.607,63   |
| 4     | Mayor        | \$ 605.282.607,64   | \$ 4.236.978.253,44 |
| 5     | Catastrófico | \$ 4.236.978.253,45 |                     |

Las variaciones que se derivan de los riesgos analizados afectan los componentes del presupuesto en distinta magnitud, por tanto, para efectos del presente análisis se tomarán como referencia los siguientes ítems del presupuesto.

Se precisa que los rangos desde y hasta de la escala de consecuencias determinan la cuantía hasta la cual se asigna el riesgo y que en caso de materializarse alguno de los riesgos asignados y de producirse una consecuencia superior a la indicada en las tablas que se muestran en el numeral 4 del presente documento, habrá lugar a aplicar lo previsto en las normas civiles y comerciales que rigen el contrato en materia de imprevisión.

| ÍTEMS DEL PRESUPUESTO |
|-----------------------|
| Costos Directo        |
| Costo Indirecto       |

|                                                                                                                                                                |                                          |               |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
| <br><small>Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.</small> | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                                                                                                |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                                                                                                |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                                                                                                | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

**ACTIVIDAD 2. DIAGNÓSTICO, VALIDACIÓN PRELIMINAR, CONCERTACIÓN DE LA INTERVENCIÓN Y PLANEACIÓN DE LA INTERVENCIÓN.**

| ÍTEMS DEL PRESUPUESTO |
|-----------------------|
| Costos Directo        |
| Costo Indirecto       |

**ACTIVIDAD 3. EJECUCIÓN DE LAS OBRAS DE LAS CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS Y DOMICILIARIAS**

| ÍTEMS DEL PRESUPUESTO |
|-----------------------|
| Costos Directo        |
| Costo Indirecto       |

**4. ANÁLISIS POR FACTOR DE RIESGO**

**4.1 Factor de Riesgo Acciones Legales**

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Licencias y permisos, Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

**4.1.1. Factores de Riesgo Acciones Legales – Etapa 1**

| Ítems de Presupuesto    | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo       | Asignación  |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Costos Directo de Obra  | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |
| Costo Indirecto de Obra | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |

**4.1.2. Factores de Riesgo Acciones Legales – Etapa 2**

| Ítems de Presupuesto    | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo       | Asignación  |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Costos Directo de Obra  | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |
| Costo Indirecto de Obra | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |

**4.1.3. Factores de Riesgo Acciones Legales – Etapa 3**

|                                                                                   |                                          |               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                   |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                   |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                   | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

| Ítems de Presupuesto    | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo       | Asignación  |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Costos Directo de Obra  | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |
| Costo Indirecto de Obra | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Verificar costos y tiempos de trámite de licencias y permisos, contemplar en el modelo financiero para la estructuración de la oferta y asignar holguras en el cronograma de actividades. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

#### 4.2. Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Operatividad y estado de las vías de acceso y disponibilidad limitada o no disponibilidad de medios de transporte adecuados para transitar y acceder a los sitios indicados para ejecutar las actividades propias del proyecto. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

##### 4.2.1. Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública – Etapa 1

| Ítems de Presupuesto | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo   | Asignación  |
|----------------------|--------------|--------------|----------|-------------|
| Costos Directo       | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |
| Costo Indirecto      | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |

##### 4.2.2. Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública – Etapa 2

| Ítems de Presupuesto | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo   | Asignación  |
|----------------------|--------------|--------------|----------|-------------|
| Costos Directo       | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |
| Costo Indirecto      | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |

##### 4.2.3. Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública – Etapa 3

| Ítems de Presupuesto    | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo       | Asignación  |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Costos Directo de Obra  | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |
| Costo Indirecto de Obra | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |

Tratamiento Sugerido:

|                                                                                   |                                          |               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                   |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                   |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                   | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

El contratista deberá: Verificar tiempos de recorridos, establecer rutas alternas, contemplar holguras en el cronograma para las actividades de la ruta crítica. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

#### 4.3. Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Proveedores Reflejándose en: Efectos en costos por la complejidad de Direccionamiento y Gestión.

