

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

CHEQUEO, VALIDACIÓN DE PROTOTIPOS Y DIAGNÓSTICO, CONCERTACIÓN, INTERVENCIÓN Y GESTIÓN SOCIAL PARA LA EJECUCIÓN DE LA DECIMOQUINTA ORDEN DE TRABAJO PARA EL DESARROLLO DE CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO

De conformidad con lo establecido en el numeral 23.8. Análisis de Riesgos y Matriz de Riesgos del Manual de Contratación **M-PR-01 V02** de ENTerritorio S.A. a continuación se presenta el respectivo análisis y matriz de riesgos con base en lo contenido en el documento de planeación del cual el presente documento es anexo, con el siguiente contenido:

1. Marco de referencia con el que se realiza el análisis de riegos.
2. Descripción del contexto en el que se ejecutará el contrato.
3. Parámetros de valoración de probabilidades y consecuencias.
4. Análisis por Factor de Riesgo y matrices de Riesgo.

1. MARCO DE REFERENCIA CON EL QUE SE REALIZA EL ANÁLISIS DE RIEGOS.

El marco de referencia para la tipificación, estimación y valoración de riesgos se construye bajo el método semicuantitativo, según las directrices contenidas en la norma NTC ISO 31000 2018, así mismo se tienen en cuenta los conceptos y elementos de la *Guía para la elaboración de análisis de riesgos para la contratación derivada y de funcionamiento G-PR-04* en su versión vigente aplicables al presente análisis, como se presenta a continuación.

1.1 Contexto

El análisis del contexto se enfoca a la descriptiva general del contexto natural, demográfico y social, macroeconómico que se tiene en cuenta para la identificación y valoración de riesgos y que por su parte debe ser tenido en cuenta por los interesados para la preparación de sus ofertas y por el contratista para la ejecución del contrato.

1.2 Escalas de Probabilidad y Consecuencia

Las siguientes son las escalas de probabilidad y consecuencia que se utilizarán para efectos del presente análisis:

Escala de Probabilidades		Escala de Consecuencias	
NIVEL	Descriptor	NIVEL	Descriptor
1	Raro	1	Mínimo
2	Poco Probable	2	Menor
3	Posible	3	Moderado
4	Probable	4	Mayor
5	Casi Cierta	5	Catastrófico

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Se enfatiza que la valoración de riesgos no es una ciencia exacta, sino probabilística, y que cada interesado en participar en el proceso debe hacer una verificación de sus propios niveles de tolerancia y apetito de riesgos para hacer su propia valoración, la cual puede no corresponder en un todo con la que se plantea aquí. En todo caso esta propuesta de distribución y valoración de riesgos queda sujeta a las discusiones que se surtirán en el desarrollo del proceso de selección, de acuerdo con el espacio que el cronograma del proceso señale para este propósito.

1.3 Nivel de Riesgo

Con base en la calificación asignada a la probabilidad de ocurrencia y al impacto, se determina el nivel de riesgo para cada uno de los riesgos identificados con base en la siguiente matriz de calor:

Probabilidad de Ocurrencia 	Casi Cierta	Considerable	Considerable	Considerable	Considerable	Significativo
	Probable	Moderado	Moderado	Considerable	Considerable	Significativo
	Posible	Moderado	Moderado	Moderado	Considerable	Significativo
	Poco Probable	Bajo	Moderado	Moderado	Considerable	Significativo
	Raro	Bajo	Bajo	Moderado	Considerable	Significativo
		Mínimo	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		 Impacto				

Para los riesgos de niveles considerable y significativo los tratamientos de riesgo que se determinen deberán modificar la condición de probabilidad o consecuencia o ambas condiciones de acuerdo con la naturaleza del riesgo, en tal medida que el nivel de riesgo luego de aplicado el tratamiento tenga un nivel de riesgo moderado o menor. Es responsabilidad de la parte a la que se asigna el riesgo validar los controles que debe establecer, la frecuencia con que debe monitorear el riesgo y la efectividad del tratamiento de riesgo adoptado.

1.4 Tipificación de Riesgos

Los riesgos para analizar pueden generar cambios en los presupuestos y modelos que permiten estimar el posible valor del contrato y el precio con el cual se suscriba el mismo. En especial se tienen en cuenta los eventos que pueden dar lugar a variaciones en la ecuación económica, sin que tales variaciones lleguen a afectar de manera grave las condiciones de ejecución del contrato. Así mismo se tienen en cuenta los riesgos derivados de la operación y ejecución de las tareas propias del objeto contractual, los cuales permiten contar con una guía de la azarosidad del proyecto y que tales riesgos sean contemplados en el desarrollo del futuro contrato. Si durante la ejecución del contrato se produjeran cambios en la normatividad vigente relacionada con los trabajos derivados del objeto contractual, sin que su efecto llegase a afectar de manera grave las condiciones de ejecución del contrato, se deberán adaptar y ajustar los protocolos de las actividades relacionadas con el cumplimiento de los objetivos del proyecto.

