



**ESTADOS FINANCIEROS**  
**TRIMESTRE JUNIO 2025**



## Informe del Revisor Fiscal sobre la revisión de información financiera de periodos intermedios

A los miembros de la Asamblea General de Accionistas de la:  
**EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - ENTERRITORIO S.A.:**

### Opinión

He auditado los estados financieros intermedios condensados adjuntos de la EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL S.A. (en adelante ENTerritorio S.A o la Entidad) que comprenden:

- El estado de situación financiera al 30 de junio de 2025;
  - El estado de resultados integrales intermedio condensado por los periodos de los primeros seis meses del año finalizados el 30 de junio de 2025.
  - El estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo por los seis (6) y tres (3) meses terminados en esa fecha, y
  - El resumen de las políticas más importantes y otras notas explicativas; junto con el reporte de información en el lenguaje y taxonomía Extensible Business Reporting Language (XBRL).
- La administración es responsable por la adecuada preparación de estos estados financieros intermedios condensados de acuerdo con las Normas Internacionales de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia y la Norma Internacional de Contabilidad 34 referida a información financiera intermedia y por la correcta presentación del reporte de información en el lenguaje y taxonomía extensible Business Reporting Language (XBRL) e instrucciones de la Superintendencia Financiera de Colombia.
  - Mi responsabilidad es expresar una conclusión sobre estos estados financieros intermedios y el reporte de información en el lenguaje y taxonomía Extensible Business Reporting Language (XBRL), basada en mi revisión.

### Alcance de la Revisión

He realizado mi revisión de información financiera intermedia de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos de Revisión 2410 “revisión de información financiera intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad” incluida en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia. Una revisión de información financiera intermedia consiste en hacer preguntas, principalmente a las personas responsables de los asuntos financieros y contables, y aplicar procedimientos de revisión analítica y la aplicación de otros procedimientos de revisión. Una revisión de información financiera intermedia es sustancialmente menor que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia y, en consecuencia, no me permite obtener una seguridad de que hayan llegado a mi conocimiento todos los asuntos de importancia material que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por lo tanto, no expreso una opinión de auditoría sobre los estados financieros intermedios.



## Conclusión

Basado en mi revisión, no ha llegado a mi conocimiento ningún asunto que me haga pensar que la información financiera intermedia adjunta y el reporte de información en el lenguaje y taxonomía Extensible Business Reporting Language (XBRL), no presenta, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de **EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - ENTERRITORIO S.A.**, al 30 de junio de 2025, los resultados de sus operaciones por el periodo seis meses terminados en dicha fecha, y sus flujos de efectivo por los seis (6) y tres (3) meses finalizados en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia incluyendo la Norma Internacional de Contabilidad 34 referida a información financiera intermedia e instrucciones de la Superintendencia Financiera de Colombia.

**ZANDRA YANETH GUERRERO RUIZ**  
Revisor Fiscal Principal  
Tarjeta Profesional 47747-T

Miembro de  
**BDO AUDIT S.A.S BIC**  
**99815-01-11965-25**

Bogotá D.C., 14 de agosto de 2025

**EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL-ENTERRITORIO S.A**  
**Estado de Situación Financiera Condensado Intermedio Separado**  
**30 de Junio de 2025**

(Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2024)  
(Expresado en miles de pesos)

	Nota No.	30 junio 2025	31 diciembre 2025
<b>ACTIVOS</b>			
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	228.104.070	207.032.674
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	4	66.487.261	183.418.094
Inversiones negociables	4	261.194.837	271.028.801
Recursos entregados en Administración	4	128.758.056	75.980.994
Otros activos no financieros		19.575.156	4.317.126
Subvenciones del Gobierno (SGR)	6	4.742.885	4.757.015
Activos por derecho de uso		320.416	637.442
Activo para costos de ejecución de contratos con clientes		147.594.699	92.052.887
Activos por impuestos corrientes	9	22.339.463	23.959.671
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>\$ 879.116.843</b>	<b>\$ 863.184.704</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Propiedades, planta y equipo		10.216.388	10.241.249
Propiedad de inversión		84.468.601	84.468.601
Activos intangibles distintos de la plusvalía		2.755.682	2.759.068
Inversiones disponibles para la venta	4	26.155	26.152
Activos por impuestos diferidos	9	781.823	796.442
Otros activos no financieros		1.275.161	773.455
<b>Activos no corrientes totales</b>		<b>\$ 99.523.810</b>	<b>\$ 99.064.967</b>
<b>Activos Totales</b>		<b>\$ 978.640.653</b>	<b>\$ 962.249.671</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	4	87.094.075	70.984.321
Depósitos Especiales	4	200.815.036	174.572.988
Ingreso diferido por SGR	6	4.742.885	4.757.015
Otros pasivos no financieros		412.385.348	450.789.352
Pasivo por arrendamiento	5	418.726	793.139
Provisiones por beneficios a los empleados	5	74.831	52.247
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>\$ 705.530.901</b>	<b>\$ 701.949.062</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Depósitos Especiales	4	23.453.744	5.323.949
Provisiones por beneficios a los empleados	5	356.425	314.476
Otras provisiones	5	67.975.516	71.900.913
Pasivo por impuestos diferidos	9	1.861.808	2.452.050
<b>Pasivos no corrientes totales</b>		<b>\$ 93.647.493</b>	<b>\$ 79.991.388</b>
<b>Pasivos Totales</b>		<b>\$ 799.178.394</b>	<b>\$ 781.940.450</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido		101.372.468	101.372.468
Reservas		99.608.018	100.394.470
Ganancias acumuladas por adopción		4.631.846	4.631.846
Ganancias (Pérdidas) acumuladas		-26.115.516	-20.629.562
Resultado del ejercicio		-60.512	-5.485.953
Otras participaciones en el patrimonio		25.955	25.952
<b>Total Patrimonio</b>		<b>\$ 179.462.259</b>	<b>\$ 180.309.221</b>
<b>Pasivos y Patrimonio totales</b>		<b>\$ 978.640.653</b>	<b>\$ 962.249.671</b>

Las notas 1 a 12 adjuntas son parte integral de los estados financieros

**MÓNICA DUARTE ORTIZ**  
Representante Legal - Suplente  
C.C. 63.501.879

**MARÍA FLORIVE CASTAÑEDA LOPEZ**  
Contadora  
C.C. 41.213.692  
Tarjeta Profesional No 112944 - T

**ZANDRA YANETH GUERRERO RUIZ**  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional No 47747-T  
En Representación de  
BDO AUDIT SAS BIC  
(Véase mi informe adjunto)

**EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL-ENTERRITORIO S.A**  
**Estado de Resultados Integral Condensado Intermedio Separado**  
**30 de Junio de 2025**

(Con cifras comparativas al 30 de Junio de 2024)

(Expresado en miles de pesos)

	Nota No.	1 de enero a 30 de junio de 2025	1 de enero a 30 de junio de 2024	1 de abril a 30 de junio de 2025	1 de abril a 30 de junio de 2024
<b>Resultado del Periodo</b>					
Ingresos de Actividades Ordinarias procedentes de contratos con clientes	7	39.297.170	25.049.713	15.175.309	16.959.216
Otros Ingresos		6.093.865	5.366.615	1.090.430	977.418
Ingresos por Subvenciones del Gobierno	6	14.129	227.092	5.977	118.137
Gastos de Actividades Ordinarias procedentes de contratos con clientes	8	(7.608.171)	(1.670.827)	225.000	(431.395)
Gasto por aportes a Convenios de Gerencia		(2.452.421)	(3.726.396)	(1.174.440)	(1.829.687)
Gastos Sistema General de Regalias SGR	6	(14.129)	(227.092)	(5.977)	(118.137)
Gastos por Beneficios a Empleados		(8.229.676)	(7.439.485)	(4.033.642)	(3.709.997)
Gasto de Depreciación de Activos por Derecho de Uso		(505.881)	(333.448)	(174.935)	(166.724)
Gastos por Depreciación y Amortización		(1.723.348)	(1.766.566)	(754.910)	(803.029)
Otros Gastos	10	(45.439.488)	(39.608.383)	(20.610.354)	(20.121.097)
(-) Otras Ganancias (Pérdidas)					
<b>Ganancia (Pérdida) por actividades de operación</b>		<b>(20.567.950)</b>	<b>(24.128.777)</b>	<b>\$ (10.257.542)</b>	<b>\$ (9.125.295)</b>
Ingresos Financieros		21.866.822	22.040.778	11.025.997	12.283.477
Costos Financieros		(314.797)	(586.209)	(140.701)	(258.485)
<b>Ganancia (Pérdida) antes de Impuestos</b>		<b>984.075</b>	<b>(2.674.208)</b>	<b>\$ 627.754</b>	<b>\$ 2.899.697</b>
Ingreso (Gasto) por Impuesto		(1.044.587)	(30.149)	(274.924)	(79.388)
<b>Ganancia (Pérdida) procedente de actividades Continuas</b>		<b>(60.512)</b>	<b>(2.704.357)</b>	<b>\$ 352.830</b>	<b>\$ 2.820.309</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>		<b>(60.512)</b>	<b>(2.704.357)</b>	<b>352.830</b>	<b>2.820.309</b>
<b>Otro Resultado Integral</b>					
<b>Componentes del Otro Resultado Integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, neto de impuestos</b>					
Ganancias (Pérdidas) de inversiones en instrumentos de patrimonio		(3)	828	1.818	(14)
<b>Total Otro Resultado Integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, neto de impuestos</b>		<b>(3)</b>	<b>828</b>	<b>1.818</b>	<b>(14)</b>
<b>Total Otro Resultado Integral</b>		<b>(3)</b>	<b>828</b>	<b>\$ 1.818</b>	<b>(14)</b>
<b>Resultado Integral Total</b>		<b>(60.515)</b>	<b>(2.703.529)</b>	<b>354.648</b>	<b>2.820.295</b>

Las notas 1 a 12 adjuntas son parte integral de los estados financieros

**MÓNICA DUARTE ORTIZ**  
Representante Legal - Suplente  
C.C. 63.501.879

**MARÍA FLORIVE CASTAÑEDA LOPEZ**  
Contadora  
C.C. 41.213.692  
Tarjeta Profesional No 112944 - T

**ZANDRA YANETH GUERRERO RUIZ**  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional No 47747-T  
En Representación de  
BDO AUDIT SAS BIC  
(Véase mi informe adjunto)

**EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL-ENTERRITORIO S.A**  
**Estado de Cambios en el Patrimonio Condensado Intermedio Separado**  
**30 de Junio de 2025**  
(Con cifras comparativas al 30 de Junio de 2024)  
(Expresado en miles de pesos)

Saldo a 1 de enero de 2025	Capital Emitido	Reservas	Otras Participaciones	Ganancias Acumuladas	Ganancias Acumuladas Adopción	Resultado Ejercicio (Utilidad/Pérdida)	Total Patrimonio
	<b>101.372.468</b>	<b>100.394.470</b>	<b>25.952</b>	<b>(20.629.562)</b>	<b>4631846</b>	<b>-5.485.953</b>	<b>180.309.221</b>
Traslado de Resultados a Ejercicios Anteriores	0	0	0	-5.485.954	0	5.485.954	0
Ganancia/Pérdida Neta del Ejercicio	0	0	0	0	0	-60.512	(60.512)
Otros Resultados Integrales (Neto Impuestos)	0	0	3	0	0	0	3
Capitalización	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
Otros movimientos patrimonio	0	(786.452)	0	0	0	0	(786.452)
<b>Saldo a 30 de Junio de 2025</b>	<b>101.372.468</b>	<b>99.608.018</b>	<b>25.955</b>	<b>(26.115.516)</b>	<b>4.631.846</b>	<b>-60.512</b>	<b>179.462.259</b>

Saldo a 1 de enero de 2024	Capital Emitido	Reservas	Otras Participaciones	Ganancias Acumuladas	Ganancias Acumuladas Adopción	Resultado Ejercicio (Utilidad/Pérdida)	Total Patrimonio
	<b>101.372.468</b>	<b>101.236.252</b>	<b>28.487</b>	<b>6.701.017</b>	<b>4.631.846</b>	<b>-27.330.580</b>	<b>186.639.490</b>
Traslado de Resultados a Ejercicios Anteriores	0	0	0	-27.330.579	0	27.330.579	0
Ganancia/Pérdida Neta del Ejercicio	0	0	0	0	0	(2.704.358)	(2.704.358)
Otros Resultados Integrales (Neto Impuestos)	0	0	(807)	0	0	0	(807)
Capitalización	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
Otros movimientos patrimonio	0	(635.281)	0	0	0	0	-635.281
<b>Saldo a 30 de Junio de 2025</b>	<b>101.372.468</b>	<b>100.600.971</b>	<b>27.680</b>	<b>-20.629.562</b>	<b>4.631.846</b>	<b>-2.704.358</b>	<b>183.299.045</b>

Las notas 1 a 12 adjuntas son parte integral de los estados financieros

**MÓNICA DUARTE ORTIZ**  
Representante Legal - Suplente  
C.C. 63.501.879

**MARÍA FLORIVE CASTAÑEDA LOPEZ**  
Contadora  
C.C. 41.213.692  
Tarjeta Profesional No 112944 - T

**ZANDRA YANETH GUERRERO RUIZ**  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional No 47747-T  
En Representación de  
BDO AUDIT SAS BIC  
(Véase mi informe adjunto)

**EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL-ENTERRITORIO S.A.**  
**Estado de Flujos de Efectivo - Método Indirecto Condensado Intermedio Separado**  
**30 de Junio de 2025**  
(Con cifras comparativas al 30 de junio de 2024)  
(Expresado en miles de pesos)

