

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

“CHEQUEO, VALIDACIÓN DE PROTOTIPOS Y DIAGNÓSTICO, CONCERTACIÓN, INTERVENCIÓN Y GESTIÓN SOCIAL PARA LA EJECUCIÓN DE LA DIECIOCHOAVA ORDEN DE TRABAJO PARA EL DESARROLLO DE CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO”

De conformidad con lo establecido en el numeral 23.8. Análisis de Riesgos y Matriz de Riesgos del Manual de Contratación **M-PR-01 V02** de ENTerritorio S.A. a continuación se presenta el respectivo análisis y matriz de riesgos con base en lo contenido en el documento de planeación del cual el presente documento es anexo, con el siguiente contenido:

1. Marco de referencia con el que se realiza el análisis de riesgos.
2. Descripción del contexto en el que se ejecutará el contrato.
3. Parámetros de valoración de probabilidades y consecuencias.
4. Análisis por Factor de Riesgo y matrices de Riesgo.

1. MARCO DE REFERENCIA CON EL QUE SE REALIZA EL ANÁLISIS DE RIESGOS.

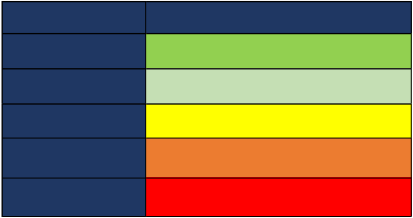
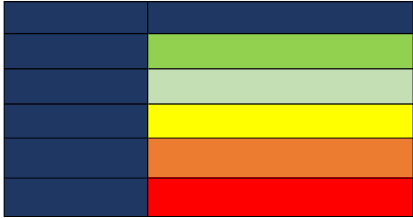
El marco de referencia para la tipificación, estimación y valoración de riesgos se construye bajo el método semicuantitativo, según las directrices contenidas en la norma NTC ISO 31000 2018, así mismo se tienen en cuenta los conceptos y elementos de la *Guía para la elaboración de análisis de riesgos para la contratación derivada y de funcionamiento G-PR-04* en su versión vigente aplicables al presente análisis, como se presenta a continuación.

1.1 Contexto

El análisis del contexto se enfoca a la descriptiva general del contexto natural, demográfico y social, macroeconómico que se tiene en cuenta para la identificación y valoración de riesgos y que por su parte debe ser tenido en cuenta por los interesados para la preparación de sus ofertas y por el contratista para la ejecución del contrato.

1.2 Escalas de Probabilidad y Consecuencia

Las siguientes son las escalas de probabilidad y consecuencia que se utilizarán para efectos del presente análisis:

Escala de Probabilidades	Escala de Consecuencias
	

Se enfatiza que la valoración de riesgos no es una ciencia exacta, sino probabilística, y que cada interesado en participar en el proceso debe hacer una verificación de sus propios niveles

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

de tolerancia y apetito de riesgos para hacer su propia valoración, la cual puede no corresponder en un todo con la que se plantea aquí. En todo caso esta propuesta de distribución y valoración de riesgos queda sujeta a las discusiones que se surtirán en el desarrollo del proceso de selección, de acuerdo con el espacio que el cronograma del proceso señale para este propósito.

1.3 Nivel de Riesgo

Con base en la calificación asignada a la probabilidad de ocurrencia y al impacto, se determina el nivel de riesgo para cada uno de los riesgos identificados con base en la siguiente matriz de calor:

Probabilidad de Ocurrencia 	Casi Cierta	Considerable	Considerable	Considerable	Considerable	Significativo
	Probable	Moderado	Moderado	Considerable	Considerable	Significativo
	Posible	Moderado	Moderado	Moderado	Considerable	Significativo
	Poco Probable	Bajo	Moderado	Moderado	Considerable	Significativo
	Raro	Bajo	Bajo	Moderado	Considerable	Significativo
		Mínimo	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		 Impacto				

Para los riesgos de niveles considerable y significativo los tratamientos de riesgo que se determinen deberán modificar la condición de probabilidad o consecuencia o ambas condiciones de acuerdo con la naturaleza del riesgo, en tal medida que el nivel de riesgo luego de aplicado el tratamiento tenga un nivel de riesgo moderado o menor. Es responsabilidad de la parte a la que se asigna el riesgo validar los controles que debe establecer, la frecuencia con que debe monitorear el riesgo y la efectividad del tratamiento de riesgo adoptado.

1.4 Tipificación de Riesgos

Los riesgos para analizar pueden generar cambios en los presupuestos y modelos que permiten estimar el posible valor del contrato y el precio con el cual se suscriba el mismo. En especial se tienen en cuenta los eventos que pueden dar lugar a variaciones en la ecuación económica, sin que tales variaciones lleguen a afectar de manera grave las condiciones de ejecución del contrato. Así mismo se tienen en cuenta los riesgos derivados de la operación y ejecución de las tareas propias del objeto contractual, los cuales permiten contar con una guía de la azarosidad del proyecto y que tales riesgos sean contemplados en el desarrollo del futuro contrato. Si durante la ejecución del contrato se produjeran cambios en la normatividad vigente relacionada con los trabajos derivados del objeto contractual, sin que su efecto llegase a afectar de manera grave las condiciones de ejecución del contrato, se deberán adaptar y ajustar los protocolos de las actividades relacionadas con el cumplimiento de los objetivos del proyecto.