Con el fin de facilitar la identificación de los riesgos se tendrán en cuenta los factores de riesgos que se describen a continuación. Estos factores describen distintas situaciones que pueden dar origen a cambios en los ingresos, variación de los gastos, costos e inversiones, necesarias para

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

la ejecución del contrato o sobrevinientes en desarrollo del mismo, teniendo la potencialidad, algunos de ellos, de llevar a cambios en la ecuación contractual. Unos con cargo a la Entidad y otros con cargo al Contratista de acuerdo con la asignación propuesta y aceptada en el desarrollo del proceso de selección.

1.4.1 Factor de Riesgos Acciones Legales

En este factor se tienen en cuenta los efectos sobre costos del presupuesto derivados de impuestos, cargas parafiscales, y todo tipo de tributos, timbres, estampillas, o cargos de origen impositivo que pueden ser considerados en virtud de la normatividad vigente o en desarrollo, al momento de presentar la oferta. Igualmente, actos de autoridad, comiso, embargo, demandas que afecten a las partes involucradas en el proyecto. También se incluyen todas las licencias y permisos, derechos de autor y de propiedad intelectual, materiales, equipos y técnicas que se deban emplear en la ejecución del contrato. Así mismo las normas vigentes que hoy son conocidas o que entrarán en vigencia durante el plazo de ejecución, incluidas las disposiciones legales y normas relacionadas con estados de excepción y/o emergencias derivadas de situaciones como: condiciones sanitarias, de orden público, económica, ambiental y en general estados de excepción contemplados en la Constitución Política Colombiana. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.2 Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

En este factor se contemplan las afectaciones por fallas en telecomunicaciones o disponibilidad de cobertura limitada o no disponibilidad de servicios de telecomunicaciones. Disponibilidad limitada o no disponibilidad de servicios públicos. Advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos que contribuyan o afecten el cumplimiento de las obligaciones del contrato. Operación y manejo de equipos y herramientas. Operatividad y estado de las vías de acceso y disponibilidad limitada o no disponibilidad de medios de transporte adecuados para transitar y acceder a los sitios indicados para ejecutar las actividades propias del proyecto. En particular se deben anticipar los equipos y medios necesarios para el desarrollo cabal de las actividades requeridas en el marco del contrato. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.3 Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos

En este factor se tienen en cuenta las afectaciones por errores, insuficiencia o eventos con origen en, o derivados de subcontratos adelantados por el contratista; alteración, falsificación de insumos, elementos, componentes, documentación, planos o estudios ejecutados incorporados o revisados por el contratista o por quien actúe en su nombre. Falla humana o actos culposos o dolosos de personas que actúen por cuenta, contratada o a cargo del contratista, Actos o eventos en proveedores, filiales, subordinadas, y otros contratistas o subcontratistas relacionados o vinculados con el oferente seleccionado.

1.4.4 Factor de Riesgos Socio-Políticos

Actos de terrorismo, actos de Delincuencia común, Actividad proselitista o huelgas, protestas, manifestaciones o acciones de comunidades con interés legítimo o no en el contrato, frente a las

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

cuales se debe mantener una actitud de diligencia y cuidado adecuados, se consideran también las costumbres y usos culturales, religiosos y creencias que lleven a todas las personas que se afectan, benefician, o influyen en la operación del contrato o proyecto. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.5 Factor de Riesgos Macroeconómicos

Alteraciones y cambios en el Tipo de cambio, Tasa de interés, Curva de Inflación, variaciones en el comercio, medidas y trámites de Importaciones y exportaciones, Oferta o demanda de materias o servicios necesarios para el proyecto o requeridos para la ejecución del contrato, disponibilidad y costo de mano de obra, Cambios en los precios en general y derivados de variaciones en la oferta o demanda de bienes y servicios, Escasez de mano de obra. Será responsabilidad de cada una de las partes, hacer sus estimaciones y elaborar sus modelos de proyección. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.6 Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

En esta categoría se consideran fenómenos Geológicos, freáticos, Hidrológicos, Climáticos, incendios forestales, Biológicos / patológicos, acción de roedores, insectos y demás animales, todos los anteriores dentro de los parámetros previsibles que determinen su acontecer con base en las condiciones que se dan en la zona identificada en el contexto del presente análisis, que afecte o tenga influencia en este proyecto. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.7 Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Todos los eventos y consecuencias derivados de los accidentes laborales, enfermedad profesional, muerte, ausentismos, del personal requerido en el contrato o que sea vinculado a él, así como la falta de personas clave, actos de empleados ya sean voluntarios o culposos, derivados de impericia o falta de habilidades y conocimiento.

