

# ¡REACTI VAMOS!

DICIEMBRE 2025

Regiones

EDICIÓN #13

*Trabajamos juntos  
por el país*



**enterritorio**  
Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.

## EQUIPO DIRECTIVO ENTERRITORIO S.A. 2025

**ESMERALDA MOLINA GÓMEZ**  
Presidenta (e) ENTerritorio S.A.  
Subgerente Financiera

**ÓSCAR JAVIER PÉREZ RUIZ**  
Subgerente de Desarrollo de Proyectos

**NUMAR ALEXIS PEÑA QUEVEDO**  
Subgerente de Estructuración de Proyectos

**MILTON DAVID DOMÍNGUEZ ROJAS**  
Subgerente de Operaciones

**LUIS ERNESTO FLÓREZ SIMANCA**  
Jefe de la Oficina Asesora Jurídica

## COMITÉ EDITORIAL 2025

**María Camila Ceballos Caicedo**  
Coordinadora editorial

Sebastián Llano Castaño, Gina Salcedo Quintero,  
Francisco Torres Gómez, Andrea Mateus Vélez,  
Jeison Rodríguez Solano, Cristian León Caicedo,  
Nicolás Gigino Sánchez, Paola Rodríguez Sanabria  
Equipo editorial

**Karol Serrano Medina**  
Archivo de fotografía ENTerritorio S.A.  
Fotografía

**Zaither Rueda Naranjo**  
Diseño y diagramación



Edición #13

### Aviso legal:

Derechos de autor y derechos conexos. Año 2025, número 13, diciembre 2025. Código ISSN: 2744-8894 (En línea). Bogotá, Colombia.  
La revista Reactivamos Regiones es una publicación editada y publicada por ENTerritorio S.A.

Está prohibida la reproducción total o parcial del material aquí publicado, sin previa autorización de ENTerritorio S.A.

# CONTENIDO



4

Conectar con el territorio



8

Pactos Territoriales: la inversión que une a Colombia desde sus regiones



14

USPEC y ENTerritorio S.A. hacen equipo para mejorar la infraestructura carcelaria de Pereira



18

ENTerritorio S.A. consolida un modelo nacional para el diagnóstico, prevención y atención integral del VIH



28

Camino del Sol, un espacio para edificar los caminos de la paz en Caldoño



34

Gerencia Comercial de ENTerritorio S.A.: un año de resultados, articulación y crecimiento



40

Transformando vidas en los territorios con justicia social



44

¡Cuidar a nuestra gente es nuestro mayor legado!



48

La Mona: una vida de servicio, compromiso y amor por ENTerritorio S.A.

# Conectar con el territorio

Por: **Esmeralda Molina Gómez**  
Presidenta (e) ENTerritorio S.A.

En cada región del país hay historias que esperan ser escuchadas y sueños que necesitan acompañamiento para hacerse realidad, y para eso nació ENTerritorio S.A.: para acompañar a las comunidades. No nos limitamos a ser una empresa técnica del Estado, somos el equipo que llega donde otros no lo hacen, y nuestra presencia se traduce en escucha, orientación y en convertir necesidades en oportunidades.

Nuestro trabajo ha dejado un sello de calidad y cercanía en todo el país, y la presencia en cada región significa algo profundo: una escuela que renace, un acueducto que devuelve la dignidad, un camino que une familias, un proyecto que despierta la esperanza. Incluso, lo podríamos resumir de manera más sencilla: estar donde más nos necesitan, sin importar dónde.

El desarrollo, para nosotros, no es un párrafo en un informe; es una transformación que empieza en la vida de una persona y se multiplica en su comunidad. Y no lo lograríamos sin el trabajo en equipo, una de las premisas que marca cada labor que emprendemos en las regiones de Colombia. Por lo anterior, proyectos como Pactos Territoriales, que administramos para el Departamento Nacional de Planeación, son tan significativos. Allí hemos logrado movilizar 2,83 billones de pesos y llegar a más de 9 millones de colombianos. Pero lo verdaderamente valioso no es la cifra, son los territorios que hoy respiran progreso y desarrollo, son los niños que caminan seguros a su colegio, son las comunidades que ven cómo su región avanza con un 94,42% de proyectos hechos realidad.



Esmeralda Molina Gómez - Presidenta (e) ENTerritorio S.A.

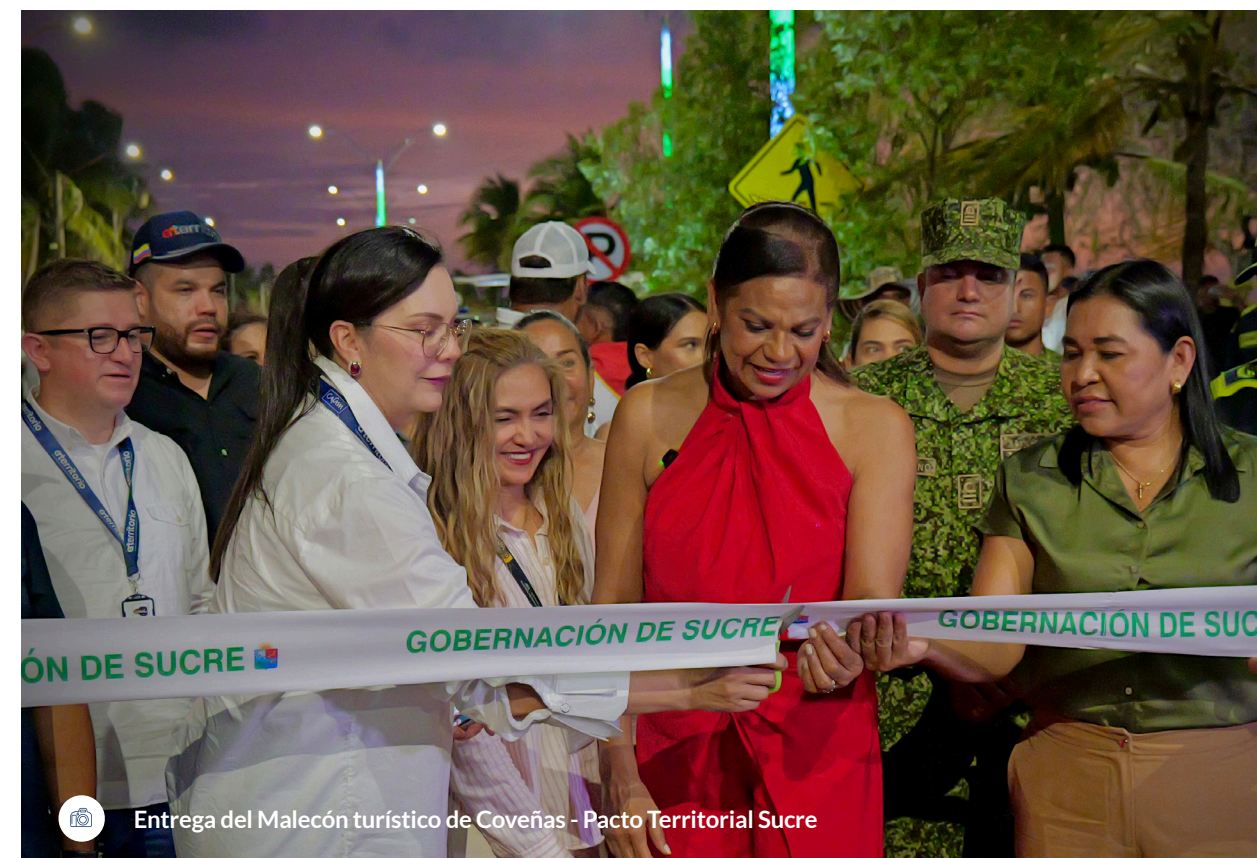
En ENTerritorio S.A. entendemos que la infraestructura es solo una parte del camino. Nuestro compromiso también es acompañar a los gobernantes locales para que puedan liderar sus propios procesos, tomar decisiones informadas y proyectar el futuro que quieren para su gente. Construimos capacidades para que cada alcalde, cada equipo territorial y cada población tenga herramientas para transformar su propio destino. Es la verdadera descentralización de la oferta institucional.