Con el fin de facilitar la identificación de los riesgos se tendrán en cuenta los factores de riesgos que se describen a continuación. Estos factores describen distintas situaciones que pueden dar origen a cambios en los ingresos, variación de los gastos, costos e inversiones, necesarias

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

para la ejecución del contrato o sobrevivientes en desarrollo del mismo, teniendo la potencialidad, algunos de ellos, de llevar a cambios en la ecuación contractual. Unos con cargo a la Entidad y otros con cargo al Contratista de acuerdo con la asignación propuesta y aceptada en el desarrollo del proceso de selección.

1.4.1 Factor de Riesgos Acciones Legales

En este factor se tienen en cuenta los efectos sobre costos del presupuesto derivados de impuestos, cargas parafiscales, y todo tipo de tributos, timbres, estampillas, o cargos de origen impositivo que pueden ser considerados en virtud de la normatividad vigente o en desarrollo, al momento de presentar la oferta. Igualmente, actos de autoridad, comiso, embargo, demandas que afecten a las partes involucradas en el proyecto. También se incluyen todas las licencias y permisos, derechos de autor y de propiedad intelectual, materiales, equipos y técnicas que se deban emplear en la ejecución del contrato. Así mismo las normas vigentes que hoy son conocidas o que entrarán en vigencia durante el plazo de ejecución, incluidas las disposiciones legales y normas relacionadas con estados de excepción y/o emergencias derivadas de situaciones como: condiciones sanitarias, de orden público, económica, ambiental y en general estados de excepción contemplados en la Constitución Política Colombiana. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.2 Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

En este factor se contemplan las afectaciones por fallas en telecomunicaciones o disponibilidad de cobertura limitada o no disponibilidad de servicios de telecomunicaciones. Disponibilidad limitada o no disponibilidad de servicios públicos. Advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos que contribuyan o afecten el cumplimiento de las obligaciones del contrato. Operación y manejo de equipos y herramientas. Operatividad y estado de las vías de acceso y disponibilidad limitada o no disponibilidad de medios de transporte adecuados para transitar y acceder a los sitios indicados para ejecutar las actividades propias del proyecto. En particular se deben anticipar los equipos y medios necesarios para el desarrollo cabal de las actividades requeridas en el marco del contrato. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.3 Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos

En este factor se tienen en cuenta las afectaciones por errores, insuficiencia o eventos con origen en, o derivados de subcontratos adelantados por el contratista; alteración, falsificación de insumos, elementos, componentes, documentación, planos o estudios ejecutados incorporados o revisados por el contratista o por quien actúe en su nombre. Falla humana o actos culposos o dolosos de personas que actúen por cuenta, contratada o a cargo del contratista, Actos o eventos en proveedores, filiales, subordinadas, y otros contratistas o subcontratistas relacionados o vinculados con el oferente seleccionado.

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

1.4.4 Factor de Riesgos Socio-Políticos

Actos de terrorismo, actos de Delincuencia común, Actividad proselitista o huelgas, protestas, manifestaciones o acciones de comunidades con interés legítimo o no en el contrato, frente a las cuales se debe mantener una actitud de diligencia y cuidado adecuados, se consideran también las costumbres y usos culturales, religiosos y creencias que lleven a todas las personas que se afectan, benefician, o influyen en la operación del contrato o proyecto. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.5 Factor de Riesgos Macroeconómicos

Alteraciones y cambios en el Tipo de cambio, Tasa de interés, Curva de Inflación, variaciones en el comercio, medidas y trámites de Importaciones y exportaciones, Oferta o demanda de materias o servicios necesarios para el proyecto o requeridos para la ejecución del contrato, disponibilidad y costo de mano de obra, Cambios en los precios en general y derivados de variaciones en la oferta o demanda de bienes y servicios, Escasez de mano de obra. Será responsabilidad de cada una de las partes, hacer sus estimaciones y elaborar sus modelos de proyección. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.6 Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

En esta categoría se consideran fenómenos Geológicos, freáticos, Hidrológicos, Climáticos, incendios forestales, Biológicos / patológicos, acción de roedores, insectos y demás animales, todos los anteriores dentro de los parámetros previsibles que determinen su acontecer con base en las condiciones que se dan en la zona identificada en el contexto del presente análisis, que afecte o tenga influencia en este proyecto. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.7 Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Todos los eventos y consecuencias derivados de los accidentes laborales, enfermedad profesional, muerte, ausentismos, del personal requerido en el contrato o que sea vinculado a él, así como la falta de personas clave, actos de empleados ya sean voluntarios o culposos, derivados de impericia o falta de habilidades y conocimiento.

1.4.8 Factores Riesgos Hechos de las Cosas

Incendios, roturas, filtraciones, derrames, explosiones, falla mecánica, eléctrica, química todos de carácter súbito y accidental, pero cuyo desarrollo debe ser considerado en ejecución de este proyecto, en la medida que afecten sus bienes e intereses relacionados directamente con el proyecto. Las que se presenten por falta de diligencia y extremo cuidado en las condiciones de regímenes operación y mantenimiento de equipo y maquinaria, fallas de los sistemas de vigilancia y control que se deban implementar y mantener adecuadamente.

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

1.4.9 Factor de Riesgos Vicios

Cambios en los costos, inversiones y gastos derivados de vicio propio, vicios ocultos o vicios redhibitorios presentes en desarrollo del contrato o los trabajos necesarios para su ejecutoria.