##### 4.3.1. Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos – Etapa 1

| Ítems de Presupuesto | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo   | Asignación  |
|----------------------|--------------|--------------|----------|-------------|
| Costos Directo       | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |
| Costo Indirecto      | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |

##### 4.3.2. Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos – Etapa 2

| Ítems de Presupuesto | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo   | Asignación  |
|----------------------|--------------|--------------|----------|-------------|
| Costos Directo       | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |
| Costo Indirecto      | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |

##### 4.3.3. Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos – Etapa 3

| Ítems de Presupuesto    | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo       | Asignación  |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Costos Directo de Obra  | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |
| Costo Indirecto de Obra | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer términos y condiciones de idoneidad de proveedores. Establecer acuerdos de precios y cantidades de suministro. Establecer cláusulas penales y requerir garantías a proveedores. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

#### 4.4. Factor de Riesgos Socio-Políticos

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Protestas Reflejándose en: Efectos en costos por el Contexto Sociopolítico.

##### 4.4.1. Factor de Riesgos Socio-Políticos – Etapa 1

|                                                                                   |                                          |               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                   |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                   |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                   | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

| Ítems de Presupuesto | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo   | Asignación  |
|----------------------|--------------|--------------|----------|-------------|
| Costos Directo       | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |
| Costo Indirecto      | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |

#### 4.4.2. Factor de Riesgos Socio-Políticos – Etapa 2

| Ítems de Presupuesto | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo   | Asignación  |
|----------------------|--------------|--------------|----------|-------------|
| Costos Directo       | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |
| Costo Indirecto      | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |

#### 4.4.3. Factor de Riesgos Socio-Políticos – Etapa 3

| Ítems de Presupuesto    | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo       | Asignación  |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Costos Directo de Obra  | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |
| Costo Indirecto de Obra | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer los monitoreos necesarios de las condiciones de orden público presentes en la zona, programar holguras para las actividades de campo requeridas en el contrato, solicitar el acompañamiento de la fuerza pública en los casos que resulte necesario.

#### 4.5. Factor de Riesgos Macroeconómicos

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Oferta o demanda de bienes y servicios. Reflejándose en: Efectos en costos por el Contexto Macroeconómico.

##### 4.5.1. Factor de Riesgos Macroeconómicos – Etapa 1

| Ítems de Presupuesto | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo   | Asignación  |
|----------------------|--------------|--------------|----------|-------------|
| Costos Directo       | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |
| Costo Indirecto      | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |

##### 4.5.2. Factor de Riesgos Macroeconómicos – Etapa 2

| Ítems de Presupuesto | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo   | Asignación  |
|----------------------|--------------|--------------|----------|-------------|
| Costos Directo       | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |
| Costo Indirecto      | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |



|                                                                                                                                                                |                                          |               |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
| <br><small>Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.</small> | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                                                                                                |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                                                                                                |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                                                                                                | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

#### 4.5.3. Factor de Riesgos Macroeconómicos – Etapa 3

| Ítems de Presupuesto    | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo       | Asignación  |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Costos Directo de Obra  | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |
| Costo Indirecto de Obra | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

#### 4.6. Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: fenómenos Climáticos. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

##### 4.6.1. Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza – Etapa 1

| Ítems de Presupuesto | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo   | Asignación  |
|----------------------|--------------|--------------|----------|-------------|
| Costos Directo       | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |
| Costo Indirecto      | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |

##### 4.6.2. Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza – Etapa 2

| Ítems de Presupuesto | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo   | Asignación  |
|----------------------|--------------|--------------|----------|-------------|
| Costos Directo       | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |
| Costo Indirecto      | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |

##### 4.6.3. Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza – Etapa 3

| Ítems de Presupuesto    | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo       | Asignación  |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Costos Directo de Obra  | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |
| Costo Indirecto de Obra | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Incluir en el plan de trabajo como ítem crítico de control el seguimiento del estado de las condiciones climáticas. Verificar actividades de la ruta crítica con mayor exposición, incrementar holguras en las de mayor incidencia. Validar supuestos en la

|                                                                                   |                                          |               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                   |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                   |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                   | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

#### 4.7. Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Accidentes laborales. Reflejándose en: Efectos en costos por la complejidad de Direccionamiento y Gestión.