	<b>30 de Junio de 2025</b>	<b>30 de Junio de 2024</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Ganancia Neta del Ejercicio</b>	<b>(60.512)</b>	<b>(2.704.357)</b>
Ajustes por gasto de depreciación	172.132	122.679
Ajustes por gasto de amortización	1.551.217	1.643.888
Ajustes por gasto de depreciación de Activos por Derecho de Uso	505.881	333.448
Ajustes por recuperacion de deterioro	(6.952)	(8.852)
Ajustes por Provisiones	2.116.229	1.784.828
Ajustes por Impuesto Diferido	31.105	30.149
Ajustes por gasto de intereses por arrendamientos	41.301	95.900
Ajustes por pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar	4.729	1.082.520
<b>Total ajustes para conciliar la ganancia (pérdida)</b>	<b>4.415.642</b>	<b>5.084.560</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones</b>	<b>4.355.130</b>	<b>2.380.203</b>
(Aumento) Disminución Cartera de Créditos y Operaciones de Leasing Financiero	0	1.702
Aumento (Disminución) Cuentas Comerciales por Cobrar y otras Cuentas por cobrar	61.391.244	(20.579.176)
(Aumento) Recursos entregados en administración	(52.777.062)	(19.566.541)
(Aumento) Disminución Impuestos por Pagar	(761.115)	(4.220)
<b>Aumento (Disminución) Activo por impuestos</b>	<b>1.774.595</b>	<b>(2.782.079)</b>
(Aumento) Disminución Otras Subvenciones SGR	14.130	227.091
Aumento (Disminución) Ingreso diferido por SGR	(14.130)	(227.091)
(Aumento) Disminución Otros Activos no Financieros	(15.759.736)	(895.065)
(Aumento) Disminución Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	16.109.754	4.935.706
(Aumento) Disminución Provisiones por beneficios a los empleados	64.533	4.743
Aumento (Disminución) Otras Provisiones	(6.041.626)	(10.307.695)
(Aumento) Disminución Otros Pasivos no Financieros	(38.404.004)	206.289.699
Aumento (Disminución) Inversiones Negociables	9.833.961	(155.329.316)
(Aumento) Disminución Depósitos Especiales	44.371.843	11.349.266
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>24.157.517</b>	<b>15.497.227</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
(Aumento) Disminución en Propiedades, Planta y Equipo	(147.271)	(1)
(Aumento) Disminución en Activos Intangibles	(1.547.831)	(1.640.502)
(Aumento) Disminución en Activos por Derecho de Uso	(188.855)	-
Aumento (Disminución) en Pasivo por arrendamiento	(415.714)	(445.800)
(Aumento) Disminución inversiones disponibles para la venta	3	0
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(2.299.668)</b>	<b>(2.086.303)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Variación Ganancia acumuladas y por adopción	3	(807)
Ejecución Fondo Proyecto	(786.452)	(635.281)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>(786.449)</b>	<b>(636.088)</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalente al efectivo</b>	<b>21.071.400</b>	<b>12.774.836</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo principio del periodo	207.032.674	219.263.601
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>228.104.074</b>	<b>232.038.437</b>

Las notas 1 a 12 adjuntas son parte integral de los estados financieros

**MÓNICA DUARTE ORTIZ**  
Representante Legal - Suplente  
C.C. 63.501.879

**MARÍA FLORIVE CASTAÑEDA LOPEZ**  
Contadora  
C.C. 41.213.692  
Tarjeta Profesional No 112944 - T

**ZANDRA YANETH GUERRERO RUIZ**  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional No 47747-T  
En Representación de  
BDO AUDIT SAS BIC  
(Véase mi informe adjunto)

**EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL  
ENTerritorio S.A.**

**Notas a los Estados Financieros Condensados Intermedios Separados**

Al 31 de diciembre de 2024 y 30 de junio de 2025

(Cifras expresadas en miles de pesos, excepto cuando se indique otra medida)

1.	Entidad que reporta .....	13
2.	Declaración de cumplimiento.....	16
2.1	Políticas Contables significativas.....	17
2.2	Importancia relativa y materialidad .....	17
2.3	Negocio en Marcha.....	17
2.4	Juicios y Estimaciones.....	17
3	Pronunciamientos contables recientes, aplicables en el futuro .....	19
4	Instrumentos financieros.....	19
5	Provisiones, Pasivos y Activos Contingentes .....	20
5.1	Procesos Judiciales .....	21
5.2	Obligaciones Implícitas.....	24
5.3	Provisión Ejecución de Convenios de Gerencia .....	26
5.4	Provisiones por Contratos onerosos.....	27
5.5	Aportes Directos de Bienes y Servicios .....	27
5.6	Gastos Directos Contratos Línea de Estructuración de Proyectos .....	27
5.7	Provisiones por Beneficios a Empleados Largo Plazo .....	28
5.8	Activos y Pasivos Contingentes.....	28
5.8.1	Activos Contingentes .....	28
5.8.2	Pasivos Contingentes .....	31
6	Recursos Recibidos del Sistema General de Regalías. ....	35
7	Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes.....	37
7.1	Ingresos por líneas de negocio .....	40
7.1.1	Evaluación de proyectos.....	40
7.1.2	Gerencia de proyectos.....	41
7.1.3	Gestión de Proyectos .....	41
7.1.4	Gerencia.....	42

7.2 Obligaciones de desempeño .....	42
7.2.1 Gerencia de Proyectos .....	43
7.2.2 Gestión de Proyectos .....	43
7.2.3 Evaluación de Proyectos .....	44
7.2.4 Estructuración de Proyectos .....	45
8 Gastos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes	45
9 Impuestos .....	46
10 Otros Gastos .....	47
11 Partes Relacionadas.....	50
11.1 Personal clave de la Gerencia .....	50
11.2 Entidad que ejerce control .....	50
12. Hechos Posteriores .....	53

**EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL  
ENTerritorio S.A.****Notas a los Estados Financieros Condensados Intermedios Separados  
Al 31 de diciembre de 2024 y 30 de junio de 2025**

(Cifras expresadas en miles de pesos, excepto cuando se indique otra medida)

---

**1. Entidad que reporta**

La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial - ENTerritorio, en adelante ENTerritorio S.A., es una sociedad por acciones, la cual formará una persona jurídica distinta de sus accionistas, sociedad de economía mixta, vinculada al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, con domicilio en calle 26 # 13-19 en Bogotá D.C. Su objetivo principal es ser el aliado estratégico de las regiones, entes territoriales, entidades del orden nacional, sector público y privado, para estructurar y ejecutar programas y proyectos de alto impacto, que mejoren y transformen la vida de los colombianos. actualmente no tiene agencias, ni sucursales. Es una sociedad anónima de economía mixta de la rama ejecutiva del orden nacional, de carácter financiero, vigilada por la Superintendencia Financiera de Colombia y hace parte de las entidades que integran el Grupo Bicentenario.

La entidad fue creada mediante el Decreto 3068 del 16 de diciembre de 1968, como establecimiento público de orden nacional. El Decreto 2168 del 30 de diciembre de 1992 se reestructura como empresa industrial y comercial del estado y luego en 2004 mediante el Decreto 288 se adopta una nueva estructura que se modificó por el Decreto 2723 de 2008.

Su objeto social, según lo establecido en el Decreto 288 del 29 de enero de 2004 es “ser agente en cualquiera de las etapas del ciclo de proyectos de desarrollo, mediante la preparación, financiación y administración de estudios, y la preparación, financiación, administración y ejecución de proyectos de desarrollo en cualquiera de sus etapas”.

Por consiguiente, ENTerritorio S.A. puede promover, estructurar, gerenciar, ejecutar y evaluar proyectos de desarrollo financiados con recursos de fuentes nacionales o internacionales; realizar las gestiones necesarias para garantizar la viabilidad financiera de la entidad y la de los proyectos que administra o ejecuta, celebrar contratos de financiamiento y descontar operaciones para estudios y proyectos de desarrollo, realizar operaciones de crédito externo o interno con sujeción a las normas legales vigentes, captar ahorro interno mediante la emisión de bonos, celebrando los contratos de garantía y agencia o pago a que hubiere lugar en las condiciones que autorice el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y la Superintendencia Financiera

de Colombia, celebrar contratos para administrar recursos destinados a la ejecución de proyectos y para el desarrollo de esquemas de gerencia de proyectos, realizar operaciones de financiamiento no reembolsable con recursos del presupuesto nacional o con utilidades líquidas asignadas a la entidad sin deteriorar su patrimonio en términos reales, vender o negociar su cartera o efectuar titularización pasiva de la misma, prestar asesoría y asistencia técnica a entidades públicas y privadas en materias relacionadas con proyectos de desarrollo, prestar servicios de asesoría, estructuración y reestructuración financiera y de banca de inversión, impulsar la consultoría nacional en sectores vinculados con el desarrollo, realizar inversiones de portafolio con los recursos que reciba en desarrollo de su objeto social, manejar las cuentas en moneda nacional o extranjera necesarias para su operación o el desarrollo o la ejecución de proyectos que ejecute o administre y las demás funciones que le sean asignadas.

De conformidad con el artículo primero del Decreto 495 del 2019, promulgado el 20 de marzo del 2019, se cambia la razón social de la entidad anteriormente denominada como **Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo - FONADE**, para convertirse en **Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial - ENTerritorio**. Lo anterior, en el marco de la estrategia de fortalecimiento territorial y la descentralización administrativa contenidos en las bases del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 y con base en el CONPES 3851 de 2015 “Política General de Propiedad de Empresas Estatales del Orden Nacional” que se refiere a ajustes en el gobierno corporativo de las empresas estatales para su funcionamiento robusto, en el cual se adelanta un proceso de transformación organizacional que incorpora el fortalecimiento de su gobierno corporativo y el desarrollo del negocio de estructuración de proyectos, para convertirse en el principal estructurador de los procesos que requieran los entes territoriales sobre proyectos elegibles a ser financiados con recursos provenientes del Sistema General de Regalías.

En cumplimiento de la Ley 1955 de 2019 el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2022 en su Pacto de Equidad propone políticas que vinculen la inclusión social y la extensión de las oportunidades que faciliten el acceso a mercados y conecte el emprendimiento y productividad. En este sentido, el fortalecimiento de los servicios financieros públicos se constituye en una alternativa para ampliar el acceso a los servicios y mercados financieros con énfasis en la población trabajadora, rural, campesina, estudiantil, emprendedora, microempresarial, madres cabezas de hogar, población víctima, minorías étnicas y en general que se encuentren en estado de vulnerabilidad.

Para lo cual mediante el Decreto 2111 de 2019 el Gobierno Nacional, realiza la creación de una sociedad por acciones, denominada Grupo Bicentenario, de la Rama Ejecutiva de Orden Nacional, con el fin de definir la mejor estructura que se puede

conformar con las empresas del sector financiero y asegurador en las que tiene participación, así como, su implementación y puesta en funcionamiento, El Grupo Bicentenario se constituyó con la participación directa e indirecta del estado y lo conformaran 18 entidades, una de las cuales es ENTerritorio. El grupo estatal estará conformado por bancas de primer piso, bancas de segundo, aseguradoras, fiduciarias y fondos de garantías, lo que representa un gran potencial para la consolidación de un holding de servicios financieros equiparable a los conglomerados que existen en el país.

El 15 de noviembre de 2023 mediante el Decreto 1962 del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, por el cual se homogenizan las disposiciones que regulan la gobernanza y regímenes de las entidades públicas de servicios financieros, en el Título II, artículo 9, determina la homogenización del régimen del Fondo Nacional del Ahorro y de la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial – ENTerritorio S.A. y a partir de la entrada en vigencia de dicho decreto, la entidad se transformará en una sociedad por acciones, la cual formará una persona jurídica distinta de sus accionistas, sociedad de economía mixta vinculada al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, con domicilio en la ciudad de Bogotá D.C., de la Rama Ejecutiva del orden nacional. El artículo 10 de este Decreto indica que el capital suscrito inicial de la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A, será de ciento unos mil trescientos setenta y dos millones cuatrocientos sesenta y ocho mil pesos (\$101.372.468,000), dividido en ciento un millón trescientos setenta y dos mil cuatrocientas sesenta y ocho (101.372.468) acciones ordinarias de mil pesos (\$1.000) cada una.

Dado lo anterior, los accionistas que son parte de la sociedad por acciones de tipo anónima en la cual se convirtió ENTerritorio S.A. son:

Accionista	Número de acciones	Participación
Grupo Bicentenario S.A.S.	\$ 96.097.976	94.79%
Financiera de Desarrollo Territorial S.A - Findeter	\$ 5.068.623	5.00%
Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A.	\$ 68.623	0.07%
Sociedad Fiduciaria de Desarrollo Agropecuario S.A.	\$ 68.623	0.07%
Fiduciaria La Previsora S.A.	\$ 68.623	0.07%

En las disposiciones finales se determina que el régimen de transición para dar cumplimiento al Decreto Ley por parte de ENTerritorio S.A. y las entidades a las cuales les aplica el decreto, será de doce (12) meses a partir de la sesión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas del año inmediatamente siguiente a la expedición de este, para implementar, bajo la coordinación de la sociedad Grupo Bicentenario S.A.S.

## 2. Declaración de cumplimiento

Los presentes estados financieros intermedios de la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A. – ENTerritorio S.A., correspondientes al periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de junio de 2025, han sido preparados de conformidad con la Norma Internacional de Contabilidad 34 – Información Financiera Intermedia, adoptada en Colombia mediante el marco normativo de las Normas de Contabilidad e Información Financiera – NCIF, reguladas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios, así como por las disposiciones de la Contaduría General de la Nación – CGN y la normativa emitida por la Superintendencia Financiera de Colombia.