1.4.10 Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Las pérdidas materiales en los bienes utilizados en la ejecución del contrato que sean ocasionadas por actuaciones u omisiones que cometan terceros ajenos al contrato sean de carácter culposos o dolosos.

1.4.11 Otros Factores de Riesgos

En este grupo se tienen en cuenta todos aquellos eventos que se puedan identificar y que no encuadren en los 10 factores de riesgos anteriormente descritos.

Teniendo en cuenta el anterior marco de referencia, a continuación, se presenta el análisis y las matrices de riesgos:

2. DESCRIPCIÓN DEL CONTEXTO EN EL QUE SE EJECUTARÁ EL CONTRATO.

2.1 OBJETO

“CHEQUEO, VALIDACIÓN DE PROTOTIPOS Y DIAGNÓSTICO, CONCERTACIÓN, INTERVENCIÓN Y GESTIÓN SOCIAL PARA LA EJECUCIÓN DE LA DIECIOCHOAVA ORDEN DE TRABAJO PARA EL DESARROLLO DE CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO”

2.2 PLAZO DE EJECUCIÓN

El plazo previsto para la ejecución del Contrato de obra es de cinco punto cinco (5.5) meses contados a partir de suscripción del acta de inicio, previo cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución, discriminado por actividades de la siguiente manera:

ETAPA	ACTIVIDAD	PLAZO DE ACTIVIDAD
ACTIVIDAD 1. CHEQUEO Y VALIDACIÓN DE DISEÑO DE LOS PROTOTIPOS DE OBRA SEGÚN LA NORMA SISMORESISTENTE NSR-10	Validación estructural de los prototipos	El Contratista deberá iniciar la ejecución de esta actividad 1, con el acta de inicio del Contrato de obra. Cero punto cinco (0.5) meses
(*) ACTIVIDAD 2. DIAGNÓSTICO, VALIDACIÓN PRELIMINAR, CONCERTACIÓN DE LA INTERVENCIÓN Y PLANEACIÓN DE LA INTERVENCIÓN.		El Contratista deberá iniciar la ejecución de esta actividad 2, con el acta de inicio del Contrato de obra.

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

	Cuatro punto cinco (4,5) meses
ACTIVIDAD 3. EJECUCIÓN DE OBRA	El Contratista deberá iniciar la ejecución de esta actividad 3, el día 30 de ejecución del contrato de obra, sin embargo, si la interventoría autoriza y se cumplen los criterios necesarios de aprobación para la iniciación de esta actividad (actividades precedentes 1 y 2), podrá realizarse antes del día 30 de ejecución del contrato de obra. Para el inicio de esta actividad debe reposar en ENTerritorio los productos que soportan el cumplimiento de las especificaciones técnicas de la actividad 1 de validación y ésta debe ser previamente aprobada por parte de la interventoría y de ENTerritorio S.A. Cinco (5,0) meses
ACTIVIDAD 4. PLAN DE GESTIÓN SOCIAL	Cinco punto Cinco (5,5) meses
PLAZO TOTAL DE EJECUCIÓN	Cinco punto Cinco (5,5) meses

2.3 CONTEXTO NATURAL

El propósito de señalar un contexto tiene como fin articular los objetivos del proyecto y definir los parámetros a tener en cuenta para hacer las valoraciones de riesgo, incluyendo la tipificación, estimación y asignación, según los distintos grupos de interés que se afectarán en forma favorable o adversa. Contempla aspectos internos y externos, así como el marco regulatorio.

Contexto Ubicación Geográfica

El contexto de ubicación geográfica se circunscribe a lo establecido en el numeral 9. Lugar de ejecución, descrito en el documento de planeación contractual.

Contexto Natural

Dentro del contexto natural se contemplan los fenómenos geodinámicos de origen interno como la sismicidad, así como fenómenos geodinámicos de origen externo que abarcan la propensión a inundaciones, la pluviosidad, la vulnerabilidad por incendios forestales, las amenazas por deslizamientos y la actividad atmosférica eléctrica. Será responsabilidad de cada oferente realizar la revisión de las características de este tipo de fenómenos en los lugares en los que realizará las actividades del objeto contractual y adelantar los estudios necesarios para determinar la manera en que su oferta puede verse influida, así como las implicaciones y medidas que debe adoptar para el cumplimiento de las obligaciones contractuales y el

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

desempeño en cuanto a los niveles de servicio acordados en el marco del desarrollo del futuro contrato.

Las condiciones climáticas en Sincelejo presentan un régimen tropical cálido con temperaturas promedio que oscilan entre los 26 °C y 30 °C, con una marcada estacionalidad en la precipitación, distinguiéndose épocas secas e intensas lluvias. Estas condiciones pueden incidir en la ejecución de las actividades, siendo relevantes para la planeación y programación de obras y servicios.