Hoy somos aliados del Gobierno Nacional, de municipios y departamentos, del sector privado y de la cooperación internacional. En efecto, alianzas con organizaciones como el Fondo Mundial nos permiten liderar proyectos que impactan directamente la salud y la calidad de vida: combatir la malaria, reducir el VIH, fortalecer sistemas comunitarios y abrir puertas a un desarrollo sostenible que trasciende fronteras. Eso quiere decir que nuestra

capacidad técnica trasciende las fronteras nacionales y nos ratifica que ENTerritorio S.A. es una marca de talla mundial.

Nuestra razón de ser es sencilla y poderosa: que el desarrollo llegue a la gente, a quienes han esperado durante años una oportunidad, a quienes no se rinden y a quienes creen que su territorio merece más; por ellos seguimos trabajando.

En ENTerritorio S.A. tenemos una certeza inquebrantable: el desarrollo no se impone, se construye con la gente. Por esa razón, continuamos caminando, escuchando y trabajando donde más se necesita. Porque cada proyecto que acompañamos no es solo una obra: es una transformación que toca hogares, que abre caminos y que cambia el rumbo de una comunidad entera. A eso le llamo conectar con el territorio.



Entrega del Malecón turístico de Coveñas - Pacto Territorial Sucre



# EXPERIENCIA EN ESTRUCTURACIÓN Y DESARROLLO DE PROYECTOS PARA EL AVANCE DE LAS REGIONES

A través de nuestras líneas de negocio apoyamos de forma técnica a las entidades públicas y privadas, para hacer realidad proyectos de desarrollo regional que aporten al cierre de brechas.

 **estructuración** DE PROYECTOS

 **evaluación** DE PROYECTOS

 **gerencia** DE PROYECTOS

 **gestión** DE PROYECTOS



Complejo Científico para la Investigación de las Ciencias de la Salud y la Vida, Universidad Industrial de Santander, Bucaramanga



Contáctanos para asesorarte y compartirte más información de nuestros servicios:



[gestioncomercial@enterritorio.gov.co](mailto:gestioncomercial@enterritorio.gov.co)



[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)



@ENTerritorio Co

# Pactos Territoriales: la inversión que une a Colombia desde sus regiones

*El DNP y ENTerritorio S.A. impulsan una nueva visión del desarrollo regional basada en la equidad, la planeación territorial y la presencia efectiva del Estado.*

En Colombia, la desigualdad entre regiones ha sido una constante histórica. Mientras algunas zonas concentran las oportunidades, otras han debido enfrentar décadas de rezago en infraestructura, servicios básicos y conectividad. Para revertir esa tendencia, el Gobierno Nacional creó los Pactos Territoriales, una estrategia que traduce la planificación del desarrollo en acciones concretas sobre el territorio, orientadas a mejorar la calidad de vida de millones de colombianos.

Los Pactos Territoriales son acuerdos de voluntades entre el Gobierno Nacional y los entes territoriales (departamentos, distritos y municipios), que priorizan proyectos estratégicos de inversión con alto impacto social y económico. Estas iniciativas nacen de un diálogo entre regiones y Estado, donde se identifican las principales brechas estructurales que impiden el desarrollo equitativo y se diseñan soluciones conjuntas para superarlas.

## Un Fondo Regional al servicio del país

Para materializar este esfuerzo, el Departamento Nacional de Planeación (DNP) y ENTerritorio S.A. consolidan la ejecución del Fondo Regional para los Contratos Plan / Pactos Territoriales, cuya administración fue confiada a ENTerritorio S.A. mediante el contrato interadministrativo No. 221009, suscrito el 14 de septiembre de 2021, bajo la línea de negocio de Gestión de Proyectos.

Este Fondo constituye el instrumento financiero a través del cual se canalizan las inversiones públicas destinadas a la ejecución de los Pactos Territoriales, integrando recursos de origen nacional, territorial y de cooperación.



Malecón turístico de Coveñas - Pacto Territorial Sucre

Su marco de acción está definido en el Documento CONPES 4101 de 2022, que establece los lineamientos para la planeación, ejecución y seguimiento de los Pactos en el marco de la política de desarrollo regional.

Desde su creación, ENTerritorio S.A. ha asumido la responsabilidad de administrar los recursos, contratar las obras y realizar el seguimiento técnico, administrativo y financiero de 129 proyectos que representan una inversión superior a 2,8 billones de pesos, distribuidos en 10 departamentos.

Más de 9 millones de colombianos son hoy beneficiarios directos de las obras que ejecuta el Fondo, en sectores como vías, educación, cultura, deporte, saneamiento básico, mitigación de riesgos, energías renovables y fortalecimiento productivo.

## ENTerritorio S.A.: el aliado técnico

El papel de ENTerritorio S.A. ha sido determinante en la consolidación de los Pactos como una política pública con resultados tangibles. La empresa no solo garantiza la ejecución oportuna de los recursos, sino que también ofrece un acompañamiento técnico integral a las entidades territoriales, asegurando que cada obra cumpla con los más altos estándares de planeación, transparencia, sostenibilidad y eficiencia.

Durante el periodo comprendido entre septiembre de 2021 y noviembre de 2025, la empresa ha realizado 560 desembolsos por un valor cercano a 1,9 billones de pesos, dinamizando la economía en zonas que históricamente no habían sido protagonistas de la inversión pública.

Gracias a este esfuerzo, se han culminado 58 obras y 71 proyectos adicionales se encuentran en ejecución, de los cuales el 44% presentan avances superiores al 80%.

Estas cifras no solo reflejan una ejecución presupuestal sólida, sino también un compromiso

institucional con el cierre de brechas territoriales, la generación de empleo local y la consolidación de un Estado más cercano a las comunidades.

### Conectividad vial y seguridad territorial

Uno de los pilares de los Pactos Territoriales ha sido el impulso a la conectividad física y económica.

A la fecha, 32 proyectos de infraestructura vial, con una inversión superior a \$1,298 billones, avanzan en departamentos como Bolívar, Casanare, Cesar, Córdoba, Cundinamarca, La Guajira, Magdalena y Santander, conectando municipios y veredas con mercados, hospitales, centros educativos y servicios públicos esenciales. Estas obras facilitan el transporte de productos agrícolas, fortalecen la integración regional y reducen los tiempos de desplazamiento, con efectos directos sobre la competitividad y la calidad de vida de los habitantes rurales.

A la par, 10 proyectos de mitigación de riesgos y canalización de ríos —por un valor conjunto de \$598 mil millones— se ejecutan en Atlántico, Bolívar, Casanare, Cesar, Córdoba, Cundinamarca, Sucre y Santander, protegiendo a comunidades vulnerables frente a desastres naturales y contribuyendo a la construcción de territorios más seguros y resilientes.

### Infraestructura social: educación, cultura y deporte

La inversión en infraestructura social ha superado los \$600 mil millones, fortaleciendo el tejido comunitario y promoviendo oportunidades de inclusión. A través de los Pactos Territoriales se han construido o rehabilitado:

- 21 escenarios deportivos (por \$276.921 millones), que hoy son espacios de convivencia, recreación y desarrollo social en Bolívar, Cesar, Córdoba, Cundinamarca, La Guajira y Magdalena.
- 8 escenarios educativos (por \$323.977 millones), que garantizan ambientes de aprendizaje dignos en Bolívar, Cesar, Cundinamarca y Santander.
- 3 escenarios culturales (por \$122.248 millones), que promueven el acceso a la cultura y las artes como motores de paz y desarrollo humano en Cundinamarca.

Estas infraestructuras no son solo obras civiles: son símbolos de que el Estado llega a las regiones, fomenta la cohesión social y ofrece nuevas oportunidades para la niñez y la juventud.

