

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

CHEQUEO, VALIDACIÓN DE PROTOTIPOS Y DIAGNÓSTICO, CONCERTACIÓN, INTERVENCIÓN Y GESTIÓN SOCIAL PARA LA EJECUCIÓN DE LA DECIMOSÉPTIMA ORDEN DE TRABAJO PARA EL DESARROLLO DE CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO

De conformidad con lo establecido en el numeral 23.8. Análisis de Riesgos y Matriz de Riesgos del Manual de Contratación **M-PR-01 V02** de ENTerritorio S.A. a continuación se presenta el respectivo análisis y matriz de riesgos con base en lo contenido en el documento de planeación del cual el presente documento es anexo, con el siguiente contenido:

1. Marco de referencia con el que se realiza el análisis de riegos.
2. Descripción del contexto en el que se ejecutará el contrato.
3. Parámetros de valoración de probabilidades y consecuencias.
4. Análisis por Factor de Riesgo y matrices de Riesgo.

1. MARCO DE REFERENCIA CON EL QUE SE REALIZA EL ANÁLISIS DE RIEGOS.

El marco de referencia para la tipificación, estimación y valoración de riesgos se construye bajo el método semicuantitativo, según las directrices contenidas en la norma NTC ISO 31000 2018, así mismo se tienen en cuenta los conceptos y elementos de la *Guía para la elaboración de análisis de riesgos para la contratación derivada y de funcionamiento G-PR-04* en su versión vigente aplicables al presente análisis, como se presenta a continuación.

1.1 Contexto

El análisis del contexto se enfoca a la descriptiva general del contexto natural, demográfico y social, macroeconómico que se tiene en cuenta para la identificación y valoración de riesgos y que por su parte debe ser tenido en cuenta por los interesados para la preparación de sus ofertas y por el contratista para la ejecución del contrato.

1.2 Escalas de Probabilidad y Consecuencia

Las siguientes son las escalas de probabilidad y consecuencia que se utilizarán para efectos del presente análisis:

Escala de Probabilidades		Escala de Consecuencias	
NIVEL	Descriptor	NIVEL	Descriptor
1	Raro	1	Mínimo
2	Poco Probable	2	Menor
3	Posible	3	Moderado
4	Probable	4	Mayor
5	Casi Cierta	5	Catastrófico

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Se enfatiza que la valoración de riesgos no es una ciencia exacta, sino probabilística, y que cada interesado en participar en el proceso debe hacer una verificación de sus propios niveles de tolerancia y apetito de riesgos para hacer su propia valoración, la cual puede no corresponder en un todo con la que se plantea aquí. En todo caso esta propuesta de distribución y valoración de riesgos queda sujeta a las discusiones que se surtirán en el desarrollo del proceso de selección, de acuerdo con el espacio que el cronograma del proceso señale para este propósito.

1.3 Nivel de Riesgo

Con base en la calificación asignada a la probabilidad de ocurrencia y al impacto, se determina el nivel de riesgo para cada uno de los riesgos identificados con base en la siguiente matriz de calor:

Probabilidad de Ocurrencia 	Casi Cierta	Considerable	Considerable	Considerable	Considerable	Significativo
	Probable	Moderado	Moderado	Considerable	Considerable	Significativo
	Posible	Moderado	Moderado	Moderado	Considerable	Significativo
	Poco Probable	Bajo	Moderado	Moderado	Considerable	Significativo
	Raro	Bajo	Bajo	Moderado	Considerable	Significativo
		Mínimo	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		 Impacto				

Para los riesgos de niveles considerable y significativo los tratamientos de riesgo que se determinen deberán modificar la condición de probabilidad o consecuencia o ambas condiciones de acuerdo con la naturaleza del riesgo, en tal medida que el nivel de riesgo luego de aplicado el tratamiento tenga un nivel de riesgo moderado o menor. Es responsabilidad de la parte a la que se asigna el riesgo validar los controles que debe establecer, la frecuencia con que debe monitorear el riesgo y la efectividad del tratamiento de riesgo adoptado.

1.4 Tipificación de Riesgos

Los riesgos para analizar pueden generar cambios en los presupuestos y modelos que permiten estimar el posible valor del contrato y el precio con el cual se suscriba el mismo. En especial se tienen en cuenta los eventos que pueden dar lugar a variaciones en la ecuación económica, sin que tales variaciones lleguen a afectar de manera grave las condiciones de ejecución del contrato. Así mismo se tienen en cuenta los riesgos derivados de la operación y ejecución de las tareas propias del objeto contractual, los cuales permiten contar con una guía de la azarosidad del proyecto y que tales riesgos sean contemplados en el desarrollo del futuro contrato. Si durante la ejecución del contrato se produjeran cambios en la normatividad vigente relacionada con los trabajos derivados del objeto contractual, sin que su efecto llegase a afectar de manera grave las condiciones de ejecución del contrato, se deberán adaptar y ajustar los protocolos de las actividades relacionadas con el cumplimiento de los objetivos del proyecto.