Lugar de ejecución

El contrato se ejecutará en el municipio de **Sincelejo**, cabecera del departamento de **Sucre**, Región Caribe de Colombia. Coordenadas aproximadas: **9.30° N, 75.39° O**; altitud de la cabecera municipal **≈ 213 m snm**. El área urbana ocupa alrededor de 2.143 ha y el área rural cerca de 26.367 ha (extensión total **≈ 28.410 ha**). (Fuente: Alcaldía de Sincelejo). [Alcaldía de Sincelejo](#)

Resumen de amenazas naturales y estado actual de la gestión del riesgo

- **Amenazas recurrentes identificadas:** inundaciones urbanas e inundaciones fluviales por desbordes y taponamientos de arroyos (p. ej. microcuenca del Arroyo Grande), vendavales/tormentas convectivas, deslizamientos en sectores con pendientes (se han reportado deslizamientos en la vía Sincelejo–Las Majaguas/Sierra Flor), sequías episódicas en corregimientos y déficit de agua en épocas críticas. [Wikipedia+1](#)
- **Eventos y medidas recientes (2025):** durante la primera mitad de 2025 las autoridades municipales activaron monitoreo y acciones de gestión del riesgo por incremento de lluvias; el Consejo Municipal emitió concepto favorable para declarar **calamidad pública** para atender la emergencia por lluvias (julio 2025) y la Dirección Municipal de Gestión del Riesgo ha intervenido arroyos en puntos críticos (limpieza y obras menores) para mitigar inundaciones. Estas acciones deben ser tenidas en cuenta por los oferentes como contexto de riesgo operacional durante la ejecución. [Alcaldía de Sincelejo+2El Meridiano+2](#)
- **Contexto nacional / climático:** alertas por temporadas de lluvias asociadas a La Niña o a variabilidad interanual pueden incrementar la intensidad y frecuencia de precipitaciones en la región Caribe, elevando el riesgo de inundaciones y afección a infraestructuras. Fuentes nacionales (IDEAM / UNGRD) señalan que las lluvias estacionales y el cambio climático aumentan la exposición de zonas urbanas y rurales a eventos hidrometeorológicos extremos. [UNGRD+1](#)

Características climáticas y meteorológicas relevantes (actualizadas)

- **Clasificación y temperatura:** clima cálido (tropical de sabana / tropical seco-húmedo) con **temperatura media anual $\approx 27\text{--}27.2\text{ °C}$** , mínimas promedio $\approx 19.7\text{ °C}$ y máximas que pueden superar los 35 °C en la temporada seca. (Fuentes: Alcaldía de Sincelejo, series climáticas locales). [Alcaldía de Sincelejo+1](#)
- **Patrón de precipitación:** la zona presenta un régimen pluviométrico con **estaciones lluviosas marcadas** (dos temporadas principales en muchas áreas de la Región Caribe) y periodos secos relativamente definidos; la variabilidad interanual puede verse

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

amplificada por fenómenos ENSO (La Niña → aumentos de precipitación). Estas variaciones afectan niveles de arroyos y drenaje urbano. [Weather Spark+1](#)

- **Viento y tormentas:** ocurrencia de vendavales y tormentas locales que pueden generar daños puntuales en techos, tendidos eléctricos y obras en ejecución; la municipalidad ha reportado intervenciones preventivas por vendavales y tormentas. [Alcaldía de Sincelejo+1](#)

Hidrografía y su relación con el riesgo del proyecto

- **Arroyos y microcuencas:** la microcuenca del **Arroyo Grande** y caños asociados (con desembocadura en la Ciénaga de Santiago Apóstol) atraviesan áreas urbanas y periurbanas; el taponamiento y la contaminación de estos cauces incrementan la probabilidad de inundaciones en barrios bajos. El municipio ha priorizado limpieza/intervención de tramos críticos. [Wikipedia+1](#)
- **Riesgos asociados a la red de alcantarillado y drenaje:** sectores con urbanización informal tienen drenajes insuficientes o colapsados, lo cual eleva la vulnerabilidad de la infraestructura domiciliaria (acceso y trabajos en zanjas, manejo de escombros, temporización de obras). [Alcaldía de Sincelejo](#)

Eventos extremos documentados (reciente)

- **Incremento de lluvias y monitoreo municipal (mayo–julio 2025):** casos reportados de aumento de lluvias que motivaron monitoreo permanente y la intervención en puntos críticos; en julio de 2025 el Consejo Municipal emitió concepto favorable para declarar calamidad pública por la emergencia asociada a las lluvias. Se han realizado limpiezas de arroyos y obras de mitigación menores en barrios afectados. Estas acciones y antecedentes se deben incorporar a la evaluación del riesgo operativo del contrato. [Alcaldía de Sincelejo+1](#)

Implicaciones para la ejecución del contrato (riesgos y medidas sugeridas)

1. **Riesgo de inundación/interrupción de obras:** planificar cronogramas y fases de obra evitando temporadas de mayor precipitación para actividades críticas; prever rampas de acceso y protección temporal en zanjas.
2. **Control de arroyos y drenaje:** incluir en la planificación verificación y coordinación con la Dirección Municipal de Gestión del Riesgo sobre obras previstas de limpieza y mantenimiento de arroyos (Arroyo Grande y afluentes) para reducir riesgo de inundación. [Alcaldía de Sincelejo](#)
3. **Movilidad y acceso:** prever afectación de vías por encharcamientos o deslizamientos puntuales (p. ej. Sierra Flor) y definir rutas alternas y logística para transporte de materiales. [Alcaldía de Sincelejo](#)
4. **Sequía y abastecimiento de agua:** en zonas que presenten problemas de abastecimiento, prever almacenaje temporal de agua para actividades que lo requieran (pruebas, mezcla, limpieza). Históricamente Sincelejo ha declarado calamidad por sequía en corregimientos (antecedente relevante para planificación en época seca). [La Regional](#)

