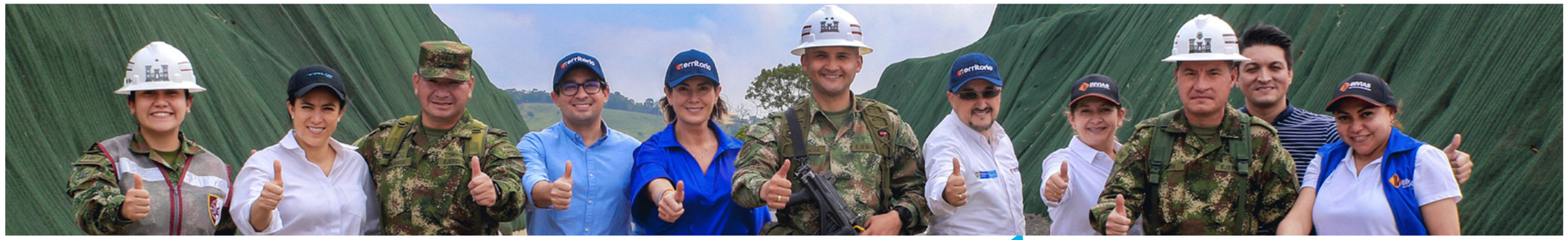
INFORME DE GESTIÓN, SOSTENIBILIDAD Y GOBIERNO CORPORATIVO 2022

enterritorio
Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial



CONTENIDO

Declaratoria Directiva 9

Principales logros 2022 y Principales Retos 2023 13

Reconocimientos y certificaciones 20

Sobre este informe 23

1. NUESTRA ENTIDAD 26

1.1 Nuestra sede 28

1.2 Direccionamiento estratégico 29

1.3 Sistema integrado de gestión 37

1.4 Materialidad 44

2. ESTRUCTURACIÓN Y DESARROLLO DE PROYECTOS SOSTENIBLES PARA LAS REGIONES 48

2.1 Estructuración de proyectos 48

2.1.1 Juntos avanzamos Proyecta ENTerritorio 61

2.2 Desarrollo de proyectos 65

2.3 Temas técnicos que requieren atención prioritaria 87

2.4 Gestión comercial 87

3. GOBIERNO CORPORATIVO, ÉTICA Y TRANSPARENCIA 92

3.1 Gobierno corporativo 92

3.2 Ética y transparencia 95

3.3 Conflictos de interés 97

3.4 Plan anticorrupción y de atención al ciudadano - PAAC 100

3.5 Gestión integral administración de riesgos – SIAR 108

3.6 Sistema de control interno 121

4. SOSTENIBILIDAD FINANCIERA 130

4.1 Gestión financiera 130

4.1.1 Indicadores financieros 141

4.2 Gestión presupuestal 146

4.3 Gestión de tesorería 155

5. GESTIÓN ADMNISTRATIVA, JURÍDICA Y TRANSVERSAL 164

5.1 Nuestra gente 164

5.2 Gestión jurídica 170

5.3 Gestión de operaciones 174

5.4 Gestión de las comunicaciones 179

5.5 Índice de contenidos gri 182

CONTENIDO DE TABLAS

Tabla 1. Cumplimiento Plan de Acción Institucional 2022 30

Tabla 2. PQRSDF recibidas entre el 2019 y 2022 35

Tabla 3. Evolución de la Calificación de ENTerritorio Índice Gestión 37

Tabla 4. Resultados política y objetivos del SIG 2022 39

Tabla 5. Productos por proceso, grupo y tipo de producto de ENTerritorio 40

Tabla 6. Sectores servidos Estructuración de Proyectos 49

Tabla 7. Visitas técnicas a proyectos en ejecución - Estructuración de proyectos 2022 56

Tabla 8. Convenios suscritos, vigentes y terminados 2022 por línea de negocio 65

Tabla 9. Convenios por estado vigencia 2022 66

Tabla 10. Nuevos convenios suscritos 2022 - Desarrollo de proyectos 66

Tabla 11. Sectores servidos Desarrollo de Proyectos 71

Tabla 12. Cumplimiento Meta Comercial 2022 (Cifras en COP MM) 88

Tabla 13. Nuevos Negocios 2022 (Cifras en COP MM) 89

Tabla 14. Evolución Nuevos Negocios 2019 - 2022 (Cifras en COP MM) 89

Tabla 15. Conformación Junta Directiva a 31 de diciembre de 2022 92

Tabla 16. Temas tratados en sesiones de Junta Directiva - 2022 93

Tabla 17. Temas tratados en Comité de Gobierno Corporativo - 2022 94

Tabla 18. Temas tratados en Comités de Auditoría y Riesgos 94

Tabla 19. Documentos actualizados en cumplimiento del Manual RITA 97

Tabla 20. Balance declaratoria conflictos de interés Junta Directiva 98

Tabla 21. Sistemas de administración y gestión de riesgos que componen el SIAR 109

Tabla 22. Principales actividades de implementación del SIAR 110

Tabla 23. Promedio Mensual del VeR (Millones de pesos) y Nivel de Riesgo Sobre Valor del Portafolio de Inversiones 116

Tabla 24. Evaluaciones Nuevos Negocios 120

Tabla 25. Evaluación del Sistema de Control Interno de ENTerritorio (segundo semestre de 2022) 122

Tabla 26. Ejecución del Plan de Auditoría Interna 2022 de ENTerritorio (corte: diciembre) 123

Tabla 27. Estado de ejecución del Plan de Mejoramiento con Contraloría 124
Tabla 28. Atención de requerimientos entes de control 2022 124
Tabla 29. Tipo de requerimiento por solicitud CGR 125
Tabla 30. Resultado Auditoría financiera CGR 2021 125
Tabla 31. Estado de Resultados (Cifras en millones de pesos) 130
Tabla 32. Balance General 2020 a 2022 (cifras en millones de pesos) 135
Tabla 33. Valor de depósitos especiales por cliente al 31 de diciembre de 2022 139
Tabla 34. Indicadores financieros de rentabilidad 141
Tabla 35. Indicadores financieros de apalancamiento 142
Tabla 36. Indicadores financieros de eficiencia 142
Tabla 37. Beneficios pagados personal clave 145
Tabla 38. Saldos o transacciones con partes relacionadas 145
Tabla 39. Ingresos 146
Tabla 40. Gastos 147
Tabla 41. Ejecución Ingresos 148
Tabla 42. Ejecución Gastos funcionamiento 150
Tabla 43. Detalle cuentas por pagar 2022 (millones de pesos) 153
Tabla 44. Composición del portafolio inversiones por emisor 157
Tabla 45. Requerimientos de Revisoría Fiscal 2022 159
Tabla 46. Procesos judiciales 170
Tabla 47. Procesos de Selección gestionados 175
Tabla 48. Procesos aceptados por modalidad y valor 176
Tabla 49. Convenios Suscritos 2022 176
Tabla 50. Suscripción de contratos por tipo de contrato 177
Tabla 51. Suscripción de contratos de funcionamiento prestación de servicios 2022 178
Tabla 52. Seguidores redes sociales ENTerritorio 2021 - 2022 180
Tabla 53. Relación emisiones comunicaciones internas 2021 - 2022 181
Tabla 54. Índice de Contenidos GRI 182

CONTENIDO DE GRÁFICOS

Gráfico 1. Estado de los convenios SDP 112
Gráfico 2. Evolución MPE vs. Pagos Observados Ene – Dic 22. Componente Misional 112
Gráfico 3. Evolución MPE vs. Pagos Observados Ene – Dic 22. Componente Funcionamiento 113
Gráfico 4. Evolución Activos Líquidos. Ene – Dic 22 113
Gráfico 5. Indicador de Riesgo de Liquidez Ene – Dic 22 114
Gráfico 6. Evolución VeR Ene – Dic 2022 116
Gráfico 7. Evolución Valor en Riesgo Diversificado de Operaciones de Tesorería 132
Gráfico 8. Evolución márgenes de rentabilidad 2020 – 2022 (cifras en millones de pesos) 132
Gráfico 9. Evolución de ingresos 2020 – 2022 (cifras en millones de pesos) 133
Gráfico 10. Composición de ingresos al 31 de diciembre de 2022 134
Gráfico 11. Evolución de Gastos 2020 – 2022 (cifras en millones de pesos) 134
Gráfico 12. Composición gastos operacionales a 31 de diciembre de 2022 (cifras en millones de pesos) 134
Gráfico 13. Estructura del Balance 2020 a 2022 (cifras en millones de pesos) 136
Gráfico 14. Composición de Activos Totales al 31 de diciembre de 2022 (cifras en millones de pesos) 137
Gráfico 15. Composición de Pasivos al 31 de diciembre de 2022 (cifras en millones de pesos) 138
Gráfico 16. Composición del Patrimonio al 31 de diciembre de 2022 (cifras en millones de pesos) 141
Gráfico 17. Composición de Ingresos Rubro de Servicios – Honorarios y Comisiones 150
Gráfico 18. Ejecución por rubro inversiones 152
Gráfico 19. Evolución Portafolio de Inversiones total (millones de pesos) 155
Gráfico 20. Evolución Portafolio de Proyectos (millones de pesos) 156
Gráfico 21. Evolución portafolio de Recursos Propios (millones de pesos) 156
Gráfico 22. Estructura el portafolio por tipo de inversión 157
Gráfico 23. Portafolio total de inversiones por plazos 158
Gráfico 24. Rendimientos Financieros 158
Gráfico 25. Rentabilidad del portafolio de inversiones 159
Gráfico 26. Caracterización de la planta de personal 166
Gráfico 27. Total funcionarios participantes por tema del PIC 167
Gráfico 28. Relación Programaciones PAA 2022 174
Gráfico 29. Histórico Pluralidad de Ofertas 179

DEL ESCRITORIO AL TERRITORIO

Por Lina Barrera Rueda, gerente general ENTerritorio

Trabajar de la mano con las regiones es una labor que inspira, entre otras, porque propicia cercanía con la comunidad, lo que se traduce en lograr entender sus necesidades para poder satisfacer con un sello de calidad y transparencia.

Desde mi arribo a ENTerritorio en noviembre de 2021 he priorizado el fortalecimiento de la relación del Gobierno Nacional con los 32 departamentos del país, a través de estrategias que nos permitan como entidad convertirnos en verdaderos aliados de los colombianos, con el firme propósito de transformar sus vidas.

Nuestros logros como entidad en el último año han sido posibles gracias al trabajo en equipo, evidenciado, por ejemplo, en el proyecto de Conexiones Intradomiciliarias, que fue creado por el Ministerio de Vivienda, con el fin de fomentar el acceso a los servicios públicos domiciliarios, de acueducto y alcantarillado para poblaciones vulnerables, y que se financia por medio de aportes presupuestales de la nación, de común acuerdo con las entidades territoriales, y hoy beneficia a más de 33.000 personas en 13 municipios de 7 departamentos.

Este proyecto cuenta con una inversión total que asciende, hasta el momento, a los $45.416.287.555, para beneficiar a familias de estratos 1 y 2 que vivan en zonas urbanas o rurales, que cuenten con la disponibilidad de conectarse a las redes de acueducto y alcantarillado, y que puedan acreditar su condición de propietarios, poseedores o tenedores de dichos predios.

En mi tierra, Santander, también hemos materializado una apuesta decidida por la educación superior con el inicio de la construcción de la Facultad de Salud de la Universidad Industrial de Santander, UIS, que dotará a esta institución de un edificio de 7 pisos, con 53 laboratorios, 12 aulas, 31 consultorios, una biblioteca, un auditorio, dos gimnasios, dos centros de estudio y parqueaderos. Será una transformación de 27.285 m2, con una inversión de $120.657 millones, de los cuales $60.000 millones son aportados por el Departamento Nacional de Planeación, DNP.

La premisa de ser aliados estratégicos del territorio la convertimos en palpables realidades en las que hemos reservado un capítulo especial para el deporte con el proyecto de construcción del Centro de Alto Rendimiento de la institución Unidades Tecnológicas de Santander, sede Bucaramanga, el cual cuenta con una inversión $28.275 millones, recursos aportados en su totalidad por el DNP, a través del Fondo Regional para los Pactos Territoriales. Las obras, que ya están en marcha, mejorarán 5.512 m2, con una edificación de 5 pisos, suministro, instalación y puesta en funcionamiento de los sistemas de pantallas y mobiliario.

Y si de transformar vidas se trata, lo hicimos realidad con otro proyecto pensado para el mejoramiento de los servicios de salud a través de la gerencia de la remodelación de la IPS La Campiña, cuya inversión ascendió a los $8.600 millones de pesos. Este proyecto logra la implementación del servicio de urgencias, hospitalización y demás servicios complementarios de baja complejidad en el municipio de Sincelejo, con un área de 3.297 metros cuadrados. De igual forma, la intervención del área de consulta externa, observación pediátrica, consultorios de urgencias y procedimientos y, finalmente, la entrada de urgencias.

El Gobierno Corporativo, un logro sin precedentes

Con la aprobación de la junta directiva el 29 de diciembre del año anterior dimos el primer paso hacia la estructuración del Gobierno Corporativo, un hito histórico que le da a la entidad una hoja de ruta de buenas prácticas empresariales y un conjunto de principios y normas direccionadas hacia la transparencia institucional.

Definimos, en primera instancia, el estatuto de auditoría, una herramienta esencial para darle la importancia y relevancia necesarias a la actividad de auditoría interna que se ejerce a través de la Asesoría de Control Interno de ENTerritorio. Le sumamos la política de control, con el objetivo de articular

los diferentes elementos del sistema de gobierno de la entidad que componen el modelo de control. Esta representa el marco de referencia bajo el cual se desarrolla el sistema de gestión de riesgos y control, e integra de una manera articulada los conceptos y lineamientos que están expresados en otros documentos corporativos, como el Código de Buen Gobierno, el Código de ética, la Política de transparencia y revelación de información, los Lineamientos para transacciones con partes vinculadas, el Estatuto de auditoría, entre otros.

Precisamente, la tercera parte de este proyecto está relacionada con la Política de transacciones con partes vinculadas, pensada con el propósito de dotar a ENTerritorio de algunos elementos que le permitan desarrollar su objeto, teniendo en cuenta que hay algunas transacciones con actores externos clave que requieren algunas consideraciones adicionales, porque podrían a futuro generar algún tipo de conflicto de interés. Y le terminamos de dar forma con el Acuerdo de modificación documental, el cual se allegó a la Junta luego del análisis que se hizo sobre los documentos que esta tiene junto con la Gerencia para aprobación, teniendo en cuenta la carga operativa de cada una de estas instancias.

Posicionamos nuestra marca

Este año que pronto culmina nos deja grandes satisfacciones, enmarcadas en el posicionamiento de la marca ENTerritorio a nivel interno, que redundan en varios frentes. Por ejemplo, en enero recibimos la certificación a nuestro Sistema Integrado de Gestión (SIG), que se traduce técnicamente en la adopción de las normas ISO 9001, referentes al Sistema de Gestión de la Calidad; ISO 14001, para el Sistema de Gestión Medioambiental; ISO 45001, para el Sistema de Gestión de la Seguridad y la Salud en el Trabajo, e ISO 27001, para los Sistemas de Gestión de Seguridad de la Información.

Para alcanzar estas metas, la gerencia de Desarrollo Organizacional de la entidad realizó un importante trabajo previo, que abarcó la consolidación del sistema, la maduración de procesos y el mejoramiento de buenas prácticas y lecciones aprendidas, todo esto con la participación del total de los colaboradores de la entidad y con el liderazgo de la alta dirección.

Seguimos caminando por la misma senda con la implementación del Sistema de Administración de Recursos Empresariales, Integra ERP, una plataforma digital que nos ha permitido integrar y modernizar procesos financieros, administrativos, contractuales y comerciales que tenían un atraso tecnológico de más de 10 años. Fue el resultado del trabajo en equipo de nuestros colaboradores, quienes por más de 23 meses aportaron desde su quehacer para lograr este cambio que también nos ha permitido agilizar nuestros procesos y, por tanto, mejorar la atención con nuestros clientes.

En agosto de este año ascendimos otro escalón más como entidad gubernamental, al ser la primera en obtener la certificación ISO 37001:2016, orientada a la gestión antisoborno, lo que significa para ENTerritorio una mayor solvencia para fortalecer la gestión de riesgos que pueden tener impacto en su buen nombre, apalancar la concientización, sensibilización y formación del personal en cuanto al soborno y, así mismo, demostrar confianza y transparencia en las actividades realizadas al interior, así como en la relación con nuestros clientes y con la comunidad.

Y seguiremos trabajando motivados por nuestro propósito superior, convencidos de que transformar vidas es un objetivo que se alcanza sumando esfuerzos desde el escritorio hasta el territorio.

PRINCIPALES LOGROS 2022 Y PRINCIPALES RETOS

PRINCIPALES LOGROS 2022

•Cierre exitoso de la estructuración del proyecto de Agua y Saneamiento para el Golfo de Morrosquillo. Con el cierre del Contrato Interadministrativo Derivado No. DNP-869-2021 / ENT 221010, se logró obtener el diagnóstico de la situación actual, en materia de acueducto y alcantarillado de los municipios beneficiarios, así como la alternativa más favorable para atender las problemáticas identificadas. Los estudios y diseños detallados realizados a la alternativa seleccionada para cada proyecto son el insumo integral para la materialización de las obras propuestas y la entrega del proyecto estructurado para acceder a la consecución de recursos de inversión que permitan el inicio y ejecución del plan de obras de inversión de los mismos.

Las estructuraciones beneficiarán un total de 226.000 habitantes para un valor estimado de inversión de $211.800 millones y $65.500 millones de pesos para los departamentos de Córdoba y Sucre, respectivamente, en municipios que durante muchos años no han contado con sistemas de acueducto y alcantarillado eficientes lo cual permitirá mejorar la calidad de vida en términos de prestación del servicio básico de agua y alcantarillado de los habitantes de esta importante región del país.

•Aporte de ENTerritorio a las regiones en pro de la consolidación sostenible de la paz en Colombia, que en el 2023 dará inicio a la estructuración de proyectos en pilares de Agua y Saneamiento Básico, Infraestructura Hospitalaria, Educación y Vías y Transporte que corresponden: a) Alcantarillado Veredal de San Antonio de Palmito del departamento de Sucre; b) Infraestructura de instituciones educativas en los municipios de Arenal, Morales, San Pablo, Santa Rosa del Sur, Simití del departamento de Bolívar; c) Hospital de primer nivel de El Guamo del departamento de Bolívar y d) Construcción de dos puentes vehiculares en la vereda El Cedro, del municipio de Cantagallo, en el departamento de Bolívar. ENTerritorio asume un costo en estas estructuraciones por un valor superior a 5.500 millones de pesos, con un valor estimado de inversiones futuras de 83.000 millones beneficiando e influenciando una población de 17.300 habitantes que a la fecha no han contado con la estructuración de estos proyectos que permitan mejorar la calidad de vida de estos habitantes en términos de prestación de servicio de alcantarillado, infraestructura hospitalaria, de transporte y educativa.

•Firma del Convenio ART/ENT para la Estructuración de proyectos en municipios PDET afectados por el conflicto armado.
Mediante Memorando de Entendimiento suscrito el 03 de agosto de 2021, LA EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL – ENTerritorio, junto con otras entidades del Gobierno Nacional se comprometió a través de acciones que propendan la implementación, gestión, y seguimiento de la estructuración de proyectos en marcados en las iniciativas PDET. Por ende, la Junta Directiva de ENTerritorio aprobó hasta $ 8.644.640.000,00 de los recursos del Patrimonio Autónomo "Proyecta ENTerritorio – Juntos Avanzamos" de naturaleza no reembolsable, orientados a la Estructuración Integral, incluyendo la financiación en etapa de preinversión de los costos de estructuración de los proyectos de inversión que aporten a la implementación de los planes de desarrollo con enfoque territorial PDET a través de la suscripción el pasado 28 de enero de 2022 de un Convenio Interadministrativo con la AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO - ART.

•Liquidaciones de proyectos finalizados exitosamente adelantados por la Subgerencia de Estructuración de Proyectos en donde adelantó trámites encaminados a obtener la liquidación oportuna de los contratos a su cargo, con observancia de los términos establecidos en cada uno de los contratos suscritos. Así las cosas, a la fecha, se han suscrito en total once (11) actas de liquidación entre contratos interadministrativos y contratos derivados de consultoría e interventoría asociados. Dentro de dichos contratos liquidados se resaltan los siguientes:

•Contrato Interadministrativo 219140 suscrito con la Agencia de Renovación del Territorio para la estructuración y formulación de proyectos de inversión del sector trans- porte en el marco de la implementación de los PDET

•Contrato Interadministrativo 219142 suscrito con la U.A.E. Aeronáutica Civil mediante el cual se realizó asistencia técnica aeronáutica a entidades territoriales, incluyendo la formulación de proyectos de inversión y estructuración de un proyecto tipo de terminal aérea territorial y los Contratos de Consultoría 2019967 y 2019968 mediante los cuales se cumplió el compromiso suscrito con las Gobernaciones de Antioquia, Córdoba y Caldas para la estructuración de los corredores viales San Jose de Uré – Tarazá y Supía – Caramanta, que serán financiados con recursos del Sistema General de Regalías.

•Así mismo se trabajó con apoyo de la OAJ de la entidad para lograr el Acuerdo de Pago con el Municipio de Rionegro mediante Conciliación Extrajudicial ante la Procuraduría, obteniendo el pago a favor de ENTerritorio de la suma de $1.097.400.000 millones de pesos M/Cte. Con el cumplimiento de estas metas de liquidación para la presente vigencia 2022 la Subgerencia de Estructuración de Proyectos continúa consolidando su estrategia reputacional en el país y en las regiones demostrando su alta capacidad de gestión y cierre de proyectos que permitirán en el futuro, beneficiar a los diferentes territorios del país que durante muchos años han exigido y anhelado la entrega de proyectos correctamente planeados.

•Los resultados de la operación presentan un excedente de $11.601,5 millones, mostrando un aumento del 20.6% frente a la vigencia de 2021 equivalente a $9.621,3 millones. Los ingresos durante el año 2022 aumentaron en un 20.3%.

•Fenecimiento de la cuenta fiscal para la vigencia fiscal 2021 por parte de la Contraloría General de la República – delegada para el Sector Comercio y Desarrollo Territorial, gracias al mejoramiento en la gestión legal, técnica, financiera, contable y presupuestal de las operaciones realizadas en la Entidad.

•Disminución del 10.60% de la litigiosidad con respecto al 2021 como resultado de

la adecuada defensa de los intereses de la entidad. A diciembre del 2022 cursa un total de 937 procesos activos en contra de la entidad, mientras que en el 2021 cursaba un total de 1048 procesos activos.

•Actualización del Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado "EKOGUI" para un total de 1.089 procesos.

•Convalidación de las Tablas de Retención Documental – TRD de ENTerritorio, por el Archivo General de la Nación -AGN.

•Convalidación de las Tablas de Valoración Documental – TVD de ENTerritorio, por el Archivo General de la Nación -AGN.

•Creación y puesta en marcha del proceso de Relacionamiento con el Ciudadano en el Sistema Integrado de Gestión, que tiene como objetivo articular y optimizar la interacción con la ciudadanía, los usuarios y grupos de valor para el acceso a la oferta institucional de bienes y servicios que presta ENTerritorio.

•El Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información – MSPI requerido por MINTIC reporta un avance de 96% en el Anexo A y en el ciclo PHVA del 97%.

•Adecuación del Sistema Integral de Administración de Riesgos SIAR bajo la metodología del Sistema de Administración de Riesgos Operacionales SARO.

•El informe de la evaluación al Sistema de Administración de Riesgos Operacionales SARO 2021 presentado por la Oficina de Asesoría de Control Interno concluyó que "la auditoría evidencia mejoras con efecto en la efectividad del SARO para la vigencia de 2021 en la actualización de las metodologías de identificación, medición y control de riesgos operacionales durante el 2021".

•La Revisoría Fiscal MAZARS S.A.S. expresó sobre la evaluación al SARO 2021 que "ENTerritorio en cumplimiento con lo establecido en el Capítulo XXIII de la Circular Externa 100 de 1995 de la SFC para el año 2021 cuenta con un Sistema de Administración de Riesgo Operacional – SARO adecuado. Adicionalmente, este sistema cuenta con etapas implementadas

(identificación, medición, control y monitoreo) y los elementos mínimos del mismo para su correcto funcionamiento".

•Actuación más ágil jurídicamente en cada proceso disciplinario, representado en un aumento en la productividad de decisiones en un 20% comparado con el periodo anterior.

•Puesta en marcha del aplicativo de Compromisos Laborales, el cual permite que el diligenciamiento de la concertación cargue de evidencias y calificación, sea más eficiente y amigable, permitiendo identificar oportunidades de mejora en el desempeño de los colaboradores de la planta, para que siempre estemos en sintonía con los objetivos y metas que persigue ENTerritorio.

•Cumplimiento de lineamientos del Protocolo IPv6, en las fases de Diagnóstico (fase I) Situación Actual, Implementación del protocolo IPv6 (Fase I0) y Pruebas de funcionalidad de IPv6 (Fase III), conforme lo establecido en la Guía de Transición de IPv4 a IPv6 para Colombia. Las principales ventajas de la adopción de IPv6 en la entidad es:

- Ofrecer portales, aplicaciones, entre otros, que son de acceso público a usuarios con Only IPv4, Only IPv6 o dual stack (IPv4/IPv6).
- Cada usuario de la entidad, conectado a la red LAN tendrá una dirección IPv6 única a nivel mundial, evitando el uso del NAT (Traducción de direcciones de red) de IPv4, el cual enmascaraba a todos los usuarios en una o varios IPv4.
- Direccionamiento IPv6 propio de la entidad. El direccionamiento IPv6 al ser de la entidad no cambia al cambiar al mudar de operador.

- Salida en vivo en abril del 2022 del ERP "Dinamics 365". Entre los múltiples beneficios de la herramienta, se encuentra la generación de nuevos reportes que han permitido optimización de procesos, con la implementación de los flujos de trabajos se conoce el estado actual de los trámites y se redujo los tiempos en la generación de los balances económicos y estados de ejecución presupuestal. Así como eliminación de los riesgos y del tiempo inherente a la administración de múltiples plataformas basadas en múltiples tecnologías.

- Puesta en producción el 30 de junio del 2022 del HUB DE PROYECTOS. Es una herramienta de trabajo, desarrollada al interior de ENTerritorio, que va a permitir registrar los avances de los convenios, proyectos derivados y hacer seguimiento sobre estos. Asimismo, registrar las actividades desarrolladas en el equipo de trabajo de los proyectos. Los beneficios del HUB son:
  - Información consolidada de los convenios y proyectos derivados en un solo repositorio.
  - Generación de alertas automáticas que ayudan al seguimiento de los proyectos y a la entrega oportuna de información.
  - Generación y aprobación de informes de interventoría y supervisión a través de la herramienta.
  - Interoperabilidad con el ERP.

- Se creó y fortaleció la Comunidad Digital exclusiva conformada por los colaboradores de la entidad, lo que nos permitió aumentar los seguidores en Instagram y tener un nuevo canal de comunicación dinámico y directo con el público interno.

- Desarrollo de la estrategia de acompañamiento y asesoría a las áreas ejecutoras por parte de la Subgerencia de Operaciones, denominada "acompañamiento preventivo", que consistía en trabajar de forma conjunta con las dependencias con el fin de lograr identificar situaciones de riesgo que se puedan presentar en la ejecución de los contratos o proyectos a cargo de la entidad para, brindar apoyo jurídico y contractual, para lograr la buena marcha de los mismos y el cumplimiento de los objetivos de la contratación estatal. La estrategia de acompañamiento preventivo se desarrolló en 3 fases:
  - Fase de Diagnóstico
  - Fase de Acompañamiento
  - Fase de Reconocimiento y/o seguimiento

- Ejecución de una estrategia de Transferencia de Conocimiento en materia de la gestión de contratación, que tuvo como objetivo reafirmar y/o actualizar conocimientos técnicos y normativos. Se realizaron más de 24 de sesiones en las que se destacan temas como: Procedimiento documento de planeación contractual, Análisis de riesgos en la ejecución de contratos, Ítems no Previstos, los APU´s y las mayores y menores cantidades de obra, Manejo de garantías y aplicación de garantías extendidas, Convenios y contratos con recursos de banca multilateral, Novedades contractuales, Estrategia de Acompañamiento y supervisión, Desequilibrio contractual, Modalidades de Liquidación entre otras.

PRINCIPALES LOGROS 2023

- Divulgación y posicionamiento de marca del esquema de Estructuración Proyecta ENTerritorio presentando las bondades en términos de asignación de riesgos, tiempos de contratación, experiencia técnica entre los más importantes.

- Divulgación y posicionamiento de marca ENTerritorio ante empresas privadas buscando promover el negocio de estructuración a través del mecanismo de obras por impuestos.

- Continuar con el programa de fortalecimiento de capacidades en las regiones que permitan la transferencia del conocimiento a las entidades territoriales buscando a su vez posicionar la marca de ENTerritorio como estructuradora del Gobierno Nacional para los territorios.

- Desarrollar ejercicios de Participación Ciudadana en la gestión pública y de Rendición de cuentas en los cuales se tenga participación masiva de los grupos de interés y de valor claves para ENTerritorio.

- Mantener los resultados favorables en los procesos judiciales en los que ha sido vinculada la Entidad, en calidad de demandado; continuando con la línea de defensa preventiva, buscando siempre los mecanismos que permitan precaver los conflictos judiciales a través de los acuerdos en las conciliaciones judiciales y/o prejudiciales, siempre que se evidencie, que el proceso judicial sería más costoso y desfavorable para ENTerritorio.

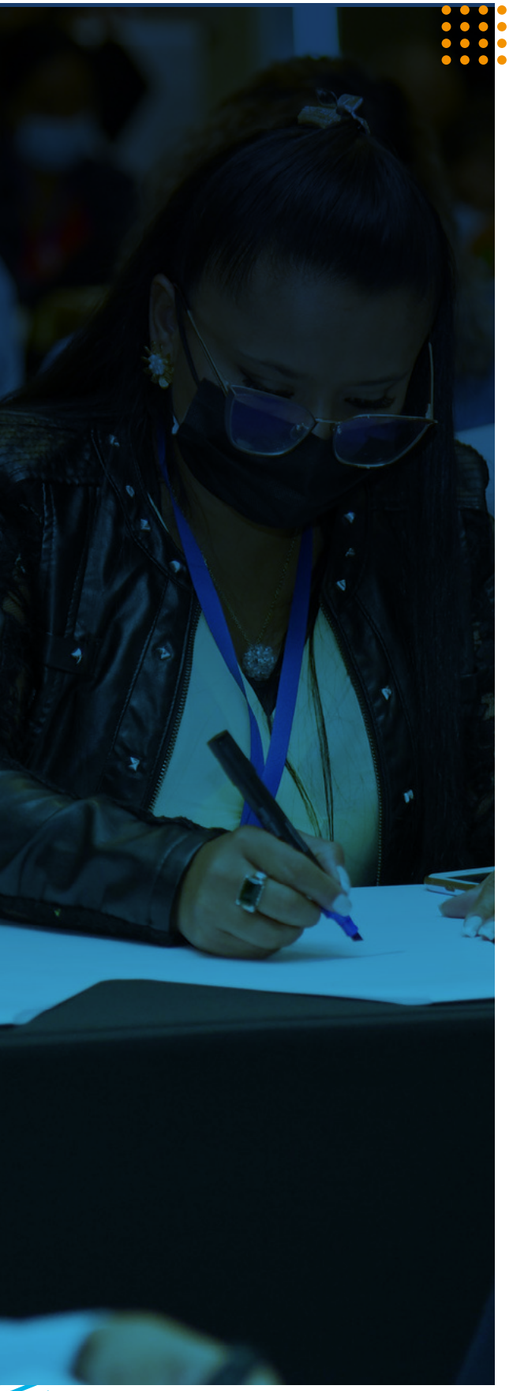
- Continuar con la digitalización de los expedientes de procesos disciplinarios que se encuentran en el archivo del Grupo de Control Interno Disciplinario durante en el primer trimestre de la vigencia 2023, logrando el 100% de digitalización y así contribuir a la política de Cero papel, al cuidado del medio ambiente y a garantizar de una manera más eficiente la seguridad de la información y de cada uno de los expedientes.

- Lograr la mejora continua del Sistema de Gestión Ambiental y alcanzar un mayor puntaje en el Programa de Excelencia Ambiental Distrital PREAD para que la entidad sea reconocida con un escalafón ELITE.

- Finalizar el proceso de implementación del Multicash en el ERP para la gestión de pagaduría.

- Adquirir e implementar el Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos SGDEA a mediano plazo.

- Actualizar la plataforma E-Learning de manera continua, para que esta herramienta se convierta en un insumo importante para la capacitación permanente de los funcionarios y lograr una participación masiva en los cursos ofertados.



RECONOCIMIENTOS Y CERTIFICACIONES

Modelo Óptimo de Gestión - MOG en defensa judicial

ENTerritorio recibió en diciembre del 2022 la certificación como una de las entidades del orden nacional que implementó exitosamente el Modelo Óptimo de Gestión 2022 (MOG). Reconocimiento entregado por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica ANDJE a la Oficina Asesora Jurídica, entre otros, por desarrollar los siguientes aspectos:

- Revisión y aprobación de la política de prevención del daño antijurídico.
- Aprobación de directrices de conciliación, análisis de casos ganados y perdidos.
- Parametrización para verificación y seguimiento interno de las actuaciones en los procesos judiciales en los que la entidad es parte demandada.
- Verificación de procedimientos asociados al ciclo de defensa.
- Actualización de riesgos e indicadores asociados a la gestión de calidad dentro del Grupo de Defensa Jurídica.

Sello de Excelencia Ambiental

Gracias a la implementación de proyectos y programas ambientales que hemos adelantado en ENTerritorio desde el Sistema de Gestión Ambiental, recibimos un reconocimiento de la Secretaría Distrital de Ambiente de Excelencia Ambiental por nuestro desempeño, sostenibilidad ambiental y responsabilidad social empresarial.

ENTerritorio se inscribió voluntariamente en el programa en el cual participaron cerca de 261 empresas, que fueron auditadas bajo tres criterios o componentes:

- Sistemas de Gestión Ambiental
- Proyectos de Producción y Consumo Sostenible
- Responsabilidad Social Empresarial (RSE) con Enfoque Ambiental.

ENTerritorio alcanzó un puntaje de 822 puntos sobre mil (1000), cumpliendo los estándares exigidos para obtener la categoría “Excelencia Ambiental”.

Certificaciones

Enterritorio fue la primera entidad pública del orden nacional en obtener la Certificación del Sistema de Gestión Antisoborno - SGAS bajo la Norma técnica ISO 37001:2016. Es un reconocimiento por nuestro compromiso con la transparencia y la lucha contra la corrupción. El principal objetivo del sistema es prevenir cualquier práctica relacionada con actos, conductas y situaciones asociados a soborno en cualquiera de sus formas.

En agosto del 2022 en las instalaciones de ENTerritorio se realizó el acto protocolario de entrega del Certificado del Sistema de Gestión Antisoborno - SGAS por parte del Dr. Alberto Guevara Valencia, Gerente General CMD Certification.

ENTerritorio documenta, implementa y promueve la mejora continua del Sistema Integrado de Gestión, es así como en enero del 2022 se recibieron por parte del ente certificador SGS Colombia SAS, los certificados de gestión de cuatro normas ISO, con lo que se busca promover la participación de los colaboradores, las relaciones óptimas entre calidad y costo, adoptar una visión estratégica y satisfacer las necesidades y requisitos de los clientes y partes interesadas; para ello la Entidad se articula con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG y con las normas ISO.

- **Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015,** comprometidos a satisfacer las necesidades de nuestros clientes
- **Sistema de Gestión de Seguridad de la Información ISO 27001:2013,** comprometidos con la protección de la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información
- **Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001:2015,** asegura el uso eficiente de los recursos no renovables, el control y la prevención de la contaminación, para mitigar o compensar los impactos ambientales generados, así como la protección del talento humano, comunidad y de la infraestructura física.
- **Sistema de Gestión De Seguridad y Salud en el Trabajo ISO 45001:2018,** vela por la prevención de los accidentes de trabajo y las enfermedades laborales originadas en el trabajo; así como contribuir al bienestar físico y mental de sus funcionarios y contratistas.

SGS

Certificado CO22/962902

El Sistema de Gestión de

EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DE DESARROLLO TERRITORIAL – ENTERRITORIO

Calle 26 No. 13-19
Bogotá D.C., Colombia

Ha sido evaluado y certificado en cuanto al cumplimiento de los requisitos de

ISO 45001:2018

Para las siguientes actividades:

PRESTAR LOS SERVICIOS DE ESTRUCTURACIÓN, EVALUACIÓN, GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS A TRAVÉS DEL DESARROLLO DE LOS PROCESOS INSTITUCIONALES

CMD Certification

CERTIFICATION MANAGEMENT & DEVELOPMENT S.A.S.
Certifica que:

EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL – ENTERRITORIO

Calle 26 # 13-19, Bogotá D.C.

Ha sido evaluada y certificada en cuanto al cumplimiento de los requisitos de la norma

ISO 37001:2016
Sistemas de Gestión Antisoborno

Para el siguiente alcance

Gestión antisoborno en las actividades comerciales y de estructuración, gerencia, gestión y evaluación de proyectos, desde los procesos misionales, estratégicos, de apoyo y evaluación de ENTERRITORIO.

Certificado No. CMD-SG-00012
Fecha de certificación inicial: 22 de julio de 2022
Fecha de expiración: 21 de julio de 2025
Fecha de la mas reciente modificación: 22 de julio de 2022

Este certificado está sujeto a la demostración del cumplimiento de los requisitos de la Norma, lo cual será verificado anualmente por CMD Certification.

ALBERTO GUEVARA VALENCIA
Gerente

Cra. 7b # 126-74 – Teléfono 57-1 3847500 ext 1228- Bogotá D.C. – Colombia
www.cmdcertification.com

SGS

EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DE DESARROLLO TERRITORIAL – ENTERRITORIO

ISO/IEC 27001:2013

Sobre este informe
GRI 102-50, 102-52, 102-53, 102-54

Este informe consolida la gestión que realizamos entre el 1 de enero al 31 de diciembre del 2022 a través del cual exponemos las principales acciones e impactos económicos, sociales, ambientales y de gobernanza. Así mismo, se presentan los resultados de la evaluación de los objetivos propuestos, los impactos generados, los cambios organizacionales más relevantes y los retos de gestión, por lo que se constituye en un ejercicio de rendición de cuentas transparente hacia los nuestros grupos de valor y de interés.

Este informe se ha elaborado de conformidad con la opción Esencial de los Estándares GRI, cuyo ciclo de elaboración de informe es anual. Así mismo, se siguen los lineamientos de la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República y el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP).

Cualquier inquietud relacionada con el informe puede remitirse a los siguientes canales oficiales **quejasyreclamos@enterritorio.gov.co** o **radicacioncorrespondencia@enterritorio.gov.co.**

NUESTRA ENTIDAD

enterritorio
Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial

1 NUESTRA ENTIDAD

GRI 102-1, 102-2, 102-5, 102-7

Somos la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial – ENTerritorio, aliado estratégico de las regiones, entes territoriales, entidades del orden nacional, sector público y privado, para estructurar, ejecutar programas y proyectos de alto impacto, que transformen la vida de los colombianos.

Para ello, y estructurada como una empresa industrial y comercial del Estado que desde el 2019 hace parte del Grupo Bicentenario, ENTerritorio se ha convertido una herramienta fundamental del Gobierno Nacional para la reactivación económica del país. Por ello, y para cumplir con nuestro propósito superior, contamos con una organización especializada que se divide en estas cuatro líneas de negocio que se ofrecen a los clientes:

Estructuración y evaluación de proyectos

Fue creada para brindar soporte técnico a las entidades públicas y privadas, con el fin de agilizar la viabilidad de la toma de decisiones. Por medio de esta línea de negocio, ENTerritorio pone al servicio toda su experiencia y capacidad de gestión para garantizar la asignación eficiente de recursos para proyectos viables, evitando el desgaste administrativo. Por medio de la Estructuración y evaluación de proyectos, ENTerritorio brinda a los clientes servicios de asesoría financiera, estructuración financiera de proyectos y estructuración integral de proyectos con el fin de promoverlos, como hacerlos viables y materializables.

Gerencia de proyectos

Esta línea está diseñada para canalizar recursos de diferentes fuentes y manejarlos con independencia. Contribuye, en el marco de un proyecto, a que las entidades contratantes dirijan sus esfuerzos a la planeación y al diseño de las políticas propias de su función social, trasladando a ENTerritorio la gestión técnica, administrativa, jurídica y financiera de sus programas y proyectos, garantizando su final ejecución y puesta en marcha.

Gerencia de proyectos con recursos internacionales

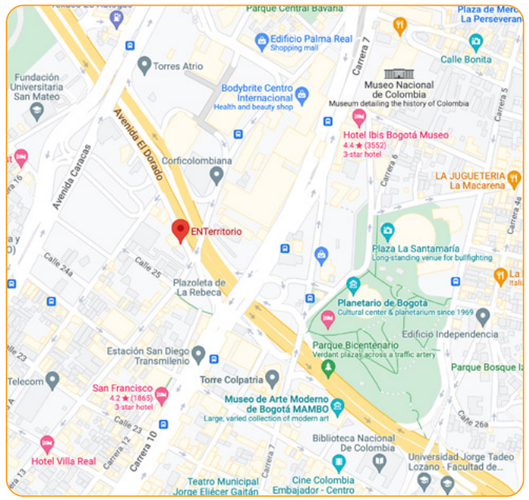
Mediante la gran experiencia del equipo en la aplicación de políticas, normas y procedimientos de los organismos multilaterales, y con el apoyo de herramientas informáticas, metodologías, indicadores y procesos ajustados a los requerimientos específicos, ENTerritorio tiene la capacidad de liderar la ejecución de programas o proyectos financiados con recursos de la banca multilateral y otras fuentes externas de crédito, donación y cooperación.

Gestión de proyectos

A través de esta línea, la entidad tiene la capacidad de liderar un proyecto desde la elaboración de estudios para su ejecución y/o la realización de diagnósticos de prefactibilidad y factibilidad. Este servicio incluye asesorías técnicas de coordinación, control y supervisión, así como la dirección, programación y ejecución de diseños, anteproyectos y proyectos. Por medio de la política del Sistema Integrado de Gestión, la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial está en capacidad de cumplir con sus clientes, proteger a sus colaboradores, visitantes y partes interesadas, y así mismo garantizar la protección de la confidencialidad, la integridad y la disponibilidad de la información a través del cumplimiento de los requisitos legales, reglamentarios y contractuales que en la materia sean aplicables a cada entidad.

1.1
NUESTRA SEDE
GRI 102-3, 102-4

Nuestra única sede está ubicada en Calle 26 No. 13-19 Bogotá D.C., Colombia, desde donde se desarrollan las estrategias para operar en todo el territorio nacional.



quejasyreclamos
@enterritorio.gov.co

radicacioncorrespondencia
@enterritorio.gov.co

notificaciones.judiciales
@enterritorio.gov.co

+ 57 (601) 915 6282

Línea transparente anticorrupción
57 01 8000 914 502

Formulario
PQRD

Horario de atención: lunes a viernes | **8:00 a.m.** a **5:00 p.m.**

1.2
DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
GRI 103-2, 103-3

Plataforma estratégica (resultado PAI 2022)

El 04 de diciembre de 2019, en sesión de Junta Directiva, fue aprobado el Plan Estratégico Institucional 2019-2022 como instrumento rector de la planificación de la entidad, éste se encuentra alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2018 - 2022. La Planeación Estratégica quedó enmarcada en cuatro 4 pilares estratégicos (Posicionamiento, Sostenibilidad Financiera, Transparencia y Desempeño Institucional) como los principales logros a alcanzar por la Entidad, los cuales a su vez apuntan al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible planteados por Naciones Unidas, y se desarrollan a través del cumplimiento de hitos establecidos en unos focos estratégicos.

A través de estos cuatro pilares: **(i) Posicionamiento:** Posicionar a ENTerritorio como la entidad estructuradora de proyecto de alta calidad y que apoya de manera eficiente a los territorios, **(ii) Sostenibilidad Financiera:** Adoptar las estrategias necesarias, que permitan a ENTerritorio ser autosostenible mediante la consecución de negocios rentables, **(iii) Transparencia:** Ejecutar nuestra función pública con transparencia, garantizando el cumplimiento de metas y la satisfacción de clientes y ciudadanía en general , y **(iv) Desempeño y Gestión Institucional:** Optimizar la gestión Institucional fortaleciendo el Modelo Integrado de Planeación y Gestión al interior de la entidad, para lograr una adecuada gestión misional acompañada de las mejores prácticas en la administración pública; se determinan las acciones del Plan Institucional Anual para el adecuado desempeño económico de la entidad.

La gestión del desempeño económico tiene como propósito mitigar las afectaciones económicas que pudieran impactar a los clientes, empleados y contratistas. Para ello, se definieron políticas como: Política Comercial, Política de Costeo y la Política de Gestión Riesgos.

En el Plan de Acción Institucional 2022 se contempló el foco estratégico “Modelo de Negocio” definiendo los siguientes hitos:

- Seguimiento a la implementación del Modelo de Negocio
- Consolidación Fondo de Estructuración de Proyectos: “Proyecta ENTerritorio
- Seguimiento a la ejecución de Ingresos
- Definición prima de riesgo

Así mismo, se incluyó el foco “Planeación, Seguimiento y Control” con los siguientes hitos:

- Finalizar la implementación de la estrategia de planeación, seguimiento y control de los proyectos
- Cierre integral de proyectos en liquidación

En cuanto al foco “Procedimientos, Roles y Responsabilidades, se desarrollaron los siguientes hitos:

- Reingeniería procesos y procedimientos del SIG
- Evaluación de mecanismos de exigibilidad de procedimientos
- Implementación del módulo de ventas y marketing CRM

Para el foco de “Cultura y Talento” se definieron los siguientes hitos:

- Evaluación metodología de los compromisos laborales de trabajadores oficiales
- Fortalecer y generar apropiación del modelo de transformación
- Implementar la estrategia de Gestión del cambio Organizacional
- Implementar el Plan de Intervención de clima
- Fortalecer la estrategia de Liderazgo Colectivo al Interior de la Entidad
- Redefinir el relacionamiento con contratistas

Y en el foco de “Plan Institucional de Gestión y Desempeño” se definió un hito:

- Implementación del Modelo Integrado de Planeacion y Gestión – MIPG (planes de acción de las 15 políticas de gestión que le aplican a la entidad)

Como resultado del ejercicio de Co observación realizado en el tercer trimestre de 2021 a cada uno de los pilares, con el fin de identificar los principales avances, desafíos y oportunidades de mejora en cada hoja de ruta, se definieron ajustes al Plan Estratégico, incluyendo un nuevo Foco Estratégico “Posicionamiento y visibilidad de los logros de la entidad”, que busca consolidar la reputación de ENTerritorio frente a los grupos de interés, a partir de sus logros y proyectos emblemáticos.

Se realiza seguimiento del Desempeño Económico a través del monitoreo de indicadores estratégicos, del Plan de Acción, convenios terminados y convenios vigentes.

