enterritorio
Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.

INFORME

GESTIÓN SOSTENIBILIDAD Y GOBIERNO CORPORATIVO

2024

Contenido

Declaratoria directiva 6
1. Nuestra empresa 8
1.1. Nuestra sede 9
1.2. Direccionamiento Estratégico 9
1.3. Sistema Integrado de Gestión 12
1.4. Materialidad 21
2. Estructuración, Evaluación, Gerencia y Gestión de proyectos en el territorio nacional 22
2.1. Estructuración de Proyectos 22
2.1.1 Gestión Proyecta ENTerritorio durante El 2024 75
2.2. Desarrollo de Proyectos 84
2.3. Gestión Comercial 135
3. Gobierno corporativo, ética y transparencia 137
3.1. Gobierno Corporativo 137
3.2 Ética y transparencia 139
3.3. Conflictos de interés 139
3.4. Programa de Transparencia y Ética Pública (PAAC) 139
3.5. Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR) 140
4. Sostenibilidad financiera 144
4.1. Gestión financiera 144
4.2. Gestión presupuestal 155
4.3. Gestión de Tesorería 161
5. Gestión administrativa, jurídica y transversal de proyectos 166
5.1. Nuestra gente 166
5.2. Gestión jurídica gestión de defensa judicial 170
5.3 Gestión de operaciones 171
5.4. Gestión de las comunicaciones 176
5.5. Gestión administrativa transversal 182
5.6. Informe Sistema de Control Interno 2024 188
6.Informe Especial, Ley 222 de 1995, art. 29. 191
7. Índice contenidos GRI 202

EN REVISIÓN

Contenido Gráficos

Gráfico 1. Plataforma estratégica ENTerritorio S.A. 9
Gráfico 2. Mapa y objetivos estratégicos de ENTerritorio S.A. 10
Gráfico 3. Salidas no conformes por criterio 2024 14
Gráfico 4. Formulación de acciones correctivas y de mejora en la vigencia 2024 14
Gráfico 5. Fuente de identificación de acciones correctivas y de mejora 15
Gráfico 6. Cierre eficaz de acciones correctivas y de mejora durante la vigencia 2024 15
Gráfico 7. Rendimientos financieros Patrimonio Autónomo ENTerritorio S.A., Proyecta – Juntos Avanzamos 83
Gráfico 8. Valor total convenios por línea de negocio 85
Gráfico 9. Consolidados riesgos operacionales en contratos o convenios. 141
Gráfico 10. Evolución márgenes de rentabilidad 2022-2024 146
Gráfico 11. Evolución 2023 – 2024 147
Gráfico 12. Composición de ingresos al 31de diciembre de 2024 148
Gráfico 13. Evolución de gastos 2022 – 2024 148
Gráfico 14. Composición gastos operaciones a 31 de diciembre de 2024 149
Gráfico 15. Estructura del balance 2022 a 2024 151
Gráfico 16. Composición de activos totales al 31 de diciembre de 2024 151
Gráfico 17. Composición de pasivos al 31 de diciembre de 2024 153
Gráfico 18. Composición del patrimonio 155
Gráfico 19. Composición de ingresos rubro de servicios – honorarios y comisiones 157
Gráfico 20. Evolución portafolio de inversiones total 162
Gráfico 21. Evolución portafolio de proyectos 162
Gráfico 22. Evolución portafolio de Recursos Propios 163
Gráfico 23. Estructura el portafolio por tipo de inversión 164
Gráfico 24. Portafolio total de inversiones por plazos 165
Gráfico 25.Rendimientos financieros 165
Gráfico 26. Rentabilidad del portafolio de inversiones 166
Gráfico 27. Número de contratos suscritos según cliente 172
Gráfico 28. Contratación por género 173
Gráfico 29. Adquisiciones programadas en PAA 174
Gráfico 30. Ahorro anual 177
Gráfico 31. Resultado por categoría 177
Gráfico 32. Consolidado mensual de publicaciones 178
Gráfico 33. Consolidados casos CIC 179
Gráfico 34. Consolidado por estado casos CIC 179
Gráfico 35. Consolidado Viva Engage 180
Gráfico 36. Seguidores en 2024 180
Gráfico 37. Consolidado crecimiento en redes 181

PREVISIÓN

Contenido Tablas

Tabla 1. Cumplimiento Plan de Acción Institucional 2024 11
Tabla 2. Productos por proceso, grupo y tipo de producto de ENTerritorio S.A. 12
Tabla 3.Productos generados por proceso 13
Tabla 4. Indicadores de Gestión del Sistema Integrado de Gestión 15
Tabla 5. Ejecución programas ambientales 2024 17
Tabla 6. Resumen consulta listas 19
Tabla 7. Resumen reportes positivos 19
Tabla 8. Sectores servidos a través de las líneas de negocio de Estructuración y Evaluación de proyectos 25
Tabla 9. Visitas Estructuración de Proyectos 41
Tabla 10. Visitas Evaluación de Proyectos 48
Tabla 11. Convenios/Contratos interadministrativos suscritos, vigentes y terminados 2024 por línea de negocio 84
Tabla 12. Convenios/Contratos interadministrativos por estado vigencia 2024 84
Tabla 13. Valor de Convenios/Contratos interadministrativos por línea de negocio vigencia 2024 84
Tabla 14. Nuevos negocios suscritos 85
Tabla 15. Sectores servidos 85
Tabla 16. Evaluaciones de impacto social 88
Tabla 17. Evaluaciones de impacto ambiental 92
Tabla 18. Resultados evaluaciones de impacto social y ambiental 95
Tabla 19. Programas de desarrollo comunitario 102
Tabla 20. Planes de participación grupos de interés 104
Tabla 21. Comités y procesos de consulta 107
Tabla 22. Consejos de trabajo 109
Tabla 23. Procesos formales de queja y/o reclamación 111
Tabla 24. Ubicación operaciones de impacto negativo 113
Tabla 25. Operaciones con impactos negativos 114
Tabla 26. Relación visitas de seguimiento 134
Tabla 27. Seguimiento pactos territoriales 134
Tabla 28. Meta comercial por línea de negocio 135
Tabla 29. Cumplimiento meta comercial por línea de negocio 135
Tabla 30. Detalle cumplimiento meta comercial por negocio 136
Tabla 31. Conformación Junta Directiva 137
Tabla 32. Conformación Junta Directiva a partir de noviembre 7 de 2024 137
Tabla 33. Seguimiento a compromisos 2024 138
Tabla 34. Estado de resultados 145
Tabla 35. Balance General 2022 a 2024 150
Tabla 36. Valor de depósitos especiales por cliente al 31 de diciembre de 2024. 153
Tabla 37. Ingresos 155
Tabla 38. Gastos 156
Tabla 39. Ejecución ingresos 157
Tabla 40. Ejecución Gastos funcionamiento 158
Tabla 41. Detalle cuentas por pagar 2024 160

EN REVISIÓN

Tabla 42. Composición del portafolio inversiones por emisor 164
Tabla 43. Composición planta de personal 169
Tabla 44. Número de empleados por tipo de contrato, sexo y grupo eterio 169
Tabla 45. Distribución de trabajadores por número y género 169
Tabla 46. Consolidado horas de capacitación 170
Tabla 47. Fallos favorables primera instancia 170
Tabla 48. Fallos laborales segunda instancia 170
Tabla 49. Relacionamiento órganos de control y vigilancia 171
Tabla 50.Acuerdo de voluntades suscritos 171
Tabla 51. Número de contratos suscritos por fuente de los recursos y tipología contractual .. 173
Tabla 52. Consolidado consumo de energía 182
Tabla 53. Consolidado consumo de agua 183
Tabla 54. Consolidado Plan Anual de Auditoría 188
Tabla 55. Consolidado resultado preliminar de seguimiento a planes de mejoramiento suscritos con la CGR 189
Tabla 56. Recomendaciones por dependencia 190
Tabla 57. Balance de adopción por dependencia 190
Tabla 58. Desglose del Contrato Interadministrativo No. MSPS-1025-2024 194
Tabla 59. Estado de Pagos Contrato Fiducia 195
Tabla 60. Matriz de Control al Patrimonio Autónomo 195

EN REVISIÓN

Declaratoria directiva

GRI 2-1

El 2024, un año de transformación y consolidación de nuestra marca

Lina Barrera

Presidente de ENTerritorio S.A.

En la historia de nuestra empresa quedará registrado el 2024 como un año de grandes cambios, especialmente por la transición que vivimos: pasamos de ser una empresa industrial y comercial del Estado, a una sociedad de economía mixta del tipo de las anónimas. La realización de la primera Asamblea de Accionistas, ocurrida el 12 de febrero, marcó un antes y un después en el quehacer de ENTerritorio S.A., y nos ha permitido seguir haciendo realidad programas y proyectos por todo el territorio nacional, ahora con un respaldo institucional mucho más robusto.

Ese inicio de año fue un gran paso en el proceso que hemos adelantado de consolidar nuestra marca bajo su propósito superior: *acompañar a nuestros clientes para hacer realidad sus sueños en las regiones transformando vidas.* Un esfuerzo que nos llevó a ser parte, de manera oficial, del Grupo Bincentenario, uno de los conglomerados financieros más importantes y sólidos del país. Este hito nos ha permitido tener un nuevo modelo de Gobierno Corporativo, mostrarnos como una empresa destacada en el cumplimiento de sus metas y proyectarnos como un ejemplo de buen gobierno, para lo cual nos enfocaremos en implementar un Sistema Único de Información de Proyectos y Contratos, la estandarización por códigos y el sello ICONTEC para los proyectos de estructuración.

También, fueron doce meses de retos cumplidos en materia financiera, administrativa, legal, contable y medioambiental, siempre con nuestro sello de transformar vidas en las regiones, haciendo equipo con las comunidades, las organizaciones sociales, los entes territoriales (departamentos y municipios), entidades nacionales, empresas públicas y privadas y con todos los involucrados en nuestro quehacer.

Se implementaron políticas claves como la de Acoso Laboral, Desconexión Laboral y la Política del Talento Humano, que han sido fundamentales para mejorar el clima y la cultura organizacional. Aunado a estas iniciativas, logramos una ejecución del 100% de nuestro plan estratégico de Talento Humano, generando bienestar y seguridad para nuestros funcionarios, y permitiéndoles desarrollar habilidades y competencias esenciales para la prestación del servicio público. De igual forma, se adquirió un Sistema de Gestión Documental Electrónica (SGDEA) que aumentó la seguridad de la información y agilizó nuestros procesos internos: LIRA.

En virtud de las oportunidades de mejora e innovación identificadas en materia contractual, se inició el proceso para modificación del Manual de Contratación de ENTerritorio S.A., por lo que esperamos que su implementación en la vigencia 2025 brinde mayor oportunidad y agilidad en la gestión contractual de la empresa. Asimismo, se trabajó en las nuevas líneas de negocio y se realizó la actualización del Core de negocios que implica buscar nuevos aliados estratégicos, nuevas alianzas y mecanismos diversos para cumplir con nuestro objeto social.

EN REVISIÓN

Durante la vigencia 2024 se cerraron más de 4.200 expedientes electrónicos, dando cumplimiento a los lineamientos establecidos por la Agencia de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, se gestionaron 1.335 mecanismos de cierre de convenios y contratos, de los cuales 150 fueron actas de liquidación, 1.152 correspondieron a actas de cierre contractual, 19 a constancias de archivo y 14 a actas de no ejecución.

Adicionalmente, se logró la disminución en el valor de la provisión contable de procesos judiciales, con lo cual atenuamos el impacto en los estados financieros. Asimismo, se creó y actualizó una herramienta ofimática de todos los procesos judiciales de los cuales hace parte la empresa, consolidando el repositorio judicial que aporta datos con completitud y oportunidad para la toma de decisiones de importancia.

Lo anterior, sumado a que la Oficina Asesora Jurídica fortaleció el seguimiento y vigilancia de los procesos judiciales y extrajudiciales que afronta la empresa, garantizando con ello una defensa técnica, adecuada y oportuna de los intereses de la compañía, esto con el apoyo del talento humano idóneo y comprometido con los valores de ENTerritorio S.A.

En la gestión comercial se logró la firma de 4 convenios por la línea de negocio de Gerencia, 1 de Gestión e igual número de Estructuración y Evaluación en sectores estratégicos para el país, logrando con esto un aporte significativo en el cumplimiento de las metas del Gobierno Nacional, lo que se traduce en el cumplimiento de la meta comercial de ENTerritorio S.A. en 102%.

Todo este trabajo ha redundado en otros logros como la recertificación de nuestro Sistema Integrado de Gestión, el cual fue entregado por ICONTEC, lo que nos ratifica como la primera empresa del Estado colombiano en certificarnos en Antisoborno, llevándonos a mantener nuestros altos estándares de calidad, anticorrupción y transparencia.

Esto nos ha permitido consolidarnos como los mejores aliados técnicos de nuestros clientes para el desarrollo de soluciones integrales, innovadoras y sostenibles, promoviendo capacidades en los territorios y sus comunidades y, al mismo tiempo, ha sido nuestro soporte para ratificar que somos los estructuradores del Gobierno Nacional, con capacidad técnica, experiencia y transparencia al servicio del país.

Sobre este informe
GRI 2-3

El presente informe consolida la gestión realizada entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2024, y contiene las principales acciones e impactos económicos, sociales, ambientales y de gobernanza. Adicionalmente, presenta los resultados de la evaluación de los objetivos propuestos, los impactos generados, los cambios organizacionales más relevantes y los retos de gestión, por lo que se constituye en un ejercicio de rendición de cuentas transparente hacia los grupos de valor e interés de ENTerritorio S.A. Este documento se ha elaborado conforme con la opción Esencial de los Estándares GRI (Global Reporting Initiative, por sus siglas en inglés), cuyo ciclo de elaboración de informe es anual. Además, sigue los lineamientos de la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República y del Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP). Cualquier inquietud relacionada con el informe puede ser remitida a los canales oficiales: quejasyreclamos@enterritorio.gov.co o correspondencia.lira@enterritorio.gov.co

EN REVISIÓN

1. Nuestra empresa

GRI 2-1

Desde 2024 somos la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.– ENTerritorio S.A., **aliado estratégico de las regiones**, entes territoriales, entidades del orden nacional, sector público y privado, para **estructurar y ejecutar programas y proyectos** de alto impacto que transformen la vida de los colombianos. A partir de le expedición del Decreto 1962 de 2023, ENTerritorio S.A. es una sociedad por acciones, del tipo de las anónimas, de economía mixta y vinculada al Ministerio de Hacienda y Crédito Público. ENTerritorio S.A. se ha convertido en una herramienta fundamental del Gobierno Nacional para la reactivación económica del país.

Por ello, y para cumplir con nuestro propósito, contamos con una organización especializada que desarrolla cuatro líneas de negocio que se ofrecen a los clientes:

Estructuración y Evaluación de Proyectos: A través de esta línea de negocio se brinda soporte técnico a las entidades públicas y privadas, con el fin de agilizar la viabilidad de la toma de decisiones. Con esta línea de negocio ENTerritorio S.A. pone al servicio toda su experiencia y capacidad de gestión para garantizar la asignación eficiente de recursos para proyectos viables, evitando el desgaste administrativo. Por medio de la Estructuración y Evaluación de proyectos, ENTerritorio S.A. brinda a los clientes servicios de asesoría financiera, estructuración financiera de proyectos y estructuración integral de proyectos con el fin de promoverlos, hacerlos viables y materializables.

Gerencia de Proyectos: Esta línea está diseñada para canalizar recursos de diferentes fuentes y manejarlos con independencia. Contribuye, en el marco de un proyecto, a que las entidades contratantes dirijan sus esfuerzos a la planeación y al diseño de las políticas propias de su función social, trasladando a ENTerritorio S.A. la gestión técnica, administrativa, jurídica y financiera de sus programas y proyectos, garantizando su final ejecución y puesta en marcha.

Gerencia de Proyectos con recursos internacionales: Mediante la gran experiencia del equipo en la aplicación de políticas, normas y procedimientos de los organismos multilaterales, y con el apoyo de herramientas informáticas, metodologías, indicadores y procesos ajustados a los requerimientos específicos, ENTerritorio S.A. tiene la capacidad de liderar la ejecución de programas o proyectos financiados con recursos de la banca multilateral y otras fuentes externas de crédito, donación y cooperación.

Gestión de Proyectos: A través de esta línea, la empresa tiene la capacidad de liderar un proyecto desde la elaboración de estudios para su ejecución y/o la realización de diagnósticos de prefactibilidad y factibilidad. Este servicio incluye asesorías técnicas de coordinación, control y supervisión, así como la dirección, programación y ejecución de diseños, anteproyectos y proyectos. Por medio de la Política del Sistema Integrado de Gestión, la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial ENTerritorio S.A. está en capacidad de cumplir con sus clientes, proteger a sus colaboradores, visitantes y partes interesadas, y así mismo garantizar la protec-

EN REVISIÓN

ción de la confidencialidad, la integridad y la disponibilidad de la información a través del cumplimiento de los requisitos legales, reglamentarios y contractuales que en la materia sean aplicables a cada empresa.

1.1. Nuestra sede

GRI 2-1

Nuestra única sede está ubicada en la calle 26 No. 13 -19, Bogotá D.C., Colombia, desde donde se desarrollan las estrategias para operar en todo el territorio nacional.

1.2. Direccionamiento Estratégico

GRI 2-1

ENTerritorio S.A. construyó el Plan Estratégico Institucional 2023-2026 de forma participativa y con el desarrollo de 5 talleres de planeación estratégica, en estos espacios se hizo un análisis de los retos y oportunidades para ENTerritorio S.A. en el nuevo Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia potencia mundial de la vida”.

Por lo anterior y entendiendo que el objetivo principal de la empresa es ser el aliado técnico de las regiones, entes territoriales, entidades del orden nacional, sector público y privado para estructurar y ejecutar programas y proyectos de alto impacto que mejoren y transformen la vida de los colombianos, y que por ello la organización tiene el reto de hacerse conocer más en el espectro público, presentándose como una organización responsable, confiable y diligente, experta en la gestión, gerencia y ejecución de proyectos de alto impacto con su experiencia como carta de presentación y su talento humano como mejor activo, se formuló el Plan Estratégico Institucional 2023-2026 bajo el modelo Balanced Score Card (BSC), que permite alinear a la empresa en todos sus niveles, desde la capa estratégica hasta la operativa.

Es así como se define la intención estratégica, la cual contiene una visión clara, acompañada de una oferta de valor, propósito, valores y los orientadores estratégicos que permitirán a ENTerritorio S.A. ser el aliado técnico de las regiones y respaldar al Gobierno Nacional en la construcción de un país que se caracterice por la igualdad, esta orientación estratégica permite trabajar de la mano con nuestros clientes para llevar progreso y desarrollo a las diferentes regiones del país, sin perder de vista la sostenibilidad financiera, el adecuado desempeño del componente ambiental y un trabajo arduo y transparente que beneficie a todos nuestros grupos de valor.

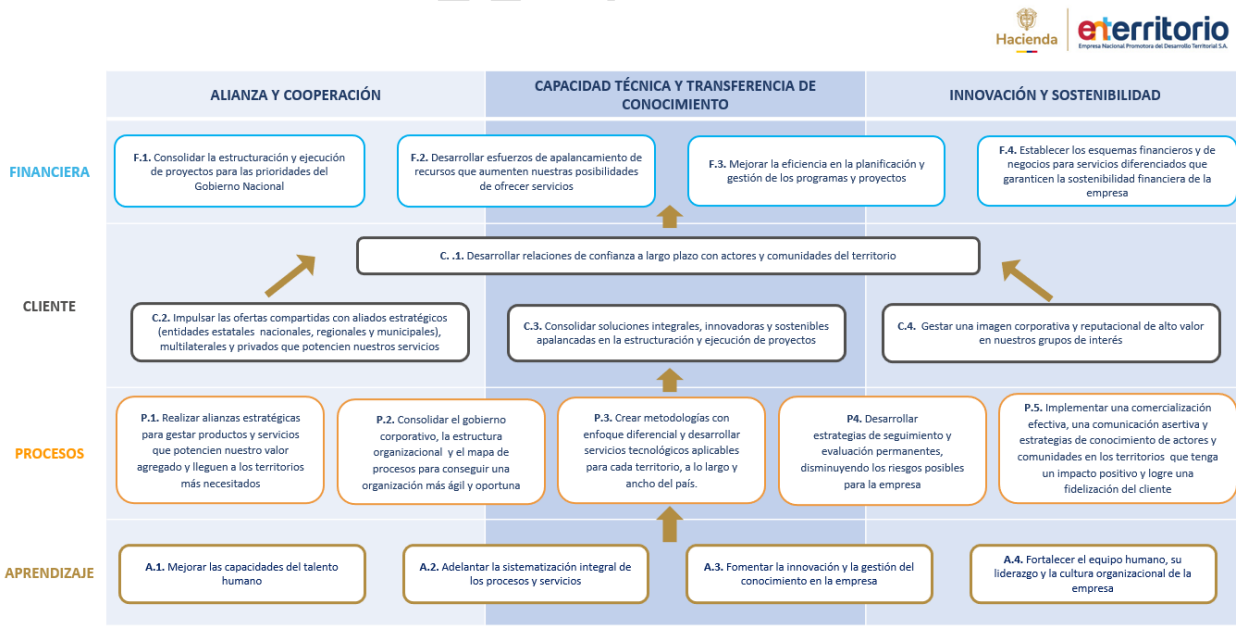
Gráfico 1. Plataforma estratégica ENTerritorio S.A.

EN REVISIÓN

Fuente: Grupo de Planeación y Desarrollo Organizacional

El mapa estratégico presenta de forma gráfica los objetivos estratégicos que se van a desarrollar en las diferentes perspectivas. La perspectiva más relevante es la financiera, ya que tenemos una prioridad de corto y mediano plazo y es consolidar nuestra sostenibilidad financiera. Dicha sostenibilidad se logra con objetivos propios de sostenibilidad financiera y con una propuesta de valor sustentada con objetivos estratégicos en la perspectiva del cliente. Para lograr la oferta de valor se debe contar con una plataforma interna de objetivos que le den estructura y piso, para ello se propone objetivos relevantes en la perspectiva de procesos. Finalmente, todo este andamiaje se apoya en objetivos que tiene que ver con los recursos y capacidades que tiene y que va a desarrollar la empresa. Para ello, se detallan objetivos en la perspectiva de aprendizaje. Este es el mapa estratégico consolidado:

Gráfico 2. Mapa y objetivos estratégicos de ENTerritorio S.A.



Fuente: Grupo de Planeación y Desarrollo Organizacional

Versión

Para la vigencia 2024 se priorizaron 20 programas estratégicos y el resultado de cumplimiento de esta implementación fue del 96,91%.

Tabla 1. Cumplimiento Plan de Acción Institucional 2024

Perspectiva	Programa Estratégico	Peso	Cumplimiento a diciembre 31 de 2024	Cumplimiento programa	Cumplimiento por Perspectiva
FINANCIERA	F.1.1. PROGRAMA ESTRUCTURACIONES SOSTENIBLES	5%	100%	5%	37,00%
	F.1.4. PROGRAMA FUNCIONAL DNP	5%	100%	5%	
	F.2.2. PROGRAMA TESORERÍA Y FIDUCIA	5%	100%	5%	
	F.2.3. PROGRAMA IMPULSA PROYECTA	7%	100%	7%	
	F.3.1. PROGRAMA COSTEO EFECTIVO	5%	100%	5%	
	F.3.2. PROGRAMA LIQUIDEMOS	5%	100%	5%	
	F.3.3 PROGRAMA PROYECTOS AL DÍA	5%	100%	5%	
CLIENTE	C.2.1. PROGRAMA MULTILATERAL	7%	100%	7%	28,00%
	C.2.2. PROGRAMA GOBERNACIONES Y ALCALDIAS	5%	100%	5%	
	C.2.4. PROGRAMA NUEVAS LINEAS DE NEGOCIOS	5%	40%	2%	
	C.3.1. PROGRAMA ENTERRITORIO AL CLIENTE	3%	100%	3%	
	C.4.2. PROGRAMA CLIENTES PERMANENTES	7%	100%	7%	
	C.4.1. PROGRAMA IMAGEN CORPORATIVA	4%	100%	4%	
PROCESOS	P.1.1 PROGRAMA A ALIANZAS PRIORITARIAS	5%	100%	5%	14,94%
	P.2.1 PROGRAMA DE GOBIERNO CORPORATIVO PARA LA JUNTA DIRECTIVA Y EQUIPO	5%	100%	5%	
	P.2.2. PROGRAMA ALINEAMIENTO DE PROCESOS A LOS SERVICIOS INSTITUCIONALES	5%	99%	5%	
APRENDIZAJE	A.1.1. PROGRAMA CAPACIDADES ENTERRITORIO	3%	100%	3%	11,00%
	A.2.1. SISTEMATIZACIÓN INTEGRAL DE PROCESOS	4%	100%	4%	
	A.4.1. PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DEL TALENTO HUMANO	4%	100%	4%	
PROGRAMA IMPLEMENTACIÓN MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN – MIPG	PLAN INSTITUCIONAL DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO 2024	3%	99%	3%	5,97%
	PLANES DECRETO 612 -2024	3%	99,9%	3%	
CUMPLIMIENTO CONSOLIDADO A DICIIEMBRE 31 DE 2024					96,91%

Fuente: Grupo de Planeación y Desarrollo Organizacional

Medición del Desempeño Institucional –FURAG 2023:

El Índice de Desempeño Institucional (IDI) mide la capacidad de las entidades y organismos públicos, para orientar sus procesos de gestión institucional hacia una mejor producción de bienes y prestación de servicios. Este Índice también evidencia el estado y avance de la operación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG). Según la última medición realizada por el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP), a través del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (FURAG), ENTerritorio S.A. obtuvo una calificación de **91,2,** superando el índice de desempeño institucional de entidades nacionales, el cual fue de **84,4** y superando el índice de desempeño institucional del sector hacienda y crédito público, que fue del **85,4**

EN REVISIÓN

1.3. Sistema Integrado de Gestión

El Sistema Integrado de Gestión – SIG de ENTerritorio S.A. está compuesto por las normas del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015, el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información ISO 27001:2013, Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001:2015, el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo ISO 45001:2018 y el Sistema de Gestión Antisoborno ISO 37001:2016, en articulación con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG.

Durante la vigencia 2024, el Sistema Integrado de Gestión presenta los siguientes resultados y principales logros**:**

- Cumplimiento del 98% en la implementación del plan integral de mantenimiento y cambios del Sistema Integrado de Gestión, empleando todos los recursos asignados para tal fin. Este plan fue formulado al inicio de la vigencia 2024 con el propósito de establecer las actividades encaminadas asegurar la operación, mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión.
- Cumplimiento del 100% en el cierre oportuno y eficaz de las acciones correctivas y de mejora del Sistema Integrado de Gestión.
- En el marco del proceso de transformación de la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial- ENTerritorio, mediante Decreto 1962 de 2023, en una sociedad por acciones, del tipo de las anónimas, cuya razón social ahora es Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.; durante la vigencia 2024 se llevó a cabo la actualización de 543 documentos, entre los que se encuentran políticas, caracterizaciones, manuales, planes, guías, instructivos, procedimientos y formatos de los 17 procesos de la empresa.
- Con el fin de contar con un solo ente certificador acreditado para los cinco sistemas de gestión que la empresa tiene implementados y certificados, se realizó la transición de ente certificador a ICONTEC, el cual en el mes de abril de 2024 realizó la auditoría externa en su segundo seguimiento, obteniendo resultados satisfactorios frente a los requisitos evaluados de las Normas ISO 9001, ISO-IEC 27001, ISO 14001, ISO 45001 e ISO 37001.
- Fortalecimiento en la cultura y conocimiento de los colaboradores sobre los cinco sistemas de gestión implementados y certificados en ENTerritorio S.A., a través de la realización de la tercera semana del SIG, en la que se llevaron a cabo actividades lúdicas, charlas y conversatorios relacionadas con el Sistema Integrado de Gestión.
- Puesta en operación del módulo de producto no conforme en el aplicativo GRC, el cual es más intuitivo y simple para los usuarios, con el fin de consolidar toda la información del SIG en un solo aplicativo, lo cual permitirá mayor control y trazabilidad de la información.

Producto no conforme 2024

A corte de 31 de diciembre del 2024, la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial ENTerritorio S.A. cuenta con trece (13) tipos de productos, los cuales se encuentran distribuidos en los procesos de Estructuración de proyectos, Gerencia y Gestión de proyectos y Evaluación de proyectos. A continuación, se discriminan los tipos de productos por cada proceso:

Tabla 2. Productos por proceso, grupo y tipo de producto de ENTerritorio S.A.

PROCESO	GRUPO	TIPO DE SALIDA
Estructuración de Proyectos	No aplica	Informe de Gestión (ES)
		Informe de Término (ES)

EN REVISIÓN

		Informe entrega producto estructuración (ES)
		Plan Operativo inicial y ajustado (ES)
Gerencia y Gestión de Proyectos	Desarrollo de Proyectos 1,2 y 3	Informe de Gestión (GyG)
		Informe de Término (GyG)
		Plan Operativo inicial y ajustado (GyG)
		Soporte de Entrega de Bienes y Servicios ENTerritorio S.A. – Cliente (GyG)
Evaluación de Proyectos	No aplica	Informe de Gestión (EV)
		Informe de Término (EV)
		Plan Operativo inicial y ajustado (EV)
		Informe de Evaluación (EV)
		Informes de calificación de los evaluadores (EV)

Fuente: Aplicativo de Calidad

Durante el año se generaron en total 234 salidas, el proceso que generó mayor cantidad de salidas fue Gerencia y Gestión de Proyectos con 156, seguido de Evaluación de Proyectos con 60 y Estructuración de Proyectos con 18. Con respecto a la vigencia 2023, se evidencia un aumento significativo de las salidas del proceso de Evaluación de Proyectos, debido a la entrada en vigencia de la Resolución 137 de 2023 “Por la cual se determinan los grupos de trabajo de la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial - ENTerritorio y se establecen sus funciones” en donde se incluyen dentro del proceso las salidas: “Informe de Gestión (EV)”, “Informe de Término (EV)”, “Plan Operativo inicial y ajustado (EV)” e “Informes de calificación de los evaluadores (EV)”.

A continuación, se detallan la cantidad de productos generados por cada proceso:

Tabla 3.Productos generados por proceso

Etiquetas de fila	Suma de Total Productos Generados	Suma de Productos No Conformes
Estructuración de Proyectos	**18**	**0**
Informe de Gestión (ES)	9	0
Informe de Término (ES)	0	0
Informe entrega producto estructuración (ES)	3	0
Plan Operativo inicial y ajustado (ES)	4	0
Informe de Gestión (ES)	2	0
Gerencia y Gestión de Proyectos	**156**	**4**
Informe de Gestión (GyG)	76	4
Informe de Término (GyG)	64	0
Plan Operativo inicial y ajustado (Gy G)	10	0
Soporte de entrega de bienes y servicios ENTerritorio - Cliente (GyG)	5	0
Informe de Término (GyG)	1	0
Evaluación de Proyectos	**60**	**0**
Plan Operativo inicial y ajustado (EV)	1	0
Informe de Gestión (EV)	59	0
Informe de Término (EV)	0	0

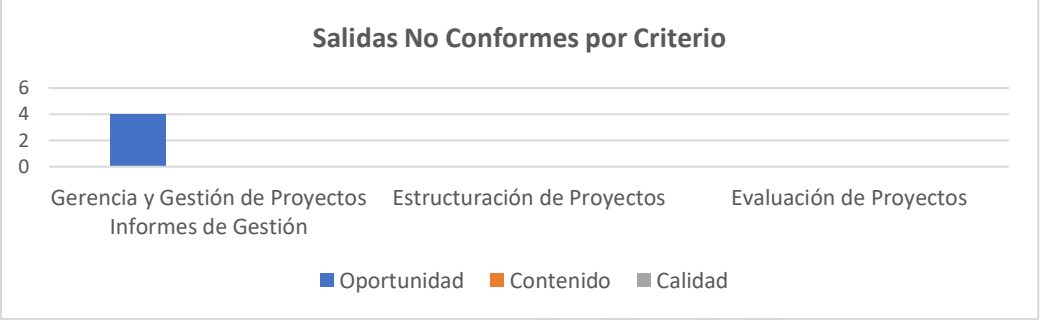
EVISION

Informe de Evaluación (EV)	0	0
Informes de calificación de los evaluadores (EV)	0	0
Total general	**234**	**4**

Fuente: Aplicativo de Calidad

De las 234 salidas generadas en 2024, se presentaron cuatro (4) salidas no conformes, lo que corresponde al 1.71%; las SNC se presentaron en el proceso de Gerencia y Gestión de Proyectos en su producto ¨Informe de Gestión (GyG)¨. A continuación, se pueden evidenciar las salidas no conformes presentadas en el año tanto por criterio como por proceso:

Gráfico 3. Salidas no conformes por criterio 2024



Fuente: Aplicativo de Calidad

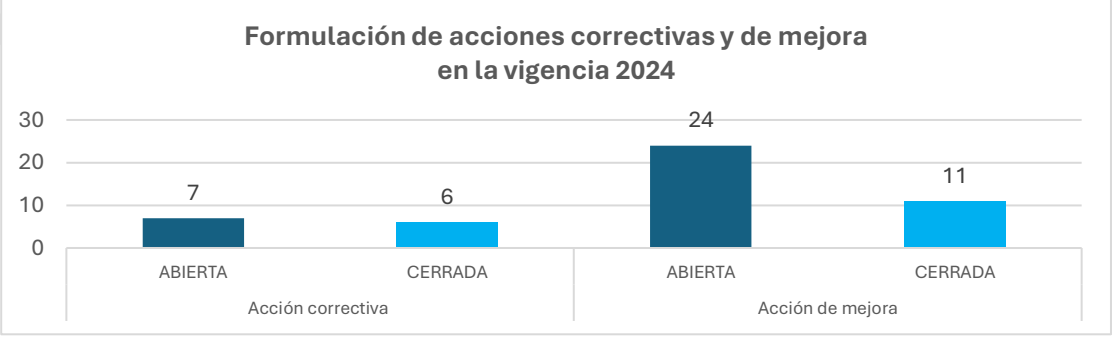
El criterio de control incumplido por las salidas generadas fue la oportunidad, la cual hace referencia al incumplimiento de los plazos establecidos con el cliente, en la entrega de los informes de gestión de los proyectos. El tratamiento para estas salidas fue la concesión por pate del cliente, para la entrega de los informes fuera del tiempo establecido.

De acuerdo con el comportamiento de las salidas y salidas no conformes de los procesos para el año 2024, no se formulan acciones correctivas o de mejora.

Formulación y estado de acciones correctivas y de mejora

En la vigencia 2024 se identificaron y formularon 48 acciones, las cuales corresponden a 13 acciones correctivas y 35 acciones de mejora. De las 48 acciones correctivas y de mejora, 17 se encuentran cerradas y 31 se encuentran abiertas con fecha de cierre en la vigencia 2025.

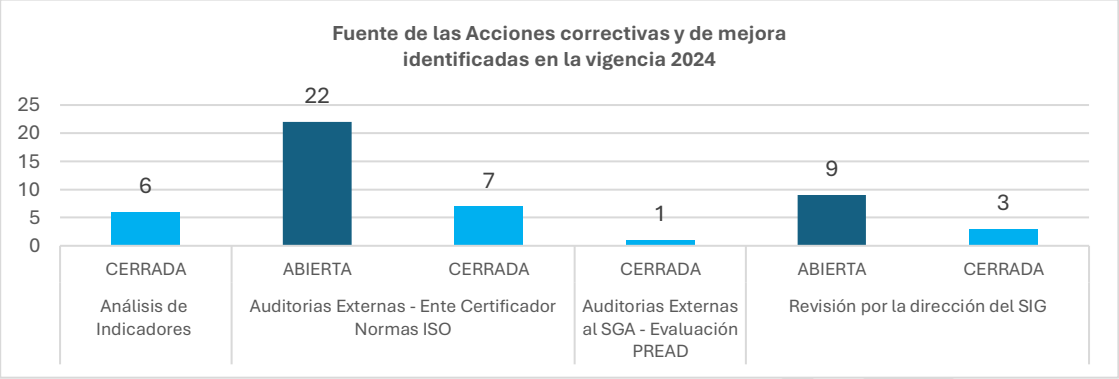
Gráfico 4. Formulación de acciones correctivas y de mejora en la vigencia 2024



Fuente: Grupo de Planeación y Desarrollo Organizacional

Las acciones formuladas en la vigencia 2024 se identificaron a través de diferentes fuentes, como la medición y análisis de indicadores de gestión, realización de auditorías externas, revisión por la dirección del SIG, de acuerdo con las debilidades u oportunidades de mejora identificadas en los cinco sistemas de gestión implementados y certificados en la empresa.

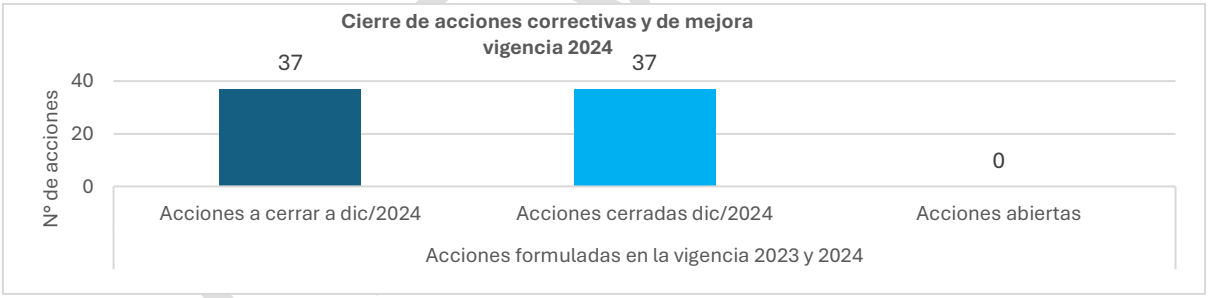
Gráfico 5. Fuente de identificación de acciones correctivas y de mejora



Fuente: Grupo de Planeación y Desarrollo Organizacional

Durante la vigencia 2024 se tenían para cierre 37 acciones correctivas y de mejora, de las cuales 17 acciones se identificaron en la vigencia 2024 y 20 son en la vigencia 2023; de acuerdo con la evaluación para cierre eficaz de las mismas, al finalizar la vigencia 2024 se logró el cierre de 37 acciones, obteniendo así un cumplimiento del 100%.

Gráfico 6. Cierre eficaz de acciones correctivas y de mejora durante la vigencia 2024



Fuente: Grupo de Planeación y Desarrollo Organizacional

Tabla 4. Indicadores de Gestión del Sistema Integrado de Gestión

		SEMESTRE I 2024		SEMESTRE II 2024	
TIPO DE PROCESO	**PROCESO**	**% PROMEDIO**	**%PROMEDIO ALCANZADO POR TIPO DE PROCESO**	**% PROMEDIO**	**%PROMEDIO ALCANZADO POR TIPO DE PROCESO**
Estratégicos	Direccionamiento Estratégico	95%	**95%**	87	
	Gestión Integral de Procesos	89%		95	
	Gestión de Comunicaciones	96%		91	
	Gestión del Riesgo	98%		98	

	Gestión del Talento Humano	98%		97	**93%**
	Gestión de las Tecnologías de la Información	99%		97	
	Relacionamiento con el Ciudadano	88%		88	
Misionales	Gestión Comercial	76%	**92%**	85	**87%**
	Estructuración de Proyectos	100%		100	
	Evaluación de Proyectos	100%		81	
	Gerencia y Gestión de Proyectos	94%		83	
Apoyo	Gestión Administrativa	100%	**90%**	100	**94%**
	Gestión de Proveedores	66%		82	
	Gestión Documental	100%		100	
	Gestión Financiera	94%		97	
	Gestión Jurídica	93%		92	
Evaluación	Auditoría Interna	85%	**85%**	92	**92%**
% Eficacia del SIG			**92%**		**92%**

De un total de 85 indicadores del SIG, se realizó la medición de 84 indicadores, los cuales correspondientes a los 17 procesos identificados en el sistema; con las mediciones que se realizaron durante los dos semestres de la vigencia 2024, se pudo determinar que la eficacia del Sistema Integrado de Gestión, alcanzo un resultado promedio del 92%, lo cual ubica el sistema en un rango de SATISFACTORIO conforme a los rangos establecidos en el procedimiento de Indicadores P-SI-05.

NOTA: El indicador bajo el código **SIG-CM-246:** Percepción nivel de servicio prestado, no se incluyó en la medición del segundo semestre debido a los tiempos que requiere el proceso para realizar la consolidación y análisis de información. Los resultados de este indicador se recibieran en el primer trimestre del 2025.

Sistema de Gestión Ambiental (SGA)

GRI 201-2

Ejecución de los programas y/o estrategias ambientales:
La empresa ha establecido 4 programas ambientales para desarrollar durante la vigencia 2024. A continuación, se presenta el estado de ejecución de estos, con corte al 31 de diciembre:

EN REVISIÓN

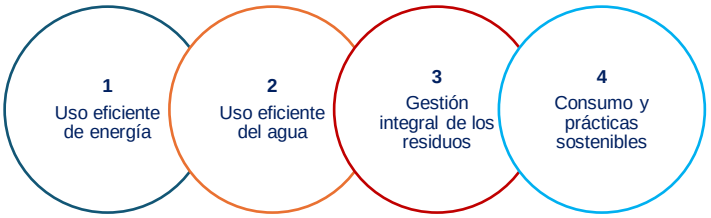


Tabla 5. Ejecución programas ambientales 2024

Programas ambientales	No. de actividades	% de implementación
1. Uso eficiente de energía	8	20%
2. Uso eficiente del agua	8	20%
3. Gestión integral de los residuos	24	30%
4. Consumo y prácticas sostenibles	27	30%
Total	67	100%

Fuente: Subgerencia Administrativa

Como resultado de la implementación de los programas se obtuvieron los siguientes logros:

- Disminución del consumo de energía en kWh en un 13,7% para la vigencia 2024.
- Disminución del consumo de agua en M3 en un 16% para la vigencia 2024.
- Con el objetivo de mitigar el impacto de contaminación del suelo, la empresa durante la vigencia 2024 realizó la entrega de 1.589,5 kilos de residuos aprovechables y se realizó la entrega para disposición final de 218,23 kilos de residuos peligrosos a un gestor autorizado bajo la celebración de un acuerdo de corresponsabilidad con la empresa ARBO SOSTENIBLE.
- Se realizaron charlas en materia de buenas prácticas ambientales para la aplicación de las 3R (Reducir, Reutiliza, Reciclar), el uso eficiente del agua y energía, en paralelo se realizaron divulgaciones por correo electrónico promoviendo conciencia en el cuidado del medio ambiente. Aunado a lo anterior, se afianzó el seguimiento de consumo de papel, el cual se presentó en el Comité de Gestión y Desempeño Institucional en aras de fortalecer la estrategia de Cero Papel.
- Adicional a la implementación de los programas ambientales, la empresa participó de manera voluntaria en el Programa de Excelencia Ambiental – PREAD, promovido por la Secretaría Distrital del Medio Ambiente, como mecanismo de reconocimiento que se otorga a las empresas ubicadas en el Distrito Capital, con el fin de promover que estas se interesen y emprendan planes y programas para garantizar la sostenibilidad ambiental en el marco de sus funciones y mitigar el impacto que generan en el planeta con el consumo de los recursos ambientales.
- Como resultado, la empresa recibirá un reconocimiento por su desempeño, sostenibilidad ambiental y responsabilidad social empresarial en la categoría más alta como **"Élite",** para la cual alcanzó un puntaje de 953 puntos sobre mil (1000).

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST)

EN REVISIÓN

Para la vigencia 2024 se cumplió con el 100% de las actividades programadas en el Plan de Seguridad y Salud en el trabajo – SST. A continuación, se describen las actividades más relevantes:

- Cierre de acciones correctivas y de mejora en aplicativo GRC, aplicando al 100% a las medidas de intervención propuestas.
- Jornadas de sensibilización con los diferentes grupos de trabajo con el fin de aumentar la participación de los colaboradores en las capacitaciones y actividades de SST.
- Se realizó el 100% de los exámenes médicos ocupacionales de ingreso.

- Los exámenes periódicos: del 100% se realizaron el 93.55%.

- Se socializó a todos los colaboradores la importancia de participar en las actividades que se programan desde el grupo de SST.

- Se realizó campaña sensibilización con el apoyo del Grupo de Comunicaciones, socializando en Intranet y Viva Engage la importancia de participar en las actividades de SST.

- Se creó el formato para la investigación de enfermedad calificada como laboral F-TH-44, el cual facilita y optimiza el proceso de investigación de enfermedad laboral en caso de presentarse.

- Enfermedad laboral: Durante el periodo 2024 no se presentaron enfermedades calificadas como laborales.

- Accidente de trabajo: Se presentaron dos (2) reportes de accidentes de trabajo en los meses de abril y julio, con tres (3) días de incapacidad, donde se realizaron el 100% de las medidas de intervención propuestas en la investigación de los accidentes.

- Se realizó auditoría al SG-SST por parte de la ARL COLMENA, en la cual no se generaron hallazgos, y se cumplió el 100% de la actividad.

Sistema de Gestión Antisoborno - SGAS

Durante el año 2024 se gestionó y se dio cumplimiento a todas las actividades y funciones asignadas, para velar por el eficiente, efectivo y oportuno funcionamiento del SGAS como Oficial de Cumplimiento Antisoborno. Adicionalmente, se llevó a cabo la auditoría de seguimiento por el ICONTEC, actual ente certificador, y el resultado de este es la continuidad de la vigencia del certificado para la empresa durante un año más; así mismo, se realizó la auditoría interna con el objetivo de evidenciar brechas en el sistema, como base para la preparación para la recertificación que se llevará a cabo en el 2025. Por otra parte, durante el año 2024 no se materializó ningún acto de soborno o hechos que ameritaran una investigación, así mismo, se gestionó la actualización del curso E-Learning Antisoborno con el objetivo de ser un poco más comprensible y menos densa, como también se ejecutó la encuesta de percepción antisoborno a nivel de la empresa, las capacitaciones, comunicaciones y talleres realizados como forma de divulgación, sensibilización y socialización en todo lo relacionado con el SGAS. El Grupo de Gestión de Riesgos realizó la actualización de la matriz de riesgo antisoborno, fraude y corrupción.

Fortalecimiento de la cultura SARLAFT en la empresa

EN REVISIÓN

De acuerdo con la gestión realizada en el año 2024, se capacitaron 595 colaboradores (contratistas de funcionamiento y planta). Durante la vigencia 2024, en conjunto con el Grupo de Comunicaciones, se enviaron infografías relevantes para el crecimiento de la cultura en riesgos SARLAFT y Antisoborno de impacto a los contratistas derivados.

Informe de resultado de monitoreos y principales

Consultas en listas: Total de coincidencias atendidas por el Grupo Cumplimiento SARLAFT y Antisoborno en 2024:

Tabla 6. Resumen consulta listas

Cantidad de consultas		
Con coincidencias	**Sin coincidencias**	**Total**
1795	5654	7449

Fuente: Grupo de Cumplimiento SARLAFT

Reportes internos: Mensualmente, los Grupos de Trabajo entregaron el formato de reporte de operaciones inusuales, de los cuales el Grupo de Cumplimiento atendió y fueron analizados 23.

Reportes positivos:

Tabla 7. Resumen reportes positivos

Cantidad de Formatos 2024			
Primer	**Segundo**	**Tercero**	**Cuarto**
7	3	13	0

Fuente: Grupo de Cumplimiento SARLAFT

Reportes UIAF: Transmisión de reportes mensual: **100%**

Balance de las sesiones desarrolladas en el Comité Interno de Riesgos

El Comité Interno de Riesgos de ENTerritorio S.A. durante 2024 desempeñó un rol clave en la identificación, análisis y monitoreo de los riesgos que pueden afectar los objetivos estratégicos, operativos, financieros y de cumplimiento de la empresa. Al respecto, se llevaron a cabo un total de 13 sesiones, 12 sesiones ordinarias (CIR No. 47 al CIR No. 59) y 1 sesión extraordinaria (CIR 51), en los cuales se presentaron los temas de riesgos, se presentaron controles y algunas políticas de mitigación, así como el seguimiento al cumplimiento de los compromisos adquiridos, garantizando el cumplimiento normativo y fortaleciendo una cultura organizacional orientada a la gestión y autocontrol de los riesgos.

La secretaría técnica del CIR para la vigencia 2025 pasa al Grupo de Gestión de Riesgos en atención a la resolución No. 303 del 10 de diciembre de 2024 *"Por la cual se crea el Comité Interno de Riesgos de la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A. – ENTerritorio S.A. se establece su reglamento y se dictan otras disposiciones".*

Igualmente, se brindó información estratégica para apoyar la toma de decisiones y se supervisó continuamente la efectividad de los controles. Estas acciones aseguran la sostenibilidad y el desempeño óptimo de la empresa en un entorno controlado y previsible.

Informe de resultados de monitoreos y principales resultados en gestión del Sarlaft

El Grupo de Cumplimiento SARLAFT durante la vigencia 2024 realizó seguimiento semestral al perfil de riesgo LAFT, comparando el perfil de riesgo inherente y el perfil de riesgo residual, permitiendo evaluar la evolución de los riesgos y la eficacia de los controles, conservando el nivel

EN REVISIÓN

de riesgo moderado que está dentro del nivel aceptado por la empresa; de igual forma, se realizó seguimiento general al sistema por medio de un diagnóstico de la documentación Sarlaft y antisoborno, permitiendo durante la vigencia actualizar el Procedimiento de Listas Propias, así mismo y como parte del monitoreo al sistema, se evaluaron semestralmente indicadores prospectivos y descripticos con resultados satisfactorios. Igualmente, se realizaron monitoreos diario previo a los desembolsos emitidos por la empresa a las personas expuestas políticamente, a la ejecución del modelo de segmentación, generando alertas, las cuales fueron atendidas por el Grupo de Cumplimiento SARLAFT y Antisoborno, concluyendo que no se evidenciaron situaciones que expongan a la empresa a riesgos de LAFT.

El perfil de riesgo SARLAFT se actualizó de forma semestral en el año 2024, aplicando las directrices impartidas en la Circular Básica Jurídica emitida por la SFC; en estas actualizaciones se conservaron los riesgos identificados, se incluyeron tres (3) nuevos controles que mitigan el riesgo LAFT, se realizó la valoración de atributos, cobertura y periodicidad de todos controles, así como el respectivo monitoreo de los controles por medio de evidencias y análisis de funcionamiento, dicha actualización se derivó de las mesas técnicas presenciales en la cuales participaron colaboradores misionales de la empresa, quienes por medio de la aplicación de la metodología de valoración de riesgos aportaron su conocimiento y experiencia en cada valoración semestral, cuya información de la actualización del perfil quedo debidamente documentada mediante actas.

Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI)

ENTerritorio S.A. estableció un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI) bajo los requisitos de la norma ISO 27001 y el Programa de Protección de Datos personales con base en lo establecido en la Ley 1581 de 2012 y sus decretos reglamentarios, los cuales apalancan la implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (MSPI), el cual busca garantizar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de todas las partes interesadas para generar confianza sobre el uso y tratamiento que se le da a la información y los datos personales.

Desde el Grupo de Gestión de Riesgos, quien lidera este sistema, se ejecutaron acciones para cumplir los objetivos de seguridad y privacidad de la información y los requerimientos reglamentarios en la materia, tales como:

- Se ejecutó el plan de transición a la nueva versión de la norma ISO 27001:2022, el cual fue validado y auditado en la auditoría interna y se presentará en la auditoría de recertificación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información en la próxima vigencia
- Se realizó la actualización de la Declaración de Aplicabilidad F-RI-17 alineada con el Anexo A de la nueva versión de la norma ISO 27001:2022.
- Se hicieron pruebas de ciberseguridad del Plan de Continuidad del Negocio realizando análisis de vulnerabilidades técnicas a la infraestructura del Centro de Cómputo Alterno – CCA.
- Se realizó una capacitación sobre gestión de incidentes de seguridad y privacidad de la información y el papel que cumplen los colaboradores en dicho procedimiento.
- Se realizó la actualización del M-RI-06 Manual de Políticas de Seguridad de la Información en la marco del plan de transición de la norma ISO 27001:2022. Este documento fue aprobado por el Comité Interno de Riesgos y la Junta Directiva de la empresa.
- Se ejecutó el Plan Anual de Capacitaciones de Seguridad y Privacidad de la Información y se hizo sensibilización de este tema en las semanas del SIG y Gestión de Riesgos.

EN REVISIÓN

- Se finalizó la actualización de los activos de información de la empresa para dar cumplimiento a la Ley 1712 de 2014 y el Modelo de Seguridad y Privacidad (MSPI). Además, se solicitó la publicación del Registro de Activos de Información y el Índice de Información Clasificada y Reservada en el botón de transparencia y el portal de datos abiertos.
- Se actualizó el procedimiento P-RI-23 Monitoreo a la gestión y al gobierno de la seguridad de la información institucional.
- Se realizó la actualización del contexto interno y externo de la empresa, así como las necesidades y expectativas de las partes interesadas en perspectivas de seguridad y privacidad de la información.
- Se publicó para licitación el proceso de contratación de soluciones de seguridad para controles en nube pública.
- Se atendió la auditoría interna del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información.

Reportes a la Superintendencia Financiera de Colombia desde el SGSI

- Dando cumplimiento a la circular externa 033 de 2020, se realizó la transmisión del formato 408, el cual solicita información sobre métricas de ciberseguridad en la empresa. Este reporte se hizo de manera trimestral y queda pendiente transmitir la información del último trimestre del año que se hará a más tardar el 15 de enero de 2025.
- Se dio respuesta a dos requerimientos asociados a riesgo cibernético solicitados por la Superfinanciera, frente a reportes de vulnerabilidades asociadas a la infraestructura del sitio web de la empresa. Esta respuesta contiene el plan de mejoramiento de las debilidades encontradas y su fecha de ejecución.

1.4. Materialidad

GRI 3-1, 3-2

Atendiendo las directrices emitidas por la Junta Directiva, ENTerritorio S.A. ha venido adoptando buenas prácticas internacionales en los reportes integrados de gestión y sostenibilidad, tales como los establecidos por el Global Reporting Initiative (GRI). Se identificaron tres (3) asuntos materiales que son importantes para ENTerritorio S.A. porque ponen de manifiesto los efectos económicos, sociales y ambientales que influyen significativamente en las decisiones de los grupos de interés: la empresa para este reporte de sostenibilidad no realizó un proceso de materialidad, el contenido del informe se estableció por el programa de Negocios Competitivos del GRI. 03 IMPLICACIONES FINANCIERAS DEL CAMBIO CLIMÁTICO 02 A.

La empresa para este reporte de sostenibilidad no realizó un proceso de materialidad, el contenido del informe se estableció por el programa de Negocios Competitivos del GRI.

EN REVISIÓN

2. Estructuración, Evaluación, Gerencia y Gestión de proyectos en el territorio nacional

2.1. Estructuración de Proyectos

GRI 2-1, 2-6, 2-29, 413-1, 413-2

"Para construir un país con igualdad debemos trabajar desde las regiones, nuestro propósito es acompañar a las entidades del Gobierno Nacional, los gobernadores y alcaldes en la planeación, presentación y desarrollo de proyectos que transformen y mejoren la calidad de vida de todos los colombianos"

Lina María Barrera Rueda – Presidente ENTerritorio S.A.

Ofrecemos servicios de consultoría, asesoría y acompañamiento en la estructuración integral de proyectos en los componentes técnicos, jurídicos, ambientales, sociales, financieros, prediales y de riesgos que permitan identificar, elaborar y preparar proyectos en cualquiera de sus fases, incluidos proyectos de Asociaciones Público-Privadas (APP), que vinculen fuentes de financiación como regalías y obras por impuestos, entre otras.
Fases de la estructuración de proyectos:

- Idea
- Perfil
- Prefactibilidad
- Factibilidad
- Etapa de acompañamiento

Durante la vigencia 2024 se dio continuidad a la ejecución del siguiente convenio en la línea de Estructuración de proyectos:

- Contratar a una sociedad fiduciaria para la prestación del servicio de fiducia mercantil por medio de la cual se realice la constitución de un patrimonio autónomo que se denomine Patrimonio Autónomo Proyecta ENTerritorio – Juntos Avanzamos, para que la fiduciaria, como vocera, mantenga la titularidad jurídica de los bienes que serán transferidos mediante la celebración del presente contrato y los que posteriormente sean destinados para tal fin.

Así mismo, se firmaron nuevos convenios por la línea de Estructuración de Proyectos, de los cuales realizamos una breve descripción:

- Realizar la estructuración de estudios de prefactibilidad y factibilidad para postulación de proyectos a través del mecanismo de obras por impuestos.

- Realizar la gerencia integral para ejecución de la reposición, ampliación y/o adecuación de la infraestructura de los Centros de Atención Primaria de Salud (CAPS) en La Guajira, priorizados por el Ministerio de Salud y Protección Social.

EN REVISIÓN

- Aunar esfuerzos entre ENTerritorio S.A. y el Departamento de Córdoba para la estructuración del proyecto que tendrá por objeto los “Estudios y diseños detallados para la construcción del *nuevo edificio de la Gobernación de Córdoba*”.

- Aunar esfuerzos entre ENTerritorio S.A. y el Departamento de Santander para la estructuración del proyecto que tendrá por objeto la “Estructuración de los estudios y diseños para el mejoramiento y rehabilitación del corredor vial Vélez – Chipatá – La Paz, así como la atención de los puntos críticos ubicados en dicho corredor en el departamento de Santander”.

- Aunar esfuerzos entre ENTerritorio S.A. e INDERSANTANDER para la estructuración del proyecto que tendrá por objeto la “Estructuración integral para la remodelación y ampliación del estadio Américo José Montanini Ruetti en la ciudad de Bucaramanga”.

- Aunar esfuerzos entre ENTerritorio S.A. y el departamento del Tolima para la estructuración integral para los estudios y diseños de proyectos viales priorizados por la Gobernación del Tolima.

Así mismo, durante la vigencia 2024 por la línea de Estructuración de Proyectos se terminaron dos (2) convenios, los cuales fueron finalizados de manera satisfactoria:

- Realizar la estructuración integral del proyecto denominado Embalse Multipropósito Los Besotes, ubicado en la ciudad de Valledupar, departamento del Cesar, en las etapas de prefactibilidad y factibilidad, como iniciativa de desarrollo territorial y en consideración al requerimiento efectuado por parte de la Gobernación del Cesar.

- Aunar esfuerzos entre ENTerritorio S.A. y la Agencia de Renovación del Territorio – ART orientados a la estructuración integral, incluyendo la financiación en etapa de reinversión, con cargo a los recursos del patrimonio autónomo “Proyecta ENTerritorio – Juntos Avanzamos” de los costos de estructuración de los proyectos de inversión, que aporten a la implementación de los planes de desarrollo con enfoque territorial PDET.

En cuanto a la línea de Evaluación de proyectos, en la vigencia 2024 se gestionaron los siguientes convenios:

- Realizar la supervisión de la correcta aplicación de los Subsidios Familiares de Vivienda de Interés Prioritario (VIP) y Vivienda de Interés Social (VIS), asignados por el Fondo Nacional de Vivienda – FONVIVIENDA y en las modalidades de adquisición de vivienda nueva, construcción en sitio propio, mejoramiento de vivienda y vivienda saludable (VISA), de los recursos de oferta y demanda para atención a población en situación de desplazamiento, destinado a financiar obras de urbanismo básico o vivienda, fenómeno de la niña, macroproyecto de Santa Elena, vivienda prefabricada y población en situación

EN REVISIÓN

de desplazamiento que apliquen su subsidio de vivienda en suelo rural o a las viviendas en las cuales los beneficiarios aplican el subsidio de manera individual.

- Adelantar el seguimiento integral a la ejecución de los Subsidios Familiares de Vivienda Rural en las modalidades de vivienda nueva en especie y mejoramientos de vivienda otorgados desde el FIDEICOMISO PROGRAMA DE VIVIENDA RURAL, del cumplimiento de sentencias judiciales proferidas al amparo de la Ley 1448 de 2011 y de la ejecución integral de los compromisos asumidos por el Gobierno Nacional en el marco de la Mesa Permanente de Concertación (MPC) y las mingas adelantadas por las comunidades indígenas y grupos étnicos y los contratos que se celebren a través del FIDEICOMISO. En los casos que aplique desarrollar las labores de supervisión técnica independiente, de conformidad con la normatividad vigente, previa evaluación del comité técnico. Adelantar actuaciones para el cumplimiento de las normas de construcción vigentes y expedir los certificados de existencia y habitabilidad de las viviendas ejecutados en el marco del contrato.

- "ENTerritorio se obliga con el CONSORCIO ALIANZA COLPATRIA, como vocera y administradora del patrimonio autónomo denominado - Fideicomiso Programa de Vivienda Gratuita II, a realizar la Interventoría de los contratos de diseño y construcción que celebre el Fideicomiso – PVG II para el desarrollo de los proyectos a ejecutarse en predios de propiedad de las entidades territoriales, realizando las actividades tendientes a controlar, verificar y vigilar el cabal cumplimiento o ejecución del objeto y las obligaciones contenidas en los contratos de diseño y construcción lo cual implica un seguimiento técnico, administrativo y jurídico de los contratos objeto de interventoría según lo establecido en los mismos, en los términos de referencia del respectivo proceso de selección del contratista de obra, en sus adendas y en sus anexos, en la propuesta presentada por el proponente seleccionado, en las licencias, normas urbanísticas y técnicas y demás que le sean aplicables.

- Realizar la interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica, de riesgos, contable, ambiental, social, de seguros, para la ejecución de etapas de estructuración, categorización, diagnóstico y ejecución de obras del esquema público para la aplicación de los recursos de los subsidios familiares de vivienda urbana de conformidad con las especificaciones y priorización realizada por el MIINISTERIO DE VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO y FONDO NACIONAL DE VIVIENDA – FONVIVIENDA

- Prestación de servicios de supervisión de los subsidios que se apliquen en el marco del programa de mejoramientos de vivienda para el fideicomiso - Programa Promoción de Vivienda Rural, con el fin de lograr la correcta aplicación del subsidio familiar de vivienda y la debida certificación de los mejoramientos.

- Prestación de servicios para realizar la interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica y social a los contratos de obra de los mejoramientos de vivienda rural que sean definidos por FONVIVIENDA, en desarrollo del esquema público de la línea de atención Cambia mi Casa.

EN REVISIÓN

- Garantizar el servicio de asistencia técnica y correcta aplicación a la supervisión al fideicomiso- programa casa digna vida digna, en la ejecución de los mejoramientos de vivienda que realizan los gestores y/o contratistas de obra con cargo a los subsidios familiares de vivienda a ser otorgados por Fonvivienda para los esquemas asociativos y gestión comunitaria.

Sectores servidos

Se atienden todos los sectores que requieran servicios dentro de alguna de las líneas de negocio de la empresa. En Estructuración de Proyectos el principal sector atendido es el de agua y saneamiento, también se atienden los sectores de educación, ciencia y tecnología, infraestructura vial y salud.