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

5. **Medidas ambientales y de gestión de residuos:** controlar remoción de suelos, disposición de escombros, y proteger fuentes hídricas ante el riesgo de contaminación de arroyos urbanos.
6. **Monitoreo meteorológico:** exigir a oferentes previsión meteorológica operativa y plan de contingencia frente a lluvias intensas y vendavales (coordinación con IDEAM y oficina municipal de riesgo). [Ideam](#)

Estado de excepciones o declaratorias (si aplica)

- **Declaratoria local:** en julio de 2025 el Consejo Municipal emitió concepto favorable para la declaratoria de **calamidad pública** para atender la emergencia por lluvias en Sincelejo; la alcaldía ha expedido decretos y adelanta acciones preventivas y de atención (intervención de arroyos, activación de planes hospitalarios de emergencia en casos específicos). No se registra, al cierre de esta actualización, un **estado de excepción nacional** específico que afecte exclusivamente a Sincelejo (pero sí existieron y existen declaraciones y medidas de gestión del riesgo a nivel nacional y regional para temporadas de lluvias/La Niña). Ver documentos municipales y comunicados oficiales para confirmación puntual antes de presentar ofertas. [El Meridiano+1](#)

Contexto Demográfico y Social

Sincelejo es la capital del departamento de Sucre y constituye el principal centro urbano y administrativo de la subregión de los Montes de María y de la Costa Caribe colombiana. Según proyecciones del **DANE 2025**, el municipio cuenta con una población aproximada de **310.000 habitantes**, lo que representa cerca del 30% del total departamental. La ciudad concentra la mayor parte de la actividad económica, administrativa y de servicios de Sucre, además de ser nodo articulador con los municipios circundantes.

Estructura poblacional

La pirámide demográfica muestra una población joven, con una alta proporción de menores de 30 años. Sin embargo, al igual que en otras ciudades intermedias, se observa un proceso gradual de envejecimiento debido al aumento en la esperanza de vida y la reducción de la fecundidad. Este perfil poblacional incide en la demanda de servicios públicos domiciliarios, educación, salud y empleo, así como en la necesidad de programas de inclusión social.

Aspectos sociales relevantes

- **Índice de pobreza monetaria y multidimensional:** Sucre presenta tasas de pobreza superiores al promedio nacional. En Sincelejo, si bien hay avances en reducción de pobreza, persisten brechas en acceso a servicios básicos, especialmente en zonas periurbanas y de expansión informal.
- **Acceso a servicios públicos domiciliarios:** La cobertura de acueducto y energía es relativamente alta en el casco urbano; sin embargo, se identifican deficiencias en calidad y continuidad, así como rezagos en el acceso a alcantarillado y saneamiento básico en áreas periféricas. Esto hace prioritario el desarrollo de proyectos como las

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

conexiones intradomiciliarias para garantizar equidad en el acceso a agua potable y saneamiento.

- **Educación y salud:** Sincelejo cuenta con instituciones de educación básica, media y superior, siendo sede de la Universidad de Sucre y centros de formación técnica. No obstante, persisten retos en calidad educativa y deserción escolar. En salud, la ciudad alberga los principales hospitales del departamento, aunque enfrenta problemas de capacidad y cobertura en atención especializada.
- **Mercado laboral:** El desempleo urbano y la informalidad laboral son problemáticas estructurales. La economía se sustenta en comercio, servicios, transporte, construcción y actividades agropecuarias de influencia regional. La alta informalidad reduce la capacidad de la población para acceder a seguridad social y créditos formales.

Dinámica urbana y social

Sincelejo presenta un crecimiento urbano acelerado y, en muchos casos, desordenado. La expansión de barrios periféricos sin planificación adecuada genera retos en provisión de servicios públicos y en integración social. Asimismo, el municipio enfrenta problemáticas de movilidad, seguridad ciudadana y gestión ambiental (manejo de residuos, protección de fuentes hídricas urbanas y rurales).

Implicaciones para el proyecto de conexiones intradomiciliarias
El contexto social y demográfico de Sincelejo evidencia:

1. **Alta demanda potencial** de conexiones domiciliarias en zonas vulnerables y de expansión urbana.
2. **Necesidad de enfoque diferencial**, priorizando hogares en condiciones de pobreza y asentamientos informales que aún no cuentan con infraestructura básica adecuada.
3. **Impacto social positivo**, dado que el acceso formal a agua potable y saneamiento mejora la calidad de vida, la salud pública y la equidad social.
4. **Importancia de la gestión comunitaria**, ya que el éxito del proyecto depende de la aceptación social, la participación ciudadana y la articulación con líderes barriales y organizaciones sociales.

Las condiciones demográficas y sociales en Sincelejo son relevantes. El municipio cuenta con una población superior a los 280.000 habitantes y un valor agregado inferior a \$2 billones. Su economía se sustenta principalmente en el comercio, los servicios, la actividad agrícola, la ganadería y, en menor medida, la industria. Adicionalmente, la actividad cultural y turística constituye un componente diferencial, siendo Sincelejo reconocida por su vocación folclórica y festiva.

En cuanto a orden público, se han registrado hechos aislados relacionados con grupos armados al margen de la ley, sin que ello represente restricciones permanentes de acceso ni limitaciones de carácter religioso o cultural.