1.4.8 Factores Riesgos Hechos de las Cosas

Incendios, roturas, filtraciones, derrames, explosiones, falla mecánica, eléctrica, química todos de carácter súbito y accidental, pero cuyo desarrollo debe ser considerado en ejecución de este proyecto, en la medida que afecten sus bienes e intereses relacionados directamente con el proyecto. Las que se presenten por falta de diligencia y extremo cuidado en las condiciones de regímenes operación y mantenimiento de equipo y maquinaria, fallas de los sistemas de vigilancia y control que se deban implementar y mantener adecuadamente.

1.4.9 Factor de Riesgos Vicios

Cambios en los costos, inversiones y gastos derivados de vicio propio, vicios ocultos o vicios redhibitorios presentes en desarrollo del contrato o los trabajos necesarios para su ejecutoria.

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

1.4.10 Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Las pérdidas materiales en los bienes utilizados en la ejecución del contrato que sean ocasionadas por actuaciones u omisiones que cometan terceros ajenos al contrato sean de carácter culposos o dolosos.

1.4.11 Otros Factores de Riesgos

En este grupo se tienen en cuenta todos aquellos eventos que se puedan identificar y que no encuadren en los 10 factores de riesgos anteriormente descritos.

Teniendo en cuenta el anterior marco de referencia, a continuación, se presenta el análisis y las matrices de riesgos:

2. DESCRIPCIÓN DEL CONTEXTO EN EL QUE SE EJECUTARÁ EL CONTRATO.

2.1 OBJETO

CHEQUEO, VALIDACIÓN DE PROTOTIPOS Y DIAGNÓSTICO, CONCERTACIÓN, INTERVENCIÓN Y GESTIÓN SOCIAL PARA LA EJECUCIÓN DE LA DECIMOSÉPTIMA ORDEN DE TRABAJO PARA EL DESARROLLO DE CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO

PLAZO DE EJECUCIÓN

El plazo previsto para la ejecución de la Orden de Trabajo es de cinco (5) meses contados a partir de suscripción del acta de inicio, previo cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución, discriminado por actividades de la siguiente manera:

ETAPA	ACTIVIDAD	PLAZO DE ACTIVIDAD
(*)	ACTIVIDAD 2. DIAGNÓSTICO, VALIDACIÓN PRELIMINAR, CONCERTACIÓN DE LA INTERVENCIÓN Y PLANEACIÓN DE LA INTERVENCIÓN.	El Contratista deberá iniciar la ejecución de esta actividad 2, con el acta de inicio del contrato.
		Uno punto cinco (1,5) meses
	ACTIVIDAD 3. EJECUCIÓN DE LAS OBRAS DE LAS CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS Y DOMICILIARIAS DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO, ACTA DE ENTREGA Y RECIBIDO DE LAS OBRAS.	El Contratista deberá iniciar la ejecución de esta actividad 3, con el acta de inicio del contrato de obra.

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

	Para el inicio de esta actividad debe reposar en ENTerritorio S.A. los productos que soportan el cumplimiento de las especificaciones técnicas de la actividad 1 de validación y ésta debe ser previamente aprobada por parte de la interventoría y de ENTerritorio S.A.
	Cuatro punto cinco (4,5) meses
ACTIVIDAD 4. PLAN DE GESTIÓN SOCIAL	Cinco (5) meses
PLAZO TOTAL DE EJECUCIÓN	Cinco (5) meses

1.1 CONTEXTO NATURAL

El propósito de señalar un contexto tiene como fin articular los objetivos del proyecto y definir los parámetros a tener en cuenta para hacer las valoraciones de riesgo, incluyendo la tipificación, estimación y asignación, según los distintos grupos de interés que se afectarán en forma favorable o adversa. Contempla aspectos internos y externos, así como el marco regulatorio.

Contexto Ubicación Geográfica

El programa de Conexiones Intradomiciliarias de Agua Potable y Saneamiento Básico se ejecutará en el **municipio de Planadas, departamento de Tolima**

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP



El programa de Conexiones Intradomiciliarias de Agua Potable y Saneamiento Básico se ejecutará en el **municipio de Planadas, departamento del Tolima**

Mapa Colombia

Fuente: Google Maps

Planadas - Tolima

Fuente: Google Maps



	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Descripción Física – Municipio de Planadas, Tolima

El municipio de Planadas se localiza en el sur del departamento del Tolima, dentro de la subregión del Alto Magdalena, a una distancia aproximada de 250 kilómetros de Ibagué, la capital departamental. Su territorio se encuentra en el extremo sur de la vertiente oriental de la Cordillera Central, en una zona de transición entre los departamentos del Tolima, Huila y Cauca, lo que le confiere una posición estratégica dentro del corredor geográfico que conecta al centro del país con el macizo colombiano.