Tabla 1 Cumplimiento Plan de Acción Institucional 2022

Ítem	Focos	Peso Foco	% de Cumplimiento	% Esperado
1	Modelo de Negocio	25%	100%	100%
2	Procedimientos, Roles y Responsabilidades	15%	100%	100%
3	Cultura y Talento	10%	100%	100%
4	Planeación, Seguimiento y Control	10%	100%	100%
5	Plan Institucional de Gestión y Desempeño	20%	96%	100%
6	Posicionamiento y visibilidad de los logros de la Entidad	20%	100%	100%
Cumplimiento Plan de Acción Institucional 2022			**99%**	**100%**

Fuente: Grupo de Planeación y Gestión de Riesgos

Principales Logros en el Foco Plan Institucional de Gestión y Desempeño

ENTerritorio, anualmente formula el Plan Institucional de Gestión y Desempeño - PIGD, en el cual se plasman las acciones a desarrollar por Política de Gestión en un trabajo coordinado con los diferentes Líderes, atendiendo el propósito fundamental de cada política para transformar insumos en resultados que produzcan los impactos deseados.

El PIGD se aprobó con 73 actividades hito y finalizó con 89. En sesión de junio se incorporaron 25 nuevas acciones en las que se adoptaron las recomendaciones emitidas por la Función Pública en el reporte FURAG.

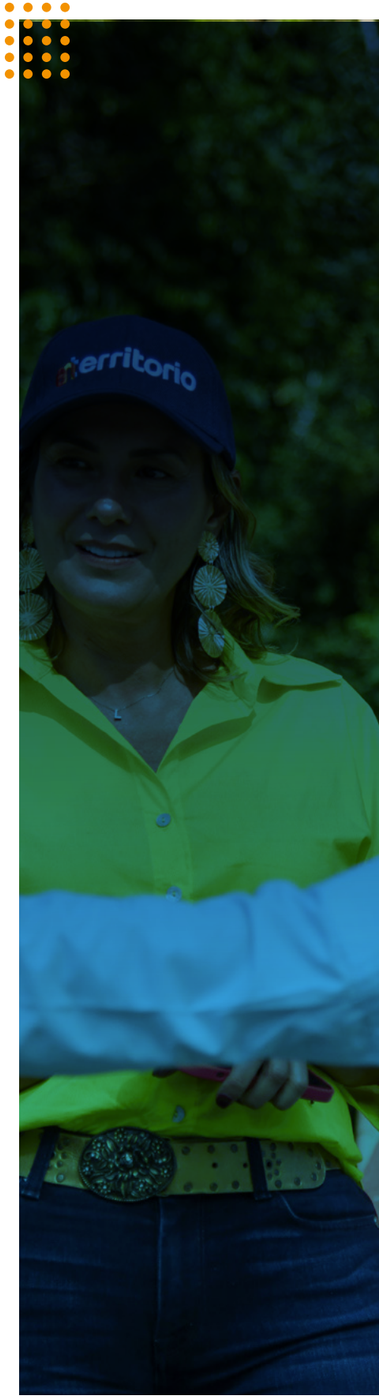
Las políticas de 9) Gobierno Digital, 10) Gestión Documental, 11) Defensa Jurídica, 12) Transparencia y Acceso a la Información Pública, 13) Participación Ciudadana en la Gestión Pública, 14) Control Interno, 15) Fortalecimiento y Simplificación de Procesos y 16) Gestión Ambiental, **cumplieron a satisfacción con las actividades formuladas.**

Las políticas de 1) Seguridad Digital, 2) Seguimiento y Evaluación al Desempeño Institucional, 3) Planeación Institucional, 4) Gestión del Conocimiento y la Innovación, 5) Gestión de la Información Estadística, 6) Servicio al Ciudadano, 7) Integridad y 8) Gestión Estratégica de Talento Humano, **tuvieron una ejecución entre el 74% y 99%.** Se identificaron 8 actividades hito con rezago en su ejecución.

A continuación, se presentan los resultados destacados de algunas de las políticas:

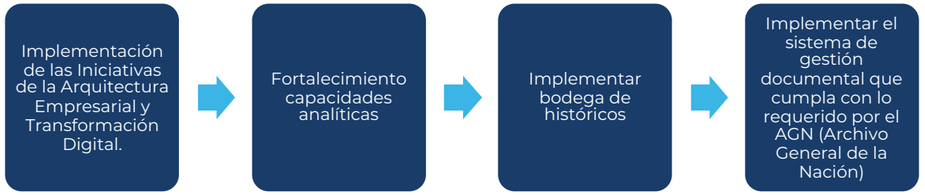
- Gobierno Digital

Las estrategias del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información PETI para las vigencias 2019 al 2023, alineada en una Arquitectura Empresarial y un modelo de Gestión de TI; mediante las cuales busca alinear las TIC que soportan los procesos institucionales, con el cumplimiento de sus objetivos misionales y pilares estratégicos a través de la gestión y aprovechamiento para que agreguen valor a los servicios de la Entidad. El PETI cerró el 2022 con un cumplimiento del 90,8%, el cual cuenta con 16 proyectos formulados de los cuales se han ejecutado 12 a satisfacción:



Implementación de las iniciativas de la Arquitectura Empresarial	01	07	Fortalecimiento en la Gestión de Proyectos de TI
Implementación del CRM	02	08	Establecer controles de seguridad para los servicios que se ejecutan en la nube
Implementar el Modelo de Seguridad de la Información basado en ISO27001 y MSPI	03	09	Proyecto de Gestión de Conocimiento
Determinar los acuerdos de niveles de servicio de los servicios tecnológicos	04	10	SISTEMA DE INFORMACIÓN EMPRESARIAL O SIE
Implementación para la adopción del protocolo IPV6, cumplimiento a la RESOLUCIÓN NÚMERO 01126 DE 2021	05	11	Fortalecimiento capacidades digitales de gestión asesorías y procesos jurídicos
Implementación de Gobierno de TI	06	12	Implementación de la Estrategia de Uso y Apropiación de las TIC

Los proyectos en desarrollo son:



Desarrollo de la primera semana de Gestión del conocimiento y la innovación en donde se fusionó con la semana de gestión de riesgos. Las actividades relacionadas con esta semana buscaron generar la apropiación de temas relacionados con Gestión de Conocimiento, Innovación y Riesgos por parte de los servidores (funcionarios, trabajadores oficiales y contratistas) así como de quienes accedan a todo el material dispuesto en el "Centro de Conocimiento" de la Entidad, con el fin de incentivar la generación de información para la toma de decisiones, gestión del conocimiento, mitigación de riesgos y aprovechamiento de herramientas con las que cuenta la entidad desde las diferentes áreas y grupos. Se contó con participación masiva presencial y virtual. Algunas de las actividades desarrolladas fueron:

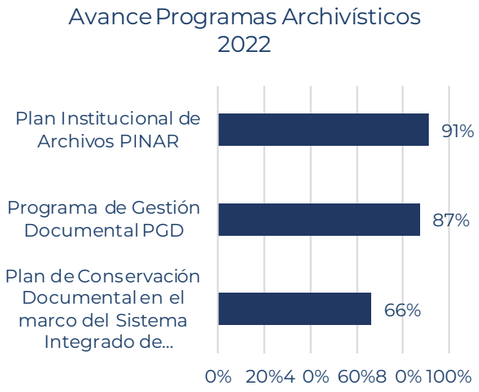
- "Aprovechamiento de la información a través del análisis de datos"
- "Ingeniería social: El arte del engaño"
- Sensibilización virtual del Sistema Integral de Administración de Riesgos – SIAR
- Sensibilización virtual sobre tres casos emblemáticos de Lavado de Activos en Colombia
- Charla virtual "Innovación de obras civiles autosostenibles en Italia"
- "Despertando la imaginación para la creación de ideas innovadoras"
- "Experiencia exitosa de innovación y aprovechamiento de datos"
- "Ruta del Conocimiento - Concurso"

Política de Gestión Documental

En la implementación de los instrumentos archivísticos, el Plan Institucional de Archivos -PINAR obtuvo un porcentaje de cumplimiento del 91% superior al del Programa de Gestión Documental – PGD y el Sistema Integrado de Gestión – SIC. A continuación, se realiza detalle por instrumento archivístico:

A. Plan Institucional de Archivos – PINAR: Los proyectos de Almacenamiento y custodia de documentos de Archivos de gestión, central e histórico, el Plan de Transferencias Primarias y el Plan de Capacitación y/o sensibilización anual de gestión documental, se ejecutaron de acuerdo a lo planeado para el año (corto plazo).

B. Programa de Gestión Documental – PGD. Se ejecutaron de acuerdo a lo planeado los proyectos de: Reformulación, actualización e implementación de instrumentos archivísticos, la elaboración e implementación de los procedimientos de Gestión Documental y la Elaboración de Programas específicos del PGD. La aplicación de Tablas de Valoración Documental en el Archivo Central no fue ejecutada teniendo en cuenta que el Presupuesto asignado se destinó para realizar la adquisición del SGDEA 2023.



- Sistema Integrado de Gestión – SIC. Se desarrollaron actividades programadas en los seis (6) programas que conforman el SIC: Programa de Capacitación y Sensibilización, Programa de Inspección y Mantenimiento de sistemas de almacenamiento, Programa de Saneamiento Ambiental, Programa de Monitoreo y Control de las condiciones ambientales, Programa de Prevención de emergencias y atención de desastres y Programa de Almacenamiento y realmacenamiento documental.

Política de Servicio al Ciudadano

Se presentan avances en materia de gestión de Peticiones, Quejas, Reclamos, Denuncias, Sugerencias y Felicitaciones:

- Al 30 de noviembre de 2022 se gestionaron 1.646 peticiones, quejas, reclamos y denuncias que ingresaron por los diferentes canales que se tienen habilitados en la Entidad.
- El indicador de oportunidad en la respuesta presenta un nivel satisfactorio con un 99% de cumplimiento.
- Se actualizó el Procedimiento de Seguimiento y Control de las PQRDSF incluyendo temas referentes al manejo y asignación de las denuncias según su tipología.

Tabla 2 PQRSDF recibidas entre el 2019 y 2022

Ítem	Periodo			
	2019	2020	2021	2022
PQRDSF recibidas para gestión	1.938	1.408	2.138	1.646

Fuente: Grupo Servicios Administrativos – Informes PQRDSF

Relacionamiento con el ciudadano:

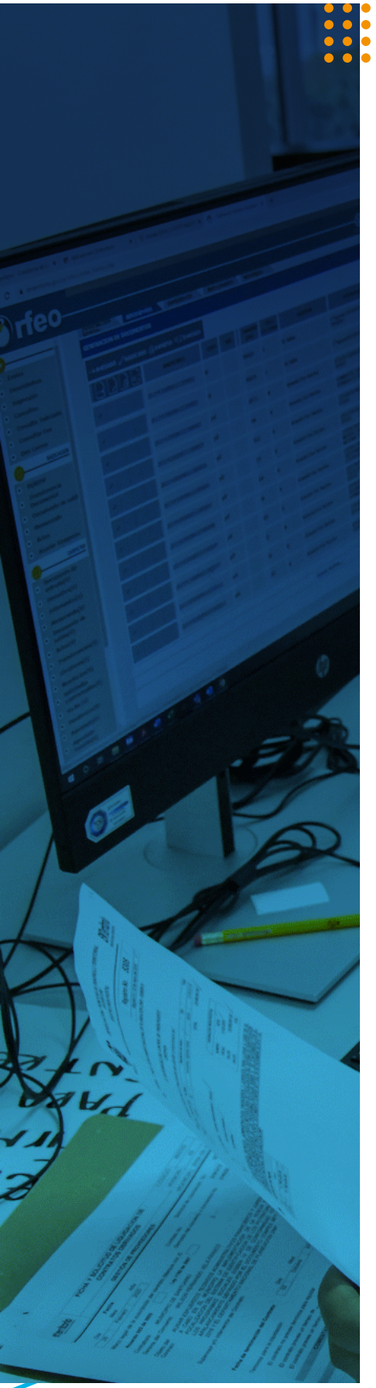
- Actualización del Manual de Participación ciudadana en el cual se establecen los lineamientos para fortalecer y divulgar las herramientas dispuestas por ENTerritorio, para que la ciudadanía ejerza una participación ciudadana activa, que incida en las decisiones referentes a asuntos de interés general. Este ejercicio también se realizó en el marco de los laboratorios de simplicidad.

- Actualización del Manual del Servicio al Ciudadano incluyendo los siguientes aspectos:
  - Enlaces de consulta de la guía de Lenguaje Claro del Sector Hacienda y la Guía de documentos accesibles.
  - Recomendaciones para la atención de personas en situación de vulnerabilidad.
  - Protocolo de atención y definiciones de grupos étnicos.
  - Conceptos relevantes que se encuentran en la Política Nacional de Sexualidad, Derechos Sexuales y Derechos Reproductivos del Ministerio de Salud y Protección Social.

LABORATORIO DE SIMPLICIDAD 2022. LOS DOCUMENTOS PRIORIZADOS SE ENCUENTRAN ELABORADOS EN LENGUAJE CLARO.

SE PRIORIZARON CINCO DOCUMENTOS:

1. MANUAL DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA
2. PROYECTA ENTERRITORIO "JUNTOS AVANZAMOS"
3. NUESTRA ENTIDAD "QUIENES SOMOS"
4. TABLAS DE RETENCIÓN DOCUMENTAL – TRD
5. FORMATO DE SOLICITUD DE VINCULACIÓN



•En coordinación con el grupo de Cumplimiento SARLAFT se solicitaron desarrollos en el Sistema de Gestión Documental - SGD – ORFEO, para el trámite de las diferentes tipologías de las denuncias que ingresen a la Entidad.

•Se crearon y midieron dos nuevos indicadores en el marco de la política de servicio al ciudadano:

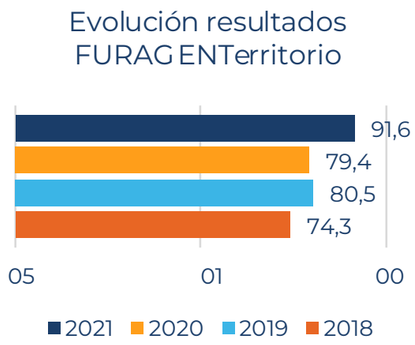
i. El tiempo promedio en la atención a las PQRDSF, es de seis (6) días hábiles.

ii. El tiempo de espera para la atención de la ciudadanía para ser notificados con el número de radicado de su PQRDSF es de menos de ocho horas hábiles.

Medición Desempeño Institucional – FURAG 2021

El índice de Desempeño Institucional – IDI, mide la capacidad de las entidades y organismos públicos, para orientar sus procesos de gestión institucional hacia una mejor producción de bienes y prestación de servicios. Este índice también evidencia el estado y avance de la operación del Modelo Integral de Planeación y Gestión – MIPG.

En ENTerritorio obtuvimos, para la vigencia 2021, medida en el 2020, una calificación de 91,6, según la última medición realizada por el Departamento Administrativo de la Función Pública a través del FURAG, lo cual representa un aumento de 12,2 puntos con respecto al resultado de 2020, que se situó en 79,4, y de 17,3 puntos en comparación con el obtenido en 2018, que fue de 74,3, cumpliendo de esta forma con la meta del Gobierno de incrementar en 10 puntos esta calificación.



Las políticas evaluadas en el FURAG, que presentaron un mayor crecimiento fueron: Servicio al ciudadano, Gobierno Digital, Transparencia, Acceso a la Información y lucha contra la Corrupción. En la tabla se presentan los resultados obtenidos en la medición FURAG 2022 respecto a los resultados del 2021 y la variación correspondiente.

Tabla 3 Evolución de la Calificación de ENTerritorio Índice Gestión

Política	2020	2021	Variación
P02: Integridad	94,0	96,4	2,4
P10: Servicio al ciudadano	81,7	92,6	10,9
P06: Gobierno Digital	84,0	92,5	8,5
P09: Transparencia, Acceso a la Información y lucha contra la Corrupción	80,9	92,2	11,3
P12: Participación Ciudadana	80,5	91,7	11,2
P16: Control Interno	78,7	91,3	12,6
P07: Seguridad Digital	77,1	90,7	13,6
P15: Gestión del Conocimiento	77,4	87,9	10,5
P08: Defensa Jurídica	71,0	87,3	16,3
P05: Fortalecimiento Institucional y Simplificación de Procesos	82,4	84,4	2
P03: Planeacion Institucional	76,4	84,2	7,8
P14: Gestión Documental	71,0	83,9	12,9
P13: Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional	78,8	81,1	2,3

Fuente: Aplicativo DAFP Medición del desempeño

Las recomendaciones identificadas en el resultado del FURAG fueron incorporadas al Plan Institucional de Gestión y Desempeño 2022.

1.3
SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

ENTerritorio, con el propósito de fortalecer el cumplimiento de sus objetivos estratégicos, adoptó un Sistema Integrado de Gestión que permite evaluar el desempeño institucional y está orientado a mejorar la calidad de los productos y servicios, la confidencialidad,

EFICACIA DEL SIG DEL 93%

disponibilidad e integridad de la información, la seguridad y salud de los colaboradores, la protección del medio ambiente y la prevención y detección de situaciones o posibles hechos de soborno. Durante la vigencia 2022 el Sistema Integrado de Gestión presenta los siguientes resultados y principales logros:

- Ejecución del 97% de las actividades formuladas en el Plan integral de mantenimiento y cambios del sistema integrado de gestión, que tiene como propósito establecer las actividades encaminadas a asegurar la operación, mantenimiento y mejora del Sistema integrado de gestión. Se destacan acciones como la divulgación de Políticas, programas, lineamientos y procedimientos del SIG, el desarrollo de la revisión por la Dirección Sistema Integrado de Gestión y la formulación y cierre de los planes de mejoramiento para el SIG.

- Cumplimiento del 100% en el cierre oportuno de las acciones correctivas y de mejora y un 94% en el cierre eficaz de las mismas.

- Ejecución del Plan de priorización de 67 documentos del SIG con un cumplimiento del 97%. La mayoría de documentos actualizados corresponden a procedimientos y formatos que requirieron ajustes para que ser idóneos y adecuados a los cambios de la entidad y del SIG.

- Fortalecimiento en la cultura y conocimiento de los colaboradores sobre los cinco sistemas de gestión implementados y certificados en Enterritorio, a través de la realización de la primera semana del SIG, en la que se llevaron a cabo actividades lúdicas relacionadas con el Sistema Integrado de Gestión y el conversatorio denominado “Una visión integral de la gestión del sistema Antisoborno desde los diferentes sectores económicos”, contando con la participación de varios expertos en temas de antisoborno.

POLÍTICA Y OBJETIVOS DEL SIG CON EL 94% DE CUMPLIMIENTO

Cumplimiento de la política y objetivos del Sistema Integrado de Gestión

La política del Sistema de Gestión Integrado refleja los compromisos que la alta dirección adquiere frente al propósito principal de cada sistema de gestión implementado en la Entidad; estos compromisos son medidos a través de los objetivos específicos de cada sistema de gestión. A continuación, se presenta el resultado parcial con corte a 31 de diciembre de 2022, lo anterior debido a la ausencia de información de 7 indicadores, que por su naturaleza son reportados a finales del mes de enero de la vigencia 2023.

Tabla 4 Resultados política y objetivos del SIG 2022

LINEAMIENTO POLITICA SIG	OBJETIVO RELACIONADO	% CUMPLIMIENTO	
		1er semestre	2do semestre
Satisfacer las necesidades de sus clientes	1. Incrementar el nivel de satisfacción del cliente cumpliendo sus requerimientos	88%	73%*
Identificar los factores de riesgo que comprometen la salud y seguridad de los colaboradores, visitantes y partes interesadas, con el fin de mejorar las condiciones a las que se exponen diariamente en el cumplimiento de sus labores. Cumplimiento de los requisitos legales, reglamentarios y contractuales	2. Identificar, evaluar, controlar y mitigar los peligros y los riesgos en materia de seguridad y salud en el trabajo	87%	98%
Garantizar la protección de la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información Cumplimiento de los requisitos legales, reglamentarios y contractuales	3. Implementar y fortalecer controles enfocados a la protección de la confidencialidad, integridad, disponibilidad de la información	96%	98%
Proteger el medio ambiente y establecer acciones encaminadas a la prevención de la contaminación. Cumplimiento de los requisitos legales, reglamentarios y contractuales	4. Reducir los impactos ambientales negativos, mediante la implementación y control de los programas de gestión ambiental	99%	97%
Prevenir, detectar y enfrentar conductas y situaciones asociadas al soborno	5. Identificar e implementar controles para prevenir, detectar y enfrentar conductas y situaciones asociadas al soborno	100%	100%
Equipo humano interdisciplinario, responsable y competente	6. Fortalecer la cultura organizacional de la Entidad orientada al servicio, cultura de autocuidado, seguridad de la información, protección del medio ambiente y prevención del soborno.	99%	95%
Mejora continua	7. Promover la mejora continua del Sistema Integrado de Gestión.	94%	98%*
% GENERAL DE CUMPLIMIENTO		95%	94%

*Nota: * Los porcentajes de cumplimiento del segundo semestre de 2022 de los objetivos 1 y 7 se reportan de manera parcial hasta recibir la información de los 7 indicadores faltantes.*

Gestión De Salidas No Conformes - SNC

Para el 2022 la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial ENTerritorio, contó con diez (10) tipos de productos, los cuales se encuentran distribuidos en los procesos de Estructuración de proyectos, Gerencia y Gestión de proyectos, Evaluación de proyectos y Gestión de Proveedores. A continuación, se discriminan los tipos de productos por cada proceso:

Tabla 5 Productos por proceso, grupo y tipo de producto de ENTerritorio

PROCESO	GRUPO	TIPO DE PRODUCTO
Estructuración de Proyectos	No aplica	Informe de Gestión (Informe a clientes)
		Informe de Término (Convenio)
		Informe entrega producto estructuración
		Plan Operativo inicial y ajustado
Gerencia y Gestión de Proyectos	Desarrollo de Proyectos 1,2,3 y 4	Informe de Gestión (Informe a Clientes)
		Informe de Término (Convenio)
		Plan Operativo inicial y ajustado
		Soporte de Entrega de Bienes y Servicios ENTerritorio – Cliente
Evaluación de Proyectos	Desarrollo de Proyectos 4	Informe de Evaluación
Gestión de Proveedores	Gestión Post Contractual	Actas de Liquidación

Fuente: Aplicativo de Calidad

Durante el año se generaron en total 3.087 productos. El proceso que generó mayor cantidad de productos fue Gestión de Proveedores con 2746, seguido de Gerencia y Gestión de Proyectos con 286 y Estructuración de Proyectos con 55. Con respecto al proceso de Evaluación de proyectos, este no generó productos durante el periodo. De los 3.087 productos generados se presentaron 21 salidas no conformes (SNC), lo que corresponde al 0.68%; las SNC se presentaron en los procesos de Gestión de Proveedores con su producto ¨Actas de Liquidación¨ y Gerencia y Gestión de Proyectos en su producto; ¨Informe de Gestión¨, con un total de 18 y 3 salidas no conformes, respectivamente.

A continuación, se exponen los criterios de control incumplidos por los productos Generados, así como el tratamiento dado a estas salidas:

- **Contenido:** el cual hace referencia a errores o diligenciamiento incompleto de la información consignada en las actas de liquidación. La acción tomada para eliminar la no conformidad de estas salidas fue la corrección del producto.
- **Oportunidad:** incumplimiento de los plazos establecidos con el cliente, en la entrega de los informes de gestión de los proyectos. La autorización de uso para estas salidas fue la concesión por pate del cliente, para la entrega de los informes fuera del tiempo establecido.

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG SST

Durante el 2022 se realizaron 37 actividades presenciales y virtuales dirigidas a funcionarios y colaboradores en el marco del Plan anual de Seguridad y Salud en el Trabajo 2022. Los temas más relevantes son:

- Seguimiento a los Programas de vigilancia epidemiológica (Psicosocial, musculoesquelético, visual y biológico)
- Seguimiento a condiciones de salud servidores públicos (exámenes médicos ocupacionales)
- Conformación Brigada de emergencias
- Seguimiento a accidentes laborales
- Seguimiento a las 12 reuniones de COPASST y del Comité de convivencia laboral
- Participación y certificación del Simulacro Distrital
- Actualización de matrices identificación de peligro y requisitos legales.

ENTERRITORIO PARTICIPÓ DE MANERA VOLUNTARIA EN EL PROGRAMA DE EXCELENCIA AMBIENTAL – PREAD, PROMOVIDO POR LA SECRETARÍA DISTRITAL DEL MEDIO AMBIENTE, OBTENIENDO UN RECONOCIMIENTO POR NUESTRO DESEMPEÑO, SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL EN LA CATEGORÍA PREAD "EXCELENCIA AMBIENTAL"

Sistema de Gestión Ambiental
GRI 201-2

Con nuestro Sistema de Gestión Ambiental buscamos la implementación de cuatro programas ambientales efectivos para conservar y proteger los recursos y el medio ambiente, con el fin de evidenciar cambios y beneficios a corto, mediano y largo plazo. Estos programas alcanzaron el 96% de ejecución durante la vigencia 2022. Algunas de las acciones destacas son:

Programas Ambientales:

1 Uso eficiente de energía

2 Uso eficiente del agua

3 Gestión integral de los residuos

4 Consumo y prácticas sostenibles

- Con el objetivo de mitigar el impacto de contaminación del suelo, la entidad durante la vigencia 2022, realizó la entrega de 3.484 kilos de residuos aprovechables y realizó la entrega para disposición final de 271 kilos de residuos peligrosos, a un gestor autorizado bajo la celebración de un acuerdo de corresponsabilidad con la empresa ARBO Sostenible.
- Se realizaron charlas y taller de navidad en materia de buenas prácticas ambientales para la aplicación de las 3R (Reducir, Reutiliza, Reciclar), al igual se realizaron divulgaciones por correo electrónico promoviendo conciencia en el cuidado del medio ambiente. Aunado a lo anterior, se afianzó el seguimiento de consumo de papel en aras de fortalecer la estrategia de cero papel.

EL MODELO DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN – MSPI REPORTA UN AVANCE DE 96% EN EL ANEXO A Y EN EL CICLO PHVA DEL 97%

Sistema de Gestión de Seguridad de la Información – SGSI

En el marco Sistema de Gestión de Seguridad de la Información certificado en el estándar ISO 27001:2013, se desarrollaron diferentes actividades en pro de la protección de la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información de ENTerritorio.

- Se implementó la política Trae tu Propio Dispositivo para el uso seguro de los computadores personales dentro de la red interna de ENTerritorio.
- Se implementó política de doble factor de autenticación en la plataforma Office 365 y se está desplegando para las conexiones VPN.
- Se actualizó el M-RI-06 Manual de Políticas de Seguridad de la Información atendiendo las recomendaciones de la auditoría de certificación y la realizada por la Oficina de Control Interno.
- Cierre de No Conformidades reportadas por la auditoría de certificación del SGSI.
- Actualización de los activos de información de la Entidad, dando cumplimiento a la Ley de Transparencia 1712 de 2014 y la norma ISO 27001.
- Se gestionaron las vulnerabilidades técnicas críticas encontradas en los escaneos internos realizados por el oficial de seguridad de la información.
- Implementación de controles de ciberseguridad en los servicios alojados en la nube de Azure.
- Se realizó tres transmisiones a la Superintendencia Financiera del formato 408 con el Reporte de información para el cálculo de métricas e indicadores de SI y CS los indicadores de seguridad de la información y ciberseguridad, ENTerritorio.

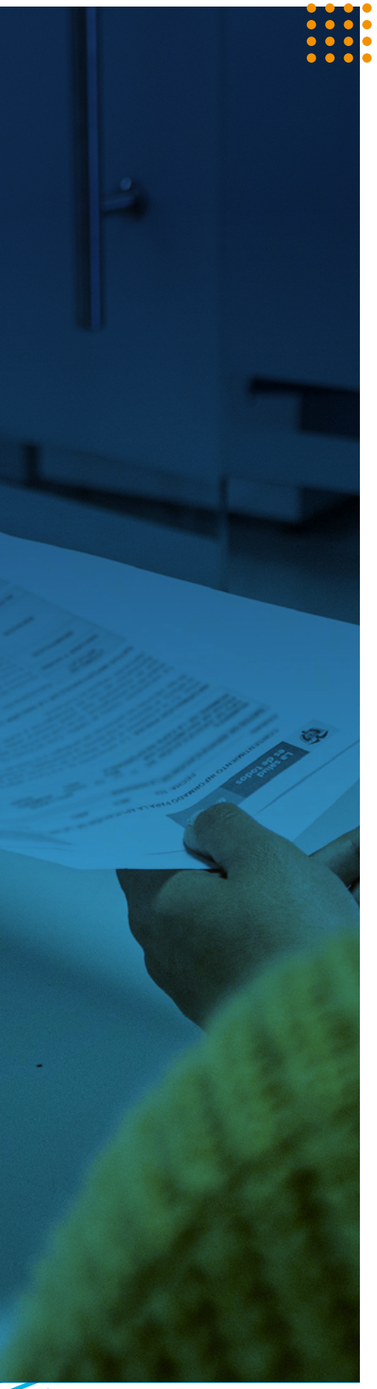
LA IMPLEMENTACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL PROGRAMA DE GESTIÓN DE DATOS PERSONALES TIENE UN AVANCE DEL 93%

Sistema de Gestión Antisoborno - SGA

El Sistema de Gestión Antisoborno es un estándar que se relaciona con la ISO 37001, diseñada para ayudar a las organizaciones a implantar y mantener medidas específicas que les ayuden a prevenir, detectar y abordar el soborno en toda la organización y sus actividades comerciales. Esta norma tiene dos enfoques:

- El primero es el preventivo, en el que, a través de capacitaciones, comunicación de matrices de riesgos y controles de los procesos, se busca mitigar el soborno en la entidad.
- El segundo enfoque es el reactivo, el cual entra a operar si se materializa la práctica del soborno y, en este caso, el sistema activa un canal de denuncias que funciona con total confidencialidad y permite al colaborador elevar sus quejas.

Como parte del trabajo realizado durante el 2022 para obtener el



certificado de cumplimiento por parte de SGS Colombia SAS, se creó la Política del Sistema como mecanismo de fortalecimiento y prevención de posibles actuaciones de soborno y se identificaron los riesgos asociados a este sistema para la prevención de los posibles hechos de soborno.

Se realizó la revisión por la Alta Dirección y por la Junta Directiva de los requisitos normativos en este sistema para asegurar la conveniencia, adecuación, eficacia y alineación de este sistema.

1.4
MATERIALIDAD
GRI 102-46, 102-47

En ENTerritorio, a partir del 2021 de acuerdo a las directrices emitidas por la Junta Directiva ha venido adoptando buenas prácticas internacionales en los reportes integrados de gestión y sostenibilidad, tales como los establecidos por el Global Reporting Initiave (GRI). Se identificaron tres asuntos materiales que son importantes para ENTerritorio porque ponen de manifiesto los efectos económicos, sociales y ambientales y que influyen significativamente en las decisiones de los grupos de interés:

Anticorrupción → Implicaciones Financieras del Cambio Climático → Comunidades Locales

La empresa para este reporte de sostenibilidad no realizó un proceso de materialidad, el contenido del informe se estableció por el programa de Negocios Competitivos de GRI.

ESTRUCTURACIÓN Y DESARROLLO DE PROYECTOS SOSTENIBLES PARA LAS REGIONES

enterritorio

Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial

2 | ESTRUCTURACIÓN Y DESARROLLO DE PROYECTOS SOSTENIBLES PARA LAS REGIONES

2.1 ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS GRI 102-6, 102-46, 413-1, 413-2

ENTerritorio brinda soporte técnico a las entidades públicas o privadas para agilizar la viabilidad de la toma de decisiones. Durante el 2022 se suscribieron tres nuevos convenios:

- Aunar esfuerzos entre ENTerritorio y la Agencia de Renovación del Territorio – ART orientados a la Estructuración Integral, incluyendo la financiación en etapa de preinversión, con cargo a los recursos del patrimonio Autónomo "Proyecta ENTerritorio – Juntos Avanzamos" de los costos de estructuración de los proyectos de inversión, que aporten a la implementación de los planes de desarrollo con enfoque territorial PDET.
- Aunar esfuerzos para impulsar las condiciones propicias para generar transformaciones e instalar capacidades de mediano y largo plazo de estructuración de proyectos a las entidades locales y territoriales que luego estas puedan presentarlos a iniciativas de financiación público privadas, especialmente el esquema de Obras por Impuestos en las zonas ZOMAC y PDET en donde Grupo ISA tiene presencia en Colombia que favorezca la viabilidad y sostenibilidad empresarial en el largo plazo.
- Estructuración Integral del Proyecto de Inversión, denominado estudios y diseños de acueducto interveredal en el Municipio de Corinto Cauca.

Se encuentran vigentes dos convenios suscritos en vigencias anteriores:

- Aunar esfuerzos para la estructuración integral de Proyectos de inversión e iniciativas de desarrollo territorial que requieran y soliciten las entidades del orden nacional y territorial del país.

- Contratar a una Sociedad Fiduciaria para la prestación del servicio de Fiducia Mercantil por medio del cual realice la constitución de un Patrimonio Autónomo que se denomine Patrimonio Autónomo Proyecta Enterritorio – Juntos Avanzamos, para que la Fiduciaria, como vocera mantenga la titularidad jurídica de los bienes que serán transferidos mediante la celebración del presente contrato y los que posteriormente sean destinados para tal fin.

Durante el 2022 se terminaron tres convenios, los cuales fueron ejecutados satisfactoriamente:

- Realizar la estructuración integral del proyecto denominado Embalse Multipropósito Los Besotes , ubicado en la ciudad de Valledupar, departamento del Cesar, en las etapas de prefactibilidad y factibilidad, como iniciativa de desarrollo territorial y en consideración al requerimiento efectuado por parte de la Gobernación del Cesar.

- Desarrollar la Estructuración Integral de las soluciones de agua y/o saneamiento para el Golfo de Morrosquillo.

- Establecer un acuerdo marco de colaboración interinstitucional para la realización de actividades de mutuo interés entre el DNP, ENTerritorio y la ESAP, que permita la transferencia de conocimiento y el desarrollo de un nuevo modelo de intervención académica y territorial, mediante la articulación, el fortalecimiento de capacidades en asuntos estratégicos identificados en los territorios que se requieran para el desarrollo de sus iniciativas de importancia para la gestión pública territorial.

Sectores servidos

Se atienden todos los sectores que requieran servicios dentro de alguna de las líneas de negocio de la Entidad. En Estructuración de proyectos el principal sector atendido es de Agua y saneamiento. También se atiende el sector Educación, Ciencia y Tecnología y Salud.

Tabla 6 Sectores servidos Estructuración de Proyectos

Sector servido: Agua y Saneamiento		
Proyecto	**Tipo de Cliente**	**Beneficiarios**
Embalse "Los Besotes"	Público / DNP	Municipio de Valledupar 793.810 habitantes, con una población flotante de aproximadamente 79.381 habitantes
Acueducto regional Sucre	Público / DNP	Departamento de Sucre 163.339 habitantes Nota: horizonte de diseño a 25 años – año 2048
Soluciones acueducto y alcantarillado Córdoba	Público / DNP	- Moñitos 15.316 habitantes - San Bernardo del Viento 34.839 habitantes - San Antero 27.648 habitantes - Lorica 70.929 habitantes Nota: horizonte de diseño a 25 años – año 2048
Construcción de red de distribución de agua potable del distrito A – Etapa 3 Municipio de El Copey, Departamento del Cesar	Privado / ISA	Municipio de El Copey, Cesar (31 651 beneficiarios)
Estructuración integral para la solución de saneamiento en los Corregimientos de Algodoncillo y El Martillo del Municipio de San Antonio de Palmito, Sucre	Público / ART	Municipio de San Antonio de Palmito, Sucre (1598 beneficiarios)
Acueducto veredal Corinto	Comisión Rectora SGR	Habitantes de las veredas La Maria, El Jagual, El Descanso y San Luis Abajo con una población aproximada de 2750 habitantes.

Sector servido: Educación		
Proyecto	**Tipo de Cliente**	**Beneficiarios**
Estructuración integral de infraestructura educativa rural en el Departamento de Bolívar	Público / ART	Municipios de Arenal, Morales, San Pablo, Santa Rosa del Sur, Simití del departamento de Bolívar (1724 beneficiarios)
"Establecer un acuerdo marco de colaboración interinstitucional para la realización de actividades de mutuo interés entre el DNP, ENTerritorio y la ESAP, que permita la transferencia de conocimiento y el desarrollo de un nuevo modelo de intervención académica y territorial, mediante la articulación, el fortalecimiento de capacidades en asuntos estratégicos identificados en los territorios que se requieran para el desarrollo de sus iniciativas de importancia para la gestión pública territorial."	Público / ESAP / DNP	Municipios con presencia de Centros de Administración Pública Territorial CETAP. Funcionarios DNP, ENTerritorio y ESAP. Total, Beneficiarios: 200

Sector servido: Ciencia y tecnología		
Proyecto	**Tipo de Cliente**	**Beneficiarios**
Implementación de cinco (5) Zonas Digitales de acceso gratuito en los siguientes puntos, dentro del casco urbano del municipio de Morroa – Sucre	Público / ART	Municipio de Morroa, Sucre (1429 beneficiarios)

Sector servido: Infraestructura vial		
Proyecto	**Tipo de Cliente**	**Beneficiarios**
Garantizar la conectividad terrestre de los municipios del Sur de Bolívar con el centro del país, con la construcción de los dos puentes vehiculares que se necesitan en la vereda El Cedro, del municipio de Cantagallo, en el departamento de Bolívar.	Público / ART	Municipio de Cantagallo, Bolívar (20000 beneficiarios)

Sector servido: Salud		
Proyecto	**Tipo de Cliente**	**Beneficiarios**
Estructuración integral para construir un hospital de primer nivel en el municipio El Guamo del Departamento de Bolívar.	Público / ART	Municipio El Guamo, Bolívar (8168 beneficiarios)

Participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo

Se realizan los procesos de acompañamiento y asesoría requeridos, que contribuyan a garantizar la adecuada gestión social del proyecto y los derechos fundamentales de los grupos étnicos y grupos poblacionales presentes en el área de influencia del proyecto. Es este sentido, el componente social debe permitir que durante la estructuración del proyecto se identifiquen, analicen, evalúen y estimen las necesidades y los requerimientos sociales para su adecuado desarrollo a partir de la realidad territorial. Del mismo modo se busca garantizar el cumplimiento y articulación de los

objetivos, pilares y programas establecidos en los instrumentos de Planeación Nacional y territoriales, de acuerdo con los criterios establecidos en el marco normativo, con incidencia en la gestión social y ambiental en el proyecto.

El análisis social deberá contener los siguientes aspectos, sin limitarse:

i.Diagnostico Social – Componentes estratégicos de la Gestión social:

- Objetivo General de la Gestión Social
- Objetivos Específicos Gestión Social
- Caracterización de la zona de intervención del proyecto
- Caracterización de la población

En caso de que se requiera, se debe contar con el certificado de presencia de comunidades étnicas debidamente expedida por el Ministerio del Interior y/o soportes socio jurídicos, tales como inscripción del Cabido Gobernador y/o representante legal del Consejo Comunitario ante el citado Ministerio y demás documentos que se requieran para acreditar la legalidad de las comunidades.

Diagnóstico Zona de Influencia Directa del Proyecto: Incluir mapas con cartografía social que contenga la identificación del área de influencia del proyecto, directa e indirecta, así como sitios importantes para la(s) comunidad(es) y grupos poblacionales presentes y la ubicación de la(s) comunidad(es) y grupos poblacionales.

Metodología social por implementar en el proyecto: desarrollar la ruta mediante la cual se desarrollará el componente social.

- Diseño de rutas metodológicas para abordar el componente conforme los requerimientos del proyecto.
- Caracterización socioeconómica de las zonas de influencia.
- Análisis del entorno, e identificación y evaluación de factores generadores de impacto social (positivo o negativo).
- Análisis de las alternativas y de los riesgos sociales, previa elaboración del análisis de los impactos (elaboración de la matriz de riesgos sociales).

ii. Diseño estrategias para la interacción social:

- Definición de la metodología para realizar las reuniones con las comunidades étnicas y los grupos poblacionales presentes en la zona.
- Cronogramas de actividades establecidas en el Plan de Gestión Social.
- Evaluación de los posibles impactos.
- Plan de manejo social de los impactos.

Evaluaciones del impacto ambiental y vigilancia en curso

Para la vigencia 2022 en el marco de la Estructuración de Proyectos en cabeza de ENTerritorio, se trabajó en la supervisión realizada a nuestros consultores e interventores realizando el seguimiento el alcance ambiental requerido en los anexos técnicos. Para lo cual, se efectuaron comités técnicos y se coordinaron mesas de trabajo desde el componente ambiental donde se validó la información de Diagnósticos presentados en primera instancia para cada proyecto, verificando información de determinantes ambientales como son áreas

protegidas, reservas forestales, áreas de importancia ambiental y ecosistemas sensibles presentes en el área de influencia de cada proyecto, cuyo fin fue establecer si se presenta superposición con los proyectos y de ser el caso, comparar en los Planes de Manejo de cada área de interés ambiental si las actividades propuestas para cada proyecto son compatibles con la zonificación de usos permitida y no tener limitantes o restricciones ambientales para la viabilidad de los proyectos.

Además, dentro del seguimiento ambiental se verificó la inclusión en los documentos de las acciones y mecanismos a realizar para efectuar el trámite de permisos o sustracciones requeridas ante las Autoridades Ambientales competentes para los proyectos en etapa de pre-inversión, en el caso de presentarse traslape con algún determinante ambiental susceptible de afectación.

En segunda instancia, se tuvo como objetivo integrar dentro de la definición y análisis de alternativas de solución técnica para cada proyecto algunos criterios ambientales que dieran soporte y validez para la evaluación de los proyectos, obteniendo alternativas técnicamente atractivas para cada proyecto desde el punto de vista ambiental que generan menores impactos sobre los componentes del medio ambiente cuando se logre la ejecución de los proyectos.

Según el diagnóstico y el análisis de alternativas realizado en las anteriores etapas para cada proyecto desde la Supervisión realizada por ENTerritorio al componente ambiental, se obtuvo como resultado para la fase de factibilidad la definición y elaboración a satisfacción del instrumento de manejo y control ambiental aplicable según el alcance de cada proyecto estructurado, con el cual se logra mitigar, controlar y compensar los posibles impactos que generan los proyectos en la etapa de ejecución, además se obtuvo en los caso que aplicó, la información documental de soportes e insumos técnicos de acuerdo con la normativa ambiental vigente para la consecución de trámites de permisos, licencias o autorizaciones ambientales requeridas para la etapa posterior de inversión de los proyectos.

Finalmente, y para algunos casos en particular, se realizó consultas y solicitudes de pronunciamiento ante las Autoridades Ambientales competentes, con el propósito de obtener respuesta y confirmación de aspectos procedimentales de índole ambiental según alcances técnicos específicos de cada proyecto que inciden en estudios ambientales de mayor complejidad. Por lo expuesto, se logró tener respuestas oportunas de parte de las Autoridades Ambientales sobre lineamientos ambientales y acciones a seguir de acuerdo con la normativa ambiental aplicable, en el caso de procesos de trámites de licencias ambientales y otros aspectos de carácter ambiental solicitados y aclarados durante el desarrollo de las estructuraciones para cada proyecto.

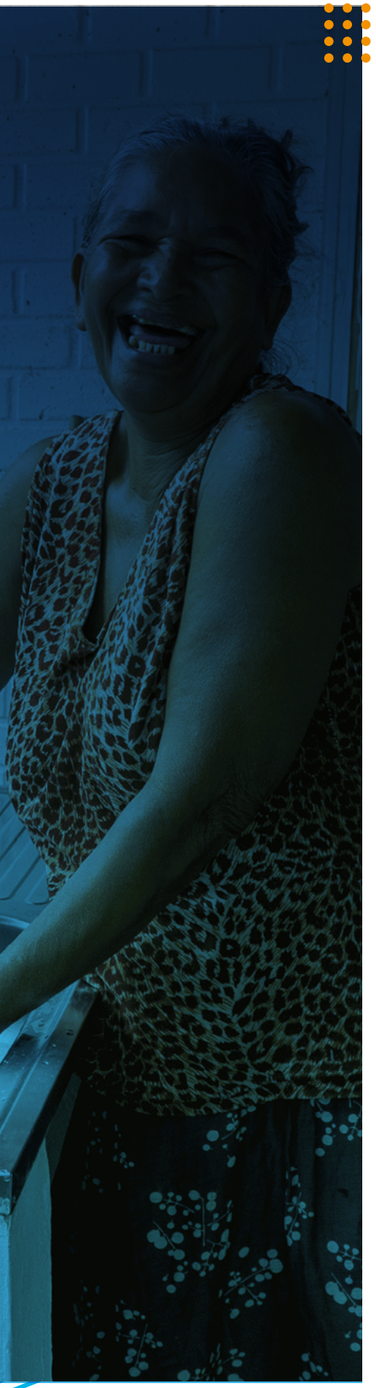
Resultados de las evaluaciones del impacto ambiental y social (contenido público)

El propósito del componente de Gestión Social es generar canales de confianza y tejido social en las comunidades, considerando que se encuentra en una etapa previa a la materialización de las obras y la prestación de los servicios. En este sentido desde el componente y en articulación con las demás áreas de gestión se adelantan actividades y procedimientos para facilitar la comprensión del territorio, la participación e interlocución con diferentes actores sociales e institucionales respecto al proyecto y sus etapas posteriores.

En este contexto, está previsto en el componente de Gestión Social adelantar reuniones y espacios de socialización con la población beneficiaria del proyecto con el propósito de informar y argumentar la alternativa de solución seleccionada, validar el nivel de aceptabilidad, e identificar los posibles impactos de la misma en el territorio. Estas reuniones y espacios de socialización se deben desarrollar a partir de técnicas participativas que hagan posible la comunicación en doble vía y la construcción conjunta de conocimiento entre el equipo consultor y la comunidad, para elaborar así para cada municipio estudios, diseños y recomendaciones sociales contextualizadas al territorio que faciliten la fase constructiva del proyecto.

METODOLOGÍA

La identificación y posterior evaluación de impactos y su plan de manejo se realizará con la participación de la población beneficiaria del proyecto, con este fin se programan espacios de socialización de la alternativa de solución seleccionada en los cuales además presentará una propuesta de impactos, previamente identificados desde las diferentes áreas de gestión, para discutirlos y evaluarlos con actores sociales, así la propuesta de impactos será validada, complementada o replanteada, según corresponda y con la comunidad se realizará el análisis y evaluación de los mismos, lo cual facilitará identificar medidas de manejo contextualizadas al territorio.



De acuerdo con lo anterior, para la elaboración del documento con evaluación de impactos y plan de manejo se realizan los siguientes pasos:

- Identificación y evaluación preliminar de impactos
- Taller de socialización y dialogo con la comunidad
- Sistematización de la Información
- Elaboración de la Ficha Técnica del Taller

Programas de desarrollo comunitario locales basados en las necesidades de las comunidades locales

No aplica teniendo en cuenta que los proyectos desarrollados por la Subgerencia de Estructuración de Proyectos no ejecutan programas de desarrollo comunitario, no obstante, el proceso de Estructuración toma como base para su desarrollo las necesidades de las comunidades locales para el desarrollo de sus proyectos, por lo que la estructuración se adelanta de conformidad con lo establecido en los instrumentos de planeación de las comunidades presentes en los territorios, bien sean Planes de Etnodesarrollo, Planes de Vida y se adelanta la debida coordinación con los representantes legales de los Consejos Comunitarios y/o Cabildo Gobernador. En este sentido, se consideran y se incluyen las necesidades de las comunidades desde la estructuración de los proyectos para que las mismas sean consideradas en las siguientes etapas del proyecto.