De conformidad con la Norma Internacional de Contabilidad 34 – Información Financiera Intermedia, estos estados financieros intermedios condensados no incluyen toda la información y revelaciones requeridas para un juego completo de estados financieros anuales. En consecuencia, deben leerse conjuntamente con los estados financieros anuales de la empresa correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera aplicables.

La entidad ha aplicado las mismas políticas contables y métodos de cálculo que en los estados financieros anuales más recientes, correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024. En caso de haberse presentado cambios significativos, estos han sido debidamente revelados en las notas a los estados financieros.

### Excepciones para la aplicación de las NIIF plenas

Lo dispuesto en la NIC 39 y la NIIF 9 (1.2 del Decreto 2420 de 2015), respecto del tratamiento de la cartera de crédito y su deterioro, y la clasificación y valoración de inversiones; lo anterior, de conformidad con el Artículo 6 de la Resolución 037 de 2017, de la Contaduría General de la Nación. Al respecto, ENTerritorio S.A. ha aplicado las disposiciones normativas anexas a la Circular Externa 034 de 2014, mediante la cual se adiciona a la Circular Básica Contable y Financiera (CBCF), el capítulo I -1 “Clasificación, Valoración y Contabilización de Inversiones para estados financieros individuales o separados”.

El reconocimiento del deterioro de bienes recibidos en dación de pago, que debe mantenerse en los estados financieros bajo NCIF, de acuerdo con la Circular Externa 036 de 2014, emitida por la Superintendencia Financiera de Colombia.

## **2.1 Políticas Contables significativas**

Las políticas contables aplicadas en estos estados financieros son las mismas que las aplicadas en los estados financieros al 31 de diciembre de 2024.

## **2.2 Importancia relativa y materialidad**

La información financiera de propósito general es relevante si es capaz de influir en las decisiones que han de tomar sus usuarios y esto es así cuando la información es material y tiene valor predictivo, valor confirmatorio o ambos, es decir, que la información financiera puede tener un efecto material en la entidad, cuando su omisión o expresión inadecuada influya significativamente las decisiones de los usuarios de la información.

## **2.3 Negocio en Marcha**

Los estados financieros de ENTerritorio S.A. han sido preparados bajo la hipótesis de que la empresa seguirá en funcionamiento normalmente durante los próximos 12 meses. De acuerdo con el análisis realizado por la alta dirección de la empresa no se tiene conocimiento de situaciones que pongan en riesgo la habilidad para continuar como negocio en marcha, no existe incertidumbre alguna sobre los hechos, eventos o condiciones que pueda aportar duda sobre la continuidad.

## **2.4 Juicios y Estimaciones**

ENTerritorio S.A. ha realizado los juicios y estimaciones que se detallan a continuación, de igual forma se evalúan continuamente y son basados en la experiencia de la empresa y otros factores, incluyendo la expectativa de eventos futuros que se cree son razonables.

### **2.4.1 Vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación y amortización**

ENTerritorio S.A. revisa al final de cada periodo, las vidas útiles estimadas y los cargos de depreciación correspondiente a sus propiedades.

### **2.4.2 Deterioro de activos financieros**

ENTerritorio S.A. evalúa al final de cada periodo la existencia de indicios de deterioro en sus activos financieros, reconociendo las pérdidas esperadas por deterioro de valor conforme a lo establecido en su política contable.

### **2.4.3 Valor razonable de los activos financieros**

Los activos financieros medidos al valor razonable en el estado de situación financiera incluyen principalmente títulos de deuda y patrimonio clasificados al valor razonable con cambios en resultados y a valor razonable con cambios en el otro resultado integral respectivamente.

### **2.4.4 Provisiones, activos y pasivos contingentes**

En ENTerritorio S.A. existen pasivos sobre los que existe incertidumbre acerca de su cuantía o vencimiento, denominados provisiones, los cuales se reconocen en los estados financieros siempre que pueda hacerse una estimación fiable de estos.

Así mismo, existen activos y pasivos que habrán de materializarse solo en la medida en que suceda un evento futuro no controlado por la entidad, los cuales se consideran de naturaleza contingente. Dentro de las contingencias que se presentan en la entidad se encuentran las relacionadas con procesos judiciales, incumplimiento de convenios, y otras reclamaciones derivadas de la realización de las actividades propias de ENTerritorio S.A.

### **2.4.5 Impuesto diferido**

En el cálculo de la estimación del impuesto diferido se tiene en cuenta la tasa de impuestos a las que se espera sean revertidas las diferencias temporarias que surgen al realizar la comparación entre los saldos de activos y pasivos bajo NCIF con los saldos de activos y pasivos determinados con bases fiscales.

### **2.4.6 Plazo de los arrendamientos**

ENTerritorio S.A. determina el plazo de los arrendamientos, bajo NIIF 16, considerando el periodo no cancelable, junto con:

- a) los períodos cubiertos por una opción de ampliar el arrendamiento si el arrendatario va a ejercer con razonable certeza esa opción; y
- b) los periodos cubiertos por una opción para terminar el arrendamiento si el arrendatario no va a ejercer con razonable certeza esa opción.

### 3 Pronunciamientos contables recientes, aplicables en el futuro

No existen pronunciamientos o actualización de normas recientes que impacten los estados financieros preparados por la entidad al 30 de junio de 2025 o que evidencie variaciones significativas por un cambio en un supuesto contable.

### 4 Instrumentos financieros

ENTerritorio S.A. reconoce los activos y pasivos financieros en el estado de situación financiera por su valor razonable cuando se convierte en parte de las cláusulas contractuales del instrumento.

#### A. Activos Financieros

Los activos financieros de la entidad están compuestos por las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, inversiones en títulos de deuda y títulos participativos y el efectivo y sus equivalentes.

Concepto	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
<b>Activos financieros medidos a costo amortizado</b>		
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	66.487.261	183.418.094
<b>Activos financieros medidos a valor razonable</b>		
Inversiones en títulos de deuda	261.194.839	271.028.801
Efectivo y equivalentes de efectivo	228.104.070	207.032.674
Recursos entregados en Administración	128.758.056	75.980.994
Inversiones en títulos participativos	26.155	26.152
<b>Total</b>	<b>\$ 684.570.379</b>	<b>\$ 737.486.715</b>

Al 30 de junio de 2025, ENTerritorio S.A. presenta restricciones de disponibilidad sobre recursos en efectivo por un valor total de \$130.347 miles, derivados de la aplicación de medidas cautelares en el marco del proceso ejecutivo No. 1100140030692024-01255-00, adelantado por la Empresa para la Sostenibilidad Ambiental S.A.S. (NIT 900.392.596-3) y ordenado por el Juzgado Sesenta y Nueve Civil Municipal, la medida consistió en el embargo de cinco (5) cuentas de ahorro en diferentes entidades financieras, con traslado de los recursos a la cuenta de depósitos judiciales del Banco Agrario de Colombia S.A. A la fecha de emisión de estos estados financieros, el proceso judicial se encuentra en trámite y los fondos permanecen restringidos hasta que se adopte una decisión definitiva por parte del juzgado competente.

## B. Pasivos Financieros

Los pasivos financieros de la entidad están compuestos por depósitos especiales, y Cuentas por pagar comerciales.

Concepto	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
<b>Pasivos financieros medidos a costo amortizado</b>		
Depósitos Especiales	224.268.780	179.896.937
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes	87.094.075	70.984.321
<b>Total</b>	<b>\$ 311.362.855</b>	<b>\$ 250.881.258</b>

## C. Reclasificación de activos financieros

ENTerritorio S.A. no ha realizado cambios en el modelo de negocio de gestión y administración de los activos financieros, por lo que no ha efectuado reclasificación alguna de activos financieros desde la categoría de valor razonable hacia costo amortizado, ni viceversa.

## 5 Provisiones, Pasivos y Activos Contingentes

Las provisiones presentadas en el estado de situación financiera se detallan a continuación:

Concepto	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Provisiones por beneficios a empleados corrientes	74.831	52.247
<b>Total, provisiones corrientes</b>	<b>\$ 74.831</b>	<b>\$ 52.247</b>
Otras provisiones no corrientes	67.975.516	71.900.913
Provisiones por beneficios a empleados no corrientes	356.425	314.476
<b>Total, provisiones no corrientes</b>	<b>\$ 68.331.941</b>	<b>\$ 72.215.389</b>
<b>Total, provisiones</b>	<b>\$ 68.406.772</b>	<b>\$ 72.267.636</b>

ENTerritorio S.A reconoce provisiones por obligaciones implícitas y legales; éstas se desagregan en procesos jurídicos, beneficios a empleados a largo plazo, aportes directos por bienes y servicios y gastos directos de contratos de la línea de evaluación de proyectos.

Las otras provisiones se componen de los siguientes conceptos:

- Obligaciones implícitas
- Procesos judiciales
- Aportes directos de bienes y servicios
- Contratos onerosos
- Gastos directos contratos línea de evaluación de proyectos
- Indexación de recursos

Concepto	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Procesos Judiciales	46.618.209	45.108.839
Obligaciones implícitas	14.075.602	14.636.062
Provisión Ejecución de Convenios de Gerencia	4.826.986	9.701.293
Provisiones por Contratos onerosos	1.237.002	1.237.002
Aportes Directos Bienes y Servicios	755.341	755.341
Gastos Directos Contratos Línea de Estructuración de Proyectos	462.376	462.376
<b>Total provisiones</b>	<b>\$ 67.975.516</b>	<b>\$ 71.900.913</b>

## 5.1 Procesos Judiciales

Procesos Judiciales	
<b>Valor en libros a 31 de diciembre de 2024</b>	<b>\$ 45.108.839</b>
Provisiones realizadas	2.115.590
Utilización de provisiones	(104.057)
Reversiones realizadas	(643.168)
Ajustes realizados	141.005
<b>Valor en libros a 30 de junio de 2025</b>	<b>\$ 46.618.209</b>

La estimación de la provisión para procesos judiciales se determina de acuerdo con la política contable de ENTerritorio S.A., en la cual se indica que siempre que la calificación determinada por el apoderado e informada por la Oficina Asesora Jurídica indique una probabilidad de pérdida del proceso superior al 50% se entenderá como un evento probable que amerita el reconocimiento de provisión.

El total de los procesos judiciales provisionados al 30 de junio de 2025 contra el total de procesos con corte al 31 de diciembre de 2024 se encuentra compuesto de la siguiente forma:

Clasificación	30 de junio de 2025		31 de diciembre de 2024	
	# Procesos	Provisión	# Procesos	Provisión
Contractual	7	41.100.492	8	41.504.055
Laboral	12	2.796.929	9	965.464
Otros Litigios	7	2.720.788	6	2.639.320
<b>Total provisiones judiciales</b>	<b>26</b>	<b>\$ 46.618.209</b>	<b>23</b>	<b>\$ 45.108.839</b>

El detalle de las provisiones de los procesos judiciales a 30 de junio de 2025 y a 31 de diciembre 2024 se presenta a continuación:

Tipo de proceso	Demandante	Provisión junio 2025	Provisión diciembre 2024
Contractual	Agencia Nacional de Minería	37.291.752	37.291.752
Contractual	DIAN	1.828.238	1.828.238
Contractual	Unión Temporal Arquitectos Ingenieros & Asociados	984.432	984.432
Contractual	Universidad de la Sabana	745.129	745.129
Contractual	Consortio Mantenimiento AM & Cía.	136.643	99.315
Contractual	Ministerio del Interior	114.297	107.311
Contractual	Consortio MT 2011	0	447.878
Laboral	Frank Lopez Jimenez	1.285.816	0
Laboral	González Perez Yeny Maria	468.433	334.415
Laboral	Jimena Andrea Perez Amaya	255.144	255.144
Laboral	Cristian David Bolívar Buitrago	195.587	0
Laboral	Alejandro Doncel Cortes	188.690	0
Laboral	Leonardo Alberto Franco Hincapié	99.033	99.033
Laboral	Carolina Ramirez Santamaria	90.090	0
Laboral	Carlos Alberto Martinez Cruz	71.642	79.454
Laboral	Gilma Mateus Caro A	65.000	65.000
Laboral	Javier Humberto Ortiz Salazar	44.579	44.579
Laboral	Julián Mauricio Angulo Posse	22.915	22.915
Laboral	Agustín Mejía Jaramillo	10.000	10.000
Laboral	Duay Amaya Candela	0	54.924
Otros Litigios	SERTIC S.A.S.	1.356.505	1.356.505
Otros Litigios	SELDAT Colombia S.A.S.	547.968	547.968
Otros Litigios	Luis Francisco Saavedra Yate	418.986	418.986
Otros Litigios	Consortio PSA Consultores	246.973	246.973

Tipo de proceso	Demandante	Provisión junio 2025	Provisión diciembre 2024
Otros Litigios	Empresa para la sostenibilidad ambiental S.A.S	81.468	0
Otros Litigios	Jairo Alejandro Lopez Lara	67.888	67.888
Otros Litigios	Consortio San Antonio	1.000	1.000
<b>Total</b>		<b>\$ 46.618.209</b>	<b>\$ 45.108.839</b>

Para el corte 30 de junio 2025, se presenta una variación por concepto de provisiones de procesos judiciales, por el valor de \$1.509.370 miles de pesos como se presentan a continuación:

Clasificación	30 de junio de 2025	Variación	31 de diciembre de 2024
Contractual	41.100.492	(403.563)	41.504.055
Laboral	2.796.929	1.831.465	965.464
Otros litigios	2.720.788	81.468	2.639.320
<b>Subtotal procesos judiciales</b>	<b>\$ 46.618.209</b>	<b>\$ 1.509.370</b>	<b>\$ 45.108.839</b>

Durante el periodo a 30 de junio de 2025, se presentó reversión y utilización de provisiones por valor de (\$ 510.614 miles), constitución de provisiones por valor de \$1.898.443 y ajustes por aumento de provisiones por valor de \$178.333; representados de la siguiente forma:

Código EKOGUI	Demandante	Provisión	Detalle	Observación
715062	Consortio MT 2011	(447.878)	Reversión	Reversión de provisión por cambio de la jurisdicción lo que implica el cambio de la instancia en donde se vuelve a comenzar el proceso jurídico
2118433	Tandem SAS	(138.258)	Reversión	Reversión de provisión por cambio de la jurisdicción lo que implica el cambio de la instancia en donde se vuelve a comenzar el proceso jurídico
2118433	Tandem SAS	138.258	Provisión	fallo en contra de la entidad emitido por despacho de la sección tercera del consejo de estado
2215330	Consortio Mantenimiento Am & Cia	37.329	Provisión	Por fallo del juzgado tercero administrativo – en apelación
2178476	Ministerio del Interior	6.988	Ajuste aumento provisión	Ajuste de provisión por indexación sugerida por el Ekogui y avalada por el apoderado judicial a cargo, frente a los criterios financieros y técnicos
<b>Subtotal clasificación Contractual</b>		<b>\$ (403.563)</b>		
2140671	Carlos Alberto Martinez cruz	(7.812)	Utilización	Utilización provisión por pagos de costas.
2160835	Duay Amaya Candela	(54.924)	Reversión	Reversión de provisión por cambio de ponderación según calificación del abogado y registrado en el aplicativo EKOGUI

Código EKOGUI	Demandante	Provisión	Detalle	Observación
2291451	Frank Lopez Jimenez	1.285.816	Provisión	Por fallo adverso a la entidad emitido por el juzgado 41 laboral del circuito de Bogotá
2291451	Cristian David Bolívar Buitrago	195.587	Provisión	Por fallo en contra de la entidad emitido por el despacho de la sala laboral del tribunal superior de Bogotá
2286369	Carolina Ramirez Santamaria	90.090	Provisión	Por fallo en contra de la entidad emitido por juzgado 26 laboral del circuito de Bogotá
2193756	Alejandro Doncel Cortes (*)	188.690	Ajuste provisión	Reclasificación realizada con base en los antecedentes del proceso, los cuales indican que su naturaleza es de carácter laboral.
1321946	Yeny María González Pérez	134.018	Ajuste aumento provisión	Por indexación sugerida por el Ekogui y avalada por el apoderado judicial a cargo, frente a los criterios financieros y técnicos
<b>Subtotal clasificación Laboral</b>		<b>\$ 1.831.465</b>		
2193756	Alejandro Doncel Cortes	188.690	Provisión	Por fallo en contra de la entidad emitido despacho de la sección segunda del tribunal administrativo de Cundinamarca
Auto	Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio	98.352	Provisión	Por fallo en contra de la entidad emitido en Auto por el juzgado décimo administrativo del circuito de Santa Marta
2644430	Empresa para la sostenibilidad ambiental S.A.S	81.468	Provisión	Constitución de provisión por el Ekogui y avalada por el apoderado judicial a cargo, frente a los criterios financieros y técnicos
2193756	Alejandro Doncel Cortes	(188.690)	Ajuste provisión	Reclasificación realizada con base en los antecedentes del proceso, los cuales indican que su naturaleza es de carácter laboral.
Auto	Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio	(2.107)	Reversión	Reversión por tarifario Banco Agrario para pago de auto del 13-02-2025 del juzgado 10 administrativo del circuito de Santa Marta
Auto	Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio	(96.245)	Utilización	Pago por proceso en contra de la entidad emitido en Auto por el juzgado décimo administrativo del circuito de Santa Marta
<b>Subtotal clasificación Otros litigios</b>		<b>\$ 81.468</b>		

## 5.2 Obligaciones Implícitas

N° Convenio	Cliente - Contratista	30-jun-25	%	31-dic-24	%
212017	Prosperidad Social – DPS	4.897.262	37,35%	4.897.262	36,88%
220005	Servicio Nacional de Aprendizaje	2.500.000	19,07%	2.500.000	18,83%
212027	Casas de Santa Barbara MHCP	1.994.536	15,21%	1.994.536	15,02%
197013	Ministerio de Educación Nacional	1.560.054	11,90%	1.560.054	11,75%
212081	ICBF - Departamento de la Guajira	1.189.215	9,07%	1.189.215	8,96%
200925	INVIAS - Instituto Nacional de Vías	330.370	2,52%	330.370	2,48%
215028	Ministerio del Interior	313.962	2,39%	313.962	2,36%

N° Convenio	Cliente - Contratista	30-jun-25	%	31-dic-24	%
200925	INVIAS - Instituto Nacional de Vías	150.000	1,14%	150.000	1,13%
221004	ESAP Neiva Terminación fase I	136.624	1,04%	136.624	1,03%
212081	ICBF - Departamento de Risaralda	28.854	0,22%	28.854	0,22%
211046	ESAP I Sede ESAP Santa Marta	11.184	0,09%	11.184	0,08%
200925	INVIAS - Instituto Nacional de Vías	0	0,00%	167.735	1,26%
<b>Total</b>		<b>\$ 13.112.061</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 13.279.796</b>	<b>100,00%</b>
Provisiones con compromiso		963.541	100,00%	1.356.266	100,00%
<b>Total Provisiones</b>		<b>\$ 14.075.602</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 14.636.062</b>	<b>100,00%</b>

ENTerritorio S.A. constituye la provisión del Fondo de Contingencias con el fin de sufragar los gastos de aquellos convenios y/o contratos interadministrativos que presentan probabilidad de incumplimiento por parte de los contratistas, lo que genera costos adicionales necesarios para finalizar las obras y cumplir con lo pactado contractualmente; por lo anterior, se requiere contar con una medida inmediata que permita prevenir, mitigar o asumir dicho riesgo.

El registro de las provisiones al Fondo de Contingencias fue aprobado por la Junta Directiva mediante el Acta N° 475 del 27 de diciembre de 2005.

El valor de la estimación es determinado por los grupos encargados cada mes con el propósito de reflejar el pasivo mediante la mejor estimación posible. A continuación, se presentan los valores de las contingencias probables (51% - 99%), las cuales fueron valoradas por cada uno de los grupos de la Subgerencia de Desarrollo de Proyectos al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.

A la fecha de corte se presentaron cambios en las condiciones que dieron origen al reconocimiento del Fondo de Contingencias como una obligación implícita, los cuales se reflejan en la recuperación y aplicación parcial de provisiones durante el periodo. No obstante, se mantiene la necesidad de contar con recursos que respalden posibles sobrecostos derivados del incumplimiento de contratistas en convenios y contratos interadministrativos.

### Provisiones sin compromiso

Durante el periodo se realizaron los siguientes ajustes en las provisiones relacionadas con obligaciones contingentes:

- Recuperación de provisiones: Se reconoció la recuperación de \$108.108 correspondientes a saldos no ejecutados del contrato No. 2022902 suscrito con el Instituto Nacional de Vías (INVIAS) y la firma Soluciones Integrales en Ingeniería Civil y Ambiental EU, lo que permitió cerrar la contingencia inicialmente registrada.
- Uso de provisiones: Se utilizó una provisión por \$284.617 asociada al convenio No. 222006 con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, en el marco del contrato No. 2240113, relacionado con el programa de conexiones intradomiciliarias de acueducto y alcantarillado en los municipios de Tablón de Gómez y San Pedro de Cartago (Nariño).

### Provisiones con compromiso

Durante el periodo se revirtió una provisión por \$167.735 asociada al contrato No. 200925 con el Instituto Nacional de Vías (INVIAS), debido al fallo judicial que reconoció los valores correspondientes a los anticipos y concluyó que no era necesario mantener la provisión, toda vez que el proceso fue finalizado sin obligación adicional para la entidad.

### 5.3 Provisión Ejecución de Convenios de Gerencia

La provisión para la ejecución de convenios de gerencia tiene como objetivo reconocer el gasto asociado a la gestión y ejecución de los convenios interadministrativos, se constituye provisión para los convenios 223004 y 222006 suscritos con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, de acuerdo con el análisis realizado por la gerencia del convenio, en el cual se considera el porcentaje de ejecución alcanzado y los costos incurridos que deben ser reconocidos conforme a las normativas contables aplicables.

Dado que aún existen pendientes documentales por subsanar, la provisión garantiza que se refleje adecuadamente el gasto del convenio en los estados financieros, cumpliendo con los requisitos establecidos por la Norma Internacional NIIF 15 Los valores provisionados son los siguientes:

Convenio	Cliente	30 de junio 2025	31 de diciembre de 2024
223004	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	2.970.710	5.432.350
222006	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	1.856.276	4.268.943
<b>Provisión ejecución convenios de gerencia</b>		<b>\$ 4.826.986</b>	<b>\$ 9.701.293</b>

## 5.4 Provisiones por Contratos onerosos

Corresponde a la provisión por reconocimiento de los contratos onerosos resultante del valor disponible para ejecutar, menos el costo necesario para la ejecución de los convenios, en aplicación de la norma internacional NIC 37.

En la vigencia del 2025 se mantiene la provisión de los contratos suscritos con clientes a los cuales se aplicó dicho tratamiento:

Convenio	Cliente	30 de junio 2025	31 de diciembre de 2024
221005	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	1.237.002	1.237.002
<b>Provisión contratos onerosos</b>		<b>\$ 1.237.002</b>	<b>\$ 1.237.002</b>

## 5.5 Aportes Directos de Bienes y Servicios

Bienes y servicios	
<b>Valor en libros a 31 de diciembre de 2024</b>	<b>\$ 755.341</b>
Utilización del periodo	0
Reversiones realizadas	0
<b>Valor en libros a 30 de junio de 2025</b>	<b>\$ 755.341</b>

Corresponde a los bienes y servicios aportados a los convenios de gerencia de proyectos con fuente de rendimientos financieros de ENTerritorio S.A, los cuales son aprobados a través del Comité de Negocios. Las adiciones de recursos a los convenios por concepto de rendimientos financieros se pueden efectuar bajo 2 modalidades:

- Aportes directos ejecutados desde el presupuesto de Funcionamiento.
- Aportes adicionados a los convenios a través de minutas de adición ejecutados desde el presupuesto de los convenios.

## 5.6 Gastos Directos Contratos Línea de Estructuración de Proyectos

Convenio	Cliente	Contrato	Tercero	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
221010	Departamento Nacional de Planeación DNP	2021966	Consorcio Alianza Consultoría 07	286.041	286.041
221010	Departamento Nacional de Planeación DNP	2021956	Consorcio Diseño Islas Grupo II	176.335	176.335
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 462.376</b>	<b>\$ 462.376</b>

En la provisión denominada gastos directos es utilizada para los convenios suscritos bajo las líneas de Estructuración de proyectos y se determina de acuerdo con la política contable de ENTerritorio S.A., en la cual se indica que será la cuantía estimada que se debería pagar para cancelar la obligación.

## 5.7 Provisiones por Beneficios a Empleados Largo Plazo

De acuerdo con el pacto colectivo de trabajo vigente realizado con los trabajadores oficiales, ENTerritorio S.A. tiene acordado el pago de bonificaciones por quinquenio, las cuales provisiona utilizando el método de la unidad de crédito proyectada, mediante el cual determina el valor presente de sus obligaciones a largo plazo en lo referente a dicha bonificación.

Concepto	30 de junio 2025	31 de diciembre de 2024
Bonificación por Quinquenio No Corriente	356.425	314.476
Bonificación por Quinquenio Corriente	74.831	52.247
<b>Total Beneficios personal clave de Gerencia</b>	<b>\$ 431.256</b>	<b>\$ 366.723</b>

## 5.8 Activos y Pasivos Contingentes

### 5.8.1 Activos Contingentes

Los activos contingentes de ENTerritorio S.A. son aquellos activos de naturaleza posible, surgidos a raíz de sucesos pasados cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia, o por la no ocurrencia de uno o más eventos inciertos en el futuro que no se encuentran enteramente bajo el control de la entidad.

Clasificación	30 de junio 2025	31 de diciembre de 2024
Procesos Jurídicos	295.070.782	294.071.533
Reclamaciones a aseguradoras	2.591.664	1.506.180
<b>Total</b>	<b>\$ 297.662.446</b>	<b>\$ 295.577.713</b>

### Procesos Jurídicos

Clasificación	30 de junio 2025	31 de diciembre de 2024
Contractual	213.551.138	207.713.896
Otros Litigios	81.519.644	86.357.637
<b>Total</b>	<b>\$ 295.070.782</b>	<b>\$ 294.071.533</b>

## Reclamaciones aseguradoras

Los activos contingentes derivados de reclamaciones a aseguradores se esperan sean recuperados en los próximos 12 meses y son producto del incumplimiento de contratos por parte de terceros.