##### 4.7.1. Factor de Riesgos Relaciones Laborales – Etapa 1

| Ítems de Presupuesto | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo   | Asignación  |
|----------------------|--------------|--------------|----------|-------------|
| Costos Directo       | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |
| Costo Indirecto      | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |

##### 4.7.2. Factor de Riesgos Relaciones Laborales – Etapa 2

| Ítems de Presupuesto | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo   | Asignación  |
|----------------------|--------------|--------------|----------|-------------|
| Costos Directo       | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |
| Costo Indirecto      | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |

##### 4.7.3. Factor de Riesgos Relaciones Laborales – Etapa 3

| Ítems de Presupuesto    | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo       | Asignación  |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Costos Directo de Obra  | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |
| Costo Indirecto de Obra | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer plan de gestión de salud y seguridad en el trabajo. Validar afiliaciones al SGSS. Contar con póliza de responsabilidad civil extracontractual con amparo patronal. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

#### 4.8. Factor de Riesgos Hechos de las Cosas

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Falla Mecánica. Reflejándose en: Efectos en costos de Servicios Conexos.

##### 4.8.1. Factor de Riesgos Hechos de las Cosas – Etapa 1

| Ítems de Presupuesto | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo | Asignación |
|----------------------|--------------|--------------|--------|------------|
|----------------------|--------------|--------------|--------|------------|

|                                                                                                                                                                |                                          |               |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
| <br><small>Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.</small> | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                                                                                                |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                                                                                                |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                                                                                                | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

|                 |          |       |          |             |
|-----------------|----------|-------|----------|-------------|
| Costos Directo  | Probable | Menor | Moderado | Contratista |
| Costo Indirecto | Probable | Menor | Moderado | Contratista |

#### 4.8.2. Factor de Riesgos Hechos de las Cosas – Etapa 2

| Ítems de Presupuesto | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo   | Asignación  |
|----------------------|--------------|--------------|----------|-------------|
| Costos Directo       | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |
| Costo Indirecto      | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |

#### 4.8.3. Factor de Riesgos Hechos de las Cosas – Etapa 3

| Ítems de Presupuesto    | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo       | Asignación  |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Costos Directo de Obra  | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |
| Costo Indirecto de Obra | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer planes de mantenimiento y regímenes de operación de conformidad con lo establecido en los manuales de operación del fabricante. Contratar póliza TRDM. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

#### 4.9. Factor de Riesgos Vicios

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Vicios ocultos Reflejándose en: Efectos en Costos por Complejidad de la actividad.

##### 4.9.1. Factor de Riesgos Vicios – Etapa 1

| Ítems de Presupuesto | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo   | Asignación  |
|----------------------|--------------|--------------|----------|-------------|
| Costos Directo       | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |
| Costo Indirecto      | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |

##### 4.9.2. Factor de Riesgos Vicios – Etapa 2

| Ítems de Presupuesto | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo   | Asignación  |
|----------------------|--------------|--------------|----------|-------------|
| Costos Directo       | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |
| Costo Indirecto      | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |

##### 4.9.3. Factor de Riesgos Vicios – Etapa 3

|                                                                                   |                                          |               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                   |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                   |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                   | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

| Ítems de Presupuesto    | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo       | Asignación  |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Costos Directo de Obra  | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |
| Costo Indirecto de Obra | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Verificar procesos y procedimiento, establecer monitoreo y control de actividades críticas, considerar en el rubro de contingencias costos de no calidad. Establecer métodos y procedimientos, verificar capacidades y habilidades del personal, establecer cadena de supervisión y niveles de decisión.

