

CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

GESTIÓN DE PROVEEDORES

INTERVENTORIA INTEGRAL PARA LOS DIAGNOSTICOS Y OBRAS A MONTO AGOTABLE PARA LOS PROYECTOS ESTRATÉGICOS, MANTENIEMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LOS DISTRITOS DE ADECUACIÓN DE TIERRAS DE LA AGENCIA DE DESARROLLO RURAL – ADR.

De conformidad con lo establecido en el numeral 23.8. Análisis de Riesgos y Matriz de Riesgos del Manual de Contratación **M-PR-01 V02** de ENTerritorio S.A. a continuación se presenta el respectivo análisis y matriz de riesgos con base en lo contenido en el documento de planeación del cual el presente documento es anexo, con el siguiente contenido:

- 1. Marco de referencia con el que se realiza el análisis de riegos.
- 2. Descripción del contexto en el que se ejecutará el contrato.
- 3. Parámetros de valoración de probabilidades y consecuencias.
- 4. Análisis por Factor de Riesgo y matrices de Riesgo.

1. MARCO DE REFERENCIA CON EL QUE SE REALIZA EL ANÁLISIS DE RIEGOS.

El marco de referencia para la tipificación, estimación y valoración de riesgos se construye bajo el método semicuantitativo, según las directrices contenidas en la norma NTC ISO 31000 2018, así mismo se tienen en cuenta los conceptos y elementos de la Guía para la elaboración de análisis de riesgos para la contratación derivada y de funcionamiento G-PR-04 en su versión vigente aplicables al presente análisis, como se presenta a continuación.

1.1 Contexto

El análisis del contexto se enfoca a la descriptiva general del contexto natural, demográfico y social, macroeconómico que se tiene en cuenta para la identificación y valoración de riesgos y que por su parte debe ser tenido en cuenta por los interesados para la preparación de sus ofertas y por el contratista para la ejecución del contrato.

1.2 Escalas de Probabilidad y Consecuencia

Las siguientes son las escalas de probabilidad y consecuencia que se utilizarán para efectos del presente análisis:

Escala	Escala de Probabilidades		Escala d	e Consecuencias
Nivel	Descriptor		Nivel	Descriptor
1	Raro		1	Mínimo
2	Poco Probable		2	Menor
3	Posible		3	Moderado
4	Probable		4	Mayor
5	Casi cierta		5	Catastrófico

Se enfatiza que la valoración de riesgos no es una ciencia exacta, sino probabilística, y que cada interesado en participar en el proceso debe hacer una verificación de sus propios niveles



F-PR-32	CÓDIGO:
04	VERSIÓN:
2024-04-26	VIGENCIA:
IP	CLASIFICACIÓN

GESTIÓN DE PROVEEDORES

de tolerancia y apetito de riesgos para hacer su propia valoración, la cual puede no corresponder en un todo con la que se plantea aquí. En todo caso esta propuesta de distribución y valoración de riesgos queda sujeta a las discusiones que se surtirán en el desarrollo del proceso de selección, de acuerdo con el espacio que el cronograma del proceso señale para este propósito.

1.3 Nivel de Riesgo

Con base en la calificación asignada a la probabilidad de ocurrencia y al impacto, se determina el nivel de riesgo para cada uno de los riesgos identificados con base en la siguiente matriz de calor:

	Casi Cierta	Considerable	Considerable	Considerable	Considerable	Significativo
Dark dellede d	Probable	Moderado	Moderado	Considerable	Considerable	Significativo
Probabilidad de Ocurrencia	Posible	Moderado	Moderado	Moderado	Considerable	Significativo
	Poco Probable	Вајо	Moderado	Moderado	Considerable	Significativo
	Raro	Bajo	Вајо	Moderado	Considerable	Significativo
	'	Mínimo	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico

Impacto

Para los riesgos de niveles considerable y significativo los tratamientos de riesgo que se determinen deberán modificar la condición de probabilidad o consecuencia o ambas condiciones de acuerdo con la naturaleza del riesgo, en tal medida que el nivel de riesgo luego de aplicado el tratamiento tenga un nivel de riesgo moderado o menor. Es responsabilidad de la parte a la que se asigna el riesgo validar los controles que debe establecer, la frecuencia con que debe monitorear el riesgo y la efectividad del tratamiento de riesgo adoptado.

1.4 Tipificación de Riesgos

Los riesgos para analizar pueden generar cambios en los presupuestos y modelos que permiten estimar el posible valor del contrato y el precio con el cual se suscriba el mismo. En especial se tienen en cuenta los eventos que pueden dar lugar a variaciones en la ecuación económica, sin que tales variaciones lleguen a afectar de manera grave las condiciones de ejecución del contrato. Así mismo se tienen en cuenta los riesgos derivados de la operación y ejecución de las tareas propias del objeto contractual, los cuales permiten contar con una guía de la azarosidad del proyecto y que tales riesgos sean contemplados en el desarrollo del futuro contrato. Si durante la ejecución del contrato se produjeran cambios en la normatividad vigente relacionada con los trabajos derivados del objeto contractual, sin que su efecto llegase a afectar de manera grave las condiciones de ejecución del contrato, se deberán adaptar y ajustar los protocolos de las actividades relacionadas con el cumplimiento de los objetivos del proyecto.