Contrato	Contratista	Objeto	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
2230222	CONSORCIO LAS MALOCAS	Chequeo, validación de prototipos y diagnóstico, concertación, intervención y gestión social para la ejecución de la tercera orden de trabajo para el desarrollo del programa de conexiones de agua potable y saneamiento básico." - Tame, Arauca.	349.068	0
2220666	MALOCAS	Obras de adecuación de ambientes de formación, áreas administrativas, áreas de bienestar y malocas en la sede de puerto Leguizamo y adecuación de cubiertas en los ambientes de formación en la sede de puerto asís, sedes adscritas al centro de formación agroforestal y acuícola arapaima del departamento de putumayo, en el marco del contrato interadministrativo n°220005.- sede puerto Leguizamo.	928.824	0
2240069	USPEC -COCUC	interventoría técnica, administrativa, financiera, de control ambiental, jurídica y social para el mejoramiento y mantenimiento de la infraestructura física del complejo carcelario y penitenciario Cocuc Cúcuta - Norte de Santander, a cargo del Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario – INPEC, en el marco del contrato interadministrativo no. 216144	128.308	0
2240066	USPEC-CUCUTA	mejoramiento y mantenimiento de la infraestructura física del complejo carcelario y penitenciario Cocuc Cúcuta - Norte de Santander, a cargo del Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario – INPEC, en el marco del contrato	1.170.161	0
2024621	CPS - DNP	prestar sus servicios profesionales por sus propios medios con plena autonomía técnica, administrativa y financiera, para realizar la supervisión técnica en la zona 3 en el marco del contrato interadministrativo no. 224007 de 2024 suscrito con FONVIVIENDA y los demás que le sean asignados.	15.303	0

Contrato	Contratista	Objeto	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
2230221	INTRA-DOMICILIARIAS	Chequeo, validación de prototipos y diagnóstico, concertación, intervención y gestión social para la ejecución de la primera orden de trabajo para el desarrollo del programa de conexiones de agua potable y saneamiento básico.	0	460.095
2210005	CONSORCIO PROCESO CC	Elaboración de diagnósticos, estudios, diseños y trámite para la expedición de licencias que sean requeridas en las intervenciones para cada una de las sedes del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, en el marco del contrato interadministrativo no. 220005 grupo caribe	0	378.615
2221174	CONSORCIO GAIRA	Obras de construcción escuela gastronomía, hotelería y turismo primera etapa y adecuación de la casa santa cruz", localizadas en el centro acuícola y agroindustrial de Gaira; ubicada en zona rural y de expansión urbana de la ciudad de santa marta en el marco del contrato interadministrativo no 220005.	0	194.294
2240012	GENERACIÓN DE TALENTOS S.A.S.	Operación logística integral para la selección y contratación de talento humano en el marco del contrato interadministrativo no. 1215-2023.	0	180.806
2230300	FUNDACIÓN LABRIEGOS POR LA PAZ	Operación logística integral para el desarrollo de algunos componentes de la primera etapa del programa de juegos Intercolegiados 2023 a realizarse en el territorio nacional en el marco del contrato interadministrativo no. 1215-2023 grupo 1	0	119.333
2230218	HABITAT	"Interventoría técnica, administrativa, de control financiero, presupuestal, social y ambiental para el chequeo, validación de prototipos y diagnóstico, concertación, intervención y gestión social para la ejecución de la segunda y tercera orden de trabajo para el desarrollo del programa de conexiones de agua potable y saneamiento básico, en el municipio de Tame, departamento de Arauca"	0	117.323
2221140	CONSORCIO HIDRODISEÑOS	consultoría de estudios y diseños hidrosanitarios de las sedes de la ESAP de Moniquirá (Boyacá) y Popayán (Cauca), en el marco del contrato interadministrativo no. 221015.	0	39.854

Contrato	Contratista	Objeto	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
2024563  (CPS)	WILIAM DAVID ROSERO	Prestar sus servicios profesionales de forma independiente, por sus propios medios con plena autonomía técnica, administrativa y financiera, para ejercer la supervisión de los contratos de obra o de los proyectos que le sean asignados de la zona no. 3 en el marco del contrato de prestación de servicios de interventoría no. 224002 suscrito con la sociedad fiduciaria de desarrollo agropecuario s.a. - Fiduagraria S.A. dentro del grupo de evaluación de proyectos.	0	10.380
2023506	CPS	Prestar sus servicios profesionales, con plena autonomía técnica, administrativa y financiera, realizando apoyo jurídico especializado en la oficina asesora jurídica, en la revisión de asuntos contractuales de la entidad, emisión de conceptos jurídicos, acompañamiento en la resolución de conflictos y procesos de conciliación y demás actividades que le sean asignadas por esta dependencia.	0	5.480
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 2.591.664</b>	<b>\$ 1.506.180</b>

### 5.8.2 Pasivos Contingentes

Los pasivos contingentes de ENTerritorio S.A comprenden obligaciones de naturaleza posible cuya existencia como provisión o pasivo se materializará sólo en el evento en el que ocurran hechos futuros inciertos que no están bajo el control de la entidad.

También se clasifican como pasivos contingentes aquellas obligaciones presentes sobre las que el importe requerido para cancelar dicha obligación no puede ser medido fiablemente.

Clasificación	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Procesos Jurídicos	2.896.299.804	2.665.426.828
Obligaciones Implícitas	8.116.801	8.116.801
<b>Total</b>	<b>\$ 2.904.416.605</b>	<b>\$ 2.673.543.629</b>

## Procesos Jurídicos

Los pasivos contingentes de ENTerritorio S.A. comprenden obligaciones de naturaleza posible cuya existencia como provisión o pasivo se materializará sólo en el evento en el que ocurran hechos futuros inciertos que no están bajo el control de la entidad. También se clasifican como pasivos contingentes aquellas obligaciones presentes sobre las que el importe requerido para cancelar dicha obligación no puede ser medido fiablemente.

Para efectos de control en los pasivos contingentes se registran todos los procesos que se llevan en contra de la Entidad. Dichas pretensiones se desagregan y se encuentran clasificadas según la probabilidad:

Clasificación	30 de junio de 2025		31 de diciembre de 2024	
	# Proceso	Pretensión	# Proceso	Pretensión
Posible	181	2.515.112.852	179	2.300.250.962
Probable	26	129.404.548	23	124.134.370
Remoto	704	251.782.404	701	241.041.496
<b>Total</b>	<b>911</b>	<b>\$ 2.896.299.804</b>	<b>903</b>	<b>\$ 2.665.426.828</b>

A continuación, se detallan las pretensiones con calificación posible.

Clasificación	30 de junio de 2025		31 de diciembre de 2024	
	# Proceso	Pretensión	# Proceso	Pretensión
Contractual	63	345.974.121	59	270.412.661
Laboral	53	6.395.287	56	10.848.594
Otros Litigios	65	2.162.743.444	64	2.018.989.707
<b>Total</b>	<b>181</b>	<b>\$ 2.515.112.852</b>	<b>179</b>	<b>\$ 2.300.250.962</b>

Las pretensiones de procesos judiciales calificados como posibles para el periodo culminado al 31 de diciembre de 2024 y primer semestre de 2025, se presentan a continuación:

Clasificación Proceso	Demandante	Pretensiones junio de 2025	Pretensiones diciembre de 2024
Contractual	VQ INGENIERIA SAS	58.643.188	0
Contractual	CONSORCIO BUREAU VERITAS TECNICONROL	50.090.876	48.115.798
Contractual	CORPORACION INTEGRAL TECNO DIGITAL CITED S.A.S.	49.419.416	47.470.813
Contractual	FEDERACIÓN NACIONAL DE DEPARTAMENTOS	26.062.789	25.035.135

Clasificación Proceso	Demandante	Pretensiones junio de 2025	Pretensiones diciembre de 2024
Contractual	ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACION PUBLICA	13.869.313	13.322.448
Contractual	JECR SOCIEDAD ANOMINA	13.196.716	12.676.371
Contractual	CONSORCIO HIDRODISEÑOS	12.385.180	0
Contractual	GPC DRILLING S.A.S.	9.681.836	9.300.082
Contractual	OMEGA ALPHA DEVELOPMENT SUCURSAL COLOMBIA	7.538.690	7.241.440
Contractual	GEOFIZYKA TORUN S.A (GT SERVICES SUCURSAL COLOMBIA)	7.407.927	7.115.833
Contractual	JAVIER DAVID CARDOZO CORZO	6.640.719	6.372.139
Contractual	INGECOL S.A.	6.499.665	6.223.173
Contractual	AGENCIA NACIONAL DE HIDROCARBUROS	5.601.532	5.380.664
Contractual	PATRIMONIO AUTÓNOMO FONDO NACIONAL DE TURISMO FONTUR	5.545.421	5.326.766
Contractual	MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	5.029.502	4.831.189
Contractual	CONSORCIO MT 2011	4.978.832	4.782.517
Contractual	INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR	4.807.665	4.618.099
Contractual	CONTEIN SAS	4.642.749	4.459.686
Contractual	GIMNASIO CAMPESTRE STHEPEN HAWKING CIA LTDA	4.502.098	4.324.581
Contractual	PATRIMONIO AUTÓNOMO FONDO NACIONAL DE TURISMO FONTUR	4.466.113	4.290.014
Contractual	CONSORCIO LOS SANTANDERES	4.362.242	4.183.502
Contractual	ALLIANZ SEGUROS S A	4.022.059	3.863.469
Contractual	COMPAÑIA ASEGURADORA SEGUROS DEL ESTADO S.A.	3.038.193	2.918.397
Contractual	UNION TEMPORAL EDUCANDO	2.880.659	2.767.075
Contractual	GABRIEL G ROBERTO PATIÑO TELLEZ	2.740.172	2.632.128
Contractual	UNION TEMPORAL DEL CAFÉ	1.833.436	1.761.143
Contractual	CONSORCIO MSD02	1.744.136	1.675.365
Contractual	HUGO ALBERTO CORRADINE ANGULO	1.661.776	1.596.252
Contractual	CONSORCIO INAR- CONDESA	1.591.766	1.529.002
Contractual	OSCAR MAURICIO ROJAS CAMARGO	1.535.934	1.475.372
Contractual	MINISTERIO DEL INTERIOR	1.453.753	1.396.432
Contractual	MINISTERIO DEL INTERIOR	1.450.835	1.393.629
Contractual	CONSORCIO INTERCOL	1.446.051	1.389.034
Contractual	CONSORCIO SAN ANDRES 2012	1.258.389	1.208.771

Clasificación Proceso	Demandante	Pretensiones junio de 2025	Pretensiones diciembre de 2024
Contractual	CONSULTORIAS, INVERSIONES Y PROYECTOS SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	1.077.887	1.035.386
Contractual	CONSORCIO INTERCOL	1.066.580	1.024.525
Otros Litigios	BIOSALUD UNIDAD DE VIDA SAS	1.766.770.222	1.640.046.323
Otros Litigios	GILDOVER ESPINEL QUINTERO	128.855.220	117.676.000
Otros Litigios	FONDO DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y LAS COMUNICACIONES	117.686.305	113.045.945
Otros Litigios	INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR - NIVEL CENTRAL	31.826.596	30.571.676
Otros Litigios	ITELCA S.A.S.	25.049.642	24.061.937
Otros Litigios	JUANA MARIMON BARRERA	19.074.900	17.420.000
Otros Litigios	DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL	11.033.165	10.598.128
Otros Litigios	ZTE CORPORATION SUCURSAL COLOMBIA	8.149.570	7.828.234
Otros Litigios	ITELCA S.A.S	5.918.183	5.684.830
Otros Litigios	VICTOR OCHOA DAZA	4.944.932	4.749.953
Otros Litigios	CONSORCIO PROYECTAR COLOMBIA	4.859.300	4.667.698
Otros Litigios	INSTITUTO DISTRITAL DE GESTION DE RIESGOS Y CAMBIO CLIMATICO	4.180.136	0
Otros Litigios	EZQUIAGA ARQUITECTURA, SOCIEDAD Y TERRITORIO S.L	3.635.035	3.559.685
Otros Litigios	FABIAN RAUL ARANDA ANGEL	3.501.813	3.363.737
Otros Litigios	ARCA - ARQUITECTURA E INGENIERIA S.A.	3.078.710	2.957.317
Otros Litigios	JORGE ELIECER CONTRERAS SANCHEZ	2.249.620	0
Otros Litigios	ARMANDO JULIO ZABALA VILLAMIL	2.212.769	2.051.411
Otros Litigios	YINETH ROCIO APACHE YARA	1.752.956	1.613.097
Otros Litigios	AURA ROVIRA DELGADO ORTEGA	1.580.327	1.518.014
Otros Litigios	AMP MENDEZ Y ASOCIADOS PROYECTOS DE INGENIERIA SAS	1.507.799	1.448.346
Otros Litigios	SERINCO COLOMBIA SERVICIOS DE INGENIERIA Y COMERCIALES S.A.	1.313.850	1.262.045
Otros Litigios	MAPFRE SEGUROS GENERALES DE COLOMBIA S.A.	1.219.654	1.171.563
Otros Litigios	PALAEZ GIRALDO JOSE ALDEMAR	1.156.110	1.110.524
Otros Litigios	FONDO DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y LAS COMUNICACIONES	972.645	0
Otros Procesos De Menor Cuantía - Otros Litigios		10.213.985	22.583.244
Otros Procesos De Menor Cuantía - Contractual		11.800.026	17.676.431
Otros Procesos De Menor Cuantía - Laboral		6.395.287	10.848.594
<b>Total</b>		<b>\$ 2.515.112.852</b>	<b>\$ 2.300.250.962</b>

## Obligaciones Implícitas – Pasivos contingentes

Se encuentran clasificados como pasivos contingentes aquellas obligaciones implícitas que posiblemente deban ser utilizadas para sufragar los gastos en los convenios o contratos interadministrativos que presenten incumplimiento por parte de los contratistas para los cuales el importe requerido para cancelar dicha obligación no puede ser medido fiablemente.

Con corte al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre del 2024 se tienen los siguientes pasivos contingentes, asociados con obligaciones implícitas con el porcentaje de probabilidad de ocurrencia:

N° Convenio	Nombre Convenio	Contrato	30 de junio de 2025	%	31 de diciembre de 2024	%
211046	Escuela Superior de Administración Pública	NA	3.873.101	20%	3.873.101	20%
213062	Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio	NA	2.000.000	50%	2.000.000	50%
216232	Fondo de Desarrollo Local de Fontibón	2171861 2171860	1.795.297	50%	1.795.297	50%
215085	Fondo de las Tecnologías de la Información	2162847	197.325	50%	197.325	50%
213003	Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio	NA	150.000	50%	150.000	50%
213004	Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio	2132389	101.078	20%	101.078	20%
<b>Total</b>			<b>\$ 8.116.801</b>		<b>\$ 8.116.801</b>	

Con corte al 30 de junio de 2025, las obligaciones implícitas continúan sin variaciones significativas frente a las reveladas al 31 de diciembre de 2024, en tanto no se han presentado eventos nuevos que modifiquen las condiciones de los convenios o contratos interadministrativos que puedan derivar en un mayor grado de incumplimiento o en una estimación más confiable del importe requerido. Por lo anterior, los pasivos contingentes asociados a dichas obligaciones se mantienen clasificados bajo los mismos criterios y probabilidades de ocurrencia previamente evaluadas.