Con el fin de facilitar la identificación de los riesgos se tendrán en cuenta los factores de riesgos que se describen a continuación. Estos factores describen distintas situaciones que pueden dar origen a cambios en los ingresos, variación de los gastos, costos e inversiones, necesarias para

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

la ejecución del contrato o sobrevinientes en desarrollo del mismo, teniendo la potencialidad, algunos de ellos, de llevar a cambios en la ecuación contractual. Unos con cargo a la Entidad y otros con cargo al Contratista de acuerdo con la asignación propuesta y aceptada en el desarrollo del proceso de selección.

1.4.1 Factor de Riesgos Acciones Legales

En este factor se tienen en cuenta los efectos sobre costos del presupuesto derivados de impuestos, cargas parafiscales, y todo tipo de tributos, timbres, estampillas, o cargos de origen impositivo que pueden ser considerados en virtud de la normatividad vigente o en desarrollo, al momento de presentar la oferta. Igualmente, actos de autoridad, comiso, embargo, demandas que afecten a las partes involucradas en el proyecto. También se incluyen todas las licencias y permisos, derechos de autor y de propiedad intelectual, materiales, equipos y técnicas que se deban emplear en la ejecución del contrato. Así mismo las normas vigentes que hoy son conocidas o que entrarán en vigencia durante el plazo de ejecución, incluidas las disposiciones legales y normas relacionadas con estados de excepción y/o emergencias derivadas de situaciones como: condiciones sanitarias, de orden público, económica, ambiental y en general estados de excepción contemplados en la Constitución Política Colombiana. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.2 Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

En este factor se contemplan las afectaciones por fallas en telecomunicaciones o disponibilidad de cobertura limitada o no disponibilidad de servicios de telecomunicaciones. Disponibilidad limitada o no disponibilidad de servicios públicos. Advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos que contribuyan o afecten el cumplimiento de las obligaciones del contrato. Operación y manejo de equipos y herramientas. Operatividad y estado de las vías de acceso y disponibilidad limitada o no disponibilidad de medios de transporte adecuados para transitar y acceder a los sitios indicados para ejecutar las actividades propias del proyecto. En particular se deben anticipar los equipos y medios necesarios para el desarrollo cabal de las actividades requeridas en el marco del contrato. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.3 Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos

En este factor se tienen en cuenta las afectaciones por errores, insuficiencia o eventos con origen en, o derivados de subcontratos adelantados por el contratista; alteración, falsificación de insumos, elementos, componentes, documentación, planos o estudios ejecutados incorporados o revisados por el contratista o por quien actúe en su nombre. Falla humana o actos culposos o dolosos de personas que actúen por cuenta, contratada o a cargo del contratista, Actos o eventos en proveedores, filiales, subordinadas, y otros contratistas o subcontratistas relacionados o vinculados con el oferente seleccionado.

1.4.4 Factor de Riesgos Socio-Políticos

Actos de terrorismo, actos de Delincuencia común, Actividad proselitista o huelgas, protestas, manifestaciones o acciones de comunidades con interés legítimo o no en el contrato, frente a las

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

cuales se debe mantener una actitud de diligencia y cuidado adecuados, se consideran también las costumbres y usos culturales, religiosos y creencias que lleven a todas las personas que se afectan, benefician, o influyen en la operación del contrato o proyecto. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.5 Factor de Riesgos Macroeconómicos

Alteraciones y cambios en el Tipo de cambio, Tasa de interés, Curva de Inflación, variaciones en el comercio, medidas y trámites de Importaciones y exportaciones, Oferta o demanda de materias o servicios necesarios para el proyecto o requeridos para la ejecución del contrato, disponibilidad y costo de mano de obra, Cambios en los precios en general y derivados de variaciones en la oferta o demanda de bienes y servicios, Escasez de mano de obra. Será responsabilidad de cada una de las partes, hacer sus estimaciones y elaborar sus modelos de proyección. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.6 Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

En esta categoría se consideran fenómenos Geológicos, freáticos, Hidrológicos, Climáticos, incendios forestales, Biológicos / patológicos, acción de roedores, insectos y demás animales, todos los anteriores dentro de los parámetros previsibles que determinen su acontecer con base en las condiciones que se dan en la zona identificada en el contexto del presente análisis, que afecte o tenga influencia en este proyecto. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.7 Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Todos los eventos y consecuencias derivados de los accidentes laborales, enfermedad profesional, muerte, ausentismos, del personal requerido en el contrato o que sea vinculado a él, así como la falta de personas clave, actos de empleados ya sean voluntarios o culposos, derivados de impericia o falta de habilidades y conocimiento.