Tabla 8. Sectores servidos a través de las líneas de negocio de Estructuración y Evaluación de proyectos

Sector servido	Proyecto (Nombre corto)	Tipo de Cliente	Beneficiarios
Vivienda	Interventoría a programas de vivienda gratuita rural	Público / Fiduagraria	Nivel nacional: Familias de las áreas rural en condición de C2 pobreza, madres cabeza de familia, desplazados, etc. (6.559 beneficiarios)
Vivienda	Interventoría a programas de vivienda gratuita urbana	Público / Consorcio Alianza Colpatria y el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	Nivel nacional: Familias de áreas urbanas desplazadas por la violencia, pobreza extrema, madres cabeza de familia en condición de vulnerabilidad 4.431 familias)
Vivienda	Supervisión mejoramiento de vivienda Rural	Público / Fiduagraria	Nivel nacional: Familias de las áreas rural en condición de pobreza, madres cabeza de familia, desplazados, etc. (5325 mejoramientos de vivienda rural)
Vivienda	Interventoría mejoramiento de vivienda rural	Público / Fiduagraria	Nivel nacional: Familias de las áreas rurales en condición de pobreza, madres cabeza de familia, desplazados, etc. (3806 mejoramientos de vivienda rural)
Vivienda	Interventoría mejoramiento de vivienda urbana	Público/Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio - Minvivienda - Fonvivienda	Nivel nacional: Familias de las áreas urbanas en condición de pobreza, madres cabeza de familia, desplazados, etc. (6693 mejoramientos de vivienda urbana)
Vivienda	Supervisión mejoramiento de vivienda urbana	Público/Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio - Minvivienda - Fonvivienda	Nivel nacional: Familias de las áreas urbanas en condición de pobreza, madres cabeza de familia, desplazados, etc. (9285 mejoramientos de vivienda urbana)
Vivienda	Supervisión a programas de vivienda urbana	Público / Fonvivienda	Nivel nacional: Población Desplazada Población Afectada por Atentados Terroristas Población afectada por el Fenómeno de la Niña Población afectada Desastres Naturales (4.135 Hogares)
Agua y Saneamiento	Acueducto regional Sucre Soluciones acueducto y alcantarillado Córdoba	Público / DNP	Departamento de Sucre (Población beneficiaria 163.339 habitantes) Departamento de Córdoba Municipio de San Bernardo Municipio de Moñitos Municipio de San Antero Municipio de Lorica (Población beneficiaria: 148.732 habitantes)
Agua y Saneamiento	Abastecimiento de agua	Público / DNP	Departamento de Cauca Municipio de Timbiquí/ comunidad indígena Agua Clarita (Población beneficiaria 685 habitantes)

PREVISIÓN

Infraestructura vial	Estructuración vial	Privado/ISAGEN	Departamento de Antioquia Municipio de San Carlos/ vereda Juanes (Población beneficiaria 16.064 habitantes)
Salud	Centros de Atención Primaria de Salud– (CAPS) en La Guajira	Público/MINSALUD	Departamento de La Guajira Municipio de San Juan del Cesar Municipio de Fonseca Municipio de Maicao Municipio de Albania Municipio de Dibulla Municipio de Barrancas Municipio de Urumita Municipio de Manaure Municipio de Uribia Municipio de Riohacha (Población beneficiaria: 7.203 personas)
Infraestructura Institucional	Estructuración Arqui-tectónica	Público / Departamental	Departamento de Córdoba Capital: Montería (Población beneficiaria: 1.785.000 habitantes)
Infraestructura Vial	Estructuración Vial	Público / Departamental	Departamento de Santander Municipio de Vélez Municipio de Chipatá Municipio de La Paz (Población beneficiaria: 40.367 habitantes)
Infraestructura Institucional	Estructuración Arqui-tectónica	Público / Departamental	Departamento de Santander 86 municipios y un distrito especial, organizados en 7 provincias regionales (Población beneficiaria 2.000.000 habitantes)
Infraestructura Institucional	Estructuración Vial	Público / Departamental	Departamento del Tolima (Población beneficiaria: 522.900 habitantes)

Fuente: Subgerencia de Estructuración de Proyectos

EN REVISIÓN

Evaluaciones del impacto social, incluidas las evaluaciones de impacto del género en función de los procesos participativos

Se desarrollan procesos de acompañamiento y asesoría orientados a garantizar la adecuada gestión social de los proyectos, con un enfoque de género y diferencial que respeta los derechos fundamentales de los grupos poblacionales. Este enfoque permite identificar, analizar, evaluar y atender las necesidades y requerimientos de los actores sociales durante la estructuración de los proyectos, considerando la realidad territorial.

El componente social busca asegurar la alineación con los objetivos, pilares y programas establecidos en los instrumentos de planeación nacional y territorial, cumpliendo con los criterios normativos y promoviendo una gestión social y ambiental efectiva en los proyectos.

Aspectos clave del análisis social

1. Diagnóstico social: El diagnóstico debe incluir los componentes estratégicos de la gestión social:

- Objetivo general y específicos de la gestión social

- Caracterización de la zona de intervención
- Caracterización de la población beneficiaria
- Cuando sea necesario, se debe contar con el certificado de presencia de comunidades étnicas emitido por el Ministerio del Interior, así como otros soportes socio jurídicos, como la inscripción del Cabildo Gobernador o el representante legal del Consejo Comunitario. Además, el diagnóstico debe incorporar:
- Mapas de cartografía social: Identificación del área de influencia directa e indirecta, sitios importantes para las comunidades y ubicación de los grupos poblacionales.

2. Metodología social: Se deben definir las rutas metodológicas necesarias para:

- Caracterizar socioeconómicamente las zonas de influencia.
- Identificar y evaluar factores de impacto social (positivos o negativos).
- Analizar alternativas y riesgos sociales mediante matrices de riesgos.

3. Estrategias de interacción social: Establecer la metodología para reuniones con comunidades étnicas y grupos poblacionales, fomentando la participación.

4. Planificación y evaluación:

- Desarrollo de cronogramas de actividades del Plan de Gestión Social.
- Evaluación de impactos y diseño de un plan de manejo para mitigar posibles afectaciones.

Propósito del componente de gestión social

El objetivo principal de la gestión social es generar confianza y fortalecer el tejido social en las comunidades durante la etapa previa a la ejecución del proyecto. Esto incluye actividades como:

- Socialización con comunidades: Informar sobre la solución seleccionada, validar su aceptabilidad e identificar posibles impactos territoriales.
- Construcción participativa: Usar técnicas de comunicación bidireccional para elaborar estudios y recomendaciones sociales contextualizadas.

Socialización del Plan de Gestión Social

El Plan de Gestión Social actúa como un instrumento clave para manejar los impactos sociales generados durante la ejecución de obras de infraestructura. Incluye actividades como:

- Identificación y clasificación de impactos (positivos y negativos).
- Definición de rutas de acción frente a criterios como:

✓ Aceptabilidad: Nivel de aceptación del proyecto según análisis socioculturales.

✓ Impactos comunitarios: Alteraciones a la movilidad, ruido, generación de material particulado y conflictos derivados de la obra.

Enfoque para programas de vivienda gratuita

En proyectos relacionados con la asignación de subsidios para vivienda gratuita, el impacto social se centra en ofrecer a poblaciones vulnerables, madres cabeza de familia, desplazados y familias

EN REVISIÓN

en condiciones de pobreza extrema la oportunidad de acceder a vivienda propia, mejorando así su calidad de vida.

Para ENTerritorio S.A. el componente social aporta de manera significativa en los procesos que se adelantan con la población beneficiaria de los proyectos a lo largo del territorio colombiano.

El alto impacto se ve reflejado en el mejoramiento de las condiciones de vida, crecimiento económico, reconocimiento cultural de los grupos poblacionales, que se han beneficiado con el presupuesto, destinado a la consecución de obras públicas y demás actividades que adelanta el marco de los proyectos de evaluación. En este orden de ideas, para la presente vigencia se continúa con la ejecución de actividades, derivadas del Plan de Gestión/Acompañamiento Social, las cuales están diseñadas para garantizar la participación de la comunidad y posibilitar escuchar las voces de todos aquellos quienes, con sus aportes, aprendizajes, experiencias e historias de vida, contribuyen con la mejora continua, orientada a brindar con calidad el servicio prestado.

En este sentido, se atienden las recomendaciones, sugerencias, observaciones y compromisos cumplidos desde las competencias de la Gerencia, de cara a la transparencia y control social que ENTerritorio S.A. tiene como uno de sus legados: salvaguardar el respeto, la idiosincrasia y el reconocimiento a nuestra población sujeto de atención.

Visitas reconocimiento territorial

Línea metodológica y resultados obtenidos

Mesas de trabajo: para orientar sobre la adecuada ejecución de las actividades contenidas en el Plan de Gestión Social, producto de ello se cuenta con medios de verificación, en respuesta a los compromisos adquiridos, hasta que se cumplan al 100%

Programación de actividades: la programación de actividades de manera anticipada permite articular acciones conjuntas con el equipo de trabajo, entidades del orden territorial y clientes, para atender situaciones de acompañamiento a la comunidad, para garantizar que los beneficiarios de los proyectos cuenten con la atención suficiente, respuesta oportuna y veraz, y se mitiguen los riesgos de inconformismo frente a la falta de información adecuada, llegar de manera concertada a establecer compromisos que permitan el desarrollo de los proyectos y aumente la confianza con la empresa.

Mesas de trabajo territoriales de concertación

Caracterización territorial: cobra un aporte significativo para identificar las dinámicas territoriales, identificar grupos poblacionales, organizaciones comunitarias, líderes de base, antecedentes de la zona a intervenir, lo cual contribuye en la proyección y propuesta de las actividades en caso de que se requiera sean concertadas con la comunidad para mantener un dialogo mediando por el respecto y el reconocimiento de los usos y costumbres de las comunidades con las que se proyecta intervenir, tales como:

- Jefatura femenina
- Madres comunitarias
- Personas en condición de discapacidad
- Personas mayores
- Menores de 18 años jóvenes y adolescentes
- Menores de 5 años, primera infancia
- Miembros de comunidades étnicas (indígenas, afrodescendientes, raizal, negra, palenquera y ROM)
- Población víctima del conflicto armado que se encuentre registrada en la Unidad Nacional de Atención a Víctimas
- Excombatientes en proceso de reincorporación

Diálogos con la comunidad

Plan de Comunicaciones: la línea de comunicaciones debe ir soportada con los siguientes medios de verificación, que son insumos para mantener informados a los potenciales

EN REVISIÓN

beneficiarios del desarrollo de las obras, que brinde un parte de tranquilidad y respuesta a inquietudes, respecto a los proyectos para minimizar el impacto de las PQRSDF. Entre los elementos que se verifica se cuenta con la siguiente información:

- **Piezas informativas**: boletines, plegables, presentaciones en Power Point.
- **Espacios de divulgación**: reuniones grupales e individuales con la comunidad beneficiaria de los proyectos.
- **Verificar la distribución de las piezas comunicativas**: listas de asistencia, registro audiovisual.
- **Registro documental**: actas de las actividades realizadas.

- **Atención a casos especiales**: El componente social brinda acompañamiento hasta cerrar el caso; para estas actividades se programan de manera anticipada visitas a territorio con el equipo de trabajo de las diferentes gerencias, como lo tiene establecido el Plan de Gestión/Acompañamiento Social, conforme con las necesidades que surjan del desarrollo de los proyectos para verificar la adecuada atención al ciudadano.

- **Participación de los espacios programados**: Destinados a hacer capacitaciones para contar con las herramientas suficientes de mejora continua, en respuesta a la adecuada ejecución de los Planes de Gestión/Acompañamiento Social, presentando de manera clara los resultados del seguimiento, acompañamiento y validación de las actividades derivadas de los Planes de Gestión Social.

Atención al Ciudadano: En los territorios donde los proyectos se están desarrollando, como mínimo, se exige que el ejecutor de los proyectos cuente con un Punto de Atención al Ciudadano (PAC), el cual debe contar con los siguientes elementos:

- Buzón PQRSDF
- Horario de atención
- Responsable de la atención, quien debe cumplir con la política de buen trato para con los demás colaboradores internos y externos de ENTerritorio S.A., y actuar con responsabilidad, eficiencia y transparencia, respecto a la entrega de la información relacionada con la información que se solicite, con capacidad para atender los asuntos derivados del componente social, caso contrario, remitir el caso por competencias.

Informe de gestión social: reflejan el resultado de la ejecución de las actividades contractuales alcanzadas durante el mes, en favor de las acciones de verificación, seguimiento y acompañamiento a la ejecución del Plan de Gestión Social, el cual debe ir alineado con el desarrollo del proyecto y actuaciones realizadas en campo, propuestas de mejora continua, conclusiones y recomendaciones, que se deben consignar en el informe, apoyado con medios de verificación que se hayan logrado consolidar durante el mes.

Encuestas de percepción: para tener un concepto de cómo fue el proceso de acompañamiento durante la ejecución del proyecto, tal es el caso para el convenio con FIDUAGRARIA 221014, sobre las viviendas entregadas a satisfacción, con las cuales se pretende medir el grado de satisfacción del beneficiario con las soluciones habitacionales recibidas a satisfacción.

Evaluaciones del impacto ambiental y vigilancia en curso

EN REVISIÓN

Para cada una de las estructuraciones integrales llevadas a cabo por el grupo de Estructuración de Proyectos en la vigencia 2024, desde el componente ambiental se desarrolló la supervisión a los contratos de estructuración desarrollados por las consultorías e nterventorías derivadas, efectuando el seguimiento a los proyectos desde la fase de prefactibilidad y factibilidad donde se pudo validar el cumplimiento de productos entregados en línea con las exigencias descritas en los anexos técnicos y demás documentos técnicos elaborados por la Subgerencia para las estructuraciones de cada proyecto.

Por lo expuesto, en la primera fase de prefactibilidad se validaron los diagnósticos ambientales que incluye la verificación de determinantes ambientales con sus limitantes o restricciones en el área de influencia de cada proyecto, al igual, se verificó la correcta integración de criterios ambientales para la selección de la mejor alternativa de solución de estructuración de cada proyecto acorde con la línea de inversión, y para la segunda fase de factibilidad que contiene los estudios y diseños detallados para construcción se validaron los instrumentos de manejo y control ambiental desarrollados que contienen las medidas de manejo propuestas que minimizarán, controlarán y prevendrán los impactos susceptibles a generarse según las particularidades de cada proyecto para la etapa de ejecución. Además, en cada producto se incluyeron los insumos y soportes técnicos necesarios que derivan en la consecución de trámites de permisos y/o licencias ambientales de acuerdo con las disposiciones de la normativa ambiental vigente que deben presentar posteriormente los interesados de los proyectos para proseguir en la etapa de inversión, todo lo anterior, previa revisión y aceptación por parte de cada interventoría.

Por último, se revisaron los informes de seguimiento presentados por las interventorías durante las estructuraciones de los proyectos y se realizaron requerimientos de ajuste y complemento de información ambiental, además, en algunos casos de forma particular se trasladaron comentarios de carácter ambiental en relación con los productos entregados en las diferentes fases de estructuración que no cumplieron a cabalidad con las exigencias técnico-ambientales de los términos de referencia de cada proyecto para revisión de la interventoría y/o traslado a las consultorías.

Desde el grupo de Evaluación de Proyectos se implementó un enfoque sistemático desde el componente ambiental, con el propósito de garantizar la sostenibilidad y mitigar los impactos adversos en las áreas de influencia de los proyectos. Este proceso se desarrolla en varias etapas clave que se describen a continuación:

Evaluación ambiental inicial: En la etapa preliminar se realizó un análisis general del contexto ambiental de cada proyecto. Este análisis permitió identificar si los proyectos se encontraban en áreas de especial importancia ecológica que fueran limitantes para el desarrollo de los proyectos y las posibles regulaciones específicas que podrían influir en el desarrollo de las obras. También se definieron los permisos y licencias ambientales necesarios para garantizar el cumplimiento normativo desde el inicio del proceso.

Diagnóstico ambiental en prefactibilidad: Durante esta fase se llevó a cabo un estudio más detallado del entorno del proyecto, confirmando las condiciones ambientales identificadas previamente y evaluando las posibles opciones para minimizar los impactos negativos en las áreas de influencia. Además, se determinaron las acciones requeridas para gestionar los permisos ambientales e identificación de los impactos ambientales asociados.

EN REVISIÓN

Diseño y planificación en la fase de factibilidad: En esta etapa se desarrollan los estudios y diseños técnicos necesarios para la construcción, integrando medidas de manejo ambiental que cumplen con la legislación vigente. Se elaboraron planes de gestión ambiental, los cuales incluyen las estrategias para la correcta disposición de residuos y la prevención, mitigación y control de impactos. Además, se prepararon los documentos técnicos requeridos para tramitar las autorizaciones ambientales ante las entidades regulatorias. Esto permite avanzar hacia la viabilizarían de los proyectos en la etapa de inversión.

Supervisión ambiental en la ejecución: Durante la fase de construcción se verificó que los contratistas cumplan con los planes de manejo ambiental aprobados. Esto incluye el seguimiento de las medidas de prevención, mitigación y control implementadas, así como la revisión de la calidad y el uso adecuado de los materiales, equipos y herramientas. Estas acciones garantizan que las obras se lleven a cabo de acuerdo con los estándares ambientales establecidos. Este análisis también se realiza mediante el seguimiento mes a mes de la matriz de riesgos, con el objetivo de evidenciar el cumplimiento de los contratistas y de los programas establecidos en su Plan de Gestión, verificación de la calidad de sus materiales y los permisos vigentes de las canteras para extraer los materiales pétreos utilizados en las obras.

En conjunto, este enfoque asegura que los proyectos de vivienda se desarrollarán de manera responsable, integrando objetivos de desarrollo social con el compromiso de proteger y preservar los recursos naturales.
En cuanto a los resultados obtenidos, se ha logrado una mejora significativa en la calidad de vida de los beneficiarios. Las capacitaciones proporcionadas, junto con las obras realizadas, permiten vivir en un entorno más sostenible y saludable. Además, los proyectos cumplen con las normativas ambientales aplicables, y se promueve una participación de la comunidad, lo cual fortalece el sentido de pertenencia y colaboración en la implementación de las obras.

Contenido público sobre los resultados de las evaluaciones del impacto ambiental y social

La identificación y evaluación de impactos, así como el diseño de su plan de manejo, se realiza con la participación de la población beneficiaria del proyecto. Para ello, se programan espacios de socialización en los que se presenta la alternativa de solución seleccionada junto con una propuesta preliminar de impactos. Estos impactos, previamente identificados por las diferentes áreas de gestión, son discutidos y evaluados en conjunto con los actores sociales.

Este proceso participativo permite validar, complementar o replantear la propuesta inicial, según corresponda. Junto con la comunidad, se realiza el análisis y evaluación de los impactos, lo que facilita diseñar medidas de manejo contextualizadas a las particularidades del territorio.

Pasos para la elaboración del documento de evaluación de impactos y plan de manejo

1. Identificación y evaluación preliminar de impactos
2. Talleres de socialización y diálogo con la comunidad
3. Sistematización de la información recolectada
4. Elaboración de la ficha técnica del taller

Programas de desarrollo comunitario locales basados en las necesidades de las comunidades locales

EN REVISIÓN

No aplica, dado que los proyectos desarrollados por la Subgerencia de Estructuración de Proyectos no contemplan la ejecución de programas de desarrollo comunitario. Sin embargo, el proceso de estructuración de proyectos toma como base las necesidades identificadas en las comunidades locales, asegurando que estas sean consideradas desde las primeras etapas del diseño.

La estructuración se realiza en concordancia con los instrumentos de planeación propios de las comunidades presentes en los territorios, tales como los Planes de Etnodesarrollo y los Planes de Vida, garantizando la debida coordinación con los representantes legales de los Consejos Comunitarios y/o Cabildos Gobernadores. De esta manera, se integran las necesidades comunitarias en la estructuración del proyecto, para que puedan ser atendidas en las siguientes fases de desarrollo.

En cuanto al proceso de evaluación de proyectos, cabe destacar que, en el caso de la entrega de proyectos de vivienda gratuita, el alcance no incluye la evaluación de las necesidades de la población. Esta labor es realizada previamente por los entes territoriales, quienes presentan la información correspondiente al Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

Respecto a este ítem, cabe aclarar que en el Grupo de Evaluación de Proyectos no se ejecutan programas de desarrollo comunitario, no obstante, en desarrollo de las actividades inherentes a los proyectos que se ejecutan se adelantan las actividades de socialización conforme con lo establecido en los instrumentos de planeación de las comunidades presentes en los territorios, bien sean Planes de Etnodesarrollo, Planes de Vida y se adelanta la debida coordinación con los líderes de base de los grupos poblacionales debidamente organizados, grupos étnicos y de mayor representatividad en los territorios donde se va a impactar con los proyectos. Esto, con el fin de atender las necesidades poblacionales de manera oportuna para no hacer acción con daño, que va en contravía de la política que persigue la empresa.

De esta manera, se atendieron las necesidades de nuestros clientes como: Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio. Se supervisan, controlan, conceptúan y aprueban los Planes de Gestión Social que, dentro de los planes complementarios en los TDR, el contratista de obra; se obliga a ejecutar de forma correcta, atendiendo las observaciones, sugerencias, peticiones y solicitudes que se presenten en el desarrollo del contrato por la comunidad en general, de acuerdo con el Lineamiento de Acompañamiento Social para proyectos de vivienda rural y urbana, en las modalidades de vivienda nueva y mejoramiento de vivienda.

Jornadas grupales con comunidad/atención al ciudadano

Planes de participación de los grupos de interés en función del mapeo de los grupos de interés

EN REVISIÓN

Participación comunitaria

Uno de los objetivos principales de la gestión social durante la estructuración de proyectos es garantizar la participación de la comunidad. Esto se fundamenta en la Ley 743 de 2002, que define la participación como una "expresión social organizada, autónoma y solidaria de la sociedad civil, cuyo propósito es promover un desarrollo integral, sostenible y sustentable construido a partir del ejercicio de la democracia participativa en la gestión del desarrollo de la comunidad". Para ello, se establecen los canales de comunicación necesarios que aseguren el adecuado desarrollo de las actividades.

Etapas de la participación comunitaria

1. Reunión de inicio: en esta primera etapa se organizan reuniones para presentar el proyecto, convocando a actores institucionales y escuchando sus sugerencias e inquietudes. Durante estas reuniones se realiza una presentación ejecutiva que abarca los siguientes puntos:

- Identificación y descripción del proyecto: objeto del contrato, beneficios, impactos, medidas de mitigación, costos y cronograma de ejecución.
- Mensaje de apropiación del proyecto
- Estrategia del componente social y manejo ambiental
- Cronograma de actividades técnicas, SISO, sociales y ambientales
- Línea de comunicación para la gestión social
- Compromisos de las partes involucradas
- Espacio para resolver dudas y recibir sugerencias

2. Reunión de avance: en las reuniones grupales de avance se informa a los grupos poblacionales en el área de influencia directa sobre los progresos y novedades del proyecto, incluyendo aspectos técnicos, sociales, ambientales y de seguridad laboral. Estos encuentros tienen como propósito:

- Escuchar las inquietudes de la comunidad
- Proveer información detallada sobre el estado del proyecto
- Fomentar la participación comunitaria mediante actividades que involucren a líderes institucionales y comunales
- Se busca generar un entorno de buenas prácticas y fortalecer el sentido de pertenencia hacia el proyecto mediante talleres participativos que aborden temas como:
- Participación ciudadana en el cuidado de lo público
- Gestión de conflictos
- Liderazgo
- Comunicación asertiva
- Veedurías ciudadanas

3. Reunión de cierre social: en la etapa final se realiza una socialización con las autoridades locales y la comunidad beneficiaria. Durante esta reunión se presentan:

Identificación e información detallada del proyecto.

- Plan de Gestión Social, estructurado sistemáticamente según los lineamientos establecidos, incluyendo actividades realizadas e indicadores de cumplimiento.

EN REVISIÓN

- Firma del acta de cierre social con representantes de la comunidad, administración municipal o departamental, el contratista y la interventoría.

Impacto de la participación comunitaria

Las reuniones de participación, organizadas a nivel comunitario, aseguran transparencia e igualdad en la distribución de información y en la discusión de temas relevantes. Este enfoque permite establecer un contacto directo con las partes interesadas, promoviendo la apropiación del proyecto y consolidando un compromiso colectivo hacia su sostenibilidad.

Así mismo, en la evaluación de proyectos el Plan de Gestión Social tiene establecido una hoja de ruta que busca reconocer y lograr que los grupos poblacionales se vean beneficiados, exista una construcción del tejido social a través de los colectivos, un fortalecimiento de la comunicación, un diálogo social y apropiación de sus viviendas y/o proyectos entregados a la comunidad.

En este sentido, se desarrollan de manera permanente jornadas grupales e individuales con los beneficiarios de los proyectos en temas como: socialización territorial, validación de la tipología y materialidad de la vivienda y demás proyectos de infraestructura: estos procesos participativos permiten al beneficiario conocer las generalidades del proyecto, tiempos aproximados de duración, derechos/deberes que les asisten y las entidades que participan desde el marco de sus competencias para hacer las exigencias que haya lugar a quien corresponda.

Jornadas grupales con la comunidad beneficiaria

Transparencia y control social: Para que los beneficiarios se apropien con sentido de pertenencia y alerten sobre situaciones que impidan el desarrollo adecuado de los proyectos, apoyen en la vigilancia y el control social, teniendo en cuenta que la empresa se convierte en garante de los derechos, representados en la materialización y entrega de las soluciones habitacionales a satisfacción y demás proyectos de infraestructura que se gestan en los territorios.

Vivienda digna, saludable/sostenible: Actividad encaminada a brindar las herramientas conceptuales para el cuidado y protección de la vivienda, a través del manual de mantenimiento del bien inmueble y las garantías que apliquen, así como las restricciones que establece el constructor, para que sea durable en el tiempo.

EN REVISIÓN

Entrega de las viviendas a satisfacción, suscripción del acta de habitabilidad y cierre con la comunidad: Con estos procesos se apunta a rendir cuentas de los resultados logrados al 100% con la ejecución del proyecto ante los beneficiarios, entes de control, territorial y líderes de base.

Estas líneas que permiten orientan al ciudadano conllevan a que se cuente con unos resultados cualitativos y cuantitativos, representados en los indicadores de logro que propone el Subgerencia de Estructuración de Proyectos, para la presente vigencia.

Planes de participación y metodología de gestión social

En función del mapeo de grupos de interés, se implementan planes de participación que incluyen una metodología de gestión social diseñada para facilitar el relacionamiento con los diversos actores en la zona de influencia del proyecto. Esta metodología establece una hoja de ruta que:

- Promueve la interacción con comunidades étnicas, grupos poblacionales y demás actores interesados.
- Desarrolla mecanismos de participación inclusivos y procesos de apropiación y sostenibilidad comunitaria.

Actividades de interacción y participación

Entre las actividades realizadas destacan:

- Identificación de líderes y lideresas comunitarias, así como representantes de organizaciones indígenas y consejos comunitarios.
- Talleres de socialización y diálogo: Estos espacios se desarrollan utilizando un lenguaje claro y accesible, evitando terminología técnica que pueda dificultar la comprensión.

Resultados del proceso participativo

El enfoque participativo asegura que las necesidades reales de los grupos poblacionales beneficiarios del proyecto sean reflejadas en el diseño y planificación. Este proceso fortalece la relación entre el equipo gestor y la comunidad, creando un ambiente de confianza y facilitando la implementación de medidas de manejo social adaptadas al contexto territorial y cultural.

Así mismo, para la línea de Evaluación de Proyectos la metodología para las socializaciones se basa en un enfoque personalizado y directo donde se establecen canales de comunicación con los líderes de la región, representantes de las Juntas de Acción Comunal, autoridades indígenas, con el fin de informarles las obras a realizar que generen impacto a la comunidad.

Se utiliza una combinación de folletos informativos y materiales visuales como ilustraciones y gráficos, para capacitar a los beneficiarios sobre el uso sostenible y saludable de las viviendas. Estos recursos permiten una comprensión clara de las mejores prácticas para aprovechar los recursos de manera eficiente, mantener la vivienda en buen estado y promover un entorno saludable.

Para los trabajadores en obra, se diseñan capacitaciones, talleres enfocados en sensibilizarlos sobre los impactos ambientales potenciales que podrían generarse durante las actividades de construcción. A través de charlas informativas y sesiones prácticas, se les proporciona las

EN REVISIÓN

herramientas necesarias para identificar estos impactos y aplicar medidas de mitigación adecuadas. Se destaca la importancia de prácticas responsables como la gestión adecuada de residuos, el control de emisiones, el ahorro de agua y energía, y la protección de la biodiversidad local.

Recepción de peticiones, quejas, reclamos y contestación de estas con la información de las medidas correctivas ejecutadas.

Programas de desarrollo comunitario locales basados en las necesidades de las comunidades locales.

Consejos de trabajo, comités de salud y seguridad en el trabajo y otros organismos de representación de los trabajadores para tratar los impactos

Para la vigencia 2024, en el desarrollo de la estructuración de proyectos, se trabajó como supervisión realizada por ENTerritorio S.A. a nuestros consultores e interventores en el seguimiento de los mecanismos de participación y representación de los trabajadores con el fin de minimizar los impactos que pudiesen tener en términos de seguridad y salud en el trabajo, con el seguimiento y verificación de la normatividad vigente aplicable a través de los controles establecidos como los informes semanales y mensuales, los comités de seguimiento a los contratos, verificación del cumplimiento del Plan Anual de Trabajo, seguimiento a las acciones y reuniones de los Comités Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo y el Comité de Convivencia Laboral.

Aunado a lo anterior, como ENTerritorio S.A. tenemos establecido el cumplimiento al sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo liderado por el área de Talento Humano donde participamos en los procesos de capacitación, Comités de Seguridad y Salud en el Trabajo y actividades planificadas para mejorar el bienestar de los trabajadores.

Consejos de trabajo, Comités de Salud y Seguridad en el Trabajo y otros organismos de representación de los trabajadores para tratar los impactos

Para la vigencia 2024, en el desarrollo de la estructuración y evaluación de proyectos no se generaron procesos formales de queja y/o reclamación en las comunidades locales dentro del área de influencia de los proyectos desarrollados. Sin embargo, dentro de los controles establecidos y aprobados por la supervisión en el Plan de Calidad de nuestros consultores e interventores, se realiza seguimiento a dichos procesos a través de los informes semanales y mensuales, comités de seguimientos a los contratos; así mismo, a través de los canales que la empresa tiene dispuestos para dichos fines (presencial, correo electrónico, línea telefónica y la Línea Transparente).

Así mismo, en el marco de los contratos de supervisión e interventoría asignados al Grupo de Evaluación de Proyectos, se estableció un mecanismo de seguimiento continuo a los planes de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) presentados por los contratistas de obra, gestores comunitarios y asociados.

ENTerritorio S.A., en su rol de interventoría, exige el cumplimiento estricto de lo estipulado en dichos planes, garantizando ambientes laborales seguros y saludables, alineados con los objetivos definidos en cada proyecto. Estos planes, previamente avalados, contemplan:

EN REVISIÓN

- Identificación y evaluación de riesgos laborales
- Metodologías para la gestión y mitigación de riesgos
- Acciones preventivas y programas de entrenamiento en SST
- Planes de emergencia y evacuación

Además, se promueve la capacitación continua de los trabajadores y el fortalecimiento de las competencias en seguridad laboral, asegurando la actualización y mejora constante de los procesos.

De manera complementaria, ENTerritorio S.A. participa activamente en el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), liderado por el área de Talento Humano. En este contexto, se colabora en:

- Capacitaciones en SST
- Comités de Seguridad y Salud en el Trabajo
- Actividades de bienestar laboral y promoción de la salud

Esta sinergia contribuye a fortalecer la cultura de prevención de riesgos laborales, reflejando el compromiso de la organización con el bienestar integral de los trabajadores y la mejora continua.

Procesos formales de queja y/o reclamación en las comunidades locales

El mecanismo para la atención oportuna de las quejas y reclamaciones liderado por el equipo de Evaluación de Proyectos de ENTerritorio S.A., permite reducir las no conformidades y conflictos entre las comunidades locales impactadas por los proyectos de las políticas nacionales entre los actores que participan en la ejecución, seguimiento, supervisión y acompañamiento de estos. Por consiguiente, dentro del desarrollo de los manuales operativos para la supervisión, existen procesos formales establecidos para la atención de las comunidades y clientes en coherencia con los protocolos y políticas sociales de los contratantes, así:

1. Toda persona tiene derecho a presentar peticiones respetuosas a ENTerritorio S.A., por motivos de interés general o particular, y a obtener pronta resolución completa y de fondo sobre la misma.
2. Toda actuación que inicie cualquier persona ante la empresa implica el ejercicio del derecho de petición consagrado en el artículo 23 de la Constitución Política, sin que sea necesario invocarlo. Mediante él, entre otras actuaciones, se podrá solicitar: el reconocimiento de un derecho, la intervención de la empresa o funcionario, la resolución de una situación jurídica, la prestación de un servicio, requerir información, consultar, examinar y requerir copias de documentos, formular consultas, quejas, denuncias y reclamos e interponer recursos. Así mismo, cualquier persona (interna o externa) podrá denunciar o reportar bajo el principio de buena fe o con base en una sospecha razonable, la intención o cualquier presunta violación o debilidad en el Sistema de Gestión Antisoborno o Código de Ética o delitos fuente de lavado de activos o financiación del terrorismo y presuntos hechos de fraude y corrupción. Estos reportes pueden ser anónimos o pueden llevar datos de quien reporta y las pruebas que estime conveniente aportar.

A continuación, se describen los procedimientos para los procesos formales de queja y/o reclamaciones en las comunidades locales implementados por ENTerritorio S.A., a través del

EN REVISIÓN

equipo de Evaluación de Proyectos, establecidos en los manuales de interventoría y supervisión de proyectos.

- Revisión periódica de la implementación efectiva del plan de acompañamiento social, de acuerdo con las cláusulas contractuales establecidas.
- Verificación de la canalización oportuna de las quejas y reclamos sin que se hubieran presentado novedades al respecto durante el año 2024.
- Desde la interventoría se estudian las sugerencias, consultas y reclamaciones presentadas por el contratista y emitir concepto a ENTerritorio S.A. para la resolución final de las mismas.
- Desde la supervisión se revisan los conceptos dados por el interventor sobre las consultas y reclamaciones realizadas por el contratista e informar a la instancia correspondiente dentro de ENTerritorio S.A., para que se emita un concepto definitivo al respecto.

En ENTerritorio S.A. existe un procedimiento interno disponible para la atención de los quejas y reclamaciones, el cual es socializado previamente con los contratista e interventorías y a través de las plataformas en la página principal son socializados los mecanismos para presentar quejas y reclamos.

ENTerritorio S.A. dispone de unos canales para fortalecer la relación Estado - Ciudadano:

Presencial: en el Centro de Atención al Ciudadano (CAC) se recibirán las solicitudes escritas y las verbales con el registro en el Sistema de Gestión Documental de la empresa.

Telefónico: A través de la Línea Transparente 018000914502 y la línea telefónica 5940407 virtual se tienen dispuestos los siguientes accesos, o en el sitio web de la empresa, en la sección “Atención y Servicios a la Ciudadanía”, en el enlace “Peticiones, Quejas, Reclamos, Denuncias, Sugerencias y Felicitaciones”. O en los correos electrónicos: quejasyreclamos@enterritorio.gov.co y radicacioncorrespondencia@enterritorio.gov.co. o redes sociales: Facebook: @ENTerritorio, Twitter: @ENTerritorioCo, YouTube: @ENTerritorioCo, Instagram: @enterritorioco. A través de los canales mencionados, los funcionarios, colaboradores y ciudadanía en general pueden presentar PQRDSF.

El horario de radicación de PQRDSF en los canales presencial y telefónico es de lunes a viernes de 8:00 a.m. a 5:00 p.m. en jornada continua. El formulario web y el sistema CRM de registro de PQRDSF funcionará las 24 horas del día, los 7 días de la semana y quedará radicado en línea; no obstante, el término para su atención empezará a contarse a partir del día hábil siguiente.

La radicación y las redes sociales están disponibles las 24 horas del día, pero su radicación se realizará únicamente durante el horario de radicación.

Recepción, radicación, tipificación y asignación de las PQRDSF. Todas las comunicaciones oficiales que ingresen a la empresa por cualquier canal, inclusive por medio de los correos institucionales asignados a los colaboradores, bien sea correspondencia general o PQRDSF, deben ser radicadas en el Sistema de Gestión Documental vigente, acorde con lo establecido en el numeral 5.1 del P-DO-03 “Procedimiento de Gestión y Trámite de Comunicaciones Oficiales”.

El Grupo de Servicios Administrativos es el encargado de recibir, radicar, tipificar y asignar las peticiones, quejas, reclamos, denuncias, sugerencias y felicitaciones, a través del Sistema de Gestión Documental vigente de la empresa. Las PQRDSF se asignarán a la dependencia

EN REVISIÓN

competente para su gestión, atendiendo lo impartido en el artículo 8° de la Resolución No. 74 de 2021.

Cuando una PQRDSF contenga más de una solicitud y la gestión corresponda a diferentes dependencias dentro de la empresa, esta será asignada a la dependencia que tenga más puntos por resolver, quien a su vez se encargará por medio de correo electrónico de solicitar respuesta a los otros grupos de trabajo involucrados según sus competencias, para finalmente consolidar toda la información y generar la respuesta en el SGD vigente, dentro de los términos. Las peticiones provenientes de autoridades jurisdiccionales, Ministerio Público y organismos de control deberán asignarse a la Oficina Asesora Jurídica según lo establecido en el "P-JU-06 Atención Solicitudes de Autoridades Jurisdiccionales, Ministerio Público, particulares y organismos de control".

La responsabilidad del trámite y de la calidad de la respuesta de las PQRDSF es de la dependencia competente al cual le fue asignada. Los términos de respuesta estipulados en la Ley son de estricto cumplimiento, so pena de sanciones al responsable del trámite; dichos términos se encuentran parametrizados en el SGD vigente, acorde con la normatividad vigente.

Si la respuesta al peticionario debe remitirse por correo electrónico, el responsable del trámite deberá solicitar al correo notificaciones@enterritorio.gov.co su envío a través del servicio CERTIMAIL, indicando la dirección electrónica del destinatario y así obtener certificación de entrega por parte del operador postal.

Si la respuesta al peticionario debe remitirse en forma excepcional de manera física, el responsable del trámite deberá entregarla al operador postal en el Centro de Atención al Ciudadano, para realizar el envío físico acorde con la instrucción del remitente. El trámite de la PQRDSF únicamente se entenderá terminado con el envío de la respuesta al peticionario y la verificación de la Certificación o Prueba de Entrega, según el caso, la cual será cargada en la pestaña "Documentos" del radicado de salida (respuesta) asociado con el documento de entrada. El SGD vigente envía de manera automática correos electrónicos de notificación de asignación de documentos a los colaboradores para su trámite, informando si el radicado asignado hace referencia a una PQRDSF.

Operaciones con impactos negativos significativos –reales o potenciales– en las comunidades locales

Para la vigencia 2024, en los proyectos de la subgerencia de estructuración no se generó operaciones con impactos negativos significativos en las comunidades locales dentro del área de influencia de los proyectos desarrollados, tampoco se generaron procesos formales de queja y/o reclamación en las comunidades locales. Sin embargo, se cumplió con los controles establecidos y aprobados por la supervisión en el Plan de Calidad de nuestros consultores e interventores. El seguimiento a dichos procesos se realiza a través de los informes semanales y mensuales, comités de seguimiento a los contratos; así mismo, a través de los canales que la empresa tiene dispuestos para dichos fines (presencial, correo electrónico, línea telefónica y la Línea Transparente).

EN REVISIÓN

Tabla 9. Visitas Estructuración de Proyectos

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
1	18/01/2024	Gestión Comercial	Montería	Con la finalidad de dar cumplimiento al compromiso de la gerencia general con la Gobernación de Córdoba, es necesario el traslado al sitio un equipo de trabajo idóneo que pueda adelantar actividades técnicas para analizar la estructuración de los equipamientos del departamento nueva sede de la Gobernación Parque Solar.	Gerente Grupo de Estructuración de Proyectos, Gerente de convenio, Especialista en arquitectura
2	24/01/2024	Proyecta ENT	Guapi	En dicho evento se llevará a cabo la ceremonia de firma protocolaria que marcará el inicio del contrato de gerencia entre la ART y ENTerritorio del proyecto "Sistema de abastecimiento de agua para la comunidad indígena Agua Clarita del resguardo Guangüí, en el municipio de Timbiquí, Cauca". Cabe destacar que este proyecto reviste un impacto significativo en nuestras comunidades PDET, representando un paso crucial hacia la mejora de las condiciones de vida de la población.	Gerente Grupo de Estructuración de Proyectos
3	25/01/2024	Golfo de Morrosquillo	Montería	Acompañamiento al DNP para reuniones de socialización con el siguiente itinerario: jueves 25 de enero de 2024: - Reuniones municipio de Coveñas temas erosión costera y abastecimiento regional, fase 1 Coveñas. Incluye visitas de reconocimiento puntos priorizados Coveñas. 9:00 a.m. a 12:00 m. - Reunión socialización proyectos soluciones de agua y saneamiento ,municipios de Lorica, San Antero y San Bernardo del Viento en el municipio de San Antero 2:00 pm a 5pm viernes 26 de enero de 2024: - Reuniones Gobernación de Sucre, ciudad de Sincelejo presentación estructuración abastecimiento regional con nuevos mandatarios. 8:00 am a 11:00 am	Subgerente de Estructuración de Proyectos, Gerente de convenio, especialista en acueducto y alcantarillado
4	30/01/2024	Gestión Comercial	Valledupar	Asistir a la Cumbre de alcaldes dpto. de Bolívar, distrito de Mompox, conferencia magistral, obras de impuestos transportadora de gas internacional ESETTIA O ECOPETROL.	Gerente Grupo de Estructuración de Proyectos
5	06/02/2024	Gestión Comercial	Bucaramanga	Asistir al día No.2 - Feria Institucional del primer encuentro departamental de alcaldes y gestores de Santander	Subgerente de Estructuración de Proyectos
6	13/02/2024	Golfo de Morrosquillo	Montería	Visita junto con la Gerencia Nacional de Pactos Territoriales del Departamento Nacional de Planeación y el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio al municipio de Coveñas para la socialización proyecto “Estructuración integral para la solución de abastecimiento de agua en los municipios de Coveñas, Santiago de Tolú, Toluviejo y San Onofre, y entrega de agua en bloque en el departamento de Sucre”, con el propósito de adelantar un dialogo interinstitucional sobre el proyecto y su articulación con las soluciones de acueducto y alcantarillado del municipio de Coveñas	Subgerente de Estructuración de Proyectos
7	19/02/2024	Golfo de Morrosquillo	Montería	Visita de socialización con nuevos mandatarios locales beneficiarios del proyecto de abastecimiento regional de Sucre en compañía de la Gobernación de Sucre. Espacio convocado por la Gobernación de Sucre. Visita a las zonas relevantes del proyecto FASE 1.	Gerente de Convenio, Especialista en Acueducto y alcantarillado
8	6/03/2024	Proyecta ENT – Timbiquí	Timbiquí	En el marco del proyecto "Estructuración integral para realizar la revisión, apropiación, actualización, ajuste y/complementación de los estudios y diseños del sistema de abastecimiento de agua para la Comunidad Indígena Agua Clarita del Resguardo Indígena Guangüí en el municipio de Timbiquí, Cauca, se realizará la socialización el jueves 7 de marzo de 2024 a las 2:00 pm en la Institución	Gerente de Grupo de Estructuración de Proyectos, Especialistas Social, Acueducto y Alcantarillado

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
				Educativa en la Comunidad Indígena Agua Clarita del Resguardo Indígena Guangüí.	
9	18/03/2024	Gestión comercial	Montería	Realizar las visitas y mesas técnicas que permitan definir los alcances y especificaciones de la estructuración. Articular los anexos técnicos de la futura estructuración con la secretaria de planeación municipal encargada de los instrumentos de planificación de la ciudad.	Gerente de Convenio
10	19/03/2024	Proyecta ENT	Barrancabermeja	Asistir a mesa de trabajo en el municipio de Cantagallo, Bolívar para la financiación del proyecto de estructurado por Obras por impuestos o Sistema General de Regalías, se asistirá a una segunda reunión con el personal de la gobernación del Municipio para revisar la posible estructuración integral del Hospital regional del Magdalena medio III nivel.	Gerente Grupo de Estructuración de Proyectos
11	9/04/2024	Golfo de Morrosquillo	Montería	Objeto Socialización proyectos 1. Estructuración integral para la optimización de los sistemas de alcantarillado de aguas lluvias del casco urbano del municipio de San Bernardo del Viento, en el Departamento de Córdoba; 2. Estructuración integral para la optimización de las redes de distribución atendidas por el acueducto regional de San Antero y los sistemas de alcantarillado de aguas residuales y lluvias del casco urbano del municipio de San Antero y el corregimiento de El Porvenir, en el Departamento de Córdoba; 3. Estructuración integral para el abastecimiento de agua potable para la zona urbana y rural del Municipio de Moñitos; Alcantarillado pluvial zona urbana, incluida canales de aguas lluvias¿; 4. ¿Estructuración integral para la optimización y ampliación de los sistemas de acueducto, alcantarillado sanitario y alcantarillado pluvial del municipio de Santa Cruz de Lorica, departamento de Córdoba. Alcance Realizar el cierre final con la entrega de las estructuraciones a los entes territoriales beneficiarios, previo a la entrega oficial por parte del DNP a las Alcaldías y beneficiarios.	Gerente de Convenio, Especialista en Acueducto y alcantarillado
12	6/05/2024	Isagen	Medellín	Primera jornada de inspección y diagnóstico del tramo vial La Holanda - Vereda Juanes, es necesario que el equipo técnico se desplace hasta el municipio de San Carlos (Antioquia), por lo cual, el equipo debe desplazarse al Aeropuerto Internacional José María Córdova de Rionegro, con destino Medellín, considerando que es el aeropuerto más directo al tramo vial objeto del estudio. Nota 1: El proyecto se encuentra planteado desarrollar en esta primera etapa con equipo 100% In-House Nota 2: Adicionalmente, es importante resaltar que el equipo técnico tendrá que participar en una inducción impartida y obligatoria por ISAGEN SA ESP y que las actividades consisten en un inventario de obras de arte y drenaje, superficies de pavimento y georreferenciación de puntos estratégicos del corredor	Gerente Grupo de Estructuración, Gerente de Proyecto, Especialistas Ambiental, Acueducto y Alcantarillado
13	9/05/2024	Min Salud CAPS	Riohacha	Visita a Socialización del Contrato Interadministrativo No. MSPS-1025-2024 suscrito entre el Ministerio de Salud y Protección social y ENTerritorio	Subgerente, Gerente Grupo de Estructuración, Especialista en Arquitectura
14	23/05/2024	Comercial	Cartagena	Asistencia técnica y acompañamiento a la Gobernación de Sucre para la socialización del proyecto con posible fuente de financiación (empresa privada)	Gerente de Proyectos

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
15	17/05/2024	Min Salud	Riohacha	ENTerritorio S.A. dentro de sus funciones deberá acompañar y asesorar al MINISTERIO en el desarrollo de los diálogos con las entidades departamentales y municipales, de manera que éstas participen en el desarrollo de los proyectos y se obtengan las demás concertaciones necesarias junto con un nivel de apropiación de los proyectos por parte de la comunidad. Motivo por el cual, de acuerdo con los compromisos de la reunión sostenida el pasado 09/05/2024 en Riohacha, Guajira se acordó con la secretaria Departamental de Salud, Entidades Territoriales y Gerencias de las E.S.E. el espacio el próximo 17 y 18 de mayo de 2024 para socializar el alcance del Contrato, revisar temas de capacidad instalada y estudios de oferta y demanda de cada CAPS. Dentro de las reuniones acordadas se priorizó la intervención de veintiséis (26) CAPS en once (11) municipios del departamento de La Guajira, relacionados a continuación: 1. Uribia: CS SIAPANA, CS VILLA FATIMA 2. Riohacha: PS TOMARRAZON, PS CAMARONES, PS MONGUI, PS RESGUARDO SOLDADO PARATE BIEN 3. Manaure: CS AREMASAIN, NUEVO- WAYUMATUNANA, PS MUSISHI, PS SHIRURIA, PS CURICHE 4. Dibulla: CS MINGUEO, PS LA PUNTA 5. Villanueva: ESE HOSPITAL SANTO TOMAS 6. Maicao: PS MAJAYURA 7. Albania: PS HUARE HUAREN, PS 04 DE NOVIEMBRE 8. Barrancas: PS GUAYACANAL, PS LAGUNITA 9. Fonseca: PS EL HÁTICO, PS MAYA BANGLONA 10. San J. del Cesar: PS GUAYACANAL, PS VILLA DEL RÍO, PS VILLA DEL RÍO 11. Urumita: CS LA ESPERANZA, NUEVO OJONCITO Resaltamos que la realización de los espacios nos permitirá de manera conjunta orientar la toma de decisiones y las prioridades de inversión a partir de la definición de las necesidades de servicios e infraestructura física de atención primaria del sector salud.	Gerente Grupo de Estructuración, Especialista en Arquitectura, apoyo técnico administrativo
16	26/05/2024	Min Salud – CAPS	Riohacha	En el marco del proyecto Realizar la gerencia integral para ejecución de la reposición, ampliación y/o adecuación de la infraestructura de los Centros de Atención Primaria de Salud - CAPS- en La Guajira, priorizados por el Ministerio de Salud y protección Social, Se realizará mesa indígena en la Sede de Gobierno Propio el día domingo 26 de mayo de 2024 en la ciudad de Riohacha.	Especialistas Social y Acueducto
17	04/06/2024	Min Salud – CAPS	Riohacha	En marco del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. MSPS-1025-2024. - No. 224006 ENTerritorio SUSCRITO ENTRE EL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL - MSPS Y LA EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - ENTERRITORIO S.A. y la referencia de la CLÁUSULA SÉPTIMA: A. OBLIGACIONES DE ENTERRITORIO S.A. B. GESTIÓN PRECONTRACTUAL. Verificación en campo del proyecto (se requiere visita conjunta con EL MINISTERIO, las entidades territoriales y las E.S.E), se requiere realizar comisiones a los CAPS ubicados en cinco (5) Municipios del departamento de La Guajira de manera conjunta con el MSPS, entidades territoriales y delegados de las E.S.E. a las instalaciones de los centros de salud y registrar sus condiciones actuales, capacidad instalada, viabilidad predial y disponibilidad de servicios públicos, entre otros, que permita contar con la información de soporte a nivel predial, social, técnico y administrativo de los CAPS priorizados por el Ministerio.	Gerente Grupo de Estructuración, Especialista en Arquitectura

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
18	06/06/2024	Min Salud – CAPS	Riohacha	En marco del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. MSPS-1025-2024. - No. 224006 ENTerritorio SUSCRITO ENTRE EL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL - MSPS Y LA EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - ENTERRITORIO S.A. y la referencia de la CLÁUSULA SÉPTIMA: A. OBLIGACIONES DE ENTERRITORIO S.A. B. GESTIÓN PRECONTRACTUAL. Verificación en campo del proyecto (se requiere visita conjunta con EL MINISTERIO, las entidades territoriales y las E.S.E), se requiere realizar comisiones a los CAPS ubicados en cinco (5) Municipios del departamento de La Guajira de manera conjunta con el MSPS, entidades territoriales y delegados de las E.S.E. a las instalaciones de los centros de salud y registrar sus condiciones actuales, capacidad instalada, viabilidad predial y disponibilidad de servicios públicos, entre otros, que permita contar con la información de soporte a nivel predial, social, técnico y administrativo de los CAPS priorizados por el Ministerio.	Especialista en Arquitectura
19	04/06/2024	Min Salud – CAPS	Valledupar	En marco del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. MSPS-1025-2024. - No. 224006 ENTerritorio SUSCRITO ENTRE EL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL - MSPS Y LA EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - ENTERRITORIO S.A. y la referencia de la CLÁUSULA SÉPTIMA: A. OBLIGACIONES DE ENTERRITORIO S.A. B. GESTIÓN PRECONTRACTUAL. ¿¿Verificación en campo del proyecto (se requiere visita conjunta con EL MINISTERIO, las entidades territoriales y las E.S.E) ¿¿, se requiere realizar comisiones a los CAPS ubicados en cinco (5) Municipios del departamento de La Guajira de manera conjunta con el MSPS, entidades territoriales y delegados de las E.S.E. a las instalaciones de los centros de salud y registrar sus condiciones actuales, capacidad instalada, viabilidad predial y disponibilidad de servicios públicos, entre otros, que permita contar con la información de soporte a nivel predial, social, técnico y administrativo de los CAPS priorizados por el Ministerio.	Gerente de Convenio, Apoyo Técnico
20	24/06/2024	Isagen	Medellín	Para la segunda jornada de inspección y diagnóstico del tramo vial La Holanda - Vereda Juanes, es necesario que el equipo técnico se desplace hasta el municipio de San Carlos (Antioquia), por lo cual, el equipo debe desplazarse al Aeropuerto Internacional José María Córdova de Rionegro, con destino Medellín, considerando que es el aeropuerto más directo al tramo vial objeto del estudio.	Gerente de Convenio, Profesionales especializados
21	25/06/2024	Min Salud - CAPS	Valledupar	La primera reunión de ellas es en el Centro de Pensamiento del Resguardo Indígena Maya Bangloma del Municipio de Fonseca el día 25 de junio del 2024, cumpliendo el compromiso acordado en diálogo con los representantes de dicha comunidad Wayuu, en visita del pasado 4 de junio del 2024. En la socialización se tendrá un espacio para mostrar el roll de ENTERRITORIO S.A. como gerente integral y el objetivo de construir un CAPS en este territorio colectivo, además, de completar la documentación necesaria por parte de las autoridades tradicionales del resguardo. El 26 de junio de 2024, sostener una reunión con la secretaria departamental de Salud para presentar los avances en los CAPS priorizados por el Ministerio en La Guajira, y cómo contar con el apoyo de esta. Posteriormente, acompañar a la mesa convocada por el MINSALUD el 27 de junio del 2024	Gerente de Convenio, Profesional jurídico

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
				en el que participarán: líderes de las distintas comunidades Wayuu, con el fin de concertar mecanismos que permitan la ejecución de los proyectos. Adicionalmente, mecanismo de entrega de la documentación soporte necesaria (técnica, social y predial) por parte de las autoridades tradicionales de los resguardos en donde se ubican los CAPS en los municipios de Uribia, Manaure y Albania.	
22	26/06/2024	Minsalud - CAPS	Riohacha	La primera reunión de ellas es en el Centro de Pensamiento del Resguardo Indígena Maya Bangloma del Municipio de Fonseca el día 25 de junio del 2024, cumpliendo el compromiso acordado en diálogo con los representantes de dicha comunidad Wayuu, en visita del pasado 4 de junio del 2024. En la socialización se tendrá un espacio para mostrar el roll de ENTERRITORIO S.A. como gerente integral y el objetivo de construir un CAPS en este territorio colectivo, además, de completar la documentación necesaria por parte de las autoridades tradicionales del resguardo. El 26 de junio de 2024, sostener una reunión con la secretaria departamental de Salud para presentar los avances en los CAPS priorizados por el Ministerio en La Guajira, y cómo contar con el apoyo de esta. Posteriormente, acompañar a la mesa convocada por el MINSALUD el 27 de junio del 2024 en el que participarán: líderes de las distintas comunidades Wayuu, con el fin de concertar mecanismos que permitan la ejecución de los proyectos. Adicionalmente, mecanismo de entrega de la documentación soporte necesaria (técnica, social y predial) por parte de las autoridades tradicionales de los resguardos en donde se ubican los CAPS en los municipios de Uribia, Manaure y Albania.	Gerente Grupo de Estructuración de Proyectos
23	10/07/2024	MinSalud – CAPS	Riohacha	Es necesario realizar presencia en la mesa convocada el 10 de julio del 2024 en el que participarán: líderes de las distintas comunidades Wayuu, con el fin de concertar mecanismos que permitan la ejecución del proyecto. Adicionalmente, mecanismo de entrega de la documentación soporte necesaria (técnica, social y predial) por parte de las autoridades tradicionales del resguardo en donde se ubica el CAPS.	Gerente Grupo de Estructuración de Proyectos, gerente de convenio, especialista en acueductos
24	11/07/2024	Gestión Comercial	Bucaramanga	Asistir a una reunión en la ciudad de Bucaramanga referente a la pre-cotización de Metrolínea. Esta solicitud es realizada y coordinada por el Grupo de Gestión Comercial. La mesa será realizada con varios actores (AMB y Metrolínea) el 11 de julio a las 9:30 am.	Gerente de convenio
25	15/07/2024	Gestión Comercial	Bucaramanga	Visita al Estadio Departamental Américo Montanini en la ciudad de Bucaramanga la cual tendrá como objetivo realizar una visita e inspección visual de la infraestructura y recibir por parte del equipo de la Gobernación las necesidades de estructuración.	Especialista en arquitectura
26	16/07/2024	Golfo de Morrosquillo	Montería	En el marco de La estructuración para los estudios y diseños para la ampliación y adecuación del Coliseo de Ferias y Exposiciones Miguel Villamil Muñoz ubicado en la ciudad de Montería en el departamento de Córdoba y los Estudios y diseños detallados para la construcción del Nuevo Edificio de la Gobernación de Córdoba. se requiere acompañar a las mesas de trabajo que se coordinaron por la Gobernación de Córdoba y entidades territoriales. - La primera mesa se desarrollará en las instalaciones de la Gobernación de Córdoba (municipio de Montería) y contará con la asistencia del departamento, delegado de la secretaria de Planeación y ENTerritorio S.A. - La segunda mesa se desarrollará en las instalaciones de	Gerente Grupo de Estructuración de Proyectos, gerente de convenio

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
				la Alcaldía Municipal (municipio de Montería) y contará con la asistencia del departamento, delegado de la secretaria de Planeación, administración municipal y ENTerritorio S.A.	
27	17/07/2024	MinSalud – CAPS	Riohacha	En el marco del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. MSPS-1025-2024. - No. 224006 ENTerritorio SUSCRITO ENTRE EL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL - MSPS Y LA EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - ENTERRITORIO S.A. y la referencia de la CLÁUSULA SÉPTIMA: A. OBLIGACIONES DE ENTERRITORIO S.A.; B. GESTIÓN PRECONTRACTUAL; se requiere realizar una comisión a dos (2) CAPS ubicados en el Municipio de Albania, departamento de La Guajira de manera conjunta con el MSPS, entidades territoriales y delegados de las E.S.E. Hospital. Para las visitas a los dos CAPS deberá salir de Albania el día 18 de julio de 2024, debido a lo retirado de ambas Puestos de Salud. En tal sentido, el Profesional deberá llegar a Riohacha el día 17 de Julio y posterior traslado a Albania pernoctando en este último. El día 18 de julio hacer las visitas a los dos P.S, y el 19 de Julio regreso del Municipio de Albania a Riohacha y posterior vuelo a Bogotá. Esta comisión también permitirá en mesa de trabajo con la Administración municipal y la E.S.E Hospital completar la documentación necesaria para la viabilidad de los Proyectos.	Apoyo Técnico
28	23/07/2024	MinSalud – CASP	Riohacha	En el marco del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. MSPS-1025-2024. - No. 224006 ENTerritorio SUSCRITO ENTRE EL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL - MSPS Y LA EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - ENTERRITORIO S.A. y según la CLÁUSULA SÉPTIMA: A. OBLIGACIONES DE ENTERRITORIO S.A. - GESTIÓN PRECONTRACTUAL; se requiere adelantar la visita de pertinencia a los Cuatro (4) Puestos de Salud priorizados por el MINISTERIO en el municipio de Manaure, La Guajira. Lo anterior en cumplimiento de las obligaciones a cargo de ENTerritorio S.A. en marco del citado Contrato. Es preciso mencionar que las visitas se desarrollarán a resguardos indígenas, motivo por el cual solo hasta este momento se pudo concretar el acceso y logística con las partes involucradas en los proyectos.	Especialistas en Arquitectura y Social
29	01/08/2024	MinSalud – CAPS	Riohacha	En el marco del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. MSPS-1025-2024. - No. 224006 ENTerritorio SUSCRITO ENTRE EL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL - MSPS Y LA EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - ENTERRITORIO S.A. y según la CLÁUSULA SÉPTIMA: A. OBLIGACIONES DE ENTERRITORIO S.A. - GESTIÓN PRECONTRACTUAL y en atención a los compromisos asumidos por las partes en las mesas de trabajo desarrolladas en Riohacha los días 11 y 12 de julio del 2024 en la que participaron delegados del MINSALUD, Secretaría de Salud Departamental La Guajira, Municipios en donde se ubican los CAPS priorizados, E.S.E Hospital; se requiere acompañar a la mesa de trabajo que coordinó el MSPS nuevamente con la Secretaria de Salud departamental y entidades territoriales. La primera mesa se desarrollará el día 1 de agosto en las instalaciones de la Gobernación de La Guajira	Gerente de convenio, especialista hospitalaria, social y jurídica, gerente Grupo de Estructuración de Proyectos

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
				(municipio de Riohacha) y contará con la asistencia de la SED departamento, delegados de los Municipios de los 26 CAPS priorizados (Riohacha, Dibulla, San Juan Cesar, Fonseca, Barrancas, Urumita, Maicao, Manaure y Albania), delegados MINSALUD y ENTerritorio S.A. El día 2 de agosto asistir a la socialización de los tres (3) CAPS viabilizados en el municipio de San Juan del Cesar, conforme a la petición hecha por el Municipio, y que contará con el liderazgo del Ministerio y nuestro acompañamiento como gerente integral.	
30	21/08/2024	Gestión Comercial	Bucaramanga	De acuerdo con la solicitud de financiación realizada por el Municipio de El Playón - Santander (adjunto documento), la gerencia comercial de la SEP requiere realizar una visita a campo	Especialista en arquitectura
31	21/08/2024	Isagen	Medellín	En el marco del contrato de Isagen se asistirá a la socialización con la Gobernación presencial el 22 de agosto de 2024 en las oficinas de la gobernación de Antioquia en la ciudad de Medellín, con el propósito de socializar los resultados de la etapa de prefactibilidad del corredor vial Vereda Juanes ¿ La Holanda en el municipio de San Carlos (Antioquía) para postulación por el mecanismo de obras por impuestos; con Isagen, municipio de San Carlos y departamento de Antioquia	Gerente de convenio, especialista en acueducto y alcantarillado
32	3/10/2024	Proyecta ENT	Bucaramanga	Realización de Mesas Técnicas con la Gobernación de Santander Fondo Proyecta, y la firma protocolaria de dos convenios.	Subgerente de Estructuración
33	10/10/2024	Departamento de Cordoba	Montería	En marco del Convenio No.224009 aunar esfuerzos entre ENTerritorio S.A .y el departamento de Córdoba para la Estructuración del Proyecto que tendrá por objeto los ESTUDIOS Y DISEÑOS DETALLADOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO EDIFICIO DE LA GOBERNACIÓN DE CÓRDOBA es necesario el desplazamiento del Subgerente de Estructuración de Proyectos y Gerente Master de la Subgerencia de Estructuración a la ciudad de Montería (Córdoba) para realizar visita a predio asignado y realizar de manera presencial comité técnico en conjunto con la Gobernación de Córdoba.	Subgerente de Estructuración de Proyectos, Gerente Grupo de Estructuración de Proyectos
34	13/11/2024	MinSalud – CAPS	Valledupar	En el marco del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. MSPS-1025-2024. - No. 224006 ENTerritorio SUSCRITO ENTRE EL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL - MSPS Y LA EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - ENTERRITORIO S.A., y en atención a la Gerencia Integral que realiza ENTERRITORIO S.A. se debe desarrollar en el desplazamiento lo siguiente: 13-Noviembre: Traslado Bogotá - Valledupar Reunión con la Administración del municipio de San Juan del César, E.S.E Hospital, Secretaría de Salud del departamento de La Guajira, delegados del MSPS y de ENTERRITORIO, Contratista Llave en Mano e Interventoría. Reunión presentación líderes en donde se ubican los tres (3) CAPS. 14-Noviembre: Reunión con la Administración del municipio de Fonseca, E.S.E Hospital, Secretaría de Salud del departamento de La Guajira, delegados del MSPS y de ENTERRITORIO, Contratista Llave en Mano e Interventoría. Reunión presentación líderes en donde se ubican los dos (2) CAPS. Vuelo regreso Valledupar - Bogotá.	Gerente de convenio, especialista técnico, Jjrídico – social
35	22/11/2024	Departamento de Córdoba	Montería	En marco del Convenio No.224009 Anudar esfuerzos entre ENTerritorio S.A y el Departamento de Córdoba para la Estructuración del Proyecto que tendrá por	Gerente Grupo de Estructuración,

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
				objeto los ESTUDIOS Y DISEÑOS DETALLADOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO EDIFICIO DE LA GOBERNACIÓN DE CÓRDOBA a es necesario el desplazamiento del Gerente Master de la Subgerencia de Estructuración a la ciudad de Montería (Córdoba).	especialista en arquitectura
36	27/11/2024	MinSalud – CAPS	Riohacha - Valledupar	Se recibe solicitud por parte del Ministerio de Salud para abordar problemáticas evidenciadas con las infraestructuras del distrito a cargo del contrato interadministrativo. Visitas y reuniones: Reunión con la Secretaría de Salud Departamento de La Guajira Socialización CAPS Mayabangloma en el municipio de Fonseca Socialización CAPS El Hatico en el municipio de Fonseca Socialización CAPS Guayacanal en el municipio de SJC Socialización CAPS Veracruz en el municipio SJC Socialización CAPS Villa del Rio	Subgerente de Estructuración de Proyectos, gerente Grupo de Estructuración, gerente de convenio, especialista jurídico – social.
37	18/12/2024	Gestión Comercial	Florencia	Conforme a la solicitud mediante oficio recibido el día 5 de diciembre de 2024 de la Gobernación de Caquetá, con asunto: Manifestación de interés y visto bueno para la formulación y estructuración del proyecto de pre-inversión denominado: Estudio y diseño para el reforzamiento estructural y ampliación de la pista del Aeropuerto Gustavo Artunduaga Paredes de la ciudad de Florencia en el Departamento del Caquetá¿, susceptible de ser financiado con cargo a recursos del Sistema General de Regalías ¿ SGR.	Subgerente de Estructuración, gerente de convenio, especialista ambiental y alcantarillado y acueducto
38	19/12/2024	MinSalud – CAPS	Riohacha – Valledupar	En el marco del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. MSPS-1025-2024. - No. 224006 ENTerritorio SUSCRITO ENTRE EL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL - MSPS Y LA EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL S.A. - ENTERRITORIO S.A., en cumplimiento de las acciones bajo la Gerencia Integral que realiza ENTERRITORIO S.A y conforme a la novedad (adjunta) firmada ayer 11 de diciembre de 2024 se requiere adelantar el Pre-diagnostico para verificar la viabilidad del nuevo CAPS dado que los tiempos están ajustados para lograr su ejecución en el plazo actual que termina el 31 de octubre de 2025.	Gerente Grupo de Estructuración, especialista en arquitectura y jurídico – social.