#### 4.10. Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Pérdidas materiales en los bienes actuaciones u omisiones que cometan terceros ajenos al contrato sean de carácter culposos o dolosos. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

##### 4.10.1. Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros – Etapa 1

| Ítems de Presupuesto | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo   | Asignación  |
|----------------------|--------------|--------------|----------|-------------|
| Costos Directo       | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |
| Costo Indirecto      | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |

##### 4.10.2. Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros – Etapa 2

| Ítems de Presupuesto | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo   | Asignación  |
|----------------------|--------------|--------------|----------|-------------|
| Costos Directo       | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |
| Costo Indirecto      | Probable     | Menor        | Moderado | Contratista |

##### 4.10.3. Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros – Etapa 3

| Ítems de Presupuesto    | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo       | Asignación  |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Costos Directo de Obra  | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |
| Costo Indirecto de Obra | Probable     | Moderado     | Considerable | Contratista |

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer sistema de vigilancia en las locaciones del contrato. Establecer barreras de acceso y controles de ingreso. Establecer zonas de acceso restringido.

|                                                                                   |                                          |               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                   |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                   |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                   | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

Establecer identificación de personal y visitantes. Establecer cadena de custodia y responsabilidad de los bienes. Contar con póliza TRDM. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

#### 4.11. Otros Factores de Riesgos

A continuación, se enuncian otros eventos que pueden presentarse en la ejecución del contrato y que pueden afectar la ejecución del mismo.

##### 4.11.1. Otros Factores de Riesgos – Etapa 1

| Riesgo                                                                                                                                 | Probabilidad  | Consecuencia | Riesgo        | Asignación  | Tratamiento                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|-------------|----------------------------------------------------------|
| Cambios en la disponibilidad del personal por incapacidades médicas derivadas de contagio por epidemias, pandemias o sindemias.        | Posible       | Moderado     | Moderado      | Interventor | Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad Civil Patronal  |
| Accidentes laborales menor                                                                                                             | Posible       | Moderado     | Moderado      | Interventor | Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad Civil Patronal  |
| Accidentes laborales mayor                                                                                                             | Poco Probable | Mayor        | Considerable  | Interventor | Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad Civil Patronal  |
| Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista | Posible       | Moderado     | Moderado      | Interventor | Contar con plan de contingencia                          |
| Terminación anticipada del contrato por inviabilidad de las fases o etapas subsiguientes.                                              | Poco Probable | Mayor        | Considerable  | Interventor | Contar con plan de contingencia                          |
| Accidentes - daños y lesiones o muerte de terceros -                                                                                   | Poco Probable | Catastrófico | Significativo | Interventor | Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar |

|                                                                                                                                                                |                                              |               |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|-------------------|
| <br><small>Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.</small> | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE<br/>RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                                                                                                |                                              | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                                                                                                |                                              | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                                                                                                | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>                | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

|                                                                                                                                                                                                                           |               |          |              |             |                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|--------------|-------------|---------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                           |               |          |              |             | seguros<br>suficientes                                        |
| Daño o pérdida de Equipos y vehículos utilizados durante la ejecución del contrato.                                                                                                                                       | Poco Probable | Mayor    | Considerable | Contratista | Contar con plan de contingencia y compra seguros suficientes. |
| Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables                                                                                                                                    | Posible       | Moderado | Moderado     | Interventor | Contar con Plan de contingencia y continuidad del proyecto    |
| Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones del contrato de obra, por causas imputables al contratista.                                                                                              | Posible       | Moderado | Moderado     | Contratista | Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto    |
| Cambios en costos de personal por ausentismos, incapacidades médicas, enfermedad, muerte de empleados y/o colaboradores del contratista derivados de factores biológicos o patológicos, epidemias, pandemias o sindemias. | Probable      | Moderado | Considerable | Interventor | Contar con plan de contingencia                               |
| Daños y perjuicios a otros contratistas                                                                                                                                                                                   | Poco Probable | Mayor    | Considerable | Interventor | Contemplar costos y comprar seguros suficientes RC Cruzada    |
| Necesidades de reprocesos por fallas, errores o insuficiencias en las actividades de control de ejecución del contrato principal                                                                                          | Posible       | Moderado | Moderado     | Interventor | Contar con plan contingencia                                  |