Con el fin de facilitar la identificación de los riesgos se tendrán en cuenta los factores de riesgos que se describen a continuación. Estos factores describen distintas situaciones que pueden dar origen a cambios en los ingresos, variación de los gastos, costos e inversiones, necesarias



CÓDIGO:	F-PR-32
соыво.	1 -F K-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

GESTIÓN DE PROVEEDORES

para la ejecución del contrato o sobrevinientes en desarrollo del mismo, teniendo la potencialidad, algunos de ellos, de llevar a cambios en la ecuación contractual. Unos con cargo a la Entidad y otros con cargo al Contratista de acuerdo con la asignación propuesta y aceptada en el desarrollo del proceso de selección.

1.4.1 Factor de Riesgos Acciones Legales

En este factor se tienen en cuenta los efectos sobre costos del presupuesto derivados de impuestos, cargas parafiscales, y todo tipo de tributos, timbres, estampillas, o cargos de origen impositivo que pueden ser considerados en virtud de la normatividad vigente o en desarrollo, al momento de presentar la oferta. Igualmente, actos de autoridad, comiso, embargo, demandas que afecten a las partes involucradas en el proyecto. También se incluyen todas las licencias y permisos, derechos de autor y de propiedad intelectual, materiales, equipos y técnicas que se deban emplear en la ejecución del contrato. Así mismo à normas vigentes que hoy son conocidas o que entrarán en vigencia durante el plazo de ejecución, incluidas las disposiciones legales y normas relacionadas con estados de excepción y/o emergencias derivadas de situaciones como: condiciones sanitarias, de orden público, económica, ambiental y en general estados de excepción contemplados en la Constitución Política Colombiana. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.2 <u>Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública</u>

En este factor se contemplan las afectaciones por fallas en telecomunicaciones o disponibilidad de cobertura limitada o no disponibilidad de servicios de telecomunicaciones. Disponibilidad limitada o no disponibilidad de servicios públicos. Advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos que contribuyan o afecten el cumplimiento de las obligaciones del contrato. Operación y manejo de equipos y herramientas. Operatividad y estado de las vías de acceso y disponibilidad limitada o no disponibilidad de medios de transporte adecuados para transitar y acceder a los sitios indicados para ejecutar las actividades propias del proyecto. En particular se deben anticipar los equipos y medios necesarios para el desarrollo cabal de las actividades requeridas en el marco del contrato. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.3 <u>Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos</u>

En este factor se tienen en cuenta las afectaciones por errores, insuficiencia o eventos con origen en, o derivados de subcontratos adelantados por el contratista; alteración, falsificación de insumos, elementos, componentes, documentación, planos o estudios ejecutados incorporados o revisados por el contratista o por quien actúe en su nombre. Falla humana o actos culposos o dolosos de personas que actúen por cuenta, contratada o a cargo del



CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

GESTIÓN DE PROVEEDORES

contratista, Actos o eventos en proveedores, filiales, subordinadas, y otros contratistas o subcontratistas relacionados o vinculados con el oferente seleccionado.

1.4.4 <u>Factor de Riesgos Socio-Políticos</u>

Actos de terrorismo, actos de Delincuencia común, Actividad proselitista o huelgas, protestas, manifestaciones o accionesde comunidades con interés legítimo o no en el contrato, frente a las cuales se debe mantener una actitud de diligencia y cuidado adecuados, se consideran también las costumbres y usos culturales, religiosos y creencias que lleven a todas las personas que se afectan, benefician, o influyen en la operación del contrato o proyecto. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.5 <u>Factor de Riesgos Macroeconómicos</u>

Alteraciones y cambios en el Tipo de cambio, Tasa de interés, Curva de Inflación, variaciones en el comercio, medidas y trámites de Importaciones y exportaciones, Oferta o demanda de materias o servicios necesarios para el proyecto o requeridos para la ejecución del contrato, disponibilidad y costo de mano de obra, Cambios en los precios en general y derivados de variaciones en la oferta o demanda de bienes y servicios, Escasez de mano de obra. Será responsabilidad de cada una de las partes, hacer sus estimaciones y elaborar sus modelos de proyección. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.6 Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

En esta categoría se consideran fenómenos Geológicos, freáticos, Hidrológicos, Climáticos, incendios forestales, Biológicos / patológicos, acción de roedores, insectos y demás animales, todos los anteriores dentro de los parámetros previsibles que determinen su acontecer con base en las condiciones que se dan en la zona identificada en el contexto del presente análisis, que afecte o tenga influencia en este proyecto. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.7 <u>Factor de Riesgos Relaciones Laborales</u>

Todos los eventos y consecuencias derivados de los accidentes laborales, enfermedad profesional, muerte, ausentismos, del personal requerido en el contrato o que sea vinculado a él, así como la falta de personas clave, actos de empleados ya sean voluntarios o culposos, derivados de impericia o falta de habilidades y conocimiento.



CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

GESTIÓN DE PROVEEDORES

1.4.8 Factores Riesgos Hechos de las Cosas

Incendios, roturas, filtraciones, derrames, explosiones, falla mecánica, eléctrica, química todos de carácter súbito y accidental, pero cuyo desarrollo debe ser considerado en ejecución de este proyecto, en la medida que afecten sus bienes e intereses relacionados directamente con el proyecto. Las que se presenten por falta de diligencia y extremo cuidado en las condiciones de regímenes operación y mantenimiento de equipo y maquinaria, fallas de los sistemas de vigilancia y control que se deban implementar y mantener adecuadamente.

1.4.9 Factor de Riesgos Vicios

Cambios en los costos, inversiones y gastos derivados de vicio propio, vicios ocultos o vicios redhibitorios presentes en desarrollo del contrato o los trabajos necesarios para su ejecutoria.