Fuente: Subgerencia de Estructuración de Proyectos

Tabla 10. Visitas Evaluación de Proyectos

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
1	ene-24	VSC – SUCRE – 007F-2022	SINCÉ	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
2	ene-24	VSC – CASANARE – 027F-2022	NUNCHÍA, AGUAZUL Y TAURAMENA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
3	ene-24	RT-SENTENCIAS CARIBE-029F-2022	MACAYEPO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
4	ene-24	VSC – TOLIMA – 032F-2022	NATAGAIMA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	ene-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Villa Garzón-Putumayo	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
5	feb-24	VSC-BOLIVAR-010F-2022	SAN PABLO Y SANTA ROSA DEL SUR	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
6	feb-24	015F-2022	Valledupar San Diego Agustín Codazzi La Paz Pueblo Bello	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
7	feb-24	VSC-TOLIMA-032F-2022	NATAGAIMA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
8	feb-24	005F-2023 AUNUC	POPAYÁN	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
9	feb-24	001F-2023 028F-2022	SAN JOSÉ DEL GUAVIARE	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
10	feb-24	035F-2022	FLORIDA Y BUENAVENTURA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
11	feb-24	urbanización Caminos De Varsovia	El Paujil-Caquetá	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
12	mar-24	VSC-SUCRE-007F-2022	SINCÉ	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
13	mar-24	VSC-CORDOBA-005F-2021	MONTELIBANO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
14	mar-24	ETCR-CAUCA 019F-2022	CAUCA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
15	mar-24	Proyecto Ciudadela La Perla	Campoalegre, Huila	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
16	mar-24	Urbanización Yariguies III	San Vicente de Chucurí-Santander	Como supervisor se realiza visita para revisar pendientes del proyecto y entrega al municipio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
17	mar-24	urbanización Villa Nelly	Arenal - Bolívar	Se realiza acompañamiento al proyecto por solicitud del MVCT	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
18	mar-24	Urbanización Villa Nidia	Chimichagua – Cesar	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
19	mar-24	Urbanización Villa Karol	Pailitas– Cesar	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
20	mar-24	Sentencias caribe		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
21	abr-24	038F-2022	CAUCA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
22	abr-24	038F-2022	CAUCA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
23	abr-24	VSC-CESAR-015F-2024	OFICINAS CONTRATISTA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
24	abr-24	VSC-CASANARE-027F-2022	Aguazul, Tauramena, Nunchi,Chamez a y recteor	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
25	abr-24	VSC-ARAUACA-027F-2022	TAME Y FORTUL	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
26	abr-24	Urbanización Altos De Dagua	Dagua, Valle del Cauca	Como supervisor se realiza visita el proyecto a fin de poder certificar	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
27	abr-24	Proyecto Ciudadela Las Brisas	San Andrés de Tumaco, Nariño	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
28	abr-24	Los Alelíes	Pazde Ariporo	Se realiza acompañamiento al proyecto por solicitud del MVCT	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
29	abr-24	Proyecto Ciudadela La Perla	Campoalegre, Huila	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
30	abr-24	Urbanización La Chita	Pasto - Nariño	Se realiza acompañamiento al proyecto por solicitud del MVCT	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
31	abr-24	Villa Yady	Sabanalarga – Atlántico	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto y obras del municipio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
32	abr-24	urbanización Caminos de Varsobia	El Paujil-Caquetá	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
33	abr-24	Urbanización Villa Sheo	Coello, Tolima	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto y pendientes	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
34	may-24	MCC-PUTUMAYO-003F-2023	SAN MIGUEL	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
35	may-24	VSC-ARAUCA-008F-2022	TAME Y FORTUL	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
36	may-24	VSC-CASANARE-027F-2022	AGUAZUL TAURAMENA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
37	may-24	ETCR VILLA PAZ 008F-2022	ARAUCA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
38	may-24	ETNICO CRIDEC-002F-2023	RIOSUCIO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
39	may-24	VSC-CASANARE-027F-2022	NUNCHIA RECETOR	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
40	may-24	009F-2024-PLAYA MURRI	VIGIA DEL FUERTE	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
41	may-24	VSC-SUCRE-007F-2022	SAMPUÉS	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
42	may-24	VSC-CORDOBA-005F-2021	MONTELÍBANO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
43	may-24	038F-2022	CAUCA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
44	may-24	ETCR-CAUCA 019F-2022	CAUCA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
45	may-24	017F-2022	Santa Rosa de Cabal	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
46	may-24	028F-2022 GUAVIARE, 001F-2023 JIW, GUAVIARE,007F-2023 AMAZONAS	CALAMAR, MIRAFLORES Y SAN JOSÉ DEL GUAVIARE	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
47	may-24	035F-2022 SENTENCIAS VALLE	FLORIDA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
48	may-24	030F-2022 ETCR CAQUETÁ	DONCELLO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
49	may-24	004F-2023 CAQUETA, 030F-2022 ETCR-CAQUETÁ	DONCELLO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
50	may-24	007F-2023 META	PUERTO CONCORDIA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
51	may-24	038F-2022 CAUCA, 019F-2022 ETCR-CALDONO LOS MONOS	CALDONO LOS MONOS	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
52	may-24	001F-2023 JIW-GUAVIARE	Los Resguardos, Libertad, Escuela I, Escuela II, Sabanas II, s, Muraya I y Muraya II, Bambú, Laman y Ceiba Laman	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
53	may-24	007F-SUCRE y 029F-2022 sentencias caribe		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
54	may-24	023F-2022 Antioquia	NECOCLÍ Y SAN JUAN DE URABÁ.	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
55	may-24	006F-2023 CRIDEC	RIOSUCIO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
56	may-24	006F-2023 CRIDEC	RIOSUCIO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
57	may-24	016F-2022 ETCR-Arauquita	ARAUQUITA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
58	may-24	Atrc Filipinas - Ppvr	Arauca - Arauca	Se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
59	may-24	Integración Social Asociativa Y Equitativa Municipal De Floresta - Isaem Floresta	Floresta - Boyacá	Como supervisor se realiza visita el proyecto a fin de poder certificar	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
60	may-24	Santa Rita De Casia	Tipacoque - Boyacá	Como supervisor se realiza visita el proyecto a fin de poder certificar	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
61	may-24	Proyecto Ciudadela La Perla	Campoalegre, Huila	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
62	jun-24	VSC-CASANARE-027F-2022	AGUAZUL	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
63	jun-24	ETCR_ANTIOQUIA-011F-2023	DABEIBA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
64	jun-24	06F-2023 - CRIDEC – Caldas	N/A	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
65	jun-24	RT-SENTENCIAS CARIBE-029F-2022	MORROA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
66	jun-24	VSC-CASANARE-027F-2022	RCETOR CAHMEZA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
67	jun-24	Urbanización Villa Sheo	Coello, Tolima	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
68	jun-24	Urb. Caminos De Varsobia	El Paujil- Caquetá	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto y pendientes	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
69	jun-24	Urb.Villa Joel	San Vicente Del Caguán- Caquetá	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto y pendientes	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
70	jun-24	Proyecto Villa Pastora	La Unión - Sucre	Se realiza seguimiento a los compromisos de la ORIP	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
71	jun-24	Mañanitas De Invierno	Villanueva - La Guajira	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto y pendientes	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
72	jun-24	Villa Yady	Sabanalarga – Atlántico	Como supervisor se realiza visita el proyecto a fin de poder certificar	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
73	jul-24	005F-2023 ANUC Étnico	Timbío / TAMBO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
74	jul-24	VSC-BOYACA-024F/2022	Chitaraque Togüi Santana Moniquirá Arcabuco	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
75	jul-24	VSC-ANTIOQUIA-023F-2022	San juan de Urabá y Necoclí	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
76	jul-24	VSC-BOLIVAR-010F-2022	Santa Rosa y Simití	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
77	jul-24	VSC-CASANARE-027F-2022	Aguazul, Recetor y Chameza	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
78	jul-24	VSC-CHOCÓ-021F-2022	Atrato y Medio Atrato	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
79	jul-24	SENTENCIAS VALLE 035F-2022	Florida	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
80	jul-24	Proyecto Urbanización San Antonio	Líbano, Tolima	Como supervisor se realiza visita el proyecto a fin de poder certificar	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
81	jul-24	Proyecto Ciudadela Las Brisas	San Andrés De Tumaco, Nariño	Se realiza seguimiento al avance del proyecto y compromisos del municipio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
82	jul-24	Proyecto Miradores De La Gruta	Chima- Santander	Como supervisor se realiza visita de estado de culminación para la terminación anticipada del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
83	jul-24	Urbanización Santa Isabel	Buenavista – Boyacá	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
84	ago-24	VSC-BOYACA-024F/2022	CHITARAQUE – TOGÜI – MONIQUIRA - ARCABUCO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
85	ago-24	VSC-NTE STDER-013F/2022	El Carmen - Teorama	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
86	ago-24	VSC-VALLE-037F-2022	BUENAVENTURA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
87	ago-24	VSC-MAGDALENA-014F-2022	Aracataca	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
88	ago-24	VSC-MAGDALENA-014F-2023	CESAR	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
89	ago-24	VSC-CAQUETA 004F Y 030F	MONTAÑITA Y DONCELLO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
90	ago-24	VSC-AMAZONAS-036F-2022	LA CHORRERA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
91	ago-24	VSC-CASANARE-027F-2022	AGUAZUL Y RECETOR	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
92	ago-24	VSC-ARAUCA-008F-2022	TAME	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
93	ago-24	VSC-CAQUETA 004F Y 030F	MONTAÑITA Y DONCELLO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
94	ago-24	ETCR	EL DONCELLO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
95	ago-24	VSC-HUILA 009F-2022	GARZÓN	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
96	ago-24	ETNICO-CRIHU – 002-2023		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
97	ago-24	VSC-CALDAS 031F-2022	SUPÍA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
98	ago-24	Manguare Fase II	Leticia - Amazonas	Se realiza acompañamiento al proyecto por solicitud del MVCT	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
99	ago-24	Urbanización Altos Del Banco	El Banco – Magdalena	Se realiza acompañamiento al proyecto por solicitud del MVCT	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
100	ago-24	Urbanización Villa Nidia	Chimichagua – Cesar	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
101	ago-24	Urbanización Villa Karol	Pailitas– Cesar	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
102	ago-24	Proyecto Ciudadela La Perla	Campoalegre, Huila	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
103	sep-24	012F-2023 SENTENCIAS CHOCÓ II	QUIBDÓ	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
104	sep-24	VSC-ANTIOQUIA-023F-2022	NECOCLÍ Y VALLE DE SAN JUAN	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
105	sep-24	RT-SENTENCIA ANDINA-017F-2022	TURBO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
106	sep-24	037F-2022 Valle	BUENAVENTURA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
101	sep-24	035F-2022 SENTENCIAS VALLE	FLORIDA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
108	sep-24	027F Casanare	Chámeza	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
109	sep-24	027F Casanare	Nunchia	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
110	sep-24	Urb. Caminos De Varsobia	El Paujil- Caquetá	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
111	sep-24	Urb.Villa Joel	San Vicente Del Caguan- Caquetá	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
112	sep-24	Urbanización Villa Sheo	Coello, Tolima	Como supervisor se realiza visita el proyecto a fin de poder certificar	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
113	oct-24	008F Arauca	Tame y Fortul	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
114	oct-24	039F-2022 SENTENCIAS CHOCO - UNGUIA	UNGUIA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
115	oct-24	027F-2022-CASANARE	CHÁMEZA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
116	oct-24	027F-2022-CASANARE	AGUAZUL	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
117	oct-24	004F-2023 - Caquetá	Montañita	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
118	oct-24	030F-2022 - Caquetá	Doncello	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
119	oct-24	007F-2023	Puerto Concordia – Puerto Rico – Fuente de Oro	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
120	oct-24	024F-2022 Boyacá	Arcabuco-Santana-togüi-Chitaraque	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
121	oct-24	023F-2022	Necoclí – San Juan de Urabá	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
122	oct-24	035F-2022	Florida	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
123	oct-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de el molino - la guajira.	EL MOLINO	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
124	oct-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de Urumita - la guajira.	URUMITA	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
125	oct-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de el molino - la guajira.	EL MOLINO	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
126	oct-24	mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de Urumita - la guajira.	URUMITA	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
127	oct-24	mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de el molino - la guajira.	EL MOLINO	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
128	oct-24	mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de Urumita - la guajira.	URUMITA	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
129	oct-24	integración social asociativa y equitativa municipal de floresta - isaem floresta	Floresta – Boyacá	Como supervisor se realiza visita el proyecto a fin de poder certificar	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
130	oct-24	mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de el molino - la guajira.	EL MOLINO	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
131	oct-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de Urumita - la guajira.	URUMITA	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
132	oct-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de el molino - la guajira.	EL MOLINO	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
133	oct-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de Urumita - la guajira.	URUMITA	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
134	nov-24	007F-2023 VSC	PUERTO CONCORDIA, PUERTO RICO Y FUENTE DE ORO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
135	nov-24	029F-2022	OVEJAS Y LOS PALMITOS	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
136	nov-24	024F-2022 VSC	CHITARAQUE-TOGÜÍI, MONIQUIRÁ, ARCABUCO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
137	nov-24	007F-2023 VSC	PUERTO CONCORDIA, PUERTO RICO Y FUENTE DE ORO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
138	nov-24	009F-2022	GARZÓN-GIGANTE	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
139	nov-24	002F-2023 CRIHU-ÉTNICO	LA PLATA/OTROS	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
140	nov-24	002F-2023 CRIHU-ÉTNICO	002F-2023 [ETNICO] - CRIHU HUILA VN	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
141	nov-24	011F-2022 VSC	PRIMAVERA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
142	nov-24	008F-2022 VSC	YOPAL -TAME	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
143	nov-24	004F-2023 VSC	DONCELLO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
144	nov-24	029F-2022 SENTENCIAS CARIBE	BOGOTÁ	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
145	nov-24	035F-2022 SENTENCIAS VALLE	Municipio de Florida Valle del Cauca Resguardo indígena Kwe' SX Yu' Kiwe.	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
146	nov-24	017F-2022 SENTENCIAS ANDINA	Granada y San Carlos, Antioquia	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
147	nov-24	005F-2023 ANUC	TAMBO Y TIMBÍO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
148	nov-24	Ciudadela Sauces II	Mocoa – Putumayo	Se realiza visita con el fin de revisar el estado del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
149	nov-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de Uribia - la guajira.	URIBIA	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
150	nov-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de manaure - la guajira.	MANAURE	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
151	nov-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de urumita - la guajira.	URUMITA	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
152	nov-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de el molino - la guajira.	EL MOLINO	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
153	nov-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de urumita - la guajira.	URUMITA	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
154	nov-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de el molino - la guajira.	EL MOLINO	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
155	nov-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de urumita - la guajira.	URUMITA	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
156	nov-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de san diego - césar.	SAN DIEGO	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
157	nov-24	Proyecto ciudadela la perla	Campoalegre, Huila	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
158	nov-24	Urb. Caminos De Varsobia	El Paujil- Caquetá	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
159	nov-24	Urb.Villa Joel	San Vicente Del Caguán- Caquetá	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
160	nov-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de Tibú - norte de Santander.	TIBÚ	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
161	nov-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de sardinata - norte de Santander.	SARDINATA	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
162	nov-24	Mejoramiento de vivienda rural en especie en la subregión del magdalena medio	Simití	Visitas de socialización del programa a los posibles beneficiarios de los subsidios, tipos de mejoramientos, lineamientos y alcance del programa	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
163	nov-24	Urbanización Santa Isabel	Buenavista – Boyacá	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
164	nov-24	Urbanización Los Alelíes	Paz de Ariporo - Casanare	Se realiza acompañamiento al proyecto por solicitud del MVCT	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
165	nov-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de teorama - norte de Santander.	TEORAMA	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
166	nov-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de convención - norte de Santander.	CONVENCIÓN	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
167	nov-24	E mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de el molino - la guajira.	EL MOLINO	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
168	nov-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de Urumita - la guajira.	URUMITA	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
169	dic-24	038F-2022 VSC	Desplazamiento a las oficinas de ENTerritorio S.A. en Bogotá D.C	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
170	dic-24	030F-2022 ETCR	FLORENCIA, MONTAÑITA Y DONCELLO	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
171	dic-24	037F-2022 VSC	BUENAVENTURA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
172	dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Cartagena-Bolívar	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
173	dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Cicuco - Bolivar	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
174	dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	El Peñol-Antioquia	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
175	dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Florencia - Caquetá	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
176	dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Girardota-Antioquia	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
177	dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema	Neiva-Huila	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
		Comunitario Urbano			
178	dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Nueva Granada - Magdalena	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
179	dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Pueblo Nuevo- Córdoba	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
180	dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Santa Fe de Antioquia- Antioquia	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
181	dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Sitionuevo - Magdalena	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
182	dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Sotavento - Córdoba	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
183	dic-24	Villa Yady	Sabanalarga – Atlántico	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
184	dic-24	Mejoramiento de vivienda rural en especie en la subregión centro norte	Teorama	Visitas de socialización del programa a los posibles beneficiarios de los subsidios, tipos de mejoramientos, lineamientos y alcance del programa	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
185	dic-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de san Calixto - norte de Santander.	SAN CALIXTO	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
186	dic-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en los municipios de Cajibío, morales, el tambo, caloto y corinto en el departamento del cauca.	CABIJO, MORALES, EL TAMBO, CALOTO Y CORINTO.	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
187	dic-24	mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de Urumita - la guajira.	URUMITA	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
188	dic-24	mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de Hacarí - norte de Santander.	HACARÍ	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
189	dic-24	Integración Social Asociativa Y Equitativa Municipal De Floresta - Isaem Floresta	Floresta – Boyacá	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
190	dic-24	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de el molino - la guajira.	EL MOLINO	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
191	dic-24	Mejoramiento de vivienda urbana distrito especial turístico y cultural de Riohacha, la guajira.	RIOHACHA	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
192	dic-24	Mejoramiento en la subregión alta guajira, del departamento de la guajira	Uribia	Visitas de socialización del programa a los posibles beneficiarios de los subsidios, tipos de mejoramientos, lineamientos y alcance del programa	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
193	dic-24	Proyecto Ciudadela Las Brisas	San Andrés de Tumaco, Nariño	Como supervisor se realiza seguimiento al avance del proyecto	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
194	dic-24	Mejoramiento de vivienda urbana en especie en los municipios de nechi, CACERES, DABEIBA Y unguia localizados en los departamentos de Antioquia y chocó.	NECHÍ, CÁCERES, DABEIBA Y UNGUÍA	Visita de seguimiento a los mejoramientos de vivienda	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
195	26/12/2024	Mejoramiento de vivienda urbano en especie en el municipio de el molino - la guajira.	EL MOLINO	Realizar la ejecución del mejoramiento de habitabilidad urbana, con el fin de reducir el déficit cualitativo en diferentes regiones del país.	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
196	20-jun.-24	VSC-SUCRE-007F-2022	MORROA	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
197	agos-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Baranoa-Atlántico	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
198	agos-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Cicuco – Boí´var	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
199	agos-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Fundación - Magdalena	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
200	agos-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Magangué – Boí´var	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
201	agos-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Pitalito -Huila	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
202	agos-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Pivijay-Magdalena	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
203	agos-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	San Agustín- Huila	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
204	agos-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Soledad- Atlántico	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
205	agos-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Tumaco- Nariño	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
206	agos-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Zapayán - Magdalena	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
207	jul-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Baranoa-Atlántico	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
208	jul-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Doncello-Caquetá	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
209	jul-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Juan de Acosta - Atlántico	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
210	jul-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Malambo – Boí´var	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
211	jul-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Melgar-Tolima	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
212	jul-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Pitalito -Huila	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
213	jul-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	San Agustín- Huila	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
214	jun-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Cartago-Valle del Cauca	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
215	jun-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Malambo - Atlántico	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
216	jun-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Melgar-Tolima	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
217	jun-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	San Carlos de Guaroa - Meta	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
218	jun-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Tumaco- Nariño	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
219	may-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Doncello-Caquetá	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
220	nov-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Algarrobo-Magdalena	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
221	nov-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Cáceres-Antioquia	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
222	nov-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Cartagena-Bolívar	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
223	nov-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	El Dovio-Valle del Cauca	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
224	nov-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	El Guambo-Bolívar	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
225	nov-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	El Peñol-Antioquia	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
226	nov-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Florencia - Caquetá	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
227	nov-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Girardota-Antioquia	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
228	nov-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Nechí-Antioquia	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
229	nov-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Pasto-Nariño	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
230	nov-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Peque-Antioquia	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
231	nov-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Piojó-Atlántico	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
232	nov-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Pueblo Bello - Cesar	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
233	nov-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Santa Fe de Antioquia- Antioquia	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
234	nov-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Tarazá - Antioquia	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
235	oct-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Cáceres-Antioquia	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
236	oct-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	El Dovio-Valle del Cauca	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
237	oct-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Fundación - Magdalena	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
238	oct-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Magangué – Boí´var	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
239	oct-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Nechí-Antioquia	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
240	oct-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Nueva Granada - Magdalena	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
241	oct-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Pasto-Nariño	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
242	oct-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Piojó-Atlántico	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
243	oct-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	San Carlos - Antioquia	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
244	oct-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Santa Bárbara - Magdalena	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
245	oct-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Tarazá - Antioquia	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
246	sep-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Cartago-Valle del Cauca	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
247	sep-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Juan de Acosta - Atlántico	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
248	sep-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Nuquí-Chocó	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
249	sep-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Peque-Antioquia	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
250	sep-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Pivijay-Magdalena	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
251	sep-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	San Carlos de Guaroa - Meta	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
252	sep-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	San Carlos - Antioquia	Visita Verificación Diagnóstico	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
253	sep-dic-24	Supervisión Mejoramiento Vivienda Esquema Comunitario Urbano	Soledad- Atlántico	Visita Certificación Subsidio	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
254	nov-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Aldana- Nariño	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
255	oct-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Aldana- Nariño	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
256	jul-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Cajibío- Cauca	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	may-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
257	dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Calamar- Guaviare	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	nov-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
258	jul-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Caldono- Cauca	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	may-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
259	dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Cumbal- Nariño	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	nov-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
260	agos-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Doncello- Caquetá	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	may-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
261	nov-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	El Dovio- Valle del cauca	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	sep-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
262	nov-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	El Peñol- Antioquia	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	agos-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
263	nov-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	El Retorno- Guaviare	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	nov-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
264	dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Fundación- Magdalena	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	agos-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
265	nov-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Guachucal- Nariño	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	oct-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
266	jul-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Iles- Nariño	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	abril-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
267	agos-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Morales- Cauca	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	may-sep-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
268	oct-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Patía- Cauca	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	jun-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
269	nov-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Peque-Antioquia	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	sep-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
270	jul-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Piendamó- Cauca	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	abril-oct-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
271	nov-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Quibdó- Chocó	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	jun-agos-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
272	nov-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Rosas- Cauca	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	jun-sep-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
273	jul-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	San Agustín- Huila	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	may-nov-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
274	jun-nov-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	San Andrés- San Andrés islas	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
	may-agos-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
275	oct-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	San Carlos- Córdoba	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	jun-ju-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
276	dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	San José del Guaviare- Guaviare	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	nov-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
277	nov-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	San Zenom- Magdalena	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
		Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
278	nov-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Santa Cruz de Lorica- Córdoba	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	agos-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
279	nov-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Santa Lucía- Atlántico	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	nov-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
280	jul-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Silvia- Cauca	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
	may-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
281	jul-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Suárez- Cauca	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	may-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
282	jul-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Tambo- Cauca	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	jul-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
283	jul-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Timbío- Cauca	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	abril-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
284	agos-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Tumaco- Nariño	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
285	dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Túquerres- Nariño	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
	oct-dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural		Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores

EN REVISIÓN

Ítem	Fecha	Proyecto	Ciudad	Alcance	Participación ENT
286	ene-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Villa Garzón-Putumayo	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
287	dic-24	Supervisión mejoramiento de vivienda esquema comunitario rural	Villa Garzón	Visita de seguimiento a las viviendas en ejecución	La visita es realizada por alguna o varias de las siguientes personas: Gerente de contrato, gerente de unidad, coordinadores, supervisores
288	dic-24	urbanización Montecarlo (pod vivienda)	Cocorná - Antioquia	Visita de seguimiento validación informe de avance presentado por oferente, se habilita la certificación de 20 unidades habitacionales	Supervisor a la correcta aplicación de los SFV.

Fuente: Subgerencia de Estructuración de Proyectos

2.1.1 Gestión Proyecta ENTerritorio durante El 2024

Contratos tramitados con la FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.

Con un capital independiente, de ENTerritorio S.A., por la suma de ($43.223.200.000), el 9 de julio del 2021 se suscribió con la sociedad FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A., el Contrato de Fiducia Mercantil para la constitución de un Patrimonio Autónomo denominado “PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVANZAMOS”, cuyo objeto es: “Contratar a una sociedad fiduciaria para la prestación del servicio de Fiducia Mercantil por medio del cual realice la constitución de un Patrimonio Autónomo que se denomine PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVANZAMOS, para que la FIDUCIARIA, como vocera, mantenga la titularidad jurídica de los bienes que serán transferidos mediante la celebración del presente contrato y los que posteriormente sean destinados para tal fin”.

1. En marco del “PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVANZAMOS”, se suscribió el 28 de enero del 2022 el Convenio Interadministrativo entre LA AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO - ART y la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial – ENTERRITORIO cuyo objeto es: “Aunar esfuerzos entre ENTerritorio S.A. y la AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO – ART orientados a la estructuración integral, incluyendo la financiación en etapa de preinversión, con cargo a los recursos del patrimonio autónomo “Proyecta ENTerritorio S.A. – Juntos Avanzamos” de los costos de estructuración de los proyectos de inversión, que aporten a la implementación de los planes de desarrollo con enfoque territorial PDET”.

El convenio suscrito tiene un valor por la suma de hasta ocho mil seiscientos cuarenta y cuatro millones seiscientos cuarenta mil pesos (8.644.640.000), incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar, mediante los recursos disponibles en el Patrimonio Autónomo “Proyecta ENTerritorio - Juntos Avanzamos” los cuales corresponderán al valor de los costos de estructuración integrales financiados por LA EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL – ENTerritorio S.A., como recursos no reembolsables al presente convenio interadministrativo, en un plazo de ejecución de treinta y un (31) meses a partir de la suscripción del acta de inicio, previo cumplimiento de los requisitos de legalización y ejecución, hecho que tuvo ocurrencia el 02 del mes febrero del año 2022.

EN REVISIÓN

En el presente convenio interadministrativo se le formalizaron tres (3) novedades contractuales las cuales se describen a continuación: mediante otrosí No. 1 del 3 de marzo de 2023 firmado y publicado en la plataforma SECOP II se prorrogó el convenio interadministrativo por un término de OCHO (8) MESES y VEINTINUEVE (29) DÍAS, contados a partir del tres (3) de abril de 2023 y hasta el treinta y uno (31) de diciembre de 2023, quedando un nuevo plazo de ejecución de veintidós (22) meses y veintinueve (29) días, contados a partir de la suscripción del acta de inicio. Mediante otrosí N° 2 del 26 de diciembre de 2023, firmado y publicado en la plataforma SECOP II, se prorrogó el convenio interadministrativo por un término de OCHO (8) MESES y UN (1) DÍA, contados a partir del 1 de enero de 2024 y hasta el 2 de septiembre de 2024, quedando un nuevo plazo de ejecución de TREINTA Y UN (31) MESES. Mediante otrosí No. 3 del 2 de septiembre de 2024, firmado y publicado en la plataforma SECOP II, se prorrogó el convenio interadministrativo por un término de tres (3) meses y veinticuatro (24) días, contados a partir del 3 de septiembre de 2024 y hasta el 27 de diciembre de 2024, quedando un nuevo plazo de ejecución de treinta y cuatro (34) meses y veinticuatro (24) días, contados a partir de la suscripción del acta de inicio.
Dando cumplimiento a la Cláusula Novena: Terminación del Convenio Interadministrativo numeral 9.1, se da por terminada y cumplida la ejecución del contrato interadministrativo el 27 de diciembre del 2024, por expiración del plazo pactado de ejecución de treinta y cuatro (34) meses y veinticuatro (24) días.

En marco del convenio, mediante Radicado No. 20224200033821 de fecha 31/03/2022, la Agencia de Renovación del Territorio – ART remitió a ENTerritorio S.A. el oficio de asunto: Remisión de fichas de iniciativas, Convenio Interadministrativo 222002 (ENTerritorio S.A.) - SGM 0215 2022 (ART), con la siguiente descripción:

<u>36 fichas de proyectos las cuales se distribuyen por pilar así:</u>

Pilar 2 Infraestructura y Adecuación de Tierras: 10 fichas, Pilar 3 Salud Rural: 5 fichas, Pilar 4 Educación Rural y Primera Infancia: 7 fichas, Pilar 5 Agua Potable y Saneamiento Básico: 10 fichas, Pilar 7 Derecho a la alimentación: 3 fichas y Pilar 8 Reconciliación convivencia y paz:1 ficha.

Posterior a la revisión de la totalidad de las iniciativas mediante la matriz multicriterio que corresponde a una metodología que contribuye a la priorización y selección de proyectos vinculados al Patrimonio Autónomo PROYECTA ENTERRITORIO, de tal manera que apoye el proceso de toma de decisión a realizar por parte del comité fiduciario sobre la aprobación o descarte de proyectos que se vinculen al mecanismo, fueron priorizadas cuatro (4) de estos que cumplen con los requisitos del Mecanismo Proyecta, por ende, se realizó la debida diligencia, perfilamiento, prefactibilidad y factibilidad integral de los proyectos.

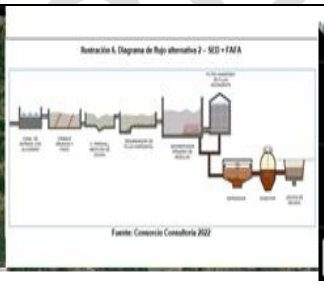
Como resultado de los recursos dispuestos en el convenio interadministrativo con la Agencia de Renovación del Territorio – ART, se desarrollaron las siguientes estructuraciones integrales con las siguientes características:

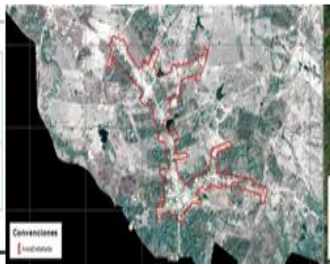
Nombre de la Estructuración	Alcance	Costo	Estado

EN REVISIÓN

Estructuración integral de infraestructura educativa rural en el departamento de Bolívar	Contempla la elaboración de todos los documentos necesarios para adelantar la estructuración integral de seis (6) instituciones educativas ubicadas en los municipios de Arenal, Morales, San Pablo, Santa Rosa del Sur y Simití del departamento de Bolívar.	Los costos de la estructuración asumidos por el Mecanismo Proyecta corresponden a $2074 millones con un Capex de inversión para Arenal de $13541 millones, Morales $25038 millones, San Pablo $530 millones, Santa Rosa del Sur $14031 millones y Simití 14364 millones. Las infraestructuras estiman beneficiar a 7.221 habitantes atendiendo las especificaciones técnicas de los planteles educativos, ofreciendo un entorno adecuado, dotado en ambientes y recursos metodológicos, propiciando espacios del buen desarrollo de las actividades de aprendizaje donde, tanto los estudiantes como los docentes, puedan edificar identidades propositivas.	liquidado

Estructuración integral para la solución de saneamiento en los corregimientos de Algodoncillo y El martillo del municipio de San Antonio de Palmito, en el departamento de Sucre	contempla la elaboración de todos los documentos necesarios para adelantar la estructuración integral del sistema de alcantarillado veredal de dos (2) corregimientos ubicados en el municipio de San Antonio de Palmito del departamento de Sucre.	corresponden a $894 millones con un Capex de inversión para los corregimientos de Algodoncillo y El Martillo de $21453 millones. El sistema estima beneficiar a 1.598 habitantes con asistencia técnica y acompañamiento social en las comunidades indígenas y campesinas, brindando un adecuado tratamiento a las aguas residuales y conservación del medio ambiente.	liquidado



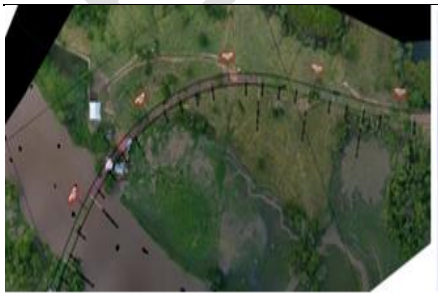
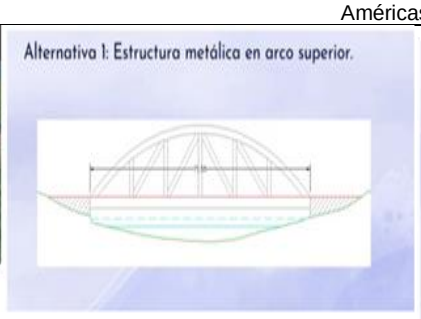


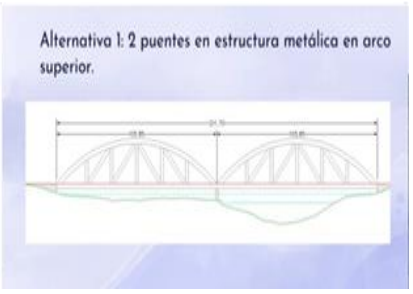
Nombre de la Estructuración	Alcance	Costo	Estado

EN REVISIÓN

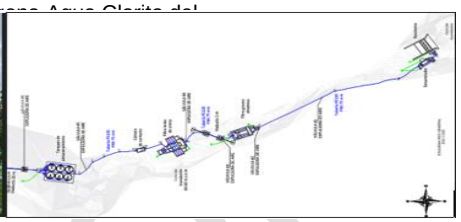
Estructuración integral para un hospital de primer nivel en el municipio de El Guamo, departamento de Bolívar	Contempla la elaboración de todos los documentos necesarios para adelantar la estructuración integral de una infraestructura de salud ubicada en el municipio de El Guamo del departamento de Bolívar.	Los costos de la estructuración asumidos por el Mecanismo Proyecta corresponden a $1696 millones con un Capex de inversión para el municipio de El Guamo de $16872 millones. El hospital estima beneficiar a 8.168 habitantes con servicios habilitados para mejorar la oportunidad y calidad, optimizando los indicadores de acceso y oportunidad a la salud, producto de un análisis que confluya del conocimiento y la opinión del nivel técnico, características demográficas y epidemiológicas de la población del sector.	liquidado

Nombre de la Estructuración	Alcance	Costo	Estado
Estructuración integral del proyecto de los puentes vehiculares, del municipio de Cantagallo, en el departamento de Bolívar, para garantizar la conectividad terrestre de los municipios del sur de Bolívar con el centro del país	contempla la elaboración de todos los documentos necesarios para adelantar la estructuración integral de dos (2) puentes ubicados en el municipio de Cantagallo del departamento de Bolívar.	Los costos de la estructuración asumidos por el Mecanismo Proyecta corresponden a $1017 millones con un Capex de inversión para el municipio de Cantagallo de $22000 millones. Los puentes estiman beneficiar a 21.453 habitantes garantizando la conectividad terrestre de los municipios del Sur de Bolívar con el centro del país, beneficiando a seis municipios del sur del departamento de Bolívar y al municipio de Yondó (Antioquia) que harán parte de la vía regional Transversal de las Américas.	liquidado



EN REVISIÓN

Nombre de la Estructuración	Alcance	Costo	Estado
 y diseños del sistema de abastecimiento de agua para la comunidad indígena Agua Clarita del resguardo indígena Guangüí en el municipio de Timbiquí, Cauca	permita beneficiar a los habitantes de la comunidad indígena Agua Clarita del resguardo indígena Guangüí en el municipio de Timbiquí - Cauca, incluyendo de manera integral los componentes técnico, ambiental, predial, social, jurídico, financiero e institucional.	Los costos de la estructuración asumidos por el Mecanismo Proyecta corresponden a $ 2.536 millones. 800 habitantes Dada la composición demográfica del territorio en la que se localiza la comunidad indígena Agua Clarita del proyecto con el Plan de Vida de la comunidad, contar con los soportes y registros de las concertaciones realizadas con los representantes legales y con la comunidad en general, que avalan el ingreso al territorio para adelantar la estructuración del proyecto. Por la misma composición del territorio, se requiere establecer si la presentación del proyecto la realizará la comunidad o solo serán beneficiarios.	Terminado

Para llevar a cabo la materialización de las estructuraciones anteriormente descritas, la sociedad FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A. realizó las gestiones necesarias para la contratación derivada, (en sus fases precontractual, contractual y postcontractual) de acuerdo con las instrucciones recibidas por parte de ENTerritorio S.A. a través de su COMITÉ FIDUCIARIO.

En marco del “PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVANZAMOS”, se suscribió el 11 de junio del 2024 el Convenio Interadministrativo entre el DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA y La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial – ENTERRITORIO S.A. cuyo objeto es: Aunar esfuerzos entre ENTerritorio S.A. y EL DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA para la estructuración del proyecto que tendrá por objeto los “ESTUDIOS Y DISEÑOS DETALLADOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO EDIFICIO DE LA GOBERNACIÓN DE CÓRDOBA”.

El convenio suscrito tiene un valor por la suma de DOS MIL TRESCIENTOS OCHO MILLONES SEISCIENTOS NUEVE MIL SETECIENTOS TREINTA Y NUEVE PESOS ($ 2.308.609.739), incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar, discriminados de la siguiente manera:

Por parte de ENTerritorio S.A.: ENTerritorio S.A. se compromete a destinar a través del presente Convenio Interadministrativo la suma de hasta MIL OCHOCIENTOS OCHO MILLONES SEISCIENTOS NUEVE MIL SETECIENTOS TREINTA Y NUEVE PESOS (1.808.609.739), incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar, mediante los recursos disponibles en el

EN REVISIÓN

Patrimonio Autónomo “Proyecta ENTerritorio - Juntos Avanzamos”, los cuales corresponderán al valor de los costos de estructuración de los estudios y diseños detallados para la construcción del nuevo edificio de la Gobernación de Córdoba y equipo de supervisión financiados por ENTerritorio S.A., como recursos no reembolsables al presente onvenio interadministrativo.

Por parte de EL DEPARTAMENTO: EL DEPARTAMENTO se compromete a aportar a través del presente convenio interadministrativo la suma de QUINIENTOS MILLONES DE PESOS (500.000.000), incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar, amparados mediante el Certificado de Disponibilidad Presupuestal No. 172 de fecha 03/04/2024.

En el desarrollo del marco del convenio se realizó la contratación derivada de la consultoría cuyo objeto es: “consultoría para la elaboración de estudios y diseños detallados para la construcción del nuevo edificio para la Gobernación de Córdoba en la ciudad Montería” con un plazo de ejecución por 12 meses a partir de la suscripción del acta de inicio previo cumplimiento de los requisitos de legalización y ejecución, hecho que tuvo ocurrencia el 28 del mes octubre del año 2024. El valor del contrato de consultoría es de MIL SEISCIENTOS NUEVE MILLONES SETECIENTOS TRECE MIL QUINIENTOS VEINTICINCO PESOS ($ 1.609.713.525) incluido el IVA, costos, gastos y demás tributos que se causen con ocasión de la celebración, ejecución y liquidación del contrato. Así mismo, se realizó la contratación derivada de la interventoría cuyo objeto es: “REALIZAR LA INTERVENTORÍA INTEGRAL DEL CONTRATO DE CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS DETALLADOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO EDIFICIO PARA LA GOBERNACIÓN DE CÓRDOBA, EN LA CIUDAD MONTERÍA”, con un plazo de ejecución por 12 meses a partir de la suscripción del acta de inicio, previo cumplimiento de los requisitos de legalización y ejecución, hecho que tuvo ocurrencia el 28 del mes octubre del año 2024. El valor del contrato de la interventoría es de CUATROCIENTOS DOCE MILLONES QUINIENTOS DIECINUEVE MIL QUINIENTOS OCHENTA Y NUEVE PESOS ($ 412.519.589). incluido el IVA, costos, gastos y demás tributos que se causen con ocasión de la celebración, ejecución y liquidación del contrato.

En el marco del “PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVANZAMOS”, se suscribió el 21 de noviembre del 2024 el convenio interadministrativo entre el departamento de Santander y La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial – ENTerritorio S.A., cuyo objeto es: aunar esfuerzos entre ENTerritorio S.A. y EL DEPARTAMENTO DE SANTANDER para la estructuración del proyecto que tendrá por objeto la “Estructuración de los estudios y diseños para el mejoramiento y rehabilitación del corredor vial Vélez – Chipatá – La Paz, así como la atención de los puntos críticos ubicados en dicho corredor en el departamento de Santander”.

El convenio suscrito tiene un valor por la suma de MIL SETECIENTOS TREINTA Y SEIS MILLONES SETECIENTOS CINCO MIL SEISCIENTOS SESENTA Y CUATRO MIL PESOS ($ 1.736.705.664) incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar, discriminados de la siguiente manera:

Por parte de ENTerritorio S.A.: Se compromete a destinar a través del presente convenio interadministrativo la suma de hasta MIL CUATROCIENTOS TREINTA Y SEIS MILLONES SETECIENTOS CINCO MIL SEISCIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS ($1.436.705.664), incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar, mediante los recursos disponibles en el Patrimonio Autónomo "Proyecta ENTerritorio - Juntos Avanzamos", los cuales corresponderán al valor de los costos de estructuración de los estudios y diseños para el mejoramiento y rehabilitación del corredor vial Vélez – Chipatá – La Paz, así como la atención de los puntos críticos ubicados en dicho corredor en el departamento de Santander.

Por parte del DEPARTAMENTO: Se compromete a destinar a través del presente convenio interadministrativo la suma de TRESCIENTOS MILLONES DE PESOS ($300.000.000), incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar, los cuales corresponderán a la contrapartida DEL DEPARTAMENTO para la estructuración de los estudios y diseños para el mejoramiento y rehabilitación del corredor vial Vélez – Chipatá – La Paz, así como la atención de los puntos críticos ubicados en dicho corredor en el departamento de Santander. El aporte estará soportado en el CDP 24002935 de 2024 expedido por la dirección técnica de presupuesto de la Secretaría de Hacienda Departamental, estos aportes del DEPARTAMENTO ingresarán al Patrimonio Autónomo "Proyecta ENTerritorio - Juntos Avanzamos".

El presente convenio interadministrativo tiene en un plazo de ejecución de nueve (9) meses a partir de la suscripción del acta de inicio, previo cumplimiento de los requisitos de legalización y ejecución. Cabe destacar que, a la fecha de corte del presente informe, el acta de inicio no ha sido firmada.

En marco del "PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVANZAMOS", se suscribió el 13 de noviembre del 2024 el convenio interadministrativo entre EL INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACIÓN Y DEPORTES DE SANTANDER – INDERSANTANDER y La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial – ENTERRITORIO S.A. cuyo objeto es: aunar esfuerzos entre ENTerritorio S.A. e INDERSANTANDER para la estructuración del proyecto que tendrá por objeto la "Estructuración integral para la remodelación y ampliación del estadio Américo José Montanini Ruetti en la ciudad de Bucaramanga".

El convenio suscrito tiene un valor por la suma de TRES MIL SETECIENTOS TREINTA Y CINCO MILLONES TRESCIENTOS SIETE MIL NOVENTA Y NUEVE MIL PESOS ($3.735.307.099) incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar, discriminados de la siguiente manera:

EN REVISIÓN

Por parte de ENTerritorio S.A: Se compromete a destinar a través del presente convenio interadministrativo la suma de hasta TRES MIL SETECIENTOS TREINTA Y CINCO MILLONES TRESCIENTOS SIETE MIL NOVENTA Y NUEVE PESOS ($3.735.307.099), incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar, mediante los recursos disponibles en el Patrimonio Autónomo "Proyecta ENTerritorio - Juntos Avanzamos", los cuales corresponderán al valor de los costos de estructuración de los estudios y diseños para el estructuración integral para la remodelación y ampliación del estadio Américo José Montanini Ruetti en la ciudad de Bucaramanga".

Por parte de INDERSANTANDER: Se compromete a destinar a través del presente convenio interadministrativo la suma de CIENTO CINCUENTA MILLONES DE PESOS ($150.000.000), incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar, mediante Certificado de Disponibilidad Presupuestal No. 000000000675, expedido el 17 de octubre de 2024, los cuales corresponderán a la contrapartida DE INDERSANTANDER para la estructuración de los estudios y diseños detallados para la construcción de la nueva gradería oriental, ampliación gradería norte baja y sur baja, cambio de gramilla, cubierta para las graderías norte y sur, cerramientos y obras complementarias internas y externas de adecuación y mantenimiento en la estructuración integral para la remodelación y ampliación del estadio Américo José Montanini Ruetti en la ciudad de Bucaramanga. Estos aportes de INDERSANTANDER ingresarán al Patrimonio Autónomo "Proyecta ENTerritorio - Juntos Avanzamos".

El presente convenio interadministrativo tiene en un plazo de ejecución de doce (12) meses a partir de la suscripción del acta de inicio, previo cumplimiento de los requisitos de legalización y ejecución, hecho que tuvo ocurrencia el 14 de noviembre del año 2024.

2. En marco del "PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVANZAMOS", se suscribió el 31 de diciembre del 2024 el convenio interadministrativo entre el departamento de Tolima y La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial – ENTERRITORIO S.A., cuyo objeto es: aunar esfuerzos entre ENTerritorio S.A. y EL DEPARTAMENTO DEL TOLIMA para la estructuración integral para los estudios y diseños de proyectos viales priorizados por la Gobernación del Tolima.

El convenio suscrito tiene un valor por la suma de DOS MIL SETECIENTOS OCHENTA Y CINCO MILLONES TRESCIENTOS SEIS MIL CUATROCIENTOS CUARENTA Y DOS PESOS ($ 2.785.306.442) incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar, discriminados de la siguiente manera:

Por parte de ENTerritorio S.A: Se compromete a destinar a través del presente convenio interadministrativo la suma de hasta dos mil setecientos ochenta y tres millones ochocientos setenta y seis mil cuatrocientos cuarenta y dos pesos ($2.783.876.442), incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar, mediante los recursos disponibles en el Patrimonio Autónomo "Proyecta ENTerritorio - Juntos Avanzamos", los cuales corresponderán al valor de los costos

EN REVISIÓN

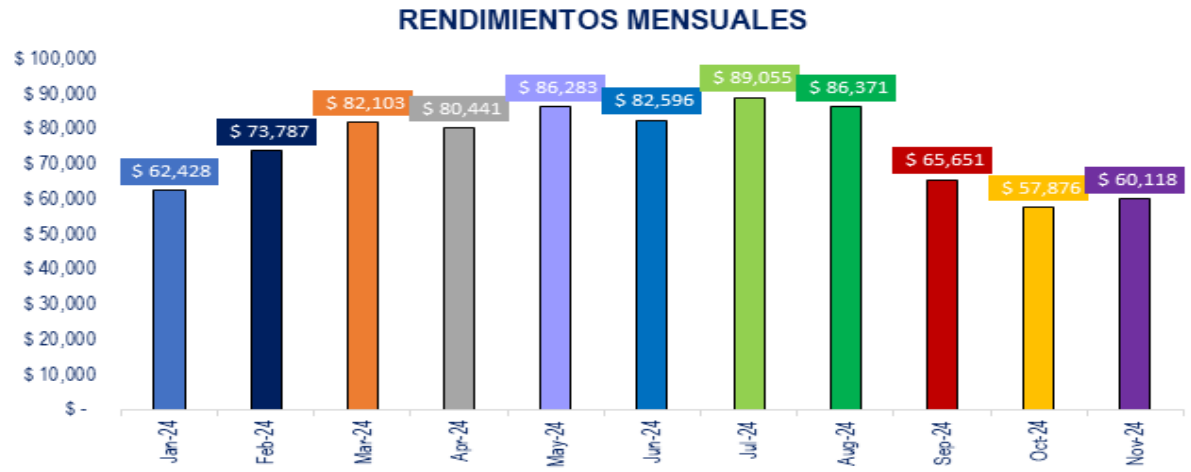
de estructuración de los estudios y diseños para la estructuración integral para los estudios y diseños de proyectos viales priorizados por la Gobernación del Tolima".

Por parte del Departamento: se compromete a destinar a través del presente convenio interadministrativo la suma de MIL CUATROCIENTOS TREINTA MILLONES DE PESOS ($1.430.000.000), incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar, los cuales corresponderán a la contrapartida DEL DEPARTAMENTO para la estructuración ntegral para los estudios y diseños de proyectos viales priorizados por la Gobernación del Tolima", así como la atención de los puntos críticos ubicados en dicho corredor en el departamento del Tolima. El aporte estará soportado en el CDP 6704 18 de diciembre de 2024 expedido por la Dirección tTécnica de Presupuesto de la Secretaría de Hacienda Departamental, estos aportes del DEPARTAMENTO ingresarán al Patrimonio Autónomo "Proyecta ENTerritorio - Juntos Avanzamos".

El presente convenio interadministrativo tiene en un plazo de ejecución de dieciocho (18) meses a partir de la suscripción del acta de inicio, previo cumplimiento de los requisitos de legalización y ejecución. Cabe destacar que, a la fecha de corte del presente informe, el acta de inicio no ha sido firmada.

En cuanto a la gestión de los recursos del "PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVANZAMOS", de acuerdo con la aprobación del Comité Fiduciario para la apertura del portafolio, con corte al 30/11/2024, se tienen los siguientes resultados en los recursos inicialmente trasladados por $43.223.200.000,00:

Gráfico 7. Rendimientos financieros Patrimonio Autónomo ENTerritorio S.A., Proyecta – Juntos Avanzamos



Fuente: Informe de Gestión – Fiduprevisora, corte a 30 de noviembre de 2024
Cifras en miles de pesos

Los resultados presentados en la gráfica anterior demuestran una gestión eficiente de los fondos depositados en el Patrimonio Autónomo, incrementando el capital disponible para financiar los estudios y diseños que soportan el proceso de estructuración que es indispensable para el desarrollo de proyectos de inversión en el territorio nacional.

2.2. Desarrollo de Proyectos

GRI 2-1, 2-6, 2-29, 413-1,413-2

La Subgerencia de Desarrollo de Proyectos tiene a cargo el proceso de gerencia y gestión de proyectos, el cual hace parte de los procesos misionales de la empresa y comprende las líneas de negocio de Gerencia y Gestión de proyectos.

La vigencia 2024 finalizó con 18 convenios y/o contratos vigentes, de los cuales 4 corresponden a nuevos negocios, 14 fueron suscritos en vigencias anteriores y 7 terminaron antes del 31 de diciembre del 2024.

Tabla 11. Convenios/Contratos interadministrativos suscritos, vigentes y terminados 2024 por línea de negocio

LÍNEA DE NEGOCIOS	DP1	DP2	DP3	DPE	TOTAL
Gerencia de proyectos	7	3	5	1	16
Gestión de Proyectos	0	0	1	1	2
TOTAL GENERAL	**7**	**3**	**6**	**2**	**18**

Fuente: Subgerencia de Desarrollo de proyectos

Tabla 12. Convenios/Contratos interadministrativos por estado vigencia 2024

ESTADO	DP1	DP2	DP3	DPE	TOTAL
Nuevos	1	1	2	0	4
Terminados	0	2	5	0	7
Vigentes	6	2	4	2	14
TOTAL GENERAL	**7**	**5**	**11**	**2**	**25**

Fuente: Subgerencia de Desarrollo de proyectos

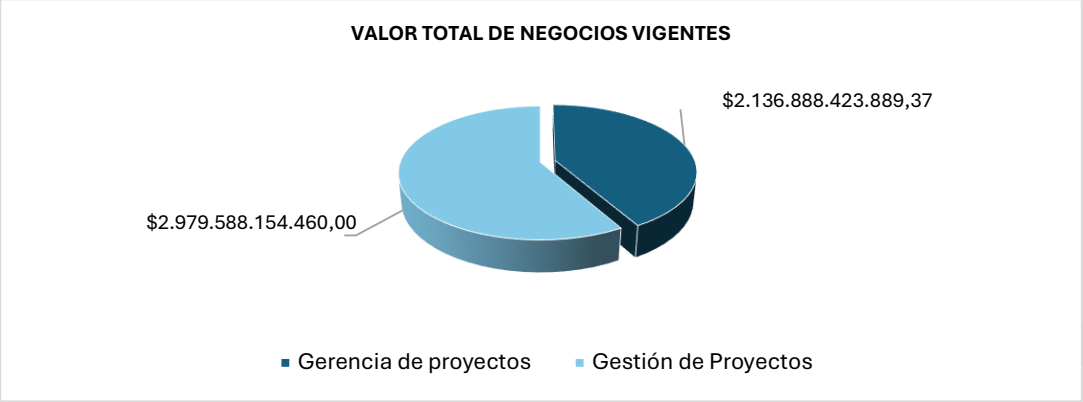
Tabla 13. Valor de Convenios/Contratos interadministrativos por línea de negocio vigencia 2024

LÍNEA DE NEGOCIO	VALOR	%
Gerencia de proyectos	$ 2.136.888.423.889,37	42%
Gestión de Proyectos	$ 2.979.588.154.460,00	58%
TOTAL	**$ 5.116.476.578.349,37**	**100%**

Fuente: Subgerencia de Desarrollo de proyectos

EN REVISIÓN

Gráfico 8. Valor total convenios por línea de negocio



Fuente: Subgerencia de Desarrollo de Proyectos

La Subgerencia de Desarrollo de Proyectos actualmente tiene asignados 18 convenios y/o contratos interadministrativos en las líneas de Gerencia y Gestión de Proyectos por un valor superior a los 5.1 billones de pesos, de los cuales el 42% corresponde a Gerencia de Proyectos por 2,1 billones de pesos y el 58% a la línea de Gestión de Proyectos, por valor de 2.9 billones de pesos.

Los nuevos negocios suscritos en la vigencia 2024 fueron:

Tabla 14. Nuevos negocios suscritos

LÍNEA DE NEGOCIO	N° CONVENIO	ESTADO	GRUPO	VALOR
Gerencia de proyectos	224014	Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF)	DP1	$ 46.000.000.000,00
	224015	Prosperidad Social	DP2	$ 219.638.000.000,00
	224010	Agencia de Desarrollo Rural - ADR	DP3	$ 45.660.725.227,00
	224016	Fondo Rotatorio de la Registraduría	DP3	$ 12.556.000.000,00
			TOTAL	**$ 323.854.725.227,00**

Fuente: Subgerencia de Desarrollo de Proyectos

Sectores servidos

Desde la Subgerencia de Desarrollo de Proyectos y sus cuatro (4) grupos adscritos se tiene la siguiente relación de los sectores atendidos, así como los tipos de clientes y beneficiarios:

Tabla 15. Sectores servidos

EQUIPO	TIPOS DE CLIENTES	BENEFICIARIOS
221015 – ESAP	Educación	1.200 personal administrativo y estudiantes ESAP
221017 – ESAP		1.900 personal administrativo y estudiantes ESAP
221004 – ESAP		1.900 personal administrativo y estudiantes ESAP

EN REVISIÓN

EQUIPO	TIPOS DE CLIENTES	BENEFICIARIOS
220005 - SENA	Educación	15.078 personas, entre personal administrativo, personal operativo, instructores y aprendices del SENA.
216144- USPEC	Seguridad	Personas privadas de la libertad y cuerpo de custodia y vigilancia del INPEC
223007- AEROCIVIL	Transporte	Total de población beneficiada para los proyectos del convenio de Aerocivil es de 180.858 según datos estadísticos de la fuente "*Terridata del DNP"* en los que se encuentran comunidades indígenas, colonos, mestizos, afrocolombianos y campesinos, distribuidos así: Municipios de Bahía Solano y Bajo Baudó en el departamento del Chocó con 11.477 y 33.930 habitantes respectivamente. Municipios de La Primavera y Cumaribo en el departamento de Vichada con 11.205 y 87.018 habitantes respectivamente. Municipio de Magüí Payán del departamento de Nariño 26.143 habitantes. Municipio de Barrancominas del departamento de Guainíacon 11.085 habitantes.
ANM	Minas y Energía	Departamento: Antioquia. Principalmente la cuenca carbonífera del Sinifaná y demás municipios del departamento de Antioquia - Municipio integrante de la cuenca carbonífera. Amagá .300 Angelópolis 300 Titiribí 300 Fredonia 300 Venecia 300
FONDOPAZ	Infraestructura Social	Según los proyectos priorizados por el cliente FONDOPAZ, los beneficiarios se encuentran en los siguientes proyectos: ***PROYECTO:*** *Promoción de la economía popular a través del fortalecimiento de actividades propias del territorio con actores comunitarios para la paz total.* ***BENEFICIARIOS:*** 74 organizaciones sociales de base con proyectos comunitarios para la construcción de paz en los territorios. ***PROYECTO:*** *Fortalecimiento de capacidades a organizaciones comunitarias, economía popular y provisión social de servicios a través de la implementación del programa Caminos Comunitarios para la Paz Total.* ***BENEFICIARIOS:*** Habitantes de 8 corregimientos (3.195 habitantes) en los municipios de Samaniego, La Llanada y Santa Cruz del departamento de Nariño. **PROYECTO:** Fortalecimiento del tejido social y la reconciliación para el mantenimiento de la paz en los territorios. ***BENEFICIARIOS:*** *40 Mujeres proceso de reincorporación en Arauca, víctimas del conflicto armado y mujeres madres cabeza de hogar.* **PROYECTO:** *Fortalecimiento de ambientes educativos en dotaciones de mobiliario en la zona rural de los municipios de Samaniego, Santacruz de Guachavez y La Llanada en el departamento de Nariño* ***BENEFICIARIOS:*** *1.194 estudiantes de los municipios de Samaniego, Santacruz de Guachavez y La Llanada en el departamento de Nariño.* LÍNEA No. 2 *Fortalecimiento comunicacional nacional y regional en el marco de la paz total.* ***BENEFICIARIOS: 50 organizaciones sociales de base con proyectos de comunicaciones.*** **PROYECTO:** *Ordenamiento Territorial para la Paz* ***BENEFICIARIOS:*** *12 alcaldías contarán con sus Planes de Ordenamiento Territorial en el departamento de Nariño.*
212080 - DPS	Prosperidad Social (Sectores: • Sector 1. Social Comunitario • Sector 2. Infraestructura (vías, aguas, energía)	**757.039 beneficiarios de los municipios objeto de intervención**: Samaniego- Nariño: 29.936 Riohacha-La Guajira: 226.715 San Carlos-Córdoba: 28.939 Puerto Libertador-Córdoba: 45.416 Buenaventura-Valle del Cauca: 324.130

EN REVISIÓN

<table>
<tr><th>EQUIPO</th><th>TIPOS DE CLIENTES</th><th>BENEFICIARIOS</th></tr>
<tr><td></td><td>• Sector 3. MCH (Reconstrucción, saneamiento)
• Sector 4. Proyectos especiales</td><td>San Andrés: 56.309
Baranoa-Atlántico: 45.594</td></tr>
<tr><td>222005 - VIH</td><td>Fundación independiente y sin fines de lucro que persigue la erradicación de epidemias como el Sida, la Tuberculosis (TB) y la Malaria. Fondo Mundial</td><td>
<table>
<tr><th>GRUPO*</th><th>PERSONAS QUE ACCEDEN A PRUEBAS DE VIH</th><th>PERSONAS QUE ACCEDEN A PAQUETES DE PREVENCIÓN</th></tr>
<tr><td>HSH</td><td>104.484</td><td>116.417</td></tr>
<tr><td>TRANS</td><td>2.267</td><td>3.165</td></tr>
<tr><td>PID</td><td>1.374</td><td>1.842</td></tr>
<tr><td>TS</td><td>30.670</td><td>38.976</td></tr>
<tr><td>Migrantes</td><td>64.714</td><td>63.509</td></tr>
<tr><td>TOTAL</td><td>203.509</td><td>223.909</td></tr>
</table>
* HSH: Hombres que tienen sexo con Hombres.
TRANS: Personas transgénero.
PID: Personas que se inyectan drogas.
TS: Personas que ejercen trabajo sexual.
Migrantes venezolanos- Migrantes.
</td></tr>
<tr><td>222006 - MINVIVIENDA</td><td>Vivienda</td><td>1.480 viviendas beneficiadas</td></tr>
<tr><td>223004 - MINVVIENDA</td><td>Vivienda</td><td>8.000 viviendas beneficiadas</td></tr>
<tr><td>224010 - ADR</td><td>Agricultura</td><td>4.546.641 habitantes aproximadamente (comunidades)
a) Distritos de riego y multipropósito de Rio Ranchería (La Guajira), Triangulo del Tolima, Tesalia – Paicol (Huila), Mocarí – La Doctrina (Montería) y Sibundoy (Putumayo).
b) Proyectos FONAT (a nivel nacional)</td></tr>
<tr><td>221009 – PACTOS TERRITORIALES</td><td>Nación – Departamento Nacional de Planeación. Sectores: Agricultura y Desarrollo Rural; Agua Potable y Saneamiento Básico; Ambiente y Desarrollo Sostenible; Comercio, Industria y Turismo; Cultura; Deporte y Recreación; Educación; Inclusión Social y Reconciliación; Minas y Energía; Salud y Protección Social; Transporte.</td><td>38.996.553 personas</td></tr>
<tr><td>221013 - SED</td><td>Educación</td><td>Se espera beneficiar aproximadamente a 2.620 niños, niñas y adolescentes en edad de escolaridad representados en cupos educativos.</td></tr>
<tr><td>224008 - FONDO COLOMBIA EN PAZ</td><td>Desarrollo Sostenible</td><td>62 viviendas, el colegio y la escuela y para el período de diseño contemplado de la comunidad indígena Agua Clarita del resguardo Guangüí en el municipio de Timbiquí</td></tr>
</table>

Fuente: Subgerencia de Desarrollo de Proyectos

EN REVISIÓN

Evaluaciones del impacto social, incluidas las evaluaciones de impacto del género en función de los procesos participativos

Tabla 16. Evaluaciones de impacto social

EQUIPO	IMPACTO SOCIAL	EVALUACIONES DE IMPACTO DEL GÉNERO EN FUNCIÓN DE LOS PROCESOS PARTICIPATIVOS
221015 / 221017 / 221004 ESAP	Mejoramiento y comodidad de los estudiantes y personal administrativo en la infraestructura en construcción, sedes priorizadas, optimización de servicios y fortalecimiento institucional en zonas clave.	Articulación con las comunidades locales y beneficiarios, asegurando la socialización de actividades, generación de empleo y fortalecimiento de vínculos institucionales.
220005 - SENA	Construcciones, adecuaciones y mantenimientos para el mejoramiento de la infraestructura en las sedes priorizadas de los centros de formación de las diferentes regionales del SENA	Mejoramiento en las condiciones de infraestructura de las sedes intervenidas en las diferentes regionales del SENA a nivel nacional. Mejores condiciones para la formación de aprendices de las comunidades relacionadas con las sedes intervenidas Generación de empleo: 284 empleos directos y 455 empleos indirectos.
216144-USPEC	Mejoramiento en la estructura física carcelaria favoreciendo las condiciones de reclusión de las PPL y personal de custodia y vigilancia.	Articulación con las comunidades locales y beneficiarios, asegurando la socialización de actividades, generación de empleo y fortalecimiento de vínculos institucionales.
223007- AEROCIVIL	Socializaciones de los proyectos con las comunidades Levantamiento de actas de vecindad de inicio	Con el fin de desarrollar estrategias que permitan el diálogo bilateral y permanente con el ente territorial, entidades privadas y comunidad en general del área de influencia directa de la ejecución de obras, se llevaron a cabo diferentes socializaciones, las cuales tuvieron como propósito presentar las generalidades del proyecto, el alcance, los roles de los actores participantes, generar espacios de participación para que la comunidad manifestara sus inquietudes y sugerencias, promover la conformación de veedurías ciudadanas, entre otros. De esta forma, se obtuvo como resultado la generación de expectativas claras, confianza, apropiación y un acercamiento importante con las comunidades para el inicio y buen desarrollo de las obras. Por otra parte, de acuerdo con las situaciones presentadas en el municipio de La Primavera se realizan sensibilizaciones con las comunidades frente a la señalización del paso restringido, también se realizó la socialización del plan de intervención con las aerolíneas para los aeródromos de Bahía Solano, Magüí Payán. También, en el municipio de Magüí Payan se llevó a cabo seguimiento a la gestión predial, la cual hoy en día se encuentra subsanado y así se garantiza el buen desarrollo de las obras e impacto positivo en la comunidad. De acuerdo con el inicio de las obras en los aeródromos de Cumaribo y La Primavera, se organizó y realizó el levantamiento de actas de vecindad a los predios y vías por donde ingresa la maquinaria y suministros y área de influencia directa. Se realizó una charla informativa a los propietarios de las viviendas con el fin de aclarar inquietudes del proyecto y socializar la importancia de esta actividad durante la

EN REVISION

EQUIPO	IMPACTO SOCIAL	EVALUACIONES DE IMPACTO DEL GÉNERO EN FUNCIÓN DE LOS PROCESOS PARTICIPATIVOS
	Generación de empleos indirectos	ejecución de las obras, obteniendo como resultado la participación de cada uno de los propietarios. En el municipio de Cumaribo se realizaron dieciséis (16) actas de vecindad, quince (15) a predios y una (1) acta de vía. En el municipio de La Primavera dieciséis (16) actas de vecindad seis (6) predios y diez (10) actas de vías. De conformidad con el Convenio No. 2300 1315 H3-2023 suscrito entre la Aerocivil y el Comando de Ingenieros Militares-COING-, donde se establece que la mano de obra calificada y no calificada es responsabilidad del Ejército Nacional como ejecutor, de acuerdo con lo anterior, la generación de empleos indirectos se priorizará a través de los operadores logísticos quienes contratarán bienes y servicios para la ejecución de la obras en los aeródromos de Cumaribo, La Primavera, Bahía Solano, Bajo Baudó, Magüí Payán y Barrancominas, impactando de manera positiva en el desarrollo social y económico de los municipios. Dada la conexión aérea permitirá a estos municipios potenciar su desarrollo turístico, así como la comunicación con el resto del país. En el municipio de Cumaribo se han generado noventa y tres empleos (93) por parte de los operadores logísticos. En el municipio de La Primavera se han generado ciento cincuenta y un (151) empleos, contratados por los operadores logísticos. Respecto a los municipios de Magüí Payán, Barrancominas, Bahía Solano y Bajo Baudó, se proyecta una generación de 240 empleos aproximadamente, teniendo en cuenta que los operadores logísticos aún se encuentran en proceso de contratación lo cual permitirá iniciar la ejecución de obra.
ANM	Proyectos para la población minera en el departamento de Antioquia en especial los habitantes de la cuenca carbonífera del Sinifaná.	El proyecto se encuentra en fase de liquidación de la contratación derivada, la cual inició una vez finalizó su plazo de ejecución el 11 de febrero de 2023 y durante su ejecución, con la comunidad se adelantaron acercamientos para la socialización de las obras que se desarrollaron indicando los beneficios esperados y logrados durante el proyecto.
FONDOPAZ	Los proyectos y territorios priorizados por el cliente, para la ejecución de los proyectos tiene un enfoque territorial en los puntos PDET y espacios sociojurídicos de construcción de paz y cuentan con enfoque diferencial en mujeres, comunidades étnicas, campesinas y rurales.	- El proyecto de incentivos se desarrolla en 5 regiones de paz, en las que se encuentra la maqueta de Paz de Abades, Buenaventura, el Cauca y Chocó. Este proyecto busca alcanzar 74 organizaciones sociales que cuenten con proyectos para la construcción de paz con enfoque diferencial, priorizando lo rural, étnico y campesino. - El proyecto de Caminos Comunitarios prioriza la maqueta de Paz de Abades y se ejecuta contrato con organismos de acción comunal y cabildos indígenas. - El diplomado en Arauca se orienta a mujeres en proceso de reincorporación y mujeres víctimas del conflicto armado.