|                                                                                   |                                          |               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                   |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                   |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                   | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

|                                                                                                                   |         |          |          |             |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------|-------------|---------------------------------|
| Terminación anticipada del contrato objeto de Obra                                                                | Posible | Moderado | Moderado | Interventor | Contemplar costos en la oferta  |
| Reprogramaciones de actividades del proyecto                                                                      | Posible | Moderado | Moderado | Interventor | Contar con plan de contingencia |
| Necesidad de reprocesos por fallas o errores del contratista en la elaboración y entrega efectiva de los reportes | Posible | Moderado | Moderado | Interventor | Contar con plan de contingencia |

#### 4.11.2. Otros Factores de Riesgos – Etapa 2

| Riesgo                                                                                                                                 | Probabilidad  | Consecuencia | Riesgo       | Asignación  | Tratamiento                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------------------------------------------------|
| Cambios en la disponibilidad del personal por incapacidades médicas derivadas de contagio por epidemias, pandemias o sindemias.        | Posible       | Moderado     | Moderado     | Interventor | Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad Civil Patronal |
| Accidentes laborales menor                                                                                                             | Posible       | Moderado     | Moderado     | Interventor | Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad Civil Patronal |
| Accidentes laborales mayor                                                                                                             | Poco Probable | Mayor        | Considerable | Interventor | Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad Civil Patronal |
| Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista | Posible       | Moderado     | Moderado     | Interventor | Contar con plan de contingencia                         |
| Terminación anticipada del contrato por inviabilidad de las fases o etapas subsiguientes.                                              | Poco Probable | Mayor        | Considerable | Interventor | Contar con plan de contingencia                         |

|                                                                                                                                                                |                                          |               |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
| <br><small>Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.</small> | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                                                                                                |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                                                                                                |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                                                                                                | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

|                                                                                                                                                                                                                           |               |              |               |             |                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Accidentes - daños y lesiones o muerte de terceros -                                                                                                                                                                      | Poco Probable | Catastrófico | Significativo | Interventor | Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar seguros suficientes |
| Daño o pérdida de Equipos y vehículos utilizados durante la ejecución del contrato.                                                                                                                                       | Poco Probable | Mayor        | Considerable  | Contratista | Contar con plan de contingencia y compra seguros suficientes.                |
| Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables                                                                                                                                    | Posible       | Moderado     | Moderado      | Interventor | Contar con Plan de contingencia y continuidad del proyecto                   |
| Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones del contrato de obra, por causas imputables al contratista.                                                                                              | Posible       | Moderado     | Moderado      | Contratista | Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto                   |
| Cambios en costos de personal por ausentismos, incapacidades médicas, enfermedad, muerte de empleados y/o colaboradores del contratista derivados de factores biológicos o patológicos, epidemias, pandemias o sindemias. | Probable      | Moderado     | Considerable  | Interventor | Contar con plan de contingencia                                              |
| Daños y perjuicios a otros contratistas                                                                                                                                                                                   | Poco Probable | Mayor        | Considerable  | Interventor | Contemplar costos y comprar seguros suficientes RC Cruzada                   |
| Necesidades de reprocesos por fallas, errores o                                                                                                                                                                           | Posible       | Moderado     | Moderado      | Interventor | Contar con plan contingencia                                                 |



|                                                                                   |                                          |               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                   |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                   |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                   | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

|                                                                                                                   |         |          |          |             |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------|-------------|---------------------------------|
| insuficiencias en las actividades de control de ejecución del contrato principal                                  |         |          |          |             |                                 |
| Terminación anticipada del contrato objeto de Obra                                                                | Posible | Moderado | Moderado | Interventor | Contemplar costos en la oferta  |
| Reprogramaciones de actividades del proyecto                                                                      | Posible | Moderado | Moderado | Interventor | Contar con plan de contingencia |
| Necesidad de reprocesos por fallas o errores del contratista en la elaboración y entrega efectiva de los reportes | Posible | Moderado | Moderado | Interventor | Contar con plan de contingencia |