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Contexto macroeconómico

Colombia muestra en 2025 una recuperación macroeconómica moderada, pero con presiones sobre los precios y una política monetaria todavía restrictiva. La evolución del tipo de cambio, la inflación y la tasa de interés de referencia son variables relevantes para el desarrollo de proyectos de inversión y para la evaluación de riesgos por parte de oferentes nacionales y extranjeros. Para el caso específico de Sincelejo (Departamento de Sucre), la economía local se apoya en la ganadería, la agricultura y el comercio; el municipio presenta desafíos de informalidad laboral y tasas de desempleo superiores al promedio nacional, lo cual influye en la gestión social de proyectos de infraestructura domiciliaria. [Banco de la República+1](#)

Indicadores macroeconómicos clave (resumen)

Indicador	Valor y fecha	Fuente
Tasa de política monetaria (Banco de la República)	9.25% (decisión de la Junta, 3 jul 2025)	Banco de la República. Banco de la República
Inflación anual (IPC)	~5.1% anual (agosto 2025)	DANE / reportes de prensa. Reuters+1
Tipo de cambio (USD/COP)	~3.880–3.890 COP por USD (valores de referencia septiembre 2025)	Series de mercado / TradingEconomics. Trading Economics
Crecimiento económico (actividad)	Crecimiento moderado; actividad mostrando recuperación en 2025 (proyecciones y comentarios BanRep)	Banco de la República. Banco de la República
Riesgo-país percepción crediticia	Evaluaciones periódicas por aseguradoras y de crédito; mapas de riesgo (Coface) y fichas de riesgo (Credendo) utilizados por oferentes internacionales.	Coface / Credendo. Coface+1

Nota: las cifras anteriores corresponden a indicadores nacionales —estos influyen en costos de insumos, condiciones de financiamiento y percepción de riesgo por parte de oferentes. En la práctica, un proyecto de conexiones intradomiciliarias verá impacto en presupuestos por variaciones en tipo de cambio (materiales importados) y por el costo de financiación (tasa de interés).

Relevancia para el proyecto en Sincelejo

- Costo de insumos y tipo de cambio.** Si parte de los materiales (equipos, cables, herramientas o instrumentos especializados) se importan o cotizan en USD, la volatilidad del peso frente al dólar puede elevar costos presupuestados. Por ello se recomienda contemplar cláusulas de ajuste cambiario o provisiones de contingencia en el presupuesto. [Trading Economics](#)
- Condiciones de financiamiento.** Una tasa de referencia elevada (9.25% en julio 2025) encarece la deuda y reduce el atractivo de préstamos comerciales; para oferentes nacionales esto afecta el costo del capital y para oferentes extranjeros impacta su

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

evaluación de retorno. Considerar alternativas de financiamiento con plazos y condiciones claras. [Banco de la República](#)

3. **Inflación y costo laboral.** La inflación anual por encima del objetivo central ($\approx 5\%$) implica presiones sobre salarios, servicios y precios de bienes (transporte, combustibles), lo que puede generar desviaciones en costo total del proyecto si no se indexan partidas sensibles. [Reuters](#)
4. **Contexto local (Sincelajo / Sucre).** Sincelajo es centro económico del departamento de Sucre, con dinamismo en ganadería, agricultura y comercio; sin embargo, registra altas tasas de informalidad y desafíos sociales que exigen estrategias de contratación local, gestión social y comunicación comunitaria para reducir riesgos operativos y sociales durante la ejecución de obras intradomiciliarias. Se sugiere priorizar mano de obra local y mecanismos claros de contratación para mitigar riesgos sociales.

3. PARÁMETROS DE VALORACIÓN DE PROBABILIDADES Y CONSECUENCIAS

El precio del contrato y utilidad para el CONTRATISTA que resulte adjudicado en el presente proceso se concreta en sus propios cálculos y estimaciones, y en la dimensión que él haga del alcance de su oferta, especialmente lo relacionado a la aplicación de los recursos humanos, técnicos y económicos para optimizar y ofrecer un precio por sus servicios y productos a entregar.

Tales estimaciones y cálculos deben considerar el contexto antes descrito, y todos los fenómenos, actividades y buenas prácticas, que sus conocimientos sobre la actividad y su estado actual indiquen que, en forma responsable y cuidadosa, deben ser observados. Estas pueden hacer variar la intensidad de los riesgos aquí estudiados, dado que al hacer sus ofrecimientos el contratista puede exacerbar, aumentar o disminuir las estimaciones de riesgo. De esta forma, queda claro que los valores que se registran en las reglas de participación y los riesgos señalados no constituyen una garantía que esté extendiendo la entidad contratante, para el cálculo de los ingresos y utilidad esperada del futuro contratista.

Debe tenerse en cuenta que los eventos de fuerza mayor, caso fortuito y eventos imprevisibles, en cuanto a las cargas de este contrato tendrán un tratamiento de conformidad a las estipulaciones de las normas civiles y comerciales que rigen la materia.

Parámetros de Valoración para la Escala de Probabilidad

Nivel	Descriptor	Descripción
1	Raro	Puede ocurrir sólo en circunstancias excepcionales durante la ejecución del contrato.
2	Poco Probable	Es difícil que ocurra durante la ejecución del contrato.
3	Posible	Podría ocurrir en algún momento durante la ejecución del contrato.
4	Probable	Probablemente ocurrirá en la mayoría de las circunstancias durante la ejecución del contrato.
5	Casi cierta	Se espera que ocurra en la mayoría de las circunstancias durante la ejecución del contrato.