Planes de participación de los grupos de interés

La metodología de gestión social, incluye la hoja de ruta que contribuye a facilitar el relacionamiento con los diferentes grupos poblacionales, comunidades étnicas y/o actores interesados, en la zona de influencia del proyecto. Desde esta perspectiva, se desarrollan e implementan mecanismos de participación, procesos de apropiación y sostenibilidad comunitaria, que incluyen la identificación de los lideres y lideresas y/o representantes de las organizaciones, así como los representantes de las organizaciones Indígenas y/o Consejos Comunitarios con quienes se adelantan actividades de interacción, a través de talleres de socialización y diálogo, que se realizan en lenguaje claro, evitando terminología técnica que dificulte su comprensión. Como resultado, se adelanta una construcción participativa, que refleja las necesidades reales de los grupos poblacionales, futuras beneficiarias del proyecto.

Consejos de trabajo, comités de salud y seguridad en el trabajo y otros organismos de representación de los trabajadores para tratar los impactos

Para la vigencia 2022 en el desarrollo de la Estructuración de Proyectos, se trabajó como supervisión realizada por ENTerritorio a nuestros consultores e interventores en el seguimiento de los mecanismos de participación y representación de los trabajadores con el fin de minimizar los impactos que pudiesen tener en términos de seguridad y salud en el trabajo, con el seguimiento y verificación de la normatividad vigente aplicable a través de los controles establecidos como los son los informes semanales y mensuales, los comités de seguimientos a los contratos, verificación del cumplimiento del plan anual de trabajo, seguimiento a las acciones y reuniones de los comité paritario de seguridad y salud en el trabajo y el comité de convivencia laboral.

Aunado a lo anterior, como ENTerritorio tenemos establecido el cumplimiento al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo liderado por el Grupo de Talento Humano en donde se participa activamente en los procesos de capacitación, Comités de Seguridad y Salud en el Trabajo y actividades planificadas para mejorar el bienestar de los trabajadores.

PARA LA VIGENCIA 2022 EL DESARROLLO DE LA ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS NO GENERÓ OPERACIONES CON IMPACTOS NEGATIVOS SIGNIFICATIVOS EN LAS COMUNIDADES LOCALES DENTRO DEL ÁREA DE INFLUENCIA DE LOS PROYECTOS DESARROLLADOS.

Procesos formales de queja y/o reclamación en las comunidades locales

Para la vigencia 2022 el desarrollo de la Estructuración de Proyectos no generó procesos formales de queja y/o reclamación en las comunidades locales dentro del área de influencia de los proyectos desarrollados. Sin embargo, dentro de los controles establecidos y aprobados por la supervisión en el Plan de Calidad de nuestros consultores e interventores es el seguimiento a dichos procesos a través de los informes semanales y mensuales, comités de seguimientos a los contratos; así mismo, a través de los canales que la entidad tiene dispuesto para dichos fines (presencial, correo electrónico, línea telefónica y la línea transparente).

Visitas de seguimiento y visitas técnicas a las obras

Se desarrollaron alrededor de 30 visitas de seguimiento a los proyectos en ejecución, en donde Enterritorio participó con la presencia del Subgerente de Desarrollo de proyectos, de los Gerentes de Proyectos, Gerentes de Unidad y Especialistas, Especialistas jurídicos. El alcance

y las fechas de las visitas técnicas se presenta a continuación:

Tabla 7 Visitas técnicas a proyectos en ejecución - Estructuración de proyectos 2022

Proyecto: Golfo de Morrosquillo		
Ciudad: Montería		
N°.	Fecha visita	Alcance
1	8/02/2022	Visita técnica programada a los territorios que hacen parte de las estructuraciones adelantadas por la entidad en la subregión del Golfo de Morrosquillo, en el marco del cumplimiento del Convenio No. 221010-DNP.
2	16/02/2022	Conforme al seguimiento que se está desarrollando en las regiones beneficiaras de las estructuraciones del golfo de Morrosquillo, por parte del DNP, el recorrido se realizara en Coveñas, San Antonio de Tolú, Tolú viejo y San Onofre en compañía del DNP para realizar socialización del avance con cada uno de los alcaldes, revisando información que hace falta, se realizará visita a terreno en plantas de tratamiento de agua para verificación de puntos de entrega de agua.
3	23/03/2022	Se realizó recorrido para asistir a las reuniones de seguimiento mensual al proyecto Golfo de Morrosquillo firmado con el DNP.
4	20/04/2022	Recorrido para reuniones de seguimiento en el marco del proyecto del Golfo de Morrosquillo.
5	22/06/2022	Seguimiento mensual con alcaldías del proyecto Golfo de Morrosquillo, recorrido terrestre.
6	17/08/2022	Concertación de alternativas de solución del acueducto regional Moñitos y San Bernardo del Viento, del municipio de Santa Cruz de Lorica y abastecimiento regional de los municipios de Sucre.
7	02/11/2022	Reunión con alcaldes y Gobernadores que se llevará a cabo en el centro de convenciones de la ciudad de Montería.
8	22/11/222	Reunión con la Corporación Autónoma Regional - CVS para tratar la viabilidad ambiental de la propuesta que tiene el Consultor de la estructuración del Grupo I, de diseñar un dique perimetral de protección sobre una fracción del Complejo Cenagoso del Bajo Sinú en el Municipio de Lorica.
Ciudad: Barranquilla		
9	27/07/2022	Reunión de seguimiento presencial con consultor e interventor Golfo de Morrosquillo Grupo1

Proyecto: Convenio entre ENT y ART		
Ciudad: Cúcuta		
N°.	Fecha visita	Alcance
1	04/03/2022	Citación presencial a la Sesión Institucional de impulso al PDET Catatumbo y lanzamiento protocolario del Convenio Interadministrativo 22002 (ENTerritorio) - SGM 0215 2022 (ART) Con el fin de continuar avanzando en la implementación de los programas de desarrollo con enfoque territorial PDET se lleva a cabo una jornada de trabajo, donde se realizará el seguimiento a los planes de trabajo 2022 construidos en el marco de las estrategias nación territorio, y el lanzamiento protocolario del convenio interadministrativo 222002 (ENTerritorio) - SGM 0215 2022 (ART) El evento se desarrollará el 5 de marzo a las 8 am hasta las 3:30 pm en San José de Cúcuta.
Ciudad: Cali		
2	28/06/2022	Reunión con secretaría de planeación y alcaldía de Buenaventura para presentar avances del proyecto estructuración del centro de reconciliación y paz y elaboración informe de rendición de cuentas fondo proyecta ENTerritorio
3	18/12/2022	Con la finalidad de realizar la visita de inicio para el diagnóstico técnico, jurídico, financiero, social, ambiental y predial de la situación actual de la reposición y construcción de infraestructura de instituciones educativas en los municipios de Arenal, Morales, San pablo, Santa Rosa del Sur y Simití del Departamento de Bolívar, es necesario la presencia de la Subgerencia de Estructuración junto a la interventoría y consultoría del proyecto.
4	09/05/2022	Reunión con alcaldía, JAC y lideres comunitarios de Corinto (Cauca), con el acompañamiento de ART.

Proyecto: Acueducto veredal Corinto		
Ciudad: Cali		
N°.	Fecha visita	Alcance
1	19/10/2022	Socialización del producto No 2 con las comunidades beneficiadas del municipio de Corinto. San Luisa Abajo, La Maria, El Descanso y El Jagual
2	12/11/2022	Socialización del proyecto del acueducto de Corinto, con los lideres de las veredas El Descanso, El Jagual, La Maria y San Luis abajo, ART regional y alcaldía municipal

Proyecto: Proyecto de la Subgerencia Administrativa		
Ciudad: Cartagena		
N°.	Fecha visita	Alcance
1	01/08/2022	Se Seguimiento en instrumentos públicos, visita a Barú y entrega de mojones en Arroyo Grande

Proyecto: Congreso		
Ciudad: San Andrés		
N°.	Fecha visita	Alcance
1	25/08/2022	Congreso Nacional de alcaldes Realizar presentación de oferta de servicios de ENTerritorio para estructuración de proyectos en el congreso nacional de alcaldes

OCAD PAZ		
Ciudad: Cúcuta		
N°.	Fecha visita	Alcance
1	27/09/2022	Plan de trabajo OCAD PAZ mesas técnicas presenciales municipios PDET Convención, El Carmen, El Tarra, Hacarí, San Calixto SGR

Gestión Comercial nuevos negocios		
Ciudad: Bucaramanga		
N°.	Fecha visita	Alcance
1	22/02/2022	Reunión presencial con Invisbu y Camacol para presentación de propuesta estructuración Proyecto de vivienda a Bucaramanga
2	31/03/2022	Mesa de trabajo oportunidad de nuevo negocio
3	18/05/2022	Se asistió a reunión presencial en la ciudad de Bucaramanga para acercamiento a un nuevo negocio
4	31/08/2022	Se realizó la presentación de propuestas y posible nuevo negocio al acueducto de Bucaramanga y reunión con la alcaldía de Bucaramanga para posibles nuevos negocios.
5	11/10/2022	Presentación propuesta técnica posible nuevo negocio acueducto de Bucaramanga Visita de seguimiento Obras Pactos Territoriales, Unidades Tecnológicas de Santander y Universidad Industrial de Santander, reunión con el presidente del acueducto de Bucaramanga para propuesta de un nuevo negocio.
Ciudad: Barranquilla		
6	15/05/2022	Visita de reconocimiento al predio en donde se construirá el Centro de Memoria Histórica de Buenaventura, proyecto priorizado en el marco de Convenio 22202 ART – ENTERRITORIO
Ciudad: Cúcuta		
7	01/06/2022	Presentación de la oferta comercial para el proyecto Policlínico para la ciudad de Cúcuta
Ciudad: Cogua		
8	06/06/2022	Se asistió a reunión con el alcalde del municipio de Cogua para revisar y gestionar posibilidad de nuevos negocios
9	15/07/2022	Se asistió a reunión con el grupo de energía de Bogotá donde se realizará presentación del análisis de los proyectos del centro de salud y el patinódromo del municipio
Ciudad: Medellín		
10	07/04/2022	Reunión en la Gobernación de Antioquia para la revisión de propuestas para proyectos de estructuración

Proyecto: Proyecta ENT – Gestión comercial nuevos negocios		
Ciudad: Cúcuta		
N°.	Fecha visita	Alcance
1	17/03/2022	Se asiste por solicitud de la Gerencia General a reunión de manera presencial en la ciudad de Cúcuta para la socialización de las líneas de negocio de ENTerritorio y Fondo Proyecta, en busca de nuevas alternativas de negocio.

La Subgerencia de Estructuración de Proyectos también realizó el seguimiento a proyectos relacionados con los “Pactos Territoriales” cuyo cliente es el Departamento Nacional de Planeación DNP.

N°.	Pacto	Alcance	Alcance
1	Cesar – Guajira	Estructuración integral del proyecto denominado Embalse Multipropósito Los Besotes, ubicado en la ciudad de Valledupar, departamento del Cesar, en las etapas de prefactibilidad y factibilidad, como iniciativa de desarrollo territorial y en consideración al requerimiento efectuado por parte de la Gobernación del Cesar.	Terminado en liquidación
2	Golfo de Morrosquillo	Estructuración integral de las soluciones de agua y/o saneamiento para el Golfo de Morrosquillo	Terminado en proceso de revisión de productos por parte del DNP para ajustes y complementaciones de ser el caso

Reuniones de seguimiento a los proyectos

En el marco de dichos proyectos se realizaron alrededor de 36 reuniones de seguimiento presencial y virtual, para garantizar el éxito integral de los proyectos antes mencionados:

Proyecto: Besotes		
Modalidad: Virtual		
N°.	Fecha de reunión	Alcance
1	26/01/2022	Seguimiento mensual a la ejecución del contrato. Se presentó la solicitud de aprobación de cobro de las cuatro utilizaciones de la Bolsa a Monto agotable implementadas durante la etapa de prefactibilidad.
2	10/03/2022	ENTerritorio dio cuenta de las actividades adelantadas durante los treinta (30) días iniciales de la suspensión y confirmó que no contaba aún con los permisos de acceso al sitio de implantación del proyecto por lo cual solicitó se aprobará una prórroga a la suspensión por un término de sesenta (60) días calendario.
3	22/04/2022	ENTerritorio socializó a los miembros del Comité los avances relacionados con la atención de comentarios realizados por parte de la DDU – DNP, así como las gestiones realizadas durante el periodo de suspensión para la consecución de permiso de acceso. Se recalca la discusión realizada frente al próximo vencimiento de la suspensión del contrato y el análisis que se debe realizar para reanudar o no el contrato.
4	28/04/2022	ENTerritorio expuso la atención a las solicitudes realizadas desde la supervisión del contrato, encaminadas a informar las actividades encaminadas a la obtención del permiso y, el análisis técnico y jurídico adelantado por ENTerritorio frente a la situación actual de contrato y el proyecto. Adicional, se expusieron los resultados reunión con la Alta Consejería para las Regiones el 26/04/2022 y, los resultados y diagnóstico frente a la ejecución del contrato.
5	10/06/2022	Se determinó que el contrato se encuentra sigue suspendido considerando que los hechos que dieron lugar a la suspensión no fueron superados, no procede el reinicio automático, ni se ha realizado solicitud de la supervisión por parte de la supervisión del DNP para el reinicio. De otra parte, se definió la fecha de entrega del informe integral de prefactibilidad final, el cronograma de finalización del proyecto atendiendo al plazo del contrato para la etapa de factibilidad, y se expusieron las implicaciones que tendría para las partes dicho cronograma, desde el punto de vista administrativo, presupuestal, técnico y de riesgos, y la posibilidad de dar cumplimiento al objeto contractual.
6	17/06/2022	El DNP aprobó el informe integral de prefactibilidad entregado por ENTerritorio el cual fue ajustado de conformidad con los comentarios de la DDU / DNP. Con la aprobación de este informe se entiende culminada la etapa de prefactibilidad prevista en el contrato. De otra parte, considerando que los hechos que generaron la suspensión no se superaron y que a la fecha no se cuenta con los permisos de acceso al territorio se configura un desplazamiento en el cronograma de ejecución del proyecto y la etapa de factibilidad sobrepasaría la vigencia 2022 y en tanto no es posible adelantar el trámite de vigencias futuras para el año 2023 no es viable continuar con la ejecución contractual.

Proyecto: Golfo de Morrosquillo			
N°.	Fecha de reunión	Ciudad / Municipio(s)	Alcance
1	03/02/2022	Virtual	Comité del Contrato Interadministrativo Derivado, sesión mensual No. 01. Se expuso a los miembros del comité el estado de avance del contrato, conformación de los equipos de consultoría e interventoría que adelantan la estructuración del proyecto y presentación de los cronogramas de los proyectos. Se realiza la solicitud y votación del cambio del procedimiento de utilización de la bolsa a monto agotable, la cual recibió votos favorables.
2	09/02/2022	Santa Cruz de Lorica	Los actores que hicieron parte de esta presentación fueron: Departamento Nacional de Planeación (DNP), Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial (ENTerritorio), Consorcio Alianza Consultoría 07 (contratista consultor), Consorcio Incolta MYG (contratista interventor), alcaldía municipal de Santa Cruz de Lorica (beneficiario), Aqualia Latinoamérica S.A. E.S.P. (empresa privada prestadora de los servicios públicos domiciliarios de acueducto y alcantarillado).
3	10/02/2022	Tuchín	Se realiza la exposición de la situación general actual en el municipio en materia de agua y saneamiento a cargo del alcalde y se socializan los alcances de las posibles estructuraciones, por parte del equipo de supervisión ENTerritorio.
4	10/02/2022	San Bernardo del Viento	Presentación del alcance del proyecto con la Alcaldía del municipio. Teniendo en cuenta el desarrollo de las reuniones se identifica que en la estructuración adelantada desde ENTerritorio en el municipio de San Bernardo del Viento sí tiene un traslape en el alcance del sistema de drenaje de aguas residuales en los componentes técnico e institucional del plan maestro de alcantarillado sanitario contratado por la alcaldía, mas no así en los componentes restantes, razón por lo cual no es conveniente continuar con este alcance, pero sí es apropiado dar continuidad al alcance del sistema de drenaje de aguas lluvias de dicha cabecera
5	10/02/2022	Moñitos	Presentación del alcance de la estructuración. Se determinó que la estructuración que está en curso en cabeza de COOPSERMO APC AAA en materia de acueducto tiene un alcance exclusivamente rural, por lo que no existe superposición de alcances con la estructuración adelantada con esfuerzos de ENTerritorio, y se puede continuar con la estructuración original.
6	11/02/2022	San Antero	Presentación del alcance de la estructuración. Se determinó que la estructuración que está en curso en cabeza de COOPSERMO APC AAA en materia de acueducto tiene un alcance exclusivamente rural, por lo que no existe superposición de alcances con la estructuración adelantada con esfuerzos de ENTerritorio, y se puede continuar con la estructuración original.
7	17/02/2022	Coveñas	Presentación del alcance de la estructuración. Se establecieron compromisos en cuanto a la entrega de información por parte de secretaría de planeación del municipio, incluyendo la referente a las obras de canalización y la información referente al proyecto de acueducto regional y acciones conjuntas para la gestión en la entrega de la información por parte del prestador de los servicios públicos domiciliarios Aqualia
8	17/02/2022	Tolú	Los temas tratados correspondieron a la exposición de los avances y alcances en la estructuración, reiteración solicitudes de información, información de otras estructuraciones desarrolladas en el municipio relacionados con infraestructura de agua. Se establecen compromisos de respuesta a solicitud formal ante Secretaría de Turismo de población flotante por parte de la alcaldía y entrega de información institucional por parte del operador.
9	18/02/2022	San Onofre	Los principales temas tratados son los siguientes: exposición de los avances y alcances de la estructuración y reiteración solicitudes de información, procesos de ampliación de infraestructura de aguas subterráneas, discusión frente al PBOT vigente y otros cuerpos de agua para tener en cuenta dentro las soluciones. Adicionalmente, se establecen compromisos de entrega de información institucional por parte de la Alcaldía, en cuanto a suscriptores y planillas con volúmenes.
10	03/03/2022	Sincelejo (Instalaciones del Plan Departamental de Aguas – Sucre)	Los principales temas tratados son los siguientes: exposición de los avances y alcances de la estructuración y reiteración de solicitudes de información, y complementación de visitas de campo por parte del consultor. Adicionalmente, se establecen compromisos de entrega de información restante, especialmente referente a otros proyectados desarrollados en San Antonio de Palmito y Toluviejo.
11	24/03/2022	Virtual	Se desarrolla la sesión de seguimiento mensual No. 02 del Comité del Contrato Interadministrativo Derivado No. DNP-869-2021 / ENT 221010, con la exposición de ENTerritorio del estado de avance del Contrato, principales actividades desarrolladas, así como la revisión de los compromisos de la sesión anterior.

Nº.	Fecha de reunión	Ciudad / Municipio(s)	Alcance
12	22/04/2022	Montería (Instalaciones Plan Departamental de Aguas – Córdoba)	Presentación de avances en la estructuración del Grupo I, así como para establecer compromisos en la consecución de información pendiente de suministro por parte de algunos municipios y empresas prestadoras de los servicios públicos.
13	25/03/2022	Sincelejo (Instalaciones Plan Departamental de Aguas – Sucre)	Presentación de avances en la estructuración del Grupo II, así como para establecer compromisos en la consecución de información pendiente de suministro por parte de algunos municipios y empresas prestadoras de los servicios públicos.
14	07/04/2022	Virtual	Se desarrolla la sesión de seguimiento mensual No. 03 del Comité del Contrato Interadministrativo Derivado No. DNP-869-2021 / ENT 221010, con el seguimiento a los compromisos de la sesión del 03/03/2022, la exposición de ENTerritorio del estado de avance del Contrato, principales actividades desarrolladas, avances por cada proyecto, así como las dificultades presentadas para el grupo I y II. Se tiene de tema relevante la discusión frente a la solicitud de actualización de la precotización y el agendamiento de las próximas reuniones con los municipios beneficiarios en el territorio.
15	21/04/2022	Montería	Se realizó la socialización del avance de cada proyecto en Montería ante el DNP, la CVS y las alcaldías beneficiarias. Se presentó el avance general de la consultoría de los diferentes componentes del proyecto en temas de topografía, GPS georrefenciados, levantamiento adelantado, catastro de redes alcantarillado y nivelación de pozos.
16	22/04/2022	(Instalaciones Plan Departamental de Aguas – Sucre)	Se realiza socialización de los avances de la estructuración hasta la fecha para la estructuración desarrollada por el Grupo 2, especialmente lo concerniente al estudio de demografía y caudales para los municipios beneficiarios del proyecto. Los actores que asistieron a la reunión fueron el DNP, el PDA de Sucre, las alcaldías municipales, ENTerritorio y sus contratistas derivados de Consultoría e Interventoría.
17	24/05/2022	Virtual	Se desarrolla la sesión de seguimiento mensual No. 04 del Comité del Contrato Interadministrativo Derivado No. DNP-861-2020 / ENT 220008, con el seguimiento a los compromisos de la sesión del 07/04/2022, la exposición de ENTerritorio del estado de avance del 18Contrato, y la presentación y aprobación de las modificaciones al contrato.
18	23/06/2022	San Antero	Se realiza la socialización de los resultados del Diagnóstico de la Situación Actual para los municipios de Santa Cruz de Lorica, San Antero, Moñitos y San Bernardo del Viento, que hacen parte del alcance de la Estructuración del Grupo I.
19	24/06/2022	Sincelejo	Se realiza la socialización de los resultados del Diagnóstico de la Situación Actual y avances de las alternativas de solución a las problemáticas identificadas en el producto 1, para la Estructuración del Grupo II.
20	12/07/2022	Virtual	Se realiza sesión de seguimiento mensual No. 05 del Comité del Contrato Interadministrativo Derivado No. DNP-869-2021 / ENT 221010 con el objetivo de presentar el estado de avance de las estructuraciones, resaltando principales actuaciones realizadas en el periodo de seguimiento y las actividades a realizar seguimiento para el próximo periodo. Adicionalmente, los miembros del comité fueron contextualizados frente al estado de la modificación del contrato que se encontraba en curso.
21	29/08/2022	Virtual	Se realiza sesión de seguimiento mensual No. 06 del Comité del Contrato Interadministrativo Derivado No. DNP-869-2021 / ENT 221010 con el objetivo de presentar el estado de avance de las estructuraciones, resaltando principales actuaciones realizadas en el periodo de seguimiento y las actividades a realizar seguimiento para el próximo periodo. Adicionalmente, los miembros del comité fueron contextualizados frente al avance de las estructuraciones ampliando la descripción de las alternativas seleccionadas según análisis multicriterio, resumen del estado de la revisión de los productos No. 01 y 02 fijando fechas para sesiones de aprobación de productos, la presentación de las utilizaciones de la bolsa a monto agotable e información del estado de la definición de la inclusión del GALTCO Colombia en la estructuración del Grupo II.
22	18/08/2022	San Antero	Socialización de alternativas de los proyectos de Lorica, Moñitos, San Bernardo del Viento y San Antero antes los beneficiarios. Se presentan los principales componentes transversales de la estructuración y el análisis de selección mediante matriz multicriterio.
23	19/08/2022	Tolú	Se llevó a cabo la reunión para la socialización de alternativas de los Proyectos Lorica y San Antero antes los beneficiarios, en el territorio. Se presentan los principales componentes transversales de la estructuración y el análisis de selección mediante matriz multicriterio para la solución de abastecimiento.
24	03/10/2022	Bogotá	Se realiza sesión de seguimiento mensual No. 07 del Comité del Contrato Interadministrativo Derivado No. DNP-869-2021 / ENT 221010 con el objetivo de contextualizar el Convenio Interadministrativo Marco No. DNP- 674-2020 / ENT 220003 para los nuevos miembros del comité, la sesión de seguimiento mensual programada para el Contrato Derivado No. DNP- 869-2021 / ENT 221010 y Contrato Derivado No. DNP-861-2020 ENT 220008. En lo referente a las estructuraciones de Golfo de Morrosquillo, se presentó el estado de avance de las estructuraciones, resaltando principales actuaciones realizadas en el periodo de seguimiento e hizo un recuento de las actuaciones relacionadas con las utilizaciones de la bolsa a monto agotable y la aprobación de los cinco (05) productos No. 01 y del producto No. 02 de la estructuración del Grupo II.
25	29/09/2022	Lorica, San Antero, Moñitos y San Bernardo del Viento	Se realizó jornada de concertación de la alternativa seleccionada con alcaldías de Lorica, San Antero, Moñitos y San Bernardo del Viento, y gobernación de Córdoba, para la estructuración de Grupo 1.
26	30/09/2022	Sincelejo	Se realizó jornada de concertación de la alternativa seleccionada con alcaldías de Coveñas, Santiago de Tolú, Toluviejo, San Antonio de Palmito y San Onofre, y gobernación de Sucre, para el Grupo 2.
27	31/10/2022	Bogotá	Se realiza sesión de seguimiento mensual No. 08 del Comité del Contrato Interadministrativo Derivado No. DNP-869-2021 / ENT 221010 con el objetivo de presentar el estado de avance de las estructuraciones, resaltando principales actuaciones realizadas en el periodo de seguimiento y las actividades a realizar seguimiento para el próximo periodo. Así mismo, se hizo un seguimiento al estado de la bolsa a monto agotable del contrato y resumen del estado de aprobación de los productos No. 02 del Grupo I.
28	02/11/2022	Lorica	Reunión presencial con la Corporación Autónoma Regional de los Valles del Sinú y San Jorge – CVS. Tema viabilidad técnica y Ambiental Dique Perimetral propuesto en el Municipio de Lorica propuesto en una parte del Complejo Cenagoso del Bajo Sinú en el municipio de Lorica y mitigar la amenaza de inundación.
29	29/11/2022	Virtual	Se realiza sesión de seguimiento mensual No. 09 del Comité del Contrato Interadministrativo Derivado No. DNP-869-2021 / ENT 221010 con el objetivo de presentar el estado de avance de la bolsa a monto agotable, y someter a aprobación la adición de recursos a la Se realiza sesión de seguimiento mensual No. 09 del Comité del Contrato Interadministrativo Derivado No. DNP-869-2021 / ENT 221010 con el objetivo de presentar el estado de avance de la bolsa a monto agotable, y someter a aprobación la adición de recursos a la bolsa a monto agotable; dicha votación recibe cuatro votos a favor. Adicionalmente, desde la supervisión del contrato se pone a consideración prorrogar el contrato hasta el 30 de diciembre de 2022.
30	21/12/2022 23/12/2022	Bogotá	Se realiza sesión de seguimiento mensual No. 10 del Comité del Contrato Interadministrativo Derivado No. DNP-869-2021 / ENT 221010 con el objetivo de presentar el estado de avance del contrato y aclaraciones con respecto al balance económico del contrato y el Otrosí No. 02 aprobado para suscribir mediante el comité. Se aprueba la elaboración conciliación y suscripción del aclaratorio No. 01 del Otrosí No. 01 encaminado a rectificar el valor del contrato.

2.1.1

JUNTOS AVANZAMOS PROYECTA ENTERRITORIO

Con un capital independiente de ENTerritorio por la suma de ($43.223.200.000), el 9 de julio del 2021 se suscribió con la sociedad FIDUCIARIA LA PREVISORAS.A., el Contrato de Fiducia Mercantil para la constitución de un Patrimonio Autónomo denominado “PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVAN- ZAMOS”, cuyo objeto es. “Contratar a una Sociedad Fiduciaria para la prestación del servicio de eFiducia Mercantil por medio del cual realice la constitución de un Patrimonio Autónomo que se denomine PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVANZAMOS, para que la FIDUCIARIA, como vocera mantenga la titularidad jurídica de los bienes que serán transferidos mediante

la celebración del presente contrato y los que posteriormente sean destinados para tal fin.”

En marco del “PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVANZAMOS”, se suscribió el 28 de enero del 2022 el Convenio Interadministrativo entre LA AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO - ART y La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial – ENTERRITORIO cuto objeto es: “Contratar a una Sociedad Fiduciaria para la prestación del servicio de Fiducia Mercantil por medio del cual realice la constitución de un Patrimonio Autónomo que se denomine PATRIMONIO AUTÓNOMO PROYECTA ENTERRITORIO – JUNTOS AVANZAMOS, para que la FIDUCIARIA, como vocera mantenga la titularidad jurídica de los bienes que serán transferidos mediante la celebración del presente contrato y los que posteriormente sean destinados para tal fin.”

El Convenio suscrito tiene un valor por la suma de hasta OCHO MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y CUATRO MILLONES SEISCIENTOS CUARENTA MIL PESOS (8.644.640.000), incluidos IVA y los impuestos a que haya lugar, mediante los recursos disponibles en el Patrimonio Autónomo “Proyecta ENTerritorio - Juntos Avanzamos” los cuales corresponderán al valor de los costos de estructuración integrales financiados por LA EMPRESA NACIONAL PRO- MOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL – ENTerritorio, como recursos no reembolsables al presente Convenio Interadministrativo, en un plazo de ejecución de hasta de catorce (14) meses a partir de la suscripción del acta de inicio, previo cumplimiento de los requisitos de legalización y ejecución, hecho que tuvo ocurrencia el 02 del mes febrero del año 2022.

En marco del Convenio, mediante Radicado No. 20224200033821 de fecha 31/03/2022, la Agencia de Renovación del Territorio – ART remitió a ENTerritorio el oficio de asunto: Remisión de fichas de iniciativas, Convenio Interadministrativo 222002 (ENTerritorio) - SGM 0215 2022 (ART), con la siguiente descripción: 36 fichas de proyectos las cuales se distribuyen por pilar así:

PILAR 2 INFRAESTRUCTURA Y ADECUACIÓN DE TIERRAS: 10 FICHAS, PILAR 3 SALUD RURAL: 5 FICHAS, PILAR 4 EDUCACIÓN RURAL Y PRIMERA INFANCIA: 7 FICHAS, PILAR 5 AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO: 10 FICHAS, PILAR 7 DERECHO A LA ALIMENTACIÓN: 3 FICHAS Y PILAR 8 RECONCILIACIÓN CONVIVENCIA Y PAZ: 1 FICHA.

Posterior a la revisión de la totalidad de las iniciativas mediante la matriz multicriterio que corresponde a una metodología que contribuye a la priorización y selección de proyectos vinculados al Patrimonio Autónomo PROYECTA ENTERRITORIO, de tal manera que apoye el proceso de toma de decisión a realizar por parte del comité fiduciario sobre la aprobación o descarte de proyectos que se vinculen al mecanismo, fueron priorizadas en una primera etapa cuatro (4) de estas que cumplen con los requisitos del Mecanismo Proyecta, por ende, se realizó la debida diligencia integral de los proyectos a través de la información existente. Realizando el perfilamiento donde se analizaron los factores más relevantes de cada uno (conclusión técnica, jurídica, predial, social, ambiental y financiera).

i. Estudios, diseños y construcción de redes del sistema de alcantarillado en las veredas del municipio de Palmito del departamento de Sucre.

ii. Reposición y construcción de infraestructura de instituciones educativas en los municipios de Arenal, Morales, San Pablo, Santa Rosa del Sur, Simití del departamento de Bolívar.

iii. Construir un hospital de primer nivel en el municipio El Guamo del departamento de Bolívar.

iv. Garantizar la conectividad terrestre de los municipios del Sur de Bolívar con el centro del país, con la construcción de los dos puentes vehiculares que se necesitan en la vereda El Cedro, del municipio de Cantagallo, en el departamento de Bolívar.

Para llevar a cabo la materialización de las estructuraciones anteriormente descritas, la sociedad FIDUCIARIA LA PREVISORAS.A., realizó las gestiones necesarias para la contratación derivada, (en sus fases precontractual, contractual y Post Contractual) requeridos para la estructuración de proyectos objeto del Patrimonio Autónomo de acuerdo con las instrucciones recibidas por parte de ENTerritorio a través de su COMITÉ FIDUCIARIO.

Adicional a lo anterior, es importante mencionar que este patrimonio se verá incrementado con los recursos

que posteriormente ingresen a él y con los rendimientos que produzcan los recursos administrados que lo conforman, si hay lugar a ello, los cuales corresponde a la fecha del 30/12/2022 al valor de $ 572.835.702,84.

Gestión comercial desarrollada

El equipo de Nuevas Oportunidades de la Subgerencia de Estructuración de Proyectos realizó el análisis de diferentes negocios y las tendencias de diversos mercados, así como la definición del alcance y costeo de cada negocio de acuerdo con la normatividad aplicable y riesgos previsibles del proyecto. El entendimiento de la demanda del mercado y las necesidades de los clientes mediante la resolución y propuesta metodológica de ejecución, análisis de localización, particularidades del sector económico, definición de recursos, plazos y facturación, fueron materializadas en los documentos de pre cotización de las iniciativas que se presentan a continuación:

Entidad	Requerimiento atendido
Alcaldía Municipal de Cartago	Estudios y diseños requeridos para el aeropuerto Santa Ana del municipio de Cartago del departamento del Valle del Cauca
Consejo Superior de la Judicatura en cabeza de la Dirección Ejecutiva de Administración Judicial	Establecer pautas y criterios de intervención cualitativa y cuantitativa para la gestión de la infraestructura física de las sedes de la rama judicial a nivel nacional.
Asociación Colombiana de Ciudades Capitales – Asocapitales	Propuesta para el desarrollo de actividades en el marco de la estructuración de un proyecto de marketing turístico para la creación y promoción de la ruta turística de la libertad.
ISA INTERCOLOMBIA S.A E.S.P (convenio No 222003 suscrito)	Diagnóstico de los estudios y diseños existentes del proyecto de construcción de las redes de distribución de agua potable del distrito A etapa 3 del municipio El Copey.
E.S.E. IMSALUD	Propuesta de "Estructuración a nivel de estudios de prefactibilidad y factibilidad para la ampliación de servicios a mediana complejidad del policlínico Juan Atalaya de la E.S.E IMSALUD del municipio de San José de Cúcuta"
Secretaría de Infraestructura del municipio de Bucaramanga	Estructuración para la restauración e intervención integral de la edificación plaza San Mateo, bien de Interés Cultural del municipio de Bucaramanga. Estructuración financiera y legal para la construcción y operación del parque del agua fase III en la ciudad de Bucaramanga Estructuración financiera y legal para la contratación del servicio de bicicletas compartidas para uso urbano en la ciudad de Bucaramanga
Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Bucaramanga – INVISBU adscrito a alcaldía municipal de Bucaramanga	Prestar los servicios de Estructuración de Proyectos para la elaboración del plan de actuaciones urbanas integrales para la recuperación y transformación de sectores del suelo urbano, mediante programas y proyectos de desarrollo y renovación urbana, en cualquiera de sus modalidades, para las Operaciones Urbanas Estratégicas (OUE) San Rafael, Centro y Borde Escarpe en el Municipio de Bucaramanga.
Ministerio de Ambiente y Desarrollo	ENTerritorio se compromete con el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible a realizar la gerencia integral del proyecto del Jardín Botánico del Sinú en el marco del programa BiodiverCiudades, con el propósito de promover la investigación, la conservación y la educación ambiental en la ciudad de Montería y el departamento de Córdoba.
Gerencia de Espacio Público y Movilidad del Distrito de Cartagena de Indias	Elaboración de los estudios técnicos requeridos para el diagnóstico, formulación y adopción del Plan de Movilidad Sostenible y Segura del Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias.
Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca - CAR	Realizar la estructuración integral del proyecto de infraestructura institucional e inmobiliario derivado del Pan Parcial CAR – Unilibre, que permita la modernización y actualización de su infraestructura física en Bogotá, adelantando un plan integral de desarrollo urbanístico, ubicado entre la Carrera 7 y la Carrera 8 y las Calles 36 y 37.
Acueducto Metropolitano de Bucaramanga S.A. E.S.P.	Diagnóstico Integral de los Sistemas de Agua Potable y Saneamiento Básico (Plantas y Redes) de los cascos urbanos de los municipios de California, Vetas, Matanza, Suratá, Charta y Tona, en el departamento de Santander.

Alcaldía Municipal de Cogua	Estructuración financiera, socioambiental y legal de los proyectos del patinódromo "Semillero de Cam- peones y de la nueva estructura física del Centro de Salud - tipología prestador primario 2 (pp2) del municipio de Cogua, Cundinamarca.
Grupo de Energía de Bogotá – GEB	Realizar la estructuración integral de los proyectos de valor compartido que sean identificados en las áreas de influencia de los proyectos o de los activos en operación del GRUPO ENERGÍA BOGOTÁ S.A. ESP.
Acueducto Metropolitano de Bucaramanga S.A. E.S.P.	Estudios y diseños del plan maestro para la ampliación de la cobertura del servicio de agua potable en algunos sectores del oriente y suroccidente del Municipio de Floridablanca", mediante la línea de negocios de Estructuración de Proyectos. Evaluación de la prefactibilidad de la prestación del servicio público de alcantarillado en la zona de expansión del servicio de acueducto del municipio de Floridablanca.
Dirección de Gestión Contable y Fiscal de ISAGEN	Realizar la asistencia técnica en las fases de preinversión de la Estructuración para el Mejoramiento de la vía Los Pomos – Planes Mirador (Aprox. 9 km) en Norcasia, Caldas, proyecto a cargo de ISAGEN y la entidad territorial competente.
Gobernación de Sucre	Elaboración del diagnóstico de los estudios y diseños existentes del Hospital Universitario de Sincelejo - H.U.S. en el departamento de Sucre y propuesta técnica para la actualización integral de la estructuración a nivel de factibilidad.
Escuela Superior de Administración Pública ESAP	Desarrollar la Gerencia Integral para la construcción y/o adecuación de las sedes de la ESAP priorizadas por esta entidad.
CAJA DE SUELDOS DE RETIRO DE LA POLICÍA NACIONAL	Estructuración financiera, legal y administrativa del modelo de operación de los Centros Vacacionales en el marco del proceso de modernización institucional.
Grupo ENEL GREEN POWER COLOMBIA S.A.S. E.S.P	Aunar esfuerzos de cooperación interinstitucional que permita la identificación de proyectos de inversión que puedan ser desarrollados por ENEL GREEN POWER COLOMBIA S.A.S. E.S.P, a través del mecanismo Obras por Impuestos para posteriormente ser estructurados a través de contratos derivados por la EMPRESA NACIONAL PROMOTORA DEL DESARROLLO TERRITORIAL – ENTerritorio.
Grupo ARGOS	Se adelantan conversaciones con el para realizar un acuerdo marco en el que se incluyan nuevas estructuraciones reembolsables, actualización de proyectos estructurados por ENTerritorio, con concepto sectorial favorable, pero sin aprobación por falta de recursos o fuentes de financiación y revisión y/o actualización de proyectos de la base de datos del mecanismo de Obras por Impuestos de la Agencia de Renovación del Territorio – ART.

2.2 DESARROLLO DE PROYECTOS GRI 102-6, 102-46, 413-1, 413-2

La vigencia 2022 finalizó con 24 convenios vigentes de los cuales 8 corresponden a negocios, 2 se encuentran suspendidos hasta el 25 de febrero 2023 y 16 fueron suscritos en vigencias anteriores y 2 terminaron antes del 31 de diciembre del 2022. Estos convenios se encuentran distribuidos en los Grupos de trabajo adscritos a esta Subgerencia (Desarrollo de Proyectos 1, Desarrollo de Proyectos 2, Desarrollo de Proyectos 3, Desarrollo de Proyectos 4 y Desarrollo de Proyectos Especiales.

Tabla 8 convenios suscritos, vigentes y terminados 2022 por línea de negocio

CONVENIOS SUSCRITOS, VIGENTES Y TERMINADOS 2022					
LINEA DE NEGOCIO	**DESARROLLO DE PROYECTOS 1 P1**	**DESARROLLO DE PROYECTOS 2 DP2**	**DESARROLLO DE PROYECTOS 3 DP3**	**DESARROLLO DE PROYECTOS 4 DP4**	**TOTAL**
Gerencia	14	7	—	—	21
Gestión	—	—	5	4	9
Evaluación	—	—	—	3	3
TOTAL	**14**	**7**	**5**	**7**	**33**

Gráfico 1 Estado de los convenios SDP

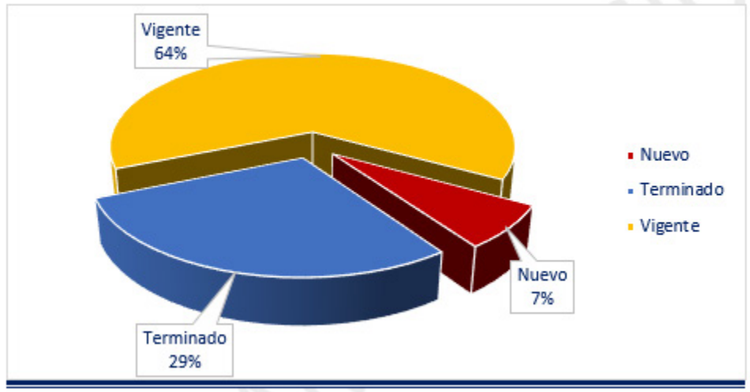


Tabla 9 Tabla 2: convenios por estado vigencia 2022

CONVENIOS SUSCRITOS, VIGENTES Y TERMINADOS 2022					
ESTADO	**DP1**	**DP2**	**DP3**	**DP4**	**TOTAL**
Suscrito (Nuevo)	1	2	2	3	8
Vigente Vigencias anteriores	9	2	2	3	16
Terminado	4	3	1	1	9
TOTAL	**14**	**7**	**5**	**7**	**33**

Durante la vigencia 2022 se suscribieron 8 negocios nuevos por las líneas de Gerencia, Gestión y Evaluación de proyectos, por valor de $172.696.153.025,00, a continuación, se detalla cada una:

Tabla 10 Nuevos convenios suscritos 2022 - Desarrollo de proyectos

CONVENIOS SUSCRITOS, VIGENTES Y TERMINADOS 2022				
LINEA DE NEGOCIO	**CONVENIO**	**CLIENTE**	**VALOR INICIAL**	**TOTAL, POR LINEA DE NEGOCIO**
Gerencia	14	7	—	—
Gestión	—	—	5	4
Evaluación	—	—	—	3
TOTAL	**14**	**7**	**5**	**7**

Convenios terminados

APOYAMOS LA REACTIVACIÓN DE LAS REGIONES

Nuestra experiencia y capacidad técnica nos ha llevado a ser el aliado técnico que aporta al desarrollo de las regiones y transforma la vida de millones de colombianos.

Alcance del proyecto:
Ejecutar el proyecto “Perforación y muestreo del subsuelo mediante la perforación de un pozo estratigráfico “Pozo Pailitas 1X e interventoría, el cual estará ubicado en la Cuenca del Valle inferior del Magdalena, Colombia.
Ubicación: Municipio de Guamal (Magdalena)
Inversión: $ 68.322.193.964,46
Fecha de entrega: 5 de abril del 2022
Beneficiarios: 500 beneficiarios. Núcleos familiares de la cabecera municipal del municipio de Guamal y de las veredas de Sabanas de Marañón, San Jose de Paraco, Los Andes y San Juan de Dios. En su gran mayoría las familias beneficiadas con el desarrollo del proyecto estaban conformadas por una madre cabeza de familia y entre 3 y 4 hijos.

APOYAMOS LA REACTIVACIÓN DE LAS REGIONES

Nuestra experiencia y capacidad técnica nos ha llevado a ser el aliado técnico que aporta al desarrollo de las regiones y transforma la vida de millones de colombianos.

Alcance del proyecto:
Ejecutar la gerencia jurídica, financiera, administrativa y técnica de manera integral de las etapas de diseño, diagnóstico, ejecución de obras y acompañamiento social del Programa de Conexiones Intradomiciliarias de Acueducto y Alcantarillado en concordancia con la normativa vigente
Ubicación: Municipio de María La Baja (Bolívar), municipio de Sabanas de San Ángel (Magdalena), municipio de Astrea (Cesar), municipio de Tadó (Chocó), municipio de Atrato (Chocó).
Inversión: $ 30.683.559.667
Fecha de entrega: 11 de agosto del 2022
Beneficiarios: 3697 beneficiarios. Habitantes de barrios priorizados de estratos 1 y 2 con viviendas que no están conectadas a las redes de acueducto y alcantarillado.

APOYAMOS LA REACTIVACIÓN DE LAS REGIONES

Nuestra experiencia y capacidad técnica nos ha llevado a ser el aliado técnico que aporta al desarrollo de las regiones y transforma la vida de millones de colombianos.

Alcance del proyecto:
Mejoramiento de Vía Pachavita - La Frontera, municipio Pachavita - Boyacá.
Mejoramiento de Vías en la Zona Rural del Municipio de Sora – Boyacá.
Construcción Unidad Deportiva "Casa Campesina" Fase I, en el municipio Campoalegre - Huila.
Adecuaciones locativas en viviendas vulnerables de la zona rural del municipio de San Bernardo – Nariño y Construcción Polideportivo Fátima.
Construcción cubierta polideportivo Centro Poblado Arcadia, municipio de Algeciras – Huila.
Construcción de puente peatonal municipio de Ricaurte – Nariño.
Terminación del mejoramiento de la infraestructura para la vía terciaria de la vereda el poleo y Terminación del mejoramiento de la infraestructura para la vía terciaria en la vereda culebritas en el municipio de Convención norte de Santander.
Construcción del nuevo mercado publico merca plaza en el municipio de Santa Cruz de Lorica.
Ubicación: Pachavita – Boyacá, Sora-Boyacá, Campoalegre-Huila, Algeciras- Huila, San Bernardo- Nariño, Ricaurte-Nariño, Convención Norte Santander, Lorica-Córdoba.
Inversión: $ 280.979.752.986,78
Fecha de entrega:
Beneficiarios: 68.934 beneficiarios. Corresponde a los habitantes de los municipios objeto de intervención.

APOYAMOS LA REACTIVACIÓN DE LAS REGIONES

Nuestra experiencia y capacidad técnica nos ha llevado a ser el aliado técnico que aporta al desarrollo de las regiones y transforma la vida de millones de colombianos.

Alcance del proyecto:
Estudios y diseños, gestión social, predial, ambiental y mejoramiento del proyecto "carretera de la soberanía', tramo la lejía — Saravena, hasta el monto de los recursos. 2) estudios y diseños, gestión social, predial, ambiental, mejoramiento y construcción del proyecto transversal de la macarena tramo san juan de Arama — la Uribe — Colombia — Baraya, hasta el monto de los recursos.
Ubicación: Mesetas – Uribe, en el Departamento del Meta
Inversión: % 310.863.583.018,67
Fecha de entrega: 7 de abril de 2022
Beneficiarios: 12.847 beneficiarios. Programa de Corredores Arteriales Complementarios de Competitividad.

ES CON HECHOS

El mejoramiento de vías en El Salado facilitará la comercialización de productos de la región

Alcance del proyecto:
Para la ejecución del proyecto de mejoramiento y mantenimiento de vías internas y terciarias en el Corregimiento de El Salado del municipio de Carmen de Bolívar se requiere que ENTERRITORIO por su cuenta y riesgo realice todas las actividades jurídicas, técnicas, administrativas y financieras para la contratación de los siguientes productos y entregables:

1. Contratación de la consultoría e interventoría para los estudios y diseños y/o revisión y/o ajuste y/o actualización y/o modificación y/o complementación de los estudios y diseños (cartilla de obras menores de drenaje y estructuras viales del instituto nacional de vías).
2. Contratación interventoría técnica, administrativa, social, ambiental y de control presupuestal para la vigilancia y control de los contratos de suministro y las obras a derivadas del convenio 1408 de 2021 suscrito con el Ministerio de Defensa – Ejército Nacional – Central Administrativa y Contable – CENAC de ingenieros.
3. Contratación de personal, suministros y servicios descritos en el presupuesto del proyecto

Ubicación: Corregimiento de El Salado del Municipio de El Carmen de Bolívar – Departamento de Bolívar
Inversión: $ 6.791.945.749
Fecha de entrega: 15 de diciembre del 2022
Beneficiarios: 5.000 habitantes, víctimas del conflicto armado.