#### 4.11.3. Otros Factores de Riesgos – Etapa 3

| Riesgo                                                                                                                                 | Probabilidad  | Consecuencia | Riesgo       | Asignación  | Tratamiento                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------------------------------------------------|
| Cambios en la disponibilidad del personal por incapacidades médicas derivadas de contagio por epidemias, pandemias o sindemias.        | Posible       | Moderado     | Moderado     | Interventor | Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad Civil Patronal |
| Accidentes laborales menor                                                                                                             | Posible       | Moderado     | Moderado     | Interventor | Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad Civil Patronal |
| Accidentes laborales mayor                                                                                                             | Poco Probable | Mayor        | Considerable | Interventor | Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad Civil Patronal |
| Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista | Posible       | Moderado     | Moderado     | Interventor | Contar con plan de contingencia                         |

|                                                                                                                                                                |                                          |               |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
| <br><small>Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.</small> | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                                                                                                |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                                                                                                |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                                                                                                | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

|                                                                                                                                                                                                                           |               |              |               |             |                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Terminación anticipada del contrato por inviabilidad de las fases o etapas subsiguientes.                                                                                                                                 | Poco Probable | Mayor        | Considerable  | Interventor | Contar con plan de contingencia                                              |
| Accidentes - daños y lesiones o muerte de terceros -                                                                                                                                                                      | Poco Probable | Catastrófico | Significativo | Interventor | Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar seguros suficientes |
| Daño o pérdida de Equipos y vehículos utilizados durante la ejecución del contrato.                                                                                                                                       | Poco Probable | Mayor        | Considerable  | Contratista | Contar con plan de contingencia y compra seguros suficientes.                |
| Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables                                                                                                                                    | Posible       | Moderado     | Moderado      | Interventor | Contar con Plan de contingencia y continuidad del proyecto                   |
| Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones del contrato de obra, por causas imputables al contratista.                                                                                              | Posible       | Moderado     | Moderado      | Contratista | Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto                   |
| Cambios en costos de personal por ausentismos, incapacidades médicas, enfermedad, muerte de empleados y/o colaboradores del contratista derivados de factores biológicos o patológicos, epidemias, pandemias o sindemias. | Probable      | Moderado     | Considerable  | Interventor | Contar con plan de contingencia                                              |
| Daños y perjuicios a otros contratistas                                                                                                                                                                                   | Poco Probable | Mayor        | Considerable  | Interventor | Contemplar costos y comprar                                                  |

|                                                                                                                                                                |                                          |               |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
| <br><small>Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.</small> | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                                                                                                |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                                                                                                |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                                                                                                | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

|                                                                                                                                  |         |          |          |             |                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------|-------------|---------------------------------|
|                                                                                                                                  |         |          |          |             | seguros suficientes RC Cruzada  |
| Necesidades de reprocesos por fallas, errores o insuficiencias en las actividades de control de ejecución del contrato principal | Posible | Moderado | Moderado | Interventor | Contar con plan contingencia    |
| Terminación anticipada del contrato objeto de Obra                                                                               | Posible | Moderado | Moderado | Interventor | Contemplar costos en la oferta  |
| Reprogramaciones de actividades del proyecto                                                                                     | Posible | Moderado | Moderado | Interventor | Contar con plan de contingencia |
| Necesidad de reprocesos por fallas o errores del contratista en la elaboración y entrega efectiva de los reportes                | Posible | Moderado | Moderado | Interventor | Contar con plan de contingencia |

