

# ¡REACTI VAMOS!

Septiembre 2022

Regiones

Edición #6

www.enterritorio.gov.co



# #Transformamos Vidas

**enterritorio**  
Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial

## COMITÉ DIRECTIVO ENTERRITORIO

**LINA MARÍA BARRERA RUEDA**  
Gerente General ENTerritorio

**ELKIN JOSÉ BECHARA VELÁSQUEZ**  
Subgerente de Desarrollo de Proyectos

**JULIÁN DAVID RUEDA ACEVEDO**  
Subgerente de Estructuración de Proyectos

**CARLOS ANDRÉS MONTAÑEZ SILVA**  
Subgerente Financiero

**JUAN GUILLERMO ORTIZ JULIAO**  
Subgerente Administrativo y  
Subgerente de Operaciones (E)

**ANDREA CAROLINA ÁLVAREZ CASADIEGO**  
Jefe de Oficina Asesora Jurídica

**MIREYA LÓPEZ CHAPARRO**  
Asesora de Control Interno

## COMITÉ EDITORIAL

Jeison Rodríguez Solano  
Coordinador Editorial

Catalina Sabogal Navas, Gina Salcedo Quintero,  
Andrea Olano Riaño, Sebastián Llano Castaño,  
Paola Méndez, Jaime Algarra, Viviana Méndez.  
Equipo Editorial

Carlos Castellanos Sanchez  
Dirección de Arte

Sara Dousdebés Montaña  
Juan Guerrero Garzón  
Fotografía

Neslly Sanabria Ramos  
Sara Briceño Aguilera  
Carlos Castellanos Sanchez  
Diseño y Diagramación



Edición #6

### Aviso legal:

Derechos de autor y derechos conexos. Año 2022, Número 006, septiembre 2022. Código ISSN: 744-8894 (En línea). Bogotá, Colombia. Revista Reactivamos Regiones es una publicación editada y publicada por ENTerritorio.

Está prohibida la reproducción total o parcial del material aquí publicado, sin previa autorización de ENTerritorio.

# CONTENIDO



Tres años en cifras



18 El Fondo Mundial y ENTerritorio, unidos en la lucha contra el VIH



27 ENTerritorio, un aliado estratégico de la educación en las regiones



34 ENTerritorio y Fondo Emprender, aliados por el emprendimiento



41 En alianza con la USPEC, ENTerritorio contribuye a reducir el hacinamiento carcelario en el país



43 Importante impacto ha logrado ENTerritorio con la implementación de soluciones fotovoltaicas



48 Construir sobre lo construido



55 Red Interinstitucional de Transparencia y Anticorrupción, garantía a la mano de los colombianos



58 "Logramos la certificación del Sistema de Gestión Antisoborno"



64 ENTerritorio, una entidad confiable y con altos estándares de calidad



68 Esta no es la clave, es el código del éxito de ENTerritorio

# 3 AÑOS EN CIFRAS



# AÑOS EN CIFRAS



# 2019-2022

# 37

CONVENIOS  
SUSCRITOS



**\$3.447**  
BILLONES  
invertidos



**18**  
MILLONES  
de beneficiarios



**62 MIL**  
empleos generados

# 42

CONVENIOS  
TERMINADOS



**\$2.978**  
BILLONES  
invertidos



**30**  
MILLONES  
de beneficiarios



**93 MIL**  
empleos generados

# 28

CONVENIOS  
EN EJECUCIÓN



**\$5.035**  
BILLONES  
invertidos



**15**  
MILLONES  
de beneficiarios



**8 MIL**  
empleos generados

Ofrecemos servicios de consultoría, asesoría y acompañamiento en la estructuración integral de sus proyectos en los componentes técnicos, jurídicos, ambientales, sociales, financieros, preiales y de riesgos que permitan identificar, elaborar, planificar y/o preparar proyectos en cualquiera de sus fases, incluidos proyectos de Asociaciones Público Privadas - APP, que vinculen fuentes de financiación como regalías y obras por impuestos, entre otras.

# ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS

## ▷▷▷ PROYECTO DESTACADO

### ESTRUCTURACIÓN INTEGRAL DE LAS SOLUCIONES DE AGUA Y/O SANEAMIENTO PARA EL GOLFO DE MORROSQUILLO

- 01** Optimización del alcantarillado sanitario y pluvial del casco urbano de San Bernardo del Viento.
- 02** Optimización de las redes de distribución en las poblaciones atendidas por el Acueducto Regional de San Antero y de los sistemas de alcantarillado sanitario y pluvial del casco urbano municipal y del corregimiento El Porvenir.
- 03** Optimización del acueducto regional y del alcantarillado pluvial del casco urbano de Moñitos.
- 04** Optimización de los sistemas de acueducto, alcantarillado de aguas residuales y alcantarillado de aguas lluvias del municipio de Santa Cruz de Lorica.
- 05** Estructuración integral para la solución de abastecimiento de agua a los municipios de Coveñas, Santiago de Tolú, Toluviejo, San Onofre y San Antonio de Palmito.



## 13 CONVENIOS SUSCRITOS



## 8 CONVENIOS TERMINADOS



## 6 CONVENIOS EN EJECUCIÓN



## ▷▷▷ PROYECTO DESTACADO



### MEGACOLEGIO INSTITUCIÓN EDUCATIVA SAN ANTONIO



### BUENAVENTURA VALLE DEL CAUCA

**12.049 M<sup>2</sup>**  
ÁREA CONSTRUIDA

**\$396.342**  
MILLONES INVERTIDOS

Estudios, diseños, obra y dotación.