ES CON HECHOS

El mejoramiento de vías en El Salado facilitará la comercialización de productos de la región

Alcance del proyecto:

1. Fortalecer las capacidades institucionales de los agentes en la respuesta para contribuir al acceso efectivo de las poblaciones clave a los servicios de promoción de la salud; prevención de infeccvwiones de transmisión sexual (ITS) y atención integrada para el VIH sin estigma ni discriminación.
2. Ampliar las acciones de prevención, diagnóstico, derivación y monitoreo para el acceso a servicios de prevención y atención integrada de calidad en las poblaciones más afectadas en 7 ciudades priorizadas.

Ubicación: Bogotá, Medellín, Santiago de Cali, Pereira-Dosquebradas, Barranquilla, Cartagena y Bucaramanga
Inversión: $ 71.935.726.969
Fecha de entrega: 31 de octubre 2022
Beneficiarios: 119.181 Hombres que tienen relaciones sexuales con hombres; personas transgénero; personas que se Inyectan droga y personas trabajadoras sexuales.

ES CON HECHOS

El mejoramiento de vías en El Salado facilitará la comercialización de productos de la región

Alcance del proyecto:
Contratación de profesionales altamente calificados, suministro de tiquetes aéreos y gastos conexos para el desarrollo de actividades en campo y de investigación para el Desarrollo de conocimiento geológico y de sistema petrolíferos, así como la ampliación del conocimiento Geocientífico Básico del Territorio Nacional
Ubicación: Territorio Nacional
Inversión: $ 34.914.737.248
Fecha de entrega: 31 de julio 2022
Beneficiarios: Comunidad en general.

ES CON HECHOS

El mejoramiento de vías en El Salado facilitará la comercialización de productos de la región

Alcance del proyecto:
Construcción de una (1) Estación de Policía
Ubicación: municipio de Maripí – Boyacá
Inversión: $ 219.754.594
Fecha de entrega: 22 de junio del 2022
Beneficiarios: 7.000 habitantes

ES CON HECHOS

El mejoramiento de vías en El Salado facilitará la comercialización de productos de la región

Alcance del proyecto:
Estación de Policía del municipio de Maripí – Boyacá. Y Estación de Policía del Corregimiento de Yarima, municipio de San Vicente de Chucurí – Santander
Ubicación: Municipio de Maripí – Boyacá y Corregimiento de Yarima, municipio de San Vicente de Chucurí – Santander.
Inversión: $ 36.223.773.682
Fecha de entrega: 22/06/2022 y 08/04/2022
Beneficiarios: 42.000 habitantes

Sectores servidos

La Subgerencia de Desarrollo de Proyectos a través de la ejecución de convenios y contratos interadministrativos ha beneficiado a la población de ciudades y municipios por medio de los siguientes sectores:

Tabla 11 Sectores servidos Desarrollo de Proyectos

SECTOR	CLIENTE	BENEFICIARIOS
Edificaciones y urbanismo	Agencia Nacional Minera - ANM	A través del convenio 221018, se han beneficiado 1.500 personas, especialmente población dedicada a la minería del Departamento de Antioquia. Principalmente la cuenca carbonífera del Sinifaná y demás municipios del Departamento de Antioquia. Municipio integrante de la cuenca carbonífera Amagá: 300, Angelópolis: 300, Fredonia: 300, Titiribí: 300, Venecia: 300
Educación	Escuela Superior de Administración Pública - ESAP	Más de 12.000 estudiantes serán los beneficiados las sedes de la ESAP, en el marco del contrato interadministrativo 221015 ESAP-Mantenimientos.
	Secretaría de Educación Distrital - SED	Con la ejecución del convenio 221013 se espera beneficiar aproximadamente a 2.620 niños, niñas y adolescentes en edad de escolaridad representados en cupos educativos.
	Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA	Proyectos priorizados, en 17 departamentos, 21 municipios y 21 sedes SENA, que beneficiarán la comunidad estudiantil del SENA (Población Estratos Socioeconómicos bajos y población vulnerable) por medio del convenio 220005.
Emprendimiento	Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA	A través de los convenios 217017 y 218002 Fondo Emprender 6 y 7, por constituirse en un proyecto de emprendimiento los beneficiaros son los emprendedores a nivel nacional con 1.520 iniciativas empresariales y 3.640 emprendedores beneficiarios.
Justicia	Unidad de Servicios Penitenciarios y Carcelarios - USPEC	En el marco del convenio No. 216144, se beneficiarán 149.389 personas privadas de la libertad y cuerpo de custodia y vigilancia del INPEC.
Minas y Energía	Servicio Geológico Colombiano - SGC	Convenio 222004. Por constituirse en un proyecto de investigación para el Desarrollo de conocimiento geológico y de sistema petrolíferos, así como de ampliación del conocimiento Geocientífico Básico del Territorio Nacional, los beneficiaros son la comunidad en general.
Minero energético	Agencia Nacional de Hidrocarburos - ANH	Por medio de los convenios 217048 y 216140, más de 4.000 personas de las áreas de influencia de los proyectos ejecutados (1 pozo estratigráfico y 3 programas de exploración sísmica). Las características de la población beneficiada en términos generales son Núcleos familiares de las cabeceras municipales de los municipios de Santa Ana, Pijiño del Carmen, Ariguaní, Repelón, Luruaco, Clemencia, Santa Rosa, Sabanas de Marañón, San Jose de Paraco, Los Andes y San Juan de Dios en los departamentos de Magdalena, Atlántico y Bolívar. En su gran mayoría las familias beneficiadas con el desarrollo de los proyectos de exploración estaban conformadas por una madre cabeza de familia y entre 3 y 4 hijos.
Planeación	Departamento Nacional de Planeación - DNP	Departamento Nacional de Planeación – DNP, convenio 215082, Fortalecimiento de las Entidades Territoriales (PFET) se han beneficiado 1.103 municipios.
	Departamento Nacional de Planeación - DNP	Departamento Nacional de Planeación - DNP, convenio 221009, Fondo Regional para los Contratos Plan / Pactos Territoriales (FRPT) se han beneficiado 9.474.313 personas. Reúne varios sectores clave: (Agricultura y Desarrollo Rural; Agua Potable y Saneamiento Básico; Ambiente y Desarrollo Sostenible; Comercio, Industria y Turismo; Cultura; Deporte y Recreación; Educación; Inclusión Social y Reconciliación; Minas y Energía; Salud y Protección Social; Transporte).

Salud (Cooperación Internacional)	Fondo Mundial - VIH	Con la suscripción del convenio 219139, se beneficiaron 119.181 personas con paquetes de servicios de prevención, 100.310 personas han accedido a la prueba rápida de VIH, 4.268 personas han sido diagnosticadas con VIH y 3.297 personas han sido vinculadas a programas de atención integral y tratamiento antirretroviral.
Sector 1. Social Comunitario Sector 2. Infraestructura (vías, aguas, energía)	Prosperidad Social - DPS 3	Tras la ejecución del convenio 212080, se han beneficiado 1.755.575 personas, esta población beneficiaria corresponde a los habitantes de los municipios objeto de intervención
Sector 1. Social Comunitario Sector 2. Infraestructura (vías, aguas, energía)	Prosperidad Social - DPS 1	Tras la ejecución del convenio 211041, se han beneficiado 68.934 personas, esta población beneficiaria corresponde a los habitantes de los municipios objeto de intervención
Sector 3. MCH (Reconstrucción, saneamiento)	Prosperidad Social - DPS 1	Pachavita - Boyacá: 2.968
Sector 4. Proyectos especiales	Prosperidad Social - DPS 1	Algeciras - Huila: 2.028, Campoalegre - Huila: 32.693, Convención - Norte Santander: 1.500, Ricaurte - Nariño:3.524, - San Bernardo Fátima - Nariño: 14.487, San Bernardo MCH - Nariño:200, Sora - Boyacá: 1.534
	Prosperidad Social - DPS 3	Baranoa - Atlántico: 45.594, Buenaventura - Valle del Cauca: 381.746, Chaparral - Tolima: 15.000, Nuquí - Chocó: 709, Puerres - Nariño: 8.850, Puerto Libertador - Córdoba: 55.622, Riohacha - La Guajira: 277.913, Samaniego - Nariño: 18.852, San Andres: 250, San Carlos - Córdoba: 5.352
Seguridad y Convivencia Ciudadana	Ministerio del Interior – FONSECON	Proyectos priorizados en 11 municipios en el territorio nacional que beneficiaron y propiciaron la seguridad y convivencia ciudadana garantizando la preservación del orden público y todas aquellas acciones tendientes a fortalecer la gobernabilidad local y el fortalecimiento territorial.
Transporte	Instituto Nacional de Vías - INVIAS	Con la ejecución del convenio 200925 de infraestructura Vial – Puentes se han beneficiado 40.425 habitantes del Departamento de Arauca y del Meta. Programa de Corredores Arteriales Complementarios de Competitividad. Con la ejecución del convenio 221008 se realizó la ejecución del proyecto de mejoramiento y mantenimiento de vías internas y terciarias en el Corregimiento de El Salado del municipio de Carmen de Bolívar, beneficiando a 5.000 víctimas del conflicto armado
Transporte y Seguridad Vial	Agencia Nacional de Seguridad Vial - ANSV	En el desarrollo del convenio 219143, se ha realizado la implementación de obras en el marco del proyecto Pequeñas Grandes Obras. Este programa impacta directamente a 7.984.932 personas, a lo largo de los 22 departamentos de operación de obra. En zona 1: Archipiélago de San Andrés y Providencia, 61.280 personas beneficiadas. Zona 2: Atlántico, Magdalena, La Guajira, 1.479.127 personas beneficiadas en 14 municipios. Zona 3: Bolívar, Córdoba y Sucre con 776.350 personas beneficiadas en 17 municipios zona 4: departamentos, Cesar, Norte de Santander, Santander, 1.521.569 personas beneficiadas en 14 municipios. Zona 5: Antioquia, Chocó 852.440 personas beneficiadas, 560.000 en 22 municipios, Zona 6 Boyacá y Casanare con 535.566 personas beneficiadas, en 23 municipios. Zona 7: Caquetá, Huila, Nariño, Cauca con 1.022.591 personas beneficiadas en 16 municipios. Zona 8: Caldas, Quindío: 1.289.646 personas beneficiadas en 16 municipios. Zona 9 Cundinamarca y Meta con 446.363 personas beneficiadas, en 11 municipios.
Vivienda	Consorcio Alianza Colpatria y el Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio	A través del convenio 216169 se han beneficiado 21.124 familias en pobreza extrema, desplazados por la violencia, familias vulnerables que son seleccionados por los municipios y el MVCT
	Fiduagraria y el Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio	Tras la suscripción del convenio 221014, se han beneficiado 5.383 familias rurales de escasos recursos económicos, dentro de los cuales está el programa de vivienda social para el campo, ETCR para reinsertados y Sentencias.
	Fonvivienda	Con Fonvivienda se suscribió el convenio 222001, esta es la Entidad otorgante de los Subsidios Familiares de Vivienda SFV y ejecutora de la política del Gobierno Nacional en materia de vivienda de interés social; quien cumple el rol de entidad contratante, por lo que realiza la supervisión y control al contrato interadministrativo suscrito con Enterritorio la correcta ejecución del contrato interadministrativo. El Supervisor tendrá además de las funciones que por índole y naturaleza del contrato le son propias, las consagradas en el Manual de Contratación, en los manuales adoptados por el MINISTERIO para el efecto y en los artículos 82 y 83 de la Ley 1474 del 201.
	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio - MVCT	Así mismo y para el convenio No. 219141 las familias beneficiadas fueron 3.697, esto en los departamentos de Bolívar, Magdalena, Cesar, Chocó y, Atlántico. En el marco del convenio No. 212015, y con respecto al proyecto que se desarrollara en el municipio de Tibú, Norte de Santander se estima beneficiar a más de 1.400 familias. En el marco del convenio No. 221005 se beneficiarán más de 3.200 familias con el programa de conexiones Intradomiciliarias en los departamentos de Sucre, Bolívar y Atlántico.

Evaluaciones y socializaciones del impacto social

Convenio	ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - ESAP 221015, 221004, 221017
Impacto social	Se genera un impacto social en la ciudad de Neiva a través de la construcción de esta universidad, se verá beneficiada la población estudiantil, la cual tendrá las herramientas y mayores facilidades de acceder a la educación superior.
Impacto de género en función de los procesos participativos	No aplica

Convenio	INTRADOMICILIARIAS – 221005, 212015, 219141
Impacto social	Aportar al impulso y al desarrollo de las comunidades, por medio del mejoramiento de las condiciones de vida de las familias beneficiarias, contando con acceso real a los servicios de agua y alcantarillado.
Grupos vulnerables	Habitantes de estratos 1 y 2 sin acceso a los servicios de acueducto y alcantarillado.

Impacto de género en función de los procesos participativos	Dentro del plan de gestión social del programa se tiene estipulado una evaluación de impacto que es liderada por el ministerio de vivienda, ciudad y territorio y la alcaldía municipal.
Programas de desarrollo comunitario locales basados en las necesidades de las comunidades locales	Se ejecuta el plan de gestión social donde se implementan estas actividades como base principal para la divulgación y apropiación del programa: Línea de comunicación: · actividad de apertura de barrio · socializaciones casa a casa y sectorizadas · material de divulgación · creación de link informativo Línea de participación: · creación de comité veedor y vinculación de este a las actividades del programa · ubicación de punto de atención · recepción de PQR · recorridos de obra · actividades de rendición de cuentas Línea de capacitación: socializaciones en educación sanitaria masiva, sectorizada y casa a casa.

Convenio	ANH – 216140, 217048
Impacto social	Ejecución a satisfacción de 44 proyectos de inversión social y 22 proyectos productivos, los cuales se efectuaron con los criterios, lineamientos y directrices de la ANH y ENTERRITORIO, asegurándose que los proyectos priorizados estuvieran concatenados con el plan de desarrollo municipal y que atendieran igualmente a la directriz de la directiva presidencial no. 11 del 13 de octubre de 2020 sobre el “compromiso por Colombia – medidas para atender el grave impacto económico del covid-19 sobre las mujeres y población rural en condición de vulnerabilidad, postpandemia. como complemento de los programas concertados, se verificó la realización del proyecto de fortalecimiento institucional, dirigido a las juntas de acción comunal - JAC del AID para apoyar la gestión de estas, a quienes además de capacitarse, se les entregó un kit de oficina para apoyar su gestión y desempeño. con los proyectos de inversión social se beneficiaron más de 4.000 personas aproximadamente. En las unidades territoriales impactadas por los proyectos de exploración, se mejoró significativamente la calidad de vida de sus pobladores por los proyectos priorizados; en temas como agua para consumo humano, emprendimientos, participación ciudadana, salud, educación y cultura. Logró cumplirse con lo establecido en la directiva presidencial no. 11, ya que los proyectos de emprendimiento (gallineros, cría de cerdos, talleres de modistería y de peluquería) escogidos por los grupos de mujeres cabeza de familia dieron resultados en el tema de producción y organización.

Impacto de género en función de los procesos participativos	Los proyectos productivos beneficiaron directamente a 600 mujeres de las áreas de influencia de los proyectos exploratorios.
Programas de desarrollo comunitario locales basados en las necesidades de las comunidades locales	Para el desarrollo de los 4 proyectos exploratorios se implementaron los siguientes programas de desarrollo comunitario: 1. programa de coordinación, concurrencia y participación comunitaria. 2. programa de generación de empleo. 3. programa de capacitación y entrenamiento del personal. 4. programa de capacitación en derechos humanos y manejo de alertas en vías de hecho. 5. programa de atención a comunidades de interés. 6. programa de dinamización de la economía local. Adicionalmente se priorizaron proyectos productivos para el beneficio a las comunidades, invirtiendo más de 2000 millones de pesos en proyectos de interés comunal enmarcados en los planes de desarrollo municipal, destacándose proyectos de suministro y abastecimiento de agua para consumo humano, emprendimientos en peluquería y modistería, participación ciudadana, salud, educación y cultura.

Convenio	USPEC – 216144
Impacto social	Acciones adelantadas en el plan de gestión social: se da cumplimiento a los programas del PGS, donde se hizo conformación y reuniones mensuales de veeduría, vinculación de MONC de la zona de influencia, divulgación a comunidad de las actividades ejecutadas por medio de reuniones informativas, volanteo, y voz a voz, levantamiento de actas de vecindad para garantizar la infraestructura de los predios, seguimiento a correos y buzón de sugerencia.
Impacto de género en función de los procesos participativos	Personal Privado de la Libertad – PPL No aplica

Convenio	SED – 221013
Impacto social	El impacto social que se busca generar en la comunidad local con la construcción de las dos instituciones educativas es garantizar a toda la comunidad educativa ambientes de aprendizaje dignos y adecuados para implementar la jornada única, ampliar la cobertura de la primera infancia, aportar a la transformación pedagógica y al regreso a la presencialidad con todas las condiciones de bienestar. Por otra parte, dado que los presentes proyectos pertenecen al sector de la construcción el cual es uno de los que mayores empleos directos e indirectos genera en toda la economía colombiana; con la ejecución de los dos (2) proyectos de construcciones de infraestructura educativa se han generados empleos e ingresos, especialmente en las familias más vulnerables.
Impacto de género en función de los procesos participativos	En cuanto al impacto del género en función de los procesos participativos, con la construcción de los dos colegios, se busca brindar condiciones y oportunidades en igualdad o equidad de género a toda la población de las comunidades locales. Siempre teniendo en cuenta las prioridades de cada uno para asegurar la protección de sus derechos. Por ello, la elección del nombre del Colegio Boitá, contó con la participación de las profesionales sociales de ENTERRITORIO, de la sed y de la comunidad aledaña a la obra. finalmente, la comunidad eligió el nombre de María Betsabé Espinal IED.
Programas de desarrollo comunitario locales basados en las necesidades de las comunidades locales	El cronograma de gestión social se encuentra establecido el micro proyecto con el cual se busca armonizar con la comunidad de acuerdo con: 1. Socialización inicio del proyecto 2. Presentación micro proyecto 3. Recepción de H.V. y vinculación mano de obra no calificada 4. Jornada de armonización y sensibilización 5. Instalación de PAC 6. Encuentros del PAC 7. Socialización 50% ejecución obra 8. Informe de ejecución 95% avance obra 9. Realización de actas de vecindad 10. Socialización e información actas de vecindad 11. Comité de obra 12. Talleres de sostenibilidad 13. Reunión terminación de la obra 14. Entrega producto informe final 15. Desinstalación del PAC 16. Revisión de PQRS

Convenio	SENA – 220005
Impacto social	La formación profesional integral gratuita hace referencia a ofrecer programas que promuevan el desarrollo del aprendiz como trabajador, como persona y como ser social en un entorno productivo, razón por lo cual, mediante el contrato interadministrativo 220005 se implementan acciones necesarias para cumplir con el plan nacional integral de bienestar de los aprendices del SENA, lo que exige, que la infraestructura en la que operacionalmente se desarrolla, también sea objeto de intervenciones en términos de obra civil.
Impacto de género en función de los procesos participativos	No aplica

Convenio	DPS 1 – 211041
Impacto social	(8) Proyectos requirieron materiales pétreos afectando el suelo. (8) Proyectos generaron RCD, de los cuales algunos proyectos contribuyeron sobre presión de los sitios de disposición final de RCD. (1) Proyecto requirió permiso de ocupación de cauce, que, a pesar de contar con todas las medidas de manejo ambiental, siempre hay afectaciones mínimas al cauce.
Grupos vulnerables	Proyectos para la población en situación de pobreza y pobreza extrema, vulnerable y víctimas de la violencia, a través del acompañamiento familiar y comunitario que contribuyan a la inclusión social y reconciliación.
Impacto de género en función de los procesos participativos	Sin embargo, se cuenta con los permisos de licencias ambientales y registros mineros. Se reutilizaron la mayor parte de los RCD generados en el desarrollo de los proyectos. los otros se llevaron a sitos que cuentan con licencia ambiental. Se contó con el permiso de ocupación de cauce por parte de la autoridad ambiental.

Convenio	DPS 3 – 212080
Impacto social	(5) proyectos requirieron materiales pétreos afectando el suelo. (5) proyectos generaron rcd, de los cuales algunos proyectos contribuyeron sobre presión de los sitios de disposición final de rcd. (3) proyectos requirieron permisos de ocupación de cauce, que, a pesar de contar con todas las medidas de manejo ambiental, siempre hay afectaciones mínimas al cauce. (1) proyecto requirió afectación de vegetación.
Grupos vulnerables	Proyectos para la población en situación de pobreza y pobreza extrema, vulnerable y víctimas de la violencia, a través del acompañamiento familiar y comunitario que contribuyan a la inclusión social y reconciliación.
Impacto de género en función de los procesos participativos	Sin embargo, se cuenta con los permisos de licencias ambientales y registros mineros. Se reutilizaron la mayor parte de los RCD generados en el desarrollo de los proyectos. los otros se llevaron a sitos que cuentan con licencia ambiental. Se contó con los permisos de ocupación de cauce por parte de la autoridad ambiental. proyecto en ejecución. Se cuenta con el permiso de aprovechamiento forestal emitido por la autoridad ambiental.

Convenio	INVIAS – 200925, 221008
Impacto social	El proyecto y contratos derivados se ejecutaron generando conciencia de preservación del medio ambiente.
Impacto de género en función de los procesos participativos	Estricto cumplimiento de la normatividad ambiental aplicable y vigente durante la ejecución del proyecto.

Convenio	AGENCIA NACIONAL DE SEGURIDAD VIAL - ANSV - 219143
Impacto social	Para mitigar los impactos ambientales que se desarrollan en torno a las obras se realiza, remoción de capa vegetal, almacenamiento de residuos peligrosos, recolección de residuos de construcción, vertimientos a quebradas y sumideros, con el fin de garantizar un buen uso de los recursos y manipulación de estos para mitigar cualquier riesgo ambiental. esta actividad se lleva a cabo para las 9 zonas de obra.
Grupos vulnerables	Comunidades raizales de San Andrés, consejos comunitarios del Chocó y Buenaventura.
Impacto de género en función de los procesos participativos	Se realiza seguimiento diario y semanal por medio de comités técnicos y de componente. donde los profesionales especializados para el tema ambiental tanto de interventoría como contratista desempeñan un papel fundamental en la garantía y manejo de estas actividades.
Programas de desarrollo comunitario locales basados en las necesidades de las comunidades locales	Se conforman son veedurías ciudadanas en cada uno de los proyectos con el objeto de hacer seguimiento a las obras ejecutadas en pro del beneficio de los habitantes y la inversión de los recursos.

Convenio	AGENCIA NACIONAL MINERA – ANM – 221018
Impacto social	El proyecto requiere de materiales de cantera y no se afecta el suelo. No se requieren licencias ambientales especiales por no estar en zona de protección ni se afectan corrientes de agua.
Grupos vulnerables	Socialización con la comunidad y personal de la ANM, gobernación de Antioquia, alcaldía de Amagá.
Impacto de género en función de los procesos participativos	Se espera que todos los materiales provengan de sitios autorizados por la autoridad ambiental y se cuente con las certificaciones respectivas. Se conforman son veedurías ciudadanas en cada uno de los proyectos con el objeto de hacer seguimiento a las obras ejecutadas en pro del beneficio de los habitantes y la inversión de los recursos.

Convenio	MINISTERIO DEL INTERIOR – FONSECON – 215032,215028
Impacto social	Es importante que, para la prestación de servicios de seguridad a la comunidad, las edificaciones que se utilicen para tal fin cuenten con las condiciones ideales para que los agentes puedan prestar el servicio requerido al público. A través de la ejecución de estos proyectos se busca aportar en la solución de esta problemática que genera un bajo rendimiento en la atención al público en temas de seguridad y convivencia ciudadana e integridad de los agentes..
Impacto de género en función de los procesos participativos	No aplica

Evaluaciones del impacto ambiental y vigilancia en curso

ENTerritorio y sus aliados estratégicos, realizan las evaluaciones del impacto ambiental de los respectivos proyectos. De manera general se nombran algunas acciones desarrolladas y criterios cumplidos:

Equipo	ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - ESAP 221015, 221004, 221017
Impacto Ambiental	Cumplimiento de la norma ambiental para el desarrollo de los proyectos de mantenimientos para el control y manejo de residuos, en botaderos certificados.
Vigilancia en curso	No aplica

Equipo	INTRADOMICILIARIAS – 219141, 221005, 212015
Impacto Ambiental	En la implementación del Programa de Conexiones intradomiciliarias de los servicios de acueducto y alcantarillado impacta de manera positiva en la protección del medio ambiente, toda vez que se logra el manejo adecuado de las aguas residuales y se evita que estas sean expuestas sin control.
Vigilancia en curso	No aplica

Equipo	ANH – 217048, 216140
Impacto Ambiental	Cumplimiento al 100% de la norma ambiental para el desarrollo de los proyectos exploratorios, implementación efectiva de los planes de manejo ambiental y sus fichas de manejo. Según el seguimiento realizado por la autoridad ambiental competente de cada una de las áreas de influencia (Cormagdalena, corporación autónoma regional del atlántico, y Cardique), no se encontraron hallazgos de orden ambiental. Con relación a la disposición y manejo de residuos sólidos y líquidos tanto domésticos como industriales, generados durante el desarrollo de los proyectos exploratorios, de acuerdo con lo establecido con la ley, se manejaron con gestores externos, tercerizados debidamente licenciados y aprobados por la autoridad competente, gestión realizada mediante control de planillas, soportes y certificados de disposición final de cada uno de los volúmenes recolectados durante todas las etapas correspondientes a obra civil, topografía, perforación, registro, restauración, abandono y desmantelamiento. los suministros como material pétreo y recurso hídrico se obtuvieron mediante la compra de estos a proveedores autorizados y competentes normativamente. Dando cumplimiento a lo establecido por la norma ambiental se realizaron monitoreos pre y post de aire, ruido y agua, como resultado se obtuvo cero alteraciones, es decir, no se generó ninguna perturbación o efecto negativo al medio ambiente, cumpliendo con los límites permisibles establecidos normativamente de cada uno los parámetros analizados para cada caso en específico. posterior a la culminación de las actividades operativas se realizó la restauración y recuperación de las zonas intervenidas, dejando las áreas en igual o mejor condiciones a las encontradas inicialmente.
Vigilancia en curso	Durante el desarrollo de los proyectos exploratorios (3 sísmicas y 1 pozo estratigráfico, no se realizaron auditorias, sin embrago las corporaciones autónomas de cada una de las áreas de influencia efectuaron visitas de seguimiento, verificando el estricto cumplimiento de la norma ambiental y lo estipulado en los planes de manejo ambiental. no se reportaron hallazgos por parte de estos entes de control

Equipo	USPEC – 216144
Impacto Ambiental	Desde el componente ambiental, el proyecto carcelario ha generado impactos ambientales por la intervención de coberturas vegetales, el cambio en las propiedades del suelo, la explotación de recursos y la generación de residuos sólidos y líquidos, los cuales han sido mitigados a través de la compensación forestal y el rescate, traslado y reubicación de epifitas vasculares (especies en veda), las obras de manejo de escorrentía a través de los muros en tierra, la adquisición de materiales de construcción a través de proveedores autorizados y el manejo integral de residuos sólidos y RCD y uso de baños portátiles a través de gestores autorizados, respectivamente.
Vigilancia en curso	CARDER

Equipo	SED – 221013
Impacto Ambiental	Los colegios cuentan con diseño bioclimático para la comunidad educativa y el ahorro de energía, además de la implementación de procesos de sostenibilidad, aprovechamiento y recolección de aguas lluvias.
Vigilancia en curso	No aplica

Equipo	SENA – 220005
Impacto Ambiental	Los diseños realizados para las sedes del SENA (en especial los proyectos nuevos) cuentan con componente de diseño bioclimático. por otra parte, se están ejecutando varias plantas de tratamiento de aguas domésticas, residuales y en algunos casos manejo de aguas grises.
Vigilancia en curso	No aplica

Equipo	DPS 1 – 211041
Impacto Ambiental	(8) proyectos requirieron materiales pétreos afectando el suelo. (8) proyectos generaron rcd, de los cuales algunos proyectos contribuyeron sobre presión de los sitios de disposición final de rcd. (1) proyecto requirió permiso de ocupación de cauce, que, a pesar de contar con todas las medidas de manejo ambiental, siempre hay afectaciones mínimas al cauce.
Vigilancia en curso	Sin embargo, se cuenta con los permisos de licencias ambientales y registros mineros. Se reutilizaron la mayor parte de los rcd generados en el desarrollo de los proyectos. los otros se llevaron a sitos que cuentan con licencia ambiental. Se conto con el permiso de ocupación de cauce por parte de la autoridad ambiental.

Equipo	DPS 3 – 212080
Impacto Ambiental	(5) proyectos requirieron materiales pétreos afectando el suelo. (5) proyectos generaron RCD, de los cuales algunos proyectos contribuyeron sobre presión de los sitios de disposición final de RCD. (3) proyectos requirieron permisos de ocupación de cauce, que, a pesar de contar con todas las medidas de manejo ambiental, siempre hay afectaciones mínimas al cauce. (1) proyecto requirió afectación de vegetación.
Vigilancia en curso	Sin embargo, se cuenta con los permisos de licencias ambientales y registros mineros. Se reutilizaron la mayor parte de los rcd generados en el desarrollo de los proyectos. los otros se llevaron a sitos que cuentan con licencia ambiental. Se conto con los permisos de ocupación de cauce por parte de la autoridad ambiental. proyecto en ejecución. Se cuenta con el permiso de aprovechamiento forestal emitido por la autoridad ambiental.

Equipo	INVIAS – 200925
Impacto Ambiental	El proyecto y contratos derivados se ejecutaron generando conciencia de preservación del medio ambiente.
Vigilancia en curso	Estricto cumplimiento de la normatividad ambiental aplicable y vigente durante la ejecución del proyecto

Equipo	ANSV – 219143
Impacto Ambiental	Para mitigar los impactos ambientales que se desarrollan en torno de las obras se realiza, remoción de capa vegetal, almacenamiento de residuos peligrosos, recolección de residuos de construcción, vertimientos a quebradas y sumideros, con el fin de garantizar un buen uso de los recursos y manipulación de estos para mitigar cualquier riesgo ambiental. esta actividad se lleva a cabo para las 9 zonas de obra.
Vigilancia en curso	Se realiza seguimiento diario y semanal por medio de comités técnicos y de componente, donde los profesionales especializados para el tema ambiental tanto de interventoría como contratista desempeñan un papel fundamental en la garantía y manejo de estas actividades.

Equipo	AGENCIA NACIONAL MINERA ANM – 221018
Impacto Ambiental	El proyecto requiere de materiales de cantera y no se afecta el suelo. No se requieren licencias ambientales especiales por no estar en zona de protección ni se afectan corrientes de agua.
Vigilancia en curso	Se espera que todos los materiales provengan de sitios autorizados por la autoridad ambiental y se cuente con las certificaciones respectivas.

Equipo	FONVIVIENDA – 222001
Impacto Ambiental	Es necesario precisar que ENTERRITORIO efectúa seguimiento exclusivamente a los subsidios familiares de vivienda - SFV asignados por Fonvivienda y aplicados a obras por unidad de vivienda y urbanismo cuando se asignan subsidios a este último; por lo tanto, no son del alcance o funciones de ENTERRITORIO aprobar ni hacer parte de modificaciones a los proyectos en sus aspectos técnicos, administrativos, financieros, legales, ambientales o sociales.
Vigilancia en curso	Sin embargo, en la vigésima primera cláusula del contrato interadministrativo suscrito con Fonvivienda se establece: medio ambiente: ENTERRITORIO se obliga a cumplir con la legislación ambiental vigente, contribuyendo con el sostenimiento y progreso de los bienes medioambientales que puedan verse afectados por la ejecución o subcontratación del contrato interadministrativo, promoviendo buenas prácticas de gestión ambiental. por lo anterior ENTERRITORIO dentro de su alcance da cumplimiento con lo establecido para contribuir con el sostenimiento ambiental, implementando el procedimiento de cero papel, por lo que toda la documentación y soportes se manejan de manera digital, disminuyendo en un 95% el consumo innecesario de papel.

Equipo	SERVICIO GEOLÓGICO COLOMBIANO – SGC -221016
Impacto Ambiental	Por constituirse en un proyecto de investigación para el desarrollo de conocimiento geológico y de sistema petrolíferos, así como de ampliación del conocimiento geocientífico básico del territorio nacional, no aplica impacto ambiental.
Vigilancia en curso	No aplica

Equipo	MINISTERIO DEL INTERIOR -FONSECON – 215032, 215028
Impacto Ambiental	los proyectos fueron ejecutados en cumplimiento de la norma ambiental, y se ejercieron los respectivos controles en el manejo de residuos, en botaderos certificados y se surtieron los demás permisos de uso de materiales
Vigilancia en curso	No aplica

Contenido público sobre los resultados de las evaluaciones del impacto ambiental y social

- Se definen y ejecutan los Planes de gestión social desde sus tres líneas de intervención: comunicación, participación y capacitación con el fin de vincular a la comunidad en las actividades realizadas en el marco de los proyectos y generar apropiación en las intervenciones entregadas. Para los proyectos de Conexiones intradomiciliarias, se tiene un link informativo que es creado por las alcaldías municipales donde se actualiza la ejecución del programa.
- En los programas de exploración sísmica para el convenio 221005 se publican notas informativas de cada proyecto:

Sincelejo:

https://www.alcaldiadesincelejo.gov.co/nuestraalcaldia/saladeprensa/paginas/en-el-poblado-ya-disfrutan-del-programa-de-conexiones-intradomiciliarias.aspx

Carmen de Bolívar:

http://www.elcarmen-bolivar.gov.co/programa-de-conexiones-intradomiciliarias-de-agua-potable/programa-de-conexiones-intradomiciliarias-de-agua-potable

Sampués:

http://www.sampues-sucre.gov.co/noticias/hablando-con-la-alcaldesa?q=intradomiciliarias

Córdoba:

http://www.cordoba-bolivar.gov.co/proyecto-de-conexiones-intradomiciliarias/programa-conexiones-intradomiciliarias-de-agua-potable

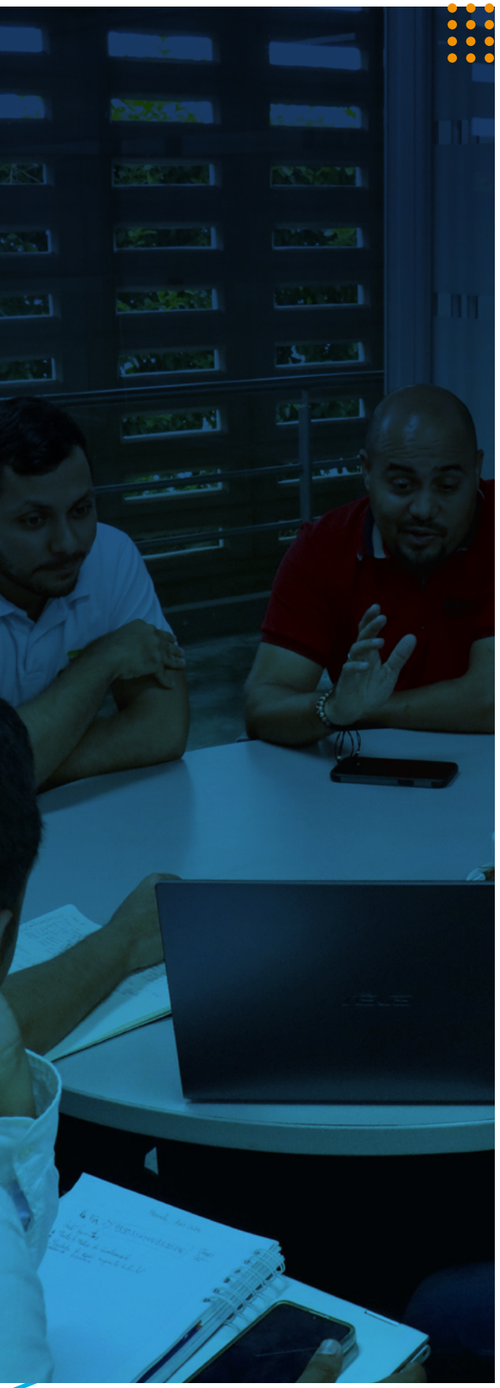
- Notas radiales semanales informando los avaneces en los proyectos de beneficio a las comunidades, por parte del contratista de obra.

- Desarrollo del Comité de participación ciudadana donde se genera un encuentro de saberes en relación con el impacto generado, en el marco del Plan gestión social.

- Capacitación ambiental y social frente a la implementación del componente Plan de Gestión Integral de Obra PGIO y el seguimiento al proyecto desde las veedurías y participación ciudadana y las auditorías visibles, en el marco de los convenios suscritos con el Departamento de Prosperidad Social. El control social tiene por objeto contribuir a empoderar a la comunidad aledaña a la obra a que: i) vigile los recursos públicos, que son invertidos en obras sociales, ii) asuma responsabilidades frente a lo público ejerciendo control social de la obra.

- Así mismo, desde el equipo de comunicaciones de ENTERRITORIO se han realizados las siguientes acciones para difundir los procesos durante la ejecución de proyectos como el Programa de Pequeñas Grandes Obras PGO III obras con población beneficiaria y público en general:

- Paquete de plantillas gráficas para difusión de talleres de sensibilización en seguridad vial con niños y adultos y anuncio de inicio de obras a través de las siguientes piezas: afiches de



socialización inicial y final, volantes de talleres, presentaciones, stickers, indumentaria, valla móvil.

- Revisión de afiches y volantes para difusión con la comunidad. - estrategia de comunicaciones para la difusión de PGO III.
- Elaboración de boletines de inicio de obras por departamentos.
- Elaboración de boletines de balance por mes.

-Elaboración de boletines de entregas por municipios.

- Elaboración de material audiovisual.
- Informe de monitoreo de medios que da cuenta de las publicaciones internas y externas en medios de comunicación y redes sociales.
- Actividades de socialización inicial y final.

Consejos de trabajo, comités de salud y seguridad en el trabajo y otros organismos de representación de los trabajadores para tratar los impactos

Todos los proyectos en ejecución cuentan con Profesionales HSEQ e implementación de Planes de Seguridad y Salud en el Trabajo, realización de los Comités Paritarios de Seguridad y Salud en el Trabajo COPASST. Así mismo, se realizan actividades de capacitación al equipo de mano de obra en cada uno de los proyectos sobre seguridad en el trabajo y el manejo de la comunidad, teniendo en cuenta que algunas cuadrillas ingresa a la vivienda de cada beneficiario.

ENTerritorio cuenta con su propio Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo, el cual sesiona con periodicidad mensual, allí se tratan todos los temas plasmados en el plan de trabajo anual de Seguridad y Salud en el Trabajo y se presentan las situaciones relacionadas con accidentalidad, cuando ocurren.

Auditorías visibles

Los proyectos a los cuales se les realizó auditorías visibles son del cliente Departamento de Prosperidad Social. La auditoría visible de cierre es la que predomina, seguida de auditoría de seguimiento. A continuación se mencionan los proyectos auditados:

- Construcción polideportiva Fátima del municipio de San Bernardo – Nariño.
- Construcción cubierta polideportivo centro poblado arcadia. Municipio de Algeciras – Huila
- Mejoramiento vial con placa huella y construcción de puente vehicular, en la zona rural del municipio de sora (Boyacá)
- Adecuación de la plaza de mercado del municipio de Puerres – Nariño.
- Remodelación del parque principal del municipio de belén de Umbría - Risaralda
- Proyecto a 131-rest - «terminación de la construcción unidad deportiva “casa campesina” fase 1 y 2, en el municipio Campoalegre – Huila»
- Construcción de puente peatonal municipio de Ricaurte – Nariño
- Terminación del mejoramiento de la infraestructura para la vía terciaria de la vereda el poleo en el municipio de Convención norte de Santander
- Terminación del mejoramiento de la infraestructura para la vía terciaria en la vereda culebritas en el municipio de convención Norte de Santander
- Adecuaciones locativas en viviendas vulnerables de la zona rural del municipio de San Bernardo – Nariño.
- Construcción polideportiva Fátima del Municipio de San Bernardo – Nariño.
- Construcción del nuevo mercado publico merca plaza en el municipio de Santa Cruz de Lorica
- Adecuaciones locativas en viviendas vulnerables de la zona rural del municipio de San Bernardo – Nariño.
- Construcción de graderías, cerramiento e instalaciones eléctricas para el polideportivo colegio naranjos sector rural del municipio de Sutatenza – Boyacá
- Adecuación del centro de acopio agropecuario, Nocaima Cundinamarca
- Mejoramiento de vías urbanas etapa 1 en el municipio de Pivijay. departamento de Magdalena
- Mejoramiento vial con pavimento flexible y construcción de nueve alcantarillas, en la vía Pachavita –la frontera en el municipio de Pachavita –Boyacá
- Mantenimiento y mejoramiento de la vía Angelópolis, el barro, el nudillo del municipio de Angelópolis, Antioquia
- Construcción parque recreativo con cancha polideportiva gradería cubierta senderos peatonales, jardines e iluminación en el barrio Manzanares
- Construcción parque recreativo con cancha polideportiva gradería cubierta senderos peatonales, jardines e iluminación en el corregimiento de San Roque
- Angelópolis, Antioquia
- Terminación construcción del puente vehicular sobre el rio Amoyá en el municipio de Chaparral – Tolima
- Terminación construcción segunda etapa de la casa de la cultura en el municipio de Cañasgordas
- Construcción de un puente sobre

desembocadura del Rio Ranchería, avenida primera en el distrito de Riohacha Departamento de la Guajira.

Visitas de seguimiento y visitas técnicas

Se realizaron alrededor de 287 visitas a los proyectos, que tuvieron como objetivos principales los siguientes temas:

- Acompañamiento a la visita de la Contraloría
- Auditorías visibles de inicio, seguimiento y entrega de los proyectos
- Acompañamiento a comité de obra
- Comisión de verificación de seguimiento

Mesas de seguimiento a proyectos en el marco de los Pactos Territoriales

Se realizaron alrededor de 155 mesas de seguimiento a los proyectos enmarcados en los Pactos Territoriales de Arauca, Atlántico, Bolívar, Sucre, Cesar, La Guajira, Cundinamarca, Golfo de Morrosquillo, Guainía, Magdalena, Meta, Río Bogotá, Santander y Tolima, cuyo cliente es el Departamento Nacional de Planeación DNP. Las reuniones se realizaron en modalidad virtual y presencial en donde se desarrollaron los Comités Operativos y de Seguimiento, mesas técnicas y consejos directivos.

Las ciudades presenciales visitas son Arauca, Bucaramanga, Cartagena, Ataco, Barranquilla, Bogotá, Cicuco, el Dorado, Inírida, Montería, Palmar de Varela, Santa Marta, Urumita y Valledupar.

Procesos formales de queja y/o reclamación en las comunidades locales

Cada proyecto tiene un punto de atención donde se recepcionan PQR las cuales son atendidas por el equipo técnico y social, y gestionadas de acuerdo al procedimiento interno de PQRSDF. Algunos de los temas sobre los cuales se ha interpuesto algún requerimiento están relacionadas con la implementación de las obras, solicitudes de presupuesto, información sobre inicio de las obras, entre otros.

Impactos negativos significativos

En la ejecución de algunos de los proyectos se han presentado situaciones de seguridad, tales como el robo de materiales, amenazas a los equipos de obra, inseguridad y desorden vial en el momento de las visitas y algunas obras vandalizadas, a los cuales se les ha dado el tratamiento correspondiente.

2.3
TEMAS TÉCNICOS QUE REQUIEREN ATENCIÓN PRIORITARIA

- Revisión de la estructura de costeo para los posibles negocios de estructuración que permita distribuir de manera equitativa los costos indirectos y transversales cargados a dicha línea, haciendo las propuestas presentadas a los clientes, mucho más atractivas en términos de costos.

- Gestiones de alto nivel ante el Departamento Nacional de Planeación y Presidencia de la República que permitan reglamentar de manera efectiva el reconocimiento de los costos de Estructuración a través de recursos asignados a través del Sistema General de Regalías.

2.4
GESTIÓN COMERCIAL
GRI 103-2

Durante la vigencia 2022, ENTerritorio continuó con el proceso de fortalecimiento del esquema de la gestión comercial, a partir de la estrategia comercial aprobada por la alta dirección en el año 2020, incorporando elementos asociados a la consolidación y analítica de datos.

En cuanto al desarrollo de la estrategia comercial se resalta que se realizaron ejercicios de prospección de mercado a partir del análisis del presupuesto general de la nación aprobado, así como del Plan Operativo Anual de Inversiones definiendo de esta manera el plan comercial para el 2022, a partir de la identificación y análisis de necesidades de entidades clientes (actuales y potenciales) con el fin de realizar acercamientos comerciales.

Por otro lado, se realizó:

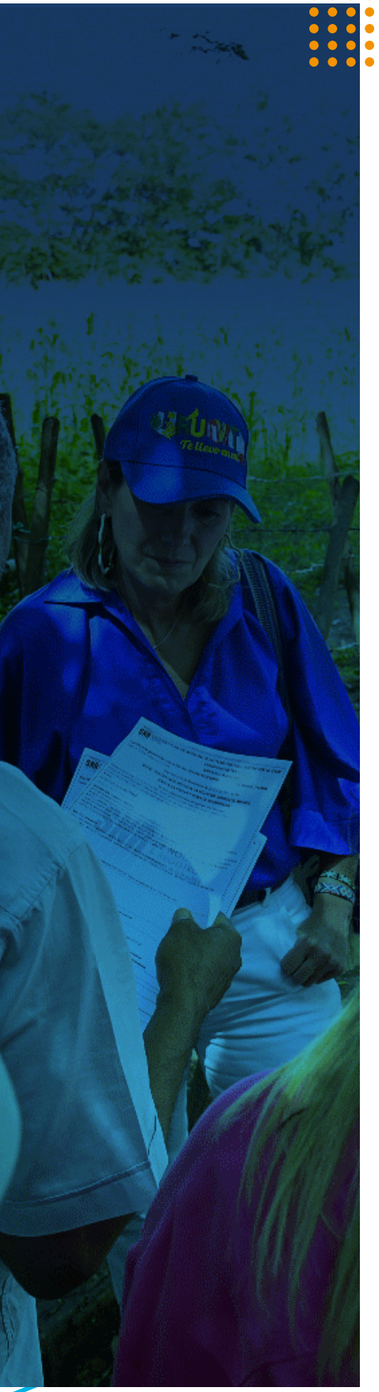
(i) ajuste y unificación de la presentación y brochure con la oferta de servicios de ENTerritorio,

(ii) actualización de la información en la página Web de la Entidad agregando a ella, herramientas de contacto adicionales con el cliente (código QR que lleva al diligenciamiento de la información de contacto para que podamos acercarnos a los clientes de manera directa)

(iii) actualización de los formatos de propuesta y pre cotización para remitir ofertas atractivas a nuestros clientes

(iv) incorporación del impacto social en todas las líneas de negocios que ofrece la Entidad,

(v) aproximaciones realizadas con entidades privadas, principalmente en lo relacionado a nuevas alianzas en el marco del mecanismo obras por impuestos.