## 6 Recursos Recibidos del Sistema General de Regalías.

La Ley 1942 de 2018 autorizó gastos con cargo al funcionamiento del Sistema General de Regalías (SGR), por la suma de \$446.147.236 miles, a ser distribuidos por la Comisión Rectora del SGR, de conformidad con el Artículo 11 de la Ley 1530 de 2012.

En consecuencia, la Comisión Rectora del SGR distribuyó y asignó por medio de la Resolución 0443 de febrero de 2019 al Departamento Nacional de Planeación (DNP)

la suma de \$36.863.283 miles para financiar el programa “Fortalecimiento de Capacidades en Estructuración de Proyectos a los Entes Territoriales”. Mediante las sesiones de la Comisión Rectora del SGR, se realizó la distribución y asignación de recursos del presupuesto de funcionamiento del Sistema General de Regalías de los cuales fueron asignados al presupuesto de funcionamiento de ENTerritorio S.A.

Acto Administrativo	Vigencia	Saldo	Destinación
Resolución 1560 del 13 de junio	2019	10.000.000	Apoyar a las entidades territoriales en la estructuración y formulación de proyectos de inversión en los entes territoriales.
Resolución 0611 del 17 de febrero	2020	13.868.429	Apoyar en la estructuración y formulación de proyectos del sector energético en municipios PDET
<b>Total distribuido y asignado</b>		<b>\$ 23.868.429</b>	

De conformidad con el proceso de financiamiento de proyectos para el desarrollo social, económico y ambiental de las entidades territoriales han ingresado en cuenta y se ha realizado ejecución de los recursos de la siguiente forma:

Instrucción de Abono	Vigencia	Abono en cuenta	Ejecución
Asignación de recursos	2019	5.692.896	153.668
Asignación de recursos	2020	12.366.663	4.237.168
Asignación de recursos	2021	397.002	5.073.128
Asignación de recursos	2022	0	2.664.073
Asignación de recursos	2023	0	1.275.239
Asignación de recursos	2024	0	296.271
Asignación de recursos	2025	0	14.129
<b>Totales</b>		<b>\$ 18.456.561</b>	<b>\$ 13.713.676</b>

A continuación, se detallan los saldos del Estado de Situación Financiera derivados de los recursos recibidos del SGR y su ejecución:

### Activo por Recursos Asignados por la Subvención

Concepto	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Otras Subvenciones-SGR (1)	4.742.885	4.757.015
Retenciones por Cobrar por Ejecución -SGR (2)	0	0
<b>Total Activo por Recursos Asignados por la Subvención</b>	<b>\$ 4.742.885</b>	<b>\$ 4.757.015</b>

- (1) Para la vigencia 2021 a ENTerritorio S.A. le han sido abonado en cuenta sin situación de fondos la suma de \$ 18.456.561 miles se han ejecutado \$13.713.676 miles. Para el cierre del mes de junio de 2025 no se presentaron retenciones

pendientes por pagar practicadas en el trámite de los desembolsos de honorarios en el marco de la ejecución de los recursos provenientes del SGR.

### Pasivo por Recursos Asignados por la Subvención

Considerando que las subvenciones recibidas se reconocerán en el resultado sobre una base sistemática de acuerdo con los costos que dichas subvenciones deben cubrir, el saldo de los ingresos diferidos por subvenciones se muestra a continuación:

Concepto	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Ingreso diferido por subvenciones	\$ 4.742.885	\$ 4.757.015

### Ingresos por subvenciones del gobierno

Ingreso derivado de la amortización del pasivo por subvenciones, de conformidad con la ejecución de los contratos asociados a este negocio.

Concepto	1 de enero a 30 de junio de 2025	1 de enero a 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Ingreso diferido por subvenciones	\$ 14.129	\$ 227.092	\$ 5.977	\$ 118.137

### Gastos – sistema general de regalías

Pago de arrendamientos y honorarios de servicios profesionales para el apoyo a la formulación y estructuración de proyectos de inversión en la ejecución de los recursos provenientes del Sistema General de Regalías.

Concepto	1 de enero a 30 de junio de 2025	1 de enero a 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Honorarios SGR Rentas de Trabajo	11.873	88.749	5.023	32.978
IVA Mayor Valor del Gasto SGR	2.256	27.557	954	15.784
Honorarios SGR	0	110.786	0	69.375
<b>Total Gastos</b>	<b>\$ 14.129</b>	<b>\$ 227.092</b>	<b>\$ 5.977</b>	<b>\$ 118.137</b>

## 7 Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes.

ENTerritorio S.A. realizó en 2017 un análisis técnico de la NIIF 15, con miras a su aplicación obligatoria desde el 1 de enero de 2018. El impacto principal identificado fue la necesidad de mayor rigurosidad en las revelaciones y la adecuada identificación de las obligaciones de desempeño en los contratos, especialmente en la línea de

Gerencia de Proyectos. No se encontraron cambios sustanciales en la definición ni reconocimiento de ingresos.

La NIIF 15 establece un modelo de cinco pasos para el reconocimiento de ingresos:

- Identificación del contrato.
- Identificación de las obligaciones de desempeño.
- Determinación del precio de la transacción.
- Asignación del precio a las obligaciones de desempeño.
- Reconocimiento del ingreso cuando se satisfacen las obligaciones.

#### Identificación del contrato:

Los contratos analizados por ENTerritorio S.A. cumplen con los requisitos del párrafo 9 de la NIIF 15: están aprobados por las partes, tienen derechos y condiciones de pago claros, tienen sustancia comercial y es probable que se recaude la contraprestación.

#### Obligaciones de desempeño:

En líneas como Estructuración y Evaluación, las obligaciones son específicas y se reconocen en un momento determinado. Para la línea de Gerencia de Proyectos, la obligación se satisface a lo largo del tiempo con la ejecución misma del proyecto. El ingreso se reconoce en proporción al cumplimiento, reflejado en la cuota de gerencia o administración.

#### Determinación del precio de la transacción:

Se define como el importe que ENTerritorio S.A. espera recibir por los servicios prestados (cuotas u honorarios), y no el total de los recursos administrados, los cuales no le pertenecen ni generan beneficios económicos directos.

#### Asignación del precio y reconocimiento del ingreso:

La entidad asigna el precio de la transacción según las obligaciones de desempeño y reconoce el ingreso cuando las cumple. En proyectos de ejecución continua, el reconocimiento del ingreso es proporcional al avance del cumplimiento de las actividades pactadas.

#### Análisis del rol de agente o principal:

La entidad también realizó la evaluación para establecer si actúa como principal o

agente. Según los criterios establecidos en los párrafos B34 a B38 de la NIIF 15, ENTerritorio S.A. determinó que no ejerce control sobre los bienes o servicios comprometidos en los proyectos gerenciados, ya que no puede dirigir su uso ni beneficiarse económicamente de ellos. Por tanto, actúa como agente, reconociendo como ingreso únicamente el valor de la cuota de gerencia pactada y no el monto total de los recursos administrados en los convenios interadministrativos.

Por lo cual el ingreso se reconoce cuando se transfiere el control del servicio al cliente, lo cual ocurre a lo largo del tiempo en los contratos de gerencia.

### **Diferencias en la interpretación contable:**

ENTerritorio S.A., con base en el análisis técnico realizado frente a los lineamientos establecidos en la NIIF 15, ha concluido que, en el desarrollo de los contratos de la línea de Gerencia de Proyectos, actúa en calidad de agente y no como principal. Esta conclusión se fundamenta en que la entidad no ejerce control sobre los bienes o servicios comprometidos en dichos contratos, ya que no tiene la capacidad de dirigir el uso de los activos resultantes ni de obtener beneficios económicos asociados a los mismos. Adicionalmente, su participación se limita a la administración de recursos públicos destinados a la ejecución de proyectos de inversión para terceros, sin adquirir derechos económicos sobre los resultados del proyecto.

Por tanto, y en línea con lo dispuesto por la NIIF 15, la entidad considera que el ingreso de actividades ordinarias debe limitarse al valor neto correspondiente a la comisión por gerencia pactada contractualmente, toda vez que no se configura una relación de control sobre los bienes construidos ni se asumen riesgos que justifiquen el reconocimiento del ingreso por el valor total del contrato.

No obstante, la Contaduría General de la Nación ha realizado una interpretación diferente y, en consecuencia, el 22 de diciembre de 2020 emitió el Concepto No. 20201120068211, en el cual determina que, en los contratos suscritos bajo la línea de Gerencia de Proyectos en los que ENTerritorio S.A. asuma el compromiso principal de entregar el proyecto totalmente ejecutado al cliente —y, por lo tanto, asuma los riesgos generados en la contratación derivada—, la clasificación de la naturaleza del compromiso adquirido por parte de la entidad frente al cliente se enmarca dentro de la categoría de principal definida en el estándar.

Por lo tanto, cuando se presente esta circunstancia, ENTerritorio S.A. debe reconocer los ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes por el importe bruto de la contraprestación recibida, es decir, el valor total del contrato y no únicamente la cuota de gerencia.

## 7.1 Ingresos por líneas de negocio

De acuerdo con las líneas de negocio manejadas por la empresa, se reconocieron ingresos derivados de contratos con clientes para cada periodo presentado en el estado de resultados así:

Línea de negocio	1 de enero a 30 de junio de 2025	1 de enero a 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
Evaluación de Proyectos	15.890.188	4.581.681	10.192.209	1.652.939
Gerencia Principal	14.911.249	13.401.225	874.860	11.700.432
Gestión de Proyectos	6.421.838	5.020.087	3.838.714	2.534.082
Gerencia de Proyectos	2.073.895	1.949.913	269.526	974.956
Estructuración de proyectos	0	96.807	0	96.807
<b>Total ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes</b>	<b>\$ 39.297.170</b>	<b>\$ 25.049.713</b>	<b>\$ 15.175.309</b>	<b>\$ 16.959.216</b>

### 7.1.1 Evaluación de proyectos

Convenio	Cliente	1 de enero a 30 de junio de 2025	1 de enero a 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
224003	Fiduciaria Bogotá	3.584.114	0	1.353.998	0
216169	Fonvivienda - (Fiduciaria Colpatría)	3.538.583	3.052.921	3.448.311	503.655
221014	Sociedad Fiduciaria De Desarrollo Agropecuario S.A. - Fiduagraria S.A.	2.953.189	1.076.238	2.500.553	696.762
224004	Fiduciaria Bogotá	2.688.045	0	1.028.478	0
224002	Sociedad Fiduciaria De Desarrollo Agropecuario S.A. - Fiduagraria S.A. - Programa de Promoción de Vivienda Rural	1.547.800	154.780	928.680	154.780
224001	Sociedad Fiduciaria De Desarrollo Agropecuario S.A. - Fiduagraria S.A. - Programa de Promoción de Vivienda Rural	904.775	161.567	258.507	161.567
224007	Fondo Nacional De Vivienda - Fonvivienda	673.682	136.175	673.682	136.175
<b>Total ingresos de actividades ordinarias por la línea de Evaluación de Proyectos</b>		<b>\$ 15.890.188</b>	<b>\$ 4.581.681</b>	<b>\$ 10.192.209</b>	<b>\$ 1.652.939</b>

### 7.1.2 Gerencia de proyectos

Convenio	Cliente	1 de enero a 30 de junio de 2025			1 de abril a 30 de junio de 2025		
		Aportes	Cuota	Total	Aportes	Cuota	Total
223007	Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil Aerocivil	7.757.103	0	7.757.103	0	0	0
223004	Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio	0	3.443.705	3.443.705	0	0	0
224010	Agencia de Desarrollo Rural	796.093	931.479	1.727.572	0	0	0
224014	Instituto Colombiano de Bienestar Familiar	0	805.520	805.520	0	805.520	805.520
222006	Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio	0	695.005	695.005	0	0	0
221013	Bogotá, D.C.- Secretaría de Educación	0	336.126	336.126	0	336.126	336.126
221018	Agencia Nacional de Minería	0	146.218	146.218	0	146.218	146.218
221015	Escuela Superior de Administración Pública	0	0	0	(413.005)	0	(413.005)
<b>Total ingresos de actividades ordinarias por la línea de Evaluación de Proyectos</b>		<b>\$8.553.196</b>	<b>\$6.358.053</b>	<b>\$14.911.249</b>	<b>\$(413.005)</b>	<b>\$1.287.864</b>	<b>\$ 874.860</b>

Convenio	Cliente	1 de enero a 30 de junio de 2024			1 de abril a 30 de junio de 2024		
		Aportes	Cuota	Total	Aportes	Cuota	Total
223007	Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil Aerocivil	0	9.985.311	9.985.311	0	9.985.311	9.985.311
223004	Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio	0	626.128	626.128	0	313.064	313.064
221013	Bogotá, D.C.- Secretaría de Educación	0	882.401	882.401	0	882.401	882.401
221015	Escuela Superior de Administración Pública	1.907.384	0	1.907.384	519.655	0	519.655
<b>Total ingresos de actividades ordinarias por la línea de Evaluación de Proyectos</b>		<b>\$1.907.384</b>	<b>\$11.493.840</b>	<b>\$13.401.224</b>	<b>\$519.655</b>	<b>\$11.180.776</b>	<b>\$11.700.431</b>

### 7.1.3 Gestión de Proyectos

Convenio	Cliente	1 de enero a 30 de junio de 2025	1 de enero a 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
221009	Departamento Nacional de Planeación	3.598.714	3.598.715	1.799.358	1.799.358

Convenio	Cliente	1 de enero a 30 de junio de 2025	1 de enero a 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
224011	Fondo Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres	2.365.448	0	1.625.534	0
222005	Fondo Mundial de Lucha Contra el Sida, la Tuberculosis	413.822	827.644	413.822	507.602
218002	Servicio Nacional de Aprendizaje	47.252	283.510	0	141.755
217017	Servicio Nacional de Aprendizaje	28.456	170.734	0	85.367
222007	Alcaldía Local de San Cristóbal	0	137.984	0	0
217028	Municipio de Santa Barbara	0	1.500	0	0
217021	Fiducoldex(*)	(31.854)	0	0	0
<b>Total ingresos de actividades ordinarias por la línea de Evaluación de Proyectos</b>		<b>\$ 6.421.838</b>	<b>\$ 5.020.087</b>	<b>\$ 3.838.714</b>	<b>\$ 2.534.082</b>

(\*) Convenio 217021 Fiducoldex: para la vigencia 2025 se generaron notas crédito por valor de \$32 millones por no Ejecutado de cuota de gestión, según el acta de liquidación con salvedades.