1.4.8 Factores Riesgos Hechos de las Cosas

Incendios, roturas, filtraciones, derrames, explosiones, falla mecánica, eléctrica, química todos de carácter súbito y accidental, pero cuyo desarrollo debe ser considerado en ejecución de este proyecto, en la medida que afecten sus bienes e intereses relacionados directamente con el proyecto. Las que se presenten por falta de diligencia y extremo cuidado en las condiciones de regímenes operación y mantenimiento de equipo y maquinaria, fallas de los sistemas de vigilancia y control que se deban implementar y mantener adecuadamente.

1.4.9 Factor de Riesgos Vicios

Cambios en los costos, inversiones y gastos derivados de vicio propio, vicios ocultos o vicios redhibitorios presentes en desarrollo del contrato o los trabajos necesarios para su ejecutoria.

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

1.4.10 Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Las pérdidas materiales en los bienes utilizados en la ejecución del contrato que sean ocasionadas por actuaciones u omisiones que cometan terceros ajenos al contrato sean de carácter culposos o dolosos.

1.4.11 Otros Factores de Riesgos

En este grupo se tienen en cuenta todos aquellos eventos que se puedan identificar y que no encuadren en los 10 factores de riesgos anteriormente descritos.

Teniendo en cuenta el anterior marco de referencia, a continuación, se presenta el análisis y las matrices de riesgos:

2. DESCRIPCIÓN DEL CONTEXTO EN EL QUE SE EJECUTARÁ EL CONTRATO.

2.1 OBJETO

CHEQUEO, VALIDACIÓN DE PROTOTIPOS Y DIAGNÓSTICO, CONCERTACIÓN, INTERVENCIÓN Y GESTIÓN SOCIAL PARA LA EJECUCIÓN DE LA DECIMOSÉPTIMA ORDEN DE TRABAJO PARA EL DESARROLLO DE CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO

PLAZO DE EJECUCIÓN

El plazo previsto para la ejecución de la Orden de Trabajo es de cinco (5) meses contados a partir de suscripción del acta de inicio, previo cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución, discriminado por actividades de la siguiente manera:

ETAPA	ACTIVIDAD	PLAZO DE ACTIVIDAD
(*) ACTIVIDAD 2. DIAGNÓSTICO, VALIDACIÓN PRELIMINAR, CONCERTACIÓN DE LA INTERVENCIÓN Y PLANEACIÓN DE LA INTERVENCIÓN.		El Contratista deberá iniciar la ejecución de esta actividad 2, con el acta de inicio del contrato.
		Uno punto cinco (1,5) meses
	ACTIVIDAD 3. EJECUCIÓN DE LAS OBRAS DE LAS CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS Y DOMICILIARIAS DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO, ACTA DE ENTREGA Y RECIBIDO DE LAS OBRAS.	El Contratista deberá iniciar la ejecución de esta actividad 3, con el acta de inicio del contrato de obra.

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

	Para el inicio de esta actividad debe reposar en ENTerritorio S.A. los productos que soportan el cumplimiento de las especificaciones técnicas de la actividad 1 de validación y ésta debe ser previamente aprobada por parte de la interventoría y de ENTerritorio S.A.
	Cuatro punto cinco (4,5) meses
ACTIVIDAD 4. PLAN DE GESTIÓN SOCIAL	Cinco (5) meses
PLAZO TOTAL DE EJECUCIÓN	Cinco (5) meses

1.1 CONTEXTO NATURAL

El propósito de señalar un contexto tiene como fin articular los objetivos del proyecto y definir los parámetros a tener en cuenta para hacer las valoraciones de riesgo, incluyendo la tipificación, estimación y asignación, según los distintos grupos de interés que se afectarán en forma favorable o adversa. Contempla aspectos internos y externos, así como el marco regulatorio.

Contexto Ubicación Geográfica

El programa de Conexiones Intradomiciliarias de Agua Potable y Saneamiento Básico se ejecutará en el **municipio de Ataco, departamento de Tolima**

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP



El programa de Conexiones Intradomiciliarias de Agua Potable y Saneamiento Básico se ejecutará en el **municipio de Ataco, departamento del Tolima**

Mapa Colombia

Fuente: Google Maps

Ataco - Tolima

Fuente: Google Maps



 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Descripción Física

Ataco es un municipio colombiano ubicado en el sur del departamento del Tolima, dentro de la subregión del Alto Magdalena. Su cabecera municipal se encuentra a una distancia aproximada de 150 kilómetros de Ibagué, la capital departamental, y forma parte del corredor geográfico conformado por los municipios de Chaparral, Planadas, Rioblanco y Natagaima. El territorio de Ataco se caracteriza por su amplia extensión rural y por la diversidad de paisajes que integran valles, laderas y zonas de montaña, lo que le otorga una importante riqueza ambiental y productiva.