(vi)se buscó alinear la oferta de servicios de la Entidad a los requerimientos establecidos por la Contaduría General de la Nacional respecto a la NIIF 15, incluyendo dentro de la agenda de análisis de ENTerritorio, la formulación de nuevas opciones que permitan ampliar la oferta de servicios de la Entidad y generar soluciones alternativas que estén a la medida de las necesidades del cliente y con las cuales se garantice la sostenibilidad de la Entidad y la suscripción de nuevos negocios.

El año 2022 fue retador para ENTerritorio en materia comercial, considerando diferentes factores que generaron un escenario desafiante para la firma de nuevos negocios en las diferentes líneas que oferta la entidad, dentro de estos factores, resaltamos la Ley de Garantías que tuvo lugar desde el 29 de enero y hasta el 19 de junio de 2022, cambio de Gobierno y normatividad establecida por la Contaduría General de la Nación, y específicamente con lo relacionado en la NIIF 15. A pesar de los desafíos existentes, se realizaron más de 70 acercamientos comerciales con entidades públicas y privadas, que permitieron posicionar a ENTerritorio como un aliado para la estructuración, evaluación y ejecución de proyectos de alto impacto en el país, y como resultado se logró el cumplimiento de la meta comercial del año 2022, logrando la suscripción de negocios para las líneas de gerencia, gestión y evaluación de proyectos, tal y como se muestra a continuación:

Tabla 12 Cumplimiento Meta Comercial 2022 (Cifras en COP MM)

Línea de Negocio	Presupuesto	Real	Var. $	Cumplimiento%
Estructuración*	7.000	0	-7.000	0,0%
Gerencia	15.000	24.044	9.044	160,3%
Gestión	55.000	113.920	58.920	207,1%
Evaluación	3.000	3.000	0	100,0%
TOTAL	80.000	140.964	60.964	176,2%

Fuente: Gerencia Comercial

Sobre la línea de estructuración de proyectos es importante mencionar que, pese a que se realizó acercamiento con 24 potenciales clientes, no se logró la suscripción de dichos negocios; lo anterior, dadas decisiones y limitaciones financieras por parte de nuestros clientes.

La meta comercial de 2022 se sustenta en la suscripción de los siguientes negocios:

Tabla 13 Nuevos Negocios 2022 (Cifras en COP MM)

Línea de Negocio	No. Convenio	Cliente	Valor del Negocio
Gerencia	221018	ANM	5.614
Evaluación	222001	FONVIVIENDA	3.000
Gestión	222004	SGC	38.470
Gestión	222005	Fondo Mundial	75.451
Gerencia	222006	MVCT	18.430*

**El valor del negocio incluye el IVA considerando lo dispuesto en la NIIF 15.*
***Es importante mencionar que se suscribieron los convenios interadministrativos No. 222002 - Agencia de Renovación del Territorio con cargo a los recursos del Patrimonio Autónomo "Proyecta ENTerritorio – Juntos Avanzamos" y No. 222003 - ISA INTERCOLOMBIA S.A. E.S.P. por el esquema de Obras por Impuestos en las zonas ZOMAC y PDET.*

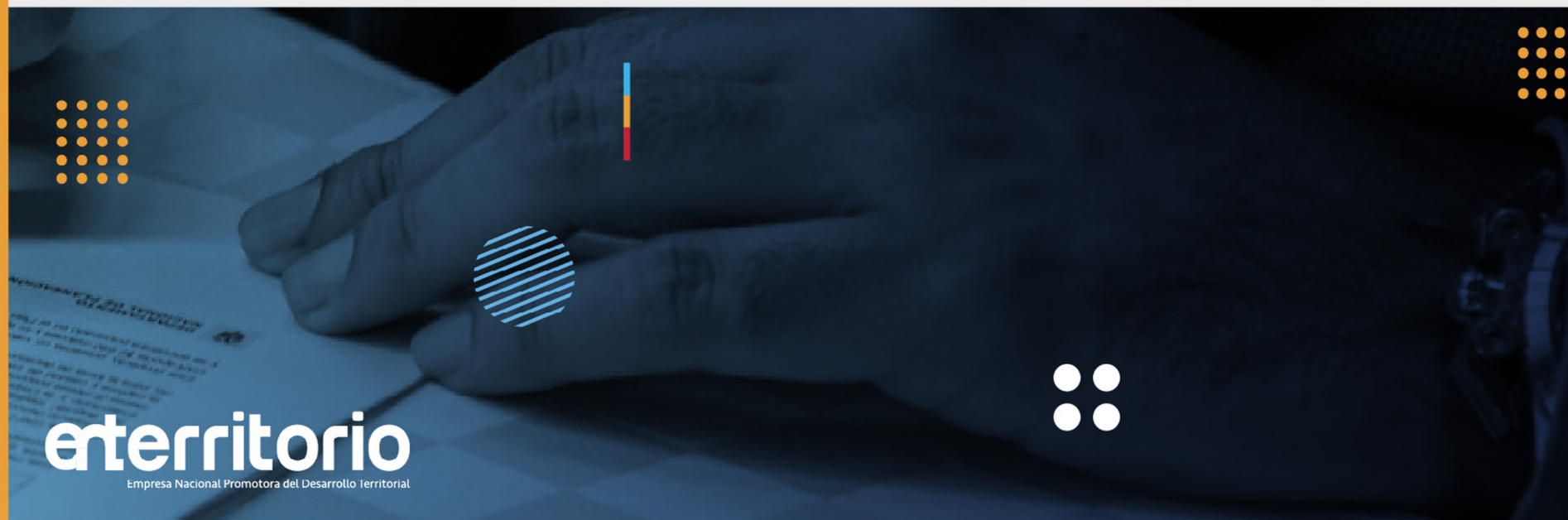
Finalmente, se presenta a continuación la evolución de los nuevos negocios entre el año 2019 al 2022:

Tabla 14 Evolución Nuevos Negocios 2019 - 2022 (Cifras en COP MM)

Línea de Negocio	2019	2020	2021	2022
Estructuración	12.394,40	21.182,70	14.126,70	0,00
Gerencia	20.600,80	101.185,60	135.551,10	24.044
Gestión	196.689,60	0	2.835.816,00	113.920
Evaluación	3.650,00	4.967,40	30.241,40	3.000
TOTAL	233.334,80	127.335,70	3.015.735,20	140.964,35

Fuente: Gerencia Comercial

GOBIERNO CORPORATIVO, ÉTICA Y TRANSPARENCIA



3 | GESTIÓN ADMNISTRATIVA, JURÍDICA Y TRANSVERSAL

3.1 GOBIERNO CORPORATIVO GRI 102-18

ENTerritorio cuenta con Junta Directiva como máximo órgano de dirección y control, es principalmente responsable por el direccionamiento estratégico y el seguimiento a la gestión de la Empresa. Además de definir el horizonte de largo plazo de ENTerritorio, esta instancia colegiada es responsable de velar por la efectividad de la arquitectura de control y el cumplimiento de los objetivos organizacionales de mediano y largo plazo.

La Junta Directiva está compuesta por 7 miembros (Director del DNP o su delegado, 3 miembros independientes nombrados por el director del DNP y 3 miembros designados por el Presidente de la República) y cuenta con dos comités de apoyo – Comité de Auditoría y Riesgos y Comité de Gobierno Corporativo. Finalmente, ENTerritorio cuenta con un Gerente General, 4 Subgerentes y un Jefe de Oficina Jurídica. Y la Arquitectura de Control de la Entidad (Implementada mediante la definición de la estructura del informe de Gobierno Corporativo, Política de Revelación de información, Código de Ética, Política de Administración de Conflictos de Interés, la Política de Transacciones con partes vinculadas, el Estatuto de Auditoría y la Política de Control).

Tabla 15 Conformación Junta Directiva a 31 de diciembre de 2022

MIEMBRO	
José Alejandro Herrera	Subdirector General de Inversiones, Seguimiento y Evaluación - Departamento Nacional de Planeación (Presidente Junta Directiva)
Juan Alberto Londoño Martinez	Miembro independiente designados por el Director del DNP
Daniel Castellanos	Miembro independiente designados por el Director del DNP
Fernando Jiménez Rodríguez	Delegado por el Presidente de la República
José Luis Acero Vergel	Delegado por el Presidente de la República

Por otro lado, la Entidad cuenta con Comités Internos, que toman decisiones económicas y sociales, como lo son el Comité de Negocios, Comité de Gestión y Desempeño, Comité de Gerencia.

Comité de Gobierno Corporativo

El Comité de Gobierno Corporativo es un órgano de apoyo a la Junta Directiva de ENTerritorio que tiene por objeto contribuir al desarrollo y fortalecimiento de las estrategias y herramientas para la adopción, seguimiento y mejora de las prácticas de gobierno corporativo y sostenibilidad.

El Gobierno Corporativo de ENTerritorio está compuesto por la Junta Directiva y sus comités (Comité de Gobierno Corporativo y de Auditoría y Riesgos), la Alta Gerencia (Gerente General y Subgerentes) y la Arquitectura de Control de la Entidad (Implementada mediante la definición de la estructura del informe de Gobierno Corporativo, Política de Revelación de información, Código de Ética, Política de Administración de Conflictos de Interés, la Política de Transacciones con partes vinculadas, el Estatuto de Auditoría y la Política de Control).

Durante el periodo comprendido entre el 1 de enero del 2022 al 6 de diciembre del 2022, la Junta Directiva ha sesionado en diecisiete (17) oportunidades. En la tabla se presentan algunos de los temas tratados:

Tabla 16 Temas tratados en sesiones de Junta Directiva - 2022

SESIONES JUNTA DIRECTIVA	
SESIÓN ORDINARIA	TEMA
Once (11) sesiones ordinarias Seis (6) sesiones extraordinarias	Modificación Acuerdo 293 “Fondo Proyecta”
	Acciones de mejora a los resultados de evaluación Junta Directiva
	Indicadores de contratación y liquidación
	Castigo de Activos
	Cierre Financiero junio 2022
	Modelo Costeo/Pricing
	Informe de Oficial de Cumplimiento de I, II y III trimestre año 2022 y anexo de informe Monitoreo semestral SARLAFT
	Informe de gestión de riesgos financieros mayo 2022
	Avance de indicadores al Plan de acción I semestre
	Nuevos negocios
	Resultado de Pruebas de Stresstesting y Propuesta de Actualización de Límites de Riesgo de Mercado
	Modificaciones Presupuesto 2022
	Informe de Gestión de Riesgos Financieros. (Corte: Junio, julio y agosto de 2022)
	Informe Semestral de Gestión de Riesgos Financieros. (Corte I semestre de 2022)
	Conformación Comité de Auditoría y Riesgos, y Comité de Gobierno Corporativo
	Resultados SARO y SIAR
	Presupuesto 2023
	Cierre financiero Tercer Trimestre 2022
	Reorganización Institucional

Tabla 17 Temas tratados en Comité de Gobierno Corporativo - 2022

COMITÉ GOBIERNO CORPORATIVO	
SESIÓN ORDINARIA	TEMA
1 de diciembre de 2022	Reorganización Institucional
	Rediseño Institucional

Comité de Auditoría y Riesgos

El Comité de Auditoría y Riesgos es un órgano de apoyo de la Junta Directiva de ENTerritorio, que tiene por objeto hacer seguimiento a la gestión financiera y desempeño de negocio y, supervisar la efectividad de los distintos componentes de la arquitectura de control la Empresa. Así como evaluar las políticas contables. Igualmente es responsable de definir y hacer seguimiento a las estrategias de gestión de riesgos a través del análisis de los resultados y nivel de riesgo asumido y la toma de decisiones que en este sentido puedan tener impacto estratégico y material para ENTerritorio.

Durante el periodo 2021-2022, se realizaron dos (2) sesiones ordinarias del Comité de Auditoría y Riesgos:

Tabla 18 Temas tratados en Comités de Auditoría y Riesgos

COMITÉ AUDITORÍA Y RIESGOS	
SESIÓN ORDINARIA	TEMA
17 de noviembre de 2022	Resultado de Pruebas de Stresstesting y Propuesta de Actualización de Límites de Riesgo de Mercado
	Estado de ejecución del Plan de Auditoría Interna 2022 – corte 31 de agosto
	Aspectos relevantes de los informes de control interno – I, II y III trimestre de 2022
	Estado de ejecución del plan de mejoramiento suscrito con CGR (junio 2022)
	Informe de Gestión de Riesgos Financieros. (Corte: Junio, julio y agosto de 2022)
	Informe Semestral de Gestión de Riesgos Financieros. (Corte I semestre de 2022)
	Resultados SARO y SIAR
	Informe del tercer trimestre de Oficial de Cumplimiento – SARLAFT
1 de diciembre de 2022	Plan de Auditoría 2023 de Enterritorio y presupuesto asociado
	Propuesta de Actualización de Cupos de Inversión y de Contraparte para Establecimientos de Crédito y Límites de Recursos en Cuentas Bancarias

Es importante señalar que ENTerritorio en el desarrollo de su función de ser un aliado técnico para las regiones en la estructuración de proyectos que contribuyan al desarrollo de las comunidades y los territorios, mediante la implementación de su Gobierno Corporativo, busca contar con una serie de estándares y buenas prácticas para generar confianza y credibilidad y tener una serie de mecanismos para administrar riesgos específicos de compliance y reputacionales a partir del liderazgo de sus instancias directivas.

Evaluación de desempeño de la Junta Directiva GRI 102-28

De acuerdo a lo establecido en el Acta N° 695 de fecha 8 de julio de 2022 de la Junta Directiva en sesión extraordinaria la Gerente General presentó las acciones de mejora a los resultados de evaluación de Junta Directiva; teniendo en cuenta que anualmente el Ministerio de Hacienda y Crédito Público realiza una evaluación a las Juntas Directivas, Gerente/presidente, secretario de las Juntas de las entidades del Grupo Bicentenario al cual pertenecemos. El mecanismo utilizado es que cada uno de los miembros de la Junta realicen individualmente la encuesta enviada.

3.2
ÉTICA Y TRANSPARENCIA

Las actividades desarrolladas por ENTerritorio a través de miembros de la Junta Directiva, el equipo de Alta Gerencia y en general todos los colaboradores, incluyendo trabajadores oficiales, empleados públicos y contratistas, se realizan bajo los valores del Código de Integridad.

VALOR
Honestidad
Respeto
Compromiso
Diligencia
Justicia
Tolerancia
Pertenencia
Responsabilidad

Nuestra participación en la Red Interinstitucional de Transparencia y Anticorrupción - RITA

Con la creación de esta organización, la Vicepresidencia de la República, a través de la Secretaría de Transparencia, buscó fortalecer los mecanismos de lucha contra la corrupción, privilegiando la acertada intervención de los ciudadanos para prevenir y denunciar los actos de corrupción que obstaculizan y, en muchos casos, impiden el cabal cumplimiento de los cometidos y fines del Estado. En este objetivo, ENTerritorio hace parte activa a través de su Oficial de Transparencia – jefe Oficina Asesora Jurídica.

Dentro de los objetivos de la estrategia liderada por el Oficial de Transparencia, se ha contribuido en el fortalecimiento de los canales seguros de denuncias de los posibles casos de corrupción, ampliando la difusión de estos a través del envío de correos electrónicos y piezas digitales que les permitan a los colaboradores de ENTerritorio conocer el compromiso anticorrupción de la Entidad y fomentar la confianza en el compromiso asumido para no tolerar la comisión de este tipo de actos.

RED INTERINSTITUCIONAL DE TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN, GARANTÍA A LA MANO DE LOS COLOMBIANOS

Actualmente, contamos con canales de reporte ajustados a los criterios de RITA, de conformidad con el Artículo 76 de la Ley 1474 de 2011, que tanto la ciudadanía en general como los colaboradores de ENTERRITORIO reconocen como líneas para la presentación de quejas y denuncias y que son de fácil acceso y amplia divulgación:

- **quejasyreclamos@enterritorio.gov.co**
- **Línea transparente anticorrupción 01 8000 914 502**

Adicionalmente, en la página web de la ENTerritorio se puede acceder al botón TRANSPARENCIA E INFORMACIÓN PÚBLICA en donde se encuentran los accesos a los formularios 1.10.2. Formulario electrónico de Peticiones, Solicitudes, Quejas, Reclamos y Denuncias en el siguiente link https://www.enterritorio.gov.co/ValidadorDeCondiciones/ValPrivacidadDatos.jsp.

Todos estos canales han sido ampliamente difundidos para la presentación de denuncias por presuntos hechos de corrupción, y pueden ser consultados en el link de nuestra página web https://www.enterritorio.gov.co/web/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica.

Por otra parte, y atendiendo a la necesidad de realizar posibles modificaciones a las matrices, mapas de procesos y procedimientos, para ajustarlos a las políticas de transparencia incluidas en el Manual, se tuvo participación en las revisiones y actualizaciones de procedimientos y matrices de riesgos que se describen a continuación:

Tabla 19 Documentos actualizados en cumplimiento del Manual RITA

DOCUMENTO	AJUSTES REALIZADOS
Procedimiento P-AD-01 Seguimiento y control a las peticiones, quejas, reclamos, denuncias, sugerencias y felicitaciones	Se incluyó el rol del Oficial de Transparencia
	Si se trata de una denuncia por presuntos actos de conflicto de interés, fraude, soborno, corrupción o delitos fuente de lavado de activos o financiación del terrorismo, se informará por el Sistema de Gestión Documental. Este procedimiento fue modificado con la expedición del nuevo proceso de Relacionamiento con la Ciudadanía desde el 17 de junio del 2022; especialmente en lo concerniente al Numeral 5.2 Recepción, radicación tipificación y asignación de las PQRDS con ajustes de redacción en las condiciones relacionadas con la recepción, radicación y tipificación de las PQRDSF. Así mismo, se modifica la asignación de las denuncias por presuntos actos de Soborno, Delitos Fuente de Lavado de Activos o Financiación del Terrorismo para ser asignadas al Oficial de Cumplimiento Antisoborno u Oficial de Cumplimiento SARLAFT, según corresponda y se indica la responsabilidad respecto de los reportes de riesgos y sus encargados.
Identificación de nuevos riesgos	Se incluyó en la matriz de riesgos de la Entidad frente al manejo de denuncias por posibles actos de corrupción, del proceso de Gestión Jurídica, el Riesgo RGJUR27: Manejo inadecuado de las denuncias de Fraude, corrupción y soborno con sus respectivos controles asociados y cuyas actividades se encuentran lideradas por el Oficial de Transparencia de RITA.

3.3 CONFLICTOS DE INTERÉS GRI 102-25, 205-3

Balance de la declaratoria de los conflictos de interés

Cada uno de los miembros de la Junta Directiva de ENTerritorio es responsable de propender por una efectiva administración de los conflictos de interés en el evento de llegarse a presentar.

Durante la vigencia del 2022, se declararon cuatro conflictos de interés por parte de los miembros de la Junta Directiva se presenta a continuación:

Tabla 20 Balance declaratoria conflictos de interés Junta Directiva

SESIÓN	DECLARATORIA DE CONFLICTO DE INTERESES
Acta N° 698 de 29 marzo 2022	Álvaro Balcázar presentó impedimento para votar el acta N° 688 por no asistir a la Junta Directiva
Acta 693 de 27 mayo 2022	Lorena Garnica – delegada del DNP informa que puede estar incursa en un conflicto de interés, ya que ella es la Representante del DNP en la Junta y el negocio que se presenta fue suscrito con el DNP. (Novedad Contrato Interadministrativo N° 215082).
Acta 698 de 27 octubre 2022	El subdirector del DNP presentó la solicitud de no considerar su presencia en el punto 3 de la adición de recursos al Contrato Interadministrativo de Mandato N° 221009 Fondo Regional para los Pactos Territoriales, sobre el cual los miembros negaron la solicitud de acuerdo al Reglamento de la Junta Directiva en su artículo 12 Quorum y decisiones calificadas para reuniones presenciales.
Acta 700 de 21 noviembre 2022	El subdirector del DNP presentó la solicitud de no considerar su presencia en el punto 3 de la adición de recursos al Contrato Interadministrativo de Mandato N° 221009 Fondo Regional para los Pactos Territoriales, sobre el cual los miembros negaron la solicitud por cuanto en el Reglamento de la Junta Directiva en su artículo 12 Quorum y decisiones calificadas para reuniones presenciales. Llegado el momento de la votación para el punto en mención el subdirector se encuentra presente, pero se abstiene de votar.

Así mismo, en la gestión contractual se adelantan verificaciones en la página de la función pública, dando cumplimiento a lo establecido por la Ley 2013 de 2019 para los futuros contratistas que pretendan suscribir contratos de prestación de servicios profesionales o apoyo a la gestión, tanto para el funcionamiento de la Entidad como para el cumplimiento de los objetivos adquiridos por la misma, en el marco de sus líneas de negocio, identificando posibles conflictos de interés, que permitan establecer si cumplen o no con los requisitos mínimos para continuar con la contratación; lo anterior con el fin de garantizar que los procesos que adelanta la entidad se desarrollen en el marco de los principios de integridad y transparencia. Conforme lo anterior se indica que para el período del informe y de conformidad con las validaciones realizadas, no se evidenciaron registros de conflictos de interés, en el proceso contractual de la Entidad.

En conclusión, no se registraron conflictos de interés a nivel equipo Alta Gerencia y colaboradores (trabajadores oficiales, empleados públicos y contratistas).

Estrategias para la gestión de conflicto de interés y la promoción del código de Integridad

Con el fin de prevenir que las actividades que se llevan a cabo en ENTerritorio cambien el rumbo del objetivo de interés general y se convierta en interés particular, por parte de los servidores públicos y contratistas de la Entidad, se creó el procedimiento P-TH-19 Gestión de Conflicto de interés. Igualmente, se implementó la Estrategia para la gestión de conflictos de interés 2023 y la Estrategia de promoción del Código de Integridad, de la cual destacamos las siguientes acciones, las cuales fueron socializadas en instancia de Comité Institucional de Gestión y Desempeño:

ESTRATEGIA GESTIÓN CONFLICTOS DE INTERÉS 93% DE CUMPLIMIENTO

- Se adelantaron diferentes campañas para la promoción del reporte de Conflicto de Interés, como la producción de video sobe los valores del Código de Integridad https://www.youtube.com/watch?v=5NxjaXHRzlQ de promoción de la Declaración de bienes y rentas https://www.youtube.com/watch?v=cRaEGP6t1bc y la Declaración de las personas expuestas políticamente (PEP's) https://www.youtube.com/watch?v=CeaxQwofu3c en las redes sociales institucionales. Y difusión de GIF interactivo con la descripción de los valores de integridad:

Código de Integridad ent

Los valores que nos caracterizan como entidad:

ESTRATEGIA PARA LA PROMOCIÓN DEL CÓDIGO DE INTEGRIDAD 95% DE CUMPLIMIENTO

- Se realizó un Taller interactivo sobre Código de Integridad y Conflicto de interés para la promoción de la integridad pública con una participación de 178 colaboradores.
- Se recibieron 2 denuncias anónimas las cuales se les dio el correspondiente trámite por parte de la Oficina Asesora Jurídica.
- Se aplicó encuesta de apropiación del Código de Integridad, obteniendo una participación de 178 colaboradores, concluyendo que se mantienen los ocho valores vigentes.
- Se promocionó la realización del curso virtual de transparencia del DAFP, con una participación de 27 funcionarios y 183 contratistas.
- Se realizó el Conversatorio: Visión integral de gestión Sistema Antisoborno desde diferentes sectores económicos que tuvo una participación presencial de más de 100 asistentes. Fue transmitido vía streaming y cuenta con mas de 69 vistas en el canal de Youtube institucional https://www.youtube.com/watch?v=klgIliR_0gs y contó con panelistas y expertos externos.

De acuerdo con la información registrada dentro de los procesos disciplinarios que se han surtido en la oficina de control interno disciplinario desde el 25 de abril del 2022 al 31 de diciembre del 2022, no se registra ningún caso en el que se haya despedido a algún empleado por corrupción o se hayan tomado medidas disciplinarias al respecto.

3.4
PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO - PAAC
GRI 103-1, 103-2, 103-3, 205-2

La gestión Anticorrupción en ENTerritorio también se efectúa bajo el marco del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano a través de los siguientes seis (6) componentes:

Componente 1: Gestión del Riesgo de Corrupción - Mapa de Riesgos de Corrupción

- Implementación del Sistema Integral de Administración de Riesgos - SIAR, (Normativa Circular Externa 018 de 2021 – 2023)
- Revisión, actualización y validación de los riesgos de corrupción 2022 identificados
- Publicación de la versión definitiva y aprobada de la Matriz de riesgo de fraude y corrupción 2021 en la página web de ENTerritorio el 4 de marzo de 2022:

https://www.enterritorio.gov.co/web/node/2094

- Elaboración de informes cuatrimestrales sobre los Planes de Tratamientos 2022
- Presentación del seguimiento de Riesgos de Corrupción-Antisoborno al comité interno de riesgos

Componente 2: Racionalización de Trámites

ENTerritorio no tiene registrados trámites ni Otros Procedimientos Administrativos - OPAS en el Sistema Único de Información de Trámites - SUIT, sobre los cuales se pueda hacer algún tipo de racionalización o mejora.

EL PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO – PAAC, PRESENTÓ UN 99,5% DE CUMPLIMIENTO

Componente 3: Rendición de Cuentas

En ENTerritorio comprometidos con nuestro pilar estratégico de Transparencia y la promoción de la participación ciudadana, la información pública sobre nuestros resultados en respuesta al Plan Nacional de Desarrollo, comprometidos con la paz y resolver las necesidades y problemas de los ciudadanos, con integridad y calidad en el servicio, transformando así la vida de millones de colombianos en todo el territorio nacional.

A continuación, un resumen de los espacios y actividades desarrolladas:

i. Estrategias de Información. Los siguientes son productos planeados para informar avances y resultados de la gestión con calidad y en lenguaje comprensible dispuesto en el portal web institucional dirigidos a todos nuestros grupos de valor e interés:

- En línea con la estrategia de comunicaciones, registramos en redes sociales y en otros medios de comunicación. Algunas de las estrategias son:
  - ENTerritorio al día.
  - Así nos ven (cómo otros medios de comunicación
  - registran nuestra labor en las regiones del país).
  - Informativo ENTérate de nuestras noticias.
  - Revista Reactivamos regiones.

- Tres publicaciones cuatrimestrales de información estadística y datos abiertos en el portal web: Boletín Estadístico marzo 30 de 2022, junio 30 de 2022 y con corte 30 de septiembre, Evaluación de Calidad de datos del primer trimestre 2022, segundo y tercer trimestre, Informe Consolidado de Calidad de datos primer trimestre 2022, segundo trimestre 2022: https://www.enterritorio.gov.co/web/sites/default/files/2022-04/documentos/Boleti%C2%B4n%20Estadi%C2%B4stico%20%20Marzo%2030%20de%202022.pdf
- Actualización y publicación en la web del Manual de Participación Ciudadana https://www.enterritorio.gov.co/web/participa/mecanismos-de-participacion-ciudadana

ii.Estrategias de diálogo. Desarrollo de seis (6) espacios de diálogo de rendición y publicación en el Portal Web Institucional los respectivos informes:

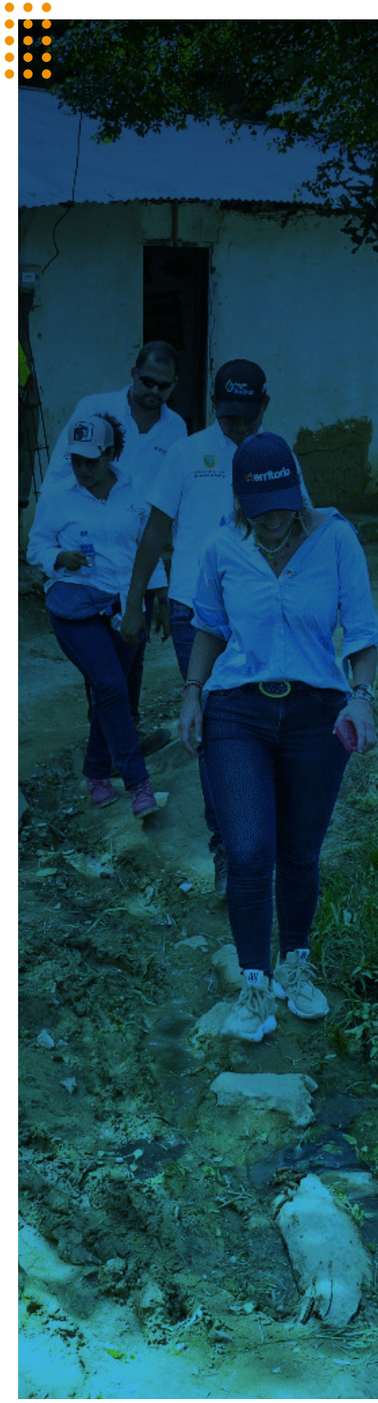
- **Desarrollo de proyectos:** Con relación al seguimiento y control social de proyectos se publicó el informe de entrega del Proyecto de Mejoramiento vial con placa huella y Construcción de puente vehicular, en la zona rural del municipio de Sora – Boyacá. La entrega del proyecto se llevó a cabo el viernes 16 de septiembre de 2022 en la Alcaldía municipal de Sora. Este espacio de diálogo tuvo por objetivo realizar rendición de cuentas y entregar el proyecto a la alcaldía municipal y a la comunidad, una vez recibido a satisfacción por la interventoría cumpliendo con todas las especificaciones y sin pendientes.

- **Estructuración de proyectos.** Así mismo por parte de la Subgerencia de Estructuración de Proyectos se entregó al Departamento Nacional de Planeación DNP en calidad de cliente, la Estructuración Integral de las Soluciones de Agua y Saneamiento para El Golfo De Morrosquillo que beneficiará a 226.000 habitantes de los municipios de Santiago de Tolú, Toluviejo y San Onofre, y entrega de agua en bloque a Coveñas y San Antonio de Palmito, en el departamento de Sucre. Así como los habitantes de San Bernardo del Viento, San Antero, Moñitos y Santa Cruz de Lorica, en el departamento de Córdoba.

- **Chat temático "Proyecta ENTerritorio – Juntos avanzamos".** Se desarrolló el Chat temático "Proyecta ENTerritorio – Juntos avanzamos" el 24 de noviembre de 2022 vía streaming, en donde se presentó información acerca de qué es el mecanismo Proyecta ENTerritorio, cuáles son los requisitos para acceder a este instrumento y balance general de la gestión realizada desde su creación. En este escenario de encuentro entre los representantes de ENTerritorio y los interesados se crean condiciones para que estos puedan preguntar, escuchar y hablar sobre la información institucional. En el siguiente enlace podrá revivir este importante espacio de diálogo https://www.youtube.com/watch?v=OZ1WFQsYdHs&t=1985s.

- **Innovación abierta.** ENTerritorio participó en el OPEN HACIENDA 2022 el 22 de noviembre con la presentación por parte del Gerente del Grupo de Planeación y Gestión de Riesgos, de la iniciativa denominada **ENTerritorio, una gestión social, diversa e incluyente que transforma vidas e impulsa el progreso de las regiones,** en donde se presentó cómo a través de la ejecución del proyecto de Ampliación de la respuesta nacional al VIH con enfoque de vulnerabilidad en Colombia.

Se presentó a los asistentes presenciales y virtuales las estrategias innovadoras diseñadas e implementadas de salud pública que mejoraron la gestión y el monitoreo de la enfermedad, lo que permitió mejorar el tiempo del diagnóstico de la enfermedad, reducir las barreras de acceso al tratamiento y los problemas que influyen en las condiciones de vida de las personas que viven con el VIH.



En este espacio también se participó con nuestro stand en la feria

de servicios. Se brindó información sobre nuestro propósito superior, sobre las líneas de negocio y se amplió la información presentada en la iniciativa.

Así mismo, en este punto de atención itinerante se brindó información acerca de los principales canales de atención de ENTerritorio y sobre la gestión de PQRSDF.
En el siguiente enlace podrá revivir este importante espacio de innovación abierta https://www.youtube.com/watch?v=UezEco15Vig.

iii.Estrategias de responsabilidad. Auditorías visibles

Conoce más sobre uno de los aspectos importantes de la participación ciudadana en relación con nuestro propósito superiror:

LAS AUDITORÍAS VISIBLES

¿Qué debes saber sobre las auditorías visibles?

Las auditorías visibles son un programa del Gobierno Nacional diseñado para lograr la participación comunitaria en las actividades de seguimiento a la ejecución de proyectos de inversión pública, con el fin de hacerlos transparantes y eficientes, involucrando directamente a los beneficiarios

En el marco de las auditorías visibles se implementan las siguientes herramientas:

- Conformación de una veeduría ciudadana y grupo de beneficiarios del proyecto que participarán activamente en el proceso.
- Suscripción de las actas con el registro y seguimiento a los compromisos adquiridos.
- Realización de sondeos de satisfacción y evaluaciones participativas para medir la percepción de la comunidad e identificar oportuninades de mejora.

Para efectos del plan de rendición de cuentas, se registró la auditoría visible de inicio del proyecto de Terminación construcción del puente vehicular sobre el rio Amoyá en Chaparral, Tolima el martes 12 de julio de 2022 en la obra, en el sector del Puente del Río Amoyá, el cual tuvo por objetivo presentar el alcance del proyecto, conformar la veeduría ciudadana e informar a la comunidad beneficiaria los aspectos relevantes de la obra.

Asistieron 30 invitados presenciales durante la Auditoría visible de inicio, entre ellos comunidad de la Vereda Mesa del Aguayo, Juntas de Acción Comunal en cargos como presidente, fiscal y secretario, habitantes y propietarios de la zona, obreros y la administración municipal de Chaparral (técnicos administrativos, secretario de planeación), contratistas y coordinador técnico.

Sin embargo, ENTerritorio en coordinación con el cliente Departamento de Prosperidad Social, ejecutaron en lo corrido del año más de 57 auditorías visibles a los proyectos. A continuación, se presentan algunos de los espacios desarrollados:

Auditoria visible de inicio Riohacha La Guajira - octubre de 2022. Construcción de un puente sobre desembocadura del Río Ranchería, avenida primera en el distrito de Riohacha

Auditoria visible de seguimiento Puerres Nariño - marzo de 2022. Adecuación de la plaza de mercado del municipio

Auditoria visible de entrega Campoalegre Huila, abril 2022. Terminación de la construcción unidad deportiva "casa campesina" fase 1 y 2

Auditoria visible de seguimiento Pivijay Magdalena abril de 2022. Terminación mejoramiento de vías urbanas etapa 1 en el municipio de Pivijay

Auditoria visible de entrega Cañasgordas Antioquia, septiembre de 2022. Terminación construcción segunda etapa de la casa de la cultura

- Auditoria visible de seguimiento, febrero de 2022. Construcción polideportiva Fátima del municipio de San Bernardo – Nariño.
- Auditoria visible de inicio, febrero de 2022. Construcción cubierta polideportivo centro poblado arcadia. Municipio de Algeciras – Huila.
- Auditoria visible de inicio, marzo de 2022. Mantenimiento y mejoramiento de la vía Angelópolis, el barro, el nudillo del municipio de Angelópolis, Antioquia
- Auditoria visible de entrega, abril de 2022. Remodelación del parque principal del municipio de belén de Umbría – Risaralda.
- Auditoria visible de entrega, abril de 2022. Construcción de puente peatonal municipio de Ricaurte – Nariño.

Así mismo, se conformaron más de 48 veedurías ciudadanas, en cada uno de los proyectos con el objeto de hacer seguimiento a las obras ejecutadas en pro del beneficio de los habitantes y la inversión de los recursos.

iv.Incentivos. Sensibilización y difusión para capacitar a los grupos de valor en participación ciudadana y control social con dos infografías ABC denominada: "Todo lo que debes saber sobre los espacios de participación ciudadana en ENTerritorio" (Versión 1 y 2) https://www.enterritorio.gov.co/web/rendicion-de-cuentas

También fue publicado en el mini sitio de Rendición de cuentas dos socializaciones a los Grupos de valor sobre el resultado del plan de rendición de cuentas en donde se destacaron las acciones de diálogo realizadas, con los datos más relevantes de la participación de los grupos de valor de ENTerritorio.

Componente 4: Mecanismos para Mejorar la Atención al Ciudadano

- Actualización de la Caracterización de usuarios y grupos de interés ENT 2022, la cual está publicada en el portal web https://www.enterritorio.gov.co/web/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/obligacion-de-reporte-de-informacion-financiera/caracterizacion-de-usuarios-ciudadanos-beneficiarios-y-grupos-de-interes
- Diseño e implementación del el E-Learning sobre Gestión de PQRDSF, en donde 402 colaboradores que realización del curso
- Creación del Proceso Estado Ciudadano el cual se formalizó en el Sistema Integrado de Gestión
- Actualización del M-AD-01 Manual de servicio al ciudadano en donde se incluyó el protocolo de atención de grupos étnicos, el cual se encuentra publicado en el portal web https://www.enterritorio.gov.co/web/node/1845
- Dos reportes de análisis de la implementación del Sistema de Asignación de Turnos, en cuanto al impacto en la mejora de la atención en donde se observó en el segundo reporte que el 90% de los usuarios calificó el servicio como excelente y el 10% entre regular y bueno.

Componente 5: Mecanismos para la Transparencia y Acceso a la Información

- Actualización de los Registro de activos de información y del Registro del índice de información clasificada y reservada, el cual se encuentra publicado en el botón de transparencia del portal web institucional https://www.enterritorio.gov.co/web/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/datos-abiertos/instrumentos-de-gestion-de-informacion-publica/registro-de-activos-de-la-informacion
- Se obtuvo un nivel de cumplimiento de 98 puntos en el Índice de Transparencia y Acceso a la Información - ITA, dando cumplimiento a la ley 1712 del 2014.
- Validación del cumplimiento del instructivo que contiene los criterios para la publicación de documentos en el portal Web institucional, con un resultado satisfactorio.
- Formulación del Plan de apertura, mejora y uso de datos abiertos de la entidad que se implementará en el 2023, el cual tiene por objetivo la identificación, análisis, priorización, estructuración, promoción y monitoreo de los Datos Abiertos que dispone Enterritorio para los ciudadanos y demás grupos de interés, fomentando la transparencia y el gobierno abierto.

Componente 6: Iniciativas Adicionales

- Implementación de la Estrategia para la Gestión de conflictos de interés ENT 2022
- Análisis encuesta de conocimiento y percepción Código de Integridad y el Código de Ética, en la cual se ratificaron los ocho valores del Código de Integridad vigentes.
- Implementación de la estrategia para la adopción del Código de Integridad y la promoción del cambio cultural.
- Implementación del Plan de Acción propuesto para obtener la certificación en el Sistema de Gestión Anti Soborno, con resultados satisfactorios.

3.5
GESTIÓN INTEGRAL ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS – SIAR
GRI 205-1

La Superfinanciera Financiera de Colombia (SFC), emitió la Circular Externa 018 de 2021 en la cual se desea implementar en las entidades vigiladas un Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR), esta circular contiene los lineamientos y parámetros mínimos que sus destinatarios deben observar para una gestión adecuada e integral de los riesgos inherentes al desarrollo del negocio a través de una metodología convergente de los sistemas de administración de riesgos.

ENTerritorio en el mes de diciembre de 2021 presentó a la Superintendencia Financiera de Colombia SFC un plan de trabajo de implementación para los años 2022 – 2023. Adicional, para el mes de junio del presente año la SFC emitió la Circular Externa 014 de 2022 “Por medio de la cual se adoptan en forma permanente algunas instrucciones transitorias emitidas durante la emergencia sanitaria con ocasión de la pandemia del COVID-19”, estos lineamientos se sincronizan con el plan de trabajo a emitir al ente regulador.

Durante la vigencia del 2022 se realizaron entregas trimestrales sobre los avances de implementación al ente regulador, se realizó alcance al plan de trabajo del SIAR asociado a la actualización de la normativa emitida en el mes de junio 2022. Las actividades desarrolladas entorno a la implementación de la normativa fueron transmitidas a la Alta Gerencia y Junta Directiva.

Tabla 21 Sistemas de administración y gestión de riesgos que componen el SIAR

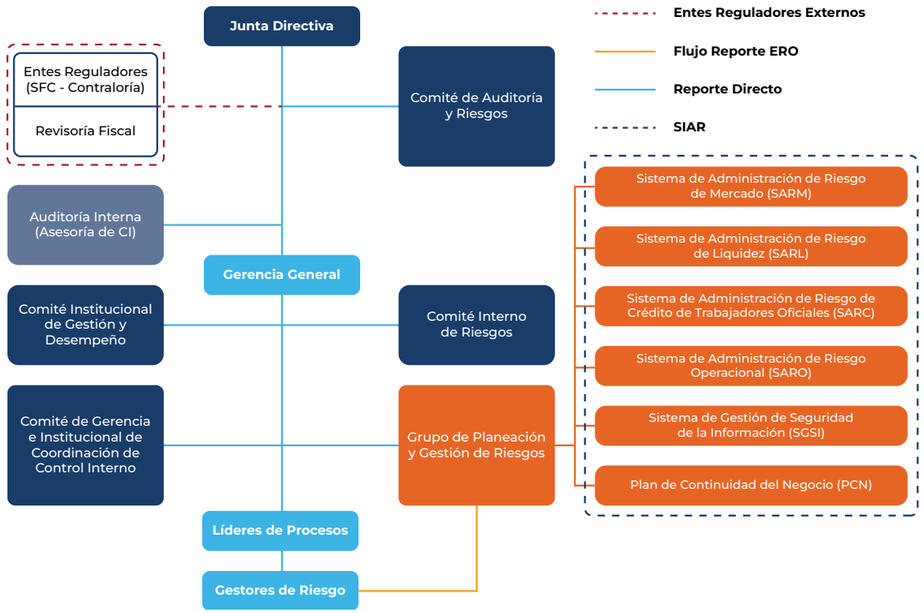
Sistema Integrado de Administración de Riesgos SIAR:
Sistema de Administración de Riesgos Operacional SARO
Plan de Continuidad del Negocio PCN
Sistema de Gestión de Seguridad de la Información SGSI
Sistema de Administración de Riesgos de Mercado SARM
Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez SARL
Sistema de Administración de Riesgos de Crédito de Trabajadores Oficiales SARC

La imagen detalla los sistemas de administración y gestión de riesgos que componen el SIAR. Para cada uno de los sistemas de administración de riesgos se evaluaron: 1) Riesgos, 2) Documentación asociada al sistema, 3) Estrategias contingentes, 4) Plan estratégico, 5) Políticas y normativa aplicable, 6) Riesgos para los contratos y convenios interadministrativo, 7) Gestión de terceros y 8) Programa de sensibilización por sistema. Las principales actividades en las que se trabajaron asociadas a la implementación se relacionan a continuación:

Tabla 22 Principales actividades de implementación del SIAR

ACTIVIDADES DESARROLLADAS	
1. Determinación del marco de apetito de riego	Determinación de la capacidad de riesgo
	Evaluación de los elementos por sistema
	Identificación de actividades significativas y riesgos
	Indicadores gestión de riesgos
	Acciones para mitigar la posible materialización de riesgos
	Revisión de niveles de riesgo y límites
	Determinación del apetito de riesgo
	Análisis de tolerancia al riesgo
	Gestión de terceros
	Tolerancia Vs Capacidad de riesgo
2. Estructuración del Manual SIAR	Documentación SIAR
3. Plataforma tecnológica SIAR	Diagnóstico de plataformas tecnológicas de los sistemas de riesgos
	Desarrollo tecnológico
	Kick off Plataforma tecnológica SIAR
4. Órganos de control	Acompañamiento y certificación de órganos de control

El gobierno de administración de riesgos asociado a la implementación de la norma fue presentado a la Alta Gerencia y Junta de directores.



En el marco del proceso de Gestión del Riesgo implementado en la Entidad, en el año 2022 se ejecutaron diferentes actividades para cumplir con los requerimientos normativos vigentes y fortalecer la gestión de los riesgos financieros, destacando las siguientes acciones:

Gestión de Riesgos Financieros

I. Medición, transmisión y seguimiento diario a la exposición al riesgo de mercado bajo el método estándar (regulatorio) y el método interno.

II. Validación de las metodologías aplicadas para el cálculo de exposición al riesgo de mercado.

III. Ejecución de Pruebas de Back Testing al Modelo Interno de Riesgo de Mercado y al Modelo Interno de Riesgo de Liquidez.

IV. Medición y seguimiento semanal a la exposición al riesgo de liquidez.

V. Ejecución de Pruebas de Stress Testing y actualización de límites del Indicador de Riesgo de Liquidez – IRL y del Valor en Riesgo de Mercado. (VeR)

VI. Actualización de los cupos de emisor, contraparte y de cuentas bancarias, seguimiento a la utilización de estos.

VII. Seguimiento al desempeño de las entidades financieras con cupo de emisor y/o contraparte asignado y generación de alertas sobre suspensión o supresión de cupos.

VIII. Seguimiento al comportamiento de los mercados.

IX. Monitoreo a la valoración de inversiones y a la custodia de títulos valores.

X. Validación al formato de transmisión 351 – Composición del Portafolio de Inversiones.

XI. Monitoreo de operaciones de inversión a condiciones de mercado.

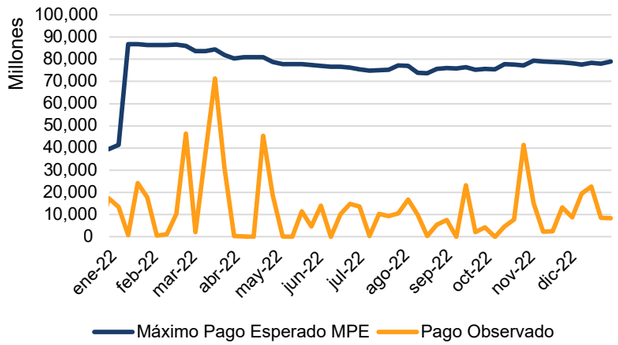
Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez – SARL

La Entidad cuenta con una metodología interna avalada por la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC) en el año 2010 para la medición del Riesgo de Liquidez que consiste en la estimación de un Indicador de Riesgo de Liquidez (IRL), a partir del cual se evalúa la capacidad de la entidad para cubrir con sus activos líquidos los compromisos adquiridos en un horizonte de tiempo definido y las posibles necesidades de liquidez.

Se destaca que en enero de 2022 se derogó el indicador de alertas tempranas y se reemplazó mediante el indicador de gastos proyectados (para el componente misional y de funcionamiento) sobre activos líquidos disponibles. En el 2022 en promedio semanal, la Entidad mantuvo un volumen de recursos comprometidos de $1.89 billones; por su parte la ejecución de desembolsos alcanzó un promedio semanal de $14.929 millones que incrementó en un 29.95% frente a lo observado en el 2021.

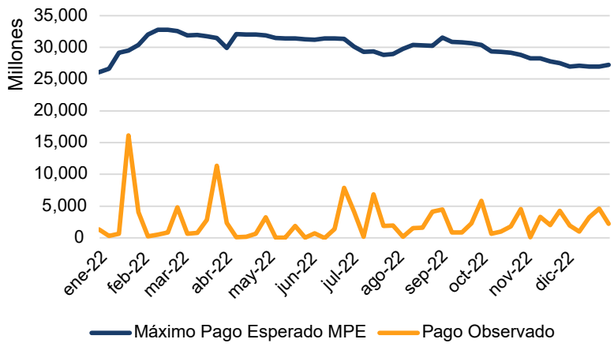
Con respecto a las estimaciones de pagos efectuadas durante el año, los pagos observados para el componente misional no superaron los montos esperados por el modelo en la mayoría de los casos a excepción de tres casos en los que se ubicó en estado crítico, en el 9.55%, 7.02% y 8.44% que corresponde a los convenios de gestión y a los desembolsos tramitados presupuestalmente para los componentes misional y de funcionamiento. ENTerritorio contó con la liquidez necesaria para atender a sus obligaciones.