1.4.10 Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Las pérdidas materiales en los bienes utilizados en la ejecución del contrato que sean ocasionadas por actuaciones u omisiones que cometan terceros ajenos al contrato sean de carácter culposo o doloso.

1.4.11 Otros Factores de Riesgos

En este grupo se tienen en cuenta todos aquellos eventos que se puedan identificar y que no encuadren en los 10 factores de riesgos anteriormente descritos.

Teniendo en cuenta el anterior marco de referencia, a continuación, se presenta el análisis y las matrices de riesgos:

2. DESCRIPCIÓN DEL CONTEXTO EN EL QUE SE EJECUTARÁ EL CONTRATO.

2.1 OBJETO

La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A. ENTERRITORIO S.A., está interesada en contratar la "INTERVENTORIA INTEGRAL PARA LOS DIAGNOSTICOS Y OBRAS A MONTO AGOTABLE PARA LOS PROYECTOS ESTRATÉGICOS, MANTENIEMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LOS DISTRITOS DE ADECUACIÓN DE TIERRAS DE LA AGENCIA DE DESARROLLO RURAL – ADR".

2.2 PLAZO DE EJECUCIÓN

El plazo máximo previsto para la ejecución del contrato es de cuatro y medio (4,5) meses, contados a partir de la suscripción del acta de inicio previo cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución del contrato.



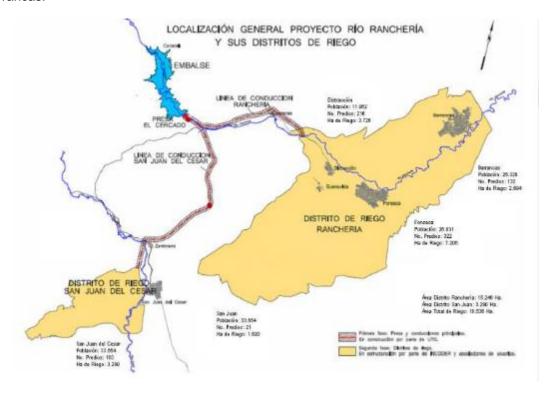
F-PR-32	CÓDIGO:
04	VERSIÓN:
2024-04-26	VIGENCIA:
IP	CLASIFICACIÓN

GESTIÓN DE PROVEEDORES

2.3 CONTEXTO NATURAL

PROYECTO MULTIPROPOSITO RÍO RANCHERÍA

El proyecto multipropósito Río Ranchería se ubica en el sur del Departamento de La Guajira con influencia directa en los municipios de San Juan del Cesar, Fonseca, Distracción y Barrancas.



Fuente: INCODER

Contexto Natural y Climático

La Guajira se caracteriza por su variedad de ecosistemas, que incluyen desiertos, playas, montañas y ríos. El clima es predominantemente árido y semiárido, con temperaturas que pueden superar los 40°C en algunas áreas. La región también cuenta con la Sierra Nevada de Santa Marta y la Serranía del Perijá, que aportan una biodiversidad significativa.

Contexto Social y Cultural

La población de La Guajira es pluriétnica y multicultural. La etnia wayuu es la más representativa, pero también habitan allí los koguis, arahuacos, wiwas, afrodescendientes y musulmanes, entre otros. Esta diversidad se refleja en las costumbres, tradiciones y festividades de la región, como el Festival de la Cultura Wayuu.



CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

GESTIÓN DE PROVEEDORES

Contexto Económico

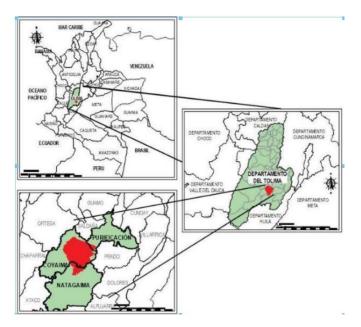
La economía de La Guajira se basa en la minería, especialmente la extracción de carbón en municipios como Albania, Hatonuevo y Barrancas. Además, el comercio en Maicao y el turismo en las zonas costeras son actividades económicas importantes. Sin embargo, la región enfrenta desafíos significativos, como la alta tasa de pobreza y el desempleo.

Contexto de Orden Público

La Guajira ha enfrentado problemas de orden público relacionados con el contrabando y la violencia, especialmente en áreas cercanas a la frontera con Venezuela. Además, la falta de acceso a servicios básicos como agua potable y salud ha generado situaciones de emergencia humanitaria, particularmente entre las comunidades indígenas.

PROYECTO DE RIEGO TRIANGULO DEL TOLIMA

El proyecto de adecuación de tierras «Triángulo del Tolima» se localiza en jurisdicción de los municipios de Coyaima, Natagaima y Purificación, al sur del departamento del Tolima. Se encuentra a una distancia de 110 kilómetros (km) de la ciudad de Ibaqué, capital del departamento del Tolima, a 115 km de la ciudad Neiva, capital del departamento del Huila y 210 km de la ciudad de Bogotá, capital del país.



Mapa de localización Proyecto de Adecuación de Tierras de Gran Escala del Triángulo Fuente: EP Contrato Interadministrativo No. 13602024

El Departamento del Tolima, ubicado en el centro-oeste de Colombia, es una región rica en diversidad natural y cultural.



CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

GESTIÓN DE PROVEEDORES

Contexto Natural y Climático

Tolima cuenta con una variedad de ecosistemas que incluyen montañas, valles y ríos. El río Magdalena atraviesa el departamento, proporcionando recursos hídricos vitales. El clima varía desde cálido en las zonas bajas hasta frío en las áreas montañosas, con una temperatura promedio que oscila entre los 18°C y 24°C1. La región también alberga el Parque Nacional Natural Los Nevados, conocido por sus picos nevados y biodiversidad.

Contexto Social y Cultural

La población de Tolima es diversa y está compuesta por mestizos, indígenas y afrodescendientes. La cultura tolimense es rica en tradiciones musicales, como el bambuco y el sanjuanero, y festividades como el Festival Folclórico Colombiano en Ibagué, la capital del departamento. La gastronomía local, con platos como el tamal tolimense y la lechona, también es un aspecto destacado de su cultura.

Contexto Económico

Tolima cuenta con una variedad de ecosistemas que incluyen montañas, valles y ríos. El río Magdalena atraviesa el departamento, proporcionando recursos hídricos vitales. El clima varía desde cálido en las zonas bajas hasta frío en las áreas montañosas, con una temperatura promedio que oscila entre los 18°C y 24°C1. La región también alberga el Parque Nacional Natural Los Nevados, conocido por sus picos nevados y biodiversidad.

Contexto de Orden Público

Tolima ha experimentado problemas de orden público relacionados con el conflicto armado en Colombia. Aunque la situación ha mejorado en los últimos años, todavía existen desafíos en términos de seguridad y acceso a servicios básicos en algunas áreas rurales. La región también trabaja en la implementación de programas de paz y desarrollo para mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Será responsabilidad de cada oferente realizar la revisión de las características del contexto, así como los distintos fenómenos en los lugares en las que realizará la actividades del objeto contractual y hacer todos los estudios necesarios para determinar la manera en que su oferta puede verse influida, así como las implicaciones y medidas que debe adoptar de cara al cumplimiento de las obligaciones contractuales y el desempeño en cuanto a los niveles de servicio acordados en el marco del desarrollo del futuro contrato.

PROYECTO DISTRITO DE RIEGO TESALIA - PAICOL.

El Proyecto de adecuación de tierras se encuentra localizado en la Cuenca Alta del Río Magdalena, sub-Cuenca del Río Páez, aproximadamente 100 km al sur de la ciudad de Neiva por Carretera, en jurisdicción de los Municipios de Tesalia, Paicol y Nátaga, en el Departamento del Huila y el Municipio de Páez (Belalcázar) en el Departamento del Cauca y su localización general se muestra en la siguiente figura.



CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

GESTIÓN DE PROVEEDORES

Mapa de localización General del Distrito de Riego Tesalia – Paicol, Fuente: Adaptado por, Consorcio Diseño TP, 2021

Contexto Natural y Climático

La Fuente del recurso hídrico empleada es el Río Negro de Narváez, en el límite de los Departamentos de Huila y Cauca. Este presenta un caudal medio multianual de 20,3 m3/s., la Captación consistente de una presa derivadora en concreto y se encuentra sobre la cota 926,40 msnm.

La Climatología de la zona presenta dos (2) períodos húmedos: el primero entre marzo a abril y el segundo, entre octubre y diciembre, así como dos (2) períodos secos: el primero entre enero y febrero y el segundo, entre mayo y septiembre. La precipitación media multianual en el área del municipio de Tesalia es de 1.580 mm y en el área del municipio de Paicol es de 1.843 mm. En la región, la temperatura media mensual se distribuye de forma uniforme durante el año, variando entre 21,5°C y 22,5°C, y su humedad relativa media anual es de 79,5%, siendo el primer semestre un poco más húmedo (80%) que el segundo (78,6%).

Contexto Social y Cultural

La población del Huila es diversa y está compuesta por mestizos, indígenas y afrodescendientes. El Huila es atravesado por la cordillera de los Andes y hogar del imponente volcán Nevado del Huila. El Parque Arqueológico de San Agustín, ubicado hacia el sur, cuenta con cientos de monumentos y esculturas precolombinas. Además, el Rio Magdalena atraviesa el centro de Huila. En el norte de la ciudad se ubica el pueblo de Villavieja, que está rodeado por el inmenso desierto de Tatacoa. En el Observatorio Astronómico se pueden observar las estrellas



CÓDIGO:	F-PR-32
CODIGO.	F-FR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

GESTIÓN DE PROVEEDORES

Contexto Económico

El Tolima cuenta como Sector Primario (Agropecuario, silvicultura, piscicultura. Explotación de minas y canteras), 26%. Sector Secundario (Electricidad, gas y agua. Industria manufacturera.

Contexto de Orden Público

El Huila ha experimentado problemas de orden público relacionados con el conflicto armado en Colombia. Aunque la situación ha mejorado en los últimos años, todavía existen desafíos en términos de seguridad y acceso a servicios básicos en algunas áreas rurales. La región también trabaja en la implementación de programas de paz y desarrollo para mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Será responsabilidad de cada oferente realizar la revisión de las características del contexto, así como los distintos fenómenos en los lugares en las que realizará la actividades del objeto contractual y hacer todos los estudios necesarios para determinar la manera en que su oferta puede verse influida, así como las implicaciones y medidas que debe adoptar de cara al cumplimiento de las obligaciones contractuales y el desempeño en cuanto a los niveles de servicio acordados en el marco del desarrollo del futuro contrato.