EN REVISIÓN

EQUIPO	IMPACTO SOCIAL	EVALUACIONES DE IMPACTO DEL GÉNERO EN FUNCIÓN DE LOS PROCESOS PARTICIPATIVOS
212080 - DPS	Proyectos para la población en situación de pobreza y pobreza extrema, vulnerable y víctimas de la violencia, a través del acompañamiento familiar y comunitario que contribuyan a la inclusión social y reconciliación.	El estudio social y económico lo realiza nuestro cliente, Prosperidad Social, quien aprueba el proyecto. Surtida esta fase es entregado a ENTerritorio S.A. para su ejecución en el marco de la gerencia integral. El proyecto ejecutado se entrega al municipio y toda su población atendiendo una necesidad previamente establecida.
222005 - VIH	Personas alcanzadas con paquetes: **223.909** • Hombres:**146.437**, mujeres **74.302**, personas TRANS: **3.170** • Personas alcanzadas con pruebas: **203.509** • (Hombres **133.420**, mujeres **67.505**, personas TRANS: **2.584**) • Personas diagnosticadas canalizadas a la atención: **2.770** dato acumulado personas diagnosticadas en tratamiento antirretroviral. El indicador se mide desde el inicio de la subvención 2023- dic 2024 (Hombres **2.234**, mujeres **363**, personas TRANS: 1**73**) Solo en 2024 (**1.754** personas en tratamiento) **1.390** hombres, **256** mujeres y **108** personas TRANS	Líderes pares de las poblaciones priorizadas contratados en las 14 ciudades para favorecer el abordaje comunitario y facilitar las acciones educativas de prevención en VIH. Acciones afirmativas relacionadas con los derechos sexuales y reproductivos, la comprensión de la diversidad sexual y el abordaje diferencial. Fortalecimiento de procesos liderados por organizaciones de base comunitaria que impactan directamente a las poblaciones beneficiarias como: implementación del programa de tele-asesoría para el acompañamiento a las personas que permita la reducción de brechas de acceso a la salud y protección social y la implementación de la estrategia de monitoreo liderado por la comunidad que permitirá construir planes de incidencia política.
222006 – MINVIVIENDA	Impacto discriminado por género a partir del proceso de caracterización en el que se evidencia el número de hombres y mujeres beneficiados con el programa.	La evaluación del impacto para este convenio se realiza desde las veedurías y los cierres de barrio y rendición de cuentas en los que se permite identificar el impacto real a la comunidad: No. de veedurías conformadas: 11 Cierres de barrio a satisfacción: 3 Rendición de cuentas realizadas: 1 Es importante resalar que el convenio se encuentra en fase de ejecución, por lo tanto, la fase de cierre de barrios y redición de cuentas es parcial, ya que es un proceso que se surte al culminar la ejecución del programa.
223004 – MINVIVIENDA	Impacto discriminado por género a partir del proceso de caracterización en el que se evidencia el número de hombres y mujeres beneficiados con el programa.	La evaluación del impacto para este convenio se realiza desde las veedurías y los cierres de barrio y rendición de cuentas en los que se permite identificar el impacto real a la comunidad. Es importante resalar que el convenio se encuentra suspendido, por lo tanto, no se han presentado cierres de barrios y rendición de cuentas, hasta que no se concluya con la entrega de los proyectos por municipio, ya que es un proceso que se surte al culminar la ejecución del programa.
224010 - ADR	• **Proyecto Río Ranchería** – Generación de empleo – Interacción de la comunidad con el proyecto • **Triángulo del Tolima** – Generar un programa de atención a la comunidad. – Crear un programa de información y divulgación del proyecto.	El proyecto genera empleos directos e indirectos a las comunidades del área influencia tales como: Caracolí, Corral de Piedra, Chorrera. Los Hornitos y las cabeceras municipales de San Juan del Cesar, Distracción y Fonseca. Se atienden visitas en el proyecto Río Ranchería de entidades: educativas, gubernamentales, asociaciones, grupos étnicos y comunidades, con los cuales se realiza una inducción general del proyecto y un recorrido de campo por las diferentes áreas del Proyecto, de manera que

EN REVISION

EQUIPO	IMPACTO SOCIAL	EVALUACIONES DE IMPACTO DEL GÉNERO EN FUNCIÓN DE LOS PROCESOS PARTICIPATIVOS
	• Generación de empleo • **Diagnósticos y obras a monto agotable:** – Obras que satisfagan la necesidad de los usuarios de los distritos y/o proyectos de adecuación de tierras	estas entidades tengan conocimiento sobre el estado actual de las actividades que se desarrollan habitualmente. Se realizaron reuniones con las comunidades de los municipios de Coyaima, Natagaima y Purificación. La AOM realiza acercamiento con las tres (03) administraciones municipales del área de influencia del proyecto, con el objetivo de socializar el proceso contractual 2240251. A la fecha, solo el día 04 de diciembre de 2024 obtuvieron el espacio con la Alcaldía de Purificación, Tolima. De igual manera, lo han realizado con las siguientes comunidades: -Asociación de usuarios del Distrito de Riego del Triángulo Tolima- Utritol, los días 22 de noviembre de 2024 y 10 de diciembre de 2024. -Zaragoza Tamarindo, el día 18 diciembre de 2024. -Chenche Balsillas, el día 19 de diciembre de 2024. Se contrató mano de obra no calificada de la región. Al generar un buen diagnóstico y con ello la priorización de obras adecuadas se suplirán las necesidades de riego y/o drenaje de los beneficiarios de los distritos y/o proyectos de adecuación de tierras, incrementando la productividad de los terrenos y con ello mejora en la calidad de vida de las comunidades.
221013-SED	La construcción de las dos instituciones educativas busca generar un impacto social positivo en la comunidad local, garantizando ambientes de aprendizaje dignos y adecuados para implementar la jornada única, ampliar la cobertura de la primera infancia, contribuir a la transformación pedagógica. Además, el sector de la construcción es uno de los principales generadores de empleo en Colombia. Con la ejecución de los dos (2) proyectos de construcciones de infraestructura educativa se han generados empleos e ingresos, especialmente en las familias más vulnerables.	En cuanto al impacto del género en función de los procesos participativos, con la construcción de los dos colegios, se busca brindar condiciones y oportunidades en igualdad o equidad de género a toda la población de las comunidades locales, siempre teniendo en cuenta las prioridades de cada uno para asegurar la protección de sus derechos. Así mismo, desde el aspecto de género se ha trabajado de manera activa durante la ejecución de los proyectos con el objeto de generar equidad de género entre mujeres y hombres en cuanto a oportunidades laborales, posición de liderazgo y nivel de ingresos.

Fuente: Subgerencia de Desarrollo de Proyectos

EN REVISIÓN

Evaluaciones del impacto ambiental y vigilancia en curso

Tabla 17. Evaluaciones de impacto ambiental

EQUIPO	IMPACTO AMBIENTAL	VIGILANCIA EN CURSO
221015 / 221017 / 221004 ESAP	Cumplimiento normativo, manejo adecuado de residuos y mitigación de impactos ambientales durante la construcción, adecuación y mantenimiento.	Entes reguladores de la nación
220005 - SENA	Cumplimiento normativo, manejo adecuado de residuos y mitigación de impactos ambientales durante las adecuaciones y mantenimientos. Cero reportes de incidentes de impacto ambiental.	Actividades supervisadas por las interventorías asignadas para la ejecución de cada proyecto.
216144- USPEC	En el proyecto, construcción del ERON de Pereira ha generado impactos ambientales por la intervención de coberturas vegetales, el cambio en las propiedades del suelo, la explotación de recursos y la generación de residuos sólidos y líquidos, los cuales han sido mitigados a través de la compensación forestal y el rescate traslado y reubicación de epifitas vasculares (*especies en veda),* las obras de manejo de escorrentía a través de los muros en tierra, la adquisición de materiales de construcción a través de proveedores autorizados y el manejo integral de residuos sólidos y RCD y uso de baños portátiles a través de gestores autorizados, respectivamente. Los demás proyectos del C.I. 216144 - USPEC, están siendo ejecutados dentro de los centros penitenciarios, en la línea de mantenimiento a la infraestructura, por lo tanto, no genera un impacto ambiental.	CARDER – Corporación autónoma de Risaralda.
223007- AEROCIVIL	Durante la ejecución del proyecto, del mejoramiento del lado aire del aeródromo de La Primavera del departamento de Vichada, se ha llevado a cabo la demolición de 2.408 m² de la pista, generando residuos de construcción y demolición (RCD). Estos materiales han sido aprovechados de manera sostenible para el mejoramiento de las vías terciarias del municipio, contribuyendo así al desarrollo vial y la reducción del impacto ambiental. En los aeródromos de Cumaribo, Bahía Solano, Bajo Baudó, Magüí Payán y Barrancominas, aún no se ha iniciado la ejecución del proyecto. Sin embargo, en la Guía Ambiental (PAGA) prevista para su implementación, se describen detalladamente los impactos ambientales que se generarán una vez que comiencen las actividades de construcción.	Baudó, Magüí Payán y Barrancominas una vez estén en ejecución se implementará el Plan de Adaptación de la Guía Ambiental (PAGA).
ANM	El proyecto requiere de materiales de cantera y no se afecta el suelo. No se requieren licencias ambientales especiales por no estar en zona de protección ni se afectan corrientes de agua. El inicio de ejecución se da a partir del 16 de diciembre de 2024.	Se espera que todos los materiales provengan de sitios autorizados por la autoridad ambiental y se cuente con las certificaciones respectivas.

EN REVISIÓN

EQUIPO	IMPACTO AMBIENTAL	VIGILANCIA EN CURSO
FONDOPAZ	Para la ejecución de obra de baja complejidad, en el proyecto de Caminos Comunitarios, se implementa la metodología social y ambiental con INVÍAS.	No se encuentra vigilancias en curso. Sin embargo, para la ejecución del proyecto de Caminos Comunitarios y según la metodología de INVÍAS, con quien se adelanta un convenio interadministrativo, se tiene comités operativos de ejecución de obra donde participan representantes de la comunidad. Además de eso, tenemos una profesional en territorio, encargada del módulo social y ambiental del proyecto.
212080 - DPS	7 proyectos requirieron materiales pétreos afectando el suelo. 7 proyectos generaron RCD, de los cuales algunos proyectos contribuyeron sobre presión de los sitios de disposición final de RCD. 1 proyecto requirió permiso de ocupación de cauce, que, a pesar de contar con todas las medidas de manejo ambiental, siempre hay afectaciones mínimas al cauce. 1 proyecto requirió permiso especial para ejecutar la obra dentro del espejo de agua (mar). 1 proyecto requirió afectación de vegetación.	Se cuenta con los permisos de licencias ambientales y registros mineros. Se reutilizaron la mayor parte de los RCD generados en el desarrollo de los proyectos. Los otros se llevaron a sitos que cuentan con licencia ambiental. Se contó con los permisos de ocupación de cauce por parte de la autoridad ambiental competente. Así mismo, se cuenta con el permiso de la autoridad ambiental competente para la intervención en el espejo de agua en la Isla de San Andrés. Se cuenta con el permiso de aprovechamiento forestal emitido por la autoridad ambiental competente.
222006 – MINVIVIENDA	Alto	**Informe sobre el proyecto de infraestructura sanitaria y gestión de residuos** **Barrios beneficiados:100%** **Salvedad:** Se han identificado algunas viviendas que no cumplen con los requisitos y criterios de focalización establecidos para el proyecto. **Avances en la gestión de aguas residuales:** • Se ha minimizado la presencia de aguas residuales al aire libre, garantizando un manejo adecuado y permanente de las aguas. • Se ha implementado un programa de capacitación sobre higiene sanitaria, destacando su impacto positivo tanto en la salud pública como en el medio ambiente. **Manejo de residuos:** • Se ha optimizado el manejo de residuos durante las obras, estableciendo un lugar adecuado para la disposición de estos. • Se ha colaborado con los prestadores de servicios públicos para asegurar una disposición final adecuada de los residuos. **Sistemas de saneamiento:** • Se han retirado los pozos sépticos, ya que estos representaban un riesgo para el medio ambiente al disponer los residuos directamente en el río.

EN REVISIÓN

EQUIPO	IMPACTO AMBIENTAL	VIGILANCIA EN CURSO
		Se han sustituido las conexiones artesanales a quebradas y ríos, garantizando su conexión a la red sanitaria pública.
223004 – MINVIVIENDA	Alto	**1. Higiene en la cocina y manipulación de alimentos:** Una de las áreas críticas de intervención ha sido la higiene en la cocina, donde se ha hecho énfasis en la **limpieza de los alimentos** y el **lavado adecuado de utensilios** de cocina. Esta acción es fundamental para evitar la contaminación de los alimentos, que puede ser un vehículo para enfermedades transmitidas por el consumo de productos mal manejados. La educación sanitaria en cuanto a estas prácticas no solo beneficia la salud general de la población, sino que tiene un impacto directo en **la salud infantil**, que es más vulnerable a infecciones alimentarias debido a su sistema inmunológico en desarrollo. La correcta manipulación de alimentos, junto con el lavado adecuado de manos y utensilios de cocina, reduce considerablemente el riesgo de enfermedades como **diarrea, infecciones intestinales** y otras enfermedades gastrointestinales. El impacto positivo en la salud pública es significativo, ya que estas prácticas contribuyen a disminuir los índices de enfermedades prevenibles y mejorar la calidad de vida, especialmente en los más pequeños. **2. Higiene en los baños y prevención de contaminación:** La **higiene en los baños** es otro pilar crucial de la vigilancia sanitaria. Asegurarse de que se generen hábitos adecuados de **aseo después de usar el baño** no solo ayuda a mantener la salud individual, sino que también juega un papel vital en la **prevención de la contaminación de fuentes hídricas**. La utilización adecuada de los sistemas de saneamiento es esencial para evitar que las heces fecales contaminen el agua, lo que puede provocar brotes de enfermedades infecciosas como el cólera y la disentería. Además, un adecuado manejo de las excretas previene la contaminación **aérea** que podría derivarse del mal manejo de residuos humanos. Esto también contribuye a mejorar la calidad del aire y evitar la propagación de enfermedades respiratorias vinculadas a la contaminación. **Conclusión:** Estas intervenciones de vigilancia y prevención no solo han tenido un impacto positivo en la salud individual, sino que también han sido esenciales para la **protección colectiva** de la población. La correcta higiene en la cocina y los baños, acompañada de una fuerte educación sanitaria, contribuye a la reducción de riesgos y a la prevención de enfermedades. A medida que estas prácticas se consolidan, se prevé una mejora continua en la salud pública, especialmente en las poblaciones más vulnerables, como los niños.

EN REVISIÓN

EQUIPO	IMPACTO AMBIENTAL	VIGILANCIA EN CURSO
224010 - ADR	• **Proyecto Río Ranchería:** – Regulación del caudal de Río Ranchería – Control de inundaciones y Plan de Emergencia – Concientización y sensibilización de las comunidades • **Triangulo del Tolima:** – Seguimiento a los requerimientos de la licencia ambiental otorgada por la ANLA y CORTOLIMA – Informe trimestral octubre-diciembre de la TUA • **Diagnósticos y obras:** Contaminación de las fuentes hídricas con trabajos que requieran intervención de cauce.	Diariamente se realiza el seguimiento del nivel del embalse, del caudal de entrada al embalse y de manera programada y controlada se regula el caudal de descarga. Con la regulación de los caudales de descarga se mantienen colchones de seguridad en el embalse para que en determinado evento extemporáneo de crecientes sirva de amortiguador, evitando inundaciones aguas debajo de la presa que puedan afectar las comunidades. Mensualmente se realizan capacitaciones y charlas interactivas con las comunidades del área de influencia del proyecto, sobre la importancia de la protección y conservación de los recursos naturales. Verificación al punto donde se materializó la medida preventiva "*Sobre el Canal 2 / Abscisa (K18+618): suspender el agua del canal de distribución 2 sobre la infraestructura de control de excesos (K20 +214, K21+964, K22+083)".* Se envió por correo electrónico informe previo de caudales a la ADR Contar con los permisos de ocupación de cauce Elaboración, seguimiento y cumplimiento a los planes de manejo ambiental
221013- SED	Los colegios cuentan con diseño bioclimático para la comunidad educativa y el ahorro de energías e incorporación de energías renovables, además de la implementación de procesos de sostenibilidad, aprovechamiento y recolección de aguas lluvias.	N/A

Contenido público sobre los resultados de las evaluaciones del impacto ambiental y social

Tabla 18. Resultados evaluaciones de impacto social y ambiental

EQUIPO	CONTENIDO PÚBLICO (PUBLICACIONES, MEDIOS DE COMUNICACIÓN)	EVIDENCIA
223007- AEROCIVIL	La primera piedra en el municipio de la Primavera se realizó este evento protocolario el día 17 de julio de 2024, en coordinación con la Aerocivil y el Ejército Nacional, iniciando las obras del proyecto mejoramiento de la infraestructura lado aire. Para dicho evento se contó con la participación de la comunidad en general y del ente territorial. La primera piedra en el municipio Cumaribo. Este evento protocolario se realizó el 20 de noviembre de 2024, en coordinación con la Aerocivil y el Ejército Nacional, iniciando las obras del proyecto mejoramiento de la infraestructura lado aire. En dicho evento se contó con la participación de la comunidad en general y del ente territorial.	https://www.enterritorio.gov.co/web/ENTerritorio-conecta-regiones-en-la-primavera-vichada-inician-obras-de-mejoramiento-de-aerodromos https://www.enterritorio.gov.co/web/aeronautica-civil-ejercito-ENTerritorio-impulsaran-desarrollo-de-cumaribo

EN REVISIÓN

EQUIPO	CONTENIDO PÚBLICO (PUBLICACIONES, MEDIOS DE COMUNICACIÓN)	EVIDENCIA
ANM	Durante la etapa 1 del proyecto se hace la formulación del Plan de Gestión Integral de Obra (PGIO) el cual contiene en detalle los planes de acción para la Gestión Integral en la obra que debe ser ejecutado por el contratista en cumplimiento de la normatividad legal vigente en cada uno de los componentes de gestión en Calidad, Medio Ambiente, Seguridad y Salud en el Trabajo, durante el plazo contractual.	Capacitaciones que deben realizar los contratistas de obra e interventorías a sus equipos de trabajo con respecto al tema PGIO en fase de ejecución de obras iniciada el 16 de diciembre de 2024
FONDOPAZ	Se realizó la entrega de las dotaciones escolares en las 36 sedes educativas en Samaniego, La Llanada y Santacruz. Se realizó la clausura del diplomado de mujeres en Arauca.	Página de ENTerritorio S.A.
212080 - DPS	Capacitación ambiental y social frente a la implementación del componente PGIO y el seguimiento al proyecto desde las veedurías y participación ciudadana. De igual manera se hace la implementación del Plan de Gestión Integral de Obra (PGIO), el cual contiene en detalle los planes de acción para la gestión integral en la obra que debe ser ejecutado por el contratista en cumplimiento de la normatividad legal vigente en cada uno de los componentes de gestión en Calidad, Medio Ambiente, Seguridad y Salud en el Trabajo, durante el plazo contractual.	Auditoría Visible 1 Auditoría Visible 2 Auditoría Visible 3 Capacitaciones que deben realizar los contratistas de obra e interventorías a sus equipos de trabajo con respecto al tema PGIO. Nota. La información aquí contenida se relaciona líneas abajo.
222005 - VIH	Instagram: @tecuidamoscol Facebook - X -TikTok -YouTube: Te Cuidamos Canales donde las personas encuentran: • Contenido institucional – (Firmas convenios, avances, alianzas, eventos interinstitucionales, nombramientos) • Contenido educativo – (Guías audiovisuales, podcast, pdfs, infografías, post - carrete) – Prevención Combinada • Contenido interactivo – (En vivos IG – FB, encuestas, entrevistas en campo, invitados del sector de la salud) • Contenido informativo – (Programaciones diarias, presencia en eventos, WEBAPP). Con el impulso de las diferentes estrategias anteriormente mencionadas, canales y redes sociales para el proyecto genera diversos formatos y formas de llegarle a la población sexualmente diversa para que reciban el mensaje del autocuidado como parte de sus vidas y día a día, logrando educar, impactar e interactuar de forma directa, cercana y humana. Otra forma de llegar a la población es el uso de aplicaciones de redes casuales, una red geosocial de citas en línea, destinada a personas cuyo deseo es mantener encuentros sexuales casuales, generalmente de una sola vez y con una persona que puede ser conocida o no. Estas apps muestran en forma de mosaico las fotografías, información	Algunos enlaces de ejemplos realizados. https://fonade-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/dortega_enterritorio_gov_co/EsIXu500H5BDl0B_PNVGy0QBVm1dLO6je-Ysc2M3-q1BuQ?e=V7X7bk https://fonade-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/dortega_enterritorio_gov_co/EqCBeaPNfrZMgTku-w8pZCwBPhHjYqUipkv0l7A5BEBPtw?e=c8zUCR https://fonade-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/dortega_enterritorio_gov_co/EgBJchmMGmhGvhsQo8LOv2oBUpjYzl9zgAczQpC2yrEQzQ?e=EXrhu1 https://fonade-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/dortega_enterritorio_gov_co/EusoW3wYDDhJl8PWC0_ebrIBWEEE_U5gvW0A7NaITMgqdA?e=VcUSgX https://fonade-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/dortega_enterritorio_gov_co/EuMiP2yjWx9BlpCVv9k9zRsBJpc-i_0vMLgAd3cBZ-6R2g?e=85M6x5 https://fonade-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/dortega_enterritorio_gov_co/EiCIxr_SE1JPl1yvd9EIMLQB77T9lzOUzltjVHLEJZs0qg?e=5sQ7Qp https://fonade-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/dortega_enterritorio_gov_co/Eg2wnOhF4GNGnDMkO7Jizb0BzK5uc7uybOYrKCPBUZZWgw?e=uXhigZ

EN REVISIÓN

EQUIPO	CONTENIDO PÚBLICO (PUBLICACIONES, MEDIOS DE COMUNICACIÓN)	EVIDENCIA
	de las prácticas sexuales, (también métodos de protección que usan y el estado serológico de VIH), permitiendo ver su cercanía geográfica para un contacto directo y en ocasiones inmediato.	https://fonade-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/dortega_enterritorio_gov_co/EiFpZwkYtNBOjRWpLBdTZA8BIhHtLMwLBWlM1nxKDKaWRA?e=N3SQgX https://fonade-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/dortega_enterritorio_gov_co/EqYJ5jKceb1DgOv589jnzJoBtIpgQwknWlEEmMo2MV1vkA?e=shvDDh https://fonade-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/dortega_enterritorio_gov_co/Egj_ZI9ScPVEhRwt0OYxFz8B8HIBtlXGjwvtHyZQZjinFQ?e=Ykgh0J https://fonade-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/dortega_enterritorio_gov_co/EhB2xK2UEHJKuuz8HTe80xkBcEQyFuf2Yy9ebJuz5kHWPA?e=RO6lfg https://fonade-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/dortega_enterritorio_gov_co/Eu5UCooabBNLqySGVAoDZgkBLFIf4tf2Cjn0sKsaQ0bmiQ?e=4IFPEt https://fonade-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/dortega_enterritorio_gov_co/EtWHmR3dZEBDlY6H6dbsPAsB1J0G8XeA2R3lZHW7V5MYvg?e=15xe2M
222006 – Minvivienda.	El programa cuenta con un enlace en la página de la alcaldía de cada municipio, en el que se expone el avance de cada proyecto e informa el proceso de cierre de barrio. Así mismo, el proceso de cierre de barrio y rendición de cuentas se realiza a través de una convocatoria pública. Finalmente, los procesos de atención y las veedurías se encuentran abiertas en el marco de la ejecución para atender cada información requerida.	**Arauquita:** https://www.arauquita-arauca.gov.co/noticias/1socializacion-conexiones-intradomiciliarias-de-agua **Río Iró:** https://www.rioiro-choco.gov.co/noticias/programa-conexiones-intradomiciliarias-de-agua-potable **Cartagena:** https://www.cartagena.gov.co/noticias/el-proyecto-conexiones-intradomiciliarias-barrio-villa-hermosa-ya-cuenta-viabilidad-parte-ministerio-vivienda **Tablón de Gómez**: https://www.eltablondegomez-narino.gov.co/pci--conexiones-intradomiciliarias/proyecto-de-conexiones-intradomiciliarias-agua-potable **San Pedro de Cartago**: https://alcaldiasanpedronarino.micolombiadigital.gov.co/noticias/avance-y-proyecto-de-construccion-de-conexiones-de-agua **Tame:** https://tame-arauca.gov.co/conexiones/socializacion-proyecto-conexiones-intradomiciliarias
223004 – Minvivienda.	El programa cuenta con un enlace en la página de la alcaldía de cada municipio, en el que se expone el avance de cada proyecto e informa el proceso de cierre de barrio. Así mismo, el proceso de cierre de barrio y rendición de cuentas se realiza a través de una convocatoria pública.	**Turbo:** https://turbo-antioquia.gov.co/transparencia/convocatorias/forms/allitems.aspx?rootfolder=/transparencia/convocatorias/programa+de+conexiones+intradomiciliarias+de+agua+potable++y+saneamiento+basico **Caucasia:** https://www.caucasia-antioquia.gov.co/secretaria-de-planeacion-375805/conexiones-intradomiciliarias

EN REVISIÓN

EQUIPO	CONTENIDO PÚBLICO (PUBLICACIONES, MEDIOS DE COMUNICACIÓN)	EVIDENCIA
	Finalmente, los procesos de atención y las veedurías se encuentran abiertas en el marco de la ejecución para atender cada información requerida.	**Buenavista:** https://www.buenavista-sucre.gov.co/consulta-ciudadana/convenio-n-1317-de-2023 **Ataco:** https://www.ataco-tolima.gov.co/transparencia/normatividad/forms/allitems.aspx?RootFolder=%2FTransparencia%2FNormatividad%2FDocumentos%20Oficina%20Planeaci%C3%B3n%20Municipal%2FConexiones%20Intra%20Domiciliarias%20de%20Agua%20Potable%20y%20Saneamiento%20B%C3%A1sico **Santa Barbara de Pinto**: http://www.santabarbaradepinto-magdalena.gov.co/noticias/atencion-a-la-comunidad-del-barrio-papelillo-punto-de **Urumita:** https://www.urumita-guajira.gov.co/noticias/programa-de-conexiones-intradomiciliarias-de-agua-potable **Chimichagua:** https://www.chimichagua-cesar.gov.co/NuestraAlcaldia/SaladePrensa/Paginas/Programa-de-conexiones-intradomiciliarias-y-saneamiento-b%C3%A1sico,-corregimiento-saloa.aspx **San Sebastián de Buenavista**: http://www.sansebastiandebuenavista-magdalena.gov.co/tema/noticias **Pailitas:** https://www.pailitas-cesar.gov.co/tema/conexiones-intradomiciliarias-de-agua-potable-y-saneamiento-492996 **Villa Rica:** https://www.villarica-cauca.gov.co/tema/conexiones-intradomiciliarias-de-agua-potable-y-saneamiento **Puerto Tejada**: https://www.puertotejada.gov.co/publicaciones/preview/?id=109437&preview=1&previe%20wDisenno=preview&bd=m&idPreview=486e4868d697dddce66f2638f33a40f3 **Santa Cruz de Mompós**: http://santacruzdemompos-bolivar.gov.co/noticias/programa-de-conexiones-intradomiciliarias-de-agua-potable-896670 **Repelón:** https://www.repelon-atlantico.gov.co/noticias/proyecto-clave-de-conexiones-intradomiciliarias-de-agua **Sincelejo:** https://www.alcaldiadesincelejo.gov.co/NuestraAlcaldia/SaladePrensa/Paginas/PROYECTO-DE-CONEXIONES-INTRADOMICILIARIAS-DE-AGUA-POTABLE-Y-SANEAMIENTO-B%C3%81SICO-FUE-SOCIALIZADO-CON-LOS-BENEFICIARIOS.aspx **Cuaspud:** http://www.cuaspudnarino.gov.co/proyectos-en-

EN REVISIÓN

<table>
<tr><th>EQUIPO</th><th>CONTENIDO PÚBLICO (PUBLICACIONES, MEDIOS DE COMUNICACIÓN)</th><th>EVIDENCIA</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td>ejecucion/convenio-interadministrativo-de-cooperacion-nro-1286

Guachucal: https://www.facebook.com/share/p/dUiVxnk6YzckGB86/?mibextid=xfxF2i

Puerto Tejada: https://www.puertotejada.gov.co/publicaciones/109438/conexiones-intradomiciliarias-betania/

Planadas: https://www.planadas-tolima.gov.co/noticias/conexiones-intradomiciliarias-de-agua-potable-y-saneamiento</td></tr>
<tr><td>224010 - ADR</td><td>Proyecto Río Ranchería:
– Socialización del Plan de Emergencia con las comunidades
Proyecto Triángulo del Tolima:

- Generar estrategias para la contratación de personal.
- Educar y capacitar en temas ambientales al personal contratista.
- Generar un programa de atención a la comunidad.
- Crear un programa de información y divulgación del proyecto.
Contrato de diagnósticos y obras:
– N/A</td><td>

cpt Compañía de proyectos técnicos s.a
Carrera 18 No. 118 – 24
Tel.: 2136402 - 2145199
e-mail: sorrancheria24@gmail.com
Bogotá, D.C. - Colombia

Bogotá, D.C., diciembre 12 de 2024

C-293-0017-2636-24

Señores:

LORENA MARTINEZ
Presidente de la Junta de Acción Comunal de Los Hornitos

REF: Contrato No. 2240269 DE 2024 "ADMINISTRACIÓN, OPERACIÓN ESPECIALIZADA Y MANTENIMIENTO BÁSICO DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS PRIORIZADOS POR LA AGENCIA DE DESARROLLO RURAL, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 224010" – PROYECTO MULTIPROPÓSITO RÍO RANCHERÍA – LA GUAJIRA."

ASUNTO: SOCIALIZACION NUEVO OPERADOR DE LA REPRESA DEL RANCHERIA

La empresa Compañía de Proyectos Técnicos CPT S.A.S., actualmente responsable de la Administración, Operación Especializada y Mantenimiento Básico de las obras correspondientes a la fase I del proyecto Río Ranchería, tiene el gusto de invitar a la Junta de Acción Comunal de los hornitos y a los demás miembros de la comunidad a una reunión de socialización.

Fecha: 19 de diciembre del 2024
Hora: 9:00 am
Lugar: Casa de la presidenta de la Junta de Acción Comunal en el corregimiento de los Hornitos, municipio de Distracción la Guajira

El propósito de esta reunión es presentarnos como los nuevos operadores del proyecto Río Ranchería y compartir el Plan de Contingencia y Emergencia asociado al proyecto.

Agradecemos de antemano su puntual asistencia, ya que su participación es fundamental para el desarrollo exitoso de este proceso.

Esperamos contar con su asistencia y puntualidad

Cordialmente,

COMPAÑIA DE PROYECTOS TECNICOS S.A

OSCAR EMILIO PORRAS TRILLOS
Director del proyecto
Elaboró: Luisela Mejía – Trabajadora Social- proyecto Ranchería
Revisó: Rodrigo Cuello – Ing. Residente Principal – proyecto Ranchería
Aprobó: Oscar Porras – Director proyecto Ranchería
Copia: Archivo , Interventoría
Anexo: Lo anunciado

Recibí Lorena Martinez
Hora 3:10. pm
12/12/2024.
Estrategia de contratación: La Compañía de Proyectos Técnicos S.A. estableció como mecanismo de contratación de personal (mano de obra calificada y no calificada), el siguiente procedimiento: 1. Recepción de hojas de vida. 2. Generación de una base de datos con información personal de los aspirantes. 3. Selección de acuerdo con las vacantes requeridas. 4. Entrevistas al personal seleccionado. 5. Candidatos seleccionados (Entrevista, exámenes médicos de rigor, proceso de inducción y entrega de cargo). 6. Candidatos no seleccionados (continúan en base de datos física y digital) del personal contratado por la empresa encargada de la AOM, 31 personas son del área de influencia directa del proyecto, 4 provienen del</td></tr>
</table>

EN REVISIÓN

EQUIPO	CONTENIDO PÚBLICO (PUBLICACIONES, MEDIOS DE COMUNICACIÓN)	EVIDENCIA
		departamento del Tolima y 5 proceden de otras regiones del país. • **Educación y capacitación**: La empresa Compañía de Proyectos Técnicos S.A. adelanta la proyección del cronograma para educar y capacitar la comunidad en temas socioambientales. Al personal de la AOM diariamente dicta charlas antes de que el personal inicie sus actividades diarias. El día 11 de diciembre de 2024, el profesional biólogo desarrolla capacitación de ofidios y riesgo ofídico. • **Programa de atención a la comunidad:** La Compañía de Proyectos Técnicos CPT, con el ánimo de crear acercamiento con las comunidades indígenas, campesinas y población en general presente en el área de influencia directa e indirecta del proyecto, tiene establecido tres canales de atención: - Correo electrónico: El contratista dispuso de un correo electrónico aomtriangulo24@gmail.com en donde las 24 horas se recepcionan PQRS. - Atención telefónica: El contratista dispuso de una línea telefónica 3224053714, donde el ciudadano se comunica de lunes a viernes de 7:00 a.m. a 12:00 m. y de 1:30 p.m. a 5:00 p. m. y sábados de 7:00 a.m a 10:30 a m. - Atención presencial: El contratista dispuso de un espacio en la oficina ubicada en la dirección Manzana 4 Casa 2 B/Simón Bolívar con un horario de atención de lunes a viernes de 7:00 a.m. a 12:00 m. y de 1:30 p.m. a 5:00 p. m. y sábados de 7:00 a.m a 10:30 am. - **Divulgación del proyecto:** La AOM realiza acercamiento con las tres (3) administraciones municipales del área de influencia del proyecto, con el objetivo de socializar el proceso contractual 2240251. A la fecha, solo el 04 de diciembre de 2024 obtuvieron el espacio con la Alcaldía de Purificación, Tolima. De igual manera lo han realizado con las siguientes comunidades: - Asociación de usuarios del Distrito de Riego del Triángulo Tolima- Utritol, los días 22 de noviembre de 2024 y 10 de diciembre de 2024. - Zaragoza Tamarindo, el día 18 diciembre de 2024. - Chenche Balsillas, el día 19 de diciembre de 2024.

EN REVISIÓN

EQUIPO	CONTENIDO PÚBLICO (PUBLICACIONES, MEDIOS DE COMUNICACIÓN)	EVIDENCIA
		  Reunión de socialización contrato AOM 2240251 con Representantes Utritol Socialización del contrato 2240251 de la AOM, en el Resguardo Indígena Zaragoza Tamarindo Reunión de socialización contrato AOM 2240251, en el Resguardo Indígena Chenche Balsillas.
221013- SED	Se ejecutan las acciones del Plan de Gestión Social, a través de comunicaciones, participación directa y reuniones con el fin de vincular a la comunidad en las actividades realizadas en el marco de los proyectos. El mecanismo desarrollado es el: comité de participación ciudadana donde se genera un encuentro de saberes en relación con el impacto generado.	En cuanto a las evidencias se tienen las siguientes: **Registro fotográfico:** REUNIÓN EXTRAORDINARIA CON EL COMITÉ DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA – COLEGIO HACIENDA CASA BLANCA EN LA LOCALIDAD CIUDAD BOLÍVAR DE LA CIUDAD DE BOGOTÁ FECHA: 25 DE OCTUBRE DE 2024 HORA: 2:00 p.m. MODALIDAD VIRTUAL: https://meet.google.com/uxc-xprz-hss Nota: En caso de no poder participar en los espacios destinados para para brindar información sobre el proyecto y requiera información, tenga inquietudes, dudas o peticiones acerca de la obra, se puede acercar al punto de atención a la comunidad habilitado o comunicarse a través de los canales establecidos para tal fin: Correo electrónico: socialcolegiocasablanca@gmail.com Contacto telefónico: 3043493720 Esta reunión se centra en temas relacionados con el avance de la obra. Para cualquier asunto relacionado con la asignación de cupos y/o inscripciones, le recomendamos dirigirse al DILE Ciudad Bolívar. Colegio Hacienda Casa Blanca Punto de atención a la comunidad Calle 58 D Sur No. 51 – 10 Profesional social: Carolina Triana Borbón Horario: Martes y Viernes de 8:00 am a 12:00 m Jueves de 8:00 am a 3:00 p.m. aterritorio BOGOTÁ **Actas de Comité de Participación Ciudadana:** CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA – COLEGIO HACIENDA CASA BLANCA EN LA LOCALIDAD DE CIUDAD BOLÍVAR DE LA CIUDAD DE BOGOTÁ EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. ACTA DE REUNIÓN Código | Fecha 25/10/2024 | Inicio 2:10 pm | Fin 2:40 p.m | Lugar Virtual a través de la Plataforma Google Meet Proyecto Construcción Casablanca Infraestructura Colegio Hacienda | Asunto Reunión Extraordinaria Asistentes Adjunto Listado de Asistencia Virtual | Asistentes Externos SED – Comunidad Fecha de Elaboración 25/10/2024 | Elaborado por: Carolina Triana Borbón | Próxima Reunión: N/A De acuerdo con la programación realizada por el Consorcio Educativo DM, encargado de la construcción de la Infraestructura Educativa Colegio Hacienda Casa Blanca, se reunieron a través de la Plataforma Google Meet las personas relacionadas en la lista de asistencia adjunta, con el fin de desarrollar la Reunión Extraordinaria, una vez se presenta el reinicio del contrato, con el fin de dar claridad al estado contractual de este, así como de las actividades que se están ejecutando por parte del Contratista de obra. A continuación, se enuncia la agenda propuesta por el contratista para el desarrollo de la reunión: **Agenda del día:** • Saludo y bienvenida. • Presentación de los participantes.

Fuente: Subgerencia de Desarrollo de Proyectos

EN REVISIÓN

Programas de desarrollo comunitario locales basados en las necesidades de las comunidades locales

Tabla 19. Programas de desarrollo comunitario

EQUIPO	PROGRAMAS DE DESARROLLO COMUNITARIO LOCALES
223007- AEROCIVIL	**Desarrollo del Plan de Gestión Social**: En el marco de la gestión social del proyecto, se elaborará y actualizará periódicamente la línea base de actores sociales e institucionales del municipio de Magüí Payán y Barrancominas, alcaldías, juntas de acciones comunales, organizaciones sociales, veedurías ciudadanas, propietarios de predios y demás organizaciones comunitarias pertenecientes en el municipio, siendo este producto indispensable para desarrollar el plan de gestión social el cual será actualizado mensualmente. En virtud de lo anterior, se ha realizado las siguientes actividades: 1. Auditoría visible de inicio en los municipios de La Primavera, Cumaribo, Magüí Payán y Bahía Solano. Conformación de la veeduría ciudadana en el municipio de Magüí Payán. 2. Socialización del plan de intervención del aeródromo de Barrancominas, La Primavera, Cumaribo y Bahía Solano con los operadores aéreos, entes territoriales y Ejército Nacional. **Programas:** **Participación comunitaria:** Se brindó un espacio adecuado para la socialización del proyecto de mejoramiento del aeródromo lado aire del Municipio de Magüí Payán, con el fin de dar a conocer el proyecto y esclarecer dudas e inquietudes de la comunidad en general. Además, se le informó a la comunidad sobre la veeduría ciudadana y si estaban interesados en su conformación de la veeduría ciudadana, la cual fue conformada a través de la personera municipal. **Actas de vecindad:** Las actas de vecindad se levantaron a los predios y vías por donde se requiere permiso para el paso de la maquinaria durante la ejecución de la obra, adicionalmente se realizó el levantamiento en las estructuras existentes en los predios a intervenir (15 actas de vecindad, 1 de entorno). Se diligenció el respectivo formato de acta, teniendo en cuenta la visita al predio en el cual se registra el estado físico y estructural del predio al inicio de la obra, para que, en caso de presentarse algún reclamo por daños a este, se cuete con la evidencia del estado antes de iniciarse la obra y así poder determinar la responsabilidad o no del ejecutor frente a la reclamación presentada. **Generación de empleos:** Teniendo en cuenta las contrataciones de bienes y servicios para la ejecución de la obra residentes de los municipios de Cumaribo, La Primavera, Bahía Solano, Bajo Baudó, Magüí Payán y Barrancominas, el cual incurrirá de manera positiva en el medio socioeconómico, puesto que con la llegada de la obra contribuyen a dinamizar la economía a nivel local, debido que se presenta ofertas y demandas de bienes y de servicios locales acorde a las necesidades del proyecto y a través de los operadores logísticos, estimulando el desarrollo comercial y económico principalmente del casco urbano. Se realizó la recolección de la base de datos de cada uno de los comerciantes del municipio, teniendo en cuenta al gremio transportador, restaurantes, ferreteras, hotelería, droguerías, entre otras.
FONDOPAZ	Desde los proyectos y territorios priorizados por el cliente, se han desarrollado proyectos comunitarios locales basados en las necesidades de la población y en el marco de la maqueta de Paz de Abades, donde son protagonistas: 1. El programa de incentivos para la paz territorial, que busca fortalecer comunidades de base en los territorios. 2. El proyecto de caminos comunitarios que prioriza el mejoramiento vial de comunidades rurales que han sido víctima del conflicto armado. 3. El proyecto de dotaciones escolares que priorizó zonas rurales con presencial de actores armados ilegales.

EN REVISIÓN

<table>
<tr><th>EQUIPO</th><th>PROGRAMAS DE DESARROLLO COMUNITARIO LOCALES</th></tr>
<tr><td>222005 - VIH</td><td>Se realizó la contratación de organizaciones de base comunitaria en 11 ciudades para la implementación de la estrategia de tele-asesoría. Esta es una estrategia dirigida a la población sexualmente diversa, migrantes, inyectores de drogas y personas que ejercen el trabajo sexual, que tiene como propósito ofrecer información y orientación en temas relacionados con la prevención, diagnóstico, tratamiento de VIH y Tuberculosis, de tal forma que se disminuyan las barreras de acceso a los servicios de salud, se optimicen las rutas para la canalización a las instituciones y se generen estrategias de comunicación que aportes a la eliminación del estigma y la discriminación, Iniciativa que está liderada por organizaciones de la sociedad civil de las ciudades ámbito del proyecto.

Ciudades y organizaciones participantes en 2024:
Armenia: Plataformas
Barranquilla: Pazaporte
Bucaramanga: Consentidos
Bogotá: Red Somos
Cali: Chaina
Cartagena: Fundación OAH
Cúcuta: Consentidos
Pereira: Plataformas
Dosquebradas: Plataformas
Manizales: Fundación OAH
Santa Marta: Fundación OAH

Adicionalmente, dicha estrategia permite fortalecer a los lideres y las organizaciones comunitarias que representan a poblaciones claves o poblaciones con mayor vulnerabilidad hacia el VIH.

Monitoreo liderado por la comunidad: estrategia construida con y para las comunidades, donde a través de una organización de base comunitaria, gestores y líderes de cada uno de los 14 territorios se monitorea la calidad, accesibilidad, pertinencia y oportunidad de la prestación de los servicios de salud y se genera información valiosa para la creación de planes de mitigación para la morbimortalidad de TB-VIH y planes de incidencia política para mejorar la prestación de los servicios de salud desde la promoción hasta la atención.</td></tr>
<tr><td>222006 – Minvivienda.</td><td>El programa de Conexiones Intradomiciliarias de Agua Potable y Saneamiento Básico es una iniciativa del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio que articula a municipios para su desarrollo. Por ende, es una labor generada a partir de las necesidades de las comunidades locales, ejecutada desde el orden nacional.</td></tr>
<tr><td>223004 – Minvivienda.</td><td>El programa de Conexiones Intradomiciliarias de Agua Potable y Saneamiento Básico es una iniciativa del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio que articula a municipios para su desarrollo. Por ende, es una labor generada a partir de las necesidades de las comunidades locales, ejecutada desde el orden nacional.</td></tr>
<tr><td>224010 - ADR</td><td>Proyecto Triángulo del Tolima:
La empresa Compañía de Proyectos Técnicos S.A. adelanta la proyección del cronograma para educar y capacitar la comunidad en temas socioambientales.</td></tr>
<tr><td>221013- SED</td><td>En el cronograma de gestión social se encuentra establecido el micro proyecto con el cual se busca armonizar con la comunidad de acuerdo con el siguiente cuadro:
<table>
<tr><th colspan="2">LABOR</th></tr>
<tr><td>Socialización inicio del proyecto</td><td>1</td></tr>
<tr><td>Presentación micro proyecto</td><td>2</td></tr>
<tr><td>Recepción de H.V. y vinculación mano de obra N.C.</td><td>3</td></tr>
<tr><td>Jornada armonización y sensibilización</td><td>4</td></tr>
<tr><td>Instalación del PAC</td><td>5</td></tr>
<tr><td>Encuentros comunitarios</td><td>6</td></tr>
<tr><td>Socialización 50% ejecución obra</td><td>7</td></tr>
<tr><td>Informe ejecución 95% avance obra</td><td>8</td></tr>
<tr><td>Realización actas de vecindad</td><td>9</td></tr>
<tr><td>Socialización e información actas de vecindad</td><td>10</td></tr>
<tr><td>Comité de obra</td><td>11</td></tr>
<tr><td>Talleres de sostenibilidad</td><td>12</td></tr>
<tr><td>Reunión terminación de la obra</td><td>13</td></tr>
<tr><td>Entrega producto informe final</td><td>14</td></tr>
<tr><td>Desinstalación del PAC</td><td>15</td></tr>
<tr><td>Revisión de PQRS</td><td>16</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

EN REVISIÓN

Fuente: Subgerencia de Desarrollo de Proyectos

Planes de participación de los grupos de interés en función del mapeo de los grupos de interés

Tabla 20. Planes de participación grupos de interés

EQUIPO	PLANES DE PARTICIPACIÓN	GRUPOS DE INTERÉS
216144- USPEC	Mediante comités de seguimiento a cada uno de los proyectos, participan contratista, interventoría, USPEC e INPEC, con el fin de tomar decisiones acertadas para la operación y puesta en marcha en cada uno de los centros penitenciarios.	Contratista de obra Interventoría USPEC INPEC PPL
REGISTRO FOTOGRÁFICO USPEC (Eron Pereira)		

EQUIPO	PLANES DE PARTICIPACIÓN	GRUPOS DE INTERÉS
223007- AEROCIVIL	1. Proveedores comerciantes de la zona. 2. Comunidad en general. 3. Entes territoriales. 4. Entes departamentales. 5. Ejército Nacional.	1. Ferretería, gremio transportador, hotelería, restaurantes, droguerías, transportes terrestre, marítimo, fluvial y aéreo. 2. Juntas de Acción Comunal, veedores ciudadanos, operadores aéreos, operadores turísticos. 3. Alcaldías municipales, personerías municipales, Policía Nacional, Armada Nacional, empresas de servicios públicos, Bomberos, Defensa Civil, hospitales. 4. Gobernaciones, autoridades ambientales. 5. Comando de Ingenieros del Ejército Nacional -COING-
REGISTRO FOTOGRÁFICO		

EN REVISIÓN

EQUIPO	PLANES DE PARTICIPACIÓN	GRUPOS DE INTERÉS
212080 - DPS	**Proyecto:** construcción y adecuación del restaurante y Centro Fishermen Place en el sector el Cove - San Andrés Islas	Raizales y pescadores miembros de la Cooperativa de Pescadores Fish Cove Sea Side Fishermens Cooperative LTDA.
REGISTRO FOTOGRÁFICO		

EQUIPO	PLANES DE PARTICIPACIÓN	GRUPOS DE INTERÉS
222006 – Minvivienda.	Veedurías ciudadanas por proyecto	Comunidades de los barrios priorizados para los municipios: – Arauquita – Tame – Cartagena – Río Iró – Tablón de Gómez – San Pedro de Cartago
223004 – Minvivienda.	Veedurías ciudadanas por proyecto	Comunidades de los barrios priorizados para los municipios: Buenavista Turbo Ataco Santa Bárbara de Pinto Urumita Chimichagua San Sebastián de Buenavista Pailitas Villarrica Puerto Tejada

EN REVISIÓN

EQUIPO	PLANES DE PARTICIPACIÓN	GRUPOS DE INTERÉS
		Santa Cruz de Mompós Repelón Sincelejo Cuaspud Guachucal Caucasia Puerto Tejada Planadas
REGISTRO FOTOGRÁFICO		
222005 - VIH	En el proyecto el centro son las comunidades, es por ello por lo que, en el modelo de implementación de las acciones de promoción de la salud sexual y prevención del VIH, se cuenta con el abordaje desde lideres pares de las poblaciones claves a sus comunidades. Asimismo, atendiendo a las dinámicas locales, la oferta de servicios de paquetes de prevención (condones, lubricantes y acción educativa) y de pruebas de VIH, se da a través de espacios fijos, extramurales (donde se encuentran las poblaciones claves) y programación de servicios a domicilio, siendo uno de los principios orientados de las acciones, llegar a donde se encuentran las comunidades. Adicionalmente, en pro de facilitar la incidencia de las comunidades en la respuesta al VIH y en las acciones de promoción de la salud se cuenta con estrategias como teleasesoría, monitoreo liderado por la comunidad y planes de incidencia que son implementados por las mismas comunidades	Población clave
REGISTRO FOTOGRÁFICO		

FIRMADO

EQUIPO	PLANES DE PARTICIPACIÓN	GRUPOS DE INTERÉS
224010 - ADR	**Proyecto Triángulo del Tolima:** El área social en el programa de información y divulgación del proyecto debe celebrar una serie de reuniones con los actores sociales del área de influencia del proyecto, tanto a nivel local como veredal que busca la difusión de la naturaleza, alcances, objetivos y la socialización de obras de mantenimiento y operación que se vayan a realizar, por lo cual identifican todos y cada una de las personas y organizaciones participantes del proceso, elaborando un directorio que contiene su nombre, ubicación, cargo, teléfono de contacto.	Entidades gubernamentales de los municipios de Coyaima, Natagaima y Purificación, gobernadores de los cabildos y resguardos indígenas, presidentes y vicepresidentes de las Juntas de Acción Comunal, la Asociación de Utritol.

Fuente: Subgerencia de Desarrollo de Proyectos

Comités y procesos de consulta con las comunidades locales, que incluyan a grupos vulnerables

Tabla 21. Comités y procesos de consulta

EQUIPO	COMITÉS Y PROCESOS DE CONSULTA	GRUPOS VULNERABLES
216144- USPEC	De acuerdo con la naturaleza del contrato interadministrativo No. 216144 y definición de los alcances a ejecutar por parte de ENTerritorio S.A. es la USPEC en calidad de cliente, quien tiene acercamientos con la población privada de la libertad (PPL) y cuerpo de custodia INPEC.	Personal privado de la libertad - PPL
FONDOPAZ	Proyecto de Caminos Comunitarios para la Paz Territorial	Socialización a la comunidad del Programa de Caminos Comunitarios según los módulos metodológicos de

EN REVISIÓN

EQUIPO	COMITÉS Y PROCESOS DE CONSULTA	GRUPOS VULNERABLES
		INVIAS, por el equipo territorial en Nariño.
212080 - DPS	Por medio de las auditorías visibles y como iniciativa del Gobierno Nacional desde el año 2007 se realiza un seguimiento visible y efectivo a la inversión pública mediante el control social a la ejecución de obras. Con esta metodología de forma permanente se mantiene informados a los beneficiarios sobre la naturaleza de la obra, los plazos, el presupuesto y el origen de los recursos, sensibilizándolos respecto de su alcance inicial, avance de ejecución y entrega final para uso, mantenimiento y cuidado del bien recibido por el municipio y habitantes. Adicionalmente previene la ineficiencia e ineficacia en el manejo de los recursos públicos. Esta herramienta establece tres reuniones con la comunidad en sitio, para informar y atender sus inquietudes respecto de la obra, generar espacios de diálogo y concertación.	Proyectos para la población en situación de pobreza y pobreza extrema, vulnerable y víctimas de la violencia, a través del acompañamiento familiar y comunitario que contribuyan a la inclusión social y la reconciliación.
REGISTRO FOTOGRÁFICO		

EQUIPO	COMITÉS Y PROCESOS DE CONSULTA	GRUPOS VULNERABLES
222005 - VIH	En las 14 ciudades donde se encuentra la implementación del proyecto, se tiene establecido un comité periódico de seguimiento a la respuesta local de VIH. En dicho espacio participan actores institucionales responsables de la respuesta de VIH y representantes de la sociedad civil de las poblaciones claves, con la finalidad de analizar las acciones implementadas en el territorio, revisar la respuesta local y apalancar la articulación con otros actores.	Población clave: hombres que tienen relaciones sexuales con otros hombres, personas transgénero, personas que se inyectan drogas, personas trabajadoras sexuales y migrantes venezolanos.
REGISTRO FOTOGRAFICO		

EN REVISIÓN

EQUIPO	COMITÉS Y PROCESOS DE CONSULTA	GRUPOS VULNERABLES
222006 – MINVIVIENDA.	Socialización del programa Puntos de atención y recepción de PQRS	Población en situación de pobreza extrema, desplazados, reincorporados, personas en condición de discapacidad.
223004 – MINVIVIENDA.	Socialización del programa Puntos de atención y recepción de PQR.	Población en situación de pobreza extrema, desplazados, reincorporados, personas en condición de discapacidad.
224010 - ADR	**Proyecto Triángulo del Tolima:** La Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA, mediante la Resolución 1578 del 19 de julio de 2023, "*Impone una medida preventiva de suspensión de actividades y se toman otras determinaciones*", que en su Artículo Primero, impone como medida preventiva a la Agencia De Desarrollo Rural - ADR, la "*Suspensión de la circulación de agua por el canal principal 2, localizado en las veredas Chenche Agua fría, Chenche Media Luna, San Miguel, Lusitania, La Arenosa y Buenos Aires Bocas de Hilarco del municipio de Coyaima, departamento del Tolima, el cual hace parte de la infraestructura del proyecto Distrito de Riego del Triángulo del Tolima,* en su Artículo Tercero determinó, "*Comisionar a la Corporación Autónoma Regional del Tolima, para que materialice y verifique el cumplimiento de la medida preventiva impuesta mediante la presente resolución. De conformidad con lo anterior, la Corporación deberá llevar a cabo las diligencias administrativas correspondientes*".	48 comunidades indígenas.

Fuente: Subgerencia de Desarrollo de Proyectos

Consejos de trabajo, comités de salud y seguridad en el trabajo y otros organismos de representación de los trabajadores para tratar los impactos

Tabla 22. Consejos de trabajo

EQUIPO	CONSEJOS DE TRABAJO	COMITÉS DE SALUD SEGURIDAD EN EL TRABAJO	OTROS
216144- USPEC	ERON Pereira, ARL, COPAST, comité de convivencia laboral, veedurías ciudadanas y comités paritarios.	NO APLICA	NO APLICA
2230007- AEROCIVIL	NO APLICA	A la fecha no se han adelantado comités de SST, sin embargo, a través de la Interventoría Consorcio Aeropistas – CPG- se organiza y coordina en sitio esta actividad para los aeródromos del Grupo 1 como son La Primavera y Cumaribo	NO APLICA

EN REVISIÓN

EQUIPO	CONSEJOS DE TRABAJO	COMITÉS DE SALUD SEGURIDAD EN EL TRABAJO	OTROS
222006 – MINVIVIENDA.	Comités de seguimiento de la ejecución del programa	Capacitación y socialización al personal no calificado las generalidades técnicas y sociales de las Conexiones Intradomiciliarias de Agua Potable y Saneamiento Básico, así como, sus responsabilidades y recomendaciones para la comunicación y relacionamiento con la comunidad.	Seguimiento de la interventoría en el cumplimiento de seguridad y salud en el trabajo.
223004 – Minvivienda.	Comités de seguimiento de la ejecución del programa	Capacitación y socialización al personal no calificado las generalidades técnicas y sociales de las Conexiones Intradomiciliarias de Agua Potable y Saneamiento Básico, así como, sus responsabilidades y recomendaciones para la comunicación y relacionamiento con la comunidad.	Seguimiento de la interventoría en el cumplimiento de seguridad y salud en el trabajo.
224010 - ADR	**Proyecto Río Ranchería**: Charlas de seguridad **Proyecto Triángulo del Tolima:** Charlas de seguridad **Contrato de Diagnósticos y Obras a Monto agotable:** Teniendo en cuenta que las actas de inicio se suscribieron el 30 de diciembre de 2024, no se han celebrado comités de trabajo	Comité de convivencia, COPASST Comité de convivencia, COPASST	Comité de seguridad Vial Comité de seguridad Vial
221013- SED	N/A	**Seguridad y Salud en el Trabajo** – Se desarrollan actividades de promoción y prevención con los trabajadores para adelantar actividades de forma segura con el propósito de evitar la ocurrencia de incidentes o accidentes.	N/A
REGISTRO FOTOGRÁFICO			

REVISION

EQUIPO	CONSEJOS DE TRABAJO	COMITÉS DE SALUD SEGURIDAD EN EL TRABAJO	OTROS

Fuente: Subgerencia de Desarrollo de Proyectos

Procesos formales de queja y/o reclamación en las comunidades locales

Tabla 23. Procesos formales de queja y/o reclamación

EQUIPO	QUEJA Y/O RECLAMACIÓN	INTENCIÓN Y RESULTADO DE LA QUEJA Y/O RECLAMACIÓN
221015 – ESAP	Realizadas y recibidas a través de los canales de PQRS de la empresa.	A la fecha no se ha recibido quejas y/o reclamación de las comunidades.
221017 – ESAP		
221004 – ESAP		
220005 - SENA	Realizadas y recibidas a través de los canales de PQRS de la empresa.	A la fecha no se ha recibido quejas y/o reclamación de las comunidades.
216144- USPEC	De acuerdo con los canales de comunicación establecidos, es a través de la USPEC que se canalizan las PQRD y lo que el cliente da traslado a ENTerritorio S.A. En la vigencia 2024 no se recibieron solicitudes directas de comunidades o veedurías.	No aplica

EN REVISIÓN

EQUIPO	QUEJA Y/O RECLAMACIÓN	INTENCIÓN Y RESULTADO DE LA QUEJA Y/O RECLAMACIÓN
2230007- AEROCIVIL	***Municipio de Cumaribo:*** Se adquirieron compromisos estipulados en el levantamiento del acta de reunión, entre ellas: estado de vía y oportunidades de empleo para los comerciantes de la región. (Acta de la socialización con fecha del día 19 de noviembre de 2024 en la Casa de la Cultura). Recolección de base de datos de proveedores de Cumaribo (hotelería, ferreterías, restaurantes, medios de transportes terrestres, aéreo, entre otras). Se direccionó solicitud de aplazamiento de transporte de material pétreo**.** Solicitud de aplazamiento de inicio de actividades en el aeródromo de Cumaribo. Se solicitó nuevamente convocar a la comunidad del municipio de Cumaribo para socializar los alcances del "Contrato interadministrativo de Gerencia integral de proyectos suscrito entre Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil y la ENTerritorio S.A. Solicitud del no uso de transporte pesado por el puente Teresita del municipio de Cumaribo para prevenir cualquier daño que pueda comprometer su estructura y la seguridad de quienes lo utilizan. ***Municipio La Primavera:*** Asunto: mejoramiento de la vía vuelta mala Objetivo: cumplimiento de los compromisos Fecha:28/09/2024 Asunto: mejoramiento de la vía vuelta mala Objetivo: cumplimiento de los compromisos Fecha: 21/10/2024. En los municipios de Magüí Payán, Barrancominas, Bahía Solano y Bajo Baudó no se han recibido quejas ni reclamaciones por parte de las comunidades locales, ni entes gubernamentales y territoriales.	Compromisos del acta. (Estado de la vía). Mejoramiento para el apoyo de la vía, verificación de estrategias pertinentes para mitigar el deterioro de la vía principal que conduce al aeródromo y desarrollo oportuno y óptimo de la obra. Se realizó él envió de la base de datos alimentada el día 19 de noviembre del año en curso. Adicional, el secretario de Planeación remite base de datos de los proveedores comerciantes del municipio de Cumaribo. Se eleva petición en mesa de trabajo con la Aerocivil. Se eleva petición en mesa de trabajo con la Aerocivil. Se realizó la respectiva socialización con la comunidad en general del municipio de Cumaribo y los proveedores de la obra el día 19 de noviembre del 2024, dando cumplimiento a la solicitud del alcalde Armel Caracas y Alexis Benito Castro, gobernador del dpto. de Vichada. De igual forma, se despejaron las diversas inquietudes por parte de la comunidad. Está pendiente la solicitud con el anexo del acta de la reunión por parte de la Oficina de Gestión del Riesgo del dpto. de Vichada. Correo Institucional No. radicado 202431010022651 Correo Institucional No. radicado 202461010265392 N/A
212080 - DPS	La comunidad del municipio de Buenaventura - Valle del Cauca requirieron la terminación de los tres (03) escenarios deportivos.	ENTerritorio S.A. realizó mesas de trabajo presencial con la Gobernación del Valle del Cauca y Prosperidad Social, debido al bajo avance en la ejecución de las obras, por lo que se llama la atención principalmente a contratista de obra y se implementó plan de contingencia para la entrega de los tres escenarios deportivos. Las obras se encuentran terminadas y uno de los escenarios deportivos entregado a la Gobernación del Valle y a la comunidad. Los otros dos escenarios deportivos serán entregados en enero de 2025.
222006 – MINVIVIENDA.	Socialización del programa Puntos de atención y recepción de PQRS	Población en situación de pobreza extrema, desplazados, reincorporados, personas en condición de discapacidad.
223004 – MINVIVIENDA.	Socialización del programa Puntos de atención y recepción de PQRS.	Población en situación de pobreza extrema, desplazados, reincorporados, personas en condición de discapacidad.
224010 - ADR	**Proyecto Triangulo del Tolima:** En las reuniones que se han realizado con la ADR con las diferentes comunidades se recibieron peticiones verbales sobre la prestación del servicio	Estas peticiones son trasladas a la ADR, de las cuales se resolvieron en desarrollo de las mismas reuniones.