Planadas limita al norte con los municipios de Ataco y Rioblanco; al este con Ataco; al sur con el departamento del Huila; y al oeste con Rioblanco y el departamento del Cauca. Su cabecera municipal está ubicada a una altitud promedio de 1.050 metros sobre el nivel del mar, sobre la margen izquierda del río Atá, afluente del río Saldaña.

El territorio municipal se caracteriza por una topografía montañosa y quebrada, con alturas que oscilan entre los 600 y 3.600 metros sobre el nivel del mar, abarcando varios pisos térmicos (cálido, medio y frío). Esta diversidad altitudinal genera una amplia variedad de paisajes, ecosistemas y potencialidades productivas. En las zonas bajas predominan los valles y terrazas fluviales, con suelos fértiles de origen aluvial, mientras que en las zonas altas se encuentran suelos de origen volcánico cubiertos por bosques andinos y páramos, de gran importancia ambiental y reguladora del recurso hídrico.

El clima de Planadas varía de acuerdo con la altitud: en las partes bajas (como Bilbao y Gaitania) se presenta un clima cálido con temperaturas promedio entre 25 °C y 30 °C; en la cabecera y zonas medias el clima es templado, con temperaturas de 18 °C a 24 °C; y en las zonas altas y de páramo, las temperaturas descienden por debajo de los 15 °C. La precipitación anual oscila entre 1.800 y 2.800 mm, con un régimen de lluvias bimodal, con picos entre los meses de marzo a mayo y septiembre a noviembre.

Desde el punto de vista ambiental, el municipio posee una notable riqueza hídrica, siendo atravesado por importantes fuentes como los ríos Atá, Cambrín, Anamichú y Blanco, que alimentan el sistema del río Saldaña. Estas cuencas constituyen zonas de recarga y regulación hídrica fundamentales para los ecosistemas y la agricultura regional. La vegetación natural corresponde al bosque húmedo tropical y bosque andino, con relictos de alta biodiversidad en las zonas de páramo y reserva forestal. No obstante, la expansión agropecuaria, la deforestación y la ocupación de áreas de ladera han generado procesos de erosión y pérdida de cobertura vegetal.

En el aspecto económico, Planadas tiene una estructura predominantemente rural, sustentada en la agricultura, la ganadería y, en menor medida, el comercio y los servicios. El café especial constituye el principal producto agrícola y símbolo de identidad económica del municipio, reconocido a nivel nacional e internacional por su calidad. Además, se cultivan plátano, yuca, maíz, frijol, cacao, aguacate y frutales de clima medio. La ganadería bovina se desarrolla principalmente bajo sistemas extensivos en las zonas cálidas y medias. El sector urbano se apoya en el comercio local, el transporte y la administración pública, aunque una parte significativa de la población se encuentra vinculada a actividades informales o de subsistencia.

Socialmente, Planadas cuenta con una población mayoritariamente rural y dispersa, distribuida en más de 100 veredas y varios corregimientos, entre ellos Gaitania, Bilbao y La Virginia. Los indicadores sociales reflejan retos en materia de pobreza multidimensional, acceso a servicios

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

públicos, conectividad vial y cobertura educativa y de salud. La infraestructura vial y social en la zona rural presenta rezagos significativos, aunque se han impulsado programas de mejoramiento y apoyo a la economía campesina.

Culturalmente, la población conserva una fuerte identidad campesina e indígena, con tradiciones ligadas al trabajo agrícola, la organización comunitaria y las festividades locales. La presencia del resguardo indígena Nasa de Gaitania aporta una dimensión cultural y territorial relevante, basada en prácticas ancestrales de uso del suelo, protección ambiental y gobernanza comunitaria.

En materia de seguridad y posconflicto, Planadas fue históricamente uno de los epicentros del conflicto armado interno, especialmente en las zonas rurales y de montaña. Con la firma del Acuerdo de Paz, el municipio ha sido priorizado dentro de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), orientados a la sustitución de economías ilícitas, la reparación de víctimas y el fortalecimiento institucional. No obstante, persisten desafíos relacionados con la seguridad rural, la protección de líderes sociales y la generación de alternativas económicas sostenibles.

En el componente ambiental y territorial, el municipio cuenta con ecosistemas estratégicos como las zonas de páramo y bosque altoandino, que actúan como fuentes de agua y refugio de biodiversidad. La planificación territorial, a través del Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT) y del Plan de Desarrollo Municipal, reconoce la necesidad de avanzar en estrategias de manejo sostenible del suelo, conservación de fuentes hídricas, prevención de desastres y reforestación.

En conjunto, Planadas representa un territorio de gran valor ambiental, agrícola y cultural, con un fuerte potencial para el desarrollo sostenible basado en la producción cafetera de alta calidad, la diversificación productiva y la gestión integral del territorio. Su consolidación como eje del sur del Tolima depende del fortalecimiento de la infraestructura vial, la tecnificación del campo y la consolidación de la paz territorial.