### Desarrollo económico y productivo

El componente económico de los Pactos se enfoca en generar prosperidad local y sostenibilidad.

En Cesar y Cundinamarca, se han invertido más de \$113.555 millones en 11 plazas de mercado, y \$52.682 millones en 8 centros de acopio, fortaleciendo las cadenas de valor campesinas y garantizando espacios dignos para la comercialización de productos agrícolas.

En La Guajira y Magdalena, dos proyectos de energías renovables con una inversión de \$25.547 millones impulsan la transición energética justa, llevando fuentes limpias a comunidades apartadas.

De igual forma, se destacan inversiones en formalización de tierras por \$3.849 millones

en Aracataca (Magdalena), que otorgan seguridad jurídica a familias campesinas y fomentan la productividad rural. En Cesar, un proyecto de emprendimiento rural con una inversión de \$12.045 millones fortalece las capacidades de microempresarios locales, promoviendo ingresos sostenibles.

### Salud ambiental y sostenibilidad

El enfoque ambiental atraviesa transversalmente la estrategia de los Pactos Territoriales.

Las inversiones en saneamiento básico y alcantarillado —por más de \$45.115 millones— en Bolívar, Córdoba y Magdalena garantizan agua limpia y mejoran la salud pública de miles de familias.

Además, los proyectos se desarrollan bajo principios de sostenibilidad, incorporando prácticas como el uso eficiente de recursos, la recolección de aguas lluvias, la arquitectura bioclimática y la reducción de emisiones durante las fases constructivas.

### Presencia en todo el país

A la fecha, el Fondo Regional apoya nueve Pactos Territoriales activos: Atlántico, Bolívar, Casanare, Cesar-La Guajira, Cundinamarca, Golfo de Morrosquillo (Córdoba y Sucre), Río Bogotá, Magdalena y Santander.

Cada uno responde a un diagnóstico particular de necesidades y potencialidades, pero todos comparten un propósito común: garantizar que el desarrollo no sea un privilegio de pocos, sino un derecho de todos.

En conjunto, estas iniciativas suman más de 12 proyectos específicos que reflejan la diversidad y complejidad del territorio colombiano. Desde la construcción de coliseos deportivos en Cundinamarca hasta la canalización de ríos en la Costa Caribe, los Pactos Territoriales son hoy una evidencia palpable de que la planificación participativa y la gestión técnica pueden transformar realidades.



Entrega de la Institución Educativa Mauricio Nelson Visbal en San Estanislao de Kostka



Megacolegio San Antonio – Buenaventura

### Más que cemento: presencia del Estado

Cada obra, cada contrato y cada desembolso realizado en el marco de los Pactos Territoriales son muestras de confianza institucional y de la capacidad del Estado colombiano para llegar a donde antes no había llegado.

El Fondo Regional ha permitido articular esfuerzos entre entidades nacionales y gobiernos locales, fortaleciendo las capacidades institucionales de los territorios y promoviendo una ejecución transparente, técnica y eficiente de los recursos públicos.

### ENTerritorio S.A., un equipo con las regiones

Con una amplia experiencia en estructuración, evaluación y gerencia de proyectos, ENTerritorio S.A. consolida su rol como aliado técnico del desarrollo regional.

Su participación en la gestión de los Pactos Territoriales es una muestra de su compromiso con la transformación equitativa del país, en línea con las metas de equidad, descentralización y justicia territorial impulsadas por el Gobierno Nacional.

Hoy, cada kilómetro de vía, cada plaza de mercado, cada centro educativo y deportivo construido a través del Fondo Regional son el reflejo del trabajo articulado entre Estado y comunidad, y del propósito institucional de ENTerritorio S.A., de ser un equipo con las regiones.



## ENTERRITORIO S.A., UN EQUIPO CON LAS REGIONES

Nuestro patrimonio autónomo destinado a la estructuración de proyectos que generen impacto socioeconómico y crecimiento en las regiones está al alcance de entidades nacionales, territoriales y organismos que trabajen en pro del beneficio público.



Contáctanos para asesorarte y compartirte más información de nuestros servicios:



gestioncomercial@enterritorio.gov.co



www.enterritorio.gov.co



@ENTerritorio Co



# USPEC y ENTerritorio S.A. hacen equipo para mejorar la infraestructura carcelaria de Pereira

Si de hacer presencia en las regiones se trata, la unión de esfuerzos entre la Unidad de Servicios Penitenciarios y Carcelarios (USPEC) y ENTerritorio S.A. es fiel muestra.

Lo han materializado, a través de varios proyectos, en este caso específico, con la ejecución del contrato para la construcción del centro penitenciario de mediana seguridad La Concordia, ubicado en la ciudad de Pereira, que está próximo a ser entregado.

En concordancia con las premisas del Gobierno Nacional de garantizar calidad de vida en los territorios e invertir en proyectos de gran relevancia social, esta infraestructura contó con una inversión superior a los ciento veintitrés mil millones de pesos, cuyo beneficio se estima en más de 2.077 personas, entre privados de la libertad, cuerpo de custodia y personal administrativo. Específicamente, el espacio está destinado a la reclusión de 1.515 personas, todas del sexo masculino, 462 guardias y 100 personas administrativas.

ENTerritorio S.A. realizó la construcción de la sección de reclusión, con los objetivos de mejorar la infraestructura carcelaria del país y proveer más cupos para la población privada de la libertad. Entre otros detalles, este es un centro carcelario autosostenible, ya que cuenta con su propia planta de tratamiento de aguas residuales, un gran tanque de red contra incendio y un tanque de gran capacidad de agua potable.

Esta unión de esfuerzos interinstitucionales ha dejado interesantes frutos, pues se estima que ha generado más de 1.200 empleos directos e indirectos, entre trabajadores externos y locales. Además, ha permitido fortalecer la gestión pública y las capacidades institucionales, y reforzará la presencia de las autoridades en la zona.

## Un proyecto integral

El proceso constructivo incluyó la formación artificial de muros de tierra armada en el perímetro del proyecto, lo que garantizó la nivelación del terreno para la fundación de algunas edificaciones. Por otro lado, se obtuvieron varias resoluciones ambientales, cumpliendo el firme compromiso de preservar y asegurar el medio ambiente en el área del proyecto. De igual forma, se construyeron una red de acueducto de 11,7 kms., lo que garantizará el agua potable de la obra, así como una red de 33kv de 8,77 kms., que asegurará energía para el proyecto.

## Acompañamiento preventivo

Durante la ejecución de la obra, se realizaron varias visitas por parte de varios organismos de control como la Procuraduría, Contraloría, veedurías y entidades interesadas en la obra, quienes se encargaron, de manera periódica, de hacer el respectivo seguimiento, lo que denota la transparencia en la materialización de este tipo de obras que están pensadas para el beneficio y mejoramiento de la calidad de vida de personas privadas de la libertad, los cuerpos de custodia y personal administrativo.



Establecimiento Penitenciario de Mediana Seguridad en Pereira



Establecimiento Penitenciario de Mediana Seguridad en Pereira



**enterritorio**  
Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.

## ¿BUSCAS UN ALIADO PARA EL DESARROLLO DE TU REGIÓN?

En **ENTerritorio S.A.** contamos con la **experiencia técnica y social** requerida para asistir proyectos de desarrollo regional a lo largo de todo su ciclo, desde su formulación, hasta su cierre.