EN REVISIÓN

EQUIPO	QUEJA Y/O RECLAMACIÓN	INTENCIÓN Y RESULTADO DE LA QUEJA Y/O RECLAMACIÓN
221009-FRPT	22 de abril de 2024 / Petición registrada con el consecutivo ENTerritorio S.A. No. 202461010080782 del 10 de abril de 2024 / Convocatoria a reunión por parte de los veedores Juan Carlos Jiménez y Merly Xiomara Peluffo Guerrero.	Quejas de la comunidad de El Carmen de Bolívar, frente a deficiencias en la prestación de servicio del Alcantarillado / Contrato Específico 026-2170927 Oficio remisorio ENTerritorio S.A. 202434010006511
221009-FRPT	20 de agosto de 2024 / Derecho de Petición / Radicado ENTerritorio No. 202461010192772 del 06 de agosto de 2024. Quejas de la comunidad del Municipio de Girón – Departamento de Santander	Quejas de la comunidad, frente a la ejecución de los Contratos Específicos No. 118-2220695 y 2220767 (Municipio de Girón) Respuesta dada mediante el Oficio ENTerritorio S.A. 202434010015411
221009-FRPT	05 de noviembre de 2024 / Quejas presentadas por la comunidad del Municipio de El Carmen de Bolívar – Departamento de Bolívar, frente al proyecto denominado "CONSTRUCCIÓN ALCANTARILLADO SANITARIO DE LA CABECERA DEL MUNICIPIO DE EL CARMEN DE BOLÍVAR" – Contrato Específico No. 026-2170927. – Radicado ENTerritorio S.A. No. 202461010270912 del 24 de octubre de 2024.	Quejas de la comunidad de El Carmen de Bolívar, frente a deficiencias en la prestación de servicio del Alcantarillado / Contrato Específico 026-2170927 Oficio remisorio ENTerritorio S.A. 202434010021061
221013- SED	Desde el Plan de Gestión Social, con el objeto de garantizar la atención a la ciudadanía en cuanto a PQRS, manifestaciones e inquietudes que se puedan presentar, se han establecido unos puntos de atención al ciudadano en los proyectos, realizando el trámite del 100% de las solicitudes generadas por los dos proyectos.	N/A

Fuente: Subgerencia de Desarrollo de Proyectos

Operaciones con impactos negativos significativos –reales o potenciales– en las comunidades locales

Tabla 24. Ubicación operaciones de impacto negativo

EQUIPO	OPERACIONES CON IMPACTOS NEGATIVOS SIGNIFICATIVOS - REALES O POTENCIALES	UBICACIÓN DE LAS OPERACIONES
216144- USPEC	La ejecución de proyectos de centros penitenciarios en el país, en su gran mayoría generan inconformidad en las comunidades aledañas, manifestando que la construcción de este tipo de obras atrae inseguridad y desorden vial durante la ejecución de las obras.	Pereira – Risaralda
223007-AEROCIVIL	***Municipio La Primavera:*** • Tránsito de la comunidad por la pista. rompimiento del cerramiento. • Deterioro de la vía de la vereda vuelta mala por tránsito de material pesado. ***Municipio de Cumaribo:*** • Inicialmente predio ubicado dentro del área de influencia del aeródromo. (real) • Deterioro de la vía. (significativo) • Deterioro del puente santa teresita. (reales)	AERÓDROMO de La Primavera Vereda Vuelta Mala Teniendo en cuenta los diseños y estudio de consultoría, la casa del señor ramiro zapata y Daniel aguilera se encontraban ubicados dentro de la plataforma, situación que ya fue resuelta por parte de la Aerocivil y no se hará compra de predios porque se reubicará la plataforma.

EN REVISION

EQUIPO	OPERACIONES CON IMPACTOS NEGATIVOS SIGNIFICATIVOS - REALES O POTENCIALES	UBICACIÓN DE LAS OPERACIONES
	En los municipios de Magüí Payán, Barrancominas, Bahía Solano y Bajo Baudó no se ha iniciado las obras del proyecto mejoramiento de infraestructura del lado aire de los aeródromos.	De igual forma, se debe verificar la estrategia del plan vial con el fin de mitigar el deterioro de las vías que comunican tanto al casco urbano de Cumaribo como al aeródromo.
212080 - DPS	Dentro de los proyectos en ejecución generalmente los impactos que se puedan presentar son moderados y temporales, razón por la cual la afectación termina con el cierre del proyecto. Sin embargo, en pocas ocasiones se presentan proyectos con impactos altos, como es el caso del proyecto del Restaurante de San Andrés, por ser un área muy sensible el construir directamente sobre el mar, siendo esta un área ambiental y socialmente sensible.	Los proyectos como San Andrés, Riohacha y Baranoa son proyectos que presentan afectaciones ambientales temporalmente, ya que afectan recursos naturales como agua, flora y fauna.
222005 - VIH	No fueron reportados impactos negativos significativos	
222006 – MINVIVIENDA.	Siniestro de érdenes de servicio	Arauquita Tablón de Gómez San Pedro de Cartago Cartagena
223004 – MINVIVIENDA.	Suspensión del contrato interadministrativo y sus derivados	Buenavista Turbo Ataco Santa Barbara de Pinto Urumita Chimichagua San Sebastián de Buenavista Pailitas Villarrica Puerto Tejada Santa Cruz de Mompós Repelón Sincelejo Cuaspud Guachucal Caucasia Puerto Tejada Planadas
224010 - ADR	Posibilidad de que las obras priorizadas no satisfagan las expectativas de la comunidad. Suspensión de los servicios y/o prestación de forma parcial Dificultad en la movilidad en las áreas de influencia de los distritos por ejecución de las obras	Área de influencia de los distritos y/o proyectos de adecuación de tierras de: Ranchería Montería – Mocarí La Doctrina Triángulo del Tolima Sibundoy
221009 - FRPT	No se han presentado operaciones con impactos negativos significativos.	N/A

Fuente: Subgerencia de Desarrollo de Proyectos

Tabla 25. Operaciones con impactos negativos

EQUIPO	IMPACTOS NEGATIVOS SIGNIFICATIVOS REALES O POTENCIALES	INTENSIDAD O GRAVEDAD	DURACIÓN PROBABLE	REVERSIBILIDAD	ESCALA DEL IMPACTO
216144- USPEC	Impacto social	No hay impacto significativo	Durante la construcción de los centros penitenciarios	Probabilidad alta con la aceptación de la comunidad ante el proyecto	Mediana

EN REVISIÓN

222006 – MINVIVIENDA.	Impacto social y económico a las comunidades de Arauquita y Nariño	Considerable	Actualmente se está en proceso de incumplimiento de los contratistas. Obra e interventoría. Para aplicar las sanciones necesarias y recuperación del anticipo.	Generó la pérdida de confianza de la comunidad en el programa. A la fecha se están aunando esfuerzos para recuperar la confianza de la comunidad	Alto
223004 – MINVIVIENDA.	No pago de factura. Por desembolsos n 2 y 3. Lo cual afectó el flujo de caja de ENTerritorio S.A. y produjo no pago de los anticipos.	Considerable	indefinida	NO	Alto
224010 - ADR	Que las obras priorizadas no satisfagan las expectativas de la comunidad. Suspensión de los servicios y/o prestación de forma parcial. Dificultad en la movilidad en las áreas de influencia de los distritos por ejecución de las obras.	Leve Moderaba Moderada	Corto plazo	Socialización con la comunidad de las obras a ejecutar previo su inicio. Establecer plan de ingeniería que permita la prestación del servicio de forma normal. Estructurar un plan de tránsito que permita la utilización de vías alternas y/o tránsito intermitente por los sitios de las obras.	Alto

Fuente: Subgerencia de Desarrollo de Proyectos

Relación de las auditorías visibles realizadas

Nombre Proyecto: ESAP Neiva

- Generalidades auditoría visible: Control Interno ENTerritorio S.A.

Fecha y lugar de realización: 04 de octubre de 2024/ Bogotá, ENTerritorio S.A.

- Desarrollo de la auditoría visible: de manera presencial en las instalaciones de ENTerritorio S.A. y de manera virtual a través de Teams, por medio de reuniones de seguimiento programadas.
- Asistencia: Control Interno ENTerritorio S.A. y equipo técnico
- Participación de la ciudadanía: NO
- Compromisos: de la auditoría interna realizada se dejaron recomendaciones del equipo auditor, los cuales en su totalidad fueron acogidos estableciendo compromisos para realizar en la ejecución del contrato de obra, traslados de competencias y se va a presentar ante el comité interno de riesgos las recomendaciones presentadas en la auditoria como compromiso de la Subgerencia de Desarrollo de Proyectos 1.
- Conclusiones:
  - No fueron revisados oportuna e integralmente los diseños iniciales realizados en el marco del contrato de consultoría No. 2121749-Consorcio Consultoría y Diseños, dado que la cimentación inicialmente ejecutada tuvo que ser reforzada en el marco del contrato 2221099.
  - En el marco del contrato 2221099 no se ejecutaron dos de los tres hitos de la etapa 1 previa de preconstrucción: el hito 1: Apropiación de los diseños (Componentes

EN REVISION

Arquitectónico, Estructural, Hidrosanitario, Red Contra incendios, entre otras) y el hito 2: Actualización del componente eléctrico y de voz y datos, lo que conllevó a un presunto incumplimiento y a la cesión de la posición contractual, procesos que deben ser monitoreados por el grupo de Gestión Contractual en coordinación con la Gerencia de Desarrollo de proyectos 1 y gerencia del convenio como proveedor de los insumos, y concluir su trámite hasta la instancia que legalmente sea procedente.

- Según la dinámica de ejecución y el estado actual del contrato de obra 2221099 se materializaron eventos de riesgo asociados con los riesgos ROPEGG-1 Deficiencias en Estudios y Diseños y ROPEGG-7 Incumplimiento o retrasos en la ejecución y/o entrega de bienes, productos y/o servicios en las condiciones pactadas.
- Los controles CTROPEGG-3- Ejecución y seguimiento del proyecto macro y proyectos derivados y CTROPEGG-50 Revisión y diagnóstico de los diseños en la fase de preconstrucción, en la matriz SIAR registran frecuencia de aplicación "aleatoria", lo cual no resulta efectivo para mitigar los riesgos asociados ROPEGG-7 Incumplimiento o retrasos en la ejecución y/o entrega de bienes, productos y/o servicios en las condiciones pactadas y ROPEGG-1 Deficiencias en Estudios y Diseños, principalmente cuando su aplicación se da en proyectos de alta complejidad. Por lo tanto, requiere su análisis y ajuste a su aplicación "continua".

Relación de visitas de seguimiento y visitas técnicas a las obras lideradas por la gerente y otros

Se realizan 6 visitas de seguimiento al proyecto ESAP Neiva, en las cuales participan contratistas de obra e interventoría y supervisor del contrato, las cuales fueron hechas de la siguiente manera:

1. El 27 de febrero de 2024, visita por parte del supervisor para dar seguimiento a la ejecución del proyecto.
2. El 11 de marzo de 2024, visita por parte del supervisor para dar seguimiento a la ejecución del proyecto.
3. El 19 de marzo de 2024, visita por parte del supervisor para dar seguimiento a la ejecución del proyecto.
4. El 27 de marzo de 2024, visita por parte del supervisor para dar seguimiento a la ejecución del proyecto.
5. El 3 de abril de 2024, visita por parte del supervisor para dar seguimiento a la ejecución del proyecto.
6. El 23 de abril de 2024, visita por parte del supervisor para dar seguimiento a la ejecución del proyecto.
7. El 3 de octubre de 2024, visita de seguimiento al proyecto junto al nuevo contratista Consorcio Prospac 2024.

- **Nombre Pproyecto:** AEROCIVIL CV 223007

Municipio de Bahía Solano

- **Generalidades auditoría visible:** Se realizó la auditoríaa visible de inicio del proyecto Mejoramiento de las estructuras del lado aire del aeródromo José Celestino Mutis, en la cual se presentó el proyecto desde los aspectos generales del área técnica y área social,

EN REVISIÓN

brindando de igual manera un espacio de participación a la comunidad y actores participantes para expresar sus inquietudes, aportes y/o sugerencias. Por otra parte, se llevó a cabo la contextualización de la importancia de conformar la veeduría ciudadana, lo cual lidera la Personería Municipal, con el acompañamiento del componente social de ENTerritorio S.A.

- **Fecha y lugar de realización:** 07 de noviembre del 2024
- **Estrategia de comunicación del evento y convocatoria**: Perifoneo, pieza publicitaria en la red social Facebook de la Alcaldía Municipal, oficios con invitación a los actores participantes, instituciones municipales, correos electrónicos y llamadas a Juntas de Acción Comunal.
- **Desarrollo de la auditoría visible:** La auditoría visible inicia con el saludo y bienvenida a todos los participantes, seguido, cada uno de los actores participantes (Aerocivil, Interventoría, Ejército Nacional y ENTerritorio S.A.) se presenta, dando a conocer su rol, y manifestando la finalidad de lograr una adecuada ejecución del proyecto, teniendo en cuenta la importancia del trabajo en equipo y la participación de la comunidad. A continuación, se socializan las generalidades del proyecto, entre estas el alcance, el interés común de contribuir a la transformación de los territorios y la ubicación de los seis aeródromos priorizados por la Aerocivil. Luego, se realiza la socialización de los aspectos del área técnica, entre estos, el estado actual del aeródromo y el estado reformado del mismo, en donde se apreciaron las medidas y características de la clave de referencia, tipo de pavimento, dimensiones de la pista, y dimensiones de la franja de seguridad, plataforma y calles de rodaje. Continuando con el orden del día, el componente social presenta el rol frente al desarrollo del proyecto y el relacionamiento con la comunidad y actores involucrados, el cual es generar estrategias que permitan un diálogo permanente, con el objetivo del acompañar los procesos en cada una de las etapas del proyecto, brindando soluciones integrales a través de la participación de la comunidad, contemplando el enfoque diferencial. Informa que durante la ejecución del proyecto se realizan tres tipos de auditorías visibles; una de inicio, de seguimiento, y una auditoria final.
- **Asistencia**: 29 personas, representantes de la Alcaldía Municipal, personero municipal, representantes de las Juntas de Acción Comunal, Concejo Municipal, operadores turísticos, comerciantes, aerolíneas, empresas de servicios púbicos, y comunidad en general.
- **Participación de la ciudadanía:** La auditoría visible de inicio contó con un amplio espacio de participación de la comunidad y ente territorial, en el que manifestaron inquietudes y sugerencias relacionadas con los siguientes temas:
  - Participación de la comunidad en la generación de empleo de mano de obra no calificada
  - Fecha establecida para el inicio de la obra
  - Garantías del asfalto para que perdure en el tiempo, teniendo en cuenta las condiciones del clima
  - Inconvenientes de las obras de la terminal respecto a la cubierta y a una posible afectación a la torre de control
  - Sistema de drenaje y canales de evacuación
  - Permisos ambientales
  - Cantera de la zona

EN REVISIÓN

- Construcción de la capa de asfalto
- Socialización del inicio de las obras con las aerolíneas
- Tiempo estimado para terminar la obra
- Recurso asignado para el proyecto, interrupción de operación aérea y demarcación de pista
- Compensación social
- Cerramiento y las áreas alrededor de la pista aérea

- **Compromisos:** Por parte de ENTerritorio S.A.: Realizar seguimiento y acompañamiento a la conformación de la veeduría ciudadana, realizar socialización con aerolíneas una vez se apruebe por parte de Interventoría el Plan de Intervención, y revisar plan de operación logística frente a materiales de cantera.

- **Conclusiones:**
  - La auditoría visible de inicio contó con la participación de la comunidad, brindando respuesta a cada una de sus inquietudes. Se evidenció que la comunidad se encuentra a la expectativa del inicio de las obras.
  - Frente a lo acordado en la auditoría visible entre la comunidad y personero municipal, se realizará seguimiento a un nuevo espacio para la conformación de la veeduría ciudadana.
  - Es importante mencionar que la comunidad logró comprender que la mano de obra no calificada estará a cargo del Ejército Nacional, a quienes le manifestaron su tranquilidad y alegría considerándolos como un equipo con un alto sentido de responsabilidad.
  - Una vez se cuente con la aprobación de la propuesta de intervención definitiva por parte de la interventoría, se debe programar la socialización con las aerolíneas.

<u>Municipio de Cumaribo</u>

- **Generalidades auditoría visible:**
  Veeduría ciudadana: Debe ser conformada en la auditoríaa visible de inicio, luego de constituida la veeduría ciudadana y de contar con la resolución por parte de la Personería Municipal, esta deberá emitir un informe con una periodicidad de tres (3) meses durante el proyecto, la cual deberá ser entregada a la empresa ENTerritorio S.A.
- **Fecha y lugar de realización:** 20 de marzo de 2024 y el 19 de noviembre de 2024.
- **Estrategia de comunicación del evento**: Convocatoria masiva, llamadas telefónicas, correos institucionales y oficios radicados.

EN REVISIÓN

- **Desarrollo de la auditoría visible:** El 20 de marzo de 2024, en el municipio de Cumaribo se dio inicio a las 10:00 a.m. de la socialización en las instalaciones de la alcaldía municipal del proyecto del mejoramiento de la infraestructura lado aire tales como pistas, plataformas, calles de rodaje, franjas de seguridad, drenajes, cerramiento y obras complementarias a realizar en el aeródromo en la que participa personal de ENTerritorio S.A., Aerocivil, Alcaldía del Municipio, Juntas de Acción Comunal y comunidad interesada.

  La socialización se desarrolló en el siguiente orden:

  - Presentación de grupo de ENTerritorio S.A.
  - Presentación del grupo ASAES-Aerocivil en rol de supervisión de contrato con ENTerritorio S.A., y convenio con ingenieros militares ante los presentes en la socialización.
  - Presentación de asistentes OAC, (Organismos de Acción Comunal, Juntas de Acción Comunal y ASOJUNTAS) y ENTerritorio S.A.
  - Palabras representantes de entidades territoriales. Generalidades del contrato. (Presentación técnica del proyecto, intervenciones de lado aire, aspectos área ambiental y aspectos área social.) (Auditorías visibles)
  - Intervención por parte del personero del municipio de Cumaribo.
  - Inquietudes o solicitudes por parte de la comunidad.

Inicialmente, el equipo de ENTerritorio S.A. presentó a la comunidad del municipio de Cumaribo los beneficios del mejoramiento de este aeródromo al contar con una mayor conectividad con el resto del país, lo que facilitaría el transporte de personas, insumos, mercancías y servicios, impulsaría el desarrollo turístico al permitir que los visitantes lleguen de manera más fácil y rápida, y regularía la economía local al incrementar la competitividad de las pequeñas y medianas empresas. Esto, a su vez, impulsaría el desarrollo económico y la creación de nuevos empleos, tal como se establece en el Plan de Desarrollo (2022 – 2026), “Colombia Potencia de la Vida”, donde se muestra el compromiso con el progreso de las regiones, enfocándose en la creación de infraestructura clave para impactar positivamente en la vida de las comunidades de estas zonas del país.

Una vez finalizada la socialización del proyecto por parte del equipo ENTerritorio S.A., se dio un espacio para que los participantes pudieras expresar sus preguntas, inquietudes, dudas o aportes, espacios donde participaron representantes del Concejo Municipal, presidente de ASOJUNTAS, comerciantes, personas residentes cercanas al aérea de influencia del proyecto, representantes de la alcaldía municipal, de la secretaria de desarrollo, de asuntos indígenas entre otros de las que surgieron diferentes problemáticas.

De esta manera se realizó un ejercicio de acercamiento con los entes territoriales y comunidades aledañas a la ejecución de las obras.

Por parte de los profesionales del equipo ENTerritorio S.A. se expusieron los alcances técnicos, sociales y ambientales más relevantes para tener en cuenta en la ejecución de las obras en el mejoramiento del lado aire del aeródromo de Cumaribo.

Al finalizar la jornada de reunión se resaltó la importancia de constituir la veeduría ciudadana. Sin embargo, a través de correo institucional, el día 04 de junio del 2024, se notificó a ENTerritorio S.A. por parte del personero municipal, los múltiples esfuerzos en pro de que la comunidad cumaribense, voluntariamente, constituya y/o conforme la veeduría ciudadana

En Revisión

que tenga por objeto realizar control social al proyecto de obra e interventoría para la construcción del aeródromo en el municipio de Cumaribo- departamento de Vichada, correo donde notificó que el resultado de la gestión no ha sido muy positiva, toda vez que, en los espacios instalados con la comunidad para el fortalecimiento de la Ley 850 de 2003 y demás normas que la complementan, se ha invitado a la ciudadanía para que conformen la veeduría con relación al proyecto constructivo de la referencia y otros temas causan impacto en el municipio, teniendo como base, la sola intención de crearla, sin que a la fecha se haya exteriorizado sus acciones, como es el caso de elaborar la convocatoria, instalar la reunión, elegir a sus dignatarios y elevar el acta de constitución.

Por las razones expuestas, a la fecha, la comunidad no ha tenido la voluntad de crear y/o conformar la veeduría ciudadana que tenga por objeto realizar control social al proyecto de obra e interventoría para la construcción del aeródromo en el municipio de Cumaribo-departamento de Vichada.

El día 19 de noviembre de 2024, se volvió a convocar a la comunidad para que se hicieran partícipes de la socialización técnica del proyecto de mejoramiento lado aire del aeródromo del municipio de Cumaribo, departamento del Vichada y a su vez reiterarles la importancia de conformar la veeduría ciudadana, pero a la fecha no se ha presentado personal en el despacho de Personería a inscribirse, por lo tanto, el municipio no cuenta con la conformación de la veeduría ciudadana.

- **Asistencia**: 45 personas
- **Participación de la ciudadanía: 6 personas**
- **Compromisos:**
  Por parte de la Alcaldía:

    1. Solicitud verificación del plan estratégico vial.
    2. Envío de acta de solicitud de aplazamiento de transporte de material pétreo desde la fecha hasta el 15 de diciembre (25 días) mientras cesan las inclementes lluvias que tienen azotado el municipio. Lo anterior y como es la realidad de las vías del municipio, manifiestan si continúa el tráfico sobre la malla vial que comunica el centro del país con el casco urbano del municipio, lo más probable es que en el transcurso de los días no tengamos vía para acceso ni siquiera de transporte público que es el único acceso que tiene la gran mayoría de habitantes de la zona. (20 noviembre de 2024).
    3. Teniendo en cuenta la reunión desarrollada por la Oficina de Gestión del Riesgo y la Alcaldía Municipal el día 20 de noviembre se pactó el envió del acta de desarrollo, donde se prohíbe el tránsito de vehículo pesado por el puente Santa Teresita, manifestando la secretaria de Planeación que no es una vía apta para este tipo de vehículos.
    4. Envío de base de datos por parte de la secretaria de Planeación e Infraestructura de los comerciantes de la zona. (26 de nov.-24).

  Por parte de ENTerritorio S.A.

    1. Dar respuesta a los oficios allegados por parte de la Alcaldía Municipal.
    2. Tener en cuenta a los comerciantes de la zona para la contratación del material.
    3. Reposición de cuneta y verificación para arreglo de la vía.

  Por parte de la comunidad:

EN REVISIÓN

1. Acercarse al Despacho del personero municipal para iniciar el proceso de constitución de veeduría ciudadana.

- **Conclusiones:**

- Se realizó socialización del proyecto mejoramiento lado aire del aeródromo de Cumaribo con la comunidad, entes territoriales, operador logístico Ferretería el Hidrante, la Aerocivil y el Ejército.
- No se obtuvo la participación de la comunidad para la conformación de la veeduría ciudadana.

Socialización del proyecto con la comunidad.

Socialización del proyecto con la comunidad.

Municipio de La Primavera

- **Fecha y lugar de realización:** 21 de marzo del 2024.
- **Desarrollo de la auditoría visible:**
- Socialización en instalaciones de la casa del adulto mayor en la que participa personal de ENTerritorio S.A., Aerocivil, Ejército Nacional, Alcaldía del Municipio, Juntas de Acción Comunal y comunidad interesada del proyecto del mejoramiento de la infraestructura lado aire tales como pistas, plataformas, calles de rodaje, franjas de seguridad, drenajes, cerramiento y obras complementarias a realizar en el aeródromo de La Primavera. En la socialización se tratan lo siguientes temas: verificación y validación de condiciones en el Aeródromo y Batallón de Ingenieros Militares N° 28, se llevó a cabo la inspección visual

en el aeródromo de La Primavera y el Batallón de Ingenieros Militares N° 28. Esta actividad se realizó en colaboración con la comitiva de la Aerocivil y el acompañamiento del coronel Ibáñez y su equipo de militares con el objetivo de examinar y confirmar que no existan impedimentos legales, sociales, ambientales o técnicos que puedan interferir con el avance de la construcción. Se puso especial atención en la selección del sitio para el campamento, el almacenamiento de materiales, el estacionamiento de maquinaria y las conexiones a los servicios públicos para proveer las necesidades de la obra y logística necesaria para la ejecución. Dada la sensibilidad del entorno geográfico, es vital prevenir cualquier incidente que pueda afectar negativamente el progreso del proyecto**.**

- **Asistencia: Participación de la ciudadanía:** ENTerritorio S.A., Aerocivil, Ejército Nacional, Alcaldía Municipal, Junta de Acción Comunal Vereda Vuelta Mala, JAC Villa Adriana.

- **Compromisos**: Como compromiso por parte de la comunidad, acuerdan reunirse en otro espacio como sociedad civil para constituir la veeduría ciudadana si así lo determinan necesario para realizar vigilancia, seguimiento y control y vigilancia a la obra de acuerdo con los lineamientos y normativa que expuso el personero municipal, indicándose que en la próxima reunión ya se contará con la veeduría conformada o en dado caso de no ser así, la conformación de un comité participativo dejando por escrito el precedente que durante el primer encuentro de socialización no se conformó.

- **Conclusiones**: Por otra parte, se da cumplimiento con la primera socialización con las comunidades de los municipios de La Primavera sobre los alcances técnicos, ambientales y sociales que traerá el proyecto a través de la implementación de la metodología de auditorías visibles como herramienta de control social, espacios donde participaron representantes del Concejo Municipal, presidente de ASOJUNTAS, comerciantes, personas residentes cercanas al área de influencia del aeródromo, representantes de la Alcaldía Municipal, de la secretaria de Desarrollo, de asuntos indígenas, entre otros.

<u>Municipio de Magüí Payán:</u> Generalidades auditoría visible:

- **Veeduría ciudadana:** Debe ser conformada en la auditoria visible de inicio, luego de constituida la veeduría ciudadana y de contar con la resolución por parte de la Personería Municipal, esta deberá emitir un informe con una periodicidad de tres (3) meses durante el proyecto, la cual deberá ser entregada a la empresa ENTerritorio S.A.

- **Fecha y lugar de realización:** 24 de octubre de 2024 Magüí Payán

PREVISIÓN

- **Estrategia de comunicación del evento**: Convocatoria masiva.
- **Desarrollo de la auditoría visible:** El día 01 de octubre de 2024, en el municipio de Magüí Payán se llevó a cabo la socialización en las instalaciones de la Alcaldía Municipal donde se socializraron las generalidades del proyecto tales como pistas, plataformas, calles de rodaje, franjas de seguridad, drenajes, cerramiento y obras complementarias a realizar en el aeródromo.

Municipio de Cumaribo:

- **20 de marzo 2024- AUDITORÍA VISIBLE DE INICIO**

Se realizó la socialización en la Alcaldía Municipal del proyecto del mejoramiento de la infraestructura lado aire tales como pistas, plataformas, calles de rodaje, franjas de seguridad, drenajes, cerramiento y obras complementarias a realizar en el aeródromo en la que participa personal de ENTerritorio S.A., Aerocivil, Alcaldía del Municipio, Juntas de Acción Comunal y comunidad interesada. Por parte de los profesionales del equipo ENTerritorio S.A. se exponen los alcances técnicos, sociales y ambientales más relevantes para tener en cuenta en la ejecución de las obras en el mejoramiento del lado aire del aeródromo de Cumaribo.

- **06 de agosto 2024 - VISITA DE SEGUIMIENTO**

Se realizó visita técnica de seguimiento, la cual tuvo como objetivo desarrollar una mesa de trabajo para la revisión general desde el componente técnico, social y ambiental en el área de influencia del proyecto del mejoramiento de la infraestructura lado aire, así como se realizó reconocimiento en campo del aeródromo lo cual nos permitirá obtener información valiosa para el desarrollo adecuado del proyecto.

- **19 y 20 de noviembre 2024: SOCIALIZACIÓN CON LA COMUNIDAD GENERALIDADES DEL PROYECTO Y EVENTO DE INICIO DE OBRAS**

Se realizó la socialización del proyecto mejoramiento del aeródromo del municipio de Cumaribo, departamento del Vichada, con la comunidad en general en donde se despejaron inquietudes técnicas respecto a las dimensiones del aeródromo, inquietudes referentes a la gestión predial. De igual forma, se dio trazabilidad a cada una de las peticiones elevadas por la comunidad en general y la administración municipal. El 20 de noviembre del 2024 se realizó evento de inicio de obras denominada “la primera piedra”, el cual se llevó a cabo de manera exitosa.

Municipio de La Primavera

- **03 de mayo del 2024:** Se reconoce y se inscribe la veeduría ciudadana, la cual tiene como objetivo ejercer un derecho constitucional desde la instancia autónoma del control social sobre el proyecto a ejercer entre los municipios de La Primavera bajo el contrato de obra No.23001314H3 DE 2023.
- **18 de junio del 2024:** Se realizó una mesa de trabajo con el secretario de Planeación del municipio de La Primavera, Junio Castro, y profesionales ENTerritorio S.A. de entes cuyo tema principal consistió en el análisis de la logística para el traslado de

EN REVISIÓN

los materiales hasta el municipio, así mismo, se recibió la orientación necesaria sobre traslado al puerto del munición en cercanías de la laguna La Primavera desde donde se establecieron distintas alternativas para lograr el objetivo de colocar los insumos en el municipio.

Se llevó a cabo una reunión con el secretario de Gobierno del municipio, Carlos García Moreno, y el cabildo gobernador de la comunidad indígena el Trompillo Kuwai, Reinaldo Flórez Chipiaje del municipio de La Primavera, departamento del Vichada, donde se abordó la propuesta de socialización del proyecto con la comunidad indígena para prevenir y controlar impactos negativos durante la ejecución de la obra, ya que esta comunidad cruza el área de la pista para ahorrar tiempo en sus desplazamientos, con el propósito de cumplir las normas del municipio y al tiempo las funciones que el cargo impone al cabildo para garantizar la seguridad de la comunidad indígena. Como compromisos, se determina por parte del enlace de asuntos indígenas Sanders Jair Briseño el envío de información de los resguardos y asentamientos existentes en el municipio y sus representantes actuales.

- **16 de julio del 2024:** Se presentaron por parte de los profesionales del equipo de ENTerritorio S.A., los alcances técnicos, sociales y ambientales más relevantes para tener en cuenta en la ejecución de este proyecto, y así mismo se expusieron los beneficios del mejoramiento de este aeródromo, al contar con una mayor conectividad con el resto del país, lo que facilitará el transporte de personas, insumos, mercancías y servicios, impulsando el desarrollo turístico y un progreso en la economía local al incrementar la competitividad de las pequeñas y medianas empresas. De la misma manera, se expresó sobre el impacto económico positivo que se tendrá al permitir la creación de nuevos empleos, tal como se establece en el Plan de Desarrollo (2022 – 2026), “Colombia Potencia de la Vida”, donde se muestra el compromiso con el progreso de estas regiones, enfocándose en la creación de infraestructura clave para impactar positivamente en la vida de las comunidades de estas zonas del país.

  Una vez finalizada la socialización del proyecto, por parte del equipo de Comunicaciones de ENTerritorio S.A. se realizaron entrevistas a las personas presentes de manera voluntaria y tomas fotográficas representativas para conocer su opinión con respecto al desarrollo de la obra.

  En consecución con las actividades a realizar para el desarrollo del evento “La Primera Piedra”, la profesional social prosiguió con las visitas requeridas a las entidades pertinentes como la Secretaría de Desarrollo Social y la secretaría de Cultura para el apoyo del evento con actividades socioculturales propias de la región, denotando la importancia de su participación y reforzando sus valores identitarios a través de sus expresiones sociales y comunitarias

- **16 de septiembre 2024:** Se llevó a cabo una mesa de trabajo con el mayor Patiño, el teniente Cabrera, el residente de la interventoría y los profesionales de ENTerritorio S.A., con el fin de definir las acciones que se realizarían en la socialización con la comunidad de Vuelta Mala, manifestando la inconformidad de la comunidad por el deterioro de la vía y la falta de asistencia por parte de ENTerritorio S.A., razón por la cual no se permitió el paso del material. A parir de lo anterior, se identificaron las ventajas y desventajas del arreglo de la vía, teniendo en cuenta los puntos críticos

EN REVISIÓN

que la comunidad y la alcaldía identificaron, también se tuvieron en cuenta otras alternativas para el transporte del material, ya que las condiciones climáticas son cambiantes e influyen en gran medida tanto en las vías terrestres como fluviales.

- **17 de septiembre 2024:** Se realiza el recorrido a la vía de Vuelta Mala dio inicio en la Alcaldía Municipal. Desde este punto salió el personal del Ejército Nacional, el delegado de la Alcaldía, la presidente, los líderes de la comunidad y el personal de EN-Territorio S.A., con el fin de reconocer el estado de la vía e identificar los puntos críticos reportados en el informe enviado por la Alcaldía Municipal.

- **18 de septiembre 2024:** Se da inicio a la socialización con la comunidad El Trompillo, se abordó el tema del cruce en la pista ya que se ha convertido en una problemática, pues en la socialización anterior ya se les había mencionado las consecuencias de transitar por la pista y se les pidió respetar las señalización, lo cual para la fecha sigue sucediendo, posterior a esto se les explicó lo relacionado con las funciones de cada entidad involucrada en el proyecto y la razón por la cual no se les podía contratar para la mano de obra no calificada, puesto que en la socialización anterior la habían solicitado.
  A partir de esta reunión, surgió la necesidad de concientizar a otras comunidades aledañas al aeródromo como: Altagracia, La Esperanza y Villa Adriana, esta última quedó pendiente debido a la falta de disponibilidad de la comunidad. Una vez finalizada las socializaciones se realizó el desplazamiento a la caseta del aeródromo, donde se identificaron daños en la vía, los cuales según manifestó la presidenta del barrio La Esperanza han causado accidentes y molestias en la comunidad.

- **<u>Municipio de Barrancominas</u>**

  - **03 de agosto 2024:** Se llevó a cabo visita al aeródromo de Barrancominas con el objetivo verificar que los aspectos sociales y ambientales estén debidamente alineados y preparados para un comienzo exitoso; adicionalmente será una oportunidad para resolver cualquier discrepancia y confirmar que la obra puede avanzar según lo planificado. A partir de lo anterior, se están adelantando las diferentes gestiones sociales necesarias para el adecuado inicio de obra, entre ellas las actas de reubicación. Se espera que las familias firmen dichas actas y así proceder a reubicarlos en el terreno.

  - **28 de septiembre 2024:** Se llevó a cabo visita al Aeródromo de Barrancominas, con el objetivo de verificar su área de influencia, específicamente en la zona de la plataforma y si hubo reubicación de las familias que se encontraban ocupando la plataforma. No obstante, se pudo constatar la existencia de viviendas, cuyos ocupantes no han sido reubicados, también se pudo observar personas que transitan por la pista, con lo cual se genera un alerta debido a la inminencia de las obras y las dificultades que ello conlleva, puesto que se requiere buscar alternativas que faciliten las condiciones de movilidad de la comunidad que transita diariamente por este sector. Sin embargo, se espera que la Alcaldía Municipal inicie el cerramiento que se requiere.

EN REVISIÓN

•

Municipio de Magüí Payán

- **01 de octubre 2024** Auditoría visible de inicio: Se realizó la socialización en la Alcaldía Municipal del proyecto del mejoramiento de la infraestructura lado aire, tales como pistas, plataformas, calles de rodaje, franjas de seguridad, drenajes, cerramiento y obras complementarias a realizar en el aeródromo en la que participa personal de ENTerritorio S.A.**,** Aerocivil, Alcaldía del Municipio, Juntas de Acción Comunal y comunidad interesada. Por parte de los profesionales del equipo ENTerritorio S.A., se exponen los alcances técnicos, sociales y ambientales más relevantes para tener en cuenta en la ejecución de las obras en el mejoramiento del lado aire del aeródromo de Magüí Payán.

Municipio de Bajo Baudó

- **20 de julio 2024:** Socialización dirigida al Consejo Comunitario Mayor de Pizarro: Se realiza presentación del proyecto por parte de los funcionarios de la Aerocivil, incluyendo los antecedentes del proyecto, aspectos técnicos y actividades de obra contempladas para el mejoramiento del lado aire del aeródromo de Pizarro. Así mismo, se socializa el contrato interadministrativo No. 23001314 H3 De 2023 – 223007, establecido con ENTerritorio S.A., cuyo objetivo es: Realizar la gerencia integral del proyecto para el mejoramiento de infraestructura del lado aire de aeródromos priorizados por la Aerocivil.

- **14 de mayo 2024**: Se socializa al alcalde municipal y funcionarios la agenda programada en la visita los días 14 al 16 de mayo del 2024:
  1.Recorrido al aeródromo revisando los aspectos técnicos, sociales y ambientales.
  2.Visita batallón donde se instalará el campamento.
  3.Visita a las instalaciones de la empresa de servicios.
  4.Visita a las instalaciones de la empresa de acueducto del municipio de Bajo Baudó.
  5. Reunión de cierre de la comisión en las instalaciones de la Administración Municipal.

- **25 de septiembre 2024**: Socialización dirigida al Conejo Comunitario Mayor de Pizarro. Esta comenzó con una explicación general del proyecto a cargo de los Ingenieros Ángel Castro y Nubia Quintero de Aerocivil, y finalizó con una exposición sobre la metodología de ejecución y los roles de ENTerritorio S.A. y el Ejército Nacional, presentada por el ingeniero Jeisvert Quintero de ENTerritorio S.A. A continuación, se genera un espacio de participación para los asistentes quienes realiza sugerencias y solicitudes.

Municipio de Bahía Solano

- **09 de agosto 2024**: Socialización del proyecto y propuesta de intervención dirigida a entidades públicas y privadas del área influencia directa del aeródromo José Celestino Mutis del municipio de Bahía Solano (Aerolíneas, Personería Municipal, ICBF, agentes turísticos, empresa de servicio público, Codechocó, Bomberos, Oficina de Planeación e Infraestructura, Oficina de Salud, Ejército Nacional e Infantería de Marina).

EN REVISIÓN

- **06 al 08 de noviembre 2024:** Esta visita tuvo como propósito desarrollar auditoría visible de Inicio, visitas técnicas aeródromo y campamento, levantamiento de información primaria social y técnica, revisión puntos provisionales servicios públicos, reuniones con entidades CODECHOCÓ, territoriales y operadores aéreos, para el proyecto de mejoramiento de infraestructura lado aire del aeródromo José Celestino Mutis del municipio de Bahía Solano, en compañía de Ejército Nacional, interventoría y Aerocivil.

- **05 al** 06 de diciembre 2024: Se realizó visita técnica, social y ambiental para verificar el cumplimiento del compromiso adquirido por la empresa de energía local durante la comisión anterior (6 al 9 de noviembre), que consistía en instalar, en un plazo máximo de una semana, los puntos de energía necesarios para proveer el suministro a la construcción de la pista del aeródromo. Esta visita es indispensable para garantizar que las instalaciones cumplen con los estándares técnicos requeridos, asegurar el suministro eléctrico para la obra y evitar posibles retrasos en el proyecto. Respecto al área social, realizar levantamiento de vías, instituciones municipales y viviendas por donde va a ingresar la maquinaria y suministro, siendo una actividad de la componente social fundamental previa al inicio del traslado de maquinaria de la unidad ejecutora e inicio de las obras, mitigando de esta manera impactos negativos en la comunidad.

Municipio de Cumaribo

Teniendo en cuenta la intervención del mejoramiento de la pista, se invitó a los habitantes aledaños de la pista a participar de una charla social e informativa con un miembro del Ejército, quien es el encargado de la ejecución de la obra y con la T.S. Luisa Fernanda Rubio, del área Social. La charla tuvo como finalidad dialogar con los propietarios de los predios aledaños a la pista sobre los beneficios que traerá al municipio el mejoramiento de la pista y su vez informarles que una vez empiece la ejecución de la obra se encerrará las cercas que presentan rupturas con el fin de evitar que los vehículos sigan transitando dentro de la pista y así evitar accidentes tanto con el personal que estará ejecutando el proyecto como para la comunidad en general.

De igual forma, se dio respuesta a las inquietudes que tenían algunas personas, entre ellas:

- El cierre de la pista en cuanto a las aerolíneas, aclarando el horario que tendrán para ingresar a la pista (6:00 a.m. a 12:00 m.) y la ausencia de restricción para ambulancias.
- Otra de las inquietudes: si las viviendas que están a la orilla de la cerca se verán afectadas por la obra, lo cual también se les aclaró que no se van a ver afectadas ya que la cerca no se va a ampliar, pero sí hay un tema en donde va a estar ubicada la plataforma, pero ese caso ya será la Aerocivil quien determine el suceso del mismo.
- En cuanto al tema laboral, dos personas expresaron si había la posibilidad de trabajar como obreros en la obra, el cual se les aclaró que el Ejército es el ejecutor de la obra, por ende, el Ejército ya tiene el personal idóneo, sin embargo, se tendrán en cuenta en caso de requerir un maestro y/o obrero.

EN REVISIÓN

No habiendo más inquietudes, se dio por finalizada la charla y se le agradeció a cada uno de ellos por la participación e interés por dicha obra, pues en su momento los propietarios de las viviendas manifestaron que a raíz de ese proyecto sus predios tendrán un mayor evalúo.

Municipio de La Primavera

Socialización, asentamiento indígena El Trompillo, se realiza sensibilización frente a la señalización y presentación del proyecto, generando claridad de dudas del proyecto.

Sensibilización del paso restringido y acatamiento de la señalización con la comunidad Villa Adriana, la comunidad se comprometió a respetar y a cuidar la señalización con el fin de evitar accidentes.

CONVENIO DE GERENCIA INTEGRAL No. 212080

- **Nombre proyectos: C534_REEST - TERMINACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN PRIMER NIVEL FUNCIONAL DEL CENTRO CULTURAL EN EL MUNICIPIO DE SAMANIEGO – NARIÑO.**

  - **Generalidades auditoría visible:** Auditoría visible de seguimiento. Se programó y fue realizada en cumplimiento de las obligaciones adquiridas en el marco del convenio 212080 suscrito con Prosperidad Social.

  - **Fecha y lugar de realización:** 8 de abril de 2024 en el Salón del Concejo Municipal.

  - **Estrategia de comunicación del evento y Convocatoria**: Invitación enviada por correo electrónico a todas las partes y convocatoria con apoyo del municipio a la comunidad en general y ciudadanos interesados y beneficiarios de forma directa e indirecta.

  - **Desarrollo de la auditoría visible:** Se llevó a cabo de conformidad con la metodología para las auditorías visibles de seguimiento, el estado de avance del proyecto, con la participación de las partes en especial la comunidad.

  - **Asistencia**: 23 personas.

  - **Participación de la ciudadanía:** 23 personas.

  - **Compromisos:** Realizar la auditoría visible de entrega cuando el proyecto se encuentre al 100% ejecutado.

  - **Conclusiones:** Se cumplió con el objeto de las auditorías visibles, manteniendo a la comunidad informada en tiempo real.

EN REVISIÓN

- **Nombre proyecto: C534_REEST - TERMINACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN PRIMER NIVEL FUNCIONAL DEL CENTRO CULTURAL EN EL MUNICIPIO DE SAMANIEGO – NARIÑO.**

  - **Generalidades auditoría visible:** Auditoría visible de entrega. Se programó y fue realizada en cumplimiento de las obligaciones adquiridas en el marco del convenio 212080 suscrito con Prosperidad Social.

  - **Fecha y lugar de realización:** de octubre de 2024 en el Salón del Concejo Municipal.

  - **Estrategia de comunicación del evento y convocatoria**: Invitación enviada por correo electrónico a todas las partes y convocatoria con apoyo del municipio a la comunidad en general y ciudadanos interesados y beneficiarios de forma directa e indirecta.

  - **Desarrollo de la auditoría visible:** Se llevó a cabo de conformidad con la metodología para las auditorías visibles de entrega AV3, el estado de avance del proyecto, con la participación de las partes, en especial de la comunidad.

  - **Asistencia**: 10 personas.

  - **Participación de la ciudadanía: Compromisos:** Entrega de los certificados RETIE y RETILAP por parte del contratista de obra y de los formatos F-GG-16 por parte de la interventoría y contratista de obra.

  - **Conclusiones:** Se cumplió con el objeto de la auditoría visible, rendición de cuentas y entrega de la obra al municipio de Samaniego y a la comunidad para su disfrute.

- **Nombre proyecto: C527 – CONSTRUCCIÓN Y ADECUACIÓN DEL RESTAURANTE Y CENTRO FISHERMEN PLACE EN EL SECTOR EL COVE – SAN ANDRÉS ISLAS.**

  - **Generalidades auditoría visible:** Auditoría visible de inicio. Se programó y fue realizada en cumplimiento de las obligaciones adquiridas en el marco del convenio 212080 suscrito con Prosperidad Social.

  - **Fecha y lugar de realización:** 7 de junio de 2024 en el muelle del sector El Cove en San Andrés Islas.

  - **Estrategia de comunicación del evento y convocatoria**: Invitación enviada por correo electrónico a todas las partes y convocatoria con apoyo del municipio a la comunidad en general y ciudadanos interesados y beneficiarios de forma directa e indirecta.

EN REVISIÓN

- **Desarrollo de la auditoría visible:** Se llevó a cabo de conformidad con la metodología para las auditorías visibles de inicio, el estado de avance del proyecto, con la participación de las partes en especial la comunidad. Se conformó la veeduría.

- **Asistencia**: 36 personas.

- **Participación de la ciudadanía:** 36 personas.

- **Compromisos:** Desde el área social del contratista, radicar con oficio la veeduría en la Secretaría de Gobierno.

- **Conclusiones:** Se cumplió con el objeto de las auditorias visibles, presentación e información a la comunidad, conformación de la veeduría.

- **Nombre Proyectos: C15 - CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO EN CONCRETO RÍGIDO EN LA CARRERA 22 ENTRE CALLES 15 Y 17 INCLUYENDO PUENTE VEHICULAR TIPO LOZA MACIZA, CALLE 16 ENTRE CARRERAS 21 Y 22, CARRERA 21A ENTRE CALLES 15 Y 16 Y CARRERA 21 ENTRE CALLES 12 Y 13D.**

- **Generalidades auditoría visible:** Auditoría visible de entrega de obra. Se programó y fue realizada en cumplimiento de las obligaciones adquiridas en el marco del convenio 212080 suscrito con Prosperidad Social.
- **Fecha y lugar de realización:** 5 de julio de 2024 en el sitio Cantón Guajiro en el municipio de Baranoa.

- **Estrategia de comunicación del evento y convocatoria**: Invitación enviada por correo electrónico a todas las partes y convocatoria, con apoyo del municipio, a la comunidad en general y ciudadanos interesados y beneficiarios de forma directa e indirecta.

- **Desarrollo de la auditoría visible:** Se llevó a cabo de conformidad con la metodología para las auditorias visibles de entrega AV3, el estado de avance del proyecto, con la participación de las partes en especial la comunidad.

- **Asistencia**: 11 personas

EN REVISION

- **Participación de la ciudadanía:** 11 personas

- **Compromisos:** Por parte del contratista de obra, reparar algunas fisuras antes del 12 de julio de 2024.

- **Conclusiones:** Se cumplió con el objeto de la auditoria visible, rendición de cuentas, presentación e información a la comunidad, suscripción acta de entrega y sostenibilidad. Proyecto recibido a satisfacción por el municipio y la comunidad.

➢ **Nombre Proyectos: C136 REEST. CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO EN LA ZONA URBANA DEL MUNICIPIO SAN CARLOS CÓRDOBA.**

- **Generalidades auditoría visible:** Auditoría visible de seguimiento. Se programó y fue realizada en cumplimiento de las obligaciones adquiridas en el marco del convenio 212080 suscrito con Prosperidad Social.

- **Fecha y lugar de realización:** 5 de diciembre de 2024 en la Casa de la Cultura del municipio de San Carlos.

- **Estrategia de comunicación del evento y convocatoria**: Invitación enviada por correo electrónico a todas las partes y convocatoria con apoyo del municipio a la comunidad en general y ciudadanos interesados y beneficiarios de forma directa e indirecta.
- **Desarrollo de la auditoría visible:** Se llevó a cabo de conformidad con la metodología para las auditorías visibles de seguimiento, el estado de avance del proyecto, con la participación de las partes en especial la comunidad, la veeduría y la personería.

- **Asistencia**: 25 personas.

- **Participación de la ciudadanía:** 25 personas.

- **Compromisos:** 1-El contratista instalará nuevamente material en el barrio San Nicolás. 2-Mover una caja de herramientas del sector donde está ubicada para no generar riesgos y el comprometer el contratista a enviar la máquina para remolcar la caja se va a dejar todo con material. 3-Que las vías quedarán como las de la calle de

EN REVISION

la Policía y que durante las obras se hará un bypass de servicios públicos mientras se repara y se da al servicio a la red definitiva.

- **Conclusiones:** Se cumplió con el objeto de las auditorías visibles, manteniendo a la comunidad informada en tiempo real, verificación del estado del proyecto.

➢ **Nombre Proyectos: C514 - ADECUACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA CANCHA DE FUTBOL BARRIO ANTONIO NARIÑO DISTRITO DE BUENAVENTURA - VALLE DEL CAUCA**

Generalidades auditoría visible: Auditoría visible de entrega de obra. Se programó y fue realizada en cumplimiento de las obligaciones adquiridas en el marco del convenio 212080 suscrito con Prosperidad Social.

Fecha y lugar de realización: 11 de diciembre de 2024, Distrito de Buenaventura. en la cancha de fútbol del barrio Antonio Nariño.

Estrategia de comunicación del evento y convocatoria: Invitación enviada por correo electrónico a todas las partes y convocatoria, con apoyo del municipio, a la veeduría y comunidad en general y ciudadanos interesados y beneficiarios de forma directa e indirecta.

Desarrollo de la auditoría visible: Se llevó a cabo de conformidad con la metodología para las auditorias visibles de entrega AV3, el estado de avance del proyecto, con la participación de las partes en especial la comunidad.

Asistencia: 15 personas
Participación de la ciudadanía: 15 personas

Compromisos: Por parte de la Gobernación del Valle del Cauca, realizar la entrega al Distrito de Buenaventura y a su comunidad.

Conclusiones: Se cumplió con el objeto de la auditoria visible, verificación estado del proyecto, presentación e información a la comunidad, suscripción acta de entrega y sostenibilidad. Proyecto recibido a satisfacción por la Gobernación del Valle del Cauca.

CONTRATO INTERADMINISTRATIVO DE GERENCIA INTEGRAL No 222006

➢ **Nombre Proyectos:** Programa Conexiones Intradomiciliarias Barrio El poblado.

- **Generalidades auditoría visible:** Socialización con el comité veedor de especificaciones técnicas y sociales del proyecto
- **Fecha y lugar de realización:** 20-05-2022, Sincelejo – Sucre
- **Estrategia de comunicación del evento y convocatoria**: Convocatoria a través de los representantes de los comités veedores.

EN REVISIÓN

- **Desarrollo de la auditoría visible:** Siendo la primera reunión con los líderes comunitarios se expuso el plan de intervención y capacitación a la comunidad, se indicaron, además, las acciones desarrolladas a la fecha y las cifras de diagnósticos aprobados, así como el canal para las PQRS.

- **Asistencia**: 14 personas

- **Participación de la ciudadanía:** 14 personas

- **Compromisos:** Recepción de hojas de vida por parte del contratista para empleados de mano de obra no calificada, los cuales se estimó fueran habitantes de las comunidades.

- **Conclusiones:** Se realizó frente a la comunidad todo el plan de inversión, social y de capacitación mediante el cual, se resolvieron dudas y se acordaron intereses entre los grupos sociales, técnicos y la comunidad.

➢ **Nombre Proyectos:** Programa Conexiones Intradomiciliarias Barrio El poblado.

- **Generalidades auditoría visible:** Realizar acta de cierre de visitas diagnósticas de los potenciales beneficiarios.

- **Fecha y lugar de realización:** 18-07-2022 Sincelejo – Sucre

- **Estrategia de comunicación del evento y convocatoria**: Convocatoria a través de los representantes de los comités veedores.

- **Desarrollo de la auditoría visible:** Se informó que dentro de la matriz de diagnósticos se encuentran 643 potenciales viviendas que no han sido verificadas, toda vez que se encuentran vacías, y/o no permiten el paso de los profesionales, por lo que se solicita con urgencia esta verificación en aras de poder dar cierre a los diagnósticos de los beneficiarios faltantes.

- **Asistencia**: 10 personas

- **Participación de la ciudadanía:** 10 personas

EN REVISIÓN

- **Compromisos:** Realizar registro fotográfico de sus viviendas y cuadrantes e identificar en la matriz los potenciales beneficiarios faltantes.

Conclusiones: Debe depurarse la matriz de diagnósticos en aras de poder cerrar con esta etapa.

Cabe anotar que, para el caso de los Contratos Interadministrativos Nos. 222006 y 223004, conforman comités de veedurías, los cuales son representantes y acuden a los seguimientos realizados por la interventoría y la supervisión, en este sentido se garantiza que la comunidad tenga continuo acceso y control de la información del proyecto para socializarlo con sus comunidades, no obstante, se dieron ejemplos de reuniones realizadas para discutir temas de interés general, entre supervisión, interventoría, contratista y comunidad.

Relación de visitas de seguimiento y visitas técnicas a las obras lideradas por la gerente y otros

Entre enero y diciembre de 2024, la Subgerencia de Desarrollo de Proyectos realizó 875 visitas a los diferentes proyectos que se encuentran en ejecución, a continuación, el detalle de las visitas por convenio:

Tabla 26. Relación visitas de seguimiento

N° CONVENIO	NOMBRE CONVENIO	VISITAS 2024
212080	DPS	60
216144	USPEC	35
217017	FONDO EMPRENDER	12
220005	SENA MANETENIMIENTO	15
221005	INTRADOMICILIARIAS	7
221009	PACTOS TERRITORIALES	276
221013	SED	192
221017	ESAP	7
222005	VIH	117
222006	INTRADOMICILIARIAS	36
223003	MINDEPORTE	12
223004	INTRADOMICILIARIAS	33
223006	FONDOPAZ	4
223007	AEROCIVIL	56
224010	ADR	13
TOTAL		**875**

Fuente: Subgerencia de Desarrollo de Proyectos

Relación de las mesas de seguimiento a proyectos en el marco de los Pactos Territoriales

Convenio 221009 en el marco del reglamento operativo del Fondo Regional de Pactos Territoriales y como mecanismos de seguimiento definidos se realizaron:

Tabla 27. Seguimiento pactos territoriales

EN REVISIÓN

DESCRIPCIÓN	CANTIDAD
Comités Operativos y de Seguimiento	502
Comité Directivo Contrato de Mandato	3
Mesa de trabajo	111
Reunión de Seguimiento- Técnico	60
Consejo Directivo Pacto	5
TOTAL	**681**

Fuente: Subgerencia de Desarrollo de Proyectos

Descripción de los acercamientos realizados en los territorios para ofrecer diferentes soluciones con la planificación de proyectos y otros

EQUIPO	ACERCAMIENTOS REALIZADOS	TERRITORIO	SOLUCIONES DE PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS OFRECIDOS
FONDOPAZ	3	- Samaniego, La Llanada, Santacruz de Guachavez. - Saravena	- Se realizó una visita en el departamento de Nariño para socializar los contratos de obra, exponer las obligaciones y el proceso contractual que se adelantaría con las organizaciones comunales y cabildos, aclarando las obligaciones de las partes y el alcance. - Se acompañó la clausura al diplomado y el cierre del proyecto. - Se hizo la entrega de las dotaciones escolares en el marco de la supervisión del contrato.

2.3. Gestión Comercial

La meta comercial de ENTerritorio S.A. para el año 2024 fue la siguiente:

Tabla 28. Meta comercial por línea de negocio

Línea de Negocio	Valor Negocio		Ejecución 2024	Ingreso ENT	% Ingreso ENT 2024	Ingreso ENT 2024
Estructuración	$ 7.800.000.000	3,0%	$ 5.200.000.000	$ 7.800.000.000	67%	$ 5.200.000.000
Gerencia	$ 130.000.000.000	50,0%	$ 86.666.666.667	$ 10.400.000.000	67%	$ 6.933.333.333
Gestión	$ 91.000.000.000	35,0%	$ 60.666.666.667	$ 6.370.000.000	67%	$ 4.246.666.667
Evaluación	$ 31.200.000.000	12,0%	$ 20.800.000.000	$ 31.200.000.000	67%	$ 20.800.000.000
TOTAL	**$ 260.000.000.000**	**100%**	**173.333.333.333**	**$ 55.770.000.000**	**67%**	**$ 37.180.000.000**

Fuente: Grupo de Gestión Comercial

En la siguiente tabla, se precisa el detalle de la meta comercial de ingresos para la vigencia 2024 esperada y la real, por cada línea de negocio (cifras en millones de pesos):

Tabla 29. Cumplimiento meta comercial por línea de negocio

Línea de Negocio	Esperada	Real	Var. $	% Cumplimiento
Estructuración	$ 7.800	$ 2.681	- $ 5.119	34,4%
Gerencia	$ 10.400	$ 14.654	$ 4.254	140,9%

EN REVISIÓN

Gestión	$ 6.370	$ 8.805	$ 2.435	138,2%
Evaluación	$ 31.200	$ 2.001	- $ 29.199	6,4%
TOTAL	**$ 55.770**	**$ 28.141**	**- $ 27.629**	**50,5%**

Fuente: Grupo de Gestión Comercial

A corte diciembre de 2024, se cuenta con un cumplimiento sobre el valor total de negocios acumulado del 102% sobre la meta comercial total, ya que se han suscrito negocios por un valor total de $264.334.997.966,00 MCTE, por las siguientes líneas de negocios y con las siguientes entidades:

Tabla 30. Detalle cumplimiento meta comercial por negocio

Línea de Negocio	No. Convenio	Nombre	Cliente	Valor Negocio	Ingreso ENT	% Meta Vlr. Negocio	% Acumulado
Estructuración	224005	Mecanismos obras por impuestos	ISAGEN S.A.	$ 2.680.902.328	$ 2.680.902.328	1,03%	1,03%
Gerencia	224006	Minsalud Guajira CAPS	Ministerio de Salud y Protección Social	$ 82.029.471.975	$ 5.366.414.045	31,55%	32,58%
Evaluación	224007	FONVIVIENDA 2024	Fondo Nacional de Vivienda - FONVIVIENDA	$ 2.001.022.706	$ 2.001.022.706	0,77%	33,35%
Gerencia	224008	Acueducto Timbiquí	Consorcio Fondo Colombia en Paz	$ 5.212.875.730	$ 799.938.295	2,00%	35,36%
Gerencia	224010	Distritos de Riego	Agencia de Desarrollo Rural	$ 45.660.725.227	$ 3.694.865.885	17,56%	52,92%
Gestión	224011	Sauces II	UNGRD	$ 80.750.000.000	$ 8.804.975.028	31,06%	83,97%
Gerencia	224014	Mantenimientos ICBF	ICBF	$ 46.000.000.000	$ 4.792.845.764	17,69%	101,67%
TOTAL				**$264.334.997.966**	**$28.140.964.051**		

Fuente: Grupo de Gestión Comercial

Tipo de clientes

En marco del desarrollo ordinario de las actividades económicas de la empresa durante la vigencia 2024, se suscribieron negocios y alianzas con clientes como:

- Gobierno Nacional: ministerios, institutos y unidades administrativas.
- Entidades territoriales: gobernaciones y municipios.
- Entidades distritales.
- Empresas privadas y fondos de administración de recursos públicos.

Desde el Grupo de Gestión Comercial, logramos materializar negocios con nuevos clientes: la Unidad de Gestión de Riesgo, la Agencia de Desarrollo Rural y el Ministerio de la Igualdad, gracias al compromiso de todas las áreas involucradas en el proceso de negociación, algo que también destacamos como un logro que se materializó en directrices específicas y que permite que los negocios sean analizados desde todos los frentes. Aunado a esto, hemos logrado construir alianzas con los demás integrantes del Grupo Bicentenario, la primera con el Banco Agrario, fortaleciendo así nuestra participación en el holding financiero.

Se realizaron más 60 acercamientos comerciales, que se tradujeron en 44 documentos de pre-cotización, formato que se actualizó, presentados en los tiempos establecidos por procedimiento, dando cumplimento al indicador 247 que mide la eficacia de la gestión comercial que realiza el grupo dentro de los procesos de negociación.

Se implementaron estrategias de fidelización y posicionamiento de marca, como el boletín: "Un equipo con las regiones", que se ha enviado al listado de clientes en 5 oportunidades para el año 2024 y el taller de voceros denominado: "la comunicación de cara al cliente", al cual asistieron directivos, gerentes de grupo y gestores de proyectos para mejorar las habilidades comunicativas que permitan tener un dialogo asertivo los clientes.

Se activaron acciones de mejora y seguimiento a los negocios, para lograr una intervención temprana y efectiva en los proyectos que así lo requieran y así lograr recuperar la confianza de los clientes en ENTerritorio S.A.

3. Gobierno corporativo, ética y transparencia

3.1. Gobierno Corporativo

ENTerritorio S.A. cuenta con Junta Directiva como órgano de dirección y control, es principalmente responsable por el direccionamiento estratégico y el seguimiento a la gestión de la empresa. Además de definir el horizonte de largo plazo de ENTerritorio S.A. esta instancia colegiada es responsable de velar por la efectividad de la arquitectura de control y el cumplimiento de los objetivos organizacionales de mediano y largo plazo.