#### 4.11.4. Otros Factores de Riesgos – Etapa 4

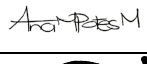
| Riesgo                                                                                                                                                                 | Probabilidad | Consecuencia | Riesgo   | Asignación  | Tratamiento                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Demoras, reprogramación de actividades por manifestaciones por oposición al proyecto por parte de comunicados no beneficiarias del programa.                           | Posible      | Moderado     | Moderado | Contratista | Establecer en plan de gestión de los interesados estrategias de relacionamiento con la comunidad en función de la legitimidad de sus intereses. |
| Demoras, reprogramación de actividades por manifestaciones de la comunidad por errores u omisiones del personal del contratista en el relacionamiento con la comunidad | Posible      | Moderado     | Moderado | Contratista | Establecer plan de capacitación con el personal en estrategia de Relacionamiento con la comunidad.                                              |

|                                                                                   |                                          |               |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                   |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                   |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                   | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

|                                                                                                                                                                   |         |          |          |             |                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Demoras, reprogramación de actividades de gestión social por errores u omisiones en la programación de actividades y/o comunicación de las mismas a la comunidad. | Posible | Moderado | Moderado | Contratista | Establecer plan de comunicación con la comunidad para agendamiento de actividades de gestión social.                                                                                              |
| Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista                            | Posible | Moderado | Moderado | Contratista | Contar con plan de contingencia                                                                                                                                                                   |
| Errores u omisiones en los tiempos y suficiencia en la atención de las PQRS por fallas en la identificación de la relevancia y legitimidad de los interesados.    | Posible | Moderado | Moderado | Contratista | Establecer en plan de gestión de los interesados tiempos y profundidad de respuestas a PQRS en función de la relevancia y legitimidad de los interesados.                                         |
| Daños a bienes de los beneficiarios en ejecución de las intervenciones.                                                                                           | Posible | Moderado | Moderado | Contratista | Establecer en plan de capacitación del personal medidas preventivas para el cuidado de bienes de los beneficiarios. Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar seguros suficientes. |
| Demoras en la recopilación de insumos e información para                                                                                                          | Posible | Moderado | Moderado | Contratista | Contar con plan de contingencia del proyecto                                                                                                                                                      |

|                                                                                                                                                                |                                          |               |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------------------|
| <br><small>Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.</small> | <b>FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS</b> | CÓDIGO:       | <b>F-PR-32</b>    |
|                                                                                                                                                                |                                          | VERSIÓN:      | <b>05</b>         |
|                                                                                                                                                                |                                          | VIGENCIA:     | <b>2025-05-19</b> |
|                                                                                                                                                                | <b>GESTIÓN DE PROVEEDORES</b>            | CLASIFICACIÓN | <b>IP</b>         |

|                                                                                                                                           |               |          |          |             |                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|----------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| la elaboración de entregables.                                                                                                            |               |          |          |             |                                                                                                                      |
| Demoras, insuficiencias en la comunicación con la comunidad por indisponibilidad o disponibilidad parcial de puntos y medios de atención. | Possible      | Moderado | Moderado | Contratista | Establecer en plan de comunicación con la comunidad medios redundantes y de respaldo.                                |
| Cambios en costos por retención de personal por actos de terrorismo presentados en la zona que se desarrollo el proyecto.                 | Poco Probable | Moderado | Moderado | Contratista | Establecer plan de prevención de actos de terrorismo. Capacitación al personal en prevención de actos de terrorismo. |
| Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones del contrato de obra, por causas imputables al contratista.              | Poco Probable | Moderado | Moderado | Contratista | Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto.                                                          |

|                         | Nombre                           | Cargo                                                | Firma                                                                                 | Fecha              |
|-------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Revisado y aprobado por | Angelica Yulieth Sanchez Suescun | Contratista Gerente del Contrato Interadministrativo |  | 22 de mayo de 2026 |
| Revisado                | William Francisco Sanchez Mora   | Contratista Apoyo Jurídico GDP1                      |  | 22 de mayo de 2026 |
| Revisado                | Ana Milena Potes Mazuera         | Contratista Apoyo Jurídico GDP1                      |  | 22 de mayo de 2026 |
| Elaborado por           | Daniel Aristides Heredia Useche  | Contratista Supervisor                               |  | 22 de mayo de 2026 |