Límites del municipio:

- **Norte:** Ataco y Rioblanco
- **Este:** Ataco
- **Sur:** Departamento del Huila
- **Oeste:** Rioblanco y Departamento del Cauca

Medios de Transporte

Aéreos:

El acceso aéreo se realiza principalmente a través del Aeropuerto Perales de Ibagué y el Aeropuerto Benito Salas de Neiva, ubicados a aproximadamente 250 km de la cabecera municipal. Aunque Planadas no cuenta con aeropuerto propio, existen pistas aéreas menores en zonas rurales como Gaitania, utilizadas ocasionalmente para transporte local y operaciones institucionales.

Terrestres:

Planadas se conecta con los municipios de Ataco, Rioblanco y Chaparral, y hacia el sur con el departamento del Huila a través de vías que, aunque en su mayoría son secundarias y terciarias, han sido objeto de proyectos de mejoramiento. La vía Planadas–Gaitania–Ataco constituye el principal corredor de comunicación, complementado por las rutas hacia Bilbao y hacia Neiva por el corredor del río Atá.

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Vías locales y rurales:

El municipio cuenta con una red de vías terciarias que conectan la cabecera con los corregimientos y veredas, facilitando el transporte de productos agrícolas hacia los centros de acopio y comercialización. No obstante, las condiciones climáticas, el relieve montañoso y la limitada inversión en mantenimiento generan dificultades de movilidad, especialmente durante la temporada invernal.

Fluviales:

Los ríos Atá y Cambrín son los principales cuerpos hídricos, pero no son navegables debido a su caudal irregular y pendientes pronunciadas. Su importancia radica en el abastecimiento de agua, la regulación hídrica y el soporte a la agricultura, además de su valor ecológico dentro del sistema hídrico del sur del Tolima.

El municipio de Planadas, ubicado al sur del departamento del Tolima, forma parte de la subregión del Alto Magdalena y se encuentra integrado a la cuenca alta del río Saldaña, en la vertiente oriental de la Cordillera Central. Su territorio, de gran extensión y complejidad topográfica, combina zonas de montaña, piedemonte y planicie, lo que le otorga una notable diversidad ambiental y un alto potencial agropecuario.

Desde el punto de vista económico, la base productiva de Planadas se sustenta principalmente en la agricultura y la ganadería, destacándose como uno de los principales productores de café especial del país, reconocido por su calidad y relevancia dentro de las denominaciones de origen del Tolima. Además del café, se cultivan cacao, plátano, maíz, frijol, yuca, aguacate y productos de pancoger, orientados tanto al consumo local como al comercio regional. En las zonas bajas y de planicie se desarrolla ganadería de doble propósito, mientras que en las áreas de ladera y montaña predomina la caficultura campesina, que constituye el eje económico y social del territorio.

El municipio también ha avanzado en la diversificación de su economía a través de proyectos asociativos, agroecológicos y de fortalecimiento de cadenas productivas rurales, impulsados por organizaciones campesinas y cooperativas locales. No obstante, persisten limitaciones estructurales relacionadas con la infraestructura vial, la conectividad digital y el acceso a mercados, factores que restringen la competitividad y la tecnificación del sector agropecuario. En el ámbito social, Planadas ha sido uno de los municipios más afectados por el conflicto armado interno, situación que generó desplazamientos, pérdida de capital social y rezagos en la infraestructura educativa, sanitaria y de servicios básicos. En la actualidad, el municipio es considerado un territorio PDET (Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial), lo que ha permitido impulsar procesos de reparación colectiva, restitución de tierras, participación comunitaria y fortalecimiento institucional.

De acuerdo con estadísticas recientes, una proporción considerable de la población rural continúa en condiciones de vulnerabilidad y pobreza multidimensional, con deficiencias en el acceso a servicios públicos, saneamiento básico y vías terciarias. Sin embargo, la organización social, el trabajo asociativo y la cooperación internacional han contribuido a mejorar las capacidades locales y la gestión comunitaria del territorio.

Desde la perspectiva ambiental, Planadas cuenta con una de las mayores riquezas hídricas y forestales del sur del Tolima. Su territorio es atravesado por los ríos Atá, Cambrín y Blanco, que conforman un sistema de cuencas fundamentales para el abastecimiento de agua y la producción agrícola. A pesar de su potencial ecológico, el municipio enfrenta amenazas derivadas de la deforestación, la expansión agrícola no planificada y la erosión de laderas, por lo que se han implementado estrategias de reforestación, conservación de fuentes hídricas y manejo sostenible del suelo, articuladas con el POMCA del río Saldaña y los lineamientos del

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Plan de Gestión Ambiental Regional de Cortolima.