#### 7.1.4 Gerencia

Convenio	Cliente	1 de enero a 30 de junio de 2025	1 de enero a 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
216144	Unidad de Servicios Penitenciarios y Carcelarios	862.076	604.671	453.245	302.335
212080	Departamento Administrativo para la Prosperidad Social - Fondo de Inversión para la Paz	463.382	307.516	231.691	153.758
220005	Servicio Nacional de Aprendizaje	204.815	614.446	102.407	307.223
223006	Departamento Administrativo De La Presidencia de la Republica - Fondo Paz	511.839	423.280	255.920	211.640
215028	Ministerio Del Interior - Fondo De Seguridad Y Convivencia Ciudadana - Fonsecon	31.783	0	31.783	0
224014	Instituto Colombiano de Bienestar Familiar	0	0	(805.520)	0
<b>Total ingresos de actividades ordinarias por la línea de Evaluación de Proyectos</b>		<b>\$ 2.073.895</b>	<b>\$ 1.949.913</b>	<b>\$ 269.526</b>	<b>\$ 974.956</b>

#### 7.2 Obligaciones de desempeño

Los convenios suscritos por ENTerritorio S.A. en la operación de cada línea de negocio están relacionados con el cumplimiento de la obligación de desempeño que se formalizan con la entrega del proyecto o de los servicios contratados, estos honorarios son reconocidos como ingreso de dos formas: de manera lineal debido a que los recursos requeridos para la prestación del servicio se consumen uniformemente a lo largo del periodo de desempeño o a con el cumplimiento de los hitos establecidos contractualmente.

Las obligaciones de desempeño y las características por cada línea de negocio se detallan a continuación:

### **7.2.1 Gerencia de Proyectos**

La Gerencia de Proyectos gestiona recursos de diversas fuentes y se aplica a las diferentes fases de un proyecto: preparación, ejecución y evaluación/liquidación. Las obligaciones en estos contratos se cumplen progresivamente conforme a las actividades pactadas.

Las fases de ejecución son:

1. Negociación: Se evalúa la viabilidad del proyecto mediante un proceso de análisis de necesidades y requisitos.
2. Planeación y ejecución: Se ajustan y definen los planes operativos para coordinar la ejecución de actividades, entregando los productos del proyecto en tiempo y forma.
3. Liquidación: Se revisan y balancean los compromisos adquiridos, cerrando el proyecto tras verificar el cumplimiento de las obligaciones.

Las actividades principales incluyen la revisión de proyectos, supervisión, acompañamiento técnico, manejo de inversiones, selección de oferentes, celebración de contratos y liquidación. Además, se puede aportar excedentes financieros a los proyectos.

Los términos de pago se acuerdan según el desarrollo del contrato. Los recursos aportados por el cliente se registran como pasivos bajo "Depósitos Especiales", destinados exclusivamente a la ejecución del proyecto, y cualquier sobrante se devuelve al cliente. En estos contratos, ENTerritorio S.A. actúa como agente, reconociendo ingresos por la gestión del proyecto (la "Cuota de Gerencia"), pero sin involucrarse en la venta de bienes o servicios ajenos a la gerencia del proyecto.

### **7.2.2 Gestión de Proyectos**

Busca optimizar el uso de recursos disponibles para garantizar la ejecución exitosa de proyectos, alineándose con principios de eficiencia, economía, seguridad, desarrollo, impacto y soporte. Su enfoque abarca la elaboración de estudios, diagnóstico, prefactibilidad y factibilidad, así como asesorías técnicas y la dirección de proyectos.

El servicio incluye tareas como la coordinación, control, supervisión, programación y ejecución de proyectos, además de acompañamiento y apoyo técnico, financiero,

jurídico y de control, generando valor agregado al proyecto. ENTerritorio S.A. actúa como intermediario entre el cliente y los ejecutores del proyecto.

Las fases de ejecución son:

1. Negociación: Se evalúa la viabilidad del proyecto mediante un proceso de identificación y análisis de necesidades.
2. Planeación y ejecución: Se ajustan los planes operativos y se coordinan las actividades para entregar los productos del proyecto a tiempo.
3. Liquidación: Se realiza el balance y cierre del cumplimiento de los compromisos adquiridos por ENTerritorio S.A., verificando el cumplimiento de las obligaciones pactadas.

Los servicios incluyen evaluación de aspectos financieros, administrativos y legales, diseño de esquemas de ejecución, apoyo logístico y financiero, y seguimiento y control de actividades. Los rendimientos financieros generados se devuelven a la fuente de origen. Los términos de pago se definen según el cumplimiento de las obligaciones contractuales.

### **7.2.3 Evaluación de Proyectos**

Ofrece soporte técnico a entidades públicas y privadas para agilizar la toma de decisiones y la viabilidad de los proyectos, evitando el desgaste administrativo de revisión y aprobación. Su objetivo es garantizar que los recursos se asignen a proyectos viables.

Los servicios en esta línea incluyen:

- Definición de criterios y diseño de metodologías para evaluar proyectos.
- Diseño de esquemas para optimizar la asignación de recursos.
- Evaluación de proyectos siguiendo los criterios establecidos.
- Asesoría, seguimiento, acompañamiento, capacitación y evaluación de iniciativas de emprendimiento empresarial.
- Recepción, revisión y clasificación de la información presentada por los gestores de proyectos.
- Administración de fondos concursables.

Las obligaciones de desempeño se cumplen a lo largo del tiempo conforme a los términos contractuales. Los términos de pago se establecen de acuerdo con el cumplimiento de las obligaciones del convenio.

#### **7.2.4 Estructuración de Proyectos**

ENTerritorio S.A. ofrece servicios de asesoría financiera y estructuración integral de proyectos, que incluyen un conjunto de actividades y estudios para determinar el mejor esquema para llevar a cabo un proyecto en los aspectos técnico, financiero, legal, institucional y operacional. Esto facilita la vinculación de inversionistas públicos y privados para la financiación y ejecución del proyecto.

La línea de servicio apoya a entidades nacionales, departamentales y municipales, promoviendo y viabilizando proyectos mediante estudios que analicen diversas soluciones para cerrar el financiamiento en las distintas etapas del proyecto, tanto en pre-inversión como en desarrollo y operación.

Los servicios incluyen:

- Participación accionaria.
- Asesoría financiera integral.
- Estructuración financiera (estructura de capital y deuda).
- Estructuración integral (aspectos legales, técnicos, institucionales, operacionales, financieros y ambientales).
- Estudios de prefactibilidad y factibilidad.
- Diseño de instrumentos financieros y estrategias para la consecución de recursos.
- Estudios para proyectos bajo modalidad Project Finance.
- Determinación de viabilidad mediante estudios multidisciplinarios.

Las obligaciones de desempeño se cumplen conforme a los términos contractuales, y los pagos se definen según estos acuerdos.

### **8 Gastos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes**

ENTerritorio S.A. aplica la Norma Financiera Internacional NIIF 15 “Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes”, la cual indica que actúa como principal en los negocios de gerencia integral que suscribe con sus clientes. En consecuencia, debe reconocer los ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes por el importe bruto de la contraprestación recibida, es decir, el valor total del contrato y no únicamente la cuota de gerencia. Asimismo, se debe realizar el reconocimiento de los costos necesarios para el cumplimiento del objeto del contrato. Lo anterior en concordancia con el concepto que emitió la Contaduría General de la Nación en el concepto 20201120068211 del 22 de diciembre de 2020.

A continuación, se muestran los costos asociados de los contratos reconocidos a 30 de junio de 2024 y 2025.

Convenio	Cliente	1 de enero a 30 de junio de 2025	1 de enero a 30 de junio de 2024	1 de abril al 30 de junio de 2025	1 de abril al 30 de junio de 2024
223007	Unidad Administrativa Especial Aeronáutica Civil	7.587.288	0	0	0
224010	Agencia de Desarrollo Rural - ADR	20.883	0	0	0
221015	Escuela Superior de Admón. Pública "ESAP"	0	1.534.573	(225.000)	431.395
221008	Instituto Nacional de Vías	0	136.254	0	0
<b>Gastos de Actividades Ordinarias procedentes de contratos con clientes</b>		<b>\$ 7.608.171</b>	<b>\$ 1.670.827</b>	<b>\$ (225.000)</b>	<b>\$ 431.395</b>

## 9 Impuestos

### Impuesto a las ganancias

El impuesto a las ganancias se compone tanto del impuesto corriente como del impuesto diferido.

A continuación, se presenta el detalle de los principales componentes del gasto por impuesto a las ganancias incorporado en el Resultado Integral para cada período:

Gasto (ingreso) por impuesto a las ganancias	1 de enero a 30 de junio de 2024	1 de enero a 30 de junio de 2024	1 de abril a 30 de junio de 2025	1 de abril a 30 de junio de 2024
Impuesto diferido	\$ 170.873	\$ 30.149	\$ 139.769	\$ 79.388
Periodo actual impuesto corriente	1.013.483	0	274.924	0
Periodo anterior impuesto corriente	0	0	0	0
<b>Total impuesto a las Ganancias</b>	<b>\$ 1.184.356</b>	<b>\$ 30.149</b>	<b>\$ 414.693</b>	<b>\$ 79.388</b>

De igual forma, teniendo en cuenta lo establecido en Norma Internacional NIC 12, los activos y pasivos corrientes de naturaleza fiscal, aunque se reconocen por separado, se compensan en el estado de situación financiera. Párrafo 72.

Activo o Pasivo por impuesto corrientes	30 junio 2025	31 diciembre 2024
Activo por impuesto corriente	23.352.945	23.959.671
Pasivo por impuesto corriente	1.013.483	0
<b>Total, activo por impuesto corriente</b>	<b>\$ 22.339.462</b>	<b>\$ 23.959.671</b>

## 10 Otros Gastos

ENTerritorio S.A. reconoce otros gastos de operación cuando surge una disminución en los beneficios económicos, relacionada con la disminución de activos o incremento de pasivos y el importe del gasto puede medirse con fiabilidad.

Los gastos se reconocen sobre la base de asociación directa entre costos incurridos y reconocimiento de ingresos. El proceso de distribución está diseñado a fin de que se reconozcan los gastos en el periodo en que se consumen o expiran los beneficios económicos asociados a estos.

Otros Gastos	1 de enero a 30 de junio de 2025	1 de enero a 30 de junio de 2024	1 de abril a 30 de junio de 2025	1 de abril a 30 de junio de 2024
Honorarios (1)	26.582.192	24.528.589	14.975.312	12.803.215
Impuestos y tasas (2)	7.491.682	2.655.038	796.321	1.493.857
Arrendamientos	2.483.306	3.528.641	1.286.124	1.686.493
Seguros (3)	2.430.292	2.121.152	1.276.105	942.915
Multas y sanciones, litigios, indemnizaciones (4)	2.116.229	1.634.828	39.454	388.955
Vigilancia	1.949.909	1.797.549	985.374	914.669
Gastos de viaje	408.628	284.751	275.523	168.160
Administración edificio	384.043	365.060	192.021	198.032
Contribuciones, afiliaciones y transferencias	335.342	570.899	133.951	0
Aseo y cafetería	295.213	265.759	198.626	135.830
Mantenimiento y Reparaciones	185.725	29.528	98.561	11.218
Aportes parafiscales SENA-ICBF	183.290	164.204	84.623	90.013
Servicios	161.929	151.934	77.892	75.551
Contingencias -Contratos Obra	153.285	0	153.285	0
Correspondencia	104.906	199.277	49.473	86.098
Indemnizaciones Contratos	69.661	0	0	0
Servicios Custodia de la Información	56.493	28.631	26.388	12.631
Útiles y papelería	27.758	35.068	9.455	20.655
Publicidad y propaganda	8.700	0	4.651	0
Deterioro de cuentas por cobrar	4.729	1.082.520	-56.038	1.082.520
Gastos Notariales	4.442	2.353	2.218	1.115
Servicios Temporales	1.660	6.360	1.004	2.966
Diversos	74	67	31	28
Provisiones implícitas fondo contingencia	0	150.000	0	0
Gastos por utilización del fondo de contingencias para contratos de obra	0	6.176	0	6.176
<b>Total</b>	<b>\$ 45.439.488</b>	<b>\$39.608.384</b>	<b>\$20.610.354</b>	<b>\$ 20.121.097</b>

Al 31 de diciembre de 2024, el rubro de otros gastos más representativas corresponde a los conceptos de honorarios con una participación del 47% e impuestos y tasas con una participación del 27%.