PROYECTO DE LOS DISTRITOS DE MONTERIA-MOCARI Y LA DOCTRINA

El distrito de Monteria Mocarí se encuentra ubicado al Occidente del departamento de Córdoba en jurisdicción de los municipios de Monteria, Cereté, Ciénaga de Oro, San Pelayo, Cotorra y San Carlos, ocupando la zona Centro – Occidente del departamento de Córdoba y la franja oriental del Río Sinú, aguas abajo, a una altura de 20 m.s.n.m., aproximadamente, area total 49.000 Has.



CÓDIGO: F-PR-32

VERSIÓN: 04

VIGENCIA: 2024-04-26

CLASIFICACIÓN IP

GESTIÓN DE PROVEEDORES

Figura. Ubicación Geografica Montería-Mocarí

San Pelayo

Cereté
Ciénaga de Oro

San Carlos

Mar Carilo

PANAMA

CHOCO

ANTICOLUA

Fuente: https://mapcarta.com

Contexto Natural y Climático

La infraestructura principal se encuentra en pleno casco urbano del municipio de Monteria, sobre la zona norte del mismo, en general abarca algunas áreas de los municipios de Monteria, Cereté, Ciénaga de Oro, San Pelayo, San Carlos y Cotorra. El clima de la ciudad de Monteria es cálido tropical con una estación de sequía y una de lluvias a lo largo del año. La temperatura promedio anual de la ciudad es de 28 °C con picos superiores a 40 °C

Contexto Social y Cultural

Es conocida por su cultura ganadera y los planchones (balsas techadas) que transportan a los pasajeros a través del Rio Sinú. El frondoso Parque Ronda del Sinú se extiende a lo largo del Rio, con senderos y monos, iguanas y perezosos. En el área norte del parque, se encuentra la torre El Mirador, con vista panorámica del Rio. En el centro de la ciudad, está la icónica Catedral de San Jerónimo.

Contexto Económico

La Economía del departamento de Córdoba está basada principalmente en la producción agropecuaria desarrollada principalmente en el piedemonte, y en la explotación de minerales fósiles y su ganadería.

Contexto de Orden Público

El Departamento de Córdoba ha experimentado problemas de orden público relacionados con el conflicto armado en Colombia. Aunque la situación ha mejorado en los últimos años, todavía existen desafíos en términos de seguridad y acceso a servicios básicos en algunas áreas rurales. La



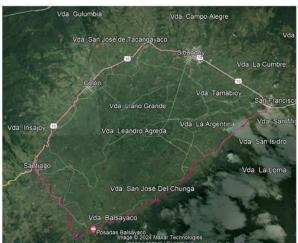
CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

GESTIÓN DE PROVEEDORES

región también trabaja en la implementación de programas de paz y desarrollo para mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Será responsabilidad de cada oferente realizar la revisión de las características del contexto, así como los distintos fenómenos en los lugares en las que realizará la actividades del objeto contractual y hacer todos los estudios necesarios para determinar la manera en que su oferta puede verse influida, así como las implicaciones y medidas que debe adoptar de cara al cumplimiento de las obligaciones contractuales y el desempeño en cuanto a los niveles de servicio acordados en el marco del desarrollo del futuro contrato.

PROYECTO DE DRENAJE DE SIBUNDOY

El Distrito de drenaje del Alto Putumayo se encuentra localizado en el departamento del Putumayo, en la subregion andino-amazónica, conocida como Valle de Sibundoy, constituida por los municipios de San Francisco, Sibundoy, Colon y Santiago cuyas con coordenadas 1º 12' 12" N y 76º 51' 15" O, con una altura sobre el nivel del mar entre los 2000 m s. n. m., en su parte plana, y los 3300 m s. n. m., en la parte más alta. Este distrito de drenaje hace parte de la Cuenca hidrográfica del Rio Putumayo y cubre un área total aproximada de 8500 Has.



Ubicación del distrito en el valle alto del SIBUNDOY:

Fuente: Google Earth, 2024

Contexto Natural y Climático

Los canales que se construyeron fueron: Canal A con 11,5 km el cual es el interceptor del río Putumayo, Canal B con 4,9 km, el cual es el interceptor del Rio Quinchoa, Canal C con 6,4 km, Canal D con 9,7 km, el cual es el interceptor del Rio San Pedro (INCORA, 1969); el Canal C quedó parcialmente fuera de servicio ya que en su sitio de intercepción la cota era inferior a la del Rio Putumayo debido a la alta Sedimentación lo que conlleva a pensar que fue un error en el diseño describe Bello (1972); Además se contempló el establecimiento de un sistema de



CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
LASIFICACIÓN	IP

GESTIÓN DE PROVEEDORES

drenajes secundarios para regular la oferta hídrica en las diferentes épocas climáticas (INCORA, 1969).

Contexto Social y Cultural

Putumayo cuenta con festivales que evidencian los procesos migratorios que se han dado en el territorio y que celebran el cruce de culturas. Entre ellos destaca la Fiesta del Perdón, un ritual de reconciliación con el prójimo y de agradecimiento a la madre tierra por los frutos brindados en el último año.

Contexto Económico

La Economía del departamento del Putumayo está basada principalmente en la producción agropecuaria desarrollada principalmente en el piedemonte, y en la explotación de los recursos petroleros y forestales de su jurisdicción.