Culturalmente, la población de Planadas conserva una identidad campesina e indígena profundamente arraigada, basada en el trabajo agrícola, la solidaridad y la convivencia comunitaria. Las festividades patronales, las ferias cafeteras y las manifestaciones artísticas y gastronómicas reflejan la historia y el orgullo de su gente. La presencia del resguardo indígena Nasa de Gaitania aporta además una dimensión cultural y ancestral al territorio, fortaleciendo las prácticas de conservación ambiental y el gobierno propio.

En conjunto, Planadas representa un territorio de alta vocación agroecológica, ambiental y cultural, con un papel estratégico en la consolidación de la paz y el desarrollo rural sostenible del sur del Tolima. Su potencial productivo, la calidad de su café y la organización de sus comunidades constituyen pilares fundamentales para avanzar hacia un modelo de desarrollo equilibrado, incluyente y sostenible.

2. PARÁMETROS DE VALORACIÓN DE PROBABILIDADES Y CONSECUENCIAS

El precio del contrato y utilidad para el CONTRATISTA que resulte adjudicado en el presente proceso se concreta en sus propios cálculos y estimaciones, y en la dimensión que él haga del alcance de su oferta, especialmente lo relacionado a la aplicación de los recursos humanos, técnicos y económicos para optimizar y ofrecer un precio por sus servicios y productos a entregar.

Tales estimaciones y cálculos deben considerar el contexto antes descrito, y todos los fenómenos, actividades y buenas prácticas, que sus conocimientos sobre la actividad y su estado actual indiquen que, en forma responsable y cuidadosa, deben ser observados. Estas pueden hacer variar la intensidad de los riesgos aquí estudiados, dado que al hacer sus ofrecimientos el contratista puede exacerbar, aumentar o disminuir las estimaciones de riesgo. De esta forma, queda claro que los valores que se registran en las reglas de participación y los riesgos señalados no constituyen una garantía que esté extendiendo la entidad contratante, para el cálculo de los ingresos y utilidad esperada del futuro contratista.

Debe tenerse en cuenta que los eventos de fuerza mayor, caso fortuito y eventos imprevisibles, en cuanto a las cargas de este contrato tendrán un tratamiento de conformidad a las estipulaciones de las normas civiles y comerciales que rigen la materia.

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Parámetros de Valoración para la Escala de Probabilidad

Nivel	Descriptor	Descripción
1	Raro	Puede ocurrir sólo en circunstancias excepcionales durante la ejecución del contrato.
2	Poco Probable	Es difícil que ocurra durante la ejecución del contrato.
3	Posible	Podría ocurrir en algún momento durante la ejecución del contrato.
4	Probable	Probablemente ocurrirá en la mayoría de las circunstancias durante la ejecución del contrato.
5	Casi cierta	Se espera que ocurra en la mayoría de las circunstancias durante la ejecución del contrato.

Parámetros de Valoración Escala de Consecuencias

CONSECUENCIA			
Nivel	Descriptor	Desde >	Hasta <=
1	Mínimo	\$ -	\$ 6.797.144,14
2	Menor	\$ 6.797.144,14	\$ 47.580.008,97
3	Moderado	\$ 47.580.008,97	\$ 333.060.062,82
4	Mayor	\$ 333.060.062,82	\$ 2.331.420.439,77
5	Catastrófico	\$ 2.331.420.439,77	

c

Las variaciones que se derivan de los riesgos analizados afectan los componentes del presupuesto en distinta magnitud, por tanto, para efectos del presente análisis se tomarán como referencia los siguientes ítems del presupuesto.

Se precisa que los rangos desde y hasta de la escala de consecuencias determinan la cuantía hasta la cual se asigna el riesgo y que en caso de materializarse alguno de los riesgos asignados y de producirse una consecuencia superior a la indicada en las tablas que se

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

muestran en el numeral 4 del presente documento, habrá lugar a aplicar lo previsto en las normas civiles y comerciales que rigen el contrato en materia de imprevisión.

ITEMS DEL PRESUPUESTO

ACTIVIDAD 1. CHEQUEO Y VALIDACIÓN DE DISEÑO DE LOS PROTOTIPOS DE OBRAS SEGÚN LA NORMA SISMORESISTENTE NSR – 10

ÍTEMS DEL PRESUPUESTO
Costo Directo
Costo Indirecto

ACTIVIDAD 2. DIAGNÓSTICO, VALIDACIÓN PRELIMINAR, CONCERTACIÓN DE LA INTERVENCIÓN Y PLANEACIÓN DE LA INTERVENCIÓN.