Al 30 de junio de 2025, el rubro de otros gastos más representativas corresponde a los conceptos de honorarios con una participación del 59%.

### 10.1 Honorarios

Honorarios	1 de enero a 30 de junio de 2025	1 de enero a 30 de junio de 2024	1 de abril a 30 de junio de 2025	1 de abril a 30 de junio de 2024
Otros honorarios (1)	23.126.431	21.157.050	13.016.643	10.885.376
Asesoría jurídica	3.241.133	3.089.108	1.850.956	1.773.949
Junta directiva	97.961	139.162	37.713	61.434
Revisoría fiscal y auditoría externa	116.667	105.622	70.000	62.288
Asesorías financieras	0	37.647	0	20.168
<b>Total</b>	<b>\$ 26.582.192</b>	<b>\$ 24.528.589</b>	<b>\$ 14.975.312</b>	<b>\$ 12.803.215</b>

(1) A continuación, se detallan los otros honorarios derivados de la prestación de servicios profesionales de contratistas que apoyan la labor de los diferentes grupos de trabajo en la entidad, así:

Otros Honorarios	1 de enero a 30 de junio de 2025	1 de enero a 30 de junio de 2024	1 de abril a 30 de junio de 2025	1 de abril a 30 de junio de 2024
Subgerencia de Desarrollo de Proyectos	7.905.427	9.327.020	4.500.497	4.417.873
Subgerencia de Estructuración	5.895.901	2.406.387	3.547.287	1.352.803
Gerencia General	5.042.609	5.026.157	2.556.384	2.641.152
Subgerencia Financiera	1.617.644	1.880.757	891.960	1.013.786
Subgerencia de Operaciones	1.321.374	1.146.802	726.549	653.908
Subgerencia Administrativa	936.868	1.114.490	525.860	618.917
Control Interno	398.858	241.737	260.356	173.237
Oficina Asesora Juridica	7.750	13.700	7.750	13.700
<b>Total</b>	<b>\$ 23.126.431</b>	<b>\$ 21.157.050</b>	<b>\$ 13.016.643</b>	<b>\$ 10.885.376</b>

### 10.2 Impuestos y tasas

Corresponde al valor de los impuestos causados de acuerdo con la legislación aplicable en materia impositiva en Colombia, ENTERRITORIO S.A es responsable del pago de diferentes tributos de orden nacional y territorial producto del ejercicio de sus actividades.

Cliente	1 de enero a 30 de junio de 2025	1 de enero a 30 de junio de 2024	1 de abril a 30 de junio de 2025	1 de abril a 30 de junio de 2024
Sobretasas y otros	5.350.110	235.248	(365.315)	14.379
Impuesto a las ventas	1.025.803	1.550.554	788.989	1.085.065
Impuesto de industria y comercio	417.462	365.651	94.635	208.131
Gravamen a los movimientos financieros	382.646	218.061	109.709	123.457
Impuesto predial	315.564	285.524	168.206	62.825
Impuesto de vehiculas	97	0	97	0
<b>Total</b>	<b>\$ 7.491.682</b>	<b>\$ 2.655.038</b>	<b>\$ 796.321</b>	<b>\$ 1.493.857</b>

### 10.3 Seguros

Cliente	1 de enero a 30 de junio de 2025	1 de enero a 30 de junio de 2024	1 de abril a 30 de junio de 2025	1 de abril a 30 de junio de 2024
Cumplimiento	1.149.753	1.161.580	577.149	553.394
Responsabilidad Civil	795.382	581.076	437.456	238.617
Todo Riesgo	423.185	327.757	228.717	129.645
Manejo	38.442	30.795	20.769	11.781
Vida Colectiva	17.046	15.845	8.523	7.407
Vehículos	6.484	4.099	3.491	2.071
Póliza Judicial	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>\$ 2.430.292</b>	<b>\$ 2.121.152</b>	<b>\$ 1.276.105</b>	<b>\$ 942.915</b>

Está representado por el gasto de la disminución de los valores de los seguros cuya recuperabilidad está condicionada por el transcurso del tiempo, siendo los más representativos los gastos de manejo de la entidad.

### 10.4 Multas y sanciones, litigios, indemnizaciones

Cliente	1 de enero a 30 de junio de 2025	1 de enero a 30 de junio de 2024	1 de abril a 30 de junio de 2025	1 de abril a 30 de junio de 2024
Demandas laborales	1.894.201	1.583.239	188.690	353.159
Multas Y Sanciones Otras Autoridades Administrativas	177.713	50.179	(10.977)	50.179
Demandas por incumplimiento de contratos	44.315	1.410	(138.259)	(14.383)
<b>Total</b>	<b>\$ 2.116.229</b>	<b>\$ 1.634.828</b>	<b>\$ 39.454</b>	<b>\$ 388.955</b>

La entidad presenta saldos relacionados con multas y sanciones, litigios e indemnizaciones. Estos conceptos corresponden a obligaciones y contingencias derivadas de procesos administrativos y/o judiciales, así como de acuerdos con

terceros. Su reconocimiento, medición y revelación se realizan de acuerdo con las disposiciones legales y contables aplicables, y se actualizan en función de la evolución de cada caso.

## 11 Partes Relacionadas

### 11.1 Personal clave de la Gerencia

La planta de personal clave de la presidencia está conformada por los servidores públicos de libre nombramiento y remoción, que incluyen a la Presidencia, Subgerencia Financiera, Subgerencia de Operaciones, Subgerencia de Desarrollo de Proyectos, Subgerencia Administrativa, Subgerencia de Estructuración, Asesoría de la Presidencia, Asesoría Jurídica y Asesoría de Control Interno. Los beneficios pagados por ENTerritorio S.A. al personal clave de la presidencia constituyen principalmente sueldo básico, prima técnica, bonificación por servicios prestados, prima de servicios, vacaciones, prima de vacaciones, bonificación especial de recreación, prima de navidad, bonificación por dirección y las contribuciones inherentes a la nómina.

A continuación, se relacionan los beneficios pagados por ENTerritorio S.A. al personal clave de la Presidencia:

Personal Clave de Gerencia	01 de enero a 30 de junio de 2025	01 de enero a 30 de junio de 2024	01 de abril a 30 de junio de 2025	01 de abril a 30 de junio de 2024
Presidencia	246.852	269.208	15.682	147.208
Subgerencia Financiera	237.631	0	140.555	0
Subgerencia de Operaciones	178.399	196.373	94.198	92.775
Subgerencia de Desarrollo de Proyectos	266.118	151.879	149.748	102.917
Subgerencia Administrativa	118.425	212.380	7.747	100.513
Asesoría Jurídica	201.321	103.590	102.051	82.358
Asesoría de Control Interno	198.287	0	105.629	0
Subgerencia de Estructuración	149.147	205.511	84.419	97.092
<b>Total</b>	<b>1.596.180</b>	<b>1.138.941</b>	<b>700.029</b>	<b>622.863</b>

### 11.2 Entidad que ejerce control

#### Grupo Bicentenario

A partir de la expedición del Decreto 2111 de 2019 el Gobierno Nacional, realiza la creación de una sociedad por acciones, denominada Grupo Bicentenario, de la Rama Ejecutiva de Orden Nacional. El Grupo Bicentenario se constituyó con la participación directa e indirecta del estado y lo conformaran 18 entidades, una de las cuales es

ENTerritorio S.A. El grupo estatal está conformado por bancas de primer piso, bancas de segundo, aseguradoras, fiduciarias y fondos de garantías.

Así mismo, el 15 de noviembre de 2023 mediante el Decreto 1962 del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, por el cual se homogenizan las disposiciones que regulan la gobernanza y regímenes de las entidades públicas de servicios financieros, en el Título II, artículo 9, determina la homogenización del régimen del Fondo Nacional del Ahorro y de la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial – ENTerritorio S.A.

Por lo anterior, ENTerritorio S.A. tiene una relación con el Grupo Bicentenario orientada al cumplimiento de políticas públicas, el desarrollo de infraestructura y la prestación de servicios a nivel nacional. Para el cierre de los periodos, se presentan los siguientes saldos en operaciones con entidades que conforman el Grupo:

Cuenta saldo	NIT	Tercero	30 de junio de 2025	31 de diciembre de 2024
Bancos Nacionales	800037800	Banco Agrario de Colombia S.A.	323.391	787.540
Cuentas por cobrar De Clientes	800178148	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A.	197.175	197.175
Recursos Entregados En Administración	800159998	Sociedad Fiduciaria de Desarrollo Agropecuario S.A.	10.174.606	10.597.394
Recursos Entregados En Administración	800178148	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A.	79.811.360	15.041.938
Recursos Entregados En Administración	860525148	Fiduciaria la Previsora S.A.	51.634.966	50.341.662
Cuentas Por Cobrar Diversas	800178148	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A.	31	35
Seguros	860002400	La Previsora S.A. Compañía de Seguros	177.477	294.582
Cuentas Por Cobrar Diversas	800178148	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A.	7.881	7.691
<b>Total Activos</b>			<b>142.326.887</b>	<b>77.268.017</b>
Depósitos Para La Ejecución De Proyectos	860525148	Fiduciaria la Previsora S.A.	2.396.065	2.396.065
Depósitos Especiales	800096329	Financiera De Desarrollo Territorial S.A.	5.124.083	5.124.083
Depósitos Especiales	860525148	Fiduciaria la Previsora S.A.	616.326	616.326
Honorarios	800178148	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A.	1.694	0
Proveedores	860002400	La Previsora S.A. Compañía de Seguros	8.768	0
Servicios	860002400	La Previsora S.A. Compañía de Seguros	1.723	0
Cuentas por pagar diversas	800159998	Sociedad Fiduciaria de Desarrollo Agropecuario S.A.	795.870	980.793
Cuentas por pagar diversas	800178148	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A.	84.932	56.216
Cesantías	899999284	Fondo Nacional del Ahorro S.A.	0	237
		<b>Total Pasivos</b>	<b>9.029.461</b>	<b>9.173.720</b>

Cuenta saldo	NIT	Tercero	30 de junio de 2025	30 de junio de 2024
Depósitos A La Vista	800037800	Banco Agrario de Colombia S.A.	5.343	7.661
Depósitos A La Vista	860525148	Fiduciaria la Previsora S.A.	2.136.592	0
Rendimientos Financieros Por La Ejecución De Proyectos	800178148	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A.	192	359
Valoración por Incremento En El Valor De Mercado	860525148	Fiduciaria la Previsora S.A.	0	2.380.359
<b>Total Ingresos</b>			<b>2.142.127</b>	<b>2.388.379</b>
Comisiones Negocios Fiduciarios	800178148	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A.	83.341	0
Comisiones Negocios Fiduciarios	860525148	Fiduciaria la Previsora S.A.	44.943	44.943
Impuestos Y Tasas	800037800	Banco Agrario de Colombia S.A.	1.870	0
Impuestos Y Tasas	800178148	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A.	840	0
Impuestos Y Tasas	860525148	Fiduciaria la Previsora S.A.	3.354	332
Seguros de Cumplimiento	860002400	La Previsora S.A. Compañía de Seguros	114.451	30.429
Seguros de Vida Colectiva	860002400	La Previsora S.A. Compañía de Seguros	70.769	14.063
Seguros de Responsabilidad Civil	860002400	La Previsora S.A. Compañía de Seguros	0	45.944
Seguros de Vehículos	860002400	La Previsora S.A. Compañía de Seguros	0	2.306
<b>Total Gastos</b>			<b>319.568</b>	<b>138.017</b>

Los accionistas de ENTerritorio S.A. que forman parte del Grupo Bicentenario, como entidad controladora, son considerados partes relacionadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). En este sentido, dado que Grupo Bicentenario es nuestro principal accionista, es recomendable mencionar explícitamente esta relación en los estados financieros y en las revelaciones pertinentes, asegurando la transparencia en la información presentada.

ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	PARTICIPACIÓN
Grupo Bicentenario S.A.S.	96.097.976	94,80%
Financiera De Desarrollo Territorial S.A. Findeter	5.068.623	5,00%
Fiduciaria Colombiana De Comercio Exterior S.A.	68.623	0,07%
Sociedad Fiduciaria De Desarrollo Agropecuario S.A.	68.623	0,07%
Fiduciaria La Previsora S.A.	68.623	0,07%
<b>TOTAL</b>	<b>101.372.468</b>	<b>100%</b>

## 12. Hechos Posteriores

A la fecha de presentación de los Estados Financieros intermedios al 30 de junio de 2025, no existen hechos subsecuentes que impacten los estados financieros que deban ser revelados, ni eventos que puedan afectar la situación financiera de ENTerritorio S.A.

Los presentes estados financieros intermedios condensados separados fueron autorizados para su emisión por la Presidencia el 13 de agosto de 2025, conforme a las políticas internas de la entidad.

**EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL-  
ENTERRITORIO S.A****Certificación a los Estados Financieros**

Los suscritos Representante Legal y Contador Público bajo cuya responsabilidad se prepararon los Estados Financieros, certificamos:

Que, para la emisión de los estados de situación financiera al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024, y de los estados de resultados integrales, de cambios en patrimonio, y de flujos de efectivo, por los periodos terminados en esas fechas, y que se ponen a disposición de los Accionistas y de terceros, se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos y las cifras han sido tomadas fielmente de los libros.

**MÓNICA DUARTE ORTIZ**

Representante legal - Suplente  
c.c. 63.501.879

**MARÍA FLORIVE CASTAÑEDA LOPEZ**

Contadora  
c.c. 41.213.692  
Tarjeta Profesional No 112944 -T