Contexto de Orden Público

El Departamento del Putumayo ha experimentado problemas de orden público relacionados con el conflicto armado en Colombia. Aunque la situación ha mejorado en los últimos años, todavía existen desafíos en términos de seguridad y acceso a servicios básicos en algunas áreas rurales. La región también trabaja en la implementación de programas de paz y desarrollo para mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Será responsabilidad de cada oferente realizar la revisión de las características del contexto, así como los distintos fenómenos en los lugares en las que realizará la actividades del objeto contractual y hacer todos los estudios necesarios para determinar la manera en que su oferta puede verse influida, así como las implicaciones y medidas que debe adoptar de cara al cumplimiento de las obligaciones contractuales y el desempeño en cuanto a los niveles de servicio acordados en el marco del desarrollo del futuro contrato.

Será responsabilidad de cada oferente realizar la revisión de las características del contexto, así como los distintos fenómenos en los lugares en las que realizará la actividades del objeto contractual y hacer todos los estudios necesarios para determinar la manera en que su oferta puede verse influida, así como las implicaciones y medidas que debe adoptar de cara al cumplimiento de las obligaciones contractuales y el desempeño en cuanto a los niveles de servicio acordados en el marco del desarrollo del futuro contrato. Contexto macroeconómico Las condiciones macroeconómicas que se tendrán durante el plazo del contrato, incluidas todas sus etapas, es previsible que cambien y presenten variaciones frente a la situación actual. El modelo económico que desarrolle el interesado para la presentación de su propuesta deberá incluir la incidencia de las variables macroeconómicas con la ponderación respectiva y realizando los análisis necesarios para los diferentes escenarios que se prevén pueden presentarse en el periodo de ejecución del contrato. El Índice de Precios al Consumidor IPC, la Tasa Representativa del Mercado, la tasa de interés establecida por el Banco de la República y demás variables relevantes para el proyecto cuentan con el seguimiento y la dedicación de variedad de analistas institucionales tanto locales como extranjeros, para el registro de datos históricos y la elaboración de pronósticos, que pueden ser utilizados como base por los interesados para la elaboración de sus modelos económicos y sus ofertas. Colombia es apreciada a nivel internacional por su economía estable, con la infraestructura institucional adecuada para la adopción de políticas económicas equilibradas, tendientes a mantener



CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

GESTIÓN DE PROVEEDORES

un crecimiento estable con niveles inflación controlada. Debido a la baja diversificación de la economía se encuentra un alto grado de correlación entre el comportamiento de los precios del petróleo, con el desempeño en general de la economía y de la moneda local, el peso colombiano. La aún limitada infraestructura de puertos y vías, la situación de seguridad por presencia de grupos armados al margen de la ley y el tráfico de drogas ilícitas, el desempleo, la informalidad y la desigualdad limitan la capacidad de crecimiento económico del país de manera importante, de acuerdo con la evaluación que realiza COFACE. Sin embargo, la calificación que asigna este analista para el país es de riesgo aceptable tanto a nivel general, como para el clima de inversión. Esta información es presentada por los analistas internacional para la toma de decisiones de los inversionistas a nivel global que estén considerando invertir en Colombia o desarrollar sus negocios en el país. Lo descrito anteriormente se refleja en las siguientes gráficas.



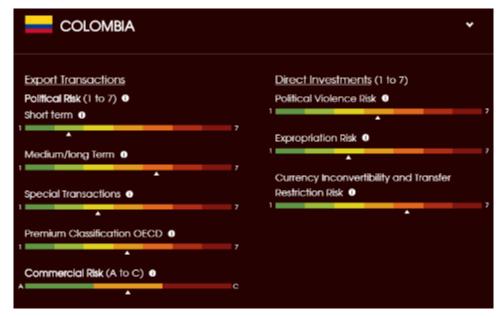
COFACE COUNTRY RISK ASSESSMENT MAP. (Fuente: https://www.coface.com/Economic-Studies-and-Country-Risks)

La siguiente gráfica presenta un resumen de la evaluación de los diferentes aspectos de Colombia que realiza la firma Credendo, una compañía europea de seguros crédito establecida en Bélgica, que ofrece a sus clientes como soporte para las decisiones de inversión en diferentes países.)



CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

,	
CECTION DE	PROVEEDORES
GESTION DE	PROVEEDURES



Colombia Country Risk Overview.

(Fuente: https://www.credendo.com/country_risk_assessment/colombia/country-risk-assessment/colombia/country-risk-assessment/colombia/country-risk-assessment/colombia/country-risk-assessment/colombia/country-risk-assessment/colombia/country-risk-assessment/colombia/country-risk-assessment/colombia/country-risk-assessment/colombia/country-risk-assessment/colombia/country-risk-assessment/colombia/country-risk-assessment/colombia/country-risk-assessment/colombia/country-risk-assessment/colombia/country-risk-assessment/colombia/country-risk-assessment-colomb

3. PARÁMETROS DE VALORACIÓN DE PROBABILIDADES Y CONSECUENCIAS

El precio del contrato y utilidad para el CONTRATISTA que resulte adjudicado en el presente proceso se concreta en sus propios cálculos y estimaciones, y en la dimensión que él haga del alcance de su oferta, especialmente lo relacionado a la aplicación de los recursos humanos, técnicos y económicos para optimizar y ofrecer un precio por sus servicios y productos a entregar.

Tales estimaciones y cálculos deben considerar el contexto antes descrito, y todos los fenómenos, actividades y buenas prácticas, que sus conocimientos sobre la actividad y su estado actual indiquen que, en forma responsable y cuidadosa, deben ser observados. Estas pueden hacer variar la intensidad de los riesgos aquí estudiados, dado que al hacer sus ofrecimientos el contratista puede exacerbar, aumentar o disminuir las estimaciones de riesgo. De esta forma, queda claro que los valores que se registran en las reglas de participación y los riesgos señalados no constituyen una garantía que esté extendiendo la entidad contratante, para el cálculo de los ingresos y utilidad esperada del futuro contratista.