Gráfico 2 Evolución MPE vs. Pagos Observados Ene – Dic 22. Componente Misional



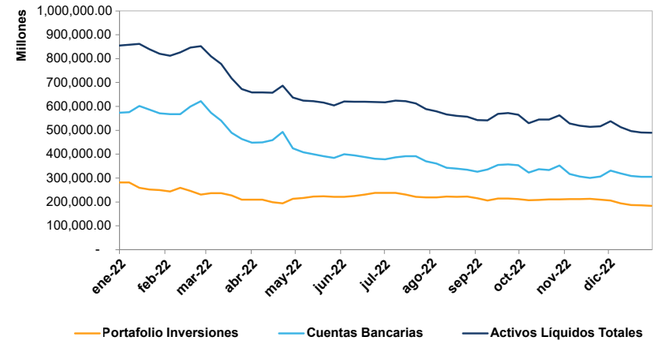
Por su parte, para el componente de funcionamiento en la semana del 21 de enero se registró el monto de pagos más elevado; en esta se destaca el pago de $14.398 millones por concepto de cancelación declaración impuesto sobre las ventas – IVA correspondiente al bimestre VI de 2021. En este componente, no se detectaron casos en el que los valores pagados superaran las estimaciones del modelo, tal como se presenta en la siguiente gráfica.

Gráfico 3 Evolución MPE vs. Pagos Observados Ene – Dic 22. Componente Funcionamiento



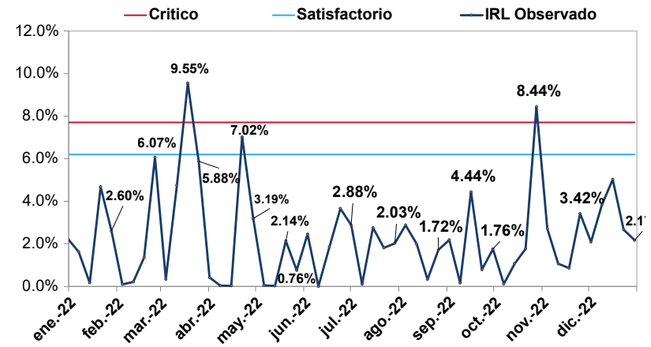
Con relación a los activos líquidos disponibles, la entidad contó con recursos suficientes para cubrir los compromisos adquiridos. Al cierre del 30 de diciembre de 2022, los activos líquidos se constituían en un 62.42% por los saldos en cuentas bancarias y en un 37.58% por el portafolio de inversiones.

Gráfico 4 Evolución Activos Líquidos. Ene – Dic 22



Como se muestra en el gráfico, en el 2022 el indicador de Riesgo de Liquidez - IRL observado, permaneció dentro de los niveles de Satisfactorio en la mayor parte de los casos. Como se mencionó en líneas precedentes solo en 3 oportunidades se presentó incumplimiento a este y que obedeció a situaciones específicas de desembolsos de convenios de la línea de gestión y que no amenazaron la liquidez de la entidad.

Gráfico 5 Indicador de Riesgo de Liquidez Ene – Dic 22



En la sesión del Comité Interno de Riesgos 25 del 19 de julio de 2022 se mantuvieron los límites de riesgo de liquidez, los cuales se aplicaron en el último reporte de liquidez del año, con corte al 30 de diciembre del 2022.

Sistema de Administración de Riesgo de Mercado – SARM

En la medición de la exposición al Riesgo de Mercado, ENTerritorio aplicó durante el año 2022 dos métodos para la estimación: el modelo estándar y el modelo interno. El primero de ellos aplica los lineamientos establecidos por la Superintendencia Financiera de Colombia - SFC, en el capítulo XXI de la Circular Básica Financiera y Contable, CBFC. Por su parte, en el método interno se calcula el Valor en Riesgo, VeR, bajo la metodología de simulación de Montecarlo y dos métodos alternativos (Histórico y Paramétrico), cumpliendo con los requisitos mínimos cualitativos y cuantitativos establecidos por la SFC. A continuación, se presentan los resultados obtenidos en las mediciones del riesgo de mercado.

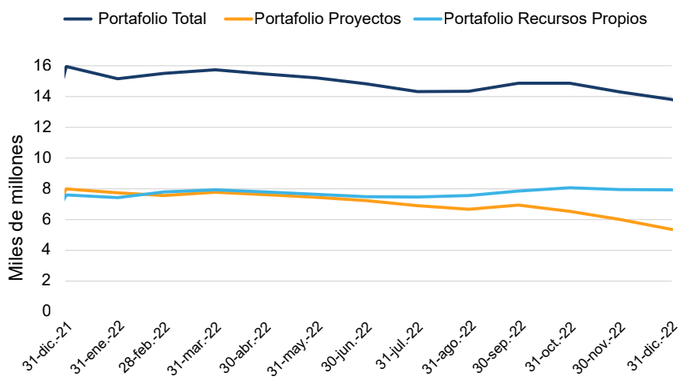
Medición de Riesgo de Mercado Mediante el Método Estándar

Modelo de medición

En el modelo estándar de cálculo de exposición al riesgo de mercado se aplica el concepto de duración y se emplea un **sistema de bandas y zonas de tiempo** que permite asumir cambios no paralelos en la estructura de término de las tasas de interés. Adicionalmente en este modelo se clasifican las posiciones en las escaleras: moneda legal, extranjera o Unidad de Valor Real (UVR).

Se realizó la medición y transmisión diaria a la Superintendencia Financiera del cálculo de riesgo de mercado de las posiciones del libro de tesorería.

Gráfico 6 Evolución VeR Ene – Dic 2022



Resultados

Al cierre del 31 de diciembre de 2022 el VeR medido a través del método estándar se ubicó en $13.822 millones, frente a los $15.959 millones registrados al cierre del mismo periodo en 2021. De los cuales el 87.04% corresponde al factor de carteras colectivas, el 12.94% corresponde al factor de tasa de interés y el 0.02% corresponde al factor de precio de las acciones.

Por otra parte, el 100% del valor en riesgo registrado al 31 de diciembre del 2022 se concentra en las bandas 1 al 4, lo cual evidencia la incidencia en las mediciones de VeR de las posiciones de corto plazo.

Medición de Riesgo de Mercado Mediante el Método Interno

Modelo de medición

Se empleó un **modelo de Simulación de MonteCarlo**, en la medición del riesgo de mercado de las operaciones de tesorería, mediante el cual se estimó el Valor en Riesgo, VeR, equivalente al percentil de la serie simulada de retornos absolutos de los títulos del portafolio de inversiones correspondiente al nivel del 99% de confianza definido.

La medición del riesgo de mercado se realizó de manera independiente para el portafolio de recursos propios y para el portafolio de proyectos, la cual se agrega para obtener el VeR diversificado de la entidad. Y se midió el nivel de riesgo por tipo de emisor, tipo de título, plazo y sector, así como el seguimiento al cumplimiento de los límites de pérdidas aprobados por la Junta Directiva.

Resultados

El valor en riesgo registró un comportamiento volátil, superior al observado en el año 2021.

La medición del VeR total del portafolio se ubicó al cierre del 2022 en $74 millones, ubicando los límites establecidos para pérdidas máximas en 0.040% y 0.033% para los portafolios de recursos propios y proyectos, respectivamente frente a los aprobados de 0.22% y 0.20%.

La composición del portafolio se mantuvo muy conservadora con una participación de CDTs tasa fija y tasa variable de corto plazo y en encargos fiduciarios, la volatilidad en los mercados globales enmarcada por la guerra entre Rusia y Ucrania, encarecimiento en las condiciones del crédito, y en el ámbito local, el nuevo cambio de

gobierno hacia uno de izquierda, la devaluación del peso colombiano, generaron una mayor incertidumbre y por ende una volatilidad en materia económica que impactó en las mediciones de riesgo.

Gráfico 7 Evolución Valor en Riesgo Diversificado de Operaciones de Tesorería

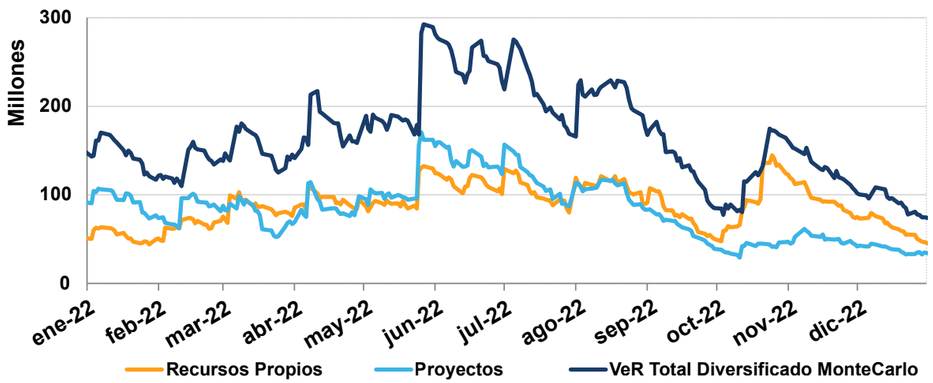


Tabla 23 Promedio Mensual del VeR (Millones de pesos) y Nivel de Riesgo Sobre Valor del Portafolio de Inversiones

Fecha de Corte	VeR Promedio Operaciones Tesorería	VeR / Valor Mercado Portafolio Total
1-2022	$ 146.28	0.045%
2-2022	$ 133.71	0.046%
3-2022	$ 151.92	0.057%
4-2022	$ 172.12	0.072%
5-2022	$ 196.42	0.076%
6-2022	$ 254.59	0.094%
7-2022	$ 216.66	0.080%
8-2022	$ 210.89	0.081%
9-2022	$ 135.04	0.054%
10-2022	$ 121.51	0.049%
11-2022	$ 132.45	0.053%
12-2022	$ 91.70	0.041%

Fuente: Grupo de Planeación y Gestión de Riesgos

En cuanto al comportamiento del VeR Relativo (VeR / Valor de Mercado) de cada uno de los portafolios, en el año 2022 se dio cumplimiento a las políticas de límites de VeR. Esta política fue revisada y actualizada en el mes de noviembre de 2022 ubicando los límites en 0.22% y 0.20% para los portafolios de recursos propios y proyectos, respectivamente.

Riesgo de Emisor y Contraparte

- Se efectuó seguimiento trimestral al desempeño financiero de los emisores y contrapartes a los que se han asignado cupos para la realización de operaciones de inversión con base en los estados financieros publicados por la Superintendencia Financiera de Colombia; cuyos **resultados fueron remitidos al Comité Interno de Riesgos.**

- Se efectuó seguimiento diario a la utilización de los cupos de emisor y contraparte establecidos, así como el seguimiento trimestral a entidades con cupo aprobado; con base en la información financiera trimestral publicada por la Superintendencia Financiera; **sin detectar incumplimiento alguno.**

- Respecto a los límites para el manejo de recursos en cuentas bancarias, en 2022 **no se presentaron excesos en los cupos asignados.**

Actividades de Monitoreo y Control

- Se efectuó los monitoreos a la valoración del portafolio de inversiones y a la custodia de títulos. Como resultado se concluye que actualmente **ENTerritorio aplica de manera adecuada las metodologías de valoración establecidas** por la SFC y que los títulos valores se encuentran en sus respectivos custodios.

- Se realizaron los monitoreos semestrales a la transmisión de información a la SFC por parte del Grupo de Gestión de Pagaduría, bajo el formato 351 – Composición del Portafolio de Inversiones. Como resultado de la revisión conjunta de las diferencias s**e ha mejorado la consistencia de la información.**

- Finalmente, se han monitoreado la totalidad de operaciones de inversión efectuadas, **sin detectar incumplimientos de los parámetros establecidos** dentro del monitoreo.

Gestión de Riesgo de Crédito

ENTerritorio adoptó el Sistema de Administración de Riesgo Crediticio de los créditos otorgados a los trabajadores oficiales, en virtud de lo establecido en el pacto colectivo a partir del cual se establece como beneficio una línea de crédito de Libre Inversión para sus empleados.

En virtud de la aplicación del marco normativo en la Información Financiera de Normas Internacionales de Contabilidad NIIF y teniendo en cuenta el plan de cuentas establecido por la Superintendencia Financiera de Colombia para el manejo de la información contable, en la Entidad fue necesario realizar la reclasificación de los saldos de préstamos a empleados del grupo de Otros Activos, al grupo de cartera de créditos y operaciones de leasing financiero.

Se documentó el Manual de Gestión de Riesgo Crediticio de Trabajadores Oficiales que incorporó políticas y directrices, así como metodologías para la administración de este riesgo. En agosto de 2018, el Comité Integral de Riesgos evaluó e impartió su visto bueno respecto a la propuesta de creación del Manual documento que fue aprobado por la Junta Directiva el 31 de agosto de 2018.

En este sentido y, siguiendo los lineamientos establecidos en el marco de la Alianza Estratégica suscrita en el año 2008, a la fecha la administración de la cartera es compartida con el Fondo de Empleados – FONDEFON, entidad asociativa y vigilada por la Superintendencia de la Economía Solidaria. La cual manifestó que a corte de 31 de diciembre de 2022 existe 1 crédito vigente el cual se encuentra al día en sus pagos.

Sistema de Administración de Riesgo Operacional - SARO

Se implementó el Plan de trabajo SARO presentado en el Comité Interno de Riesgos. Entre algunas de las actividades desarrolladas se encuentran:

- Actualización del Perfil de Riesgo Operacional y Fraude y Corrupción para los 17 procesos de la Entidad, partiendo del contexto interno y externo de la Entidad, de los objetivos institucionales y a nivel de procesos, como marco para efectuar el análisis de riesgos y controles.

- Como parte de las actividades de monitoreo se efectuó seguimiento a los planes de tratamiento que se encontraban en ejecución en el en el año 2021, los cuales están enfocados a reducir los eventos de riesgo reiterativos y mitigar los riesgos que se encuentran por fuera de los niveles aceptados por la Entidad.

- Formulación de la política de la gestión de riesgos. Se mantienen las directrices del Manual SARO (M-RI-03), Guía Metodológica para la Gestión de Riesgos (G-RI-04) y la guía para el diligenciamiento del registro de eventos de RO (G-RI-03), permitiendo gestionar y ejecutar los lineamientos del SARO.

- Se reportaron 257 eventos de riesgo, principalmente en procesos como: Gestión del Talento Humano, Gestión Financiera, Gerencia y Gestión de proyectos y Relacionamiento con el Ciudadano.

- Se realizaron tareas de control y monitoreo para la gestión del riesgo operacional como el seguimiento a los indicadores de riesgo de la Entidad, conciliación contable la Base de Eventos de Riesgo Operacional y conciliación contable de los Eventos de Riesgos Tipo A – aquellos que Generan pérdidas y afectan el estado de resultados de la Entidad.

- Reporte a la Alta Gerencia y Junta Directiva sobre la gestión de riesgos asociada al resultado de evaluación de los órganos reguladores.

Riesgos Operacionales en Convenios y/o Negocios

Con relación a la gestión de riesgos de los contratos y convenios interadministrativos, en lo corrido del año, se evaluaron doce (12) solicitudes de nuevos negocios con diferentes clientes entre ellos Agencia Nacional de Hidrocarburos, Ministerio del Interior, Aeronáutica civil, ISA, socios en salud sucursal Perú, Municipio de Cúcuta, Ministerio de Ambiente y Desarrollo sostenible, Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, Servicio Geológico Colombiano, Fondo Mundial y Alcaldía local de San Cristóbal. Cada evaluación contempla un análisis detallado de los riesgos a los cuales se expone la entidad y que se pueden presentar durante las diferentes fases

de los proyectos, estableciendo en cada uno la probabilidad de ocurrencia, el impacto y los puntos de control o estrategias para mitigar las causas que estos riesgos desencadenen, esta información se llevó al Comité de Negocios y fue de vital importancia para la toma de decisiones. Situación similar se hizo con las novedades contractuales, las cuales en el periodo en mención fueron cuarenta y nueve (49).

Tabla 24 Evaluaciones Nuevos Negocios

Periodo 2022	EVALUACIONES NUEVOS NEGOCIOS	CLIENTES	NOVEDADES CONTRACTUALES
I trimestre	5	Agencia Nacional de Hidrocarburos, Ministerio del Interior, Aeronáutica civil, ISA y socios en salud sucursal Perú.	9
II trimestre	1	Municipio de Cúcuta.	13
III trimestre	4	Ministerio de Ambiente y Desarrollo sostenible, Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, Servicio Geológico Colombiano y el Fondo Mundial.	12
VI trimestre	2	Alcaldía local de San Cristóbal	15

Plan de Continuidad del Negocio - PCN

EL PLAN DE CONTINUIDAD DEL NEGOCIO PCN, PRESENTÓ UN 100% DE CUMPLIMIENTO

ENTerritorio definió una estructura organizacional conformada por diversos equipos y recursos necesarios para implementar la estrategia de continuidad del negocio acorde con las necesidades institucionales. Con esto se pretende estar preparados de forma eficaz y efectiva para procurar la preservación de la vida humana y la mitigación de los efectos producidos en las instalaciones o el medio ambiente por eventos de contingencia, así como la recuperación de las funciones críticas de la Entidad en el menor tiempo posible y el retorno controlado a la normalidad.

El Cronograma de actividades del Plan de Continuidad del Negocio - PCN 2022, se dividen en actividades de ejecución, mantenimiento y fortalecimiento, monitoreo, sensibilización y capacitación y pruebas periódicas para los diferentes componentes de la estrategia de Continuidad. Todas las actividades son validadas y monitoreadas por el Oficial de Continuidad del Negocio del Grupo de Planeación y Gestión de Riesgos.

Se realizó el Análisis de Impacto al Negocio (BIA) como documento guía para la generación de una buena estrategia de Continuidad, en donde se desarrollaron algunas actividades como:

- Inscripción y capacitación a brigadistas
- Se validó el mantenimiento a ascensores
- Se capacitaron a los equipos de Tecnologías y Servicios Administrativos
- Se valida inventario y comparación de versiones mensual del Centro de Cómputo Alterno CCA
- Se están monitoreando los canales de comunicación con el fin de implementar acciones en caso de requerirse.
- Revisión equipos de prevención y atención de emergencias y Análisis de Amenazas (Edificio ENTerritorio y otras sedes)
- Capacitación Equipo Coordinador de Manejo de Crisis ECMC con Simulacro de Activación PCN

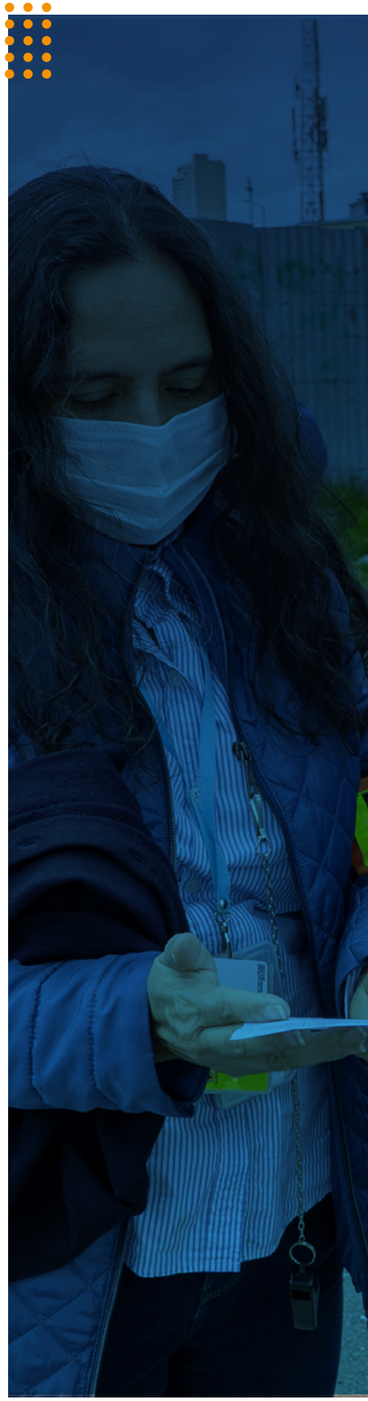
Y se concluyó lo siguiente:

- Se identificaron 84 Actividades Críticas dentro de los 17 Procesos de la Entidad.
- Se identificaron 12 Aplicativos Críticos, replicados en el CCA. Los tiempos de RPO[1] y RTO[2] son de 2 y 4 horas respectivamente para el mayor nivel de criticidad
- Adicionalmente se dejarán de replicar en CCA, 7 Aplicativos que son reemplazados por la entrada en operación del ERP Dynamics 365.
- Se identificaron 67 Colaboradores como “Personal Vital” detallados en los F-RI-09 - PLANTILLA PARA ANÁLISIS DE IMPACTO DEL NEGOCIO (BIA).

3.6 SISTEMA DE CONTROL INTERNO

Para el segundo semestre de 2022, último período evaluado, el SCI se encuentra implementado en la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial – ENTerritorio y obtuvo una evaluación integral de 99,6%.

Para la evaluación de cada uno de los componentes la Asesoría de Control Interno verificó los soportes de documentación e



1.RPO (Recovery Point Objective). Se refiere al volumen de datos en riesgo de pérdida que la organización considera tolerable.
2.RTO (Recovery Time Objective). Tiempo de recuperación de las actividades que hemos identificado bajo unas condiciones mínimas aceptables.

implementación presentados por cada una de las dependencias e instancias responsables del sistema de control interno en la Entidad, por lo que se puede concluir sobre la efectividad del sistema de control en cada uno de sus componentes.

La Entidad tiene implementado el esquema de líneas de defensa para la gestión de sus sistemas de riesgo y control, para el adecuado funcionamiento del Sistema de Control Interno.

El balance de aspectos de la gestión por mejorar producto de esta evaluación se señala a continuación.

Tabla 25 Evaluación del Sistema de Control Interno de ENTerritorio (segundo semestre de 2022)

Componente	¿El componente está presente y funcionando?	Nivel de Cumplimiento componente	Explicación de las debilidades y/o aspectos de gestión por mejorar
Ambiente de control	Si	99%	Aspectos por mejorar: 3.3 Dar prioridad al cumplimiento de las 4 actividades sin avance y 4 que no cumplieron con el producto esperado del Plan Institucional de Gestión y Desempeño (PIGD); así mismo con la actividad rezagada en el Plan de Acción Institucional (PAI), con corte a diciembre 31 de 2022. (Planeación y Gestión de Riesgos, Subgerencia de Operaciones, Grupo Servicios Administrativos)
Evaluación de riesgos	Si	99%	Aspectos por mejorar: 6.1. Reportar el avance en el cumplimiento del indicador del pilar estratégico de sostenibilidad financiera 2022 para la consolidación del Indicador de cumplimiento del Plan Estratégico (Subgerencia Financiera y Planeación y Gestión de Riesgos)
Actividades de control	Si	100%	Aspectos por mejorar: No identificados para el segundo semestre de 2022
Información y comunicación	Si	100%	Aspectos por mejorar: No identificados para el segundo semestre de 2022
Monitoreo	Si	100%	Aspectos por mejorar: No identificados para el segundo semestre de 2022

Fuente: Consolidado del formato de evaluación semestral del DAFPA

Ejecución del Plan Anual de Auditoría Interna

El Plan Anual de Auditoría Interna 2022 de ENTerritorio con corte a diciembre presenta una ejecución del 100%, como se resume en la tabla a continuación.

Tabla 26 Ejecución del Plan de Auditoría Interna 2022 de ENTerritorio (corte: diciembre)

Rol	Externo	Interno	Ejecutado	Planeado (anual)	% ejec.
ENFOQUE HACIA LA PREVENCIÓN		18	18	18	100%
EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN DEL RIESGO		13	13	13	100%
EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO	1	15	16	16	100%
LIDERAZGO ESTRATÉGICO	2	4	6	6	100%
RELACIÓN CON ENTES EXTERNOS DE CONTROL	48		48	48	100%
Informes / actividades	51	50	101	101	100%

Fuente: Seguimiento de avances realizado por la Asesoría de Control Interno, ormato SIRECI de la CGR

En el marco de la función de aseguramiento la Asesoría de Control Interno produjo los informes de 12 auditorías de gestión con el enfoque basado en riesgos, los cuales se encuentran publicados en la página web de la entidad y cuentan con plan de mejoramiento suscrito y en seguimiento trimestral de avances; y 38 informes de evaluación y seguimiento en diferentes aspectos de gestión de la entidad. De igual forma, en el marco de la función de consultoría prestó un servicio para actualizar el mapa que refleja el estado de aseguramiento de Enterritorio en el marco de la metodología de las líneas de defensa y el concepto de aseguramiento combinado.

Estado de planes de mejoramiento con órganos externos de control

El Plan suscrito con la Contraloría General de la República – CGR, presenta un cumplimiento en plazos del 100% y un cumplimiento integral del 78% con corte a diciembre de 2022, última evaluación consolidada, como se detalla en la tabla a continuación.

Tabla 27 Estado de ejecución del Plan de Mejoramiento con Contraloría

Informe	No. Acciones vigentes	Cumplidas (a diciembre de 2022)	Por cumplir (desde enero 2023)	Avance (%)
Anticipos 2016	5	3.3	1.7	66%
Denuncia FONTIC	15	15	0	100%
Auditoria Financiera 2018	17	15	2	88%
Denuncia ICBF	3	3	0	100%
2016	5	5	0	100%
Coldeportes (CDEP)	10	10	0	100%
Catastro Multipropósito (Cmult)	7	7	0	100%
Censo DANE	6	6	0	100%
Contratos Plan (DNP)	12	9.5	2.5	79%
Denuncia Tolima	3	3	0	100%
Denuncia Contratos Plan	4	2	2	50%
Cumplimiento Gerencia Proyectos 2020	25	19	6	76%
Auditoria Financiera 2020	59	41.25	17.75	70%
Fiscalización obras	25	20.67	4.33	83%
DNP Pot	11	2.67	8.33	24%
Total	207	162.39	44.61	78%

Fuente: Seguimiento de avances realizado por la Asesoría de Control Interno, formato SIRECI de la CGR

Relacionamiento con Organismos de Control

La Oficina Asesora Jurídica atendió dentro de la oportunidad respectiva, entre el 1 de enero y 31 de diciembre del 2022, cuatrocientos sesenta y seis (466) requerimientos presentados por los Entes de Control a la Entidad, clasificados como se relaciona a continuación:

Tabla 28 Atención de requerimientos entes de control 2022

Ente de Control	Número de requerimientos
Otros	40
Fiscalía General de la Nación	26
Procuraduría General de la Nación	108
Auditoría Amezquita	6
Contraloría General de la República	286
Total de requerimientos Entes de Control	466

Fuente: Oficina Asesora Jurídica

En cuanto a los requerimientos atendidos de la contraloría General de la República, a continuación, se relacionan por tipo de solicitud:

Tabla 29 Tipo de requerimiento por solicitud CGR

Ente de Control	Número de requerimientos
Denuncias	28
Indagación preliminar	33
Proceso de responsabilidad fiscal	37
Solicitud de información	72
Informativo	29
Informe final	2
Observaciones	5
Visitas técnicas	32
Auditorías	48
Total de requerimientos CGR	286

Fuente: Oficina Asesora Jurídica

Del mismo modo, en el primer semestre de la vigencia 2022, la Oficina Asesora Jurídica atendió la AUDITORÍA FINANCIERA 2021 de la CGR - Delegada para Sector Comercio y Desarrollo Regional, la cual, con fundamento en la opinión contable "Con Salvedades" de los Estados Financieros de la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial - ENTerritorio y la opinión sobre la Ejecución Presupuestal "Razonable", decidió **"Fenecer"** la cuenta rendida por la Entidad correspondiente a la vigencia fiscal de 2021.

Tabla 30 Resultado Auditoría financiera CGR 2021

Opinión Contable	Opinión Presupuestal			
	Razonable	Con Salvedades	No Razonable	Abstención
Sin salvedades	F	F	NF	NF
Con salvedades	F	F	NF	NF
Negativa	NF	NF	NF	NF
Abstención	NF	NF	NF	NF

Quedando en firme cuarenta y cinco (45) hallazgos administrativos, de los cuales veintiocho (28) tienen incidencia fiscal por $9.401.670.971 y veintiocho (28) presentan presentaron incidencia disciplinaria.

Por otro lado, se agrega que la Oficina Asesora Jurídica en su función de atención de entes de control, realiza el acompañamiento, coordinación de reuniones y mesas de trabajo, revisión de requerimientos, entre otras actividades; tales como el acompañamiento al tema de Obras Inconclusas[3] las cuales fueron

3.Obra Civil Inconclusa: Construcción, mantenimiento, instalación o realización de cualquier otro trabajo material sobre bienes inmuebles, cualquiera que sea la modalidad de ejecución y pago, que un (1) año después de vencido el término de liquidación contractual, no haya concluido de manera satisfactoria para el interés general o el definido por la entidad estatal contratante, o no esté prestando el servicio para el cual fue contratada".

establecidas por la Ley 2020 del 7 de julio de 2020: "POR MEDIO DE LA CUAL SE CREA EL REGISTRO NACIONAL DE OBRAS CIVILES INCONCLUSAS DE LAS ENTIDADES ESTATALES Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES".

En diciembre de 2022, se realizó comité Técnico de Obras Inconclusas, donde se acordó retirar del reporte de Obras Inconclusas del SIRECI, una vez se realice el estudio Técnico, Financiero y Jurídico:

- Construcción de la Plataforma Flotante Junto al Muelle de Johnny Cay en San Andrés Islas.
- Pavimentación Vía Planadas Gaitana – Planadas Tolima
- Construcción de un Centro de Desarrollo Infantil con Capacidad de 95 Niños en el Municipio De San Gil Del Departamento De Santander.

A continuación, se relacionan las obras que actualmente están registradas de ENTerritorio como obras inconclusas en el aplicativo SIRECI de la Contraloría General de la República:

No.	Descripción de la obra	Clase de obra	Tipo de reporte	Responsable
1	Sistema de acueducto interveredal de Tibú	1 acueducto	2 obra civil terminada que no se encuentra en funcionamiento	Diego Alza Alza
2	Construcción de la plataforma flotante junto al muelle de Johnny Cay en San Andrés Islas	11 obras marítimas	1 obra civil inconclusa	Juan Carlos Suarez
3	Construcción de la primera etapa de la sede territorial de la ESAP en la ciudad de Neiva – Huila, cuyo alcance fue la construcción de la totalidad de la estructura desarrollada en 2 bloques independientes con 4 pisos de altura cada uno y la terminación del semisótano y los dos primeros pisos	22 sede de una entidad	1 obra civil inconclusa	Vanessa Montoya
4	Construcción de la sede administrativa de Coralina en la Isla de San Andrés, etapa 2	22 sede de una entidad	1 obra civil inconclusa	Juan Carlos Suarez
5	Construcción de la sede administrativa de Coralina en la Isla de San Andrés, etapa 1	22 sede de una entidad	2 obra civil terminada que no se encuentra en funcionamiento	Juan Carlos Suarez
6	Construcción de la primera etapa del Centro Territorial de Administración Pública (CETAP), cuyo alcance contempló la construcción de la estructura del edificio en ocho niveles desde la cimentación hasta la placa de cubierta, construcción de parqueaderos, cancha múltiple ubicada sobre la placa de parqueadero y tanques de agua subterráneos. Santa Marta	22 sede de una entidad	1 obra civil inconclusa	Vanessa Montoya
7	Construcción de los proyectos hidroeléctricos del sur de Nuquí en el departamento del Chocó	4 centrales hidroeléctricas	1 obra civil inconclusa	Doris Patricia León – Gerente Convenio. Luis Carlos Mejía – Supervisor Proyecto – Coordinador técnico del convenio. Laura Cristina Ávila – Coordinador jurídico de convenio
8	Pavimentación vía Planadas Gaitana (8.07 km) desde el empalme entre la vía Ataco – Aplanadas y la vía Planadas – Gaitana (k0+000) hasta el k8+070, exceptuando los siguientes sectores: k0+259 al k0+310, k1+750 al k1+900, k5+750 al k6+528, k7+520 al k7+860. Incluye obras de estabilización, hidráulicas y complementarias.	8 infraestructura vial	2 obra civil terminada que no se encuentra en funcionamiento	Juan Carlos Pinilla
9	Construcción de un centro de descanso infantil con capacidad de 95 niños y niñas en el municipio de San Gil del departamento de Santander	27 otros	2 obra civil terminada que no se encuentra en funcionamiento	Vanessa Montoya

Actualmente, ENTerritorio reporta mensualmente obras de Infraestructura (OBRAS OBJETO DE SEGUIMIENTO DE LA DIARI[4] - Dirección de Información, Análisis y Reacción Inmediata) donde se actualiza novedades contractuales, avance de los proyectos y reportes de presupuestales, pagaduría y contables y realizando el acompañamiento de algunos proyectos que han tenido dificultades en su ejecución.

Estado de Cumplimiento con las Normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor

La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial -ENTerritorio-, se permite manifestar que durante la vigencia 2022 cumplió con las disposiciones legales vigentes sobre propiedad industrial y derechos de autor, en concordancia con lo establecido en las directivas presidenciales 01 de 1999 y 02 de 2002 y circular 17 de 2011 de la Dirección Nacional de Derecho de Autor.

4. La DIARI fue creada por el Decreto Ley 2037 del 7 de noviembre de 2019; y es la concreción de un proyecto visionario y el resultado tangible de una idea básica: utilizar los avances tecnológicos y el importante volumen de información acumulada por distintas entidades estatales, para avanzar en la agenda de protección de los recursos públicos. Es también una de las variables de una estrategia más compleja de fortalecimiento de la vigilancia y el control fiscal, ahora también preventivo y concomitante, que pueda desplegarse en tiempo real y ser más efectivo y oportuno.

SOSTENIBILIDAD FINANCIERA

4 | SOSTENIBILIDAD FINANCIERA GRI 102-45

El reporte de Sostenibilidad incluirá únicamente la información de ENTerritorio, no se tiene estados financieros consolidados

4.1 GESTIÓN FINANCIERA GRI 102-7, 103-3

A partir del 1 de enero de 2016 la entidad prepara su información financiera bajo NCIF (Normas de Contabilidad y de Información Financiera), de acuerdo con el marco regulatorio dispuesto en el Anexo 1.1 del Decreto 2420 de 2015 y modificatorios, en aplicación de la Resolución 037 de 2017, emitida por la Contaduría General de la Nación.

En la vigencia 2022, los resultados de la operación presentan un excedente de $11.601,5 millones, mostrando un aumento del 20.6% frente a la vigencia de 2021 equivalente a $9.621,3 millones. Los ingresos durante el año 2022 aumentaron en un 20.3%. Esta variación se deriva principalmente por la reversión de los aportes en los convenios de la línea de gerencia que pasaron a la etapa de liquidación por valor de $23.226.4 millones.

Adicionalmente el ingreso por concepto de rendimientos financieros por la ejecución de proyectos incrementó en $9.081 y los gastos por concepto de aportes sobre rendimientos también incrementaron en $1.331, como producto del aumento de los saldos en las cuentas de ahorro, lo anterior derivado del ingreso de recursos de los convenios nuevos de la línea Gerencia de proyectos, los cuales se firmaron en vigencia 2022.

Dada la renovación estratégica de ENTerritorio como el brazo estructurador del Estado Colombiano se generó un gasto por honorarios adicional por $7.572 millones.

Tabla 31 Estado de Resultados (Cifras en millones de pesos)

Concepto	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	Variación Absoluta	Variación Relativa
Ingresos	**125.577,6**	**127.683,9**	**156.988,7**	**29.304,8**	**23,0%**
Operacionales	**125.577,6**	**127.683,9**	**156.988,7**	**29.304,8**	**23,0%**
Intereses	**34.587,2**	**13.330,9**	**32.784,9**	**19.454,0**	**145,9%**
Cartera	0,0	3,1	0,3	-2,8	-90,3%
Portafolio	34.587,2	13.327,8	32.784,6	19.456,8	146,0%
Proyectos	18.639,7	6.860,5	15.940,7	9.080,2	132,4%
ENTerritorio	15.947,5	6.467,3	16.843,9	10.376,6	160,4%
Comisiones y/o Honorarios	**61.539,1**	**63.892,4**	**71.403,1**	**7.510,7**	**11,8%**
Por Venta de Activos No corrientes Mantenidos para la Venta	**0,0**	**11.820,3**	**0,0**	**-11.820,3**	**-100,0%**
Otros Ingresos Operacionales	**29.451,3**	**38.640,3**	**52.800,7**	**14.160,4**	**36,6%**
Gastos Financieros	14.489,2	6.444,4	8.374,5	1.930,1	30,0%
Gestión Comercial - Aporte a Convenios	10.093,8	3.919,4	5.249,7	1.330,3	33,9%
Financieros	4.395,4	2.525,0	3.124,8	599,8	23,8%
Margen Financiero Bruto	**111.088,4**	**121.239,5**	**148.614,2**	**27.374,7**	**22,6%**
Gastos Funcionamiento	**100.002,2**	**105.433,2**	**114.477,9**	**9.044,7**	**8,6%**
Gastos de Personal	13.144,9	14.045,1	14.276,0	230,9	1,6%
Honorarios	61.146,8	64.400,6	73.322,2	8.921,6	13,9%
Impuestos	2.042,6	3.095,9	3.496,9	401,0	13,0%
Arrendamientos	3.803,8	2.323,4	2.647,2	323,8	13,9%
Contribuciones y Afiliaciones	629,2	653,1	547,3	-105,8	-16,2%
Seguros	2.519,2	3.378,1	3.374,0	-4,1	-0,1%
Mantenimiento y Reparaciones	136,7	144,9	85,6	-59,3	-40,9%
Adecuación de oficina	0,0	0,0	0,0	0,0	#¡DIV/0!
Multas y Sanciones, Litigios e Indemnizaciones	4.739,4	5.024,1	4.493,7	-530,4	-10,6%
Diversos	11.839,6	12.368,0	12.235,0	-133,0	-1,1%
Actualización por Proyectos	21,2	0,0	0,0	0,0	#¡DIV/0!
Contingencias	4.860,0	4.962,3	2.161,7	-2.800,6	-56,4%
Aseo y Vigilancia	2.496,8	2.766,7	2.901,4	134,7	4,9%
Custodia Información	432,0	1.774,9	503,7	-1.271,2	-71,6%
Transporte	426,1	624,8	1.071,7	446,9	71,5%
Administración Edificio	648,2	630,3	561,9	-68,4	-10,9%
Gastos de Papelería y Fotocopias	267,8	176,4	0,1	-176,3	-99,9%
Servicios Temporales	0,0	5,7	3,2	-2,5	-43,9%
Servicios Públicos	240,3	221,9	274,9	53,0	23,9%
Otros	2.447,2	1.205,0	1.142,3	-62,7	-5,2%
Gastos de Contratos de Clientes	0,0	0,0	3.614,1	3.614,1	#¡DIV/0!
Margen Operacional antes de Provisión, Depreciación y Amortización	**11.086,2**	**15.806,3**	**34.136,3**	**18.330,0**	**116,0%**
Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones	**4.268,0**	**4.851,5**	**13.572,4**	**8.720,9**	**179,8%**

Provisiones	2.325,7	450,2	9.675,5	9.225,3	2049,2%
Depreciaciones	648,2	2.209,8	1.141,9	-1.067,9	-48,3%
Amortizaciones	1.294,1	2.191,5	2.755,0	563,5	25,7%
Margen Operacional	**6.818,2**	**10.954,8**	**20.563,9**	**9.609,1**	**87,7%**
Ingresos recibidos del SGR	4.237,2	5.073,1	2.664,1	-2.409,0	-47,5%
Gastos de funcionamiento SGR	4.237,2	5.073,1	2.664,1	-2.409,0	-47,5%
Utilidad Antes de Impuestos	**6.818,2**	**10.954,8**	**20.563,9**	**9.609,1**	**87,7%**
Impuesto de Renta y Complementarios	1.766,9	1.333,6	8.962,7	7.629,1	572,1%
Ganancias (Excedentes) y Pérdidas	**5.051,3**	**9.621,2**	**11.601,2**	**1.980,0**	**20,6%**

Gráfico 8 Evolución márgenes de rentabilidad 2020 – 2022 (cifras en millones de pesos)

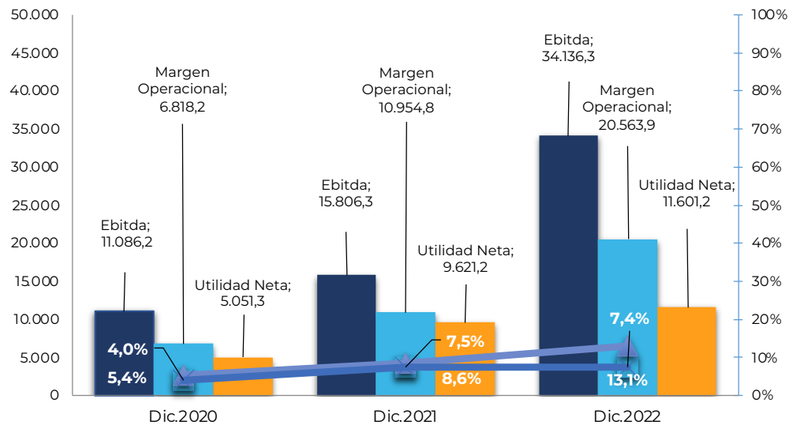
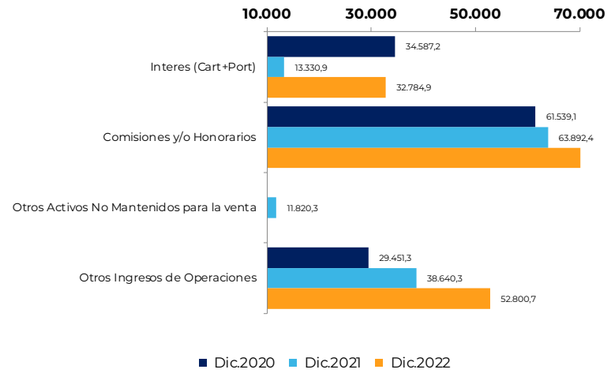
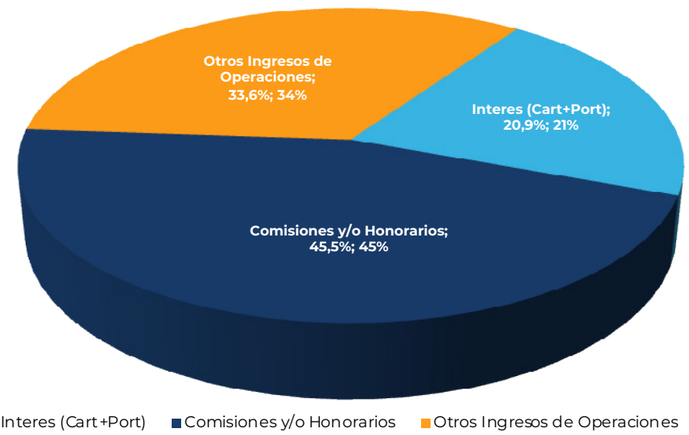


Gráfico 9 Evolución de ingresos 2020 – 2022 (cifras en millones de pesos)



Al cierre de la vigencia 2022 los ingresos totales generados por la entidad alcanzaron los $156.988,7 millones, de los cuales el 20.9%, equivalentes a $32.784,9 millones, corresponde a ingresos generados por rendimientos financieros provenientes de cuentas de ahorro y portafolio de inversiones de recursos propios y de los recursos recibidos para la línea de Gerencia de Proyectos; el 45.5% corresponde a Comisiones y Honorarios producto de las líneas de negocio de Evaluación, Estructuración, Gerencia y Gestión de proyectos por valor de $71.403,1 millones; y los otros ingresos equivalentes al 33.6% restante, es decir la suma de $52.800,7 millones, conformados principalmente por: reversión de aportes sobre rendimientos por $35.420,6 millones, devolución de recursos no ejecutados por $334 millones, recuperación de provisiones de multas, sanciones y litigios $13.287,4 millones, recuperación provisión Fondo de Contingencias $504,8 millones, recuperaciones deterioro cuentas por pagar $1.275,3 millones, ingreso por arrendamientos por valor de $578,1 millones, otras recuperaciones $1.400,8 millones.

Gráfico 10 Composición de ingresos al 31 de diciembre de 2022

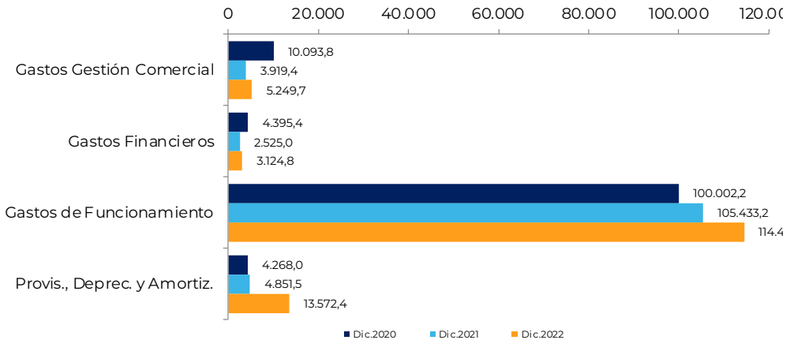


Evolución y estructura de los gastos

Al terminar la vigencia 2022, los Gastos Operacionales sumaron un total de $136.424,8 millones presentando un incremento del 14.44% con respecto al 2021, los rubros más importantes de los gastos operativos están constituidos por Gastos de Funcionamiento que suman $114.477,9 millones y representan el 83,9%, gastos de Gestión Comercial por valor de $5.249,7 millones con una participación del 3.8%, las Provisiones, Depreciaciones y Amortizaciones por valor de

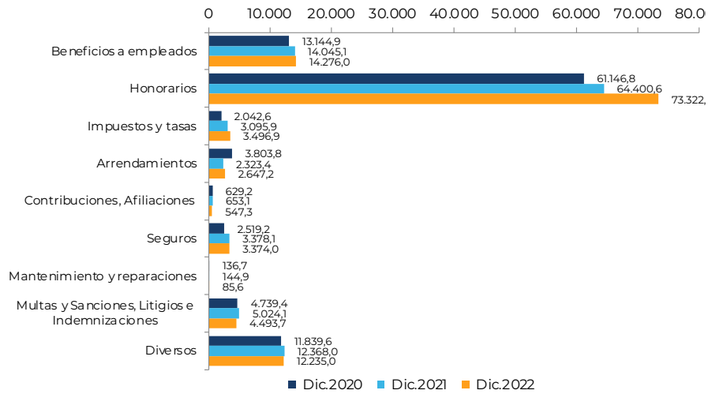
$13.572,4 millones que constituyen el 9.9%, Gastos Financieros por valor de $3.124,8 millones que representan 2.3%.

Gráfico 11 Evolución de Gastos 2020 – 2022 (cifras en millones de pesos)



Los Gastos de Funcionamiento, aumentaron en 7.9% pasando de $105.433,2 millones al cierre del 2021 a $114.477,9 millones al cierre del 2022. Este comportamiento fue determinado principalmente por el aumento de los gastos por honorarios por $8.921,5 millones e impuestos y tasas por $401 millones, beneficios a empleados por $230,9 millones, , arrendamiento por $323.8 millones, y una disminución del gasto en Multas y Sanciones, Litigios e Indemnizaciones por $530.4 millones, gastos diversos por $298,1 millones y seguros por $4,1 millones.

Gráfico 12 Composición gastos operacionales a 31 de diciembre de 2022 (cifras en millones de peso.