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Parámetros de Valoración Escala de Consecuencias

CONSECUENCIA			
Nivel	Descriptor	Desde >	Hasta <=
1	Mínimo	\$ -	\$ 12.641.581,88
2	Menor	\$ 12.641.581,88	\$ 88.491.073,19
3	Moderado	\$ 88.491.073,19	\$ 619.437.512,32
4	Mayor	\$ 619.437.512,32	\$ 4.336.062.586,26
5	Catastrófico	\$ 4.336.062.586,26	

Las variaciones que se derivan de los riesgos analizados afectan los componentes del presupuesto en distinta magnitud, por tanto, para efectos del presente análisis se tomarán como referencia los siguientes ítems del presupuesto.

Se precisa que los rangos desde y hasta de la escala de consecuencias determinan la cuantía hasta la cual se asigna el riesgo y que en caso de materializarse alguno de los riesgos asignados y de producirse una consecuencia superior a la indicada en las tablas que se muestran en el numeral 4 del presente documento, habrá lugar a aplicar lo previsto en las normas civiles y comerciales que rigen el contrato en materia de imprevisión.

ITEMS DEL PRESUPUESTO

ACTIVIDAD 1. CHEQUEO Y VALIDACIÓN DE DISEÑO DE LOS PROTOTIPOS DE OBRAS SEGÚN LA NORMA SISMORESISTENTE NSR – 10

ÍTEM DEL PRESUPUESTO
Costo Directo
Costo Indirecto

ACTIVIDAD 2. DIAGNÓSTICO, VALIDACIÓN PRELIMINAR, CONCERTACIÓN DE LA INTERVENCIÓN Y PLANEACIÓN DE LA INTERVENCIÓN.

ÍTEM DEL PRESUPUESTO
Costo Directo
Costo Indirecto

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

ACTIVIDAD 3. EJECUCIÓN DE LAS OBRAS DE LAS CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS Y DOMICILIARIAS

ÍTEMS DEL PRESUPUESTO
Costo Directo de Obra
Costo Indirecto de Obra

4. ANÁLISIS POR FACTOR DE RIESGO

4.1 Factor de Riesgo Acciones Legales

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Licencias y permisos, Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

1. Factor de Riesgo Acciones Legales

Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

1. Factor de Riesgo Acciones Legales

Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

1. Factor de Riesgo Acciones Legales

Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Verificar costos y tiempos de trámite de licencias y permisos, contemplar en el modelo financiero para la estructuración de la oferta y asignar holguras en el cronograma de actividades. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

4.2 Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Operatividad y estado de las vías de acceso y disponibilidad limitada o no disponibilidad de medios de transporte adecuados para transitar y acceder a los sitios indicados para ejecutar las actividades propias del proyecto. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

2. Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

Etape 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

2. Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

Etape 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

2. Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

Etape 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Verificar tiempos de recorridos, establecer rutas alternas, contemplar holguras en el cronograma para las actividades de la ruta crítica. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.3 Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Proveedores Reflejándose en: Efectos en costos por Complejidad Actividades obra civil.

3. Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos

Etape 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista
-----------------	----------	-------	-----------------	-------------

3. Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

3. Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo de Personal	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer términos y condiciones de idoneidad de proveedores. Establecer acuerdos de precios y cantidades de suministro. Establecer cláusulas penales y requerir garantías a proveedores. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.4 Factor de Riesgos Socio-Políticos

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Protestas Reflejándose en: Efectos en costos por el Contexto Sociopolítico.

4. Factor de Riesgos Socio-Políticos Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4. Factor de Riesgos Socio-Políticos Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

4. Factor de Riesgos Socio-Políticos

Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer los monitoreos necesarios de las condiciones de orden público presentes en la zona, programar holguras para las actividades de campo requeridas en el contrato, solicitar el acompañamiento de la fuerza pública en los casos que resulte necesario.

4.5 Factor de Riesgos Macroeconómicos

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Oferta o demanda de bienes y servicios. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos

5. Factor de Riesgos Macroeconómicos

Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

5. Factor de Riesgos Macroeconómicos

Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo de Personal	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

5. Factor de Riesgos Macroeconómicos

Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.6 Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: fenómenos Climáticos. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

6. Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

6. Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

6. Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Incluir en el plan de trabajo como ítem crítico de control el seguimiento del estado de las condiciones climáticas. Verificar actividades de la ruta crítica con mayor exposición, incrementar holguras en las de mayor incidencia. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.7 Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Accidentes laborales. Reflejándose en: Efectos en costos por Complejidad Actividades obra civil.

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

7. Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

7. Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

7. Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer plan de gestión de salud y seguridad en el trabajo. Validar afiliaciones al SGSS. Contar con póliza de responsabilidad civil extracontractual con amparo patronal. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.8 Factor de Riesgos Hechos de las Cosas

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Falla Mecánica. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

8. Factores Riesgos Hechos de las Cosas

Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

8. Factores Riesgos Hechos de las Cosas

Etapas 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

8. Factores Riesgos Hechos de las Cosas

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo de Personal	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer planes de mantenimiento y regímenes de operación de conformidad con lo establecido en los manuales de operación del fabricante. Contratar póliza TRDM. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.9 Factor de Riesgos Vicios

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Vicios ocultos Reflejándose en: Efectos en Costos por Complejidad de la actividad.

9. Factor de Riesgos Vicios

Etapas 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

9. Factor de Riesgos Vicios

Etapas 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

9. Factor de Riesgos Vicios

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
-------------------------	----------	----------	--------------	-------------

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Verificar procesos y procedimiento, establecer monitoreo y control de actividades críticas, considerar en el rubro de contingencias costos de no calidad. Establecer métodos y procedimientos, verificar capacidades y habilidades del personal, establecer cadena de supervisión y niveles de decisión.