Debe tenerse en cuenta que los eventos de fuerza mayor, caso fortuito y eventos imprevisibles, en cuanto a las cargas de este contrato tendrán un tratamiento de conformidad a las estipulaciones de las normas civiles y comerciales que rigen la materia.



CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

GESTIÓN DE PROVEEDORES

Parámetros de Valoración para la Escala de Probabilidad

Nivel	Descriptor	Descripción
1	Raro	Puede ocurrir sólo en circunstancias excepcionales durante la ejecución del contrato.
2	Poco Probable Es difícil que ocurra durante la ejecució contrato.	
3	Posible	Podría ocurrir en algún momento durante la ejecución del contrato.
4	Probable	Probablemente ocurrirá en la mayoría de las circunstancias durante la ejecución del contrato.
5	Casi cierta	Se espera que ocurra en la mayoría de las circunstancias durante la ejecución del contrato.

Parámetros de Valoración Escala de Consecuencias

CONSECUENCIA

Nivel	Descriptor	Desde >		Hasta <=	
1	Mínimo	\$	-	\$	4.241.120,83
2	Menor	\$	4.241.120,83	\$	29.687.845,82
3	Moderado	\$	29.687.845,82	\$	207.814.920,77
4	Mayor	\$	207.814.920,77	\$	1.454.704.445,41
5	Catastrófico	\$	1.454.704.445,41		_

Las variaciones que se derivan de los riesgos analizados afectan los componentes del presupuesto en distinta magnitud, por tanto, para efectos del presente análisis se tomarán como referencia los siguientes ítems del presupuesto.

Se precisa que los rangos desde y hasta de la escala de consecuencias determinan la cuantía hasta la cual se asigna el riesgo y que en caso de materializarse alguno de los riesgos asignados y de producirse una consecuencia superior a la indicada en las tablas que se muestran en el numeral 4 del presente documento, habrá lugar a aplicar lo previsto en las normas civiles y comerciales que rigen el contrato en materia de imprevisión.

ÍTEMS DEL PRESUPUESTO		
Interventoría Ranchería		
Interventoría Tolima		
Interventoría Tesalia - Paicol		
Interventoría Montería - Mocarí y La Doctrina		



GESTIÓN DE PROVEEDORES

CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

tata a sata /a Ciba a da	
Interventoría Sibundo	y

4. ANÁLISIS POR FACTOR DE RIESGO

4.1 Factor de Riesgo Acciones Legales

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: licencias y permisos. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

Items de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Interventoría Ranchería	Probable	Moderado	Considerable	Interventor
Interventoría Tolima	Probable	Moderado	Considerable	Interventor
Interventoría Tesalia - Paicol	Probable	Moderado	Considerable	Interventor
Interventoría Montería - Mocarí y La Doctrina	Probable	Moderado	Considerable	Interventor
Interventoría Sibundoy	Probable	Moderado	Considerable	Interventor

Tratamiento Sugerido:

El Contratista deberá: Verificar costos y tiempos de trámite de licencias y permisos, contemplar en el modelo financiero para la estructuración de la oferta y asignar holguras en el cronograma de actividades. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.2 Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Operatividad y estado de las vías de acceso y disponibilidad limitada o no disponibilidad de medios de transporte adecuados para transitar y acceder a los sitios indicados para ejecutar las actividades propias del proyecto. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.



GESTIÓN DE PROVEEDORES

CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

Items de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Interventoría Ranchería	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Tolima	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Tesalia - Paicol	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Montería - Mocarí y La Doctrina	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Sibundoy	Posible	Moderado	Moderado	Interventor

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Verificar tiempos de recorridos, establecer rutas alternas, contemplar holguras en el cronograma para las actividades de la ruta crítica. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.3 Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Proveedores. Reflejándose en: Efectos en costos por Complejidad Actividades de campo.

Items de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Interventoría Ranchería	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Tolima	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Tesalia - Paicol	Posible	Moderado	Moderado	Interventor



CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

GESTION DE PROVEI	EDORES

Interventoría Montería - Mocarí y La Doctrina	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Sibundoy	Posible	Moderado	Moderado	Interventor

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer términos y condiciones de idoneidad de proveedores. Establecer acuerdos de precios y cantidades de suministro. Establecer clausulas penales y requerir garantías a proveedores. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.4 Factor de Riesgos Socio-Políticos

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Protestas, actos delincuenciales y actos de grupos al margen de la ley. Reflejándose en: Efectos en costos por el Contexto Sociopolítico.

Items de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Interventoría Ranchería	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Tolima	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Tesalia - Paicol	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Montería - Mocarí y La Doctrina	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Sibundoy	Posible	Moderado	Moderado	Interventor

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer los monitoreos necesarios de las condiciones de orden público presentes en la zona, programa holguras para las actividades de campo requeridas en el



GESTIÓN DE PROVEEDORES

CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

contrato. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.5 Factor de Riesgos Macroeconómicos

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Oferta o demanda de bienes y servicios. Reflejándose en: Efectos en costos por el Contexto Macroeconómico.

Items de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Interventoría Ranchería	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Tolima	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Tesalia - Paicol	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Montería - Mocarí y La Doctrina	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Sibundoy	Posible	Moderado	Moderado	Interventor

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva. Verificar condiciones macroeconómicas presentes al momento de preparar la oferta, realizar proyecciones, considerar holguras en los supuestos fundamentales.