ÍTEMS DEL PRESUPUESTO
Costo Directo
Costo Indirecto

ACTIVIDAD 3. EJECUCIÓN DE LAS OBRAS DE LAS CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS Y DOMICILIARIAS

ÍTEMS DEL PRESUPUESTO
Costo Directo de Obra
Costo Indirecto de Obra

3. ANÁLISIS POR FACTOR DE RIESGO

3.1 Factor de Riesgo Acciones Legales

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Licencias y permisos, Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

1.Factor de Riesgo Acciones Legales

Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

1. Factor de Riesgo Acciones Legales

Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

1. Factor de Riesgo Acciones Legales

Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Verificar costos y tiempos de trámite de licencias y permisos, contemplar en el modelo financiero para la estructuración de la oferta y asignar holguras en el cronograma de actividades. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

3.2 Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Operatividad y estado de las vías de acceso y disponibilidad limitada o no disponibilidad de medios de transporte adecuados para transitar y acceder a los sitios indicados para ejecutar las actividades propias del proyecto. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

2. Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

2. Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

2. Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Verificar tiempos de recorridos, establecer rutas alternas, contemplar holguras en el cronograma para las actividades de la ruta crítica. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

3.3 Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Proveedores Reflejándose en: Efectos en costos por Complejidad Actividades obra civil.

3. Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos

Etapas 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

3. Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos

Etapas 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

3. Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo de Personal	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer términos y condiciones de idoneidad de proveedores. Establecer acuerdos de precios y cantidades de suministro. Establecer cláusulas penales y

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

requerir garantías a proveedores. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

3.4 Factor de Riesgos Socio-Políticos

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Protestas Reflejándose en: Efectos en costos por el Contexto Sociopolítico.

4. Factor de Riesgos Socio-Políticos

Etapas 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4. Factor de Riesgos Socio-Políticos

Etapas 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4. Factor de Riesgos Socio-Políticos

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer los monitoreos necesarios de las condiciones de orden público presentes en la zona, programar holguras para las actividades de campo requeridas en el contrato, solicitar el acompañamiento de la fuerza pública en los casos que resulte necesario.

3.5 Factor de Riesgos Macroeconómicos

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Oferta o demanda de bienes y servicios. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos

4. Factor de Riesgos Macroeconómicos

Etapas 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista
-----------------	----------	-------	-----------------	-------------

5. Factor de Riesgos Macroeconómicos

Etapas 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo de Personal	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

5. Factor de Riesgos Macroeconómicos

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.6 Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: fenómenos Climáticos. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

6. Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

Etapas 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

6. Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

Etapas 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

6. Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Incluir en el plan de trabajo como ítem crítico de control el seguimiento del estado de las condiciones climáticas. Verificar actividades de la ruta crítica con mayor exposición, incrementar holguras en las de mayor incidencia. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.7 Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Accidentes laborales. Reflejándose en: Efectos en costos por Complejidad Actividades obra civil.

7. Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Etapas 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

7. Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Etapas 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

7. Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer plan de gestión de salud y seguridad en el trabajo. Validar afiliaciones al SGSS. Contar con póliza de responsabilidad civil extracontractual con amparo patronal. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.8 Factor de Riesgos Hechos de las Cosas

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Falla Mecánica. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

8. Factores Riesgos Hechos de las Cosas

Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

8. Factores Riesgos Hechos de las Cosas

Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

8. Factores Riesgos Hechos de las Cosas

Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo de Personal	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer planes de mantenimiento y regímenes de operación de conformidad con lo establecido en los manuales de operación del fabricante. Contratar póliza TRDM. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.9 Factor de Riesgos Vicios

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Vicios ocultos Reflejándose en: Efectos en Costos por Complejidad de la actividad.

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

9. Factor de Riesgos Vicios

Etapas 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

9. Factor de Riesgos Vicios

Etapas 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

9. Factor de Riesgos Vicios

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Verificar procesos y procedimiento, establecer monitoreo y control de actividades críticas, considerar en el rubro de contingencias costos de no calidad. Establecer métodos y procedimientos, verificar capacidades y habilidades del personal, establecer cadena de supervisión y niveles de decisión.

4.10 Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Pérdidas materiales en los bienes actuaciones u omisiones que cometan terceros ajenos al contrato sean de carácter culposo o doloso. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

10. Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Etapas 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

10. Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Etapas 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista
-----------------	----------	-------	-----------------	-------------

10. Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer sistema de vigilancia en las locaciones del contrato. Establecer barreras de acceso y controles de ingreso. Establecer zonas de acceso restringido. Establecer identificación de personal y visitantes. Establecer cadena de custodia y responsabilidad de los bienes. Contar con póliza TRDM. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.11 Otros Factores de Riesgos

A continuación, se enuncian otros eventos que pueden presentarse en la ejecución del contrato y que pueden afectar la ejecución del mismo.