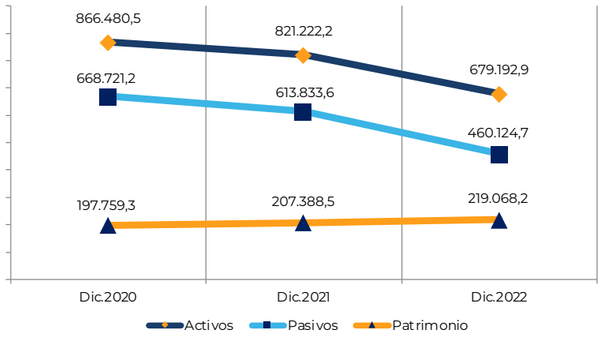
Estructura del balance

Tabla 32 Balance General 2020 a 2022 (cifras en millones de pesos)

Concepto	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	Variación Absoluta	Variación Relativa
Activo	**866.480,5**	**821.222,2**	**679.192,9**	**-142.030,0**	**-17,3%**
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	**290.998,0**	**376.553,4**	**330.092,7**	**-46.460,9**	**-12,3%**
Inversiones Negociables	45.560,5	46.298,8	31.948,9	-14.349,9	-31,0%
Derechos Fiduciarios	23.332,5	88.870,7	78.306,1	-10.564,7	-11,9%
Inversiones	**395.271,5**	**306.098,7**	**184.639,5**	**-121.459,7**	**-39,7%**
Cartera de Créditos Neta	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0%**
Cartera Bruta	28,3	11,4	7,8	-3,6	-31,6%
Provisiones	**-28,3**	**-11,4**	**-7,8**	**3,6**	**-31,6%**
Cuentas por Cobrar	62.358,7	35.240,5	49.063,7	13.823,2	39,2%
Venta de Bienes y Servicios	**8.643,5**	**1.887,4**	**241,0**	**-1.646,4**	**-87,2%**
Arrendamientos	100,7	0,0	0,0	0,0	0%
Impuestos	**19.405,7**	**20.844,8**	**16.691,5**	**-4.153,3**	**-19,9%**
Anticipos a contratos proveedores	0,0	0,0	12.764,1	12.764,1	0%
Pago por cuenta de clientes	42.651,9	29.010,3	33.678,9	4.668,6	16,1%
Otras Cuentas por cobrar	**35.747,6**	**25.601,5**	**22.964,3**	**-2.637,2**	**-10,3%**
Deterioro Cuentas por Cobrar	-44.190,7	-42.103,5	-37.276,1	4.827,4	-11,5%
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	**14.635,3**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0%!**
Activos Materiales (PPE y Bienes realizables y recibidos en pago)	95.792,1	95.713,5	96.003,3	289,8	0,3%
Otros Activos	**7.424,9**	**7.616,1**	**19.393,7**	**11.777,6**	**154,6%**
Pasivos	**668.721,2**	**613.833,6**	**460.124,7**	**-153.709,9**	**-25,0%**
Instrumentos Financieros a Costo Amortizado	506.353,3	392.210,4	238.065,8	-154.145,6	-39,3%
Cuentas por Pagar	**65.239,8**	**74.776,4**	**60.533,3**	**-14.243,1**	**-19,0%**
Obligaciones Laborales	1.802,2	1.972,6	1.828,1	-144,5	-7,3%
Provisiones	**63.810,1**	**55.855,5**	**50.147,8**	**-5.707,7**	**-10,2%**
Otros Pasivos	31.515,8	89.018,7	109.549,7	20.531,0	23,1%
Patrimonio	**197.759,3**	**207.388,6**	**219.068,2**	**11.679,6**	**5,6%**
Capital Social	92.713,3	92.713,3	92.713,3	0,0	0,0%

Reservas	**60.559,5**	**88.657,9**	**93.780,0**	**5.122,1**	**5,8%**
Superávit o Déficit	11.336,8	4.643,8	4.651,1	7,3	0,2%
Valorización PPYE	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0%!**
Instrumentos Financieros con cambios en el ORI	**3,9**	**11,9**	**19,2**	**7,3**	**61,3%**
Ajustes en la Aplicación por Primera vez de las NIIF	**11.332,9**	**4.631,8**	**4.631,8**	**0,0**	**0,0%**
Resultados de Ejercicios Anteriores	28.098,4	11.752,3	16.322,3	4.570,0	38,9%
Resultados del Ejercicio	**5.051,3**	**9.621,3**	**11.601,5**	**1.980,2**	**20,6%**

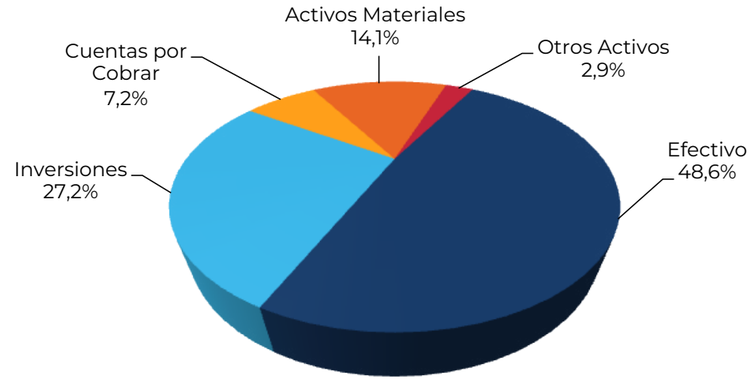
Gráfico 13 Estructura del Balance 2020 a 2022 (cifras en millones de pesos)



La estructura del Balance se compone por un total de activos de $679.192,9 millones al cierre de 2022, suma que disminuyo en un 17,3%, respecto al cierre de diciembre de 2021, el cual cerró en $821.222,2 millones; el pasivo pasó de $613.833,6 millones en diciembre de 2021, a $460.124,7 millones en diciembre de 2022 con una disminución del 25%, variación relacionada con la disminución de los activos y explicada por la ejecución de recursos de convenios de gerencia de proyectos durante la vigencia y en las provisiones por los diferentes conceptos. En cuanto al patrimonio tuvo un incremento de $11.679,5 millones pasando de $207.388,6 millones en diciembre de 2021 a $219.068,2 millones para el cierre de la vigencia 2022.

Evolución y estructura del activo

Gráfico 14 Composición de Activos Totales al 31 de diciembre de 2022 (cifras en millones de pesos)



A diciembre de 2022, el efectivo y equivalente al efectivo cerró en $330.092,7 millones, de los cuales $203.239,0 millones corresponden a recursos destinados a la ejecución de proyectos con un porcentaje de participación del 61.5%, $16.598,7 millones de recursos propios de la entidad con un porcentaje de participación del 5%, $32.240,6 del encargo fiduciario en donde se manejan los recursos del convenio 220005 suscrito con el SENA con un porcentaje de participación del 9,8%, $46.065,5 millones correspondiente al Patrimonio Autónomo Proyecta ENTerritorio con un porcentaje de participación del 13,9%. conformado por los excedentes financieros de la entidad vigencias 2020 y 2021 y $31.948,9 inversiones negociales con vencimiento inferiores a 90 días desde su fecha de adquisición con un porcentaje de participación del 9,7%.

El portafolio de inversiones al cierre de 2022 totalizó $184.639,5 millones presentando una disminución del 39,7% respecto al del cierre de 2021. Del total de inversiones, $75.586,2 millones corresponden a recursos de proyectos con una participación del 40,9% y $109.053,2 millones, equivalente al 59,1% a recursos propios.

En cuanto a las cuentas por cobrar se evidencia un incremento de $13.823,1 millones frente a la vigencia de 2021, básicamente sustentado en el aumento de cuentas por cobrar a clientes por $4.668,6 millones, anticipos a contratos y proveedores $12.764,1 millones. Adicionalmente se presenta una disminución en las cuentas por cobrar por servicios de las líneas de evaluación y estructuración

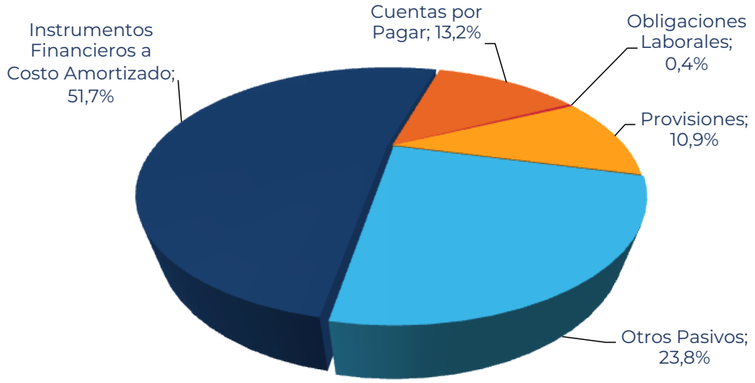
de proyectos por valor de $1.646,4 millones, honorarios por cuotas de las líneas de gerencia y gestión por $179.11 millones, recursos asignados del Sistema General de Regalías los cuales sin situación de fondos en las cuentas por cobrar por $2.703,69 millones, saldo a favor en impuestos $4.153,3, recuperación de deterioro por $4.827,4.

Los Activos Materiales, compuestos por la Propiedad Planta y Equipo y las Propiedades de Inversión, ascienden a la suma de $96.003,3 millones al 31 de diciembre de 2022, los cuales presentaron un aumento de $289,8 millones frente a los del cierre de diciembre de 2021.

Por último, los otros activos que equivalen a $19.393,7 millones, se encuentran representados por el Impuesto Diferido por $2.152,5 millones, gastos pagados por anticipado por $3.006,6 millones, los activos intangibles por $700,9 millones, diversos $22.880,2 y deterioro otros activos por ($9.340,6) millones

Evolución y estructura del Pasivo

Gráfico 15 Composición de Pasivos al 31 de diciembre de 2022 (cifras en millones de pesos)



Al cierre de 2022, los Pasivos totales ascendían a $460.124,7 millones, donde los Instrumentos Financieros a Costo Amortizado representan el 51,7% es decir la suma de $238.065,8 millones, seguido de las Cuentas por Pagar por $60.533,3 millones que participan en el 13,2%, las provisiones que representan 10,9% por valor de $50.147,8 millones, los otros pasivos los cuales se dividen en ingresos recibidos por anticipados por $103.221,20 millones e ingresos recibidos por anticipado subvenciones por $6.328,5 estos anticipos representan el

1,4% y las Obligaciones Labores por valor de $1.828,1 representando un 0.4% del total del pasivo. Respecto a la vigencia 2021, los pasivos disminuyeron en un 25%, por $153.708,9 millones.

Tabla 33 Valor de depósitos especiales por cliente al 31 de diciembre de 2022

CLIENTE	SALDO EN MILLONES DE PESOS	
Departamento Administrativo para la Prosperidad Social - Fondo de Inversión para la Paz	87.808,0	36,9%
Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA	31.436,1	13,2%
Agencia Nacional de Minería	23.644,6	9,9%
Agencia Nacional de Hidrocarburos - ANH	21.489,8	9,0%
Departamento Nacional de Planea-ción -DNP	18.639,9	7,8%
Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio	13.133,6	5,5%
ICBF - Instituto Colombiano de Bienestar Familiar Sede Nacional	10.975,9	4,6%
Escuela Superior de Administración Pública-ESAP	8.862,1	3,7%
Instituto Nacional de Vías - Invias - Ministerio de Defensa Nacional - Ejercito Nacional	6.745,8	2,8%
Ministerio del Interior - FONSECON	2.439,9	1,0%
Unidad Administrativa Especial Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales	2.012,5	0,8%
Coralina - Archipiélago de San An-dres Providencia y Santa Catalina	1.877,9	0,8%
Ministerio de Educación Nacional	1.842,3	0,8%
Otros Clientes	1.425,3	0,6%
Jefatura de Ingenieros Militares	1.318,6	0,6%
UAECD - SDHT - INDIGER – DADEP	1.303,5	0,5%
Servicio Geológico Colombiano	1.091,6	0,5%
Instituto Nacional de Vías - INVIAS	1.070,7	0,4%
Ministerio del Interior - Fondo De Seguridad y Convivencia Ciudadana - FONSECON	620,4	0,3%
Unidad Administrativa Especial Para La Consolidación Territorial	327,3	0,1%
Total general	**238.065,8**	**100,0%**

Los valores de los Instrumentos Financieros a Costo Amortizado correspondientes a los recursos recibidos para la ejecución de los proyectos y reportaron una disminución de $154.144,6 millones equivalente al 51.7%, donde se destacan los convenios detallados en la tabla valor de depósitos especiales por cliente al 31 de diciembre de 2022. Al cierre de la vigencia 2022 alcanzó el valor $238.065,8 millones.

Al cierre de 2022 quedaron pendientes de pago obligaciones por concepto de Proveedores, Honorarios, Rendimientos por pagar, por un total de $60.533,30 millones, que comparado con el año inmediatamente anterior se evidencia una disminución del 19% equivalente a $14.243,1 millones.

Los Otros Pasivos de la entidad, totalizaron $109.549,7 millones que se compone del saldo de los recursos asignados del sistema general de regalías por $6.328,5 millones y el reconocimiento los ingresos recibidos por anticipado por aplicación de la NIIF 15 ingresos de actividades ordinarias, por valor de $103.221,2 millones, presentando un incremento del 81% en la relación con la vigencia anterior.

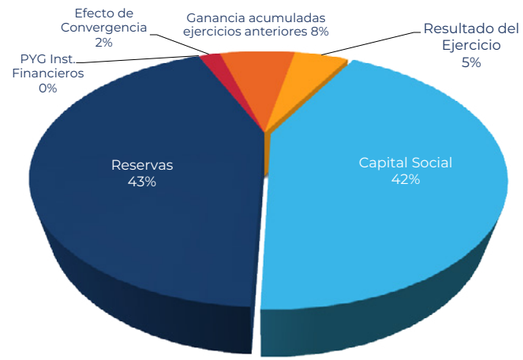
Las Obligaciones Laborales cerraron en la vigencia de 2022 por un valor de $1.828,1 millones presentan un aumento del 7,3 % respecto a la vigencia 2021.

En lo que respecta al saldo de provisiones, presenta una disminución del 10,9% respecto a la vigencia anterior, alcanzando un total de $50.147,8 millones; este comportamiento se explica principalmente por la reversión de provisiones de multas, sanciones y litigios, para cubrir las actualizaciones al IPC sobre los recursos de proyectos no ejecutados, provisiones de obligaciones implícitas y las provisiones para los gastos directos de la línea de evaluación.

Evolución estructura del Patrimonio

En 2022, el Patrimonio ascendió a la suma de $219.068,2 millones, de los cuales el 42,3% corresponde al capital social es decir la suma de $92.713,3 millones, la suma de $93.780 millones, es decir el 42.8% corresponde a reservas, los resultados de ejercicios anteriores corresponden al 7,45 % equivalente a $16.322,3 millones y del Resultado del Ejercicio equivalente a $11.601,5 millones representa el 5,3% del total del patrimonio, los ajustes por efecto a convergencia equivalen al 2.1%, es decir la suma de $4.631,8 millones, cifra que corresponde al saldo de la ganancia por efecto de convergencia a NIIF que corresponde principalmente a la valorización de activos fijos, ajustes a las amortizaciones de intangibles, ajustes a las provisiones y al impuesto diferido.

Gráfico 16 Composición del Patrimonio
al 31 de diciembre de 2022 (cifras en millones de pesos)



4.1.1 INDICADORES FINANCIEROS

Tabla 34 Indicadores financieros de rentabilidad

Indicadores de Riesgo	Definición	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2022
Rentabilidad del Activo (ROA)	Utilidad / Activo	0,6%	1,2%	1,7%
Rentabilidad del Patrimonio (ROE)	Utilidad / Patrimonio	2,6%	4,6%	5,3%
Rendimiento de las Inversiones	Ingresos Financieros Dif. A cartera / Portafolio de Inversiones Bruto	8,8%	4,4%	17,8%

Los indicadores de rentabilidad al corte de la vigencia 2022 presentan un incremento con respecto a los resultados de la vigencia 2021. Las rentabilidades del activo y el patrimonio ascendieron al 1.7% y 5.3% frente al 1.2% y 4.6% del año anterior.

Indicador de Apalancamiento

Tabla 35 Indicadores financieros de apalancamiento

Indicadores de Riesgo	Definición	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2022
Nivel de Endeudamiento	Pasivo Total / Activo Total	77,2%	74,7%	67,7%
Apalancamiento Total	Pasivo / Patrimonio	338,1%	296,0%	210,0%

Para el cierre de la vigencia 2022 los indicadores de apalancamiento disminuyeron respecto a los presentados al cierre de la vigencia anterior. El apalancamiento total pasó del 296% al 210% de 2021 a 2022, dadas las utilidades presentadas. El nivel de endeudamiento disminuyó al pasar del 74,7% para el 2021 al 67,7% para el cierre de la vigencia 2022.

Indicadores de Eficiencia

Tabla 36 Indicadores financieros de eficiencia

Indicadores de Riesgo	Definición	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2022
Margen Neto	Utilidad / Ingreso Operacional	4,0%	7,5%	7,4%
Margen EBITDA	EBITDA / Ingreso Operacional	8,8%	12,4%	21,7%
Gastos de Funcionamiento / Activo Total	Gastos de Funcionamiento / Activo Total	11,5%	12,8%	16,9%

Dadas las utilidades registradas durante 2022, el margen neto presentó una disminución al pasar del 7,5% al 7.4% de acuerdo con el registrado al cierre de la vigencia 2022, mientras que el margen EBITDA aumento su desempeño debido al aumento tanto de los ingresos operacionales registrados durante el periodo como de los gastos de la operación.

HECHOS POSTERIORES

A la fecha de elaboración de los estados financieros no se han evidenciado la existencia de hechos posteriores que impliquen ajuste o que puedan afectar las cifras y revelaciones presentadas en los estados financieros.

ANÁLISIS DE NEGOCIO EN MARCHA

Para dar cumplimiento a la Hipótesis de negocio en marcha, se toma como referencia la evolución previsible de la sociedad (numeral 2, artículo 47, Ley 222 de 1995), que debe concordar con la nota a los estados financieros sobre el cumplimiento respecto de la hipótesis de negocio en marcha, de conformidad con los marcos de información financiera vigentes en Colombia.

Los Estados Financieros de propósito general de ENTerritorio al cierre del ejercicio fueron elaborados bajo la presunción que continuará operando como una entidad que cumple con la hipótesis de Negocio en Marcha, esto es, no existen incertidumbres importantes relacionadas con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas acerca de la capacidad de la Entidad para continuar sus operaciones.

Para dar cumplimiento a lo mencionado, se efectúan acciones como:

- **Aprobación del Presupuesto Vigencia 2022**

  Mediante Resolución No. 2416 de 1997 expedida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, en virtud de lo señalado en el artículo 96 del Estatuto Orgánico de Presupuesto, se reglamentó lo atinente a la elaboración, conformación y aprobación de los presupuestos de las Empresas Industriales y Comerciales del Estado y de las Sociedades de Economía Mixta del orden nacional dedicadas a actividades financieras.

  De igual forma en el artículo 15° del Manual de Presupuesto de ENTerritorio establece que: *"La Gerencia General de FONADE (Hoy ENTerritorio), someterá a aprobación de la Junta Directiva el proyecto de presupuesto de la Entidad para la siguiente vigencia fiscal, el cual deberá ser aprobado antes del 31 de diciembre de cada año, de acuerdo con la clasificación establecida en los artículos 7° Presupuesto de Ingresos y artículo 8° Presupuesto de gastos de este Manual, así mismo, presentará un anexo informativo con el detalle de dichos rubros."*

  Para dar cumplimiento a lo indicado, el Acuerdo No.305 del 23 del mes de diciembre 2021 en el Artículo 1° enuncia *"Apruébese el Presupuesto de Ingresos para la vigencia del año 2022 de la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial – ENTERRITORIO en la suma de UN BILLÓN DOSCIENTOS CUARENTA Y SIETE MIL SETENTA Y CUATRO MILLONES CIENTO CUARENTA Y SEIS MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y DOS PESOS CON CUARENTA Y CUATRO CENTAVOS MCTE ($1.247.074.146.642,44)."*. Así como en la Resolución No.368 del 30 de diciembre de 2021, detalla la relación de las apropiaciones en las que la Gerencia General dispone la distribución de los rubros aprobados por la Junta Directiva, el valor de los recursos correspondientes a las

cuentas por pagar y obligaciones de vigencias anteriores de los destinados a asumir nuevos compromisos durante la vigencia 2022.

•Consolidador de Hacienda e Información Pública – CHIP de la Contaduría General de la Nación

En línea con las funciones que le han sido asignadas a la Dirección General de Participaciones Estatales - DGPE, de manera periódica se realiza seguimiento a cada una de las empresas en las cuales el Ministerio de Hacienda y Crédito Público es accionista, tiene la representación de la Nación en virtud de la Ley 819 de 2003, es usufructuario o actúa como cofinanciador. Para este seguimiento, se utiliza como insumo la información que cada empresa reporta al Consolidador de Hacienda e Información Pública – CHIP de la Contaduría General de la Nación de forma trimestral a través de la categoría que tiene dispuesta para este fin.

Para dar cumplimiento a lo indicado, se viene actualizando el formulario y usuario institucional del CHIP y remitiendo la información de forma trimestral a la Contaduría.

•Indicadores Financieros

Para obtener información sobre el avance de los indicadores financieros, dirigirse al numeral 4.1.1 de este mismo informe.

OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

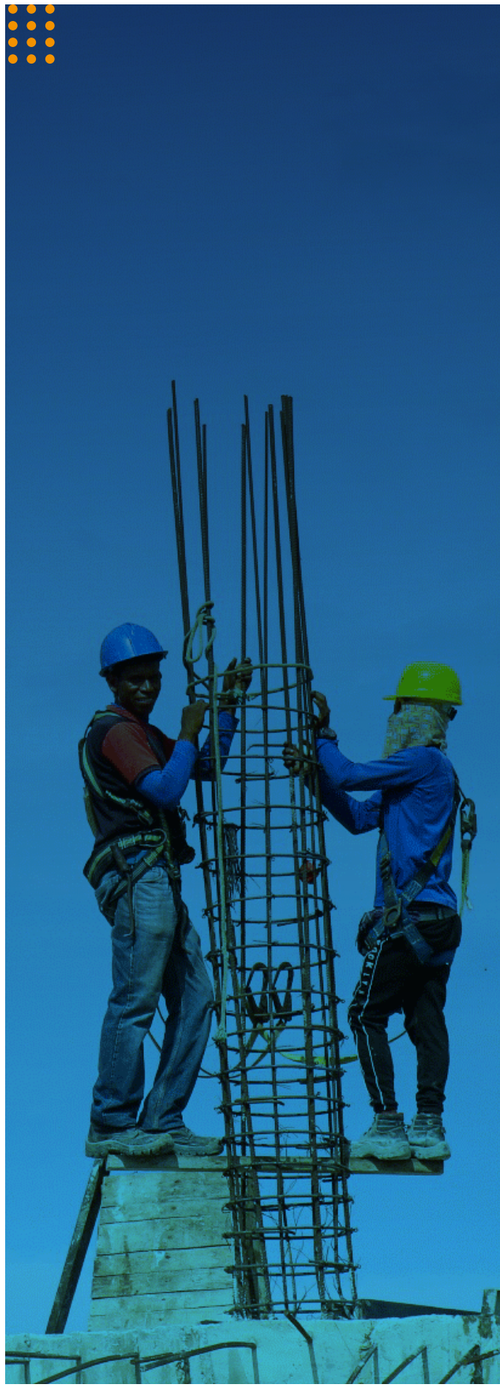
Personal clave de la Gerencia

La planta de personal clave de la gerencia está conformada por los servidores públicos de libre nombramiento y remoción, que incluyen a la Gerencia General, Subgerencia Financiera, Subgerencia de Operaciones, Subgerencia Desarrollo de Proyectos, Subgerencia de Estructuración de Proyectos, Subgerencia Administrativa, Oficina Asesora Jurídica y Asesoría de Control Interno. Los beneficios pagados por ENTerritorio al personal clave de la gerencia constituyen principalmente sueldo básico, prima técnica, bonificación por servicios prestados, bonificación por recreación, prima de servicios, vacaciones, prima de vacaciones, bonificación especial de recreación, prima de navidad, bonificación de dirección.

A continuación, se relacionan los beneficios pagados por ENTERRITORIO al personal clave de la Gerencia:

Tabla 37 Beneficios pagados personal clave

Personal Clave de Gerencia	1 de enero a 31 de diciembre de 2022	1 de enero a 31 de diciembre de 2021
Gerencia General	$ 451.249	$ 525.094
Subgerencia Financiera	330.200	277.188
Subgerencia de Contratación	152.997	313.721
Subgerencia de desarrollo de Proyectos	295.557	360.948
Subgerencia Administrativa	376.592	309.103
Asesoría Jurídica	374.295	287.143
Asesoría de Control Interno	376.544	351.747
Subgerencia de Estructuración	345.539	311.225
Total, Beneficios personal clave de Gerencia	**$ 2.702.973**	**$ 2.736.169**



Otras partes relacionadas

Se consideran como otras partes relacionadas el Banco de la República, la Dirección del Tesoro Nacional, el Departamento Nacional de Planeación y las entidades del orden nacional, departamental y municipal. A continuación, se detallan los rubros de los estados financieros que incluyen saldos o transacciones con partes relacionadas:

Tabla 38 Saldos o transacciones con partes relacionadas

Concepto	31 de diciembre de 2022	31 de diciembre de 2021
Activos		
Bancos	$ 796.221	$ 750.523
Inversiones	$ 830	$ 1.076
Cuentas por cobrar	$ 14.310.664	$ 12.927.020
Total activo	**$ 15.107.715**	**$ 13.678.619**

Pasivos				
Depósitos Especiales	$	238.065.819	$	392.210.484
Cuentas por pagar	$	16.862.568	$	14.319.901
Otros pasivos no financieros	$	104.161.186	$	80.026.098
Otros Pasivos	$	6.919.108	$	16.076.135
Total pasivo	**$**	**366.008.681**	**$**	**502.632.618**

Ingresos Directos				
Rendimientos e intereses	$	15.855.725	$	6.818.046
Otros Ingresos	$	91.876.000	$	65.018.417
Total ingresos directos	**$**	**107.731.725**	**$**	**71.836.463**

Gastos Directos				
Aportes patronales	$	575.917	$	685.250
Impuestos	$	961.525	$	2.465.215
Contribuciones	$	547.301	$	653.108
Otros Gastos	$	12.746.713	$	10.389.609
Total gastos directos	**$**	**14.831.455**	**$**	**14.193.182**

4.2
GESTIÓN PRESUPUESTAL

El presupuesto de la vigencia 2022 se aprobó mediante Acuerdo No.305 del 23 de diciembre de 2021 por valor de $1,2 billones; durante la vigencia 2022 se presentaron modificaciones las cuales fueron aprobadas por la Junta Directiva de ENTerritorio, presentando un efecto neto de $-188.564 millones y quedando un presupuesto definitivo de $1,1 billones; en relación con la vigencia anterior presenta una disminución del 29% tal y como se detalla a continuación:

Tabla 39 Ingresos

INGRESOS MISIONALES				
CONCEPTO	**PRESUPUESTO 2022**	**PRESUPUESTO 2021**	**Variación $ 2022-2021**	**Variación % 2022-2021**
Disponibilidad Inicial	176.662	* 213.994	-37.332	-17%
Ingresos Operacionales y no operacionales	110.920	144.773	-33.853	-23%
Honorarios y Comisiones	84.635	95.596	-10.961	-11%
Recursos de Capital	23.914	16.919	6.995	41%
Otros Ingresos Operacionales	387	868	-480	-55%
Ingresos no operacionales (Arrendamientos, Indemnizaciones, y otros)	1.983	31.390	-29.407	-94%
Total Ingresos Misionales	**287.582**	**358.767**	**-71.185**	**-20%**
INGRESOS GERENCIA DE PROYECTOS Y RECURSOS SITEMA GENERAL DE REGALIAS				
Recursos Gerencia de Proyectos	761.930	1.113.812	-351.882	-32%
Sistema General de Regalías	8.998	14.067	-5.069	-36%
Total Ingresos Gerencia de Proyectos y Sistema General de Regalías	**770.928**	**1.127.879**	**-356.951**	**-32%**
TOTAL INGRESO	**1.058.510**	**1.486.646**	**-428.136**	**-29%**

* Para efectos comparativos se incluye en la Disponibilidad inicial de la vigencia 2021 el valor de las cuentas por pagar constituidas en esa vigencia equivalente a $100.013 millones.

Tabla 40 Gastos

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				
CONCEPTO	**PRESUPUESTO 2022**	**PRESUPUESTO 2021**	**Variación $ 2022-2021**	**Variación % 2022-2021**
Gastos Administrativos	115.164	85.526	29.639	35%
Gastos de Inversión	2.992	16.223	-13.230	-82%
Contingencias	1.704	9.252	-7.549	-82%
Sentencias y Conciliaciones	3.491	6.918	-3.427	-50%
Otros Gastos Operacionales	35.118	34.016	1.102	3%
Total Egresos Funcionamiento	**158.469**	**151.935**	**6.534**	**4%**

GASTOS GERENCIA DE PROYECTOS Y RECURSOS SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS				
Recursos Gerencia de Proyectos	761.930	1.113.812	-351.882	-32%
Recursos Sistema General de Regalías	8.998	14.067	-5.069	-36%
Total Egresos Gerencia de Proyectos y Sistema General de Regalías	**770.928**	**1.127.879**	**-356.951**	**-32%**
Cuentas por Pagar y Obligaciones de Vigencias Anteriores	**77.337**	**100.013**	**-22.676**	**-23%**
Disponibilidad Final	**51.776**	**106.819**	**-55.043**	**-52%**
TOTAL	**1.058.510**	**1.486.646**	**-428.136**	**-29%**

Ejecución Presupuestal de Ingresos

Con corte a diciembre 2022, ingresaron recursos por valor de $778.774 millones, que representan una ejecución del 74% del presupuesto aprobado, de los cuales el 64% se derivaron de los Recursos de Gerencia de Proyectos por $499.605 millones incluida la disponibilidad inicial por valor $413.362 millones, el 35% de ingresos misionales por valor de $270.171 millones incluida la disponibilidad inicial de ENTerritorio por valor de $176.662 millones y el 1% corresponde a Recursos asignados del funcionamiento del Sistema General de Regalías por $8.998.

Tabla 41 Ejecución Ingresos

INGRESOS MISIONALES			
CONCEPTO	**PRESUPUESTO 2022**	**RECAUDO 2022**	**% EJECUCIÓN**
Disponibilidad Inicial	**176.662**	**176.662**	**100%**
Honorarios y Comisiones	**84.635**	**71.871**	**85%**
Gerencia de Proyectos	19.807	16.299	82%
Gestión de Proyectos	17.419	15.447	89%
Estructuración de Proyectos	15.784	10.504	67%
Evaluación de Proyectos	31.625	29.621	94%
Recursos de Capital	**23.914**	**20.897**	**87%**
Cartera	30	1	0%
Rendimientos Financieros	23.884	20.896	87%
ENTerritorio	10.481	9.902	94%
Gerencia de Proyectos	13.403	10.994	82%
Otros Ingresos Operacionales	**388**	**112**	**29%**
Ingresos no operacionales	**1.983**	**629**	**32%**
Arrendamientos	656	624	95%
Otros Ingresos No Operacionales	1.327	5	0%
Indemnizaciones y Reclamaciones	163	0	0%
Recuperaciones y/o Devoluciones	5	5	100%
Otros	1	0	7%
Reintegro rendimientos financieros no ejecutados	1.158	0	0%
Total Ingresos Misional	**287.582**	**270.171**	**94%**

INGRESOS GERENCIA DE PROYECTOS Y SISTEMA GENERAL DE REGALIAS			
Recursos Gerencia de Proyectos	761.930	499.605	66%
Recursos Sistema General de Regalías	8.998	8.898	99%
TOTAL INGRESO (MISIONAL + GERENCIA DE PROYECTOS + SGR)	**1.058.510**	**778.774**	**74%**

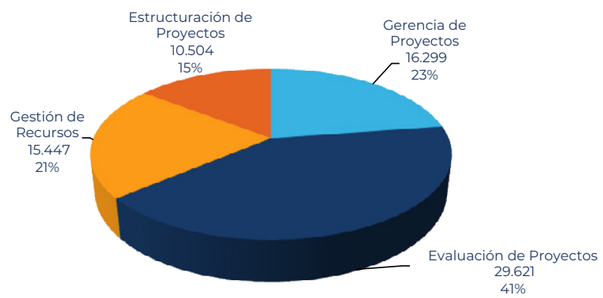
De los ingresos misionales recaudados el 65% corresponde a la Disponibilidad Inicial por valor de $176.662 millones y el 35% a ingresos por Honorarios y Comisiones, Recursos de Capital y Otros ingresos operacionales e Ingresos no operacionales equivalentes a $93.509 millones, de los cuales a continuación se detalla la

ejecución con respecto al valor de la apropiación aprobada para la vigencia 2022.

Respecto a los Recursos de Gerencia de Proyectos, estos alcanzaron una ejecución del 66% equivalente a $499.605 millones.

Los ingresos por concepto de Honorarios y Comisiones por un total de $71.871 millones mostraron para la vigencia 2022 un nivel de recaudo del 85% con respecto al presupuesto esperado de $84.635 millones, como se muestra a continuación:

Gráfico 17 Composición de Ingresos Rubro de Servicios – Honorarios y Comisiones



Los Recursos de Capital ejecutados para la vigencia 2022 presentaron un recaudo del 87% por valor de $20.896 millones, derivado principalmente por concepto de rendimientos financieros, frente al valor presupuestado de $23.914 millones. En lo que respecta a Otros Ingresos Operacionales para la vigencia 2022, al cierre de la vigencia presentó una ejecución por valor de $112 millones, con un nivel de cumplimiento del 29% y, por último, los Ingresos No operacionales a la fecha de corte presentaron ejecución de $629 millones, con un nivel de cumplimiento del 32%.

Ejecución Presupuestal de Gastos

Tabla 42 Ejecución Gastos funcionamiento

GASTOS FUNCIONAMIENTO				
CONCEPTO	**PRESUPUESTO 2022**	**COMPROMISOS 2022**	**OBLIGACIONES 2022**	**% COMPROMISOS SOBRE PRESUPUESTO**
Gastos Administrativos	115.164	106.818	94.824	93%
Gastos de Inversión	2.992	2.853	2.711	95%
Contingencias	1.704	1.224	967	72%
Sentencias y Conciliaciones	3.491	2.089	2.064	60%
Otros Gastos Operacionales	35.118	31.390	739	89%
Total Egresos Funcionamiento	**158.469**	**144.374**	**101.305**	**91%**
GASTOS GERENCIA DE PROYECTOS Y SISTEMA GENERAL DE REGALIAS				
Recursos Gerencia de Proyectos	761.930	741.965	218.911	97%
Recursos Sistema General de Regalías	8.998	4.694	2.672	52%
Total Egresos Gerencia de Proyectos + SGR	**770.928**	**746.659**	**221.583**	**97%**
Cuentas por Pagar y obligaciones de vigencias anteriores	**77.337**	**77.337**	**33.970**	**100%**
Disponibilidad Final	**51.776**	**0**	**0**	**0**
TOTAL	**1.058.510**	**968.370**	**356.858**	**91%**

Presupuesto de Gastos de Funcionamiento

La ejecución de obligaciones para los Gastos relacionados con el funcionamiento de la Entidad ascendió a $101.305 millones para la vigencia 2022, lo que constituye una ejecución del 70% frente al valor comprometido. Del total anteriormente mencionado, el 93,6% corresponde a Gastos Administrativos, el 2,7% corresponde a Gastos de Inversión, el 2,0% a Sentencias y Conciliaciones, el 1,0% corresponde a Contingencias, y el 0,7% restante a otros Gastos Operacionales.

El total de los Gastos Administrativos presentó ejecución con Obligaciones Presupuestales por valor de $94.824 millones para la vigencia 2022. Con relación al rubro de Gastos de Personal este contempla todos los costos de la planta de empleados directos, los cuales representan el 15% sobre el total de Gastos Administrativos ejecutados, este rubro obtuvo una ejecución de pagos de $13.824 millones, que corresponden al 87% de la ejecución frente al valor comprometido.

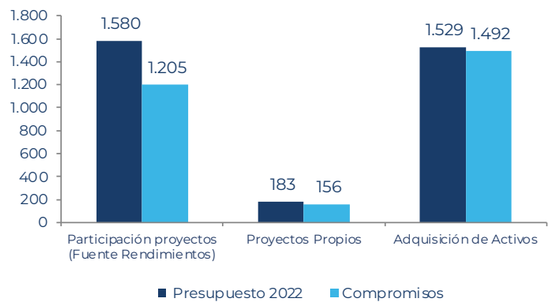
Es importante mencionar que, de acuerdo con la naturaleza jurídica de la Entidad y su autonomía administrativa, financiera y presupuestal, al no recibir presupuesto general de la nación PGN los lineamientos que imparte la Junta Directiva van orientados hacia lograr la sostenibilidad financiera. En este sentido, la directriz es enfocar esfuerzos en obtener niveles de ejecución de gasto inferiores al 100%, que podrían (según el caso) constituir un ahorro para ENTerritorio.

Entre otros, Gastos Administrativos representativos a nivel de ejecución de pagos frente a los compromisos, se encuentran:

- Prestación de servicios, con una participación del 41% y una ejecución del 87% equivalente a un total de $38.883 millones.
- Impuestos, con una participación del 25% y ejecución del 100% por $23.543 millones.
- Gastos Diversos, participando con el 7% y ejecución del 76% por $6.785 millones.
- Mantenimiento y Reparaciones, con una participación del 5% y una ejecución del 73% por valor de $4.693 millones.
- Arrendamientos, con una participación del 4% y una ejecución del 62% por valor de $3.493 millones;
- Seguros con una participación del 3% y ejecución del 100% por $3.040 millones.
- Contribuciones y Afiliaciones, participa con el 1% y una ejecución del 100% por el valor de $536 millones.

Al cierre de la vigencia 2022, los Gastos de Inversión presentaron una ejecución a nivel de obligaciones de pago del 95%, correspondientes a rendimientos financieros aportados por ENTerritorio a los proyectos y a la adquisición de activos principalmente.

Gráfico 18 Ejecución por rubro inversiones



Cuentas por Pagar Constituidas vigencia 2022 – Funcionamiento

El valor de las cuentas por pagar constituidas durante la vigencia 2022 fue de $77.337 millones, las cuales presentaron una ejecución del 44% por valor de $33.970 millones a corte de diciembre 2022.

Tabla 43 Detalle cuentas por pagar 2022 (millones de pesos)

DESCRIPCIÓN RUBRO	VALOR CXP CONSTITUIDAS EN 2022	VALOR EJECUTADO 2022	% EJECUCIÓN PAGOS	SALDO POR EJECUTAR 2022
Gastos Operacionales	**77.337**	**33.970**	**44%**	**43.367**
Gastos Administrativos	**19.071**	**9.085**	**48%**	**9.985**
Personal	31	23	75%	8
Prestación de Servicios	12.588	4.359	35%	8.229
Arrendamientos	1.277	1.191	93%	86
Mantenimiento y Reparaciones	984	792	80%	192
Adecuaciones e Instalaciones	14	10	0%	4
Gastos Diversos	4.177	2.710	65%	1.466
Inversión	**2.964**	**526**	**18%**	**2.438**
Proyectos de inversión	695	0	0%	695
Proyectos Propios	1.753	10	1%	1743
Adquisición de Activos	516	516	100%	0
Contingencias	**1.169**	**963**	**82%**	**207**
Sentencias y Conciliaciones	**627**	**138**	**22%**	**489**
Otros Gastos Operacionales	**53.506**	**23.258**	**43%**	**30.248**
Transporte	967	622	64%	344
Honorarios	52.539	22.636	43%	29.904
Total Gastos	**77.337**	**33.970**	**44%**	**43.367**

Del total del saldo no ejecutado por valor de $43.367 millones al cierre de la vigencia se liberaron $3.581 millones, producto de recursos no ejecutados en los procesos de liquidación de los compromisos constituidos.

Presupuesto de Recursos de Gerencia de Proyectos

Con respecto a los recursos de Gerencia de Proyectos, se aprobó una apropiación de ingresos por valor de $761.930 millones; con corte a 31 de diciembre de 2022 la ejecución de recursos fue por la suma de $499.605 millones, de los cuales el 83% están asociados a la disponibilidad inicial que equivale a $413.362 millones y el 17% equivalente a $86.243 millones relacionadas con fuentes de recursos. Los egresos fueron apropiados por valor de $761.930 millones; con corte del 31 de diciembre de 2022, la ejecución de recursos corresponde a $741.965 millones, de los cuales el 72% corresponden a cuentas por pagar y obligaciones de vigencias anteriores por valor de $531.297 millones y el 28% a las aplicaciones de la vigencia actual por valor de $210.668 millones.

Durante la vigencia 2022 se recibieron 7.855 desembolsos correspondientes a la ejecución de Convenios y Contratos Interadministrativos para trámite de pago, de los cuales se tramitaron 7.776 desembolsos.

Recursos asignados Sistema General de Regalías – SGR

ENTerritorio, fue designado como órgano Ejecutor del Sistema General de Regalías mediante Resolución No.1560 de 2019 y Resolución No.611 de 2020 y adelantó la ejecución de los recursos asignados por el SGR durante el bienio 2019-2020.

De conformidad con la Ley 2056 del 30 de septiembre de 2020 y el Decreto Único Reglamentario No. 1821 del 31 de diciembre de 2020, se efectuó el cierre de la bianualidad 2019 -2020 y la apertura de la bianualidad 2021 – 2022. Mediante Resolución No. 09 del 18 de enero de 2021 se incorporaron y desagregaron recursos por valor de $13.770 millones como resultado del cierre provisional de la bianualidad 2019 – 2020, con el recaudo hasta el mes de noviembre de 2020.

Teniendo en cuenta el Decreto No. 317 de fecha 30 de marzo de 2021, la Entidad mediante Resolución No. 97 del 17 de junio de 2021, incorporó y desagregó recursos por valor de $397 millones, correspondientes al recaudo del mes de diciembre de 2020 para un total de $14.067 millones de presupuesto asignado para el bienio 2021 – 2022.

Con corte al 31 de diciembre de 2022, se han comprometido $9.267 millones equivalentes al 66% de los recursos asignados a la Entidad y se han realizado pagos por valor de $7.740 millones que corresponden al 84% de lo comprometido.

5.3
GESTIÓN DE TESORERÍA

EVOLUCIÓN Y ESTRUCTURA DEL PORTAFOLIO DE INVERSIONES

Evolución del Portafolio de Inversiones

Al cierre de diciembre de 2022 el valor a mercado del portafolio de inversiones registró un descenso de 38.5% equivalente a $135.806,3 millones, pasando de $352.397.5 millones en diciembre de 2021 a $216.591,2 millones en diciembre de 2022. En lo que respecta al portafolio de proyectos presentó una disminución del 51.07% equivalente a $104.217,8 millones y de igual manera el portafolio de recursos propios fue inferior al 21.3% equivalente a 31.588.5 millones, con respecto a diciembre de la vigencia anterior.

Esto obedece principalmente por la redención y venta de títulos para cumplir con las obligaciones contractuales de la entidad y liquidación de convenios, así mismo, se determinó mantener una posición de liquidez relativamente alta, previendo las obligaciones para la entidad derivadas de la ejecución de los proyectos.

Gráfico 19 Evolución Portafolio de Inversiones total (millones de pesos)

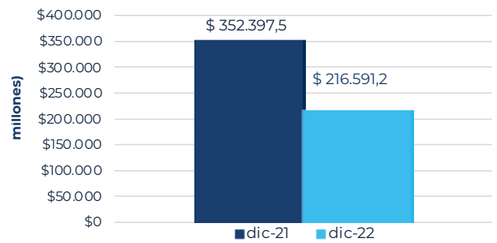


Gráfico 20 Evolución Portafolio de Proyectos (millones de pesos)

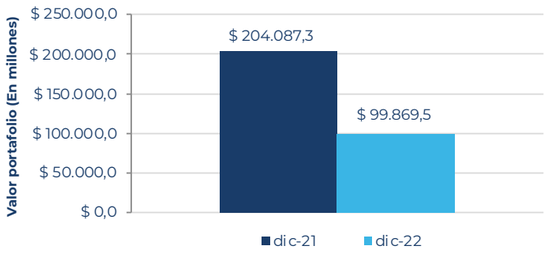
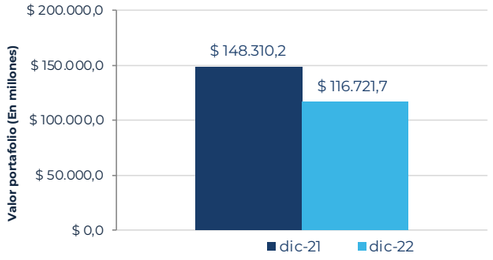


Gráfico 21 Evolución portafolio de Recursos Propios (millones de pesos)



ESTRUCTURA DEL PORTAFOLIO

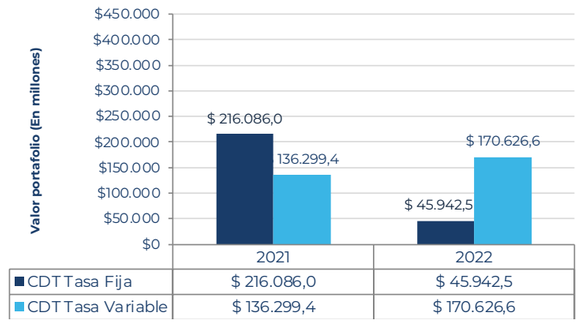
Estructura por tipo de inversión

Con relación a la estructura del portafolio total por tipo de inversión, la mayor participación corresponde a los CDT TF por valor de 45.942.5 que equivale al 21,2%, inferior al corte de la vigencia 2021 con un porcentaje del 61,3%, equivalente a 216.085,9millones. Ahora bien, frente a los CDT TV, estos incrementaron su participación al 78,8% para el año 2022, en relación con 38.7% al cierre del 2021. No se constituyeron posiciones en TES al corte del 2022, dada la alta volatilidad presentada en el comportamiento de indicadores macroeconómicos, no obstante, se continúa monitoreando su dinámica con el fin de estructurar el portafolio con estos títulos, una vez que se corrijan los niveles de entrada.

El portafolio fue estructurado conforme a las tasas que presentaba el mercado y a los plazos establecidos según el flujo de caja, con el fin de blindar a la Entidad de la incertidumbre del mercado local y del comportamiento de la economía internacional.

Los títulos participativos (acciones), tienen una baja participación dentro del portafolio del 0.010% equivalente al $22.2 millones, conformados por acciones de Latín American Capital Corp. por $21.2 millones y ECOPETROL con $0.97 millones.

Gráfico 22 Estructura el portafolio por tipo de inversión



Estructura por Emisor

Al cierre de diciembre de 2022, se tienen constituidas inversiones en 16 de las 23 entidades financieras, a las cuales ENTerritorio asignó cupos de inversión, siguiendo las políticas y metodologías aprobadas por la Junta Directiva. El 73,6% se encuentra concentrado en 7 entidades, entre estas se destacan por su participación así: Banco de Bogotá con el 16,4%, Bancolombia con el 13,0%, Findeter con el 11,1%, Falabella con el 10,5%, Occidente con el 9,9%, Santander con el 7,00% y Popular con el 5,8%. El 26,4% restante del portafolio, se encuentra conformado por Colpatria, BBVA, Davivienda, Itaú, Finandina, Tuya, Bancóldex, GNB Sudameris, Ecopetrol y Latín American Capital Corp.