Limita al norte con los municipios de Chaparral y Coyaima; al este con Natagaima; al sur con Planadas y Rioblanco; y al oeste con el departamento del Huila, a través de límites naturales determinados por la vertiente oriental de la Cordillera Central.

La topografía de Ataco es predominantemente quebrada y montañosa, con alturas que oscilan entre los 500 y los 2.200 metros sobre el nivel del mar. Esta variabilidad altitudinal permite la existencia de varios pisos térmicos —cálido, medio y templado—, los cuales inciden directamente en la diversidad de cultivos y sistemas productivos presentes en el municipio. En las zonas bajas predominan los valles del río Saldaña y sus afluentes, con suelos fértiles de origen aluvial, mientras que en las zonas altas se desarrollan suelos de formación volcánica con cobertura boscosa y agrícola. Sin embargo, la geografía montañosa y las condiciones climáticas propician fenómenos de remoción en masa e inundaciones, especialmente durante la temporada invernal.

El clima es variado según la altitud: en la parte baja predomina un clima cálido con temperaturas entre 26 °C y 30 °C, mientras que en las zonas medias y altas se registran temperaturas promedio entre 18 °C y 24 °C. Las lluvias presentan un régimen bimodal, con periodos húmedos entre los meses de marzo a mayo y de septiembre a noviembre, y temporadas secas entre diciembre-febrero y junio-agosto. La precipitación anual oscila entre 1.800 y 2.500 mm, lo que favorece la actividad agrícola y la conservación de ecosistemas estratégicos.

La vegetación original corresponde al bosque húmedo tropical y al bosque andino, aunque gran parte de la cobertura ha sido transformada por actividades agropecuarias y mineras. Persisten zonas con relictos boscosos, especialmente en las microcuencas que alimentan el río Saldaña y sus quebradas tributarias, las cuales son de alto valor ecológico y requieren manejo integral.

En el aspecto económico, Ataco se caracteriza por una base productiva rural sustentada principalmente en la agricultura, la ganadería y la minería. Entre los cultivos más representativos se encuentran el café, plátano, maíz, yuca, aguacate, arroz y cacao, además de productos de pancoger destinados al consumo local. La ganadería bovina se desarrolla en las zonas cálidas y medias, mientras que la minería artesanal —especialmente de oro y materiales de arrastre— se mantiene como una actividad tradicional en varias veredas. No obstante, la limitada tecnificación y el bajo acceso a créditos y asistencia técnica restringen la competitividad del sector primario. La economía urbana gira en torno al comercio local, los servicios personales, el transporte y la administración pública. Sin embargo, una porción importante de la población económicamente activa se encuentra vinculada al empleo informal o al trabajo temporal agrícola, lo que refleja la fragilidad estructural del mercado laboral local.

Desde el punto de vista social, Ataco presenta una población mayoritariamente rural, dispersa en más de 70 veredas organizadas en varios corregimientos. Los indicadores sociales muestran retos asociados a la pobreza multidimensional, al acceso limitado a servicios públicos y al déficit en infraestructura educativa y de salud en la zona rural. Según estimaciones basadas en información

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

del DANE y el Plan de Desarrollo Departamental, más del 40 % de los hogares presenta carencias relacionadas con vivienda digna, educación y empleo formal, lo que evidencia las brechas urbano-rurales.

Culturalmente, la población de Ataco conserva tradiciones campesinas y una fuerte identidad tolimense, reflejada en festividades religiosas, ferias agrícolas, música tradicional y prácticas comunitarias solidarias. La organización social rural, a través de asociaciones campesinas, juntas de acción comunal y comités veredales, cumple un papel esencial en la gestión del territorio y en la implementación de proyectos de desarrollo local.

En materia de seguridad, el municipio ha sido históricamente afectado por el conflicto armado interno, dadas sus condiciones geográficas y su cercanía a zonas de antigua presencia de grupos armados. En los últimos años, las acciones de consolidación institucional y los programas de sustitución de economías ilícitas han contribuido a mejorar los niveles de seguridad y convivencia. Sin embargo, persisten desafíos relacionados con la protección de líderes sociales, la seguridad rural y la generación de oportunidades económicas sostenibles.

Desde el punto de vista ambiental y territorial, Ataco presenta ecosistemas estratégicos de alta importancia, especialmente las zonas de recarga hídrica del río Saldaña, que abastece acueductos rurales y sistemas de riego. La expansión agrícola y la minería informal generan presiones sobre los recursos hídricos y los bosques, por lo que se requieren estrategias integrales de manejo del suelo, conservación y reforestación. El Plan de Desarrollo Municipal y el Esquema de Ordenamiento Territorial incluyen lineamientos para la gestión del riesgo, la mitigación de desastres y la protección de fuentes hídricas.