La Junta Directiva de la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.- ENTerritorio S.A. estuvo conformada hasta el 7 de noviembre de 2024 de la siguiente manera:

Tabla 31. Conformación Junta Directiva

N°	NOMBRE COMPLETO	CÉDULA	CALIDAD DE MIEMBRO	VINCULO ENTERRITORIO	CARGO
1	Cicerón Fernando Jiménez Rodríguez	3002262	Principal	Miembro junta directiva	Representante presidente de la República
2	José Luis Acero Vergel	80195420	Principal	Miembro junta directiva	Representante presidente de la República
3	Juan Alberto Londono Martínez	80083447	Principal	Miembro junta directiva	Miembro independiente
4	Daniel Castellanos García	79157300	Principal	Miembro junta directiva	Miembro independiente
5	Martha Cecilia Cardozo Buitrago	38263525	Principal	Miembro junta directiva	Miembro independiente

Fuente: Oficina Asesora Jurídica

A partir del 7 de noviembre de 2024, la Junta Directiva de ENTerritorio S.A. está conformada de la siguiente manera:

Tabla 32. Conformación Junta Directiva a partir de noviembre 7 de 2024

N°	NOMBRE COMPLETO	CÉDULA	CALIDAD	ENTIDAD QUE REPRESENTA	ROL
1	Martha Cecilia García Buitrago	52.499.489	Patrimonial	Grupo bicentenario	Principal
2	Hollman Adrián Camilo Sánchez Nova	1.076.647.822	Patrimonial	Grupo Bicentenario	Principal
3	Martha Cecilia Cardozo Buitrago	38.263.525	Independiente	Independiente	Principal

EN REVISIÓN

4	Sandra Milena Zárate Sánchez	52.327.257	Empleado	Empleado	Principal

Fuente: Oficina Asesora Jurídica

En el año 2024, se realizaron un total de 17 sesiones de Junta Directiva, de las cuales 6 sesiones fueron de carácter extraordinario:

- El Comité de Gobierno Corporativo sesionó un total de 7 sesiones, de las cuales 3 sesiones fueron extraordinarias.
- El Comité de Auditoría sesionó un total de 4 veces, de las cuales 1 sesión fue extraordinaria.
- El Comité de Riesgos sesionó en un total de 2 veces.

Evaluación de desempeño Junta Directiva 2024

La evaluación de la Junta Directiva correspondiente al año 2024 deberá enviarse a los miembros de la Junta Directiva en el primer trimestre del año 2025.

Durante la vigencia 2024 no se tuvieron compromisos futuros en todas las sesiones, a continuación, indicamos los que se presentaron y a los cuales se les realizó el debido seguimiento:

Tabla 33. Seguimiento a compromisos 2024

Junta Directiva - Comités de Apoyo	Fecha	Temas presentados	Observaciones	Responsable
Junta Directiva	20/08/2024 (Ordinaria)	**Proceso elección de Revisor Fiscal**	Oficial de Cumplimiento realice el estudio SARLAFT al Consorcio BDO y Amezquita, por ser los dos mejores puntuados en el proceso de selección.	OFICIAL DE CUMPLIMIENTO SARLAFT
		Adición y prórroga contrato de Revisoría Fiscal BDO Audit SAS BIC	Llevar aprobación Asamblea de Accionistas	OAJ - SUBGERENCIA FINANCIERA
		Política Financiera y Contable ENTerritorio S.A.	Realizar el Acuerdo para firma del Presidente de la Junta.	SUBGERENCIA FINANCIERA - OAJ
Comité de Riesgos	17/09/2024 (Ordinario)	**Informativo: Informe Oficial de Cumplimiento II trimestre de 2024**	Revisar el clausulado del contrato de la revisoría fiscal para establecer la periodicidad de evaluación y validar si existe diferencia laguna con el tiempo establecido en la normativa vigente y si se puede al nuevo contrato incluirle la cláusula correspondiente acogiendo la solicitud del miembro de la Junta Directiva	OFICIAL DE CUMPLIMIENTO SARLAFT
Comité Gobierno Corporativo, Nominación, remuneración y Sostenibilidad	11/10/2024 (Extraordinaria)	**Proposiciones y Varios**	Llevar aprobación a Junta Directiva	OAJ - SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA
			Presupuesto de la sociedad	SUBGERENCIA FINANCIERA
			Informe Negocios llevados a JD desde la vigencia de la presidencia actual/Temas contractuales	GRUPO DE GESTION COMERCIAL
			Reporte del seguimiento bimestral de la ejecución del presupuesto/Temas de caja	SUBGERENCIA FINANCIERA
			Informe de inversiones	SUBGERENCIA FINANCIERA
			Informe de Riesgos	GRUPO DE GESTIÓN DE RIESGOS
			Convenio contrato con el Ministerio del Deporte	SUBGERENCIA DESARROLLO DE PROYECTOS
				SUBGERENCIA DE OPERACIONES
			Informe de Defensa Judicial	OAJ - SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA
			Presentación estados financieros	SUBGERENCIA FINANCIERA
			Presentación dictamen fiscal	SUBGERENCIA FINANCIERA
			Revisión herramienta de evaluación Junta Directiva	JUAN ANDRES RIOS/GRUPO DE TECNOLOGIA
				OAJ
Junta Directiva	09/12/2024 (Ordinaria)	**Proceso de Inducción nuevos Mlembros Junta Directiva**	Estrategias / Plan de trabajo que se cumpla por meses para llegar a utilidades y/o reducir las perdidas en 2025 - Presentar insumo en la convocatoria a realizarse el 17 de diciembre de 2024 para la siguiente Junta Directiva programada para el 23 de diciembre de 2024	SUBGERENCIA FINANCIERA

Fuente: Oficina Asesora Jurídica

Para el año 2024 no se presentaron declaratorias de conflicto de interés por parte de los miembros de la Junta Directiva.

EN REVISIÓN

3.2 Ética y transparencia

Red Interinstitucional de Transparencia y Anticorrupción (RITA)

Según la Circular 001 de 2024 emitida el 06 de febrero de 2024 por la Secretaria de Transparencia indica que la Red Interinstitucional de Transparencia y Anticorrupción –(RITA) no continúa operando y en su lugar se retomará el trabajo con los jefes de Control Interno, para reactivar y potenciar la red anticorrupción, de acuerdo con lo contenido en el Decreto 338 de 2019*"Por el cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Único Reglamentario del Sector de Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Control Interno y se crea la Red Anticorrupción*", también se fortalecerán las acciones de acompañamiento para la implementación de los Programas de Transparencia y Ética Pública, que ahora contemplan, dentro de sus estándares y lineamientos, la creación de políticas internas para la atención de los canales institucionales de denuncia; aun así la empresa continúa manejando como una buena práctica los mecanismos que fueron implementados en dicha red institucional lo cual se podría establecer como un logro.

En la actualidad contamos con canales de denuncias los cuales se encuentran publicados en la página principal de ENTerritorio S.A., como también la divulgación de estos por medio de correos interno.

3.3. Conflictos de interés

GRI 2-15

- En lo que respecta a conflicto de intereses, se actualiza el procedimiento de Gestión de Conflictos de Intereses P-TH-19 versión 4.
- De acuerdo con la información suministrada por la Subgerencia de Operaciones, la Secretaría Técnica del CIGD y Talento Humano, durante la vigencia 2024 no se presentaron denuncias por casos de conflicto de interés.

Para el año 2024 no se presentaron declaratorias de conflicto de interés por parte de los miembros de la Junta Directiva.

3.4. Programa de Transparencia y Ética Pública (PAAC)

GRI 2-23, 2-27, 2-29

En cumplimiento con el artículo 31 de la Ley 2195 de 2022, se procedió con la estructuración del Programa de Transparencia y Ética Pública, el cual se implementó durante el periodo 2024. Los avances y seguimientos cuatrimestrales de este programa fueron publicados en la página web de la empresa. Asimismo, dentro de su componente 5, se estructuraron 24 actividades relacionadas con el Plan de Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas, de las cuales 21 se ejecutaron completamente. Entre las actividades destacadas se encuentran: la elaboración de boletines trimestrales con estadísticas sobre la ejecución de proyectos, auditorías visibles, mesas de diálogo, publicación de bases de datos en Datos.gov.co sobre "convenios vigentes" y "convenios en liquidación", el Informe de Cumplimiento ITA, la publicación de la caracterización de usuarios, y la ejecución y documentación de la buena práctica de rendición de cuentas en las regiones, bajo el proyecto "ENTerritorio S.A., quiero saber". Este esfuerzo reafirma y fortalece el compromiso de ENTerritorio S.A. con la transparencia y el control social, en aras de involucrar a todos los grupos de interés.

EN REVISIÓN

3.5. Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR)

GRI 205-1

La Superfinanciera Financiera de Colombia (SFC) emitió la Circular Externa 018 de 2021 en la cual se desea implementar en las entidades vigiladas un Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR), esta circular contiene los lineamientos y parámetros mínimos que sus destinatarios deben observar para una gestión adecuada e integral de los riesgos inherentes al desarrollo del negocio a través de una metodología convergente de los sistemas de administración de riesgos. ENTerritorio S.A., en el mes de diciembre de 2021, presentó a la SFC un plan de trabajo de implementación para los años 2022 – 2023. Para el mes de junio del 2023, la SFC emitió la Circular Externa 014 de 2022 "*Por medio de la cual se adoptan en forma permanente algunas instrucciones transitorias emitidas durante la emergencia sanitaria con ocasión de la pandemia del COVID-19*", estos lineamientos se sincronizan con el plan de trabajo a emitir al ente regulador.

Para el mes de agosto de la vigencia 2023, la SFC emitió una comunicación en la cual manifiesta que dadas las instrucciones del capítulo XXXI de la Circular Básica Contable y Financiera (CBCF) sobre el Sistema SIAR la Dirección de Intermediarios Financieros da por finalizado el trámite en razón a que en adelante se hará seguimiento al desarrollo de dicha implementación mediante otros procesos de supervisión.

Aunado lo anterior, la Presidencia de la República de Colombia emitió el Decreto Número 1962 de 2023 el pasado 15 de noviembre, *"Por el cual se homogenizan las disposiciones que regulan la gobernanza y los regímenes de las entidades públicas de servicios financieros*", en la cual manifiesta en el *"Artículo 9. la Homogeneización del régimen de la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial. A partir de la expedición del presente Decreto, transfórmese la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial, en una sociedad por acciones, del tipo de las anónimas, cuya razón social será Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S. A., la cual formará una persona jurídica distinta de sus accionistas, sociedad de economía mixta vinculada al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, con domicilio en la ciudad de Bogotá, D.C., de la Rama Ejecutiva del orden nacional"*. Referente a esta normativa se está evaluando desde el Grupo de Gestión de Riesgos los estatutos firmados con la vinculación al Grupo Bicentenario S.A.S., los cuales se están alineando a la documentación de la empresa. Adicional, se han articulado las primeras mesas de trabajo con el ánimo de articular la visión de gestión de riesgos del Grupo en mención.

La gestión de riesgos para la vigencia 2024 mantuvo en firme los elementos y lineamientos del SIAR bajo el Gobierno de Gestión de Riesgos, presentando los informes a la Alta Gerencia y Junta Directiva.

Gestión de Riesgos Financieros

Información importante que deba contener el informe de riesgos y que sea pertinente presentar tanto a la revisoría fiscal como a la Superintendencia Financiera, teniendo en cuenta que el informe de gestión consolidado se remite a estas dos instancias.

Acogiendo lo establecido en el anexo 6 del capítulo XXXI de la SFC, por parte del Grupo de Gestión de Riesgos se efectúa de manera diaria el reporte del valor en riesgo del portafolio de inversiones mediante el formato 386 donde se valida el comportamiento de la exposición a los

EN REVISIÓN

factores de riesgo de mercado. Así mismo, siguiendo las buenas prácticas emitidas por el ente supervisor, se acogen las generalidades para la gestión de riesgo de liquidez y solvencia.

Por otra parte, frente a la gestión de grandes exposiciones, concentración de riesgos y cupos individuales de crédito, en el mes de mayo del 2024 se emitió un comunicado a la Superfinanciera donde se exponen las razones de la no aplicabilidad de esta normativa teniendo en cuenta la naturaleza del negocio de ENTerritorio S.A. donde a la fecha no presta los servicios financieros acordes para el reporte y gestión de este riesgo.

Finalmente, para la vigencia 2024 se atendieron los requerimientos emitidos por la Revisoría Fiscal y Superfinanciera, de las cuales se acogieron las recomendaciones y estas fueron presentadas a la Alta Gerencia y Junta Directiva.

Gestión de Riesgo Operacional

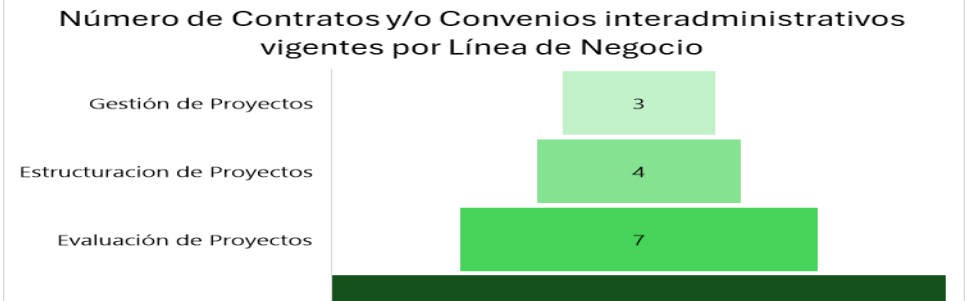
En cumplimiento de las obligaciones relacionadas con la Gestión de Riesgo Operacional, para el segundo trimestre del 2024 se presentó a la Alta Gerencia la información concerniente a la gestión de riesgo operacional respecto a la sincronización del sistema SIAR y componentes de la metodología de riesgos. Adicional, se presentaron las actividades desarrolladas en el plan de trabajo para la presente vigencia. Se actualizó el perfil de riesgos del SIAR con alcance en los riesgos legales, fiscales, soborno, fraude y corrupción, a través de las mesas de trabajo con los gestores de riesgo, líderes funcionales y líderes de proceso en los procesos: Evaluación de Proyectos, Gestión Administrativa, Gestión de las Tecnologías de la Información y Auditoría Interna.

Se emitió el memorando 202413010000223 en el cual se informan las etapas de la Gestión de Riesgo, documentadas en el numeral 7.3 del Manual de Gestión de Riesgos Operacional M-RI-03, "*A partir de la identificación inicial de los riesgos operacionales en los procesos, se requiere realizar en forma anual una revisión de los mismos, a fin de actualizar el perfil de riesgos operacionales, fraude, soborno y corrupción de la entidad e integrar los cambios que se hayan presentado en la estructura organizacional o contexto de la entidad, en sus procesos y procedimientos*", y los lineamientos que la empresa acoge con la implementación de la Circular Externa 018 de 2021 emitida por la Superfinanciera que permite a la empresa tener una visión global de los riesgos a los que está expuesta, incluyendo la adopción de lineamientos relacionados con el gobierno de riesgos y la definición del marco de apetito de riesgo.

Riesgos operacionales en contratos o convenios interadministrativos

En cumplimiento con lo establecido en el Sistema Integral de Administración del Riesgo (SIAR), se llevó a cabo la Actualización del Perfil de Riesgos Institucional 2024 (16ª versión), liderado por el Grupo de Gestión de Riesgos, mediante el cual se desarrollaron las fases de entendimiento, identificación, revisión y valoración (variables de probabilidad e impacto) integral de los riesgos operacionales (incluyendo riesgos legales, fraude, corrupción y soborno), así como la identificación de controles asociados a cada riesgo y/o inclusión de nuevos controles o desvinculación según el caso para cada uno de los contratos y/o convenios administrativos que suscribió ENTerritorio S.A. durante el año 2024, de acuerdo con cada una de las líneas de negocios.

Gráfico 9. Consolidados riesgos operacionales en contratos o convenios.



EN REVISIÓN

Fuente: Grupo de Gestión de Riesgos

Gerencia y Gestión de Proyectos

Dentro de este proceso, se cuenta con negocios suscritos por dos líneas: por un lado, Gerencia de Proyectos, en la cual se desarrollan actividades jurídicas, técnicas, administrativas y financieras de manera integral, en virtud de las cuales ENTerritorio S.A. ejecuta por su cuenta y riesgo, y de forma autónoma, proyectos de inversión, asumiendo, en consecuencia, obligaciones de resultado. Y por el otro lado, la Gestión de Proyectos, en esta modalidad de negocio, la responsabilidad de ENTerritorio S.A. se circunscribe al acompañamiento en la ejecución de planes, programas, proyectos de inversión o parte de estos, asumiendo única y exclusivamente obligaciones de intermediación para con quien lo contrata, compartiendo actividades y tareas específicas con el ejecutor, entre las que se encuentran la administración de los recursos, supervisión e interventoría, contratación, manejo contable y control de los recursos, sin asumir en ningún caso una obligación de resultado frente a la ejecución del proyecto que acompaña.

Para la vigencia 2024, se mantienen los 42 riesgos identificados, entre ellos 9 relacionados con soborno, fraude y corrupción. Aunque las medidas de control y seguimiento han avanzado, la exposición al riesgo de incumplimiento persiste debido a factores internos y externos. La Subgerencia de Desarrollo de Proyectos continúa trabajando para fortalecer los procesos de seguimiento y garantizar el cumplimiento de los plazos y objetivos establecidos.

Se encuentra un riesgo considerable por el incumplimiento o retrasos en la ejecución y/o entrega de bienes, productos y/o servicios en las condiciones pactadas. Para abordar este riesgo de acuerdo con las pautas establecidas en la Guía Metodológica de Gestión de Riesgos G-RI-04, se requiere la formulación de un plan de tratamiento, que está a cargo de los responsables del proceso, gerentes de área o grupo, o gerentes de convenio, según corresponda.

Estructuración y Evaluación de Proyectos

Los negocios derivados de las líneas de negocio de Estructuración y Evaluación de Proyectos se enmarcan, desde el punto de vista contractual, en la tipología de servicios de consultoría, la cual puede comprender una gran cantidad de actividades profesionales especializadas, que tienen como objetivo identificar, elaborar, planificar, preparar y/o evaluar proyectos, en cualquiera de sus fases, incluida la pre factibilidad y la de factibilidad. Puede comprender además labores de investigación o la supervisión, fiscalización, diseño y operación, así como la asesoría y asistencia técnica en la elaboración de estudios económicos, técnicos, jurídicos y financieros, entre otros.

Para esta vigencia, el proceso de estructuración de proyectos mantiene un nivel de exposición al riesgo moderado, teniendo en cuenta la cantidad de proyectos en ejecución y la cantidad de profesionales de la subgerencia encargados de su seguimiento y control. Así las cosas, para la vigencia 2024 tenemos 25 riesgos, de los cuales 6 son de soborno, fraude y corrupción.

EN REVISIÓN

- **Evaluación de Proyectos**

Para la vigencia 2024 tenemos 25 riesgos, de los cuales 8 son de soborno, fraude y corrupción. El mapa de riesgo del proceso muestra un nivel de riesgos moderado, esto tiene que ver con el tipo de contratos que tenemos suscrito por esta línea de negocios, en su mayoría contratos de prestación de servicios, en este tipo de negocios ENTerritorio S.A. ha logrado consolidarse como la empresa líder en el mercado en la prestación de servicios de consultoría para la evaluación de proyectos. Efectivamente, con su experiencia, diseño de metodologías y procesos implementados, ha acumulado una experiencia incomparable en cuanto a cantidad de planes de empresa evaluados para importantes programas de fomento al emprendimiento.

Tres riesgos se encuentran en considerable por dificultades para la entrega al cliente de los productos y/o servicios contratados, inoportunidad y/o debilidades en la calidad y/o contenido de los informes entregados al cliente y emisión de certificados sin el lleno de los requisitos.

Balance de la gestión del Plan de Continuidad del Negocio

Todas las actividades programadas en el cronograma del Plan de Continuidad del Negocio 2024 se ejecutaron según lo planeado. Esto incluyó 10 actividades de ejecución, 5 de mantenimiento de la estrategia, 5 de monitoreo, 9 de sensibilización y capacitación, así como 12 actividades de pruebas, simulacros y validaciones. Estas actividades han permitido identificar oportunidades de mejora, fortalecer los protocolos de respuesta y garantizar la disponibilidad de recursos críticos ante escenarios adversos.

Actividades de ejecución: Dentro de estas actividades, llevamos a cabo la inscripción de brigadistas, actualizamos los listados de colaboradores por piso, revisamos los equipos de prevención y atención de emergencias, verificamos las rutas de evacuación, actualizamos la documentación del Plan de Continuidad del Negocio, realizamos el análisis de amenazas y procedimos con la actualización semestral del árbol de llamadas.

Mantenimiento de la estrategia: Se llevó a cabo la actualización del Análisis de Impacto al Negocio (BIA, por sus siglas en inglés) para el año 2024, el cual fue aprobado el 29 de octubre de 2024 por el Comité Institucional de Gestión y Desempeño. Además, realizamos un análisis de los puntos únicos de falla de la plataforma tecnológica y se validaron las políticas de seguridad para el Plan de Continuidad del Negocio; presentamos informes tanto al Comité Institucional de Gestión y Desempeño como al Comité de Gerencia.

Monitoreo: Se realizó el seguimiento al cronograma de mantenimiento del edificio, el mantenimiento al sistema eléctrico de los pisos de ENTerritorio S.A. y a los planes de acción.

Actividades de sensibilización: Se organizaron charlas y capacitaciones dirigidas a diversos grupos, incluyendo a los nuevos colaboradores, al equipo de atención a emergencias y brigadistas. Asimismo, se llevaron a cabo sesiones informativas para los colaboradores pertenecientes a los grupos participantes en el Plan de Continuidad del Negocio (PCN), como el Grupo de Tecnologías de la Información y el Grupo de Apoyo Administrativo, Equipo de Financiamiento ante la Contingencia de Liquidez. Además, se realizó una charla y un ejercicio tipo prueba de escritorio con el Equipo de Coordinación y Manejo de Crisis (ECMC) y el Equipo de Financiamiento ante la Contingencia de Liquidez.

Pruebas, simulacros y validaciones: Durante el periodo reportado, se llevaron a cabo diversas pruebas, simulacros y validaciones con el objetivo de fortalecer la capacidad de respuesta y

EN REVISIÓN

garantizar la continuidad del negocio ante posibles contingencias A continuación, se detallan las principales actividades realizadas: se realizaron validaciones de accesos remotos tanto al Centro de Cómputo Principal (CCP) como al Centro de Cómputo Alterno (CCA), se ejecutó una prueba integral con retorno de datos que incluyó la activación del CCA, operación completa en este centro y posterior retorno de datos al CCP, simulando un escenario de falla total con recuperación completa de datos; Se llevó a cabo un simulacro de sismo, incluyendo los pasos a seguir durante la evacuación, los tiempos de desplazamiento y la reconexión al CCA mediante VPN una vez activado; se ejecutó una prueba sorpresa sin retorno, activando un aplicativo crítico identificado en el Análisis de Impacto al Negocio (BIA) con la participación de personal vital. Además, se realizó un simulacro de atención a emergencias en ambas sedes, cumpliendo con los lineamientos nacionales establecidos para el Simulacro de Evacuación Distrital.

Mensualmente, se llevaron a cabo validaciones y comparaciones de versiones entre los sistemas y aplicativos del CCP y del CCA. Trimestralmente, se realizaron pruebas de restauración de bases de datos y aplicativos críticos para verificar la disponibilidad y funcionalidad de los sistemas en el CCA.

4. Sostenibilidad financiera

4.1. Gestión financiera

A partir del 1 de enero de 2016, la empresa prepara su información financiera bajo NCIF (Normas de Contabilidad y de Información Financiera), de acuerdo con el marco regulatorio dispuesto en la Resolución 037 de 2017, incorporado en el anexo técnico compilatorio No.1 del Decreto 2420 de 2015 compilado y actualizado en el Decreto 2483 del 28 de diciembre de 2019, de las Normas de Información Financiera, grupo 1 (NIIF plenas), modificado por el Decreto 2270 del 2019, Decreto 1432 de 2020 y Decreto 938 de 2021 e incorporados a la regulación contable pública por la Contaduría General de la Nación -CGN con las Resoluciones 049 de 2019, 056 de 2020, 035 de 2021 y 197 de 2022, Circular Externa 034 de 2014 y Circular Externa 036 de 2014, emitidas por la Superintendencia Financiera de Colombia, la Resolución 2416 de 1997 del Ministerio de Hacienda y Crédito Público y demás normas aplicables.

En la vigencia 2024, los resultados de la operación presentan un déficit de $5.486 millones, mostrando una disminución del 79.9% frente a la vigencia de 2023 equivalente a $27.331 millones. Los ingresos durante el año 2024 disminuyeron en un 10.1%, que corresponde a ($15.998) millones. Esta variación se deriva principalmente por la disminución en los ingresos por concepto de cartera ($0.4) millones, otras recuperaciones ($445.9) millones, reversión de aportes sobre rendimientos financieros ($669), devolución de recursos no ejecutados ($1.184) millones, recuperación de deterioro ($1.664,9) millones, rendimientos financieros ($3.321,4), recuperación de provisiones jurídicas por ($24.688,2) millones, así como el aumento por concepto de comisiones y honorarios $15.388, recuperaciones riesgo operativo $333 millones, arrendamientos $133 millones, otros 122 millones.

De otro lado, los gastos por concepto de aportes sobre rendimientos también disminuyeron en ($3.097) millones, como producto de la disminución de los saldos en las cuentas de ahorro, lo anterior derivado del ingreso de recursos de los convenios nuevos de la línea de Gerencia de Proyectos, reconocimiento de provisiones de procesos jurídicos en ($51.549) millones y aumento de los gastos procedentes con clientes por $9.463 millones en aplicación de la NIIF15, contingencias $1.016 millones, mantenimientos y reparaciones $147 millones.

EN REVISIÓN

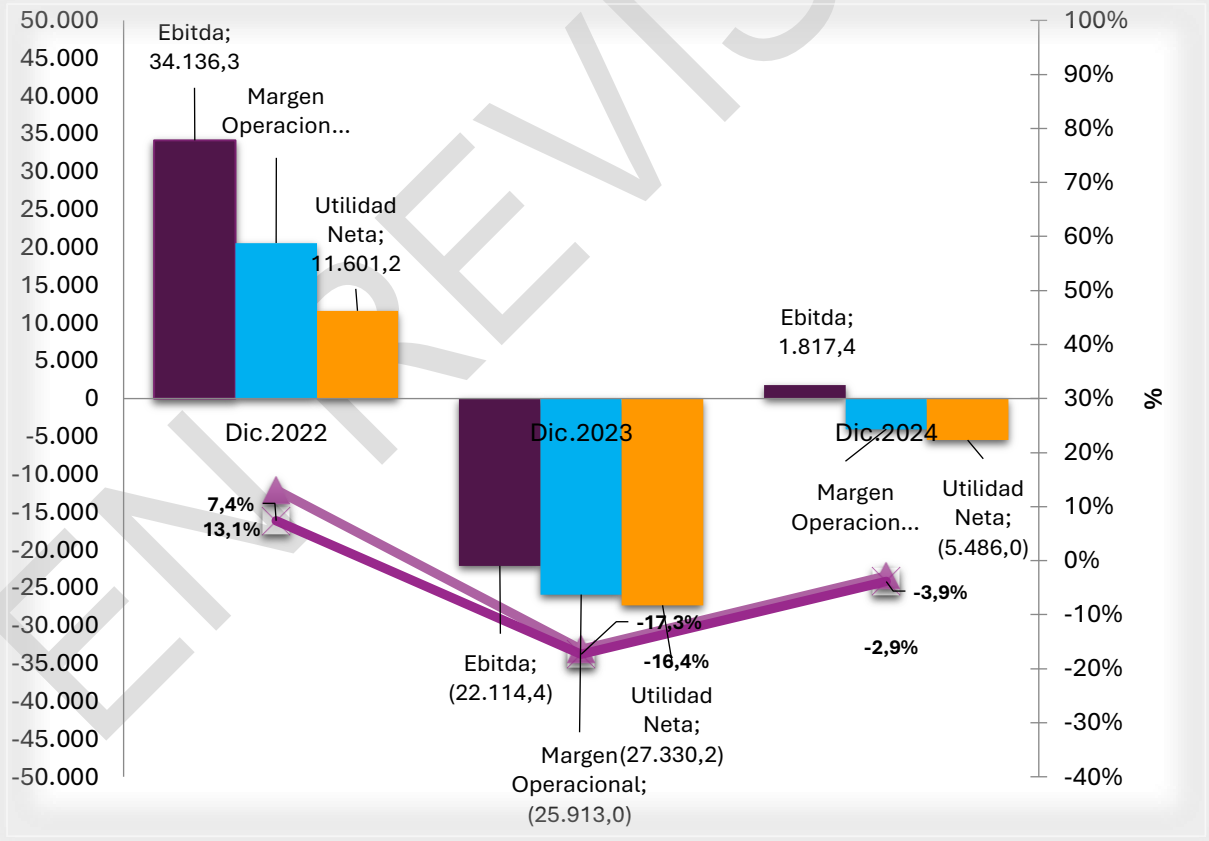
Tabla 34. Estado de resultados

Concepto	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	Variación Absoluta	Variación Relativa
Ingresos	**156.988,7**	**157.714,1**	**141.715,9**	**-15.998,1**	**-10,1%**
Operacionales	**156.988,7**	**157.714,1**	**141.715,9**	**-15.998,1**	**-10,1%**
Intereses	**32.784,9**	**48.745,5**	**45.423,8**	**-3.321,7**	**-6,8%**
Cartera	0,3	0,3	0,0	-0,3	-94,2%
Portafolio	32.784,6	48.745,2	45.423,7	-3.321,5	-6,8%
Proyectos	15.940,7	21.232,6	28.389,1	7.156,5	33,7%
ENTerritorio S.A.	16.843,9	27.512,6	17.034,7	-10.478,0	-38,1%
Comisiones y/o Honorarios	**71.403,1**	**71.610,0**	**86.998,2**	**15.388,2**	**21,5%**
Otros Ingresos Operacionales	**52.800,7**	**37.358,6**	**9.293,9**	**-28.064,6**	**-75,1%**
Gastos Financieros	8.374,5	11.722,6	6.828,6	-4.893,9	-41,7%
Gestión Comercial - Aporte a Convenios	5.249,7	8.845,4	5.748,4	-3.096,9	-35,0%
Financieros	3.124,8	2.877,2	1.080,2	-1.797,0	-62,5%
Margen Financiero Bruto	**148.614,2**	**145.991,5**	**134.887,3**	**-11.104,2**	**-7,6%**
Gastos Funcionamiento	**114.477,9**	**168.105,8**	**133.069,9**	**-35.035,9**	**-20,8%**
Gastos de Personal	14.276,0	14.856,9	15.292,9	436,1	2,9%
Honorarios	73.322,2	53.788,9	54.434,4	645,5	1,2%
Impuestos	3.496,9	4.606,9	7.296,0	2.689,1	58,4%
Arrendamientos	2.647,2	4.440,9	5.910,4	1.469,5	33,1%
Contribuciones y Afiliaciones	547,3	530,0	596,9	67,0	12,6%
Seguros	3.374,0	3.500,9	4.394,2	893,2	25,5%
Mantenimiento y Reparaciones	85,6	91,2	238,0	146,7	160,8%
Multas y Sanciones, Litigios e Indemnizaciones	4.493,7	53.305,0	1.756,5	-51.548,5	-96,7%
Diversos	12.235,0	32.985,1	43.150,6	10.165,5	30,8%
Contingencias	2.161,7	2.489,1	3.504,8	1.015,7	40,8%
Aseo y Vigilancia	2.901,4	3.620,2	4.171,5	551,3	15,2%
Custodia Información	503,7	55,8	75,9	20,1	36,0%
Transporte	1.071,7	1.056,7	778,8	-277,9	-26,3%
Administración Edificio	561,9	716,7	730,1	13,4	1,9%
Gastos de Papelería y Fotocopias	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0%
Servicios Temporales	3,2	5,1	9,0	3,9	75,5%
Servicios Públicos	274,9	270,1	298,0	28,0	10,4%
Otros	1.142,3	1.206,0	554,0	-651,9	-54,1%
Gastos de Contratos de Clientes	3.614,1	23.565,4	33.028,4	9.463,0	40,2%
Margen Operacional antes de Provisión, Depreciación y Amortización	**34.136,3**	**-22.114,4**	**1.817,4**	**23.931,8**	**-108,2%**
Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones	**13.572,4**	**3.798,7**	**5.857,8**	**2.059,1**	**54,2%**

Concepto	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	Variación Absoluta	Variación Relativa
Provisiones	9.675,5	239,8	1.345,2	1.105,4	460,9%
Depreciaciones	1.141,9	308,5	904,7	596,2	193,3%
Amortizaciones	2.755,0	3.250,4	3.607,9	357,5	11,0%
Margen Operacional	**20.563,9**	**-25.913,0**	**-4.040,4**	**21.872,6**	**-84,4%**
Ingresos recibidos del SGR	2.664,1	1.275,2	296,3	-979,0	-76,8%
Gastos de funcionamiento SGR	2.664,1	1.275,2	296,3	-979,0	-76,8%
Utilidad Antes de Impuestos	**20.563,9**	**-25.913,0**	**-4.040,4**	**21.872,6**	**-84,4%**
Impuesto de Renta y Complementarios	8.962,7	1.417,2	1.445,6	28,4	2,0%
Ganancias (Excedentes) y Pérdidas	**11.601,2**	**-27.330,2**	**-5.486,0**	**21.844,3**	**-79,9%**

(Cifras en millones de pesos)

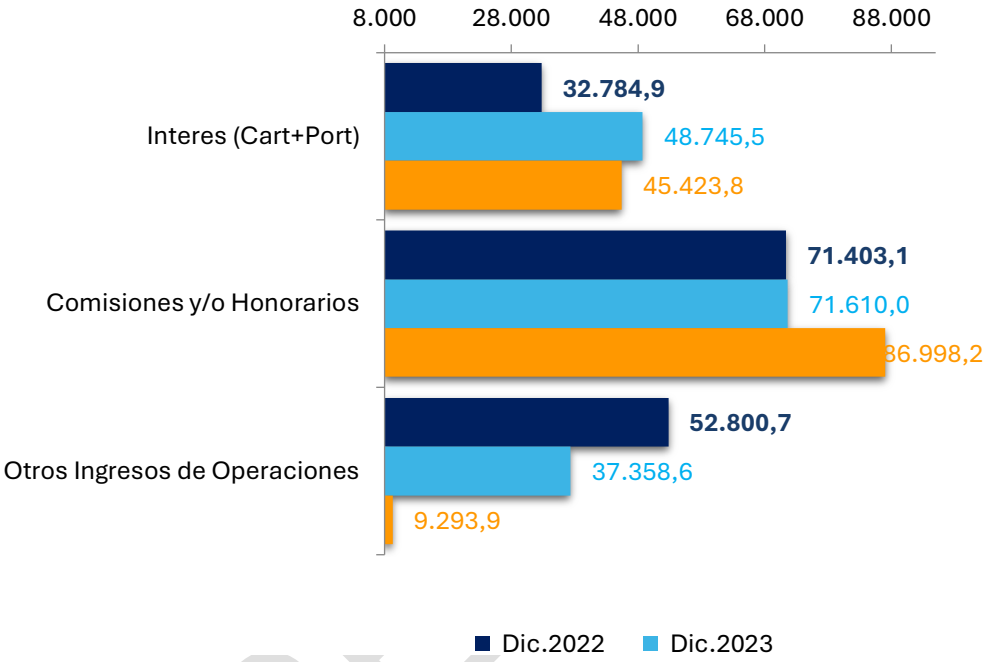
Gráfico 10. Evolución márgenes de rentabilidad 2022-2024



(cifras en millones de pesos)

EN REVISIÓN

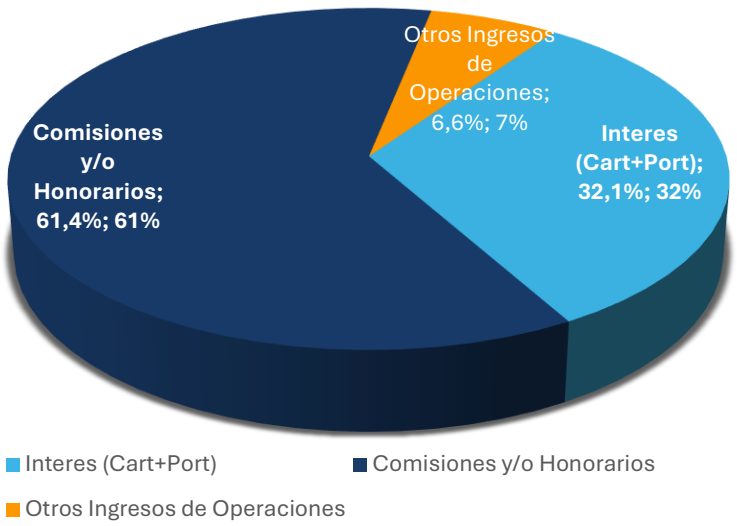
Gráfico 11. Evolución 2023 – 2024



(cifras en millones de pesos)

Al cierre de la vigencia 2024, los ingresos totales generados por la empresa alcanzaron los $141.715,9 millones, de los cuales el 32.1%, equivalentes a $45.423,8 millones, corresponden a ingresos generados por rendimientos financieros provenientes de cuentas de ahorro y portafolio de inversiones de recursos propios y de los recursos recibidos para la línea de Gerencia de Proyectos; el 61.4% corresponde a comisiones y honorarios producto de las líneas de negocio de Evaluación, Estructuración, Gerencia y Gestión de Proyectos por valor de $86.998,2 millones; y los otros ingresos equivalentes al 6.6% restante, es decir, la suma de $9.293,9 millones, conformados principalmente por: ingreso por arrendamientos por valor de $817,6 millones, reversión perdida por deterioro $807.3, recuperaciones riesgo operativo $333.4, indemnizaciones $25.3, recuperaciones por deterioro $73.1, devolución de recursos no ejecutados por $955,4 millones, recuperación de provisiones de multas, sanciones y litigios $5.524,1 millones, recuperación provisión Fondo de Contingencias $137,2 millones, otras recuperaciones $510.1, otros $109.14 millones.

Gráfico 12. Composición de ingresos al 31de diciembre de 2024

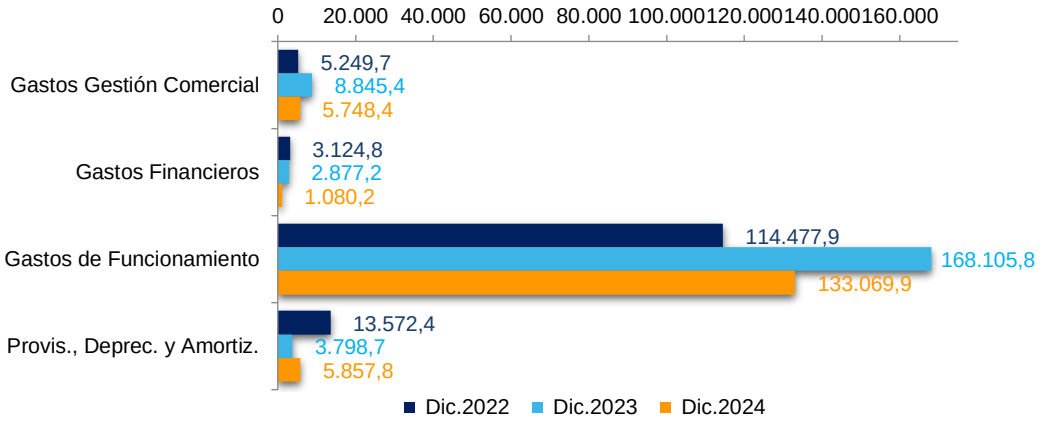


Evolución y estructura de los gastos

Al terminar la vigencia 2024, los gastos operacionales sumaron un total de $145.756,3 millones, presentando una disminución del 25,98% con respecto al 2023, los rubros más importantes de los gastos operativos están constituidos por gastos de funcionamiento, que suman $133.069,9 millones y representan el 91,3%, gastos de Gestión Comercial por valor de $5.748,4 millones con una participación del 3.9%, las provisiones, depreciaciones y amortizaciones por valor de $5.857,8 millones que constituyen el 4%, gastos financieros por valor de $1.080,2 millones que representan 0.7%.

Gráfico 13. Evolución de gastos 2022 – 2024

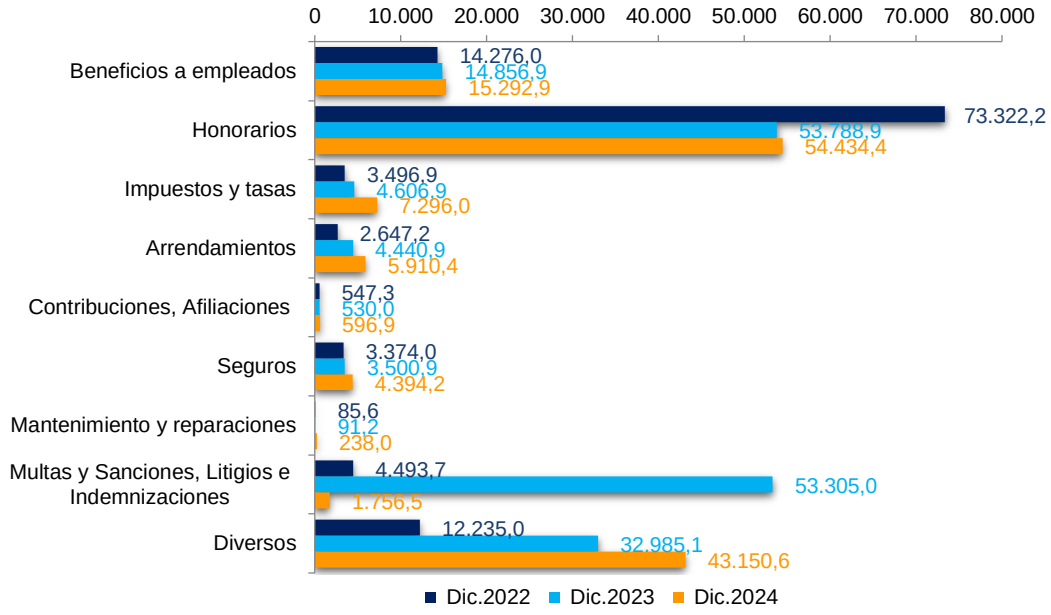
ENVIRON



(cifras en millones de pesos)

Los gastos de funcionamiento disminuyeron en 26%, pasando de $168.105,8 millones al cierre del 2023 a $133.069,9 millones al cierre del 2024. Este comportamiento fue determinado principalmente por la disminución de los gastos por multas, sanciones, litigios e indemnizaciones por $51.548,5 y un aumento en los gastos diversos por $10.165,5, arrendamientos por $1.469,5 millones, impuestos y tasas por $2.689,1 millones, beneficios a empleados por $436,1 millones, seguros por $893,2 millones, mantenimiento y reparaciones por $146,7, gasto por honorarios por $645.5 millones, contribuciones, afiliaciones por $67 millones.

Gráfico 14. Composición gastos operaciones a 31 de diciembre de 2024



(cifras en millones de pesos)

Estructura del balance

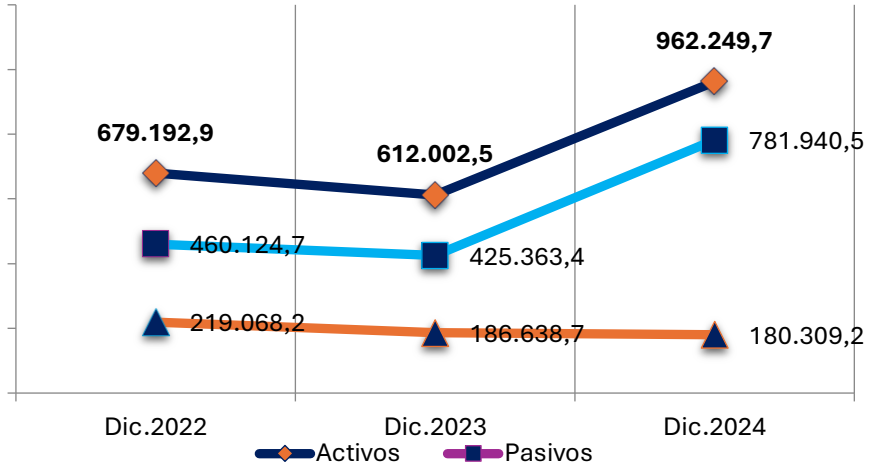
Tabla 35. Balance General 2022 a 2024

Concepto	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	Variación Absoluta	Variación Relativa
Activo	**679.192,9**	**612.002,5**	**962.249,7**	**350.247,2**	**36,4%**
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	**330.092,7**	**278.255,2**	**282.005,1**	**3.749,9**	**1,3%**
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	**330.092,7**	**278.255,2**	**282.005,1**	**3.749,9**	**1,3%**
Recursos Propios	16.598,7	20.854,0	23.491,1	2.637,1	11,2%
Proyectos	203.239,0	155.183,0	122.190,3	-32.992,7	-27,0%
Inversiones Negociables	31.948,9	43.227,0	60.342,7	17.115,7	28,4%
Derechos Fiduciarios	78.306,1	58.991,2	75.981,0	16.989,8	22,4%
Inversiones	**184.639,5**	**143.660,0**	**272.063,5**	**128.403,5**	**47,2%**
Recursos Propios	184.620,0	143.631,0	272.037,3	128.406,3	47,2%
Proyectos	19,5	29,0	26,2	-2,8	-10,9%
Cartera de Créditos Neta	**0,0**	**0,0**	**0,0**	0,0	0,0%
Cartera Bruta	7,8	1,7	0,0	-1,7	0,0%
Provisiones	-7,8	-1,7	0,0	1,7	0,0%
Cuentas por Cobrar	49.063,7	38.419,9	212.145,0	173.725,1	81,9%
Venta de Bienes y Servicios	**241,0**	**2.490,9**	**2.111,0**	**-380,0**	**-18,0%**
Arrendamientos	0,0	0,0	1,3	1,3	100,0%
Impuestos	**16.691,5**	**21.248,6**	**23.969,9**	**2.721,3**	**11,4%**
Anticipos a contratos proveedores	12.764,1	7.312,4	4.366,3	-2.946,2	-67,5%
Pago por cuenta de clientes	33.678,9	28.204,6	33.948,9	5.744,3	16,9%
Otras Cuentas por cobrar	**22.964,3**	**16.493,7**	**186.351,7**	**169.858,0**	**91,1%**
Deterioro Cuentas por Cobrar	-37.276,1	-37.330,4	-38.604,1	-1.273,8	3,3%
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	**0,0**	**0,0**	**0,0**	0,0	0,0%
Activos Materiales (PPE y Bienes realizables y recibidos en pago)	96.003,3	96.254,7	95.347,3	-907,4	-1,0%
Otros Activos	**19.393,7**	**55.412,6**	**100.688,7**	**45.276,2**	**45,0%**
Pasivos	**460.124,7**	**425.362,9**	**781.940,5**	**356.577,5**	**45,6%**
Instrumentos Financieros a Costo Amortizado	238.065,8	177.432,4	179.896,9	2.464,5	1,4%
Cuentas por Pagar	**60.533,3**	**69.054,7**	**105.063,6**	**36.008,9**	**34,3%**
Obligaciones Laborales	1.828,1	1.849,3	1.696,4	-152,9	-9,0%
Provisiones	**50.147,8**	**67.659,5**	**71.900,9**	**4.241,4**	**5,9%**
Otros Pasivos	109.549,7	109.367,4	423.382,6	314.015,1	74,2%
Patrimonio	**219.068,2**	**186.639,5**	**180.309,2**	**-6.330,3**	**-3,5%**
Capital Social	92.713,3	101.372,5	101.372,5	0,0	0,0%
Reservas	**93.780,0**	**101.236,3**	**100.394,5**	**-841,8**	**-0,8%**

Concepto	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	Variación Absoluta	Variación Relativa
Superávit o Déficit	4.651,1	4.660,3	4.657,8	-2,5	-0,1%
Valorización PPYE	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0%**
Instrumentos Financieros con cambios en el ORI	**19,2**	**27,7**	**26,0**	**-1,7**	**-6,5%**
Ajustes en la Aplicación por Primera vez de las NIIF	**4.631,8**	**4.631,8**	**4.631,8**	**0,0**	**0,0%**
Resultados de Ejercicios Anteriores	16.322,3	6.701,0	-20.629,6	-27.330,6	**132,5%**
Resultados del Ejercicio	**11.601,5**	**-27.330,6**	**-5.486,0**	**21.844,6**	**-398,2%**

(cifras en millones de pesos)

Gráfico 15. Estructura del balance 2022 a 2024

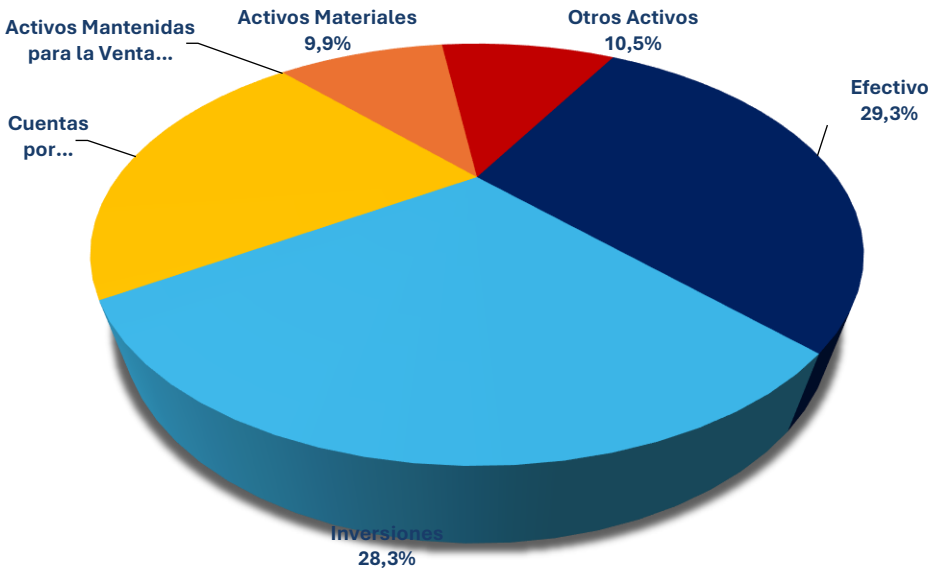


(cifras en millones de pesos)

La estructura del balance se compone por un total de activos de $962.249,7 millones al cierre de 2024, suma que aumentó en un 36.4%, respecto al cierre de diciembre de 2023, el cual cerró en $612.002,5 millones; el pasivo pasó de $425.363,4 millones en diciembre de 2023, a $781.940,5 millones en diciembre de 2024 con un aumento del 45.6%, variación relacionada con el aumento de los activos y explicada por la ejecución de recursos de convenios de Gerencia de Proyectos durante la vigencia y en las provisiones por los diferentes conceptos. En cuanto al patrimonio, tuvo una disminución de $6.330,3 millones pasando de $186.639,5 millones en diciembre de 2023 a $180.309,2 millones para el cierre de la vigencia 2024.

Evolución y estructura del activo

Gráfico 16. Composición de activos totales al 31 de diciembre de 2024



(cifras en millones de pesos)

A diciembre de 2024, el efectivo y equivalente al efectivo cerró en $282.005,1 millones, de los cuales $122.190,3 millones corresponden a recursos destinados a la ejecución de proyectos con un porcentaje de participación del 43.3%, $23.491,1 millones de recursos propios de la empresa con un porcentaje de participación del 8,3%, $10.597,4 del encargo fiduciario en donde se manejan los recursos del convenio 220005 suscrito con el SENA, con un porcentaje de participación del 0,04%, $65.383,6 millones correspondiente al Patrimonio Autónomo Proyecta ENTerritorio, con un porcentaje de participación del 23%, conformado por los excedentes financieros de la empresa en las vigencias 2023 y 2024 y $60.342,7 millones de inversiones negociales con vencimiento inferiores a 90 días desde su fecha de adquisición con un porcentaje de participación del 28.4%.

El portafolio de inversiones al cierre de 2024 totalizó $272.063,5 millones presentando un aumento del 47.2% respecto al del cierre de 2023. Del total de inversiones, $197.771 millones corresponden a recursos de proyectos con una participación del 72.7% y $74.266,3 millones, equivalente al 27.30% a recursos propios.

En cuanto a las cuentas por cobrar, se evidencia un incremento de $173.725,1 millones frente a la vigencia de 2023, básicamente sustentado el incremento en saldo a favor en impuestos $2.721,3 millones, cuentas por cobrar a clientes por $5.744,3 millones, honorarios por cuotas de las líneas de Gerencia y Gestión por $170.482,6 millones. Adicionalmente, se presenta una disminución en las cuentas por anticipos a contratos y proveedores ($2.946,2) millones, cobrar por registro de deterioro por ($1.273,8), por servicios de las líneas de Evaluación y Estructuración de Proyectos por valor de ($379,10) millones, recursos asignados del Sistema General de Regalías, los cuales sin situación de fondos en las cuentas por cobrar por ($298.5) millones, (otras $295) millones.

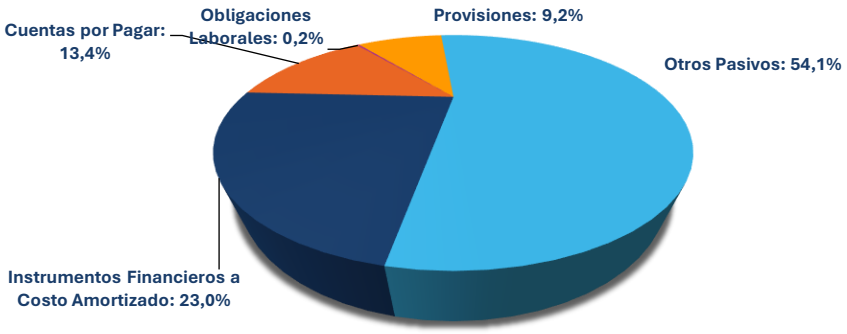
Los activos materiales, compuestos por la propiedad planta y equipo y las propiedades de inversión, ascienden a la suma de $95.347,3 millones al 31 de diciembre de 2024, los cuales presentaron una disminución de ($907.4) millones frente a los del cierre de diciembre de 2023.

Por último, los otros activos que equivalen a $100.688,7 millones se encuentran representados por gastos diversos $96.995,4 millones, gastos pagados por anticipado por $5.080,3 millones,

los activos intangibles por $2.759 millones, el impuesto diferido por $796,4 millones y deterioro otros activos por ($4.942,4) millones.

Evolución y estructura del pasivo

Gráfico 17. Composición de pasivos al 31 de diciembre de 2024



(cifras en millones de pesos)

Al cierre de 2024, los pasivos totales ascendían a $781.940,5 millones, donde los instrumentos financieros a costo amortizado representan el 23%, es decir, la suma de $179.896,9 millones, seguido de las cuentas por pagar por $105.063,6 millones que participan en el 13,4%, las provisiones que representan 9.2% por valor de $71.900,9 millones, los otros pasivos representan un 54.1%, los cuales se dividen en ingresos recibidos por anticipados por $418.625,5 millones e ingresos recibidos por anticipado subvenciones por $4.757 y las obligaciones labores por valor de $1.696,4 representando un 0.2% del total del pasivo. Respecto a la vigencia 2023, los pasivos aumentaron en un 45.6% por $356.577,5 millones.

Tabla 36. Valor de depósitos especiales por cliente al 31 de diciembre de 2024.

Cliente	Saldo en millones de pesos	%
Departamento Administrativo Para la Prosperidad Social - Fondo de Inversión Para la Paz	83.852	46,6%
Agencia Nacional de Minería	20.575	11,4%
Otros Clientes	18.200	10,1%
Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	11.965	6,7%
Escuela Superior de Administración Pública - ESAP	11.331	6,3%
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar - ICBF	10.875	6,0%
Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA	9.577	5,3%
Instituto Nacional de Vías – INVÍAS	5.289	2,9%
Ministerio del Interior - FONSECON	2.627	1,5%
Unidad Administrativa Especial Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales	2.012	1,1%
Bogotá Distrito Capital	1.304	0,7%
Servicio Geológico Colombiano	1.092	0,6%
Ministerio de Educación Nacional	638	0,4%
Departamento Nacional de Planeación - DNP	561	0,3%
Total general	**179.897**	**100%**

Los valores de los instrumentos financieros a costo amortizado correspondientes a los recursos recibidos para la ejecución de los proyectos reportaron un incremento de $2.464,5 millones equivalente al 1.4%, donde se destacan los convenios detallados en la tabla valor de depósitos especiales por cliente al 31 de diciembre de 2024; l cierre de la vigencia 2024, alcanzó el valor $179.897 millones.

Al cierre de 2024, quedaron pendientes de pago obligaciones por concepto de proveedores, honorarios, rendimientos por pagar, por un total de $105.063,6 millones, que comparado con el año inmediatamente anterior se evidencia un aumento del 34,3%, equivalente a $36.008,9 millones.

Los otros pasivos de la empresa totalizaron $423.382,6 millones que se compone del saldo de los recursos asignados del Sistema General de Regalías por $4.757 millones y el reconocimiento los ingresos recibidos por anticipado por aplicación de la NIIF 15 ingresos de actividades ordinarias, por valor de $418.625,5 millones, presentando un aumento del 74.2% en la relación con la vigencia anterior.

Las obligaciones laborales cerraron en la vigencia de 2024 por un valor de $1.696,4 millones, presentando una disminución del 9% respecto a la vigencia 2023.

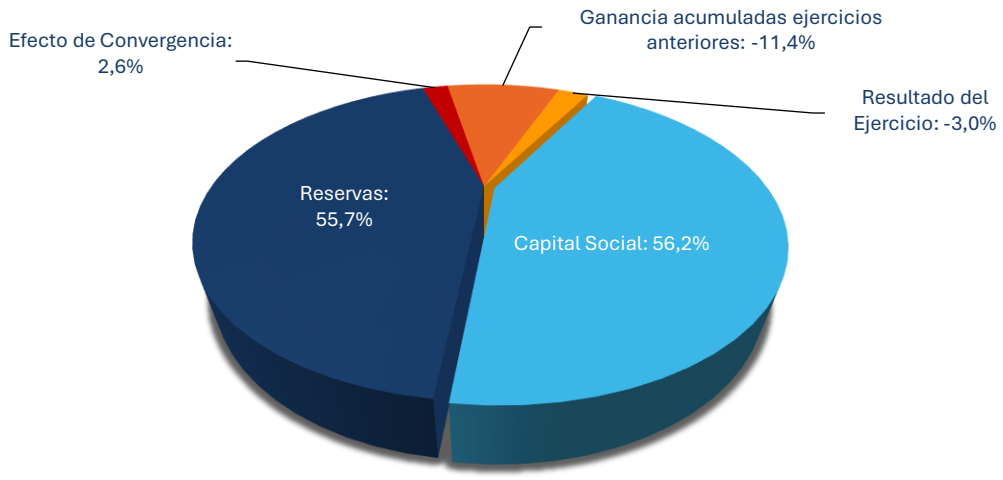
En lo que respecta al saldo de provisiones, presenta un aumento del 5.9% respecto a la vigencia anterior, alcanzando un total de $71.900,9 millones; este comportamiento se explica principalmente por las provisiones de multas, sanciones y litigios, para cubrir las actualizaciones al IPC sobre los recursos de proyectos no ejecutados, provisiones de obligaciones implícitas y las provisiones para los gastos directos de la línea de evaluación.

Evolución estructura del patrimonio

En 2024, el patrimonio disminuyó a la suma de $180.309,2 millones, de los cuales el 56.2% corresponde al capital social, es decir, la suma de $101.372,5 millones. Por su parte, la suma de $100.394,5 millones, es decir el 55.7%, corresponde a reservas, los resultados de ejercicios anteriores corresponden al 11.4 % equivalente a ($20.629,6) millones y del resultado del ejercicio equivalente a ($5.486) millones y representa el (3%) del total del patrimonio, los ajustes por efecto a convergencia equivalen al 2.6%, es decir la suma de $4.631,8 millones, cifra que corresponde al saldo de la ganancia por efecto de convergencia a NIIF que corresponde principalmente a la valorización de activos fijos, ajustes a las amortizaciones de intangibles, ajustes a las provisiones y al impuesto diferido.

EN REVISIÓN

Gráfico 18. Composición del patrimonio



(cifras en millones de pesos).

4.2. Gestión presupuestal

Presupuesto de ingresos

El presupuesto de ingresos de la vigencia 2024 se aprobó mediante Acuerdo No. 327 del 27 de diciembre de 2023 por valor de $1.008.922 millones y fue modificado mediante Resolución No. 25 de fecha 02 de febrero de 2024, Resolución No. 98 de fecha 10 de mayo de 2024 y Acuerdo No. 338 de fecha 23 de octubre de 2024. Con corte al 31 de diciembre de 2024, se presentaron modificaciones con un efecto neto de $51.838 millones, quedando un presupuesto definitivo de $1.060.760 millones, que frente al presupuesto de la vigencia anterior presenta un aumento del 52%, tal y como se detalla a continuación:

Tabla 37. Ingresos

Ingresos Misionales				
CONCEPTO	Presupuesto Definitivo 2024	Presupuesto Definitivo 2023	Variación $	Variación %
			2024-2023	2024-2023
Disponibilidad Inicial	123.660	133.317	-9.657	-7%
Ingresos Operacionales y no operacionales	174.563	94.809	79.754	84%
Honorarios y Comisiones	132.432	54.639	77.793	142%
Recursos de Capital	40.831	38.361	2.470	6%
Otros Ingresos Operacionales	57	2	55	2750%
Ingresos no operacionales (Arrendamientos, Indemnizaciones, y otros)	1.243	1.807	-564	-31%
Total Ingresos Misionales	**298.223**	**228.126**	**70.097**	**31%**
Recursos Gerencia de Proyectos	757.486	465.303	292.183	63%

EN REVISIÓN

Sistema General de Regalías	5.051	6.327	-1.276	-20%
Total Ingresos Gerencia de Proyectos y Sistema General de Regalías	**762.537**	**471.630**	**290.907**	**62%**
TOTAL INGRESO	**1.060.760**	**699.756**	**361.004**	**52%**

Cifras en millones de pesos.

Fuente: Subgerencia Financiera

Presupuesto de gastos

El presupuesto de gastos de la vigencia 2024 se aprobó mediante Acuerdo No. 327 del 27 de diciembre de 2023 por valor de $992.437 millones y fue modificado mediante Resolución No. 25 de fecha 02 de febrero de 2024. Con corte al 31 de diciembre de 2024, se presentaron modificaciones con un efecto neto de $24.622 millones, quedando un presupuesto definitivo de $1.017.059 millones, que frente al presupuesto de la vigencia anterior presenta un aumento del 50%, tal como se detalla a continuación:

Tabla 38. Gastos

Gastos de Funcionamiento				
Concepto	**Presupuesto 2024**	**Presupuesto 2023**	**Variación $**	**Variación %**
			2024-2023	**2024-2023**
Gastos Administrativos	129.957	93.241	36.716	39%
Gastos de Inversión	1.203	6.867	-5.664	-82%
Contingencias	3.950	2.489	1.461	59%
Sentencias y Conciliaciones	10.648	5.710	4.938	86%
Otros Gastos Operacionales	37.271	5.986	31.285	523%
Total Egresos Funcionamiento	**183.029**	**114.293**	**68.736**	**60%**
Recursos Gerencia de Proyectos	764.239	486.844	277.395	57%
Recursos Sistema General de Regalías	5.051	6.327	-1.276	-20%
Total Egresos Gerencia de Proyectos y Sistema General de Regalías	**769.290**	**493.171**	**276.119**	**56%**
Cuentas por Pagar y Obligaciones de Vigencias Anteriores	**64.740**	**71.689**	**-6.949**	**-10%**
TOTAL	**1.017.059**	**679.153**	**337.906**	**50%**
Disponibilidad Final*	**39.952**	**35.200**		

Cifras en millones de pesos.
* Se incluye el valor de la disponibilidad final como dato informativo.

Ejecución presupuestal de ingresos

Con corte al 31 de diciembre de 2024, ingresaron recursos por valor de $723.062 millones, que representan una ejecución del 68% del presupuesto aprobado, de los cuales el 69% se derivaron de los recursos de Gerencia de Proyectos por $501.488 millones, incluida la disponibilidad inicial por valor $194.342 millones, el 30% de ingresos misionales por valor de $216.522 millones incluida la disponibilidad inicial de ENTerritorio S.A. por valor de $123.660 millones y el 1% corresponde a recursos asignados del funcionamiento del Sistema General de Regalías por $5.051 millones.