Contáctanos para asesorarte y compartirte más información de nuestros servicios:



[gestioncomercial@enterritorio.gov.co](mailto:gestioncomercial@enterritorio.gov.co)



[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)



@ENTerritorio Co



Institución Educativa Distrital María Currea  
Manrique, Ciudad Bolívar, Bogotá



# ENTerritorio S.A. consolida un modelo nacional para el diagnóstico, prevención y atención integral del VIH

*Tras más de 3 años de apoyo continuo a la respuesta al VIH en 14 ciudades de Colombia, con una inversión de 20,5 millones de dólares provenientes del Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y Malaria, Cecilia Vitale, gerente de cartera del Fondo, destaca los avances.*

Por más de 12 años, la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A. – ENTerritorio S.A., se ha constituido en un socio estratégico en Colombia para la implementación del proyecto que financia el Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria, cuyo principal objetivo es fortalecer las capacidades técnicas de los distintos niveles institucionales y comunitarios involucrados en apoyar la respuesta al VIH y generar estrategias que contribuyan a mitigar la infección en las poblaciones con mayores niveles de vulnerabilidad, en las ciudades de Bogotá, Cali, Medellín, Bucaramanga, Cúcuta, Cartagena, Barranquilla, Santa Marta, Pereira-Dosquebradas, Armenia, Manizales, Villavicencio e Ibagué, con acciones dirigidas a hombres que tienen relaciones sexuales con otros hombres, personas trans, personas que se inyectan drogas, personas trabajadoras sexuales, quienes por sus prácticas de riesgo están más expuestas a la infección, además de migrantes venezolanos.

ENTerritorio S.A., a través del proyecto de prevención de VIH, ha venido trabajando de la mano con los diferentes agentes del sistema de salud desde noviembre del 2022, para

diseñar e implementar metodologías y estrategias innovadoras de salud pública que mejoren la gestión del riesgo y el monitoreo, lo que ha contribuido en fortalecer el análisis de determinantes sociales de salud que afectan a la población, a fin de mejorar la oportunidad en el diagnóstico, brindar acompañamiento psicosocial, enrutar a los servicios de salud para disminuir los tiempos de inicio de tratamiento y reducir las barreras de acceso. De igual manera, ha permitido identificar los problemas estructurales y comportamentales que influyen en la adherencia al tratamiento y, por ende, en las condiciones de vida de las personas que viven con VIH o son más susceptibles a la transmisión.

Otras de las acciones han estado enfocadas en la articulación intersectorial y alianzas público-privadas con la academia, organismos de control, fuerza pública, organismos de cooperación internacional, sector productivo de la economía, sector de protección social, empresas privadas y organizaciones de la sociedad civil, sinergias que fortalecen el modelo de prevención combinada de VIH basado en la comunidad, reconocido como una estrategia exitosa para dar sostenibilidad a la inversión que realiza el Fondo Mundial en Colombia.

El modelo articula las actividades en salud pública que lideran las instituciones para la oferta de servicios de prevención, que incluyen actividades educativas, entrega de condones y lubricantes para las poblaciones clave priorizadas para el abordaje del VIH. Para lograr lo anterior, se cuenta con la participación de líderes y lideresas de las mismas poblaciones y de organizaciones de sociedad civil, que inducen la demanda a los servicios de oferta de pruebas de VIH para el tamizaje y diagnóstico,

no solo en ambientes institucionales, sino también extramurales, o a través de la aplicación móvil *tecuidamos.com.co*, que contiene información sobre puntos de atención fijos y móviles para facilitar el agendamiento de pruebas de VIH y la solicitud de paquetes de prevención para ser recibidos en sus domicilios, siguiendo protocolos de confidencialidad y bioseguridad. Esta estrategia innovadora en el sector de la salud fue desarrollada, principalmente, para dar respuesta a las medidas de restricción generadas por el Covid-19 y llegar así al mayor número de personas que requieren conocer su estado serológico, hoy vigente debido a la efectividad alcanzada por los más de 38 mil personas que han demandado el acceso a los diferentes servicios.

Las actividades de prevención realizadas en el ámbito nacional contribuyen de manera significativa al control de la epidemia en el país. La información generada, producto de estas acciones, es registrada de manera sistemática en el Sistema de información de actividades colectivas y comunitarias en salud sexual y reproductiva - SISCOSSR, adoptado por el país. Este sistema de información ha sido reglamentado por el Ministerio de Salud y Protección Social, mediante la Resolución 1314 de 2020, donde se establecen las variables mínimas para el reporte de datos de personas que acceden a pruebas rápidas desde el ámbito comunitario y colectivo. Actualmente fue incorporado como fuente para la construcción de indicadores definidos en el Plan Nacional de Respuesta ante las infecciones de transmisión sexual - ITS/ VIH, coinfección, Tuberculosis, VIH y Hepatitis B y C entre 2025 y 2028.

El SISCOSSR se constituye en la principal herramienta para la toma de decisiones de cada uno de los niveles de atención involucrados en la prevención y atención de la

población sexualmente diversa del país. El uso del sistema le ha permitido a ENTerritorio S.A. hacer monitoreo detallado del número de pruebas de VIH realizadas en los cinco grupos poblacionales beneficiarios del proyecto, así como de los paquetes de prevención entregados, el número de personas que ingresan a los servicios de salud después de conocer el diagnóstico a través de las acciones realizadas por el proyecto, esto en las 14 ciudades principales del país, durante la vigencia de la actual subvención, es decir, desde noviembre 2022, a la fecha.

### Migrantes venezolanos, también beneficiados

Otro de los desafíos que trajo consigo la implementación del proyecto es el fortalecimiento del programa de atención integral para personas migrantes que viven con VIH, mediante la Red Especializada de Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud en 14 ciudades de Colombia (población sujeto del programa: hombres y mujeres migrantes venezolanos con estatus irregular, mayores de 18 años con intención de permanencia en el país y confirmación diagnóstica de VIH en el programa de subvención del Fondo Mundial), con la identificación de retos para la adherencia al programa y la terapia antirretroviral por los usuarios, así como la continuidad de atención en casos clínicos con la presencia de comorbilidades, coinfecciones y complicaciones. Esta situación requirió la definición de rutas territoriales para garantizar el acceso de la población migrante a la atención de servicios complementarios, tales como: la atención del parto, hospitalización, procedimientos quirúrgicos, ayudas diagnósticas, manejo de coinfecciones como Tuberculosis, entre otros.



Autotest VIH-02 - Bucaramanga



Autotest VIH-03 - Bogotá D.C.



Carlos González, gerente del proyecto - ENTerritorio S.A.



Cecilia Vitale: “Estamos orgullosos de los logros alcanzados, aunque aún persiste el reto de cerrar la brecha del diagnóstico oportuno. Seguiremos acompañando a Colombia con este equipo comprometido que ha hecho posible avanzar hacia una respuesta más sostenible”



Autotest VIH-05 F - Manizales



## INFORMACIÓN EN CIFRAS:

Los buenos resultados obtenidos por ENTerritorio S.A. a lo largo de tres años, reportados periódicamente al Fondo Mundial, hacen que la empresa se haya consolidado como receptora del Fondo Mundial hasta el 31 de diciembre de 2025.



Personas que accedieron a realizarse la prueba de VIH.

**226.120**  
ENERO A SEPTIEMBRE  
DE 2025



Personas que accedieron a paquetes de servicios de prevención (condones y lubricantes).

**229.158**  
ENERO A SEPTIEMBRE  
DE 2025



Personas diagnósticas con VIH.

**1.734**  
ENERO A SEPTIEMBRE  
DE 2025



Personas vinculadas a programas de atención integral y que se encuentran recibiendo tratamiento antirretroviral (TAR) del total de las diagnósticas, esto significa el 81%.

**630**  
ENERO A SEPTIEMBRE  
DE 2025



Personas migrantes que han accedido a las IPS contratadas por ENTerritorio S.A. para la atención integral, correspondientes a personas con diagnóstico nuevo.

**307**  
ENERO A SEPTIEMBRE  
DE 2025

Las cifras van acompañadas de un importante desarrollo de estrategias que aportan a la gestión del conocimiento, la innovación, la eliminación del estigma y la discriminación hacia las personas que viven con VIH, el fortalecimiento comunitario, la conformación de alianzas público-privadas y el apoyo a la reactivación económica, esto último, en un

momento coyuntural para todos los sectores. Fue así como desde ENTerritorio S.A. se lideraron actividades relacionadas con emprendimiento y empleabilidad con enfoque diverso en 2023 y 2024, en alianza con la Cámara de la Diversidad, las alcaldías de siete ciudades seleccionadas, las secretarías de Salud, de Desarrollo Económico y el sector

privado, actividades donde se generaron importantes oportunidades comerciales, de proveeduría, más de 180 empresas participantes y espacios donde cerca del 98% de los empresarios manifestaron su interés de seguir participando en futuros encuentros con estas características.