En conjunto, Ataco representa un territorio de gran potencial productivo y ambiental, pero con desafíos estructurales en materia de conectividad, servicios públicos y fortalecimiento institucional. Su diversidad geográfica, su identidad campesina y sus recursos naturales lo convierten en un municipio estratégico para el desarrollo sostenible del sur del Tolima, siempre que se promueva una gestión equilibrada entre la producción, la inclusión social y la conservación ambiental.

Límites del municipio:

Norte: Chaparral y Coyaima

Este: Natagaima

Sur: Planadas y Rioblanco

Oeste: Departamento del Huila

Aéreas:

El transporte aéreo hacia Ataco se realiza principalmente a través del Aeropuerto Perales de Ibagué, ubicado a aproximadamente 150 km, y del Aeropuerto Benito Salas de Neiva (Huila), a una distancia similar. Estas terminales aéreas permiten la conexión con las principales ciudades del país y facilitan el transporte de pasajeros y carga hacia el sur del Tolima.

Terrestres:

Ataco cuenta con acceso terrestre a través de vías que lo comunican con Chaparral, Planadas y Natagaima, conectando así con la Troncal del Magdalena. Si bien la topografía montañosa condiciona la infraestructura vial, en los últimos años se han desarrollado proyectos de mejoramiento de carreteras secundarias y terciarias, fundamentales para la movilidad de personas y mercancías.

Vías locales y rurales:

El municipio dispone de una red de vías rurales que conecta la cabecera con sus corregimientos

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

y veredas, permitiendo el transporte de productos agropecuarios hacia los centros de acopio y comercialización. Estas vías son esenciales para la integración territorial, aunque algunas presentan deterioro debido a la erosión, las lluvias y el tránsito de carga pesada. El mantenimiento vial constituye una prioridad en la agenda de desarrollo municipal.

Vías a municipios cercanos:

Ataco se encuentra conectado con los municipios de Chaparral, Planadas, Rioblanco y Natagaima, además de tener acceso indirecto hacia el departamento del Huila. Estas conexiones fortalecen el intercambio comercial, educativo y de servicios, y permiten la integración del municipio a las dinámicas económicas del sur del Tolima y del Alto Magdalena.

Fluviales:

El río Saldaña constituye el principal cuerpo hídrico del municipio, aunque no se utiliza como vía de transporte fluvial por sus condiciones de caudal y pendiente. Su importancia radica en el suministro de agua para consumo humano, riego agrícola y generación de energía, además de ser un elemento ambiental clave en la regulación del ecosistema regional.

El municipio de Ataco, ubicado al suroriente del departamento del Tolima, hace parte de la subregión del sur del departamento y se encuentra integrado a la cuenca alta del río Magdalena. Su extensión territorial y su diversidad geográfica —que incluye zonas de montaña, piedemonte y planicie— le otorgan un importante potencial agropecuario y ambiental.

Desde el punto de vista económico, la base productiva del municipio está sustentada principalmente en la agricultura y la ganadería, con cultivos tradicionales como café, cacao, plátano, yuca, maíz, frijol y productos de pancoger. En las zonas bajas y de planicie se desarrollan también actividades ganaderas de doble propósito, mientras que en las áreas de ladera predomina la caficultura campesina. La minería aurífera, aunque de escala artesanal, constituye una fuente complementaria de ingresos, aunque genera impactos ambientales y sociales que requieren atención institucional.

Pese a su riqueza natural y productiva, Ataco enfrenta limitaciones en infraestructura vial, conectividad y acceso a mercados, factores que restringen la competitividad del sector agropecuario. La dispersión poblacional, los altos costos de transporte y la falta de tecnificación limitan el aprovechamiento eficiente del territorio rural. Sin embargo, en los últimos años se han promovido proyectos asociativos y de reconversión productiva orientados al fortalecimiento de cadenas agroecológicas y de economía campesina.

En el ámbito social, el municipio ha sido históricamente afectado por el conflicto armado interno, lo cual dejó secuelas en términos de desplazamiento, pérdida de capital social y rezago en infraestructura básica. Actualmente, Ataco es considerado un territorio priorizado dentro de los programas de PDET (Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial), lo que ha permitido avanzar en procesos de reparación colectiva, restitución de tierras y fortalecimiento comunitario.

Según las estadísticas más recientes, una proporción significativa de la población se encuentra en condiciones de vulnerabilidad socioeconómica, con un alto porcentaje de hogares rurales en situación de pobreza multidimensional. El acceso a servicios públicos básicos —especialmente acueducto, saneamiento y vías terciarias— continúa siendo uno de los principales retos del municipio.