4.6 Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Fenómenos Climáticos. Reflejándose en: Efectos en costos de materiales e Insumos.

Items de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Interventoría Ranchería	Posible	Moderado	Moderado	Interventor



GESTIÓN DE PROVEEDORES

CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

Interventoría Tolima	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Tesalia - Paicol	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Montería - Mocarí y La Doctrina	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Sibundoy	Posible	Moderado	Moderado	Interventor

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Incluir en el plan de trabajo como ítem crítico de control el seguimiento del estado de las condiciones climáticas. Verificar actividades de la ruta crítica con mayor exposición, incrementar holguras en las d mayor incidencia. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.7 Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Accidentes laborales. Reflejándose en: Efectos en costos por la complejidad de Direccionamiento y Gestión.

Items de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Interventoría Ranchería	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Tolima	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Tesalia - Paicol	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Montería - Mocarí y La Doctrina	Posible	Moderado	Moderado	Interventor



CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer plan de gestión de salud y seguridad en el trabajo. Validar afiliaciones al SGSS. Contar con póliza de responsabilidad civil extracontractual con amparo patronal. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.8 Factor de Riesgos Hechos de las Cosas

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Roturas, fallas mecánicas. Reflejándose en: Efectos en costos de Servicios Conexos,

Items de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Interventoría Ranchería	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Tolima	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Tesalia - Paicol	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Montería - Mocarí y La Doctrina	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Sibundoy	Posible	Moderado	Moderado	Interventor

Tratamiento Sugerido: El contratista deberá: Establecer planes de mantenimiento y regímenes de operación de conformidad con lo establecido en los manuales de operación del fabricante. Contratar póliza TRDM. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.9 Factor de Riesgos Vicios

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Vicios Ocultos. Reflejándose en: Efectos en Costos de Complejidad de la actividad.



GESTIÓN DE PROVEEDORES

CÓDIGO:	F-PR-32
,	
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

Items de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Interventoría Ranchería	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Tolima	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Tesalia - Paicol	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Montería - Mocarí y La Doctrina	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Sibundoy	Posible	Moderado	Moderado	Interventor

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Verificar procesos y procedimiento, establecer monitoreo y control de actividades críticas, considerar en el rubro de contingencias costos de no calidad. Establecer métodos y procedimientos, verificar capacidades y habilidades del personal, establecer cadena de supervisión y niveles de decisión.

4.10 Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Pérdidas materiales en los bienes actuaciones u omisiones que cometan terceros ajenos al contrato sean de carácter culposo o doloso. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

Items de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Interventoría Ranchería	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Tolima	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Tesalia - Paicol	Posible	Moderado	Moderado	Interventor



GESTIÓN DE PROVEEDORES

CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

Interventoría Montería - Mocarí y La Doctrina	Posible	Moderado	Moderado	Interventor
Interventoría Sibundoy	Posible	Moderado	Moderado	Interventor

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer sistema de vigilancia en las locaciones del contrato. Establecer barreras de acceso y controles de ingreso. Establecer zonas de acceso restringido. Establecer identificación de personal y visitantes. Establecer cadena de custodia y responsabilidad de los bienes. Contar con póliza TRDM. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.11 Otros Factores de Riesgos

Los siguientes eventos no encuadran dentro de los 10 factores anteriores. Por lo tanto, se asignan los siguientes factores de riesgos:

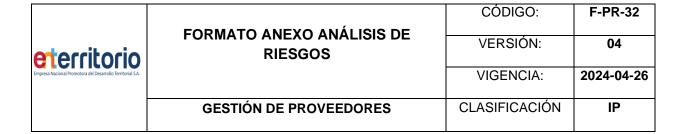
Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación	Tratamiento
Accidentes laborales menor	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Accidentes laborales mayor	Poco Probable	Mayor	Considerable	Interventor	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad civil Patronal
Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al interventor	Poco Probable	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con plan de contingencia



GESTIÓN DE PROVEEDORES

CÓDIGO:	F-PR-32
VERSIÓN:	04
VIGENCIA:	2024-04-26
CLASIFICACIÓN	IP

Accidentes - daños y lesiones o muerte de terceros -	Poco Probable	Catastrófico	Significativo	Interventor	Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar seguros suficientes
Daños y perjuicios a otros Contratistas	Poco Probable	Mayor	Considerable	Interventor	Contemplar costos y comprar seguros suficientes RC Cruzada
Terminación anticipada del contrato objeto de Interventoría	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contemplar costos en la oferta
Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Reprogramaciones de actividades por necesidades del proyecto.	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con plan de contingencia
Necesidades de reprocesos por fallas o errores del contratista en la elaboración y entrega efectiva de los reportes	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con plan de contingencia
Cambios en costos de personal por ausentismos, incapacidades médicas, enfermedad, muerte de empleados y/o colaboradores del contratista derivados de factores biológicos o patológicos, epidemias, pandemias o sindemias.	Probable	Moderado	Considerable	Interventor	Contar con plan de contingencia



Necesidades de					
reprocesos por fallas, errores o insuficiencias en					Contar con plan de
las actividades de control	Poco Probable	Moderado	Moderado	Interventor	contingencia
					Contingencia
de ejecución del contrato principal					Contingencia

Fecha de elaboración: Agosto 29 de 2024 🗲 Elaborado por: Álvaro Viloria – Gerente de Grupo de Desarrollo de Proyectos 3

Revisado por: Fernando Ulloa Tachack - Profesional de Riesgos Grupo Planeación De Profesion De

Contractual.