Así mismo, se han logrado importantes avances con la implementación de estrategias para eliminar el estigma y la discriminación hacia las poblaciones que se abordan en el proyecto, es el caso de las personas trans, para quienes se abrió un proceso de cedulação con el cual se pretende que 600 personas de Bogotá, Cali, Medellín, Barranquilla, Santa Marta y Cartagena realicen cambio de nombre y del componente del sexo en el documento de identidad, lo que sin lugar a dudas contribuye a que la población acceda sin barreras a los servicios, no solo de salud, sino también al trabajo y educación, entre otros, iniciativa a la cual se suman notarías, registradurías, oficinas de diversidad de las diferentes ciudades y el Ministerio de la Igualdad a través de los Centros Intégrate.

También es importante mencionar cómo, a través de la articulación con las organizaciones de la sociedad civil, se fortalece el apoyo a la respuesta nacional del VIH, principalmente con la implementación de la estrategia Convhive 3.0, una iniciativa innovadora que tiene como objetivo incentivar el acceso a los servicios de prevención y diagnóstico, en busca del cierre de brechas de cobertura en la población de hombres que tienen relaciones con otros hombres - HSH y migrantes venezolanos, principalmente, y así garantizar el inicio de tratamiento de las personas con diagnóstico positivo.

Los buenos resultados obtenidos por ENTerritorio S.A. a lo largo de tres años, reportados periódicamente al Fondo Mundial, hacen que la empresa se haya consolidado como receptora del Fondo Mundial hasta el 31 de diciembre de 2025.



Autotest VIH-06 - Bogotá

## Ahora es Ley de la República

Este programa, liderado por el Fondo Mundial y gerenciado por ENTerritorio S.A. por varios años en 14 ciudades del país, hoy se convierte en una Ley luego de ser discutido y aprobado en la Comisión Séptima Constitucional Permanente del Senado de la República, en sesión ordinaria del 27 de agosto de 2025, según acta no. 03, de la legislatura 2025-2026, y define las líneas de gestión para el abordaje intersectorial de las infecciones de transmisión sexual (ITS), el VIH/Sida, la coinfección TB/VIH y las Hepatitis B y C en el territorio nacional, además, se dictan otras disposiciones.

Lo anterior, se traduce en que el Proyecto de Ley no. 463/2025 Senado, 265/2024 Cámara toma forma como un mecanismo que garantizará el acceso a la promoción, prevención, diagnóstico, atención, tratamiento, rehabilitación y paliación para las personas que viven con dichas infecciones o en riesgo de adquirirlas, con especial énfasis en aquellas que se encuentran en contextos de vulnerabilidad.

Así las cosas, la presente Ley dicta que las entidades públicas y privadas del orden nacional y territorial, entidades prestadoras de servicios de salud (EPS) o quien haga sus veces, en el marco de sus competencias, serán corresponsables de la ejecución de programas, acciones y/o estrategias articuladas con miras a la promoción de la salud y prevención de las infecciones de transmisión sexual (ITS), el VIH/Sida, la coinfección TB/VIH y las Hepatitis B y C en el territorio nacional.

Entre otros, uno de los principales objetivos de la Ley es implementar y garantizar el acceso a todos los mecanismos de prevención combinada, desplegando simultánea y oportunamente, estrategias biomédicas, comportamentales y estructurales. Los diferentes sectores involucrados, así como las entidades territoriales del nivel departamental, distrital y municipal implementarán estrategias de prevención combinada frente al VIH/Sida, las ITS, la coinfección TB/VIH y las Hepatitis B y C, conforme con las directrices, lineamientos y recomendaciones emitidas por el Ministerio de Salud y Protección Social y sociedades científicas nacionales e internacionales, cuando ello sea aplicable.

De igual forma, el documento define que “se deberán desarrollar estrategias, planes, programas y proyectos dirigidos a superar el estigma y la discriminación que enfrentan las personas en riesgo o afectadas por el VIH/Sida, ITS, coinfección TB/VIH o Hepatitis B y C, a fin de promover procesos educativos, de capacitación y de concienciación para reducir la vulnerabilidad ante los eventos prioritarios establecidos en la Ley, con el objetivo de erradicar el estigma y la discriminación. Estas estrategias, planes, programas y proyectos serán destinados a la ciudadanía y a los profesionales que atienden estas infecciones”.



**enterritorio**  
Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.

## IMPULSAMOS LA ECONOMÍA POPULAR DE COLOMBIA

Nuestra experiencia y capacidad técnica nos ha consolidado como el aliado que aporta al desarrollo de las regiones y **transforma la vida de millones de colombianos.**



Contáctanos para asesorarte y compartirte más información de nuestros servicios:



Restaurante Fisherman Place en el sector del Cove, San Andrés Islas



[gestioncomercial@enterritorio.gov.co](mailto:gestioncomercial@enterritorio.gov.co)



[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)



@ENTerritorio Co

# Camino del Sol, un espacio para edificar los caminos de la paz en Caldon

En Colombia hay muchos rincones en los que en este momento se está tejiendo la paz con acciones pequeñas, con manos comprometidas que buscan consolidar espacios de convivencia plena. Cientos de proyectos se construyen en lugares apartados con la participación del Gobierno Nacional, entidades del Estado, entes territoriales y comunidades que le apuestan decididamente a la armonía y demuestran que la paz no se construye con discursos sino con hechos.

## Un ETCR que renace como ciudadela de paz

En el norte del Cauca, en la vereda Santa Rosa, a solo 15 minutos del casco urbano de Caldon, se encontraba uno de los **Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación** (ETCR) conocido como Los Monos. Hoy, ese mismo territorio renace con un nuevo nombre y un nuevo sentido: **Ciudadela Camino del Sol**, un proyecto de vivienda que ha marcado un hito en la implementación de la paz al ser la primera ciudadela de su tipo en el país.

Allí se construyeron 140 viviendas nuevas rurales que fueron entregadas al mismo número de familias firmantes del Acuerdo de Paz. Los beneficiarios son, en su mayoría, indígenas Nasa del resguardo San Lorenzo. La construcción de la Ciudadela Camino del Sol se ha convertido en una oportunidad real para fortalecer el arraigo, la convivencia y la estabilidad de las familias que tras años de conflicto hoy edifican un nuevo comienzo

en paz.

Este proyecto hace parte del Programa de Vivienda Rural que impulsa el Gobierno Nacional, a través del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, con el propósito de garantizar soluciones habitacionales dignas, seguras y sostenibles para comunidades rurales, pueblos indígenas y población en proceso de reincorporación.

## ENTerritorio S.A.: garantía de transparencia y calidad

La interventoría del proyecto —en los componentes técnico, jurídico, financiero, ambiental y social— fue desarrollada por ENTerritorio S.A. a través de su línea de Evaluación de Proyectos, una de las cuatro líneas de negocio de la empresa. Estos servicios se prestaron mediante un contrato celebrado con Fiduagraria S.A., responsable de administrar el patrimonio autónomo del Programa de Promoción de Vivienda Rural.

Cabe resaltar que ENTerritorio S.A., además, realiza la interventoría de otras obras que se desarrollan en diferentes municipios del departamento del Cauca, garantizando que cada etapa del proyecto cumpla con estándares de calidad, transparencia en la ejecución de los recursos y un enfoque social que pone en el centro a las familias, su cultura y su territorio.

Algunas de las labores incluyen:



"Ciudadela Camino del Sol" en Caldon, Cauca

- Revisión técnica y certificación de habitabilidad de las viviendas.
- Verificación del uso adecuado de los recursos.
- Seguimiento administrativo y jurídico.
- Acompañamiento social para fortalecer la participación y el arraigo comunitario.