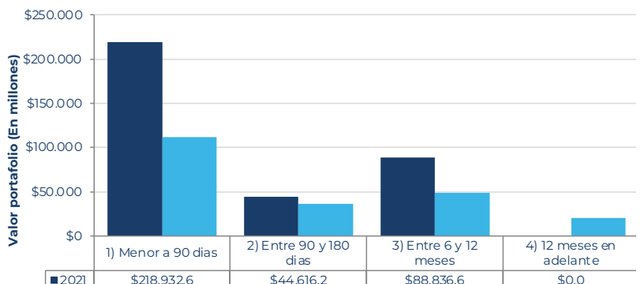
Tabla 44 Composición del portafolio inversiones por emisor

EMISOR	2021	2022
BANCO DE BOGOTA	$ 77.141,00	$ 35.512,92
BANCOLOMBIA S.A.	$ 39.541,81	$ 28.189,01
FINDETER	$ 20.003,60	$ 24.146,60
BANCO FALABELLA	$ 9.885,67	$ 22.690,16
BANCO DE OCCIDENTE	$ 12.020,52	$ 21.350,88
BANCO SANTANDER	$ 0,00	$ 15.054,90
BANCO POPULAR	$ 0,00	$ 12.488,48

Estructura por Plazos de inversión

A 31 de diciembre de 2022 la estructura a plazos del portafolio de inversiones se distribuyó de la siguiente manera: el 51,6% concentrado en títulos con vencimientos hasta 90 días, coherentes con las obligaciones de pago programadas de los proyectos y gastos de funcionamiento, el 16,16% en títulos con vencimiento entre 90 y 180 días, el 22,4% se concentró en inversiones con un plazo entre 6 y 12 meses, y los títulos de 12 meses en adelante con un 9,3% de participación.

Gráfico 23 Portafolio total de inversiones por plazos

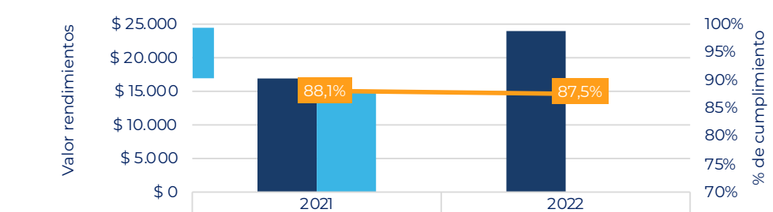


	1) Menor a 90 dias	2) Entre 90 y 180 dias	3) Entre 6 y 12 meses	4) 12 meses en adelante
2021	$218.932,6	$44.616,2	$88.836,6	$0,0
2022	$111.849,9	$35.996,6	$48.494,2	$20.228,3

RENDIMIENTOS Y RENTABILIDAD DEL PORTAFOLIO

Los rendimientos financieros del portafolio de inversiones y de las cuentas de ahorros, generaron recursos por $20.896.3 millones, correspondiendo al portafolio propio la suma de $9.901.9 millones y para el portafolio de gerencia de proyectos $10.994.4 millones. Es importante resaltar, que se cumplió con el 87,5%, de la meta total establecida para la vigencia del 2022.

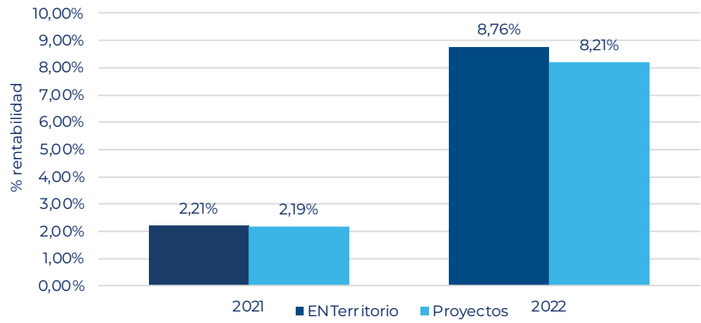
Gráfico 24 Rendimientos Financieros



	2021	2022
Presupuesto	$ 16.860,3	$ 23.883,7
Ejecucion	$ 14.854,9	$ 20.896,3
% Cumplimiento	88,1%	87,5%

Al cierre de diciembre de 2022, ENTerritorio presentó una rentabilidad anual para el portafolio de recursos propios del 8,76% y 8,21% para el portafolio de proyectos. En comparación con la vigencia anterior, tanto la rentabilidad de ENTerritorio como la del portafolio de proyectos, presentaron un incremento; principalmente por la tasa rapo del Banco de la República, la baja liquidez, así como la gestión del portafolio, ejecutando las estrategias planteadas acordes a las condiciones generadas por el mercado.

Gráfico 25 Rentabilidad del portafolio de inversiones



Balance requerimientos Revisoría Fiscal

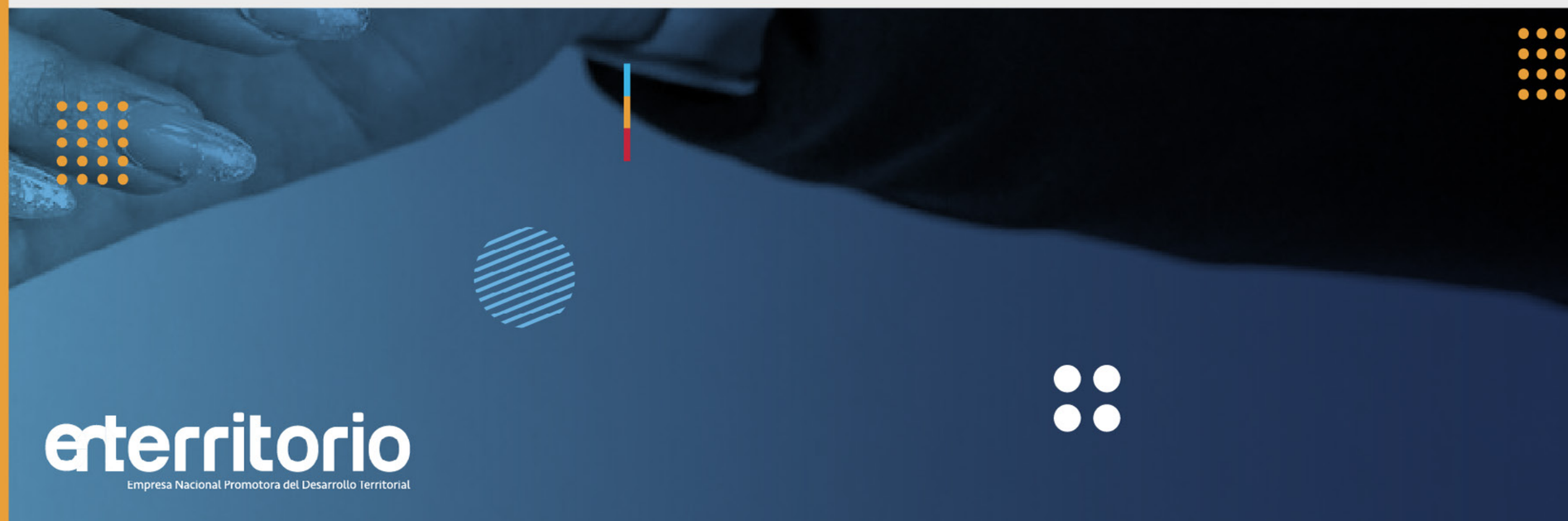
Durante la vigencia 2022, se recibieron por parte de la Revisoría Fiscal 26 requerimientos, un 57% más respecto a la vigencia 2021. El detalle de los requerimientos se presenta en la tabla:

Tabla 45 Requerimientos de Revisoría Fiscal 2022

FECHA	No. RADICADO	ASUNTO	TRAMITE REQUERIDO	DEPENDENCIA
13/01/2022	20224300010532	INFORME REVISORÍA FISCAL REVISIÓN LEGAL MUESTRA PRELIMINAR CONTRATACIÓN ENTERRITORIO	INFORME REVISORÍA FISCAL REVISIÓN LEGAL MUESTRA PRELIMINAR CONTRATACIÓN ENTERRITORIO	SUBGERENCIA DE OPERACIONES
14/01/2022	20224300012482	INFORME REVISORÍA FISCAL ASPECTOS LABORALES ENTERRITORIO	INFORME REVISORÍA FISCAL ASPECTOS LABORALES ENTERRITORIO	SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA
31/01/2022	20224300032962	INFORME REVISORÍA FISCAL SARC II SEMESTRE 2021	INFORME REVISORÍA FISCAL SARC II SEMESTRE 2021	PLANEACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGO
4/02/2022	20224300038542	INFORME REVISOR FISCAL TECNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN 2021	INFORME REVISOR FISCAL TECNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN 2021	TECNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN

15/02/2022	20224300051002	INFORME CONTADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN IV TRIMESTRE 2021	INFORME CONTADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN IV TRIMESTRE 2021	CONTABILIDAD
25/02/2022	20224300071522	INFORME REVISORÍA FISCAL PROCESOS JURÍDICOS DICIEMBRE 2021	INFORME REVISORÍA FISCAL PROCESOS JURÍDICOS DICIEMBRE 2021	CARLOS MONTAÑEZ
1/03/2022	20224300073192	COPIA ESTADOS FINANCIEROS 2020 Y 2021 E INFORME REVISOR FISCAL	COPIA ESTADOS FINANCIEROS 2020 Y 2021 E INFORME REVISOR FISCAL	CONTABILIDAD
29/04/2022	20224300162202	INFORME CONTADURIA GENERAL DE LA NACION PRIMER TRIMESTRE 2022	INFORME CONTADURIA GENERAL DE LA NACION PRIMER TRIMESTRE 2022	CONTABILIDAD
13/05/2022	20224300183892	INFORME REVISOR FISCAL ESTADOS FINANCIEROS	INFORME REVISOR FISCAL ESTADOS FINANCIEROS	CONTABILIDAD
1/08/2022	20224300283162	INFORME CONTADURIA GENERAL DE LA NACIÓN SEGUNDO SEMESTRE 2022	FORMATOS FIRMADOS POR EL REVISOR FISCAL REVISOR FISCAL	CONTABILIDAD
2/08/2022	20224300286262	INFORME REVISIÓN FISCAL PRIMER SEMESTRE 2022	INFORME REVISIÓN FISCAL PRIMER SEMESTRE 2022	LADY BÁQUIRO
12/08/2022	20224300303452	INFORME REVISOR FISCAL ESTADOS FINANCIEROS	INFORME REVISOR FISCAL ESTADOS FINANCIEROS	CONTABILIDAD
26/08/2022	20224300323022	INFORME SARL PRIMER SEMESTRE 2022	INFORME SARL PRIMER SEMESTRE 2022	PLANEACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGO
2/09/2022	20224300327742	INFORME AUDITORIA TECNOLOGIA DE LA INFORMACIÓN	INFORME AUDITORIA TECNOLOGIA DE LA INFORMACIÓN	TECNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN
2/09/2022	20224300358612	INFORME REVISIÓN LEGAL PROCESOS JURIDICOS Y CONTRATACIÓN	INFORME REVISIÓN LEGAL PROCESOS JURIDICOS Y CONTRATACIÓN	OPERACIONES
2/09/2022	20224300358832	INFORME SARLAFT SEGUNDO TRIMESTRE 2022	INFORME SARLAFT SEGUNDO TRIMESTRE 2022	OFICIAL DE CUMPLIMIENTO
7/09/2022	20224300334712	SOLICITUD DE INFORMACIÓN INICIAL	SOLICITUD DE INFORMACIÓN INICIAL	SUBGERENCIA FINANCIERA Y GRUPOS
5/10/2022	20224300373982	SOLICITUD DE INFORMACIÓN TRIBUTARIA 2022	SOLICITUD DE INFORMACIÓN TRIBUTARIA 2022	CONTABILIDAD
5/10/2022	20224300374002	SOLICITUD DE INFORMACION III TRIMESTRE 2022 - SARLAFT	SOLICITUD DE INFORMACION III TRIMESTRE 2022 - SARLAFT	OFICIAL DE CUMPLIMIENTO
19/10/2022	20224300395802	ENCUESTA DE FRAUDE 2022	ENCUESTA DE FRAUDE 2022	OFICINA ASESORA JURIDICA
25/10/2022	20224300409582	SOLICITUD DE INFORMCACIÓN TI	SOLICITUD DE INFORMCAIÓN TI	TECNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN
9/12/2022	20224300480112	SOLICITUD DE INFORMACIÓN PRECIERRE	SOLICITUD DE INFORMACIÓN PRECIERRE	SUBGERENCIA FINANCIERA Y GRUPOS
16/12/2022	20224300495102	INFORME SARLAFT TERCER TRIMESTRE 2022 BDO	INFORME SARLAFT TERCER TRIMESTRE 2022 BDO	OFICIAL DE CUMPLIMIENTO
22/12/2022	20224300500162	SOLICITUD DE INFORMACIÓN SARL II SEMESTRE	SOLICITUD DE INFORMACIÓN SARL II SEMESTRE	PLANEACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGO
22/12/2022	20224300500122	SOLICITUD DE INFORMACIÓN SARO	SOLICITUD DE INFORMACIÓN SARO	PLANEACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGO
22/12/2022	20224300500172	SOLICITUD DE INFORMACIÓN SARLAFT IV SEMESTRE 2022	SOLICITUD DE INFORMACIÓN SARLAFT IV SEMESTRE 2022	OFICIAL DE CUMPLIMIENTO

GESTIÓN ADMNISTRATIVA, JURÍDICA Y TRANSVERSAL



enterritorio
Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial

5 | GESTIÓN ADMNISTRATIVA, JURÍDICA Y TRANSVERSAL

5.1 NUESTRA GENTE

La Planeación Estratégica de la Gestión de Talento Humano, se basa ante todo en la búsqueda de calidad de vida en general, exaltando la dignidad humana, y el aporte al bienestar integral de los servidores, dentro de su ciclo de vida laboral en nuestra entidad: (ingreso, permanencia y retiro).

Fomentamos una cultura organizacional que manifieste en nuestros servidores un sentido de pertenencia, motivación y calidez humana en la prestación de servicios de la Entidad; de acuerdo con las prioridades estratégicas definidas en los marcos del Direccionamiento Estratégico, beneficiando a todos los servidores de Enterritorio.

CARACTERIZACIÓN DEL TALENTO HUMANO GRI 102-7, 102-8

La planta de personal en la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial está conformada por 9 cargos de empleados públicos que pertenecen al nivel directivo (6) y asesor (3) y 60 cargos de trabajadores oficiales.

A continuación, se presentan las principales características del talento humano, constatando que wcontamos con el personal idóneo, con estudios especializados y experiencia en las distintas áreas de trabajo para ejecutar los programas y proyectos a cargo.

- El total de la planta de ENTerritorio estuvo representado en un 58% por mujeres y un 42 % por hombres. El rango de edad más representativa es entre los 38 y 48 años.
- Las mujeres ocupan el 48% de los cargos de nivel directivo.

3 Distribución de trabajadores por nivel y género

Cargos	Género femenino	Género masculino	Total general
Nivel Directivo[5]	1	4	5
Otros niveles[6]	10	8	18
total general	**11**	**12**	**23**
% participación de mujeres en nivel directivo			20%
% participación de mujeres en el total			48%

- Se cuenta con 3 mujeres aprendices SENA que tienen entre 18 y 30 años.
- El 1.44% de nuestros colaboradores se auto reconoce como negro y 100% no se identifica con ninguna etnia.
- El 1.44% de nuestros colaboradores se auto reconoce como persona con discapacidad.
- La antigüedad promedio de nuestros colaboradores

es de 11.33 años.

- Nivel educativo más representativo son de postgrado en modalidad especialización.

Gráfico 26 Caracterización de la planta de personal

Composición de la planta por género									
Entre 38 y 38 años		Entre 48 y 58 años		Entre 28 y 38 años		Más de 58 años		Entre 28 y 38 años	
25% hombres	18% mujeres	15% hombres	10% mujeres	12% hombres	4% mujeres	7% hombres	9% mujeres	1% hombres	0% mujeres

Antigüedad de los colaboradores					
1 y 5 años	menos de 1 año	entre 20 y 30 años	entre 5 y 10	10 a 20 años	Más de 30 años
33%	30%	17%	8%	4%	4%

Nivel educativo				
Especialización	Maestría	Profesionales	Bachiller	Técnicos
49%	21%	13%	10%	7%

ENTerritorio no cuenta con el personal suficiente para suplir las necesidades de recurso humano requerido para cumplir, en forma debida y oportuna, las funciones que le son propias o las obligaciones adquiridas en virtud de los convenios y/o contratos que celebra en el marco de sus líneas de negocios, por lo anterior, recurre a la contratación de profesionales a través de la modalidad de prestación de servicios.

PLAN ESTRATÉGICO DE LA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO – PEGTH

A través del Plan Estratégico de la Gestión del Talento Humano – PEGTH, se desarrollaron actividades para propiciar condiciones que generen un clima organizacional que manifieste en los colaboradores, motivación y calidez humana en la prestación de los servicios de ENTerritorio, enmarcado en el ciclo de vida laboral, y que se refleje en el cumplimiento del propósito superior de Ser el aliado técnico que transforma vidas.

A continuación, se presentan los principales avances de los planes y otros programas que componen el PEGTH.

Formación

El Plan Institucional de Capacitaciones (PIC) 2022 está compuesto por 128 actividades con un porcentaje de ejecución real del 95%. A continuación, se detallan los temas abordados y la participación de los funcionarios en cada una de las capacitaciones brindadas en la entidad.

Temas		
Especialización	Maestría	Profesionales
1. Auditoría Interna 2. Direccionamiento estratégico 3. Gestión Administrativa 4. Gestión Ambiental 5. Gestión de proveedores 6. Gestión de Proyectos 7. Gestión de Talento Humano 8. Seguridad de la información	9. Gestión de Tecnológicas de la Información 10. Gestión del conocimiento para la innovación 11. Gestión Documental 12. Gestión Financiera 13. Gestión Jurídica 14. Inducción y Reinducción 15. Plan Institucional de Capacitación 2023	16. Sistema Administración del Riesgo Operacional 17. Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo 18. Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo – SG SST 19) Sistema Integrado de Gestión
Colaboradores participantes 1598	Colaboradores Invitados 1608	Porcentaje de Participación 102%

- Durante la ejecución del PIC se obtuvo una participación de 1.598 funcionarios con un porcentaje de participación del 102%.
- Las actividades enfocadas en temas de Gestión Administrativa, Gestión de tecnologías de la información, Gestión de proveedores, Gestión Financiera, Direccionamiento estratégico, Sistema de Administración de Riesgos Operacionales SARO e Inducción y reinducción, contaron con mayor participación por parte de los colaboradores.

Gráfico 27 Total funcionarios participantes por tema del PIC

Inducción y Reinducción

Durante la vigencia se realizaron cuatro (4) jornadas de Charla al Nuevo Colaborador y dos (2) jornadas de Charla al Nuevo funcionario. Estas actividades tienen como fin dar a conocer la historia, cultura y otros aspectos generales que permitan al nuevo servidor público y al contratista acercarse a la cultura de ENTerritorio con el fin de generar sentido de pertenencia, así como instruir acerca de los pilares estratégicos, principios rectores y políticas de la entidad y de las funciones de cada uno de los grupos de trabajo al igual que sus responsabilidades individuales, sus deberes y derechos.

Gestor de capacitación E-Learning

Desde el año 2020, la plataforma E Learning aumentó su uso. Actualmente se cuentan con 16 cursos en su oferta académica, de los cuales 3 se crearon en la presente vigencia (Gestión de PQRDSF, Conocimiento de Cliente y antisoborno).

1. Inducción y Reinducción en SG-SST
2. Solicitudes y Legalización de Comisiones
3. Fundamentos generales en Continuidad del Negocio
4. Elementos de protección personal
5. Comité de Convivencia Laboral
6. Contrato realidad
7. Control Interno
8. Sistema de Administración del Riesgo Operacional - SARO 2022
9. Conocimiento de Cliente
10. Sistema de Administración de Riesgos de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo SARLAFT
11. Antisoborno
12. Guías de atención diferencial en VIH
13. Sistema de Información de Actividades Colectivas y Comunitarias en Salud Sexual y Reproductiva
14. Códigos de ética, integridad y conflicto de intereses ENTerritorio
15. Gestión de PQRDSF
16. Sistema Integrado de Gestión

Bienestar e incentivos

Para la vigencia 2022 se programaron 34 actividades que permitieron atender el componente de Calidad de vida laboral, las cuales se cumplieron con actividades artísticas, deportivas, culturales de integración y fortalecimiento de Clima laboral. Se llevaron a cabo todas las actividades, dando un porcentaje de cumplimiento del 100%.

Se aplicó encuesta de Medición de competencias con proveedor externo a todos los funcionarios de planta, logrando visualizar las competencias que requieren intervención para mejorar el trabajo y calidad de vida del talento Humano de la entidad, las cuales son:

- Compromiso con la organización
- Manejo de la información
- Aprendizaje continuo y resolución de conflictos

Se realizaron diferentes actividades de integración y fortalecimiento de Calidad de vida a través de charlas, conferencias y actividades concurso. Lo que permitió promover la integración, trabajo en equipo y Calidad de vida laboral para todos los colaboradores de la Entidad.

Café con Lina

Se desarrolló la campaña Un Café con Lina, un espacio pensado y creado por iniciativa de la Gerente General para tener una interacción mucho más cercana y personal con los colaboradores de las diferentes áreas de nuestra entidad.

Las tres jornadas desarrolladas que propiciaron el fortalecimiento de lazos personales que van más allá de las labores en la entidad, en donde participaron alrededor de 30 colaboradores.

5.2 GESTIÓN JURÍDICA

GESTIÓN DE DEFENSA JUDICIAL

La Oficina Asesora Jurídica tiene a su cargo coordinar, asesorar y representar judicialmente a ENTerritorio, prevención del daño antijurídico y la mitigación de pérdidas económicas derivadas de demandas judiciales. En este aspecto, gestionó 1089 procesos judiciales, en los que actuamos de la siguiente manera:

Tabla 46 Procesos judiciales

Procesos judiciales en los que es parte la Entidad		
Demandado	Demandante	Total Procesos
938	151	1,089

Clasificación Procesos Judiciales - Demandados		
Contractual	Laboral	Otros Litigios
115	693	130

Clasificación Procesos Judiciales - Demandantes		
Contractual	Verbal	Otros Litigios
69	43	39

En virtud de la gestión realizada por parte de la Oficina Asesora Jurídica en el año 2022 frente al trámite de los procesos judiciales en los cuales actuamos en calidad de demandados, nos permitimos informar que la Entidad ganó un total de NOVENTA Y OCHO (98) procesos judiciales, en los que se pretendía un total de $26.958.358.427.00

Por otra parte, y frente a los procesos en los cuales actuamos como demandantes durante la vigencia 2022 fue proferido un (1) fallo a favor de la Entidad y en contra de los Municipios de Piedras y Alvarado (Tolima) en el cual las pretensiones indexadas según el sistema EKogui ascendían a $74.644.118

Del mismo modo, durante el segundo semestre del 2022, la Entidad por medio de su gestión judicial recuperó la suma de $1.097.400.000 por concepto de conciliación extrajudicial con el Municipio de Rionegro (Antioquia) suscrita el 7 de octubre de 2022, en la que el Municipio se comprometió a realizar tres pagos, así: el 31 de octubre de 2022, por un monto de $300.000.000, el 30 de noviembre de 2022, por un monto de $398.700.000 y el 30 de diciembre de 2022, por un monto de $398.700.000, de los cuales en efecto se han realizado los primeros dos pagos, y se encuentra a la espera de recepción del tercero.

Adicionalmente, se logró recuperar la suma de $244.449.417,34 por concepto de contrato de transacción celebrado con el Consorcio Rioseco, el cual se pagará en tres (3) cuotas de $81.483.139, así: la primera a la firma del acuerdo, esto es, el 29 de noviembre de 2022, la cual ya fue cancelada, la segunda, a los 30 días de la firma del acuerdo, es decir, el 29 de diciembre de 2022, y la tercera, a los 60 días de la firma del acuerdo, es decir, el 29 de enero de 2023.

Y se agrega que, en el marco de esta gestión, han sido atendidas todas las demandas presentadas en contra de la Entidad dentro del término previsto, por cada uno de los apoderados designados para este fin.

CERTIFICACIÓN DEL MODELO ÓPTIMO DE GESTIÓN 2022 (POLÍTICA DE PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO)

a. Modelo Optimo de Gestión- MOG. Adicional a la Política de Prevención del Daño Antijurídico, para la vigencia del 2022, ENTerritorio fue seleccionada para ser asesorada por parte de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado - ANDJE, con el fin de implementar el Modelo Optimo de Gestión - MOG. Las herramientas que componen el MOG impactan desde la prevención del daño antijurídico hasta la acción de repetición.

Así las cosas, ENTerritorio cumplió con todas las herramientas proporcionadas por ANDJE relacionadas con el MOG, por lo cual fue certificada por parte de la ANDJE el pasado 5 de diciembre de 2022.

b. Se redujo la litigiosidad con respecto al año pasado, ya que a 31 de diciembre de 2021 cursaba un total de 1.048 procesos activos en contra de la entidad, sin embargo, a vigencia diciembre 2022 cursa un total de procesos activos de 938, es decir que existe una reducción de 110 procesos.

c. Se actualizó totalmente el sistema único de gestión e información litigiosa del Estado "EKOGUI" para un total de 1.089 procesos.

d. Procesos judiciales en los cuales se recuperaron recursos para la entidad. En el marco de la gestión adelantada por la Oficina Asesora Jurídica de ENTerritorio se logró que en varios de los procesos en los cuales fue parte la entidad, el juez mediante la sentencia correspondiente, accediera a las pretensiones y argumentos de ENTerritorio.

En consecuencia, han sido varios los procesos los cuales la entidad ha sido favorecida por parte de la Jurisdicción, ya sea de forma definitiva o en primera instancia, razón por la cual, se aclara que los procesos citados a continuación están a la espera de la sentencia definitiva correspondiente a la segunda instancia.

PROCESOS ACTIVOS FALLO A FAVOR PRIMERA INSTANCIA- DICIEMBRE 31 DE 2022		
CALIDAD	CANTIDAD	VALOR PRETENSIONES
DEMANDADOS	176	254,271,654,295.00
DEMANDAN-TES	15	5,018,472,550.00
TOTAL	**191**	**259,290,126,845.00**

PROCESOS TERMINADOS CON FALLO A FAVOR - ENERO - DICIEMBRE 31 DE 2022		
CALIDAD	CANTIDAD	VALOR PRETENSIONES
DEMANDADOS	98	26,958,358,427.00
TOTAL	**98**	**26,958,358,427.00**

POLÍTICA DE PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURÍDICO

En cumplimiento de la Política de Prevención del Daño Antijurídico aprobada por parte de la Agencia de Defensa Jurídica del Estado vigente para el periodo 2022-2023.; y conforme a los mecanismos establecidos para mitigar estas causas consistentes en: (i) la Elaboración de lineamientos para la revisión previa de los diseños aportados por los contratistas. (ii) La Actualización a los supervisores sobre la adecuada elaboración de informes trimestrales y (iii) Dar a conocer a los supervisores los manuales de supervisión e interventoría de la Entidad; se realizaron las siguientes actividades, considerando los insumos y mecanismos expuestos:

INSUMO

Litigiosidad

CAUSA

Incumplimiento de contrato por ejecución parcial de prestaciones. Se seleccionó este insumo y esta causa de conformidad con la presentación enviada por la ANDJE (top de causas, según número de procesos y pretensiones) y la revisión del reporte de la entidad, la causa Incumplimiento del contrato por ejecución parcial de prestaciones se encuentra dentro del top de causas por las que más demandan a la entidad.

ACCIONES DESARROLLADAS

Primer semestre 2022

- **Área encargada:**
  Subgerencia de Desarrollo de Proyectos
- **Tema:**
  Socialización de anticipos
- **Fecha de capacitación:**
  25 y 28 de junio 2022.
- **Dirigida a:**
  Grupos de trabajo de la subgerencia de desarrollo de proyectos
- **Área encargada:**
  Grupo de Planeación Contractual de la Subgerencia de Operaciones
- **Tema:**
  Sensibilización sobre "Documentos pliego tipo"
- **Fecha de capacitación:**
  23 de junio del 2022.
- **Dirigida a:**
  Subgerencia de Desarrollo de Proyectos y el Grupo de Planeación Contractual.

Segundo semestre 2022

- **Área encargada:**
  Subgerencia de Desarrollo de Proyectos
- **Tema:**
  Manual de Supervisión e Interventoría Solicitud de Estudios y Diseños desde el rol técnico.
- **Fecha de capacitación:**
  29 de noviembre de 2022.
- **Dirigida a:**
  Grupos de trabajo de la subgerencia de desarrollo de proyectos
- **Área encargada:**
  Grupo de Planeación Contractual de la Subgerencia de Operaciones
- **Tema:**
  "Documento de Caracterización de la Necesidad"
- **Fecha de capacitación:**
  16 de noviembre del 2022.
- **Dirigida a:**
  Subgerencia de Desarrollo de Proyectos y el Grupo de Planeación Contractual

5.3
GESTIÓN DE OPERACIONES

La Subgerencia de Operaciones, en desarrollo de las funciones enunciadas en el Decreto 2723 del 2008, dirige, coordina y controla la actividad contractual que corresponda al giro ordinario de sus negocios y al funcionamiento de la Entidad. También tiene la tarea de apoyar todas las actividades precontractuales, contractuales y post – contractuales que permitan a la Entidad el acompañamiento de los municipios y los departamentos en la construcción de proyectos estratégicos, dando cumplimiento a su misión como Organismo Técnico del Sector Planeación.

CUMPLIMIENTO DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES

El Plan Anual de Adquisiciones – PAA para la vigencia 2022 - SECOP II es una herramienta de planeación y transparencia que permite identificar, programar y divulgar las necesidades de adquisición de bienes, obras y servicios que tiene ENTerritorio, actuando como marco de referencia para la realización de los procesos de contratación orientados a una eficiente ejecución de los proyectos y a una mayor participación de interesados en los procesos de selección. Al corte del presente informe, se encuentran 1965 procesos registrados en el Plan Anual de Adquisiciones, los cuales fueron tramitados en su totalidad por la Subgerencia de Operaciones.

Gráfico 28 Relación Programaciones PAA 2022

PROCESOS DE SELECCIÓN

Se adelantaron y adjudicaron 243 contratos bajo las diferentes modalidades de selección para contratar procesos de obra, consultoría e interventoría, adquisición de bienes y servicios. A continuación, se presenta el presupuesto y estadísticas de procesos de selección y los procesos aceptados por modalidad y valor. Del total de Procesos aceptados de acuerdo con su fuente de recursos el 88% de los recursos corresponden a contratos derivados y el 12% recursos de funcionamiento.

Tabla 47 Procesos de Selección gestionados

MODALIDAD DE SELECCIÓN	ADJUDICADO		FALLIDO/CANCELADO		PUBLICADO SECOP II		TOTAL, TRÁMITADOS
	CANT	PRSPSTO	CANT	PRSPSTO	CANT	PRSPSTO	
AMP - Acuerdo Marco de Precios	11	$ 1.748,34				0	11
CDI - Contratación Directa Procesos de Selección	17	$ 29.981,77	1	$ 17,85		0	18
CDRI - Banca Multilateral Contratación Directa Recursos Inter	76	$ 5.431,34				0	76
CEE - Contratación Expedita Especial	19	$ 352,02	11	$ 120,12		0	30
CEG - Contratación Expedita General	27	$ 5.607,29	8	$ 718,64	1	$ 176,54	36
CI - Consultores Individuales	27	$ 389,98	10	$ 196,41	3	$ 70,89	40
CP - Banca Multilateral Comparación de Precios	8	$ 1.387,41			3	$ 398,75	11
**INA - Invitación Abierta	34	$ 179.616,94	10	$ 65.894,38	2	$ 4.512,16	47
LPN - Banca Multilateral Licitación Pública Nacional	2	$ 6.066,89			6	$ 19.144,12	8
LPN - Banca Multilateral Licitación Pública Nacional	2	$ 6.066,89			6	$ 19.144,12	8
ICM - Instrumento Comercial Marco	22	$ 88.531,73	1	$ 12.782,13		0	23
TOTAL	**243**	**$ 319.113,71**	**41**	**$ 79.729,54**	**15**	**$ 24.302,45**	**300**

**Cifras en miles de millones*
***Publicado en la página web. Presupuesto de $ 540,70*

Tabla 48 Procesos aceptados por modalidad y valor

MODALIDAD	CANTIDAD	VALOR POE Cifras en millones
AMP - Acuerdo Marco de Precios	11	$ 1.748
CDI - Contratación Directa Procesos de Selección	17	$ 29.982
CDRI - Banca Multilateral Contratación Directa Recursos Inter	76	$ 5.431
CEE - Contratación Expedita Especial	19	$ 352
CEG - Contratación Expedita General	27	$ 5.607
CI - Consultores Individuales	27	$ 390
CP - Banca Multilateral Comparación de Precios	8	$ 1.387
INA - Invitación Abierta	34	$ 179.617
LPN - Banca Multilateral Licitación Pública Nacional	2	$ 6.067
ICM – Instrumento Comercial Marco	22	$ 88.532
TOTAL	243	$ 319.114

Fuente: Subgerencia de Operaciones

En la gestión contractual, se suscribieron los siguientes convenios de las diferentes líneas de negocio de la Entidad:

Tabla 49 Convenios Suscritos 2022

Convenio	Entidad	Linea de negocios	Valor Inicial	Fecha Firma
222001	Fondo Nacional de Vivienda – FONVIVIENDA	Evaluación de Proyectos Desarrollo de Proyectos 4	3.000.000.000,00	24-01-22
222002	Agencia de Renovación Del Territorio	Estructuración de Proyectos	8.644.640.000,00	28-01-22
222003	Isa Interco-lombia S.A. E.S.P.	Estructuración de Proyectos	0,00	28-01-22
222004	Servicio Geológico Colombiano	Gestión de Proyectos	36.269.846.929,00	02-08-22
222005	Fondo Mun-dial De Lu-cha Contra El Sida, La Tuberculosis Y La Malaria	Gestión de Proyectos	75.450.553.047,00	31-10-22
222006	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	Gerencia de Proyectos	18.429.996.471,00	28-12-22
222007	Fondo de Desarrollo Local de San Cristóbal	Gestión de Proyectos	362.483.799,00	29-12-22

Con relación a la suscripción de contratos durante la vigencia 2022 se suscribieron 1960 contratos los cuales se firmaron en el periodo informado, todos estos correspondientes a obras infraestructura, interventorías, consultorías, mantenimientos, adquisición de bienes y servicios, entre otros, distribuidos en las siguientes modalidades:

Tabla 50 Suscripción de contratos por tipo de contrato

TIPO DE CONTRATO	CANTIDAD	VALOR POE Cifras en millones
COMPRA VENTA	10	$ 16.706
CONSULTORÍA	105	$ 5.153
CONTRATO DE SEGURO	3	$ 2.261
COOPERACIÓN	133	$ 10.595
INTERADMINISTRATIVO	58	$ 934.501
INTERVENTORÍA	42	$ 30.201
OBRA	35	$ 189.224
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	40	$ 7.048
PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN	171	$ 2.483
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	1308	$ 71.996
SUMINISTRO	54	$ 19.054
TOTAL	1960	$ 1.289.222

Suscripción de contratos de funcionamiento prestación de servicios

Respecto a la contratación de Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión, modalidad que genera un volumen significativo de contratación de la Entidad, durante el periodo que se rinde en el presente informe, la Subgerencia de Operaciones suscribió 1479 contratos de los cuales 823 (56%), son derivados y 656 contratos de prestación de servicios profesionales o apoyo a la gestión (44%), con cargo al rubro de funcionamiento. Se presentó un aumento de 60 contratos respecto al 2021.

Tabla 51 Suscripción de contratos de funcionamiento prestación de servicios 2022

CONTRATOS PRESTACIÓN SERVICIOS APOYO A LA GESTIÓN 2022			
Tipo	Contratos	Género	Cantidad
Derivados	656	Mujeres	217
		Hombres	439
Funcionamiento	823	Mujeres	413
		Hombres	389
		Jurídicos	21

GESTIÓN POST CONTRACTUAL

Dentro del periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2022, se adelantaron las siguientes actividades para el reporte de liquidaciones de convenios y/o contratos interadministrativos.

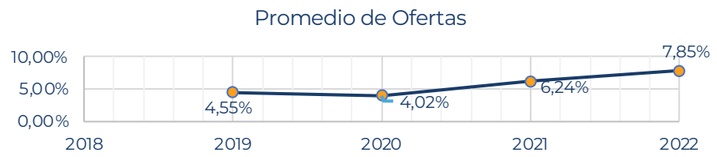
a.Revisión del estado general de los convenios y/o contratos interadministrativos para definir el universo de liquidaciones
b.Programación de metas de liquidación por Grupos de Trabajo
c.Seguimiento mensual al cumplimiento de las metas.

Por lo anterior, se definió al cierre de la vigencia 2022 el seguimiento al Plan de Liquidaciones 2022, estableciendo como meta de liquidación de 69 convenios y en plan de acción 48 convenios. La Meta de Liquidaciones de la vigencia 2022, cuenta con un reporte de 80 Convenios y/o contratos interadministrativos, reportados como liquidados, lo cual incluye la liquidación de 45 Adhesiones de convenios.

Para los contratos derivados y/o de funcionamiento, se programó, una meta de liquidación inicial de 2.347, de los cuales al corte del 31 de diciembre de 2022 se reportaron 2.471 contratos como liquidados equivalentes al 105% de la meta programada.

Otro grande logro, es que el 2022 fue el periodo en el que se genera mayor pluralidad de ofertas por proceso con un promedio de 7.85% de ofertas por proceso lo que generó un incremento del 26% en la recepción de ofertas comparado con el año anterior.

Gráfico 29 Histórico Pluralidad de Ofertas



5.4 GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES

Las estrategias de comunicaciones (interna y externa), están encaminadas a posicionar a ENTerritorio como una entidad técnica, transparente y eficiente. Se basan en el manejo responsable, ético y prudente de la relación con las distintas audiencias y en particular con los medios de comunicación como canal para potencializar la divulgación de los mensajes que la entidad quiere transmitir a la opinión pública. Bajo la bajo la directriz de la Gerencia General, la principal estrategia se concentró principalmente en el posicionamiento de la marca ENTerritorio, cuyos resultados se presentan a continuación, así como el manejo de las redes sociales institucionales y la gestión de comunicaciones internas.

Posicionamiento de la marca ENTerritorio

Visibilizar hacia el público interno y externo el impacto de las acciones adelantadas por ENTerritorio en el marco del proyecto de respuesta nacional contra el VIH, en alianza con el Fondo Mundial, a través del cubrimiento de eventos, realización de notas de prensa, fotografías, material audiovisual y contenidos para redes sociales. Para este trabajo fue importante el enlace con el equipo de comunicaciones del proyecto VIH en el suministro de material e información, logrando un positivo impacto en medios nacionales y regionales.
Darles mayor difusión a los proyectos adelantados en el marco del Pacto Regional por los Pactos Territoriales, que gerencia ENTerritorio en alianza con el Departamento Nacional de Planeación (DNP). Una gestión que, desde Comunicaciones, logró mostrarles a los colombianos en distintitas regiones los avances de los proyectos que se vienen ejecutando en diferentes sectores como salud,

educación, saneamiento básico, medio ambiente y sostenibilidad, cultura, transporte, comercio y deporte. Estos contenidos lograron buen impacto, sobre todo, en medios regionales y locales, así como un registro frecuente en las redes sociales y página web institucionales.

Desde el equipo de Comunicaciones de ENTerritorio se logró articular el trabajo de difusión y visibilidad de los avances del programa Pequeñas Grandes Obras (PGO), que lidera la entidad en alianza con la Agencia Nacional de Seguridad Vial, desde la segunda fase, culminada a mediados de 2022, hasta el desarrollo de la ejecución de la tercera fase, en la que se encuentra actualmente. Con el equipo de comunicaciones de este programa y en coordinación con la ANSV, se pudo aumentar la frecuencia de publicaciones y hacer registro constante de los lugares donde se desollaron las intervenciones y entregas de obras, a través de la elaboración de boletines de prensa, infografías animadas, contenidos para redes sociales, páginas web y envío a medios de comunicación.

Balance de seguidores en redes sociales

Se creó y fortaleció la sinergia con Estrategia VIH y el Fondo Mundial con parrillas de contenido junto a las piezas gráficas en todas las redes sociales.

Diferentes medios de comunicación y páginas importantes por parte del gobierno han compartido nuestro contenido en sus redes sociales.

Se realizaron videos en directo (lives) junto a las cuentas aliadas en tiempo real en YouTube y Facebook despertando la interacción de los usuarios.

Se fortaleció la imagen corporativa digital en cada red social modificando las piezas y líneas gráficas para los post e historias. Se presentó un aumento de más de 2.000 seguidores, tal como se evidencia en la tabla:

Tabla 52 Seguidores redes sociales ENTerritorio 2021 - 2022

RED SOCIAL	NÚMERO DE SEGUIDORES	
	2021	2022
Twitter	34.748	34.754
Facebook	2.137	2.698
Instagram	1.473	2.380
LinkedIn	1.413	1.898
YouTube		390
Total	**39.771**	**42.120**

Estrategia de comunicación interna

Se mantuvo informados a los colaboradores a través de los envíos masivos realizados desde el correo comunicaciones@enterritorio.gov.co superando los envíos realizados en el 2021.

Consolidación de la línea gráfica institucional.

Implementación de nuevos canales de comunicación interna, pasando de compartir todo a través del correo electrónico y la intranet (2021), a difundir información a través del correo electrónico, la intranet, las pantallas digitales ubicadas en los diferentes pisos de la entidad y redes sociales.

En el 2022 se logró mantener el número de emisiones del informativo ENTérate y Así nos ven, y superar las emisiones de 1 Minuto ENTerritorio, así como las ediciones del Newsletter ENTerritorio al día y la revista Reactivamos Regiones.

Tabla 53 Relación emisiones comunicaciones internas 2021 - 2022

Descripción	2021	2022
Campañas internas realizadas	15	24
Solicitudes atendidas (Soporte de servicio CIC)	152	362
Canales de comunicación empleados	2 (Correo electrónico e Intranet)	4 (Correo electrónico, Intranet, pantallas digitales, redes sociales)
Emisiones del Así nos ven	11	10
Emisiones del informativo ENTérate	19	18
Emisiones del informativo 1 Minuto ENTerritorio	1	17
Ediciones del newsletter ENTerritorio al día	10	34
Ediciones de la revista Reactivamos Regiones	2	3
Comunidad digital	0	220 personas

Fuente: Grupo de Comunicaciones

5.5
ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI
GRI 102-55

GRI 102-48 Reexpresión de la información. En el informe no se presenta ninguna reexpresión de la información debido a que los métodos de medición, términos y naturaleza de la Entidad no han tenido modificaciones.

GRI 102-49 Cambios en la elaboración de informes. En el ejercicio de materialidad del informe 2020 se presentaron únicamente los temas del índice GRI, para el 2021 y 2022, se presentan los temas del índice GRI y temas relevantes sobre la gestión, en línea con Ley 1474 que en su artículo 74.

GRI 102-51 Fecha del último informe. El último Informe de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo ENT 2020 fue publicado en septiembre del 2021, https://www.enterritorio.gov.co/web/transparencia-yacceso-a-la-informacion-publica/planeacion/informes-de-gestion-evaluacion-yauditoria/informes-de-sostenibilidad-y-gobierno-corporativo

Este material hace referencia al GRI 102: Contenidos Generales 2016, GRI 103: Enfoque de Gestión 2016, GRI 201: Desempeño económico 2016, GRI 205: Anticorrupción 2016, GRI 413: Comunidades locales 2016. Para una explicación detallada de los contenidos relevantes, vea el índice de Contenidos GRI.

Tabla 54 Índice de Contenidos GRI

Estándar GRI	Contenido	Número de página o URL	Omisión
GRI 102: Contenidos Generales 2016			
Perfil de la organización			
102-1 Nombre de la organización	1. NUESTRA ENTIDAD	17	
102-2 Actividades, marcas, productos y servicios	1. NUESTRA ENTIDAD	17	
102-3 Ubicación de la sede	1.1 NUESTRA SEDE	18	
102-4 Ubicación de las operaciones	1.1 NUESTRA SEDE	18	
102-5 Propiedad y forma jurídica	1.1 NUESTRA SEDE	18	
102-6 Mercados servidos	2.1 ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS	37	
102-7 Tamaño de la organización	1.1 NUESTRA SEDE 4.1 GESTIÓN FINANCIERA	17 99	
102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	i. Caracterización del talento humano	128	
Estrategia			
102-14 Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	Declaratoria Directiva	6	
Gobernanza			
102-18 Estructura de gobernanza	3.1 GOBIERNO CORPORATIVO	144	
102-25 Conflictos de interés	3.3 CONFLICTOS DE INTERÉS	72	
102-28 Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	Evaluación de desempeño de la Junta Directiva	70	
Prácticas para la elaboración de informes			
102-45 Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	4. SOSTENIBILIDAD FINANCIERA	99	
102-46 Definición de los contenidos de los informes y las Coberturas del tema	1.4 MATERIALIDAD 2.1 ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS	32	
102-47 Lista de los temas materiales	1.4 MATERIALIDAD	32	
102-48 Reexpresión de la información	12. Índice de contenidos GRI	146	
102-49 Cambios en la elaboración de informes	12. Índice de contenidos GRI	146	
102-50 Periodo objeto del informe	Sobre este informe	17	
102-51 Fecha del último informe	12. Índice de contenidos GRI	146	
102-52 Ciclo de elaboración de informes	Sobre este informe	17	
102-53 Punto de contacto para preguntas sobre el informe	Sobre este informe	17	
102-55 Índice de contenidos GRI	12. Índice de contenidos GRI	146	

Estándares temáticos			
Serie 200 (temas económicos)			
Desempeño económico			
GRI 103: Enfoque de Gestión			
103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	2.1 ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS 2.2 DESARROLLO DE PROYECTOS	42 50	
103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	2.1 ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS 2.2 DESARROLLO DE PROYECTOS	42 50	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	2.1 ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS 2.2 DESARROLLO DE PROYECTOS	42 50	
GRI 201: Desempeño económico 2016			
201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	Sistema de Gestión Ambiental	30	
Anticorrupción			
GRI 103: Enfoque de Gestión			
103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	3.4 PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO – PAAC	147	
103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	3.4 PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO – PAAC	147	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	3.4 PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO – PAAC	147	
GRI 205: Anticorrupción 2016			
205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	3.5 GESTIÓN INTEGRAL ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS – SIAR	84	
205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	3.4 PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO – PAAC	147	
205-3 Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	3.3 CONFLICTOS DE INTERÉS	43	
Serie 400 (temas sociales)			
Comunidades locales			
GRI 103: Enfoque de Gestión			
103-1 Explicación del tema material y su Cobertura	2.1 ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS 2.2 DESARROLLO DE PROYECTOS 3.4 PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO - PAAC	42 50 147	
103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	1.1 DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO 2.1 ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS 2.2 DESARROLLO DE PROYECTOS GESTIÓN COMERCIAL GRI 103-2	19 42 50 67	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	2.1 ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS 2.2 DESARROLLO DE PROYECTOS 1.1 GESTIÓN FINANCIERA 3.4 PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO – PAAC	42 50 100 147	
GRI 413: Comunidades locales 2016			
413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	2.1 ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS 2.2 DESARROLLO DE PROYECTOS	42 50	
413-2 Operaciones con impactos negativos significativos –reales y potenciales– en las comunidades locales	2.1 ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS 2.2 DESARROLLO DE PROYECTOS	42 50	