EN REVISIÓN

Tabla 39. Ejecución ingresos

Ingresos Misionales			
Concepto	**Presupuesto 2024**	**Recaudo 2024**	**% Ejecución**
Disponibilidad Inicial	**123.660**	**123.660**	**100%**
Honorarios y Comisiones	**132.432**	**52.183**	**39%**
Gerencia de Proyectos	40.741	22.736	56%
Gestión de Proyectos	15.976	9.007	56%
Estructuración de Proyectos	5.200	524	10%
Evaluación de Proyectos	70.515	19.916	28%
Recursos de Capital	**40.831**	**39.669**	**97%**
Rendimientos Financieros	**40.831**	**39.669**	**97%**
ENTerritorio	14.020	13.077	93%
Gerencia de Proyectos	26.811	26.592	99%
Otros Ingresos Operacionales	**57**	**56**	**98%**
Ingresos no operacionales	**1.243**	**954**	**77%**
Arrendamientos	**961**	**954**	**99%**
Otros Ingresos No Operacionales	**282**	**0**	**0%**
Indemnizaciones y Reclamaciones	282	0	0%
Total Ingresos Misional	**298.223**	**216.522**	**73%**
Recursos Gerencia de Proyectos	757.486	501.488	66%
Recursos Sistema General de Regalías	5.051	5.051	100%
TOTAL INGRESO (MISIONAL + GERENCIA DE PROYECTOS + SGR)	**1.060.760**	**723.061**	**68%**

Cifras en millones de pesos.

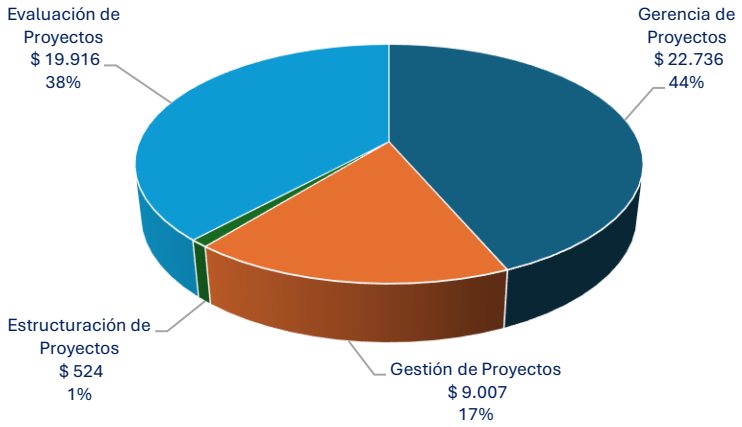
De los ingresos misionales recaudados al corte 31 de diciembre 2024, el 57% corresponde a la disponibilidad inicial por valor de $123.660 millones, y el 43% a ingresos por honorarios y comisiones, recursos de capital y otros ingresos operacionales e ingresos no operacionales equivalentes a $92.862 millones, de los cuales, a continuación, se detalla la ejecución con respecto al valor de la apropiación aprobada para la vigencia 2024.

Respecto a los recursos de Gerencia de Proyectos, estos alcanzaron una ejecución del 66%, equivalente a $501.488 millones con respecto al valor apropiado.

Los ingresos por concepto de honorarios y comisiones se ejecutaron el total de $52.183 millones y muestran en lo corrido de 2024 un nivel de recaudo del 39% respecto al presupuesto aprobado de $132.432 millones.

Gráfico 19. Composición de ingresos rubro de servicios – honorarios y comisiones

EN REVISIÓN



Los recursos de capital ejecutados para la vigencia 2024 presentaron un recaudo del 97% por valor de $39.669 millones, derivado principalmente del concepto de rendimientos financieros, frente al valor total presupuestado de $40.831 millones.

Con relación a los otros ingresos operacionales, para el presente periodo presentó una ejecución del 98% por valor de $56 millones del presupuesto aprobado para la vigencia por valor de $57 millones.

Por último, para los ingresos no operacionales a la fecha de corte se dio una ejecución por valor de $954 millones, alcanzando un nivel de cumplimiento del 77%.

Ejecución presupuestal de gastos

Tabla 40. Ejecución Gastos funcionamiento

Gastos Funcionamiento				
Concepto	**Presupuesto 2024**	**Compromisos 2024**	**% Compromisos sobre Presupuesto**	**Obligaciones 2024**
Gastos Administrativos	129.957	97.634	75%	84.053
Gastos de Inversión	1.203	1.202	100%	144
Contingencias	3.950	855	22%	0
Sentencias y Conciliaciones	10.648	5.465	51%	5.465
Otros Gastos Operacionales	37.271	10.992	29%	688
Total Egresos Funcionamiento	**183.029**	**116.148**	**63%**	**90.350**
Recursos Gerencia de Proyectos	764.239	594.460	78%	149.758
Recursos Sistema General de Regalías	5.051	477	9%	296
Total Egresos Gerencia de Proyectos + SGR	**769.290**	**594.937**	**77%**	**150.054**
Cuentas por pagar y obligaciones de vigencias anteriores funcionamiento	**64.740**	**64.648**	**100%**	**25.198**
TOTAL	**1.017.059**	**775.733**	**76%**	**265.602**
Disponibilidad Final*	**39.952**			

Cifras en millones de pesos.
* Se incluye el valor de la disponibilidad final como dato informativo.

EN REVISIÓN

Los gastos ejecutados y con obligaciones durante la vigencia 2024 totalizan $265.602 millones. De este valor, $150.054 millones, equivalentes al 56%, corresponden a recursos de Gerencia de Proyectos y del Sistema General de Regalías, y el total de $115.548 millones, equivalentes al 44%, corresponden a la ejecución del presupuesto de funcionamiento de la empresa, incluidas las obligaciones asociadas a cuentas por pagar y obligaciones de vigencias anteriores.

Así mismo, sobre los recursos apropiados se registraron compromisos por valor de $775.733 millones, de los cuales $594.937 millones corresponden a los compromisos de los recursos de Gerencia de Proyectos y Sistema General de Regalías, equivalentes al 77%, y $180.796 millones, es decir, el 23% son los compromisos de funcionamiento de la empresa, incluidos los compromisos asociados a cuentas por pagar y obligaciones de vigencias anteriores.

Presupuesto de gastos de funcionamiento

La ejecución de obligaciones para los gastos relacionados con el funcionamiento de la empresa ascendió a $90.350 millones, lo que constituye una ejecución del 78% frente al valor comprometido.

Los gastos administrativos totalizaron su ejecución de obligaciones presupuestales en $84.053 millones con corte al 31 de diciembre de 2024. El rubro de gastos de personal contempla todos los costos de la planta de empleados directos, los cuales representan el 17% sobre el total de gastos administrativos ejecutados, presentando una ejecución de pagos por $14.646 millones, correspondiente al 99% de ejecución frente al valor comprometido.

Entre otros gastos administrativos representativos a nivel de ejecución de pagos frente a los compromisos, se encuentran:

- Prestación de servicios, con una participación del 42% y una ejecución del 81% equivalente a $35.146 millones.
- Gastos diversos, participando con el 12% y ejecución del 84% por $10.174 millones.
- Impuestos, con una participación del 8% y ejecución del 100% por $6.918 millones.
- Mantenimientos y reparaciones, participando con el 7% y ejecución del 72% por valor de $5.703.
- Arrendamientos, con una participación del 7% y ejecución del 85% por $5.796 millones.
- Seguros, con una participación del 5% y una ejecución del 100% por $4.448 millones.
- Contribuciones, participando con el 1% y ejecución del 100% por valor de $580.
- Software, hardware, muebles y enseres y equipos de oficina, con una participación del 1% y una ejecución del 68% por valor de $640 millones.

A la fecha de corte, los gastos de inversión presentaron una ejecución presupuestal del 100%, equivalente a $1.202 millones y a nivel de obligaciones del 12%, por valor de $144 millones, sobre el total comprometido.

Cuentas por pagar constituidas en 2024 – Funcionamiento

El valor de las cuentas por pagar constituidas para la ejecución en la vigencia 2024 es de $64.740 millones, las cuales presentaron una ejecución del 42% por $27.078 millones.

EN REVISIÓN

Tabla 41. Detalle cuentas por pagar 2024

Descripción rubro	Valor CXP constituidas en 2024	Valor ejecutado 2024*	% Ejecución	Saldo por ejecutar 2024
Gastos Operacionales	**64.740**	**27.078**	**42%**	**37.662**
Gastos Administrativos	**18.676**	**12.008**	**64%**	**6.668**
Personal	230	191	83%	39
Prestación de Servicios	13.119	6.796	52%	6.323
Arrendamientos	1.146	1.146	100%	0
Mantenimiento y Reparaciones	1.585	1.572	99%	13
Adecuaciones e Instalaciones	34	34	100%	0
Gastos Diversos	2.562	2.269	90%	293
Inversión	**4.994**	**4.159**	**83%**	**835**
Proyectos de Inversión	3.557	2.900	82%	657
Proyectos Propios	572	394	69%	178
Adquisición de Activos	865	865	100%	0
Contingencias	**133**	**7**	**5%**	**126**
Sentencias y Conciliaciones	**1.125**	**636**	**57%**	**489**
Otros Gastos Operacionales	**39.812**	**10.268**	**26%**	**29.544**
Transporte	1.284	204	16%	1.080
Consultorías e Interventorías Proyectos	38.528	10.064	26%	28.464

Cifras en millones de pesos.
* Corresponde a la suma del valor de las obligaciones y el valor acumulado de las actas para liberación al cierre de vigencia.

Presupuesto de recursos de Gerencia de Proyectos

Con respecto a los recursos de Gerencia de Proyectos, se aprobó una apropiación de ingresos de $757.486 millones; con corte al 31 de diciembre de 2024 la ejecución de recursos corresponde a $501.488 millones, de los cuales el 39% corresponde a la disponibilidad inicial, equivalente a $194.342 millones y el 61% equivalente a $307.146 millones corresponden a fuentes de recursos.

Los gastos fueron apropiados por valor de $764.239 millones; con corte a 31 de diciembre de 2024, la ejecución de recursos corresponde a $594.459 millones, de los cuales el 46% corresponde a cuentas por pagar y obligaciones de vigencias anteriores por valor de $275.530 millones y el 54% a las aplicaciones de la vigencia actual por valor de $318.929 millones.

Durante la vigencia 2024 fueron suscritos 2 contratos interadministrativos de la línea de negocios de Gerencia de Proyectos, así: 224006 suscrito con el Ministerio de Salud y Protección Social y 224010 suscrito con Agencia de Desarrollo Rural.

Para la vigencia 2024 se constituyeron cuentas por pagar y obligaciones de vigencias anteriores por valor de $275.530 millones, de los cuales se ejecutaron $107.151 millones equivalente al 39% del valor total constituido, dichas cuentas por pagar se derivan de compromisos suscritos en las vigencias 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023.

En lo corrido de la vigencia 2024 se generaron 2.638 Certificados de Disponibilidad Presupuestal, de los cuales 372 corresponden a la vigencia actual y 2.266 corresponden a cuentas por pagar y obligaciones de vigencias anteriores, se generaron 2.577 registros presupuestales, de los cuales 311 corresponden a la vigencia actual y 2.266 corresponden a cuentas por pagar y obligaciones de vigencias anteriores.

Durante la vigencia fueron recibidos 620 desembolsos correspondientes a la ejecución de convenios y contratos interadministrativos de la línea de negocios de Gerencia de Proyectos para trámite de pago, de los cuales se tramitaron 526 desembolsos y se anularon 94.

EN REVISIÓN

Recursos asignados Sistema General de Regalías – SGR

ENTerritorio S.A. fue designado como órgano ejecutor del Sistema General de Regalías – SGR mediante Resolución No. 1560 del 2019 y Resolución No. 611 de 2020 y adelantó la ejecución de los recursos asignados por el SGR durante el bienio 2019-2020.

De conformidad con la Ley 2056 del 30 de septiembre de 2020 y el Decreto Único Reglamentario No. 1821 del 31 de diciembre de 2020, se efectuó el cierre del bienio 2019 -2020 y la apertura del bienio 2021 – 2022. Mediante Resolución No. 9 del 18 de enero de 2021 se incorporaron y desagregaron recursos por valor de $13.770 millones como resultado del cierre provisional del bienio 2019 – 2020, con el recaudo hasta el mes de noviembre de 2020.

Teniendo en cuenta el Decreto No. 317 de fecha 30 de marzo de 2021, la empresa mediante Resolución No. 97 del 17 de junio de 2021, incorporó y desagregó recursos por valor de $397 millones, correspondientes al recaudo del mes de diciembre de 2020 para un total de $14.067 millones de presupuesto asignado para el bienio 2021 – 2022, de acuerdo con la desagregación correspondiente al recaudo con corte al mes de diciembre de 2022.

Mediante Resolución No. 09 del 16 de enero de 2023, la presidente realiza el cierre presupuestal del bienio 2021 – 2022 correspondiente a los recursos asignados del Sistema General de Regalías e incorpora en el presupuesto de ingresos y gastos para el bienio 2023 – 2024 el valor de $6.327 millones, los cuales fueron incluidos en el presupuesto de ingresos y gastos de la vigencia 2023; para la vigencia 2024 el presupuesto apropiado corresponde a $5.051 millones.

Con corte al 31 de diciembre de 2024, fueron comprometidos $477 millones equivalentes al 9% de los recursos asignados a la empresa en la vigencia 2024 y se realizaron obligaciones por valor de $296 millones que corresponden al 62% de lo comprometido.

4.3. Gestión de Tesorería

Evolución y estructura del portafolio de inversiones

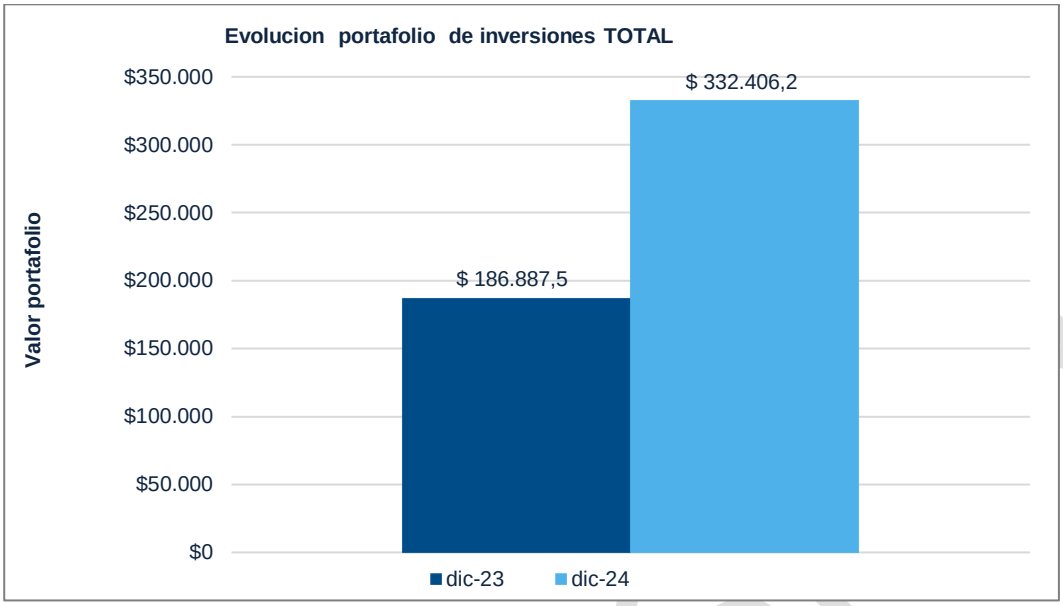
Evolución del portafolio de inversiones

Al cierre de diciembre de 2024, el valor a mercado del portafolio de inversiones registró un incremento de 77.9% equivalente a $145.518,8 millones, pasando de $186.887,5 millones en 2023 a $332.406,2 millones en diciembre de 2024. En lo que respecta al portafolio de proyectos, presentó un incremento del 207,0% equivalente a $174.033,1 millones y el portafolio de recursos propios fue inferior en un 27,7% equivalente a $28.514,3 millones, con respecto al cierre de la vigencia anterior.

El incremento del portafolio de proyecto corresponde al ingreso de recursos de nuevos contratos y la disminución del portafolio de recursos propios, está dada principalmente por la redención y venta de títulos para cumplir con las obligaciones contractuales de la empresa, así mismo, se determinó mantener una posición de liquidez relativamente alta, previendo las obligaciones para la entidad derivadas de la ejecución de los proyectos.

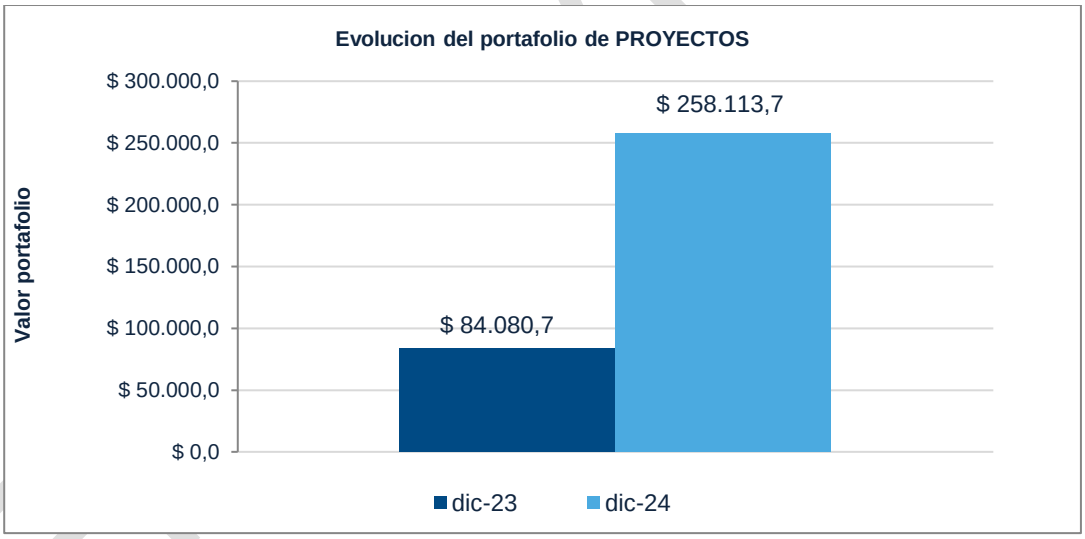
EN REVISIÓN

Gráfico 20. Evolución portafolio de inversiones total



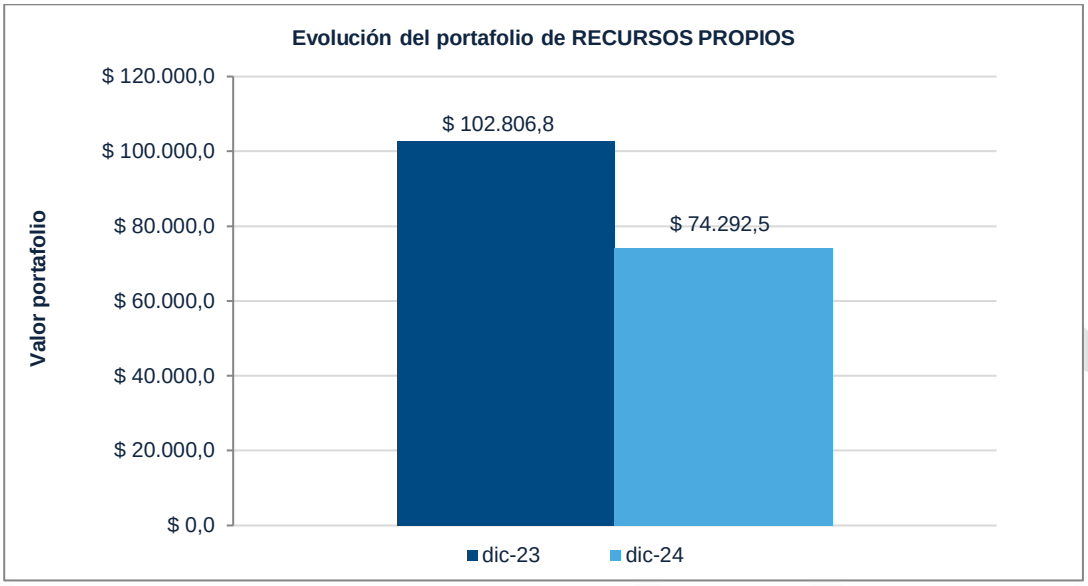
(millones de pesos)

Gráfico 21. Evolución portafolio de proyectos



(millones de pesos)

Gráfico 22. Evolución portafolio de Recursos Propios



(millones de pesos)

Estructura del portafolio

Estructura por tipo de inversión

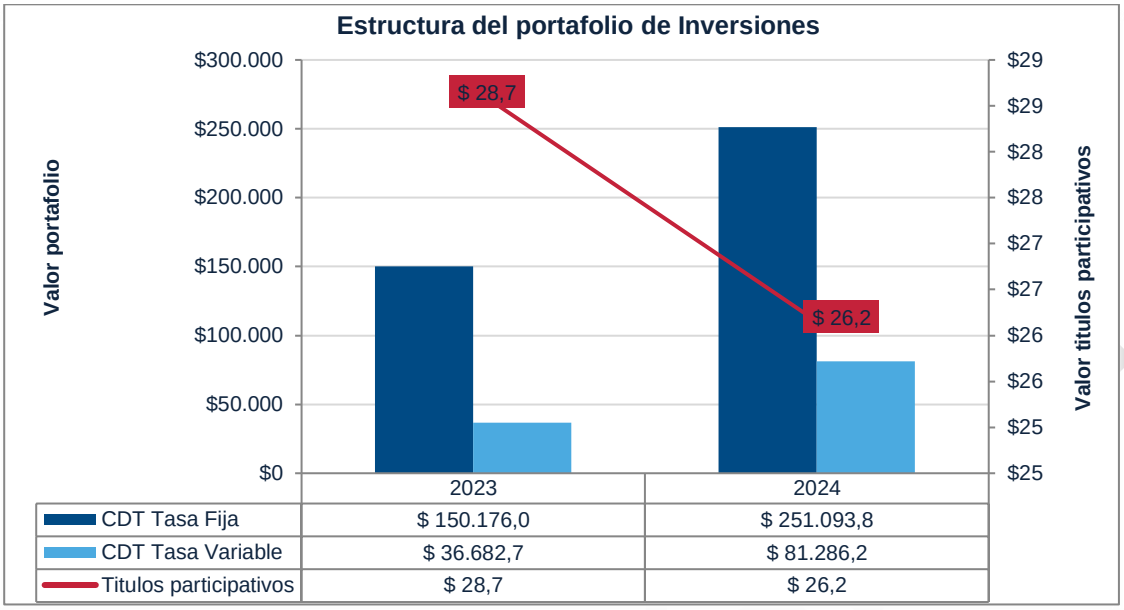
Con relación a la estructura del portafolio total por tipo de inversión, la mayor participación corresponde a los CDT TF por valor de $251.093,8 que equivale al 75.5%, superior al corte de la vigencia 2023 en un porcentaje del 67.2%, equivalente a $100.917,8 millones. Ahora bien, con respecto a los CDT TV, estos incrementaron su participación al 24.5% para el año 2024, equivalentes a $44.603,5. No se cuenta con posiciones activas en TES al corte del 2024, dada la alta volatilidad e incertidumbre presentada en el comportamiento de indicadores macroeconómicos.

El portafolio fue estructurado conforme con las condiciones que presentaba el mercado y con los plazos establecidos según las expectativas de la empresa, con el fin de blindarla de la incertidumbre del mercado local y del comportamiento de la economía internacional.

Los títulos participativos (acciones) tienen una baja participación dentro del portafolio con el 0.008% equivalente a $26,2 millones, conformados por acciones de Latín American Capital Corp. por $25.5 millones y ECOPETROL con $0.7 millones.

EN REVISIÓN

Gráfico 23. Estructura el portafolio por tipo de inversión



Estructura por emisor

Se tienen constituidas inversiones en 19 de las 23 entidades financieras, a las cuales ENTerritorio S.A. asignó cupos de inversión, siguiendo las políticas y metodologías aprobadas por la Junta Directiva. El 76,9% se encuentra en 7 entidades, entre estas se destacan por su participación así: Banco de Bogotá 33.8%, Banco de Occidente 10.1%, Banco Itaú 9.9%, Banco Popular 7.9%, Bancolombia 6.4%, Banco AVVillas 4.8% y Banco GNB Sudameris 4.0%. El 23.1% restante del portafolio se encuentra conformado por Scotiabank Colpatria, Davivienda, BBVA, Santander Negocios, Bancoldex, Findeter, Ecopetrol y Latín American Capital Corp., entre otros.

Tabla 42. Composición del portafolio inversiones por emisor

EMISOR	2023	2024
BANCO DE BOGOTÁ	17,602.7	112,409.4
BANCO DE OCCIDENTE	24,179.0	33,542.1
BANCO ITAÚ CORPBANCA COLOMBIA S.A.	9,673.7	32,833.8
BANCO POPULAR S.A.	1,019.4	26,306.6
BANCOLOMBIA S.A.	9,273.2	21,229.6
AV VILLAS	-	16,111.5
BANCO GNB SUDAMERIS S.A.	506.7	13,148.6
OTROS EMISORES	124,632.9	76,824.7
TOTAL	**186,887.5**	**332,406.2**

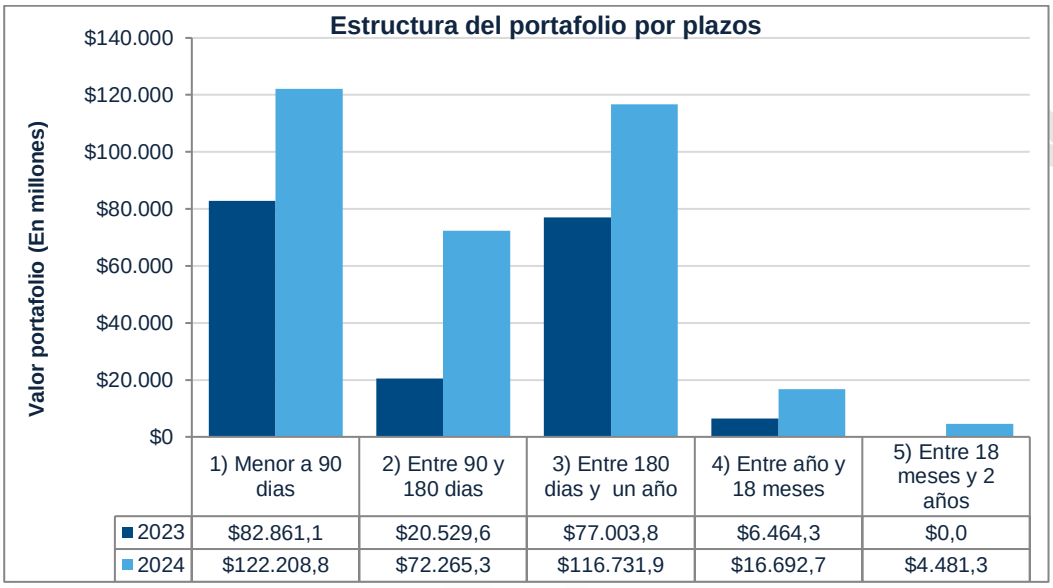
(Cifras en millones)

Estructura por plazos de inversión

EN REVISIÓN

Al corte de la vigencia 2024, la estructura a plazos del portafolio de inversiones se distribuyó de la siguiente manera: el 36.8% concentrado en títulos con vencimientos hasta 90 días, coherentes con las obligaciones de pago programadas de los proyectos y gastos de funcionamiento, el 21.7% en títulos con vencimiento entre 90 y 180 días, el 35.1% se concentró en inversiones con un plazo entre 6 y 12 meses, y los títulos de 12 meses en adelante con un 6.4% de participación.

Gráfico 24. Portafolio total de inversiones por plazos



	1) Menor a 90 dias	2) Entre 90 y 180 dias	3) Entre 180 dias y un año	4) Entre año y 18 meses	5) Entre 18 meses y 2 años
2023	$82.861,1	$20.529,6	$77.003,8	$6.464,3	$0,0
2024	$122.208,8	$72.265,3	$116.731,9	$16.692,7	$4.481,3

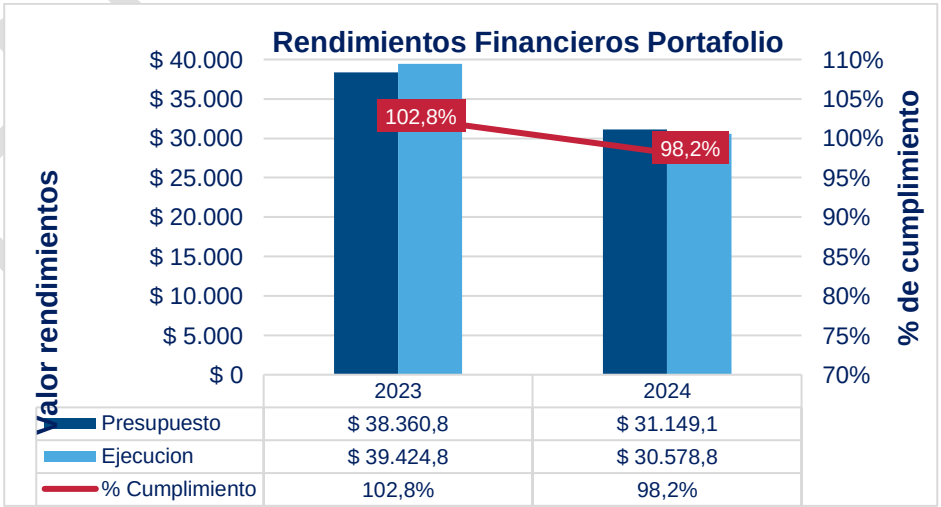
(Cifras en millones)

Rendimientos y rentabilidad del portafolio

Rendimientos

Los rendimientos financieros del portafolio de inversiones generaron recursos por $30.578,8 millones en la vigencia 2024, con un cumplimiento del 98.2% de la meta establecida.

Gráfico 25.Rendimientos financieros



	2023	2024
Presupuesto	$ 38.360,8	$ 31.149,1
Ejecucion	$ 39.424,8	$ 30.578,8
% Cumplimiento	102,8%	98,2%

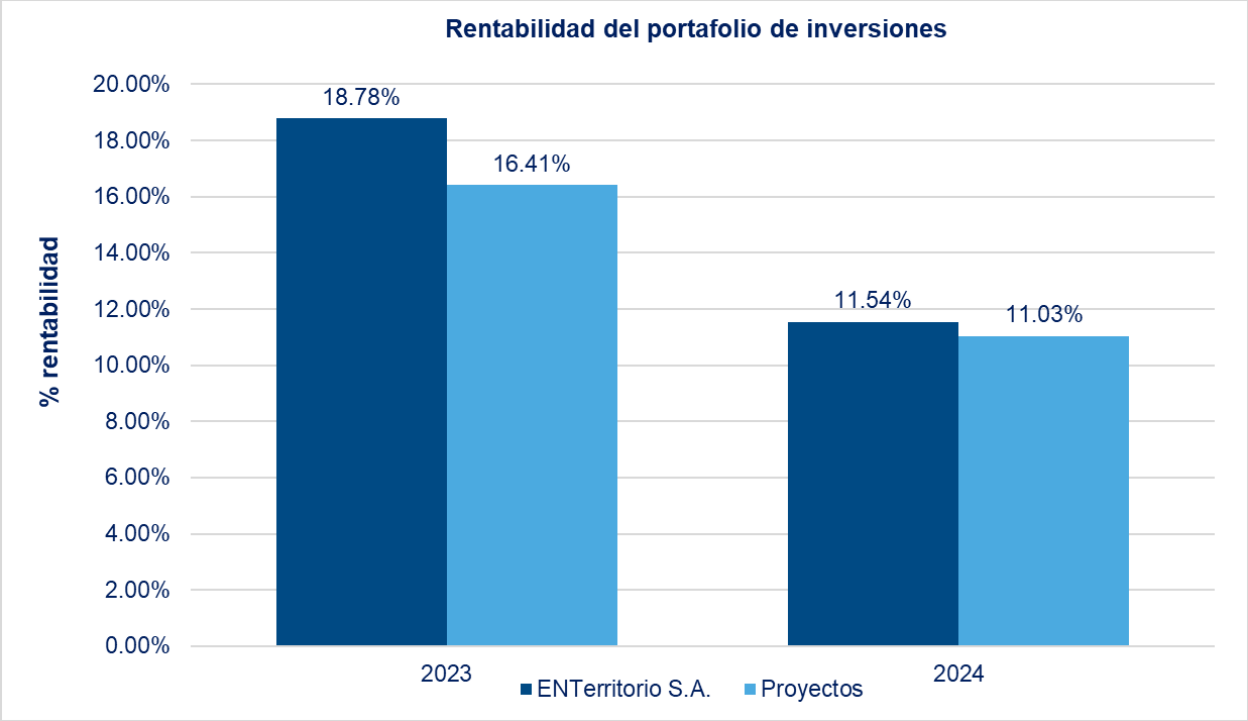
EN REVISIÓN

Rentabilidad

ENTerritorio S.A. alcanzó una rentabilidad anual en el portafolio de recursos propios del 11.54% y 11.03% en el portafolio de proyectos al periodo de corte.

En comparación con la vigencia anterior, tanto la rentabilidad de ENTerritorio S.A., como la del portafolio de proyectos, presentaron un resultado superior a la meta establecida, dada la excelente gestión en la maximización de los recursos disponibles, ejecutando las estrategias planteadas acordes a las condiciones generadas por el mercado.

Gráfico 26. Rentabilidad del portafolio de inversiones



5. Gestión administrativa, jurídica y transversal de proyectos

5.1. Nuestra gente

Durante la vigencia 2024 se realizó en el primer semestre la encuesta de Clima y Cultura Organizacional, dirigida a funcionarios de planta y contratistas. Esta fue elaborada con el apoyo de proveedor de caja de compensación familiar - CAFAM. La participación fue significativa de un 98% de participación por parte de los colaboradores convocados, lo cual genera confiabilidad.

Ficha técnica:
Fecha aplicación: 06/05/2024 AL 30/07/2024
Población convocada: funcionarios y contratistas ENTerritorio S.A. (600)
Número de personas que respondieron: 568 (54 funcionarios - 514 contratistas)
Porcentaje de confiabilidad: 98%

Con base en los anteriores resultados, se creó una estrategia de Intervención dirigida a la Presidencia y a cada uno de los grupos de trabajo de cada subgerencia, donde a través de capacitación interactiva y trabajo en equipo se fortalecieron los aspectos recomendados en los resultados de la encuesta.

Ficha técnica:
Informe resultados intervención en clima y cultura organizacional 2024
Fecha aplicación: 15/10/2024 AL 21/11/2024
Población convocada: funcionarios y contratistas ENTerritorio S.A. (550)
Número de personas que respondieron: 396 (39 funcionarios - 357 contratistas)
Porcentaje de confiabilidad: 72%

Lo anterior, con una retroalimentación positiva por parte de los asistentes a los talleres, ya que les permitió fortalecer la comunicación y temas relevantes al interior de los equipos.

Plan Estratégico del Talento Humano

En la planeación y ejecución del Plan Estratégico del Talento Humano 2024, se tuvieron en cuenta insumos relevantes para su elaboración como: la ruta de la felicidad ingreso, permanencia y retiro, creada por el Departamento Administrativo de la Función Pública, los insumos de encuestas de bienestar, capacitación, clima y cultura organizacional, entre otras, dirigidas a funcionarios de planta y contratistas, información que nos permitió crear planes con actividades dirigidas a proporcionar la calidad de vida laboral y el bienestar de los colaboradores de ENTerritorio S.A. Estos planes tuvieron una programación organizada, con fechas y horarios que generó una alta participación por parte de los servidores públicos en las actividades dirigidas a la capacitación, salud laboral y bienestar integral. El seguimiento por parte de cada líder de los procesos de la planeación de los diferentes programas garantizó el cumplimento del 100% en los diferentes componentes del Plan Estratégico del Talento Humano 2024.

Los resultados de los cumplimientos de cada plan fueron socializados el pasado mes de diciembre 2024 en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño.

Plan de Bienestar e incentivos

Durante la vigencia 2024, se programaron 36 actividades de bienestar dirigidas a los colaboradores de la empresa ENTerritorio S.A., estas estuvieron planteadas para fortalecer la calidad de vida laboral de los colaboradores y sus familias. Se tuvieron en cuenta diferentes componentes como el deporte y la recreación, el arte y la cultura, preparación para el retiro, mejoramiento del clima y la cultura organizacional, la integración, celebración y conmemoración de fechas especiales, entre otras:

- Conmemoraciones fechas especiales con encuentros espirituales
- Celebración de cumpleaños
- Celebración Día de la Familia
- Ferias de emprendimiento y asesorías en vivienda y turismo
- Celebración Día del Servidor Público ENTerritorio S.A.
- Torneos y concursos con incentivos y premiación
- Talleres de artesanías
- Bingo de la amistad
- Ingreso a cine y obras de teatro

EN REVISIÓN

- Intervenciones interactivas a los equipos de trabajo
- Intervenciones para líderes
- Celebraciones para promover la integración y el trabajo en equipo – Halloween niños y adultos, Navidad por el mundo, murales de integridad.
- Conmemoración quinquenios
- Cierre de gestión 2024

Al cierre de la vigencia 2024, se realizaron todas las actividades programadas con un porcentaje de cumplimiento del 100%.

Plan Institucional de Capacitación: Se programaron 144 actividades de capacitaciones dirigidas a funcionarios y a todos los colaboradores, se cumple con un total de 144 para un porcentaje del 100% de cumplimiento de las actividades programadas, relacionadas con temas interdisciplinarios como los son SARLAFT, antisoborno, riesgos, aspectos contractuales, financieros, administrativos, ejecución de proyectos, mercados capitales, prevención y promoción de la seguridad y salud en el trabajo, entre otros.

Programas de inducción y reinducción: Durante la vigencia 2024, se realizaron tres jornadas de inducción al nuevo colaborador donde se convocaron funcionarios y contratistas, para realizar inducción con las generalidades más importantes de la empresa en temas relacionados como:

- Generalidades de ENTerritorio S.A.
- Sistema de Gestión y Seguridad y Salud en el Trabajo GG – SST
- Direccionamiento Estratégico
- Sistema Integrado de Gestión - SIG
- Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo - SARLAFT
- Sistema de Gestión Antisoborno – SGA
- Sistema de Gestión Ambiental - SGA
- Gestión Documental – Servicios Administrativos
- Gestión Documental – Lira / Radicación y trámite de comunicaciones oficiales
- Comunicaciones ENTerritorio S.A.
- Sistema de Administración de Riesgo Operativo – SIAR
- Plan de Continuidad del Negocio Cultura de Autocontrol
- Sistema de Gestión de Seguridad de la Información
- Líneas de Negocio
- Centro de Interacción con el Cliente – CIC

Caracterización del talento humano
GRI 102-7, 102-8

La planta de personal en la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A. – ENTerritorio S.A. está conformada por nueve (9) cargos de empleados públicos que pertenecen al nivel directivo (6) y asesor (3) y 60 cargos de trabajadores oficiales. A continuación, se presentan las principales características del talento humano, constatando que contamos con el personal idóneo, con estudios especializados y experiencia en las distintas áreas de trabajo para ejecutar los programas y proyectos a cargo.

EN REVISIÓN

Distribución de la composición hombres-mujeres de los trabajadores oficiales y servidores públicos.

Tabla 43. Composición planta de personal

Sexo	Permanente	Temporal
Hombres	31	NO
Mujeres	29	NO
Total	60	NO
	Permanente	**Temporal**
Nombre de la región	Bogotá D.C.	NO
Bogotá D.C.		NO
Total	60	NO
	A jornada Completa	**A media jornada**
Hombres	31	NO
Mujeres	29	NO
Total	60	NO

Fuente: Subgerencia Administrativa

Empleados por tipo de contrato, sexo y grupo etario

Tabla 44. Número de empleados por tipo de contrato, sexo y grupo eterio

Número de empleados por tipo de contrato, sexo y grupo etario							
Género	**Mujeres**			**Hombres**			
Tipo de Vinculación	Entre 18 y 30 años	Entre 31 y 50 años	Entre 50 y 70 años	Entre 18 y 30 años	Entre 31 y 50 años	Entre 50 y 70 años	**Total General**
Planta	2	19	9	2	14	15	61
Aprendiz SENA	0	0	0	0	0	0	0
Total general	2	19	9	2	14	15	61

Fuente: Subgerencia Administrativa

Distribución de trabajadores por nivel y género

Tabla 45. Distribución de trabajadores por número y género

Cargos	Género femenino	Género masculino	Total general
Nivel directivo	4	2	6
Otros niveles	26	29	55
Total general	30	31	61
% participación de mujeres en nivel directivo	67%		67%
% participación de mujeres en el total	49%		49%

Fuente: Subgerencia Administrativa

Capacitación colaboradores según cargo

EN REVISIÓN

Tabla 46. Consolidado horas de capacitación

Categoría	Número de participantes	Horas de capacitación	Total horas
Subgerentes	5	5	5
Gerentes	25	25	2
Profesionales	12	12	12
Técnicos	12	12	12
Asistenciales	3	3	3
Total general	57	64,4	64,4

Fuente: Subgerencia Administrativa

5.2. Gestión jurídica gestión de defensa judicial

A lo largo del año 2024, al interior de la Gerencia de Defensa Jurídica se ha logrado implementar el seguimiento y control de cumplimientos de términos judiciales y/o actividades administrativas, se logró generar contratación de firmas y/o personas idóneas que apoyan la representación judicial en pro de los intereses de ENTerritorio S.A.

Se implementó la Política de prevención del daño antijurídico 2024-2025 en relación con el contrato realidad, generando capacitaciones a todos los funcionarios de ENTerritorio S.A., indicando las malas prácticas que no se deben realizar con el fin de que no se genere o establezca la figura de contrato realidad con el personal contratista.

Adicionalmente, se logró la disminución del valor de provisión contable de procesos judiciales, pasando de la suma de $54.977.720.241 a la suma de $45.516.997.866.

Por otro lado, se han generado controles totalmente eficientes para cumplimiento de términos judiciales que conllevan a la óptima representación judicial de ENTerritorio S.A., implementando bases de control de procesos judiciales y creación de expedientes judiciales virtuales, con el fin de contar con la información veraz, precisa y actualizada de los procesos judiciales en los que ENTerritorio S.A. es parte procesal.

A su vez, gracias a las labores del equipo de los apoderados judiciales del Grupo de Defensa Jurídica, se ha obtenido 61 fallos favorables para ENTerritorio S.A. a lo largo de todo el 2024 y con ello se ha logrado un ahorro para la empresa de alrededor de treinta mil millones de pesos, discriminados de la siguiente manera:

Tabla 47. Fallos favorables primera instancia

1 INSTANCIA		
Calidad	**Cantidad de fallos favorables**	**Valor de pretensiones**
Demandante	3	$ 518.014.186,14
Demandado	52	$ 12.732.874.996,11
	Total ahorrado	$ 13.250.889.182,25

Fuente: Oficina Asesora Jurídica

Tabla 48. Fallos laborales segunda instancia

2 INSTANCIA

EN REVISIÓN

Calidad	Cantidad de fallos favorables	Valor de pretensiones
Demandante	1	$ 0,00
Demandado	5	$ 18.651.849.452,93
	Tota ahorrado	$ 18.651.849.452,93

Fuente: Oficina Asesora Jurídica

Certificación del Modelo Óptimo de Gestión 2024 (Política de Prevención del Daño Antijurídico)

El Modelo de Gestión por Resultados - MGR es un instrumento práctico, intuitivo y gratuito, de gerencia jurídica pública, diseñado por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica para evaluar el desempeño de las oficinas jurídicas de las Entidades Públicas del Orden Nacional - EPON de forma integral, en cada una de las etapas del ciclo de defensa jurídica del Estado.

El pasado viernes 22 de noviembre a las 9:00 a.m., en una reunión virtual, se presentó la fase III del Modelo de Gestión por Resultados - MGR como la continuación de un proyecto desplegado por primera vez por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica – ANDJE en el año 2022, que para esta vigencia se desplegará en un total de 128 EPON.

Partiendo de lo anterior, es necesario indicar que el formulario diligenciado en vigencias anteriores (2022 y 2023) quedaron deshabilitados, así como los usuarios y contraseñas que se utilizaron en su momento. Por lo anterior, no es posible remitir certificación del Modelo Óptimo de Gestión.

En este sentido, los indicadores para las vigencias futuras serán evaluadas mediante respuesta enviadas directamente a la ANDJE frente a preguntas ya parametrizadas por este ente.

Relacionamiento con organismos de control

En cumplimiento del procedimiento P-JU-06 "*Atención solicitudes de autoridades jurisdiccionales, ministerio público, particulares y organismos entes de control",* desde la Oficina Asesora Jurídica para la vigencia 2024, se llevó a cabo la atención de 345 solicitudes de autoridades jurisdiccionales, Ministerio Público, organismos de control y vigilancia, orientando a los grupos de trabajo de la empresa frente a la metodología de respuesta y la línea jurídica para atender los requerimientos de forma integral, oportuna y coherente, discriminados de la siguiente manera así:

Tabla 49. Relacionamiento órganos de control y vigilancia

N°	ORGANISMO DE CONTROL	CANTIDAD
1	Contraloría General de la República	222
2	Fiscalía	17
3	Procuraduría General de la Nación	87
4	Otros	19

Fuente: Oficina Asesora Jurídica

5.3 Gestión de operaciones

Como resultado de los procesos de selección que estuvieron en curso durante el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2024, fueron suscritos 230 contratos, distribuidos en las siguientes modalidades de selección:

Tabla 50.Acuerdo de voluntades suscritos

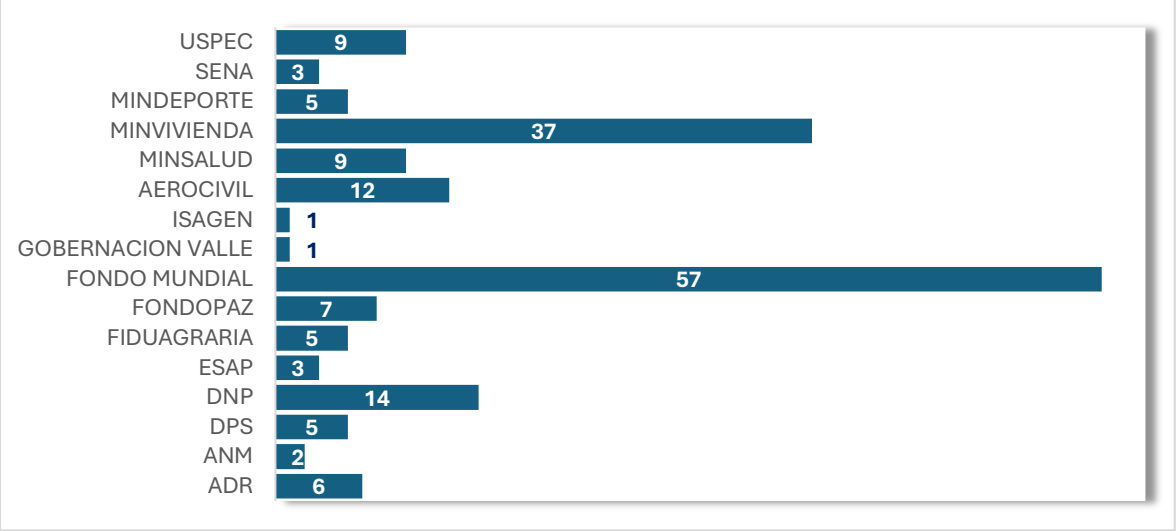
EN REVISIÓN

MODALIDAD DE SELECCIÓN	CONTRATOS SUSCRITOS	
	CANTIDAD	VALOR CONTRATO
AMP – Acuerdo Marco de Precios	11	$ 3.675.957.946,22
CGS – Compra por Grandes Superficies	4	$ 89.497.986,00
CDRI - Banca Multilateral Contratación Directa Recursos	22	$ 1.819.904.734,00
CP - Banca Multilateral Comparación de Precios	1	$ 450.000.000,00
CI – Consultores Individuales	25	$ 1.643.937.344,48
LPN – Banca Multilateral Licitación Pública Nacional	13	$ 4.181.774.800,00
LPI – Banca Multilateral Licitación Pública Internacional	9	$ 4.965.426.000,00
SSF-Selección Basada en una Sola Fuente	1	$ 108.875.822,00
SBCC - Banca Multilateral Selección Basada en Calidad y Costo	1	$ 59.172.000,00
CDI – Contratación Directa Procesos de Selección	43	$ 20.356.623.380,19
CEE – Contratación Expedita Especial	3	$ 30.923.000,00
CEG – Contratación Expedita General	13	$ 1.877.639.236,33
INA – Invitación Abierta	41	$ 193.267.145.013,20
ICM- Instrumento Comercial Marco	43	$ 147.348.359.703,53
TOTAL GENERAL	**230**	**$ 379.875.236.965,95**

Fuente: Subgerencia de Operaciones

Del total de contratos suscritos, el 23% (54 contratos) fueron adelantados para atender necesidades relacionadas con el funcionamiento de la empresa y el 77% (176 contratos) correspondieron a contratación derivada, en el marco de la ejecución de los negocios suscritos con la Agencia de Desarrollo Rural, la Agencia Nacional de Minería, el Fondo Mundial, Departamento Nacional de Planeación, Departamento Administrativo para la Prosperidad Social, Isagen, el Fondo de Programas Especiales para la Paz, la Escuela Superior de Administración Pública, Ministerio de Vivienda, Ministerio de Salud, Ministerio del Deporte, Sena, Gobernación del Valle y la Unidad de Servicios Penitenciarios y Carcelarios.

Gráfico 27. Número de contratos suscritos según cliente



Fuente: Subgerencia de Operaciones

Contratos prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión

En lo que respecta a la contratación que no es tramitada a través de procesos de selección, a continuación se presenta la relación de la contratación directa que fue gestionada a través de la Gerencia de Gestión Contractual, correspondiente principalmente a la tipología de prestación de

servicios profesionales o apoyo a la gestión, y también a contratos de cooperación empresarial y contratos interadministrativos, que han sido suscritos en virtud de los convenios y/o contratos que ENTerritorio S.A. celebra en el marco de sus líneas de negocio, así como para su funcionamiento.

Durante el periodo comprendido entre el **1 de enero al 31 de diciembre de 2024**, a través de la Gerencia de Gestión Contractual se suscribieron 995 contratos, discriminados de la siguiente manera:

Tabla 51. Número de contratos suscritos por fuente de los recursos y tipología contractual

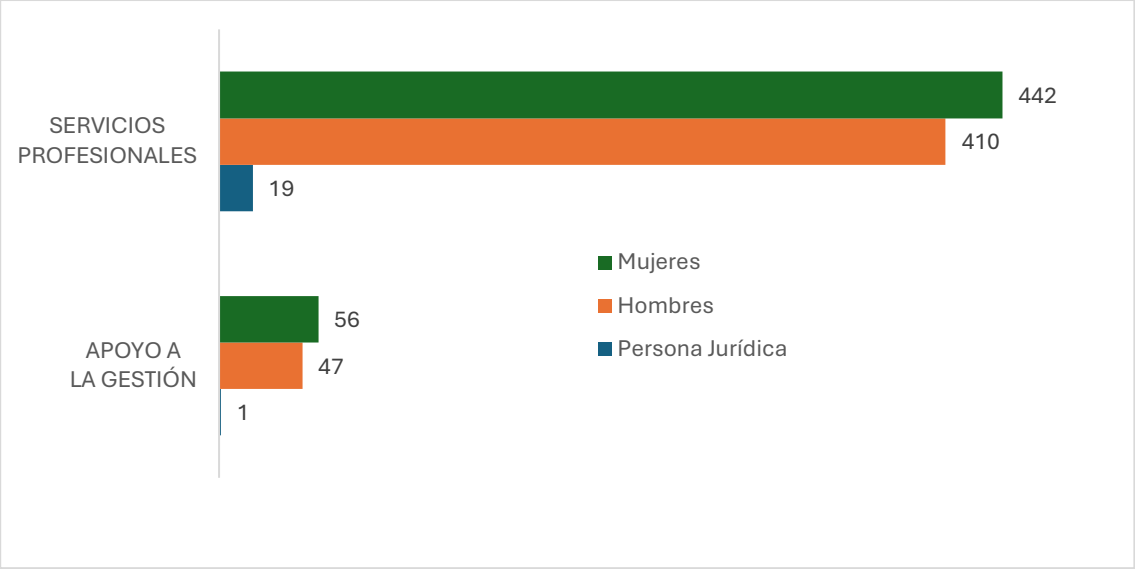
TIPO CONTRATO		# contratos
Derivados	Contrato de prestación de servicios profesionales	91
	Contrato de prestación de servicios apoyo a la gestión	24
	Contrato específico	9
	Contrato interadministrativo	4
	Convenio interadministrativo	4
	Total contratos derivados	**132**
Funcionamiento	Contrato de prestación de servicios profesionales	780
	Contrato prestación de servicios apoyo a la gestión	80
	Contrato interadministrativo	3
	Total contratos funcionamiento	863
TOTAL CONTRATOS		**995**

Fuente: Subgerencia de Operaciones

Del total de contratos suscritos a través de la Gerencia de Gestión Contractual, el 98% (**975 contratos**) corresponden a la tipología de **prestación de servicios profesionales y/o apoyo a la gestión,** de los cuales el 51% fueron suscritos con mujeres, el 47% con hombres y el 2% con personas jurídicas.

Gráfico 28. Contratación por género

EN REVISIÓN



Fuente: Subgerencia de Operaciones

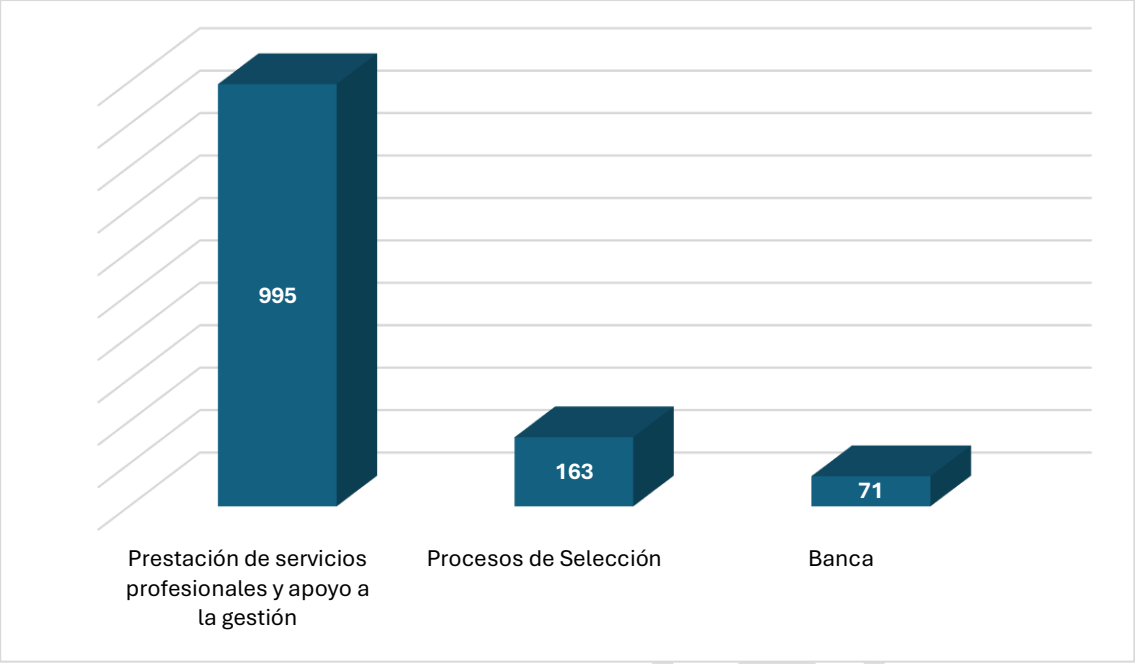
Porcentaje de cumplimiento del Plan Anual de Adquisiciones

Atendiendo la normatividad vigente respecto del **principio de planeación**, se cumplió con la elaboración, actualización y seguimiento del Plan Anual de Adquisiciones, así mismo, se realizó la respectiva publicación en la página de Colombia Compra Eficiente y en el portal web de ENTerritorio S.A. para la vigencia 2024.

Para la vigencia se programaron un total **1.229 procesos** registrados en el PAA, de los cuales 995 corresponden a prestación de servicios profesionales y apoyo a la gestión, 163 a procesos de selección y 71 a **procesos banca,** con un cumplimiento 100%, como se puede observar en la siguiente gráfica.

Gráfico 29. Adquisiciones programadas en PAA

EN REVISIÓN



Fuente: Subgerencia de Operaciones

Balance de la declaratoria de conflictos de interés (contratistas)

De conformidad con lo establecido en el procedimiento P-TH-19 Gestión de Conflictos de Interés, corresponde a la Subgerencia de Operaciones hacer seguimiento a los conflictos de interés de los contratistas que se presenten. En este sentido, se indica que durante la vigencia 2024 no fue remitido por parte del Comité Institucional de Gestión y Desempeño información respecto a la declaratoria de impedimento debido a alguna situación de conflicto de interés reportada con algún contratista de la empresa.

Así mismo, se realizaron gestiones transversales como:

- Se dio impulso a la iniciativa de modificación del Manual de Contratación de ENTerritorio S.A, en virtud de las oportunidades de mejora e innovación identificadas en materia contractual. Su implementación en la vigencia 2025, brindará mayor oportunidad a la gestión contractual de la empresa.

- Actualización de documentos del Sistema Integrado de Gestión para la mejora continua en la ejecución de los procedimientos de contratación.

- La implementación del aplicativo “Liquidaciones” en la Intranet, el cual permite consultar en tiempo real el estado actual de todos los contratos y convenios que ingresan a la etapa postcontractual.

- Implementación del cierre de los contratos electrónicos en SECOP II que ya cumplieron con las obligaciones postcontractuales.

EN REVISIÓN

- La implementación del aplicativo Formato de Tasación en línea, para la validación de perfiles en los contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión. Con esto aplicativo en funcionamiento toda la empresa ahorra tiempo, minimiza errores y crea un banco de experiencia relacionada y específica que puede ser consultado en cualquier momento.

- Se dio impulso con la participación de todos los grupos de trabajo de la empresa, a la creación de un procedimiento ágil para la liberación de saldos no ejecutados, que aporta diversos beneficios para la gestión financiera y operativa de la empresa, optimizando la disponibilidad del recurso no ejecutado para la atención de otros proyectos o actividades prioritarias, facilitando de esta manera la planificación presupuestal y la toma de decisiones.

5.4. Gestión de las comunicaciones

Posicionamiento de la marca ENTerritorio S.A.

Con cerca de 40 boletines de prensa, dos ediciones de la revista Reactivamos Regiones, alrededor de 30 cápsulas digitales de ENTerritorio, quiero saber; landing pages, editoriales, entre otros, durante el 2024 se produjeron materiales periodísticos dirigidos al público externo que visibilizaron la labor de ENTerritorio S.A. y que, al mismo tiempo, fueron replicados en medios de comunicación a través de free press (sin pago de pauta), lo que significó la consolidación de la marca a nivel nacional, sobre todo en las regiones, uno de los principales focos de la empresa. Lo anterior se traduce en la continuación del proceso de consolidación y posicionamiento de la marca, teniendo en cuenta que los resultados obtenidos, en especial en materia de réplica de noticias en medios de comunicación, se logró de manera orgánica, es decir, sin contar con recursos financieros para plan de medios.

Las redes sociales han sido un vehículo crucial para posicionar la marca ENTerritorio S.A., generando contenido estratégico que comunica eficazmente las labores de la empresa y su alineación con las políticas del Gobierno Nacional. La participación en el grupo de WhatsApp CMS Gobierno Nacional ha proporcionado un canal constante de visibilidad, permitiendo a ENTerritorio S.A. compartir contenido propio y colaborar con publicaciones de entidades clave como la Presidencia, ministerios y organizaciones del Estado. Este trabajo colaborativo ha resultado en menciones y etiquetas por parte de cuentas influyentes como la Aerocivil, Minsalud, el Grupo Bicentenario y más, lo que ha fortalecido el reconocimiento de la marca como una empresa clave en el proceso de transformación social y territorial.

Principales resultados de la estrategia de comunicación externa 2024

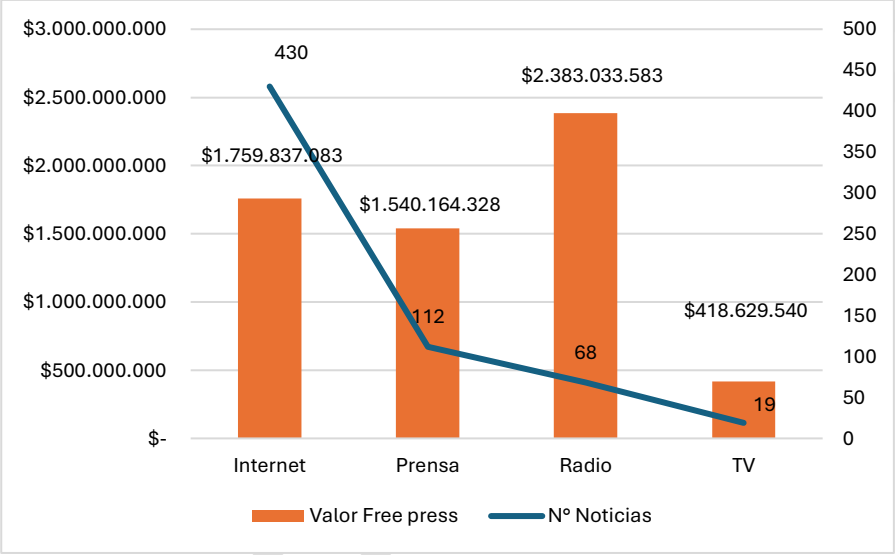
La campaña Un equipo con las regiones se ha convertido, por segundo año consecutivo, en un puente de comunicación directa y diálogo con las comunidades a través, por ejemplo, del producto denominado ENTerritorio, quiero saber, que hace parte de la estrategia implementada durante la presente vigencia. Por otro lado, el cubrimiento periodístico de las visitas a las regiones de Colombia ha permitido visibilizar la labor de la empresa, y en especial de su presidente, de cara a entablar una relación directa con la sociedad civil, las organizaciones sociales, los entes de control, los clientes y otros actores cuyo papel es fundamental en la materialización de nuestro propósito superior. De igual forma, la revista Reactivamos Regiones se sigue posicionando como un canal de comunicación institucional reconocido a nivel país, con información actualizada, oportuna y veraz del quehacer de ENTerritorio S.A. Todo lo anterior se resume en una estrategia

EN REVISIÓN

completa, estructurada y desarrollada con miras a consolidar nuestra marca en el público externo, incluidos los medios de comunicación nacionales y regionales.

En ese sentido, el free press del año 2024 (con corte a noviembre), que resume la publicación de noticias de ENTerritorio S.A. en medios de comunicación, equivale a 6.101.664.534 millones de pesos que se ahorró la empresa gracias al cubrimiento periodístico de la presente vigencia, la producción de boletines de prensa y el envío de noticias a medios (radio, prensa, televisión, digital) y el relacionamiento del equipo de Comunicaciones con los mismos.

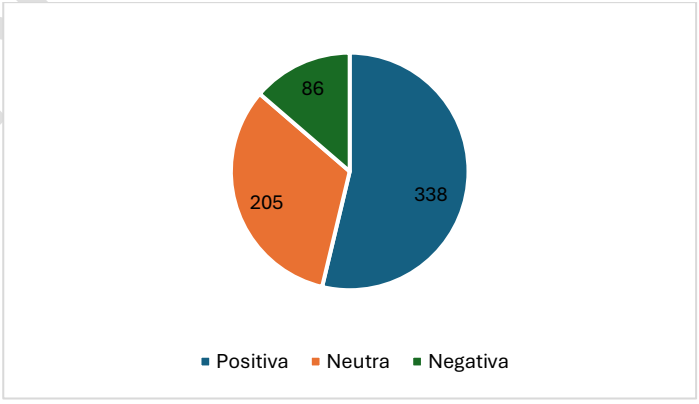
Gráfico 30. Ahorro anual



Fuente: Grupo de comunicaciones

El valor del free preess se ve representado en 629 noticias, categorizadas de la siguiente manera:

Gráfico 31. Resultado por categoría

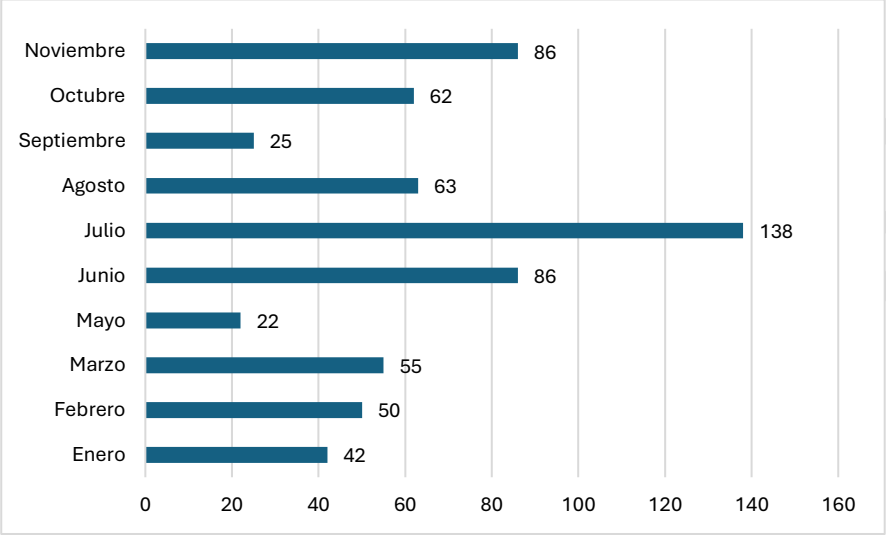


Fuente: Grupo de Comunicaciones

EN RE

Dichas noticias fueron publicadas, durante la vigencia 2024, con corte a noviembre así:

Gráfico 32. Consolidado mensual de publicaciones



Fuente: Grupo de Comunicaciones

Redes Sociales (Externa)

En cuanto a la comunicación externa, la estrategia ha sido efectiva para posicionar a ENTerritorio S.A. como una empresa activa y alineada con las políticas del Gobierno del Cambio. A través de las plataformas de redes sociales, la empresa ha compartido contenido en tiempo real sobre sus proyectos y colaboraciones con otras entidades, lo que ha aumentado su visibilidad y el reconocimiento público. Las menciones y etiquetas de entidades como la Presidencia de la República, Aerocivil y otros grupos gubernamentales han sido fundamentales para ampliar su alcance. Esta constante colaboración ha permitido que ENTerritorio S.A. no solo sea reconocida por su trabajo en las regiones, sino también como una marca comprometida con el desarrollo y la transformación del país.