## Construcción participativa con identidad cultural

La construcción de las viviendas se llevó a cabo mediante un proceso participativo y de concertación con la comunidad que duró varios

años. La población tuvo voz en la definición del diseño, los materiales y la adecuación del entorno, con el fin de garantizar el respeto por la cosmovisión Nasa, su cultura, la organización territorial y el equilibrio con la naturaleza. Dicha participación no solo fortaleció la apropiación del proyecto, sino que permitió que cada vivienda respondiera a las tradiciones, dinámicas familiares y espiritualidad de los habitantes del resguardo.

Cada vivienda cuenta con 70 m<sup>2</sup> de construcción en lotes de 100 m<sup>2</sup>, con tres habitaciones, dos baños, sala, comedor y cocina, además de redes de acueducto,



“Ciudadela Camino del Sol” en Caldono, Cauca

alcantarillado, energía eléctrica, vías internas y plantas de tratamiento de agua potable y residual.

La inversión del proyecto fue de \$14.882 millones, financiada en su totalidad por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, a través del Fondo Nacional de Vivienda (FONVIVIENDA), entidad otorgante de los subsidios del Programa de Promoción de Vivienda Rural.

### Un sueño cumplido

En la voz de quienes hoy habitan estas nuevas viviendas, la transformación en la calidad de vida de las 140 familias es palpable y el

agradecimiento es permanente. “Estoy muy satisfecho porque tengo una vivienda digna tanto para mí como para mi familia; para mí es una experiencia bonita”, expresó Octavio Ascue, uno de los beneficiarios.

Para Griseldino Dizu, este proceso marca un antes y un después: “En este momento el sueño se ha cumplido al 100%. Estoy, al igual que todos mis compañeros, muy agradecido. Esta es una ciudadela de paz, en Nasa-Yuwe le llamamos: Dxi’j Vxic Cxhab, que en castellano traduce: Ciudadela del Sol”.

### Un nuevo comienzo



“Ciudadela Camino del Sol” en Caldono, Cauca

La transformación del antiguo ETCR Los Monos en la Ciudadela Camino del Sol refleja que la paz avanza desde los hogares, desde la construcción de un techo seguro y desde el fortalecimiento de las raíces territoriales. Familias que un día estuvieron inmersas en el conflicto hoy emplean sus manos para cultivar, criar, convivir y sostener la vida cotidiana en comunidad.

Tal como lo expresó Griseldino Dizu, “esta es una ciudadela de paz... el sueño se cumplió al 100%”, una afirmación que resume el significado de este proceso para quienes hoy construyen allí su proyecto de vida.

El impulso del Gobierno Nacional, el

liderazgo del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, la articulación de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), la participación de las comunidades indígenas Nasa y el acompañamiento de ENTerritorio S.A., junto con otras entidades, demuestra que el trabajo en equipo transforma vidas.

Hoy, en Caldono, la paz se reconoce en la certeza de un hogar digno y en el amor profundo por el territorio. Ahora, la paz crece y florece bajo el sol del Cauca.



**enterritorio**  
Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.

# TRABAJAMOS DE LA MANO CON LAS COMUNIDADES Y LAS ORGANIZACIONES SOCIALES EN LOS TERRITORIOS

A través de nuestras líneas de negocio apoyamos de forma técnica a las entidades públicas y privadas, para hacer realidad proyectos de desarrollo regional que aporten al **cierre de brechas históricas de inequidad**.

 **estructuración** DE PROYECTOS

 **evaluación** DE PROYECTOS

 **gerencia** DE PROYECTOS

 **gestión** DE PROYECTOS



Fonvivienda y ENTerritorio S.A., unidos  
por el bienestar de las familias colombianas



Contáctanos para asesorarte y compartirte más  
información de nuestros servicios:



[gestioncomercial@enterritorio.gov.co](mailto:gestioncomercial@enterritorio.gov.co)



[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)



@ENTerritorio Co

## Gerencia Comercial de ENTerritorio S.A.: un año de resultados, articulación y crecimiento

El 2025 fue un año de consolidación para la Gerencia Comercial de ENTerritorio S.A., marcado por la planeación estratégica, el trabajo en equipo y el fortalecimiento de las relaciones con los clientes y aliados institucionales. Bajo el liderazgo de un equipo comprometido, el área logró convertir los retos en oportunidades y reafirmar el papel de la empresa como un aliado técnico confiable para el desarrollo territorial del país.

### Una vigencia enmarcada en resultados

Estrategia y articulación podría resumir en dos palabras la gestión comercial del 2025. Durante este año, la Gerencia Comercial alcanzó los objetivos trazados en el plan anual, consolidando una ejecución que superó el 100% de las metas proyectadas, alcanzando \$464 mil millones, teniendo en cuenta nuevos negocios y adiciones, además de la vinculación de nuevos clientes institucionales que confiaron en la experiencia técnica y operativa de la empresa.

El desempeño de las cuatro líneas de negocio, Gerencia, Gestión, Evaluación y Estructuración, sumado al gran trabajo realizado por los equipos de las subgerencias y al desarrollo de estrategias de acompañamiento comercial, permitieron materializar nuevas oportunidades, se lograron concretar contratos y convenios con actores como la Registraduría Nacional del Estado Civil, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, la Agencia Nacional de Hidrocarburos y el Departamento de Prosperidad Social que impulsaron la sostenibilidad y reafirmaron la posición de ENTerritorio S.A. como una empresa sólida y de confianza en el mercado público.



### Estrategias que marcaron la diferencia

El cumplimiento de los resultados fue posible gracias a una gestión basada en la planificación comercial, la escucha activa de los clientes y el fortalecimiento de la comunicación interinstitucional. Acciones como la implementación de una estrategia de marketing comercial, orientada a visibilizar las cuatro líneas de negocio, y la adopción de herramientas digitales para la gestión de relaciones con los aliados, fueron determinantes para potenciar la presencia institucional y fortalecer la imagen de ENTerritorio S.A.

Además, la innovación y la transformación digital jugaron un papel clave en la optimización de procesos comerciales, permitiendo un seguimiento más eficiente de las oportunidades de negocio y una toma de decisiones basada en datos, lo que no solo mejoró los tiempos de respuesta, sino que también fortaleció la capacidad del equipo para anticiparse a las necesidades del mercado.



## Migrantes venezolanos, también beneficiados

Uno de los pilares del éxito comercial de ENTerritorio S.A. ha sido la articulación con las demás áreas de la empresa. La coordinación con las subgerencias de Estructuración y de Desarrollo de Proyectos permitió ofrecer un acompañamiento integral a los clientes, mientras que la sinergia con las áreas técnicas y administrativas garantizó procesos más eficientes y coherentes con la misión institucional.

Asimismo, la cercanía con los aliados estratégicos fue fortalecida a través de espacios de diálogo, acompañamiento permanente y una gestión basada en la confianza. El equipo comercial asumió un papel protagónico en la promoción de las líneas de negocio y en el posicionamiento de ENTerritorio S.A. como una empresa que aporta soluciones reales para el desarrollo sostenible de las regiones.

## Proyección hacia el 2026

Los resultados comerciales del 2025 no solo reflejan un año exitoso, sino también el compromiso de la Gerencia Comercial con el crecimiento y la sostenibilidad de ENTerritorio S.A. Cada contrato gestionado, cada cliente atendido y cada proyecto estructurado contribuyeron al cumplimiento de la misión institucional de fortalecer las capacidades territoriales para la ejecución de proyectos que transforman comunidades.

De cara al 2026, la Gerencia Comercial proyecta un año de fortalecimiento institucional, con el reto de seguir diversificando el portafolio, consolidar nuevas alianzas y continuar promoviendo la innovación como eje transversal de la gestión. La meta es mantener el impulso alcanzado y seguir posicionando a ENTerritorio S.A. como un referente nacional en estructuración, gestión y ejecución de proyectos.