Desde la perspectiva ambiental, Ataco posee una notable riqueza hídrica y forestal, albergando importantes fuentes como los ríos Saldaña y Atá. No obstante, enfrenta riesgos de deforestación,

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

erosión y contaminación hídrica asociados a la minería artesanal y a prácticas agrícolas inadecuadas. En respuesta, el municipio ha incorporado estrategias de conservación, reforestación y manejo integral de cuencas, articuladas con los lineamientos del POMCA del río Saldaña y el Plan de Gestión Ambiental Regional de Cortolima.

Culturalmente, Ataco conserva una identidad campesina fuerte, basada en la solidaridad, el trabajo comunitario y las tradiciones rurales. Las festividades patronales, la música popular y la gastronomía tradicional reflejan el arraigo de su población con el territorio y su historia.

En conjunto, Ataco representa un municipio con alto potencial agroecológico y humano, pero que requiere fortalecer su conectividad, diversificar su economía y consolidar procesos de reconciliación y sostenibilidad ambiental. Su participación en los programas PDET y su riqueza natural lo posicionan como un territorio clave para la construcción de paz y el desarrollo rural sostenible del sur del Tolima.

2. PARÁMETROS DE VALORACIÓN DE PROBABILIDADES Y CONSECUENCIAS

El precio del contrato y utilidad para el CONTRATISTA que resulte adjudicado en el presente proceso se concreta en sus propios cálculos y estimaciones, y en la dimensión que él haga del alcance de su oferta, especialmente lo relacionado a la aplicación de los recursos humanos, técnicos y económicos para optimizar y ofrecer un precio por sus servicios y productos a entregar.

Tales estimaciones y cálculos deben considerar el contexto antes descrito, y todos los fenómenos, actividades y buenas prácticas, que sus conocimientos sobre la actividad y su estado actual indiquen que, en forma responsable y cuidadosa, deben ser observados. Estas

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

pueden hacer variar la intensidad de los riesgos aquí estudiados, dado que al hacer sus ofrecimientos el contratista puede exacerbar, aumentar o disminuir las estimaciones de riesgo. De esta forma, queda claro que los valores que se registran en las reglas de participación y los riesgos señalados no constituyen una garantía que esté extendiendo la entidad contratante, para el cálculo de los ingresos y utilidad esperada del futuro contratista.

Debe tenerse en cuenta que los eventos de fuerza mayor, caso fortuito y eventos imprevisibles, en cuanto a las cargas de este contrato tendrán un tratamiento de conformidad a las estipulaciones de las normas civiles y comerciales que rigen la materia.

Parámetros de Valoración para la Escala de Probabilidad

Nivel	Descriptor	Descripción
1	Raro	Puede ocurrir sólo en circunstancias excepcionales durante la ejecución del contrato.
2	Poco Probable	Es difícil que ocurra durante la ejecución del contrato.
3	Posible	Podría ocurrir en algún momento durante la ejecución del contrato.
4	Probable	Probablemente ocurrirá en la mayoría de las circunstancias durante la ejecución del contrato.
5	Casi cierta	Se espera que ocurra en la mayoría de las circunstancias durante la ejecución del contrato.

Parámetros de Valoración Escala de Consecuencias

CONSECUENCIA			
Nivel	Descriptor	Desde >	Hasta <=
1	Mínimo	\$ -	\$ 9.450.105,34
2	Menor	\$ 9.450.105,34	\$ 66.150.737,41
3	Moderado	\$ 66.150.737,41	\$ 463.055.161,87
4	Mayor	\$ 463.055.161,87	\$ 3.241.386.133,12
5	Catastrófico	\$ 3.241.386.133,12	

Las variaciones que se derivan de los riesgos analizados afectan los componentes del presupuesto en distinta magnitud, por tanto, para efectos del presente análisis se tomarán como referencia los siguientes ítems del presupuesto.

Se precisa que los rangos desde y hasta de la escala de consecuencias determinan la cuantía hasta la cual se asigna el riesgo y que en caso de materializarse alguno de los riesgos asignados y de producirse una consecuencia superior a la indicada en las tablas que se

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

muestran en el numeral 4 del presente documento, habrá lugar a aplicar lo previsto en las normas civiles y comerciales que rigen el contrato en materia de imprevisión.

ITEMS DEL PRESUPUESTO

ACTIVIDAD 1. CHEQUEO Y VALIDACIÓN DE DISEÑO DE LOS PROTOTIPOS DE OBRAS SEGÚN LA NORMA SISMORESISTENTE NSR – 10

ÍTEMS DEL PRESUPUESTO
Costo Directo
Costo Indirecto

ACTIVIDAD 2. DIAGNÓSTICO, VALIDACIÓN PRELIMINAR, CONCERTACIÓN DE LA INTERVENCIÓN Y PLANEACIÓN DE LA INTERVENCIÓN.