Principales resultados de la estrategia de comunicación interna 2024

Campaña interna: Un legado que transforma

La campaña Un Legado que Transforma se desarrolló con éxito, iniciando con la socialización previa que generó expectativa y culminando en un lanzamiento oficial acompañado de actividades estratégicas para reforzar su impacto. A lo largo del año, se destacó el reconocimiento al trabajo de los colaboradores mediante la celebración de fechas especiales y la sensibilización sobre su papel fundamental en el logro de los objetivos de la empresa. Además, se gestionaron los cambios organizacionales, incluyendo la socialización de la nueva imagen de ENTerritorio S.A., y se mantuvo una constante sensibilización sobre las transformaciones internas. Finalmente, se reforzó la campaña mediante la incorporación de contenidos variados y temáticas relevantes para mantener el interés y la conexión con los objetivos estratégicos.

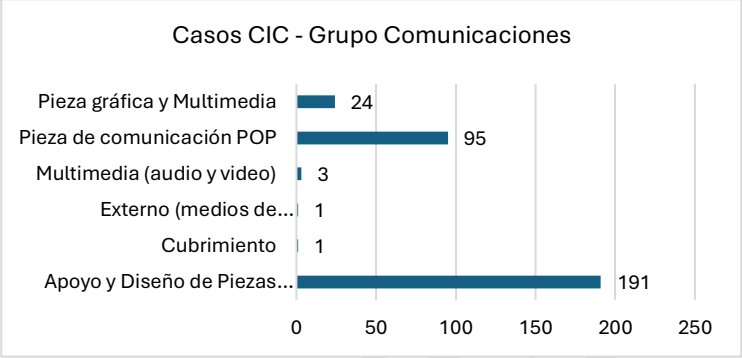
EN REVISIÓN

La campaña se consolidó como una estrategia clave para fortalecer la imagen corporativa, reconocer el valor de los colaboradores y sensibilizar sobre el impacto del trabajo conjunto en la transformación de la empresa.

Casos CIC – Sistema Aranda

Aranda Service Desk (ASDK) es una herramienta que permite gestionar procesos y solicitudes. De acuerdo con el procedimiento P-CO-01, cuyo objetivo es establecer un protocolo en la empresa para validar y publicar información, durante la vigencia 2024 el Grupo de Comunicaciones atendió un total de 315 casos.

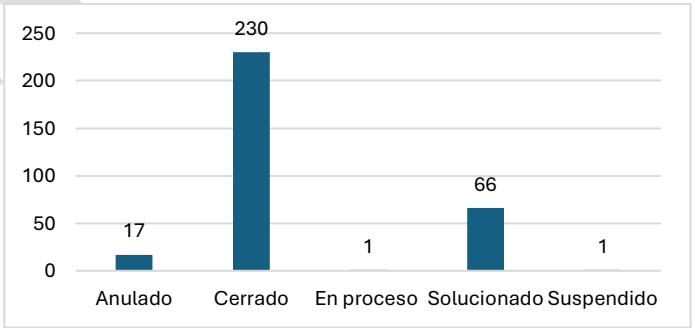
Gráfico 33. Consolidados casos CIC



Fuente: Grupo de Comunicaciones

Con corte al 20 de diciembre, 230 casos se encuentran cerrados, 66 solucionados, 17 anulados (por solicitud del usuario), 1 en proceso y 1 se encuentra suspendido.

Gráfico 34. Consolidado por estado casos CIC



Fuente: Grupo de Comunicaciones

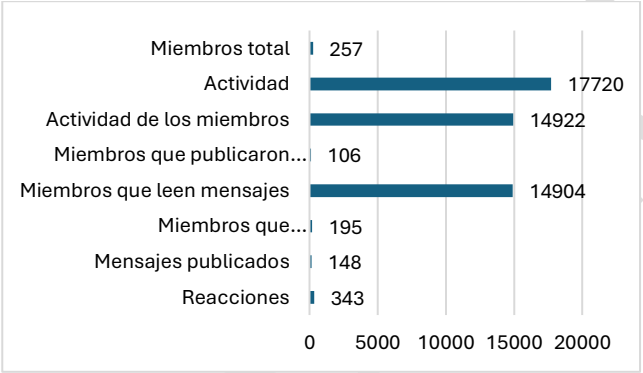
Viva Engage

EN REVISIÓN

Microsoft Viva Engage es una plataforma de comunicación que permite a los colaboradores de ENTerritorio S.A. conectarse con compañeros de trabajo y comunidades. Viva es parte de la plataforma de experiencia de los colaboradores que está integrada en Microsoft 365 y Microsoft Teams.

Actualmente, el Grupo de Comunicaciones cuenta con una comunidad activa de 257 miembros de la empresa, que facilita la interacción entre los colaboradores, permitiéndoles compartir historias, asistir a eventos virtuales, responder preguntas, así como compartir su trabajo y experiencia. Esta dinámica promueve un ambiente de colaboración y enriquecimiento mutuo entre los integrantes de la empresa. Para el periodo comprendido entre el 2 de enero al 17 de diciembre de 2024, se reportaron los siguientes resultados:

Gráfico 35. Consolidado Viva Engage



Fuente: Grupo de Comunicaciones

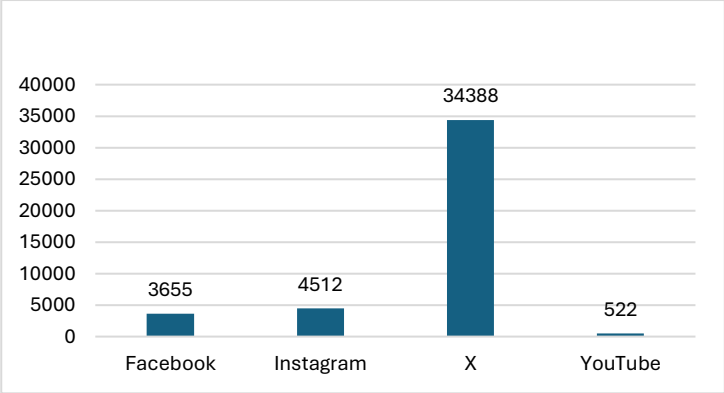
Redes sociales (interna)

La implementación de la estrategia de comunicación interna a través de Comunidad Digital ha tenido un impacto muy positivo en la interacción de los colaboradores de ENTerritorio S.A. Esta plataforma ha permitido una mayor difusión de contenido relevante y actualizado, lo que ha facilitado la conexión entre los empleados y la misión de la empresa. Además, el compromiso generado en este espacio ha mejorado el algoritmo de las redes sociales, favoreciendo la visibilidad del contenido nuevo y logrando que llegue a más usuarios. Este aumento en la interacción interna no solo ha fortalecido la comunicación dentro de la empresa, sino que también ha mejorado el alcance de las publicaciones, ampliando su presencia en la red.

Balance de seguidores en redes sociales

Gráfico 36. Seguidores en 2024

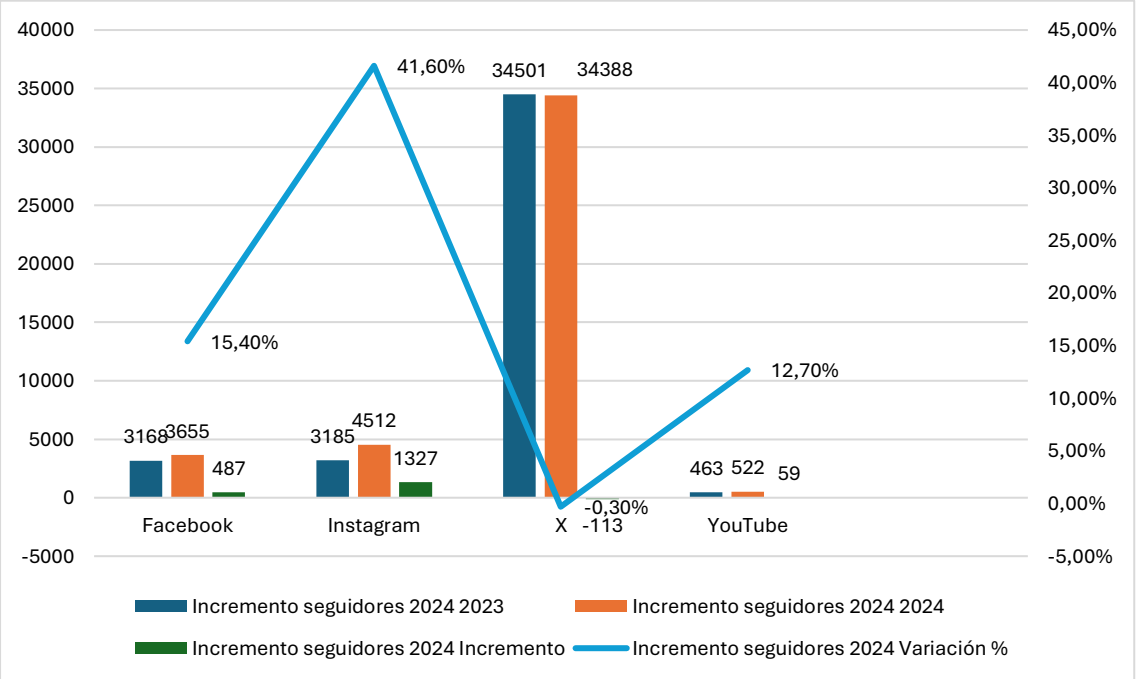
EN REVISIÓN



Fuente: Grupo de Comunicaciones

Análisis de crecimiento de redes sociales 2023-2024

Gráfico 37. Consolidado crecimiento en redes



Fuente: Grupo de Comunicaciones

1. **Facebook: crecimiento del 15.4%**

    - Seguidores 2023: **3.168** | Seguidores 2024: **3.655**
    - **Análisis:** Aunque el crecimiento de +487 seguidores es positivo, su ritmo es más lento comparado con otras plataformas. Esto puede indicar un cambio en las preferencias de los usuarios y una necesidad de ajustar la estrategia de contenido para revitalizar la interacción.

2. **Instagram: Crecimiento del 41.6%**

    - Seguidores 2023: **3.185** | Seguidores 2024: **4.512**

    - **Análisis:** Este incremento significativo de +1.327 seguidores reflejan el éxito de las estrategias visuales y dinámicas como historias, publicaciones de eventos, visitas de la presidente y proyectos destacados. La naturaleza visual de Instagram ha sido clave para captar la atención de la audiencia.

3. **X (Twitter): disminución del -0.3%**

    - Seguidores 2023: **34.501** | Seguidores 2024: **34.388**

    - **Análisis:** La pérdida de -113 seguidores, aunque mínima, resalta la influencia de tendencias globales en la red. La depuración de bots realizada por la plataforma afectó directamente al conteo de seguidores, un factor a considerar en futuras estrategias.

4. **YouTube: moderado del 12.7%**

    - Seguidores 2023: **463** | Seguidores 2024: **522**

    - **Análisis:** El crecimiento de +59 seguidores, aunque menor, es consistente con el enfoque en contenido de formato largo e informativo. Esta dinámica requiere tiempo para consolidarse, pero presenta oportunidades para atraer audiencias más específicas y comprometidas.

El desempeño de las redes sociales de ENTerritorio S.A. durante el último año refleja un crecimiento desigual entre plataformas. Instagram lidera el crecimiento, evidenciando el impacto del contenido visual y dinámico. Mientras tanto, Facebook y YouTube muestran avances más pausados y X enfrenta desafíos globales con una ligera pérdida.

5.5. Gestión administrativa transversal

Austeridad del gasto:

- **Consumo de energía:** Durante la vigencia 2024, con corte a noviembre, se evidencia que se han consumido 214.741 kWh con unidad de medida 6.304 (total de personas que ingresaron en el periodo a los pisos de la empresa más accesos remotos) y el consumo promedio por persona mes fue de 34 kWh. Frente al mismo periodo, en la vigencia 2023 se consumieron 248.855 kWh con unidad de medida 6.903 (total de personas que ingresaron en el periodo a los pisos de la empresa más accesos remotos) y el consumo promedio por persona fue de 36 kWh.

Tabla 52. Consolidado consumo de energía

Año	Consumo kWh ene - nov	Unidad de producción	Consumo promedio por persona kWh

EN REVISIÓN

2023	248.855	6.903	36
2024	214.741	6.304	34

Fuente: Subgerencia Administrativa

Lo anterior representa para la empresa una **disminución del consumo** de kWh en un **13,7%** para la vigencia 2024**.**

- **Consumo de agua:** Durante la vigencia 2024, con corte a noviembre, se evidencia que se han consumido 1.571 M3 con unidad de medida 5.287 (total de personas que ingresaron en el periodo a los pisos de la empresa) y el consumo promedio por persona es de 0,29 M3. Frente al mismo periodo de la vigencia 2023, se consumieron 1.865 M3 con unidad de medida 5.648 (total de personas que ingresaron en el periodo a los pisos de la empresa) y el consumo promedio es de 0,33 M3.

Tabla 53. Consolidado consumo de agua

Año	Consumo M3 ene - nov	Unidad de producción	Consumo promedio por persona M3
2023	1.865	5.648	0,33
2024	1.571	5.287	0,29

Fuente: Subgerencia Administrativa

Lo anterior representa para la empresa una **disminución del consumo** de M3 en un **16%** para la vigencia 2024**.**

- **Telefonía móvil:** Para la vigencia 2024, se continúa aplicando el principio de economía y eficiencia, suprimiendo el pago del plan empresarial de telefonía móvil de directivos desde el mes de septiembre del año 2022.

- **Útiles y papelería:** Con el fin de aplicar el principio de eficiencia administrativa, para la vigencia 2024 se contó con un contrato para el suministro de elementos de papelería para la empresa, con el objetivo de suplir las necesidades que se pudieran presentar en materia de elementos, útiles de escritorio y papelería.

- **Transporte vehículos oficiales:** Con el objetivo de seguir aportando a la directiva de eficiencia del gasto y administrativa, la empresa tomó la decisión de no continuar con el servicio de transporte directivo desde el mes de agosto del año 2023 para optimizar los recursos asignados.

- **Combustibles y mantenimiento de vehículos:** Durante la vigencia 2024, la empresa cuenta con un solo vehículo propio en operación, motivo por el cual el contrato para el suministro de combustible se encuentra en ejecución y presentó una adición y prórroga por doce (12) meses, logrando **una disminución del 15%** en el valor de contrato, lo que permitió optimizar los recursos asignados sin que hubiese sido necesaria la asignación de recursos adicionales.

EN REVISIÓN

Durante la vigencia 2024, se llevó a cabo la ejecución del contrato 20231162 celebrado con Morarci Group S.A.S., con un presupuesto de trece millones ciento sesenta y cuatro mil pesos m/cte. ($13.164.000,00). Se realizaron mantenimientos en cambio de aceite de motor, filtros de aire y cambio de aceite, revisión técnico-mecánica y cambio de repuestos. Dentro de las novedades que resaltaron dentro de la vigencia del contrato 20231162, con acuerdo Marco 123213, es que, dentro de lo estipulado en el acuerdo, no se incluyeron mantenimientos correctivos de latonería y pintura por uso para el vehículo de ENTerritorio S.A., por lo cual dentro de la vigencia del 2025 se busca incluirlo dentro de los items del contrato de mantenimiento de vehículos.

Gestión de PQRDSF Peticiones, Quejas, Reclamos, Denuncias, Sugerencias y Felicitaciones

- Hasta el 30 de diciembre de 2024, se presentaron para gestión en el periodo 1.423 peticiones, quejas, reclamos y denuncias por los diferentes canales que se tienen habilitados en la empresa.
- De las 1.423 PQRDSF, ocho (8) de vencimiento en diciembre no registran respuesta en el Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo - Lira.
- El indicador de oportunidad en la respuesta presenta un nivel satisfactorio con un 73% en el cumplimiento.
- El tiempo promedio de atención de las PQRDSF fue de nueve (9) días hábiles.
- Actualizamos el Procedimiento de Seguimiento y Control de las PQRDSF, incluyendo temas referentes a la gestión de las denuncias, se retiró lo referente al oficial de Rita y se actualizó lo concerniente al nuevo Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo – Lira.
- Durante la vigencia 2024, se mantuvo el semáforo de PQRDSF como mecanismo de control semanal para alerta en la oportunidad en la respuesta de las PQRDSF.
- Se realizaron capacitaciones virtuales para mejorar la gestión de las PQRDSF, acorde con la norma y en el SGDEA – Lira.
- Se actualizó el E-Learning Gestión de PQRDSF, disponible en la respectiva plataforma dispuesta por la empresa, allí los usuarios conocerán acerca de la normatividad vigente, tiempos de respuesta y traslado por competencia, además de resolver las diferentes situaciones que se puedan presentar durante la gestión.
- Reportamos mensualmente los eventos de riesgo operativo por la inoportunidad en la respuesta de las PQRDSF.
- Reportamos mensualmente los siguientes indicadores:
  - Oportunidad en la gestión de las PQRDSF.
  - Tiempo promedio en la atención a las PQRDSF.
  - Tiempo de espera para la atención de la ciudadanía.
- Publicamos en el portal web de la empresa los informes trimestrales de PQRDSF de 2024.

Relacionamiento con el ciudadano

- Se realizaron capacitaciones a las personas encargadas de la atención de los canales de comunicación de la empresa sobre servicio al ciudadano y lenguaje claro.
- Se realizaron capacitaciones a las personas que tienen a su cargo la recepción, seguimiento y control de las peticiones, quejas, reclamos, denuncias, sugerencias o felicitaciones (PQRDSF) que ingresan a ENTerritorio S.A.

EN REVISIÓN

- Se realizó análisis de la estadística de la encuesta del sistema digital de turnos ubicado en el Centro de Atención al Ciudadano y calificación del grado de satisfacción de los ciudadanos atendidos en el CAC.
- Actualizamos y publicamos la caracterización de la ciudadanía y grupos de valor 2024 en el portal web de la empresa.
- Se participó en las mesas de trabajo programadas por parte del sector Hacienda, referentes al relacionamiento con la ciudadanía.

Estado de implementación de LIRA y beneficios del sistema

Desde el 15 de diciembre del año 2023, se realizó la adquisición del nuevo Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo – SGDEA, en donde se cuenta con el ECM (ENTRERPRISE CONTENT MANAGEMENT = GESTIÓN DE CONTENIDO EMPRESARIAL). Al adquirir el SGDEA, se minimiza el riesgo de pérdida de la información que se tenía en Orfeo, se aumenta la seguridad de la información de la empresa, nos permite organizar, clasificar y almacenar documentos electrónicos de manera estructurada, asegurando un acceso rápido y eficiente a la información, así mismo, se minimizó la duplicidad y pérdida de documentos; se agilizaron los procesos internos mediante la automatización de tareas relacionadas con la gestión documental, dado a su fácil acceso desde cualquier lugar del territorio; reducción de costos en el uso de papel y los costos asociados con el almacenamiento físico de documentos de los archivos de gestión, disminución en el tiempo dedicado a buscar y gestionar documentos y dar valor probatorio.

El acompañamiento del manejo del sistema y/o soporte de primer nivel es realizado por los gestores documentales, el soporte de segundo nivel es realizado por el administrador del SGDEA LIRA y el soporte de tercer nivel se solicita por medio de REDMINE al proveedor Macroproyectos SAS.

En el transcurso del año 2024, se han realizado ajustes y mejoras al sistema de acuerdo con los requerimientos que ENTerritorio S.A. le ha presentado al proveedor, a medida que se implementan nuevos desarrollos se realizan pruebas y capacitaciones a todos los grupos de la empresa.

Así mismo, se encuentra alineado con la normatividad archivística, mediante la creación, importación, parametrización, automatización y administración de las Tablas de Retención Documental – TRD, a partir de plantillas predefinidas, asistentes de configuración, cargue de archivos planos o a través de la incorporación de otros mecanismos que faciliten la administración y la gestión de la TRD.

El SGDEA mediante la centralización de la información aporta en:

- ✓ La trazabilidad de la gestión realizada sobre los documentos recibidos y producidos.
- ✓ La facilidad para llevar paralelamente el archivo físico vs. la sistematización de los expedientes virtuales.
- ✓ El fácil acceso a los usuarios, trámite y automatización de actividades desde cualquier lugar donde haya conexión a internet.
- ✓ La recuperación de documentos.
- ✓ La seguridad de la información.
- ✓ La continuidad a los lineamientos dados en la estrategia de Cero Papel encaminado a la implementación de documentos digitales y electrónicos.

EN REVISIÓN

Plan Estratégico de Tecnologías de la Información

La formulación del PETI 2024-2027 aprobado por el CIGD en enero del 2024, dando cumplimiento al decreto 612 del 2018 de integración de planes, en consecuencia, se da inicio al desarrollo de este, así:

Los resultados del PETI para la vigencia 2024 frente al porcentaje esperado del 39% del cual se dio cumplimiento en el 33%, dado que por cierre de la vigencia presupuestal algunos procesos de contratación fueron fallidos, lo cual impactó en el cumplimiento de algunos proyectos planteados para la vigencia 2024.

A continuación, relacionamos los logros alcanzados por cada uno de los proyectos relevantes definidos en el PETI 2024-2027:

Diagnóstico de la Arquitectura Empresarial (AE) conforme al MRAE 3.0 - PROY01

El iagnóstico de AE permitió evaluar exhaustivamente el nivel de madurez de ENTerritorio S.A. mediante la aplicación del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial (MRAE) 3.0. Utilizando la herramienta proporcionada por el MinTIC, se llevó a cabo un análisis detallado de los diferentes dominios de la arquitectura, lo que permitió identificar fortalezas, debilidades y oportunidades de mejora.

Gobierno de Datos de ENTerritorio S.A - PROY02

Se definió el marco de gestión de datos, alineado con las mejores prácticas. Se desarrolló un manual de políticas integral, que incluye indicadores clave para medir la efectividad de estas y asegurar la calidad, seguridad y disponibilidad de la información en toda la empresa. La asignación de un responsable único para cada entidad de datos clave, junto con la definición de indicadores específicos para cada política, que garantizará una gestión eficiente y transparente de los activos de información.

Automatización de procesos - PROY03

Como respuesta a la necesidad de optimizar procesos manuales y mejorar la eficiencia en la empresa, se desarrollaron y pusieron en marcha con éxito los aplicativos de Tasación y Liquidación para las Subgerencia de Operaciones – Grupo de Gestión Contractual. Estos sistemas, diseñados y construidos a medida, se encuentran actualmente en funcionamiento y brindan soporte a las operaciones diarias. Al automatizar tareas y centralizar la información, estos aplicativos han contribuido significativamente a la agilización de procesos y a una toma de decisiones más informada. Con este logro como base, se continuará trabajando en el desarrollo de nuevas soluciones tecnológicas que permitan a la empresa seguir avanzando en su transformación digital y adaptarse a los desafíos del futuro.

Creación Base Datos Centralizada - PROY04

La consolidación en el Data Lake centralizó datos clave y avanzó en la construcción de una fuente única basada en informes del ERP. La herramienta construida denomina BASE CGR automatizó más de 70.000 contratos y 1.700 convenios con 46 validaciones en producción.

Fortalecer los controles de seguridad para los servicios que se ejecutan en la nube - PROY10

EN REVISIÓN

El proyecto logró fortalecer significativamente la seguridad de nuestros servicios en la nube, alcanzando un Azure Secure Score superior al 95%. A través de la implementación completa de las recomendaciones del Azure Advisor y la optimización de la autenticación multifactor, se garantizó una protección robusta contra amenazas cibernéticas. Este logro se tradujo en un aumento del 40% en el uso de MFA y el cumplimiento del 100% de las recomendaciones del Azure Advisor. Si bien se enfrentaron desafíos en la adaptación de los servicios existentes, estos fueron superados mediante una coordinación efectiva entre los equipos técnicos y de sensibilización de los usuarios

Optimizar, masificar y apropiar el uso del ERP - PROY11

La implementación del ERP en nuestra empresa ha generado importantes beneficios y mejoras en nuestros procesos. A continuación, se destacan algunos de los logros más significativos:

- Cierre automático: El ERP ha permitido automatizar el proceso de cierre presupuestal, reduciendo el tiempo y esfuerzo requerido para realizar esta tarea en un 30%, que antes se implementaba manualmente.
- Calidad del dato: La implementación del ERP ha asegurado la calidad y consistencia de los datos en todas las áreas de la empresa con un trabajo en conjunto para corregir las falencias de estas en el sistema, lo que ha permitido tomar decisiones informadas y precisas.
- Informes financieros: El ERP ha facilitado la generación de informes financieros precisos y oportunos, lo que ha mejorado la transparencia y la rendición de cuentas.
- Integración del ERP - Tiquetes: La automatización de la gestión de tiquetes ha reducido significativamente el tiempo y esfuerzo requerido para realizar esta tarea, lo que ha mejorado la eficiencia y productividad.
- Reportes financieros: El ERP ha proporcionado herramientas para generar reportes financieros precisos y personalizados.

Fortalecimiento de conectividad - PROY12

Se incrementó el ancho de banda de los canales de comunicación e internet en 7 veces a su velocidad inicial, permitiendo mayor velocidad y rendimiento en la conectividad a los usuarios de las sedes de la empresa en la calle 26 y ACH**.**

Fortalecimiento de seguridad informática - PROY13

Aunque no se llevó a cabo el proceso de contratación, el proyecto logró implementar con éxito el servicio WAF, Cloud SaaS, realizando pruebas satisfactorias con las aplicaciones en nube tales como owncloud, moodle, entre otras, todo esto conforme con los requisitos de seguridad informática establecidos en el contrato con el operador tecnológico. A pesar de los desafíos en la integración con sistemas preexistentes, se logró una implementación exitosa gracias a la coordinación de esfuerzos y la verificación exhaustiva de la funcionalidad del sistema.

Principales logros en la política de Gobierno Digital y Transparencia y acceso a la información pública (resultados ITA)

Gobierno Digital

La implementación de nuestra Política de Gobierno Digital ha posicionado a ENTerritorio S.A. como un referente en el sector, alcanzando una destacada puntuación de 91,4, significativamente

EN REVISIÓN

superior al promedio sectorial de 81,1. Este éxito se fundamenta en la ejecución de proyectos estratégicos clave que han transformado nuestras operaciones.

Uno de los pilares de este logro es el proyecto de Gobierno del Dato, que ha mejorado la calidad, integridad y accesibilidad de la información, permitiendo decisiones más informadas y efectivas. Asimismo, la automatización de procesos ha reducido los tiempos de respuesta en los procesos internos. Además, se han reforzado los controles de seguridad informática para proteger la información institucional y se han mejorado las capacidades de conectividad, facilitando una operación ágil e integrada. Por último, la implementación de herramientas avanzadas de analítica de datos ha potenciado la generación de conocimiento estratégico, fortaleciendo la toma de decisiones y la planificación organizacional.

Transparencia y acceso a la información pública (resultados ITA)

Los resultados obtenidos por la empresa en el Índice de Transparencia y Acceso a la Información Pública (ITA) de la Procuraduría General de la Nación, que mide exclusivamente el grado de cumplimiento de las obligaciones de publicar la información derivada de la Ley 1712 de 2014, fue del 99%.

5.6. Informe Sistema de Control Interno 2024

Ejecución Plan Anual de Auditoría 2024

El Plan Anual de Auditoría de 2024 estableció 102 actividades, de las cuales se ejecutaron 97 al 31 de diciembre, para un cumplimiento del 95%. Las actividades que a la fecha se encuentran en ejecución esperan cerrarse en el mes de enero de 2025.

Tabla 54. Consolidado Plan Anual de Auditoría

ACTIVIDADES PROGRAMADAS	ACTIVIDADES EJECUTADAS	ACTIVIDADES EN EJECUCIÓN	% CUMPLIMIENTO
102	97	5	95%

Fuente: Registros asesoría Control Interno

En el año 2024 se realizaron los siguientes trabajos de evaluación y seguimiento:

- 12 auditorías
- 1 consultoría / ejercicio de asesoría
- 3 seguimientos a los avances de los planes de mejoramiento producto de las auditorías realizadas por la Contraloría General de la Repúblicablica
- 3 seguimientos a los avances de los planes de mejoramiento de las auditorías internas realizadas por la asesoría de Control Interno
- 2 evaluaciones de las etapas y elementos del Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo - SARLAFT
- 3 evaluaciones de efectividad y cumplimiento del SIAR de ENTerritorio S.A. - Parte 1
- 2 evaluaciones del Programa de Aseguramiento de la Calidad de la Auditoría Interna y medición de indicadores
- 2 formulaciones de nuevos planes de mejoramiento CGR
- 12 formulaciones de planes de mejoramiento producto de las auditorías internas de la ACI
- 56 informes / seguimientos de ley
- 1 actividad administrativa

EN REVISIÓN

Estado planes de mejoramiento con órganos externos de control

La asesoría de Control Interno adelanta el seguimiento al avance de planes de mejoramiento producto de las auditorías efectuadas por la Contraloría General de la República al 31 de diciembre de 2024. En consecuencia, se da a conocer el estado de estos planes con corte a septiembre de 2024.

Resultado preliminar seguimiento a los planes de mejoramiento de la Contraloría General de la República a 30/09/2024

Tabla 55. Consolidado resultado preliminar de seguimiento a planes de mejoramiento suscritos con la CGR

INFORME	HALLAZGOS	NO. ACCIONES VIGENTES	CUMPLIDAS	POR CUMPLIR	POR CUMPLIR FUERA DE PLAZOS	CUMPLIDO EN PLAZOS (%)	AVANCE (%)
Anticipos 2016	**2**	**4**	**1**	**3**	**0**	**100%**	**25%**
Contratos plan (DNP)	**1**	**1**	**0**	**0**	**1**	**0%**	**0%**
Denuncia Tolima	**1**	**3**	**0**	**2**	**1**	**67%**	**0%**
Denuncia contratos plan	**2**	**3**	**1**	**0**	**2**	**33%**	**33%**
Cumplimiento gerencia proyectos 2020	**3**	**5**	**1**	**4**	**0**	**100%**	**20%**
Auditoría financiera 2020	**11**	**38**	**19**	**18**	**1**	**97%**	**50%**
Fiscalización obras	**4**	**6**	**2**	**4**	**0**	**100%**	**33%**
DNP POT	**1**	**1**	**1**	**0**	**0**	**100%**	**100%**
Auditoría financiera 2021	**29**	**83**	**23**	**57**	**3**	**96%**	**28%**
Auditoría financiera 2022	**18**	**26**	**21**	**2**	**3**	**88%**	**81%**
FRPT - Pactos Territoriales 2023	**8**	**19**	**9**	**8**	**2**	**89%**	**47%**
Líneas de negocio y obras inconclusas 2023	**13**	**28**	**23**	**3,00**	**2**	**93%**	**82%**
Auditoría financiera 2023	**16**	**36**	**19**	**14,00**	**3**	**92%**	**53%**
Total	**109**	**253**	**120**	**115,0**	**18,0**	**93%**	**47%**

Fuente: Registros asesoría Control Interno

EN REVISIÓN

Balance de las sesiones de Comité de Coordinación de Control Interno 2024

Durante gran parte del año, la empresa no contó con el asesor con funciones de Control Interno, solo a partir del mes de septiembre de 2024 fue nombrado dicho cargo en propiedad, por tal razón, la convocatoria y realización del Comité de Control Interno y del Comité de Auditoría se hicieron a partir de dicho mes.

Al respecto, en la empresa se celebró durante la vigencia el Comité de Auditoría, toda vez que en el parágrafo 3, del artículo 2.2.21.6, del Decreto 648 de 2017, se establece la posibilidad que

el citado cuerpo colegiado asuma las funciones relacionadas con el Comité Institucional de Control Interno. En este sentido, se llevaron a cabo 2 sesiones de Comité de Auditoría en los que la asesoría de Control Interno participó, así:

- ✓ **Sesión del 21 de octubre de 2024:** En cual se presentó el avance del Plan Anual de Auditoría 2024 (PAA) con corte a 30 de septiembre y se aprobó la modificación de dicho plan, teniendo en cuenta la ejecución de actividades y los recursos con los que contaba Control Interno al citado corte, con el fin de dar cumplimiento al mismo.

Aprobación Plan Anual de Auditoría 2025: En esta sesión se presentó y aprobó el Plan Anual de Auditoría 2025 y los recursos necesarios para ejecutarlo. De igual forma, se presentaron los avances del Sistema de Control Interno con corte al 31 de diciembre de 2023 y 30 de junio de 2024, con el fin de dar a conocer el estado de los diferentes componentes de este sistema y las principales recomendaciones desde la tercera línea de defensa.

Balance de los principales informes internos y externos de control de gestión elaborados en la vigencia

Con corte al 15 de diciembre de 2024, resultado de 10 trabajos de auditoría y 24 informes de ley y/o seguimiento, la Asesoría de Control Interno emitió 109 recomendaciones, distribuidas así:

Tabla 56. Recomendaciones por dependencia

Dependencia	No. Recomendaciones	%
Gerencia General	37	34%
Subgerencia de Desarrollo de Proyectos	29	27%
Subgerencia Administrativa	25	23%
Oficina Asesora Jurídica	8	7%
Subgerencia de Operaciones	6	6%
Subgerencia Estructuración de Proyectos	2	2%
Subgerencia Financiera	2	2%
Total	**109**	**100%**

Fuente: Elaboración propia ACI

De las 109 recomendaciones, el balance de adopción por dependencia fue el siguiente:

Tabla 57. Balance de adopción por dependencia

DEPENDENCIA	Medida adoptada	Medida alternativa adoptada	Medida no adoptada	Total recomendaciones	%Adopción
GERENCIA GENERAL	20	10	7	37	81%
SUBGERENCIA DE DESARROLLO DE PROYECTOS	19	1	9	29	69%
SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA	21	3	1	25	96%
OFICINA ASESORA JURÍDICA	8			8	100%
SUBGERENCIA DE OPERACIONES	4		2	6	67%
SUBGERENCIA DE ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS	2			2	100%
SUBGERENCIA FINANCIERA		2		2	100%
TOTAL	**74**	**16**	**19**	**109**	**83%**
%	**68%**	**15%**	**17%**		

Fuente: Elaboración propia ACI

EN REVISIÓN

Las diferentes dependencias adoptaron el 83% de las recomendaciones emitidas en los informes de Control Interno generados durante la vigencia 2024, el 68% adoptó la recomendación en su totalidad y el 15% optó por una medida alternativa que resolviera la problemática o sus causas.

Durante la vigencia 2024 se establecieron 18 hallazgos derivados de un total de 10 trabajos de auditoría. Los resultados de auditoría se centran en los siguientes temas:

- Diferencia de cantidades, calidad de obra y planos récord
- Inconsistencias de los informes registrados en los diferentes formularios que rinden cuenta-SIRECI
- Anticipos a contratistas sin amortización
- Inoportunidad en la liquidación de contratos
- Actas en las que no coinciden las cantidades de las memorias y las cantidades del acta resumen para un mismo ítem.

6.Informe Especial, Ley 222 de 1995, art. 29.

Como empresa controlada nos plica el punto 3 del artículo 29 de la Ley 222 de 1995 teniendo en cuenta que, como parte del Grupo Bicentenario, ENTerritorio S.A. se ha convertido una herramienta fundamental del Gobierno Nacional para la reactivación económica del país.

Es primordial indicar que, una vez ENTerritorio S.A. se adhirió al Grupo Bicentenario, los miembros de esta organización son priorizados para la suscripción de contratos derivados, con el objetivo de mantener sinergias y fortalecer la colaboración entre las empresas. A través de esta alianza, se busca maximizar los beneficios mutuos y asegurar la sostenibilidad y el éxito de las iniciativas emprendidas en conjunto. Esperamos que esta información sea útil y permita una mejor comprensión de las actividades y alianzas estratégicas desarrolladas durante el periodo mencionado.

A continuación, relacionamos las principales operaciones con miembros del Grupo Bicentenario:

1. En el marco de la suscripción del Contrato Interadministrativo No. 911- FIP de 2024 - 224015 con Prosperidad Social el 24 de diciembre de 2024, se suscribió el contrato de fiducia **No. 2024954** con la **FIDUCIARIA COLOMBIANA DE COMERCIO EXTERIOR S.A – FIDUCOLDEX S.A**. el cual tiene por objeto: Realizar la administración y pagos de los recursos que constituyen el PATRIMONIO AUTÓNOMO, derivados del Contrato Interadministrativo No. 911- FIP de 2024 – 224015 suscrito entre ENTerritorio S.A., el cual tiene por objeto: "Prestar el Servicio de gerencia de proyectos para la formulación, maduración y ejecución de los proyectos de infraestructura vial, social productiva y hábitat, priorizados por el DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL – FONDO DE INVERSIÓN PARA LA PAZ - PROSPERIDAD SOCIAL - FIP". cuya destinación es la atención de los pagos, costos y gastos derivados o que tengan origen en la ejecución del mismo.

Valor: $397.110.692,16
Plazo: 26 meses
Fecha de inicio: 15/01/2025

EN REVISIÓN

2. En el marco de la suscripción del Contrato Interadministrativo 220005 de 2020, con el SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA, se suscribió el contrato de fiducia **No. 2230273 DE 2023, con la SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A. FIDUAGRARIA S.A**, el cual tiene por objeto: "ENCARGO FIDUCIARIO DE ADMINISTRACIÓN Y PAGOS PARA LA ADMINISTRACIÓN INVERSIÓN Y PAGO DE LOS RECURSOS ASIGNADOS EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO N° 220005". cuya destinación es la atención de los pagos, costos y gastos derivados o que tengan origen en la ejecución del mismo.

TRANSFERENCIA SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO 220005

Valor: $124.593.000,00
Plazo: 18 meses
Fecha de inicio: 04/09/2023

3. En el marco de la suscripción del Contrato Interadministrativo No. 224016 con el FONDO ROTATORIO DE LA REGISTRADURÍA NACIONAL DEL ESTADO CIVIL el 31 de diciembre de 2024, se suscribió el contrato de fiducia Mercantil No. 2024956 con la FIDUCIARIA COLOMBIANA DE COMERCIO EXTERIOR S.A – FIDUCOLDEX, el cual tiene por objeto: "Contrato de Fiducia Mercantil que tiene por objeto la administración y pagos de los recursos que constituyen el PATRIMONIO AUTÓNOMO, derivados del Contrato Interadministrativo No. 224016, el cual tiene por objeto: "Contratar la prestación del servicio de Gestión de Proyectos para el desarrollo y ejecución de los proyectos de infraestructura física y de protección del dato priorizados por la Registraduría Nacional del Estado Civil, de conformidad con las condiciones y especificaciones técnicas establecidas en el proceso de Contratación Directa y la propuesta presentada por EL CONTRATISTA, los cuales forman parte integral del contrato electrónico", cuya destinación es la atención de los pagos, costos y gastos derivados o que tengan origen en la ejecución del mismo.". cuya destinación es la atención de los pagos, costos y gastos derivados o que tengan origen en la ejecución del mismo.

Valor: $ 47.820.864,00
Plazo: 12 meses
Fecha de inicio: No se ha firmado están en subsanación de póliza.

4. En el marco de la suscripción del contrato interadministrativo No. 224006 con la **FIDUCIARIA COLOMBIANA DE COMERCIO EXTERIOR S.A – FIDUCOLDEX S.A.** el 25 de mayo de 2024, se suscribió el contrato de Fiducia Mercantil irrevocable de administración y pagos tiene por objeto La administración e inversión de los recursos asignados al Contrato Interadministrativo No. MSPS-1025-2024. - No. 224006 ENTERRITORIO S.A. que serán girados por el Ministerio de Salud y Protección Social - MSPS y se destinarán exclusivamente para el desarrollo y ejecución del Contrato Inter-administrativo.

Valor: $ 294.434.322,00
Plazo: 24 meses

5. Con un capital independiente de ENTerritorio por la suma de ($43.223.200.000), el 9 de julio del 2021 se suscribió con la sociedad FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A., el Contrato de Fiducia Mercantil No. 2021596 para la constitución de un Patrimonio Autónomo denominado "PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVANZAMOS", cuyo objeto es: "Contratar a una Sociedad Fiduciaria para la prestación del servicio de Fiducia Mercantil por

medio del cual realice la constitución de un Patrimonio Autónomo que se denomine PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVANZAMOS, para que la FIDUCIARIA, como vocera mantenga la titularidad jurídica de los bienes que serán transferidos mediante la celebración del presente contrato y los que posteriormente sean destinados para tal fin."

- En marco del "PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVANZAMOS", se suscribió el 28 de enero del 2022 el Convenio Interadministrativo entre LA AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO - ART y La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial – ENTERRITORIO cuto objeto es: "Aunar esfuerzos entre ENTerritorio y la AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO – ART orientados a la Estructuración Integral, incluyendo la financiación en etapa de pre inversión, con cargo a los recursos del patrimonio Autónomo "Proyecta ENTerritorio – Juntos Avanzamos" de los costos de estructuración de los proyectos de inversión, que aporten a la implementación de los planes de desarrollo con enfoque territorial PDET." El Convenio suscrito tiene un valor por la suma de hasta OCHO MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y CUATRO MILLONES SEISCIENTOS CUARENTA MIL PESOS (8.644.640.000), incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar

- En marco del "PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVANZAMOS", se suscribió el 11 de junio del 2024 el Convenio Interadministrativo entre el DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA y La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial – ENTERRITORIO cuto objeto es: Aunar esfuerzos entre ENTerritorio S.A. y EL DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA para la estructuración del proyecto que tendrá por objeto los "ESTUDIOS Y DISEÑOS DETALLADOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO EDIFICIO DE LA GOBERNACIÓN DE CÓRDOBA". El Convenio suscrito tiene un valor por la suma de DOS MIL TRESCIENTOS OCHO MILLONES SEISCIENTOS NUEVE MIL SETECIENTOS TREINTA Y NUEVE PESOS ($ 2.308.609.739), incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar.

- En el marco del "PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVANZAMOS", se suscribió el 21 de noviembre del 2024 el Convenio Interadministrativo entre Departamento de Santander y La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial – ENTERRITORIO cuyo objeto es: Aunar esfuerzos entre ENTerritorio S.A. y EL DEPARTAMENTO DE SANTANDER para la estructuración del proyecto que tendrá por objeto la "Estructuración de los estudios y diseños para el Mejoramiento y Rehabilitación del corredor vial Vélez – Chipatá – La Paz, así como la atención de los puntos críticos ubicados en dicho corredor en el departamento de Santander". El convenio suscrito tiene un valor por la suma de MIL SETECIENTOS TREINTA Y SEIS MILLONES SETECIENTOS CINCO MIL SEISCIENTOS SESENTA Y CUATRO MIL PESOS ($ 1.736.705.664) incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar.

- En marco del "PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVANZAMOS", se suscribió el 13 de noviembre del 2024 el Convenio Interadministrativo entre EL INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACIÓN Y DEPORTES DE SANTANDER – INDERSANTANDER y La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial – ENTERRITORIO cuyo objeto es: Aunar esfuerzos entre ENTerritorio S.A. y INDERSANTANDER para la estructuración del proyecto que tendrá por objeto la "Estructuración Integral para la remodelación y ampliación del estadio Américo José Montanini

EN REVISIÓN

Ruetti en la ciudad de Bucaramanga". El convenio suscrito tiene un valor por la suma de TRES MIL SETECIENTOS TREINTA Y CINCO MILLONES TRESCIENTOS SIETE MIL NOVENTA Y NUEVE MIL PESOS ($3.735.307.099) incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar.

- En marco del "PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVANZAMOS", se suscribió el 31 de diciembre del 2024 el Convenio Interadministrativo entre El Departamento de Tolima y La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial – ENTERRITORIO cuyo objeto es: Aunar esfuerzos entre ENTerritorio S.A. y EL DEPARTAMENTO DEL TOLIMA para la estructuración Integral para los estudios y diseños de proyectos viales priorizados por la Gobernación del Tolima. El convenio suscrito tiene un valor por la suma de DOS MIL SETECIENTOS OCHENTA Y CINCO MILLONES TRESCIENTOS SEIS MIL CUATROCIENTOS CUARENTA Y DOS PESOS ($ 2.785.306.442) incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar.

- El Contrato Interadministrativo No. MSPS-1025-2024 pactado entre ENTERRITORIO S.A. y el Ministerio de Salud y Protección social, que tiene por objeto: "*Realizar la gerencia integral para ejecución de la reposición, ampliación y/o adecuación de la infraestructura de los Centros de Atención Primaria de Salud -CAPS- en La Guajira, priorizados por el Ministerio de Salud y Protección Social cuya destinación es la atención de los pagos, costos y gastos derivados o que tengan origen en la ejecución de este*" financieramente pactó las siguientes condiciones:

Tabla 58. Desglose del Contrato Interadministrativo No. MSPS-1025-2024

Concepto	Valor
Cuota de Gerencia	$ 5.366.414.045
Obras:	$ 60.056.811.112
Interventorías:	$ 10.488.155.885
Consultorías -Estudios y Diseños	$ 6.118.090.933
Valor Total del Contrato	**$ 82.029.471.975**

Fuente: Subgerencia de estructuración de proyectos

Que dentro de las OBLIGACIONES ESPECIFICAS a cargo de ENTERRITORIO S.A. se establece:

A. CONSTITUCIÓN DE UN PATRIMONIO AUTÓNOMO.

Los costos y gastos asociados a la administración fiduciaria serán asumidos con cargo a los rendimientos financiero que se generen en el Patrimonio Autónomo. En el evento que los rendimientos financieros no sean suficientes para cubrir los costos y gastos de administración fiduciaria, estos serán asumidos con cargo a los recursos de inversión del contrato interadministrativo a celebrar.

EN REVISIÓN

De acuerdo con sus obligaciones, el Patrimonio Autónomo se aperturó el 27 de mayo de 2024 con la Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. - Fiducoldex, y tiene como objeto: "*La administración e inversión de los recursos asignados al Contrato Interadministrativo No. MSPS-1025- 2024. - No. 224006 ENTERRITORIO S.A. que serán girados por el Ministerio de Salud y Protección Social - MSPS y se destinarán exclusivamente para el desarrollo y ejecución del Contrato Interadministrativo". Adicionalmente, se pactó que "Los recursos que se transfieren al Patrimonio Autónomo para la administración y pagos se destinarán a las obligaciones o compromisos presupuestales del Fideicomitente derivadas de la actividad de gerencia y los contratos derivados para la ejecución de los proyectos, en el marco del Contrato Interadministrativo No. MSPS-1025-2024. - No. 224006 ENTERRITORIO S.A*". Este corresponde al Contrato de Fiducia mercantil de administración y pagos No. 2024559 (FIDUCOLDEX No. 019–2024), celebrado entre la Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A.–FIDUCOLDEX y la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A–ENTERRITORIO S.A.

En cuanto a los costos de administración del Patrimonio Autónomo, la Fiduciaria recibirá una comisión fija mensual equivalente a 7.5 Salarios Mínimos Mensuales Legales Vigentes (SMMLV) más IVA (sí aplica), o proporcional por fracción de mes, desde la celebración del contrato hasta su liquidación.

A diciembre de 2024, se han realizado desembolsos a la Fiducia por un total de **$16.405.894.395**. Quedan pendientes dos pagos, cada uno por un valor de **$32.811.788.790**. A continuación, se detalla el desglose de los pagos realizados y el saldo pendiente por pagar:

Tabla 59. Estado de Pagos Contrato Fiducia

Concepto	Valor
Valor del Contrato	$ 82.029.471.975
Pagos a Fiducia	$ 16.405.894.395
Pendiente de Pago	**$ 65.623.577.580**

Fuente: Subgerencia de estructuración de proyectos

Tabla 60. Matriz de Control al Patrimonio Autónomo

1 (+) Aportes Fiduciarios		**$ 16.405.894.395,00**
Primer Pago (28 de junio)		$ 16.405.894.395,00
2 (+) Ingresos Operacionales		**$ 566.507.502,91**
Rendimientos de mayo-24	$	-
Rendimientos de junio-24		$ 10.916.064,46
Rendimientos a julio-24		$ 107.281.403,62
Rendimientos de agosto-24		$ 101.162.932,28
Rendimientos de septiembre-24		$ 98.597.898,91

EN REVISIÓN

Rendimientos de octubre-24		$ 95.629.026,06
Rendimientos de noviembre-24 PA (Cta Ahorro)		$ 79.243.250,99
Rendimientos de noviembre-24 (FIC)		$ 4.940.144,70
Rendimientos de diciembre-24 PA (Cta Ahorro)		$ 25.317.450,27
Rendimientos de diciembre-24 (FIC)		$ 43.419.331,62
3 (-) Pagos y/o Descuentos Realizados	**$**	**1.930.463.509,61**
Pagos de mayo-24	$	-
Pagos de junio-24	$	-
Pagos de julio-24	$	-
Pagos de agosto-24	$	-
Pagos de septiembre-24	$	-
Pagos de octubre-24	$	-
Pagos de noviembre-24 (Cuota Gerencia)		$ 1.073.282.809,00
Comisión Fiduciaria de julio-24		$ 11.602.500,00
Comisión Fiduciaria de agosto-24		$ 11.602.500,00
Comisión Fiduciaria de septiembre-24		$ 11.602.500,00
GMF de noviembre-24		$ 4.432.361,24
Devolución de IVA		$ 814.682.110,93
GMF de diciembre-24		$ 3.258.728,44
4 * (-) Gastos Operacionales		**$ 75.594.361,24**
Comisión Fiduciaria de mayo-24		$ 1.547.000,00
Comisión Fiduciaria de junio-24		$ 11.602.500,00
Comisión Fiduciaria de julio-24		$ 11.602.500,00
Comisión Fiduciaria de agosto-24		$ 11.602.500,00
Comisión Fiduciaria de septiembre-24		$ 11.602.500,00
Comisión Fiduciaria de octubre-24		$ 11.602.500,00
Comisión Fiduciaria de noviembre-24		$ 11.602.500,00
GMF de noviembre-24		$ 4.432.361,24
Comisión Fiduciaria de diciembre-24		$ 11.602.500,00
GMF de diciembre-24		$ 3.258.728,44
(1+2-3) = Saldo Efectivo del Fideicomiso		**$ 15.041.938.388,30**
(2-4) Utilidad del Fideicomiso		**$ 490.913.141,67**
(1+2-3) = Saldo de Causación del Fideicomiso		**$ 14.993.981.388,30**

Fuente: Subgerencia de estructuración de proyectos

Nota: Saldo teniendo en cuenta que los aportes/inversiones realizadas en el Fondo de Inversiones Colectivas - FIC, no afectan el saldo patrimonial.

EN REVISIÓN

La subgerencia de Operaciones de ENTerritorio S.A, remite los datos de 11 contratos de seguros suscritos en las vigencias 2023 y 2024 con **La Previsora S.A. Compañía de Seguros** a través de contratación de funcionamiento

MODALIDAD DE SELECCIÓN	No. PROCESO	OBJETO	ESTADO	VALOR DEL CONTRATO	FECHA INICIO DE EJECUCIÓN	FECHA DE TERMINACION	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL DEFINITIVO
ACUERDO MARCO DE PRECIOS	ORDEN DE COMPRA 106396	ADQUISICIÓN DE POLIZA DE SEGUROS PARA EL VEHICULO PROPIEDAD DE ENTERRITORIO	TERMINADO	$9.999.543,00	21/03/2023	21/04/2024	$539.477,00	$10.539.020,00
INVITACIÓN ABIERTA	INA-001-2023	ADQUISICIÓN DE LAS PÓLIZAS DE SEGURO CON UNA O VARIAS COMPAÑÍAS DE SEGUROS LEGALMENTE ESTABLECIDAS EN EL PAÍS PARA FUNCIONAR, AUTORIZADAS POR LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA REQUERIDAS PARA AMPARAR Y PROTEGER LOS ACTIVOS E INTERESES PATRIMONIALES, LOS BIENES MUEBLES E INMUEBLES DE PROPIEDAD DE LA ENTIDAD Y DE AQUELLOS POR LOS QUE SEA O LLEGARE A SER LEGALMENTE RESPONSABLE, Y LA PÓLIZA DE VIDA GRUPO FUNCIONARIOS, ENTRE OTROS INTERESES ASEGURABLES>>, Grupos No. 2 y 3	TERMINADO	$176.076.000,00	10/05/2023	12/06/2024	0	$176.076.000,00
CONTRATACIÓN DIRECTA	CDI-002-2024	La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial ENTerritorio, está interesada en contratar la Póliza de cumplimiento en desarrollo de los convenios que suscribe la entidad, contrato de prestación de servicios de interventoría no. 002f-2024 suscrito entre Fiduagraria s.a., como vocera	EN EJECUCIÓN	$10.612.853,00	27/02/2024	8/02/2028	0	$10.612.853,00

EN REVISIÓN

		y administradora del patrimonio autónomo fideicomiso - programa de promoción de vivienda rural y la empresa nacional promotora de desarrollo territorial, Enterritorio contrato 224002.						
CONTRATACIÓN DIRECTA	CDI-003-2024	La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial ENTerritorio, está interesada en contratar la Póliza de cumplimiento en desarrollo de los convenios que suscribe la entidad. Contrato de prestación de servicios de asistencia técnica y supervisión N° 003f-2024 suscrito entre Fiduagraria s.a., como vocera y administradora del patrimonio autónomo fideicomiso – programa de promoción de vivienda rural y la empresa nacional promotora de desarrollo territorial - ENTerritorio contrato 224001.	EN EJECUCIÓN	$8.514.651,00	27/02/2024	8/02/2028	0	$8.514.651,00
CONTRATACIÓN DIRECTA	CDI-005-2024	La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial ENTerritorio, está interesada en contratar la Póliza de cumplimiento para el contrato de prestación de servicios No. 224004 cuyo objeto es El CONTRATISTA se obliga para con la CONTRATANTE a la prestación de servicios profesionales de forma independiente, bajo su exclusiva responsabilidad y con plena autonomía jurídica, técnica y administrativa, de asistencia técnica y supervisión en la ejecución de los mejoramientos de vivienda de conformidad con los subsidios familiares de vivienda a ser otor-	EN EJECUCIÓN	$9.601.708,00	5/03/2024	19/08/2028	0	$9.601.708,00

REVISIÓN

		gados por FONVIVIENDA, que presenten los oferentes y/o ejecutores a cargo de las actividades, para los esquemas asociativo y gestión comunitaria						
CONTRATACIÓN DIRECTA	CDI-004-2024	La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial ENTerritorio, está interesada en contratar la Póliza de cumplimiento para el contrato de prestación de servicios No. 224003 cuyo objeto es CONTRATISTA se obliga para con la CONTRATANTE a realizar la interventoría técnica, administrativa, financiera, jurídica, de riesgos, contable, ambiental, social, de seguros, para la ejecución de etapas de estructuración, categorización, diagnóstico, y ejecución de obras del esquema público para la aplicación de los recursos de los subsidios familiares de vivienda urbana de conformidad con las especificaciones y priorización realizada por el MINISTERIO DE VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO y FONDO NACIONAL DE VIVIENDA -FONVIVIENDA.	EN EJECUCIÓN	$14.271.674,00	5/03/2024	19/08/2028	0	$14.271.674,00
CONTRATACIÓN DIRECTA	CDI-008-2024	La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial ENTerritorio, está interesada en contratar la póliza de cumplimiento exigidas en el CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS ISAGEN No. 34/17912 DE 2024 (ENTerritorio No 224005) suscrito entre Isagen S.A. E.S.P. y ENTerritorio.	EN EJECUCIÓN	$4.783.318,55	26/03/2024	3/10/2028	$247.171,33	$5.030.489,88

EN REVISIÓN

CONTRA-TACIÓN DIRECTA	CDI-012-2024	La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial ENTerritorio, está interesada en contratar la póliza de cumplimiento exigida en el Contrato de Prestación de Servicios No. 125 de 2024 celebrado entre el CONSORCIO FONDO COLOMBIA EN PAZ 2019, en su calidad de vocero y administrador del Patrimonio Autónomo Fondo Colombia en Paz y Empresa Nacional Promotora de Desarrollo Territorial ENTerritorio.	EN EJE-CU-CIÓN	$13.873.350,72	27/05/2024	27/09/2028	$673.018,78	$14.546.369,50
INVITA-CIÓN ABIERTA	INA-008-2024	Adquisición de las pólizas de seguro con una o varias compañías de seguros legalmente establecidas en el país para funcionar, autorizadas por la superintendencia financiera de colombia requeridas para amparar y proteger los activos e intereses patrimoniales, los bienes muebles e inmuebles de propiedad de la entidad y de aquellos por los que sea o llegare a ser legalmente responsable, y la póliza de vida grupo funcionarios, entre otros intereses asegurables	EN EJE-CU-CIÓN	$218.96000,00	21/05/2024	20.0/05/2025	0	$218.960.000,00
CONTRA-TACIÓN DIRECTA	CDI-020-2024	La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial ENTerritorio S.A., está interesada en contratar la póliza de cumplimiento exigida en el Contrato de Gerencia de Proyectos No. 11512024/224010 de 2024 celebrado entre la Agencia de Desarrollo Territorial -ADR y la Empresa Nacional Promotora de	EN EJE-CU-CIÓN	$108.088.960,14	23/07/2024	31/08/2028	0	$108.088.960,14

		Desarrollo Territorial - ENTerritorio.						
CONTRATACIÓN DIRECTA	CDI-040-2024	La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A. ENTerritorio S.A, está interesada en contratar la póliza de cumplimiento, calidad del servicio, pago de salarios, prestaciones sociales legales e indemnizaciones en cumplimiento con lo establecido en la cláusula VIGESIMA SEXTA - GARANTÍAS, del contrato interadministrativo No. 9677-PPAL001- 629-2024 (224011 numeración Enterritorio S.A.), celebrado entre el Fondo Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres, quien actúa a través de FIDUPREVISORA S.A en calidad de vocera y administradora y la Empresa Nacional Promotora del Desarollo Territorial S.A. ENTerritorio S.A.	EN EJECUCIÓN	$22.826.494,92	14/11/2024	30/06/2026	0	$22.826.494,92

Fuente: Subgerencia de estructuración de proyectos

EN P

7. Índice contenidos GRI

Declaración de uso: La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial ha elaborado el informe referenciado conforme a los estándares GRI, para el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2024y el 31 de enero de 2024
GRI 1 usado: GRI 1: Fundamentos 2021
Verificación Externa: En revisión de la firma revisora fiscal **BDO AUDIT S.A.S BIC.**
Fecha de Publicación del Informe de Gestión Sostenibilidad y Gobierno Corporativo 2024: En cumplimiento del artículo 74 de la Ley 1474 de 2011. Este informe fue publicado en la página web de la entidad el 31 de enero de 2025, en el siguiente link: https://www.enterritorio.gov.co/web/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/planeacion/informes-de-gestion-evaluacion-y-auditoria/informes-de-gestion El informe de gestión, sostenibilidad y gobierno corporativo 2024 se consolida por el Grupo de Planeación y Desarrollo Organizacional en cabeza del gerente de unidad Argemiro Unibio Ávila, correo electrónico aunibio@enterritorio.gov.co.

Estándar GRI	Contenido	Número de página o URL	Omisión
1. Organización y sus prácticas de presentación			
2-1. Detalles organizacionales			
2-1. a. Nombre Legal	Nuestra Empresa	8	
2-1. b. Naturaleza y forma jurídica	Nuestra Empresa	8	
2-1. c. Ubicación de sede central	Nuestra Sede	9	
2-1. d. País de operación	1.1. Nuestra Sede	9	
2-2 Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad			
2-2. a. Entidades incluidas en el informe de sostenibilidad	Nuestra Empresa	8	
2-2. b. Inclusión de informes consolidados de entidades incluidas en el informe de sostenibilidad	No aplica		
2-2. c. Enfoque adoptado en la inclusión de entidades	No aplica		
2-3. Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto			
2-3. a. Periodo objeto del informe y frecuencia	Sobre este informe	7	
2-3. b. Periodo objeto de informes financieros	Sobre este informe 4.1. Gestión Financiera	7 144	
2-3. d y c. Fecha de publicación y punto de contacto para las cuestiones relacionadas con la información presentada	7. Índice de contenidos GRI	195	
2-4 Actualización de la información			
2-4. a. Actualización de la información presentada en periodos objeto de informes anteriores	En el informe de gestión, sostenibilidad y de gobierno corporativo 2024, no se hizo necesario actualizar información de vigencias anteriores	-	
2-5 Verificación Externa	Se referencia en el informe del Revisor Fiscal 2024, que el informe de gestión guarda concordancia con la situación de la empresa.	180	

Estándar GRI	Contenido	Número de página o URL	Omisión
2. Actividades y trabajadores			
2.6. a, b, c y d. Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	2. Estructuración, Evaluación, Gerencia y Gestión de Proyectos en el territorio nacional	De la 21 a la 135	
2.7. Empleados	5.1. Nuestra gente	163	
2.8. Trabajadores que no son empleados	5.3. Gestión de Operaciones – Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión	167	
3. Gobernanza			

EN REVISION

2-9. a, b y c Estructura de gobernanza y composición	3.1. Gobierno Corporativo	137 y 138	
2.10. a y b. Designación y selección del máximo órgano de gobierno	3.1. Gobierno Corporativo	137	
2.11. a y b. presidente del máximo órgano de gobierno	3.1. Gobierno Corporativo	137	
2.12. a, b y c. Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	3.1. Gobierno Corporativo	137	
2-15. a y b. Conflictos de Interés	3.3. Conflictos de interés	139	
2-22 Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	Declaratoria Directiva	6	
4. Estrategia, políticas y prácticas			
2-23 Compromisos y políticas	1.2. Sistema integrado de gestión	11	
2-25 Procesos para remediar los impactos negativos	2. Estructuración, Evaluación, Gerencia y Gestión de Proyectos en el territorio nacional	De la 21 a la 135	
5. Participación de los grupos de interés			
2-29 Enfoque para la participación de los grupos de interés	2. Estructuración, Evaluación, Gerencia y Gestión de Proyectos en el territorio nacional	De la 21 a la 135	
GRI 3 Temas Materiales 2021			
3.1. Proceso de determinación de los temas materiales	1.3. Materialidad	21	
3-2 Lista de temas materiales	1.3 Materialidad	21	
3-3 Gestión de los temas materiales	1.3. Materialidad.	21	
GRI 201 Desempeño Económico			
201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	Sistema de Gestión Ambiental	16	
GRI 205 Anticorrupción 2016			
205-1 Operaciones evaluadas en función de los riesgos relacionados con la corrupción	3.5. Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR)	140	
205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	3.4. Programa de Transparencia y Ética Pública (PAAC)	139	
205-3 Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	3.3. Conflictos de interés	139	
GRI 413 Comunidades Locales			
413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	2. Estructuración, Evaluación, Gerencia y Gestión de Proyectos en el territorio nacional	De la 21 a la 135	
413-2 Operaciones con impactos negativos significativos –reales y potenciales– en las comunidades locales	2. Estructuración, Evaluación, Gerencia y Gestión de Proyectos en el territorio nacional	De la 21 a la 135	

EN REVISIÓN