**enterritorio**  
Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.

## ENTERRITORIO S.A., UN EQUIPO CON LAS REGIONES

Nuestra **experiencia y capacidad** nos han convertido en el aliado técnico que impulsa el desarrollo de las regiones y mejora la calidad de vida de millones de colombianos.



Contáctanos para asesorarte y compartirte más información de nuestros servicios:



Institución Educativa Distrital María Betsabé  
Espinal, Kennedy, Bogotá



[gestioncomercial@enterritorio.gov.co](mailto:gestioncomercial@enterritorio.gov.co)



[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)



@ENTerritorio Co

# Transformando vidas en los territorios con justicia social

En ENTerritorio S.A. trabajamos cada día con la convicción de que el desarrollo no puede seguir siendo un privilegio de unos pocos, sino un derecho de todos los colombianos. En un país que avanza hacia un modelo más incluyente, donde la justicia social, la igualdad territorial y la participación comunitaria son prioridad, asumimos con responsabilidad nuestro papel como aliados técnicos de las regiones, comprometidos con cerrar brechas históricas y garantizar que las soluciones lleguen donde más se necesitan.

Somos una empresa del Grupo Bicentenario al servicio del país, con presencia en los 32 departamentos de Colombia. Contamos con 25 convenios marco y más de 2.450 contratos derivados, que reflejan la confianza de nuestros aliados del orden nacional, territorial e internacional. Nuestras cuatro líneas de negocio: Estructuración, Gerencia, Gestión y Evaluación, nos permiten acompañar a los clientes en cada etapa del ciclo de inversión, desde la planeación y formulación, hasta la ejecución, seguimiento y evaluación de proyectos.

Nuestra labor no es solo técnica, también es profundamente humana. Detrás de cada iniciativa hay comunidades que recuperan su dignidad y regiones que avanzan hacia un futuro más equitativo. Esa presencia constante en el territorio se materializa en alianzas que transforman las políticas públicas en realidades visibles, haciendo tangible el compromiso de construir un país más justo e incluyente.

En alianza con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT), impulsamos proyectos que garantizan el acceso a servicios esenciales como agua potable, saneamiento básico y vivienda digna para miles de familias. A través de la gerencia, interventoría y supervisión de programas rurales y urbanos, acompañamos a las comunidades en la mejora de sus condiciones habitacionales, promoviendo entornos saludables y sostenibles, y asegurando que el progreso llegue de manera efectiva a los hogares del país.

De la misma manera en que trabajamos por el acceso a vivienda y servicios básicos, fortalecemos la infraestructura de salud en los territorios. Con el Ministerio de Salud y Protección Social, ejecutamos el proyecto CAPS La Guajira, que contempla la reposición de 26 Centros de Atención Primaria



Primera piedra - Aeródromo José Celestino Mutis en Bahía Solano



Obras de mitigación en la entrada al barrio Bellavista - Pacto Territorial Santander

en Salud, beneficiando a más de 390.000 personas y garantizando atención oportuna en comunidades indígenas y rurales dispersas.

Nuestro compromiso con el desarrollo integral también se refleja en la articulación con el Departamento Nacional de Planeación (DNP), con quien, de manera conjunta, administramos los Pactos Territoriales, con una inversión superior a 2,8 billones de pesos que impactan la vida de más de nueve millones de habitantes en departamentos como Atlántico, La Guajira, Cesar, Magdalena, Cauca, Sucre y Cundinamarca. Estas acciones fortalecen la conectividad, el turismo y la cultura, consolidando un modelo de crecimiento regional sostenible e inclusivo.

Desde el enfoque social y de salud pública, acompañamos programas que protegen la vida y

promueven el bienestar. Con el Fondo Mundial de lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria, desarrollamos el proyecto de Ampliación de la respuesta nacional al VIH, que ha beneficiado a más de 693.000 personas en 14 ciudades priorizadas, garantizando diagnóstico, prevención y tratamiento a poblaciones en condición de vulnerabilidad.

La construcción de paz y el fortalecimiento del tejido social también hacen parte de nuestra gestión en los territorios. En convenio con el Fondo de Programas Especiales para la Paz (Fondo Paz), impulsamos proyectos de fortalecimiento comunitario, ordenamiento territorial, actualización catastral y caminos rurales, que benefician a más de 50.000 personas y 109 organizaciones sociales en Nariño, Cauca, Valle del Cauca, Risaralda, Chocó y Norte de Santander. Cada placa huella o comunidad fortalecida representa un paso hacia la consolidación de la paz total.

Ese mismo espíritu de acción se refleja en el fondo Proyecto ENTerritorio, una iniciativa propia que



Aeródromo José Celestino Mutis - Bahía Solano



Caminos Comunitarios para la Paz Territorial - Nariño

dinamiza la inversión local y acelera la preinversión en sectores estratégicos. Con más de \$54.600 millones en saldo actual, hemos contribuido al diseño de proyectos como el nuevo edificio de la Gobernación de Córdoba, la avenida Santo Eccehomo en Valledupar, el hospital regional de Vélez, en Santander, y la Central de Urgencias Louis Pasteur en Melgar (Tolima), entre otros.

Asimismo, nuestra labor llega a sectores que conectan regiones y fortalecen la infraestructura pública del país. Junto a la Aeronáutica Civil, acompañamos la modernización de aeródromos en Vichada y Chocó, mejorando la conectividad aérea en zonas apartadas. Con la Unidad de Servicios Penitenciarios y Carcelarios (USPEC), adelantamos la gerencia y supervisión para la construcción, ampliación y mantenimiento de infraestructura penitenciaria, beneficiando a más de 149.000 personas privadas de la libertad, así como al cuerpo de custodia y vigilancia.

También hemos acompañado proyectos para la Registraduría Nacional del Estado Civil, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) y la Secretaría de Educación Distrital de Bogotá, consolidando nuestra posición como el brazo técnico más sólido del Estado colombiano para el desarrollo territorial.

Cada cifra cuenta una historia de transformación: más de 8.000 familias con acceso a agua y saneamiento, 26 CAPS en construcción, 9 millones de personas beneficiadas con los Pactos Territoriales, 693.000 ciudadanos protegidos frente al VIH y miles de estudiantes que hoy aprenden en aulas dignas y sostenibles.

En ENTerritorio S.A. creemos que el progreso no se mide solo en obras, sino en el bienestar que generan. Por eso, seguimos trabajando de la mano de ministerios, gobernaciones, alcaldías, organismos internacionales y comunidades, estructurando y ejecutando proyectos que garantizan transparencia, eficiencia y resultados con sentido social. Cada acción emprendida y cada alianza consolidada son evidencia de un país que avanza con justicia territorial y con presencia efectiva del Estado en las regiones. Porque cuando el territorio habla, nuestra tarea es escucharlo, acompañarlo y construir, junto a quienes confían en nosotros, el futuro que anhelan.



Actividad correspondiente al Código de Integridad de la empresa



# ¡Cuidar a nuestra gente es nuestro mayor legado!

En ENTerritorio S.A. trabajamos cada día con la convicción de dejar un legado que transforme la vida de los colombianos y, al mismo tiempo, la de nuestro propio equipo. Ese propósito nos motiva a cuidar a quienes hacen posible nuestra labor y a fomentar una cultura donde el bienestar se viva desde adentro, con empatía, compromiso y humanidad.

El bienestar en nuestra empresa no es un proyecto aislado, sino una forma de trabajar, relacionarnos y crecer juntos. Detrás de cada jornada de salud, actividad de integración o espacio de aprendizaje está el Grupo de Gestión de Talento Humano: un equipo que pone el corazón en lo que hace y, con dedicación y propósito, fortalece tanto a las personas como al espíritu de servicio que nos caracteriza.

El grupo ha desarrollado una gestión que combina lo estratégico con lo humano. Su trabajo integra el Plan de Bienestar, el Plan de Incentivos y el Plan de Capacitaciones 2025, todos enfocados en el desarrollo integral de nuestros colaboradores. Estas iniciativas incluyen actividades culturales, deportivas y familiares, campañas de salud, jornadas de autocuidado, programas de clima organizacional, reconocimientos y estrategias de inclusión y comunicación que refuerzan los valores de nuestro Código de Integridad.