ÍTEMS DEL PRESUPUESTO
Costo Directo
Costo Indirecto

ACTIVIDAD 3. EJECUCIÓN DE LAS OBRAS DE LAS CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS Y DOMICILIARIAS

ÍTEMS DEL PRESUPUESTO
Costo Directo de Obra
Costo Indirecto de Obra

3. ANÁLISIS POR FACTOR DE RIESGO

3.1 Factor de Riesgo Acciones Legales

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Licencias y permisos, Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

1.Factor de Riesgo Acciones Legales

Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

1. Factor de Riesgo Acciones Legales

Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

1. Factor de Riesgo Acciones Legales

Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Verificar costos y tiempos de trámite de licencias y permisos, contemplar en el modelo financiero para la estructuración de la oferta y asignar holguras en el cronograma de actividades. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

3.2 Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Operatividad y estado de las vías de acceso y disponibilidad limitada o no disponibilidad de medios de transporte adecuados para transitar y acceder a los sitios indicados para ejecutar las actividades propias del proyecto. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

2. Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

2. Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

2. Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Verificar tiempos de recorridos, establecer rutas alternas, contemplar holguras en el cronograma para las actividades de la ruta crítica. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

3.3 Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Proveedores Reflejándose en: Efectos en costos por Complejidad Actividades obra civil.

3. Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos

Etapas 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

3. Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos

Etapas 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

3. Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo de Personal	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer términos y condiciones de idoneidad de proveedores. Establecer acuerdos de precios y cantidades de suministro. Establecer cláusulas penales y

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

requerir garantías a proveedores. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

3.4 Factor de Riesgos Socio-Políticos

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Protestas Reflejándose en: Efectos en costos por el Contexto Sociopolítico.

4. Factor de Riesgos Socio-Políticos

Etapas 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4. Factor de Riesgos Socio-Políticos

Etapas 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4. Factor de Riesgos Socio-Políticos

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer los monitoreos necesarios de las condiciones de orden público presentes en la zona, programar holguras para las actividades de campo requeridas en el contrato, solicitar el acompañamiento de la fuerza pública en los casos que resulte necesario.

3.5 Factor de Riesgos Macroeconómicos

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Oferta o demanda de bienes y servicios. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos

4. Factor de Riesgos Macroeconómicos

Etapas 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista
-----------------	----------	-------	-----------------	-------------

5. Factor de Riesgos Macroeconómicos

Etapas 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo de Personal	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

5. Factor de Riesgos Macroeconómicos

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.6 Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: fenómenos Climáticos. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

6. Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

Etapas 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

6. Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

Etapas 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

6. Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Incluir en el plan de trabajo como ítem crítico de control el seguimiento del estado de las condiciones climáticas. Verificar actividades de la ruta crítica con mayor exposición, incrementar holguras en las de mayor incidencia. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.7 Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Accidentes laborales. Reflejándose en: Efectos en costos por Complejidad Actividades obra civil.

7. Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Etapas 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

7. Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Etapas 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

7. Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer plan de gestión de salud y seguridad en el trabajo. Validar afiliaciones al SGSS. Contar con póliza de responsabilidad civil extracontractual con amparo patronal. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.8 Factor de Riesgos Hechos de las Cosas

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Falla Mecánica. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

8. Factores Riesgos Hechos de las Cosas

Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

8. Factores Riesgos Hechos de las Cosas

Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

8. Factores Riesgos Hechos de las Cosas

Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo de Personal	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer planes de mantenimiento y regímenes de operación de conformidad con lo establecido en los manuales de operación del fabricante. Contratar póliza TRDM. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.9 Factor de Riesgos Vicios

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Vicios ocultos Reflejándose en: Efectos en Costos por Complejidad de la actividad.

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

9. Factor de Riesgos Vicios

Etapas 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

9. Factor de Riesgos Vicios

Etapas 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

9. Factor de Riesgos Vicios

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Verificar procesos y procedimiento, establecer monitoreo y control de actividades críticas, considerar en el rubro de contingencias costos de no calidad. Establecer métodos y procedimientos, verificar capacidades y habilidades del personal, establecer cadena de supervisión y niveles de decisión.

4.10 Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Pérdidas materiales en los bienes actuaciones u omisiones que cometan terceros ajenos al contrato sean de carácter culposos o dolosos. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

10. Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Etapas 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

10. Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Etapas 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista
-----------------	----------	-------	-----------------	-------------

10. Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Etapas 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costo Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer sistema de vigilancia en las locaciones del contrato. Establecer barreras de acceso y controles de ingreso. Establecer zonas de acceso restringido. Establecer identificación de personal y visitantes. Establecer cadena de custodia y responsabilidad de los bienes. Contar con póliza TRDM. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.11 Otros Factores de Riesgos

A continuación, se enuncian otros eventos que pueden presentarse en la ejecución del contrato y que pueden afectar la ejecución del mismo.