11. Otros factores de Riesgo

Etapas 1

Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación	Tratamiento
Cambios en la disponibilidad del personal por incapacidades médicas derivadas de contagio por epidemias, pandemias o sindemias.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Accidentes laborales menor	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Accidentes laborales mayor	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia
Terminación anticipada del contrato por inviabilidad de las fases o etapas subsiguientes.	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia
Accidentes - daños y lesiones o muerte de terceros -	Poco Probable	Catastrófico	Significativo	Contratista	Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar seguros suficientes
Daño o pérdida de Equipos y vehículos utilizados durante la ejecución del contrato	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia y comprar seguros suficientes
Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones del contrato de obra, por causas imputables al contratista.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto

11. Otros factores de Riesgo

Etapas

Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación	Tratamiento
Cambios en la disponibilidad del personal por incapacidades médicas derivadas de contagio por	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

epidemias, pandemias o sindemias.					
Accidentes laborales menor	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Accidentes laborales mayor	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia
Terminación anticipada del contrato por inviabilidad de las fases o etapas subsiguientes.	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia
Accidentes - daños y lesiones o muerte de terceros -	Poco Probable	Catastrófico	Significativo	Contratista	Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar seguros suficientes
Daño o pérdida de Equipos y vehículos utilizados durante la ejecución del contrato	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia y comprar seguros suficientes
Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

contrato de obra, por causas imputables al contratista.					
---	--	--	--	--	--

11. Otros factores de Riesgo

Etapas 3

Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación	Tratamiento
Cambios en la disponibilidad del personal por incapacidades médicas derivadas de contagio por epidemias, pandemias o sindemias	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Accidentes laborales menor	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Accidentes laborales mayor	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia
Terminación anticipada del contrato por inviabilidad de las fases o etapas subsiguientes.	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia
Accidentes - daños y lesiones o muerte de terceros -	Poco Probable	Catastrófico	Significativo	Contratista	Estimar posibles perjuicios y daños a

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

					terceros contratar seguros suficientes
Daño o pérdida de Equipos y vehículos utilizados durante la ejecución del contrato	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia y comprar seguros suficientes
Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Daños a la obra no entregada	Posible	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto. Contratar póliza TRDM obras civiles en construcción
Daños a la obra entregada pero que se encuentra bajo la custodia y control del contratista	Posible	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto. Contratar póliza TRDM obras civiles en construcción
Necesidades de reprocesos por fallas o errores en la ejecución de las obras	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Menores ingresos por menores cantidades de obra requeridas en el proyecto.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contemplar costos en la oferta

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Reprogramaciones de actividades por necesidades del proyecto.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones del contrato de obra, por causas imputables al contratista.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto

11. Otros factores de Riesgo

Gestión Social

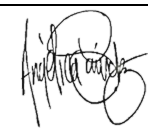
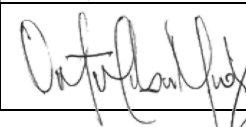
Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación	Tratamiento
Demoras, reprogramación de actividades por manifestaciones por oposición al proyecto por parte de comunidades no beneficiarias del programa.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer en plan de gestión de los interesados estrategia de relacionamiento con la comunidad en función de la legitimidad de sus intereses.
Demoras, reprogramación de actividades por manifestaciones de la comunidad por errores u omisiones del personal del contratista en el relacionamiento con la comunidad	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer plan de capacitación con el personal en estrategia de relacionamiento con la comunidad.
Demoras, reprogramación de actividades de gestión social por errores u omisiones en la programación de actividades y/o	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer plan de comunicación con la comunidad para agendamiento de actividades de gestión social.

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

comunicación de las mismas a la comunidad.					
Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia
Errores u omisiones en los tiempos y suficiencia en la atención de las PQRS por fallas en la identificación de la relevancia y legitimidad de los interesados.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer en plan de gestión de los interesados tiempos y profundidad de respuestas a PQRS en función de la relevancia y legitimidad de los interesados
Daños a bienes de los beneficiarios en ejecución de las intervenciones	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer en plan de capacitación del personal medidas preventivas para el cuidado de bienes de los beneficiarios. Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar seguros suficientes
Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Demoras, insuficiencias en la comunicación con la comunidad por indisponibilidad o disponibilidad parcial de puntos y medios de atención.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer en plan de comunicación con la comunidad medios redundantes y de respaldo.
Cambios en costos por retención de personal por actos de Terrorismo presentados en la zona que se desarrolla el proyecto	Poco Probable	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer plan de prevención de actos de terrorismo. Capacitación al personal en prevención de actos de terrorismo.
Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones del contrato de obra, por causas imputables al contratista.	Poco Probable	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto

	Nombre	Cargo	Firma	Fecha
Revisado y aprobado por	Angelica Yulieth Sánchez	Gestora Convenio 		25/05/2026
Elaborado por	Octavio Caballero Méndez	Contratista Supervisor GPD1		25/05/2026