4.10 Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Pérdidas materiales en los bienes actuaciones u omisiones que cometan terceros ajenos al contrato sean de carácter culposo o doloso. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

10. Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Etapas 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

10. Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Etapas 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

10. Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer sistema de vigilancia en las locaciones del contrato. Establecer barreras de acceso y controles de ingreso. Establecer zonas de acceso restringido. Establecer identificación de personal y visitantes. Establecer cadena de custodia y responsabilidad de los bienes. Contar con póliza TRDM. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

4.11 Otros Factores de Riesgos

A continuación, se enuncian otros eventos que pueden presentarse en la ejecución del contrato y que pueden afectar la ejecución del mismo.

11. Otros factores de Riesgo

Etapa 1

Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación	Tratamiento
Cambios en la disponibilidad del personal por incapacidades médicas derivadas de contagio por epidemias, pandemias o sindemias.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Accidentes laborales menor	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Accidentes laborales mayor	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia
Terminación anticipada del contrato por inviabilidad de las fases o etapas subsiguientes.	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia
Accidentes - daños y lesiones o muerte de terceros -	Poco Probable	Catastrófico	Significativo	Contratista	Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar seguros suficientes
Daño o pérdida de Equipos y vehículos utilizados durante la ejecución del contrato	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia y

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

					comprar seguros suficientes
Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones del contrato de obra, por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto

11. Otros factores de Riesgo

Etapa 2

Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación	Tratamiento
Cambios en la disponibilidad del personal por incapacidades médicas derivadas de contagio por epidemias, pandemias o sindemias.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Accidentes laborales menor	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Accidentes laborales mayor	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Terminación anticipada del contrato por inviabilidad de las fases o etapas subsiguientes.	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia
Accidentes - daños y lesiones o muerte de terceros -	Poco Probable	Catastrófico	Significativo	Contratista	Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar seguros suficientes
Daño o pérdida de Equipos y vehículos utilizados durante la ejecución del contrato	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia y comprar seguros suficientes
Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones del contrato de obra, por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto

11. Otros factores de Riesgo

Etapas

Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación	Tratamiento
Cambios en la disponibilidad del personal por incapacidades médicas derivadas de contagio por epidemias, pandemias o sindemias	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Accidentes laborales menor	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Accidentes laborales mayor	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia
Terminación anticipada del contrato por inviabilidad de las fases o etapas subsiguientes.	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia
Accidentes - daños y lesiones o muerte de terceros -	Poco Probable	Catastrófico	Significativo	Contratista	Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar seguros suficientes
Daño o pérdida de Equipos y vehículos utilizados durante la ejecución del contrato	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia y comprar seguros suficientes
Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Daños a la obra no entregada	Posible	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto. Contratar póliza TRDM obras civiles en construcción
Daños a la obra entregada pero que se encuentra bajo la custodia y control del contratista	Posible	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto. Contratar póliza TRDM obras civiles en construcción
Necesidades de reprocesos por fallas o errores en la ejecución de las obras	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Menores ingresos por menores cantidades de obra requeridas en el proyecto.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contemplar costos en la oferta
Reprogramaciones de actividades por necesidades del proyecto.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones del contrato de obra, por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

11. Otros factores de Riesgo

Gestión Social

Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación	Tratamiento
Demoras, reprogramación de actividades por manifestaciones por oposición al proyecto por parte de comunidades no beneficiarias del programa.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer en plan de gestión de los interesados estrategia de relacionamiento con la comunidad en función de la legitimidad de sus intereses.
Demoras, reprogramación de actividades por manifestaciones de la comunidad por errores u omisiones del personal del contratista en el relacionamiento con la comunidad	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer plan de capacitación con el personal en estrategia de relacionamiento con la comunidad.
Demoras, reprogramación de actividades de gestión social por errores u omisiones en la programación de actividades y/o comunicación de las mismas a la comunidad.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer plan de comunicación con la comunidad para agendamiento de actividades de gestión social.
Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Errores u omisiones en los tiempos y suficiencia en la atención de las PQRS por fallas en la identificación de la relevancia y legitimidad de los interesados.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer en plan de gestión de los interesados tiempos y profundidad de respuestas a PQRS en función de la relevancia y legitimidad de los interesados
Daños a bienes de los beneficiarios en ejecución de las intervenciones	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer en plan de capacitación del personal medidas preventivas para el cuidado de bienes de los beneficiarios. Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar seguros suficientes
Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Demoras, insuficiencias en la comunicación con la comunidad por indisponibilidad o disponibilidad parcial de puntos y medios de atención.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer en plan de comunicación con la comunidad medios redundantes y de respaldo.
Cambios en costos por retención de personal por actos de Terrorismo presentados en la zona que se	Poco Probable	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer plan de prevención de actos de terrorismo. Capacitación al personal en prevención de actos de terrorismo.

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones del contrato de obra, por causas imputables al contratista	Poco Probable	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
---	---------------	----------	-----------------	-------------	--

	Nombre	Cargo	Firma	Fecha
Revisado y aprobado por	Angelica Sánchez	Gestora Convenio <i>Angelica Sánchez</i>	<i>[Firma]</i>	22/05/2026
Elaborado por	Octavio Caballero Méndez	Contratista GPD1	<i>[Firma]</i>	22/05/2026