En esta nueva etapa, bajo el liderazgo de **Ciro Sánchez Pinzón**, el grupo continúa avanzando sobre una base sólida construida con esfuerzo y vocación. Su llegada ha traído una mirada renovada que complementa lo existente, fortaleciendo la formación continua —especialmente en habilidades humanas y digitales— y el bienestar emocional como parte esencial del desarrollo personal y profesional. **Ciro** impulsa un liderazgo cercano y empático, donde la escucha y la participación son pilares para generar confianza y sentido de pertenencia.

Para él, bienestar significa equilibrio, propósito y satisfacción. Se trata de crear entornos donde las personas puedan desarrollarse como profesionales y como seres humanos. Por ello, el grupo promueve espacios de diálogo abierto, mentorías internas, círculos de reconocimiento y

actividades de integración que fortalecen los vínculos, permiten escucharnos y valorar los logros cotidianos.

El enfoque actual también apuesta por la modernización y la inclusión. Se avanza en la implementación de herramientas digitales de autogestión, analítica de talento y plataformas de aprendizaje que facilitan la gestión y la cercanía. Además, Ciro ha sido enfático en un aspecto esencial de su visión: “También quiero hacer más visible y accesible el sistema de incentivos para que cada colaborador vea cómo su esfuerzo se reconoce”. Esta estrategia impulsa a todo el grupo a fortalecer la cultura del reconocimiento como parte del bienestar real y tangible que se vive en la empresa.

De igual manera, se promueven políticas que facilitan el equilibrio entre la vida laboral y personal, con horarios flexibles, pausas activas y un respeto por los tiempos individuales como parte del bienestar colectivo. Para Ciro, cuidar de la gente también significa brindar espacios para el descanso, la familia y el crecimiento personal.

Cada integrante del Grupo de Gestión de Talento Humano aporta experiencia y compromiso para hacer realidad este propósito. Desde la planificación de capacitaciones hasta la organización de actividades que fomentan la salud mental, la motivación y el trabajo en equipo, todos actúan con la convicción de que el bienestar se construye día a día con gestos conscientes, empatía y coherencia.

Esta etapa reafirma que el bienestar es una responsabilidad compartida.



Reconocimiento al personal de Servicios Generales – ENTerritorio S.A.



Metodología lúdica: Prepara tu batido - Semana del Sistema integrado de gestión (SG-SST)

No depende únicamente de un grupo, sino de toda la comunidad de ENTerritorio S.A. Cada colaborador, desde su rol, puede sumar y enriquecer este camino, fortaleciendo los lazos que nos unen y manteniendo viva la convicción de que juntos creamos un entorno más humano, inclusivo y sostenible.

Cuidar a quienes transforman los territorios de Colombia también es transformar su propia vida. En ENTerritorio S.A. seguimos construyendo bienestar como un legado compartido que nace en nuestra gente, crece con cada acción y se refleja en todo lo que hacemos para cambiar vidas.



María Emilce Pineda, “La Mona”

# La Mona: una vida de servicio, compromiso y amor por ENTerritorio S.A.

Hay personas que se vuelven parte esencial de la historia de una organización, aquellas que, con su dedicación y alegría, dejan un legado imborrable. En los pasillos de ENTerritorio S.A., en las carpetas cuidadosamente organizadas y en los trámites atendidos con esmero hay un poco de María Emilce Pineda Hernández o “La Mona”, como la llaman cariñosamente sus compañeros.

Después de más de tres décadas de servicio, María Emilce se prepara para cerrar uno de los capítulos más significativos de su vida, dejando una huella que perdurará en quienes tuvieron la fortuna de trabajar a su lado. Nació en Bogotá hace 66 años, pero creció entre las montañas de Donmatías, un pequeño pueblo de Antioquia que marcó su infancia. Desde allí aprendió el valor del trabajo, la disciplina y la cercanía con las personas, cualidades que la han acompañado siempre.

En 1994 llegó a la empresa como supernumeraria para realizar un reemplazo en el área de Control Interno, y lo que empezó como una oportunidad temporal, se convirtió en una historia de vida. Recuerda con una sonrisa la angustia del primer día: “No sabía qué me esperaba, pero tuve la fortuna de contar con jefes y compañeros maravillosos que me recibieron con paciencia y cariño”, comenta.

Al año siguiente ingresó oficialmente a planta como secretaria ejecutiva y, desde entonces, recorrió prácticamente todas las áreas de la empresa: Técnica, Contratación, Operaciones, Servicios Administrativos y, finalmente, Talento Humano. Cada traslado fue una oportunidad de aprendizaje; para María Emilce, la rotación entre áreas fue una experiencia invaluable, ya que le permitió conocer a fondo la empresa y fortalecer su cariño por la labor que desempeñaba. Como ella misma recuerda con entusiasmo, “cada área me enseñó algo distinto, aprendí sobre convenios, contratos, proyectos... un poco de todo. Eso me hizo querer aún más mi trabajo”.

Uno de los momentos que marcó su carrera fue la implementación del sistema de Certificación Electrónica de Tiempos Laborados (CETIL) en 2019. Fue la primera persona en capacitarse directamente con el Ministerio de Hacienda y, desde ese momento, ha manejado los bonos pensionales a través de la plataforma, un hito que recuerda con orgullo: “Ha sido uno de mis mayores logros”, señala.

Aunque su labor muchas veces ha sido silenciosa y administrativa, María Emilce reconoce el profundo impacto de su trabajo. Gracias a su dedicación, cientos de compañeros han podido avanzar en sus procesos pensionales con mayor agilidad y tranquilidad. “Tal vez no transformo vidas en los territorios directamente, pero sí ayudo a que nuestros compañeros puedan disfrutar de lo que con tanto esfuerzo construyeron. Eso también es transformar vidas”, comenta con satisfacción.

Hoy, a las puertas de su jubilación, habla con serenidad sobre los sentimientos encontrados que le genera dejar la empresa después de 31 años. Reconoce que se lleva recuerdos, amistades y aprendizajes, pero también siente alegría por la nueva etapa que se abre, con tiempo para ella, sus hijos y su madre.

Cuando se le pregunta qué representa para ella la empresa, su voz se llena de emoción: “A esta entidad le debo todo. Aquí crecí, aprendí y formé a mis hijos, que hoy son profesionales. En estos años he tenido excelentes jefes, grandes compañeros y, sobre todo, mucho aprendizaje. La llevo en el corazón”.

Antes de despedirse, deja un consejo para quienes comienzan su camino aquí: trabajar con compromiso y amor, aceptar los cambios y aprender cada día. También enfatiza en que la fortaleza de ENTerritorio S.A. radica en su gente: “Esta empresa está llena de gente buena, preparada y con valores. Hay que cuidar eso, porque es lo que nos hace grandes”, aconseja con convicción.

Quiere ser recordada como una persona trabajadora, responsable y alegre, “como La Mona que siempre estaba dispuesta, que amaba su trabajo y a su gente”. Su historia refleja la de tantas mujeres que, con dedicación y compromiso, han construido la historia viva de la empresa, dejando un legado que sigue inspirando a quienes creen que transformar vidas empieza por hacerlo con el corazón.



Fotografía ENTerritorio S.A.

# Transformamos Vidas



Aeródromo José Celestino Mutis, Bahía Solano, Chocó

## Datos de contacto

### Ubicación

Calle 26 No 13–19. Bogotá D.C., Colombia

### Teléfonos

+57 ( 601 ) 915 6282 | +57 01 8000 914 502

### Página web

[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)

## Redes sociales



X

ENTerritorioCo



LinkedIn

ENTerritorioCo



Facebook

ENTerritorioCo



YouTube

ENTerritorioCo



Instagram

ENTerritorioCo



Flickr

ENTerritorioCo