11. Otros factores de Riesgo

Etapas 1

Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación	Tratamiento
Cambios en la disponibilidad del personal por incapacidades médicas derivadas de contagio por epidemias, pandemias o sindemias.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Accidentes laborales menor	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Accidentes laborales mayor	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia
Terminación anticipada del contrato por inviabilidad de las fases o etapas subsiguientes.	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia
Accidentes - daños y lesiones o muerte de terceros -	Poco Probable	Catastrófico	Significativo	Contratista	Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar seguros suficientes
Daño o pérdida de Equipos y vehículos utilizados durante la ejecución del contrato	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia y comprar seguros suficientes
Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones del contrato de obra, por causas imputables al contratista.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto

11. Otros factores de Riesgo

Etapas

Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación	Tratamiento
Cambios en la disponibilidad del personal por incapacidades médicas derivadas de contagio por	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

epidemias, pandemias o sindemias.					
Accidentes laborales menor	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Accidentes laborales mayor	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia
Terminación anticipada del contrato por inviabilidad de las fases o etapas subsiguientes.	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia
Accidentes - daños y lesiones o muerte de terceros -	Poco Probable	Catastrófico	Significativo	Contratista	Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar seguros suficientes
Daño o pérdida de Equipos y vehículos utilizados durante la ejecución del contrato	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia y comprar seguros suficientes
Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

contrato de obra, por causas imputables al contratista.					
---	--	--	--	--	--

11. Otros factores de Riesgo

Etapas 3

Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación	Tratamiento
Cambios en la disponibilidad del personal por incapacidades médicas derivadas de contagio por epidemias, pandemias o sindemias	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Accidentes laborales menor	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Accidentes laborales mayor	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia
Terminación anticipada del contrato por inviabilidad de las fases o etapas subsiguientes.	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia
Accidentes - daños y lesiones o muerte de terceros -	Poco Probable	Catastrófico	Significativo	Contratista	Estimar posibles perjuicios y daños a

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

					terceros contratar seguros suficientes
Daño o pérdida de Equipos y vehículos utilizados durante la ejecución del contrato	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia y comprar seguros suficientes
Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Daños a la obra no entregada	Posible	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto. Contratar póliza TRDM obras civiles en construcción
Daños a la obra entregada pero que se encuentra bajo la custodia y control del contratista	Posible	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto. Contratar póliza TRDM obras civiles en construcción
Necesidades de reprocesos por fallas o errores en la ejecución de las obras	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Menores ingresos por menores cantidades de obra requeridas en el proyecto.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contemplar costos en la oferta

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Reprogramaciones de actividades por necesidades del proyecto.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones del contrato de obra, por causas imputables al contratista.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto

11. Otros factores de Riesgo

Gestión Social

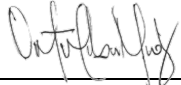
Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación	Tratamiento
Demoras, reprogramación de actividades por manifestaciones por oposición al proyecto por parte de comunidades no beneficiarias del programa.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer en plan de gestión de los interesados estrategia de relacionamiento con la comunidad en función de la legitimidad de sus intereses.
Demoras, reprogramación de actividades por manifestaciones de la comunidad por errores u omisiones del personal del contratista en el relacionamiento con la comunidad	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer plan de capacitación con el personal en estrategia de relacionamiento con la comunidad.
Demoras, reprogramación de actividades de gestión social por errores u omisiones en la programación de actividades y/o	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer plan de comunicación con la comunidad para agendamiento de actividades de gestión social.

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

comunicación de las mismas a la comunidad.					
Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia
Errores u omisiones en los tiempos y suficiencia en la atención de las PQRS por fallas en la identificación de la relevancia y legitimidad de los interesados.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer en plan de gestión de los interesados tiempos y profundidad de respuestas a PQRS en función de la relevancia y legitimidad de los interesados
Daños a bienes de los beneficiarios en ejecución de las intervenciones	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer en plan de capacitación del personal medidas preventivas para el cuidado de bienes de los beneficiarios. Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar seguros suficientes
Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Demoras, insuficiencias en la comunicación con la comunidad por indisponibilidad o disponibilidad parcial de puntos y medios de atención.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer en plan de comunicación con la comunidad medios redundantes y de respaldo.
Cambios en costos por retención de personal por actos de Terrorismo presentados en la zona que se desarrolla el proyecto	Poco Probable	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer plan de prevención de actos de terrorismo. Capacitación al personal en prevención de actos de terrorismo.
Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones del contrato de obra, por causas imputables al contratista.	Poco Probable	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto

	Nombre	Cargo	Firma	Fecha
Revisado y aprobado por	Angelica Yulieth Sánchez	Gestora Convenio <i>Angelica Yulieth Sánchez</i>		25/05/2026
Elaborado por	Octavio Caballero Méndez	Contratista Supervisor GPD1		25/05/2026