**2.880**  
ESTUDIANTES BENEFICIADOS

## 10 CONVENIOS SUSCRITOS



## 17 CONVENIOS TERMINADOS



## 13 CONVENIOS EN EJECUCIÓN



## ▷▷▷ PROYECTO DESTACADO



## 9 CONVENIOS SUSCRITOS



## 14 CONVENIOS TERMINADOS



## 6 CONVENIOS EN EJECUCIÓN



## ▷▷▷ PROYECTO DESTACADO

### SUPERVISIÓN DE LA CORRECTA APLICACIÓN DE LOS SUBSIDIOS FAMILIARES

DE VIVIENDA DE INTERÉS PRIORITY (VIP) Y VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL (VIS)



## 5 CONVENIOS SUSCRITOS



## 3 CONVENIOS TERMINADOS



## 3 CONVENIOS EN EJECUCIÓN



**LO HACEMOS  
POSIBLE**

eterritorio  
Empresa del Desempeño del Desarrollo Territorial

ABASTECIMIENTO  
SUSCRIBIDOS

PRUEBA RÁPIDA DE VIH  
CONDICIONES Y  
INDICANTES  
ESTOY  
PREVENCIONAL

TRUCOS PARA TI





## El Fondo Mundial y ENTerritorio, unidos en la lucha contra el VIH

Los efectos de la pandemia de COVID-19 hicieron mella en la lucha contra la tuberculosis y el VIH. En 2020 se registraron en el mundo 1,5 millones de víctimas mortales por tuberculosis, marcando un triste récord sobre la enfermedad infecciosa que más mortalidad ocasiona hoy en día. Así mismo, las pruebas del VIH disminuyeron en un 22% durante este mismo periodo.

Colombia no fue ajena a esta realidad, por lo que, en 2020 y 2021, con la financiación del Fondo Mundial y bajo la gestión de ENTerritorio, el programa de prevención del VIH llegó a poblaciones clave en las que se había detenido casi por completo el servicio de atención para estas enfermedades.

Gracias a una ampliación del programa (que ya contaba con recursos por 11 millones de dólares para lucha contra VIH y se le inyectaron 8.5 millones adicionales para atención TB-VIH), se logró incrementar el número y la capacidad de los equipos de salud para las ciudades priorizadas: Bogotá, Barranquilla, Cartagena, Medellín, Cali, Pereira, Dosquebradas (Risaralda), y Bucaramanga.

Así mismo, con los recursos asignados por el organismo multilateral, ENTerritorio trabajó desplegando su portafolio de servicios y logró abastecer con oxígeno a prestadores de servicios de salud de la red pública de la costa pacífica colombiana.

Por otra parte, es destacable la estrategia de comunicación y movilización social implementada, para la cual se invirtió en mecanismos innovadores de tele asesoría y comunicación, principalmente aplicaciones móviles web (app Te Cuidamos) y programas de difusión en redes sociales, lo que permitió llegar a lugares no tradicionales como supermercados y otros espacios de actividades esenciales que estaban exceptuados de los cierres por la pandemia. Un componente vital en este programa de comunicaciones fueron los cursos virtuales sobre control de coinfecciones TB y COVID-19, así como el de Violencia Sexual.

Adicionalmente, se brindó apoyo a un estudio para la caracterización genómica de SARS-CoV-2 que lidera el Instituto Nacional de Salud en Colombia, con impacto en tiempo real sobre las decisiones de salud pública





(equipos, materiales, mantenimiento, transporte, publicación); se invirtió en la adquisición y distribución de elementos de protección personal, se diseñó un manual para el uso del auto test y se adquirieron equipos de biología molecular.

La suma de estos esfuerzos permitió que ENTerritorio lograra integrar las capacidades de diferentes actores locales (secretarías de salud, instituciones prestadoras de servicios de salud, empresas prestadoras de servicios de salud y sociedad civil), implementando un modelo de promoción, prevención y diagnóstico oportuno de la enfermedad, beneficiando, a abril de 2022, a 198.641 personas con paquetes de servicios de prevención, así como a 185.535 ciudadanos que accedieron a la prueba rápida de VIH.

Finalmente, se destacan otros resultados no menos importantes como que 3.846 personas fueron diagnosticadas con VIH y 2.820 más fueron vinculadas a programas de atención integral y tratamiento antirretroviral. Todo lo anterior permitió que ENTerritorio duplicara el número de población alcanzada con los paquetes de pruebas y prevención, y con ello aumentara las tasas de positividad.

Según comentó la gerente del portafolio de Colombia para el Fondo Mundial de la Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria, Cecilia Vitale a Reactivamos Regiones, “estamos muy conformes con la rapidez con la que ENTerritorio pudo adaptar las intervenciones que tenía planeadas para la subvención del VIH. Por ejemplo, la creación de la APP Te Cuidamos, la oferta del servicio a domicilio y el seguir trabajando a pesar de las restricciones de movilidad. ENTerritorio supo utilizar el apoyo adicional que el Fondo Mundial le dio a Colombia para mitigar el impacto de la COVID y, gracias a ello, se pudo mantener el alcance de las metas del proyecto”.

“Creo que hemos avanzado en la lucha contra el VIH. Se han ido alcanzando resultados a nivel



epidemiológico y social; hemos visto incorporar a las poblaciones más vulnerables en la respuesta nacional y fortalecer a las organizaciones de base comunitaria. Sin embargo, queda mucho por hacer”, concluyó Vitale.

#### Campaña “Hey, hey, esto es contigo”

Un hito del trabajo desarrollado por ENTerritorio fue también el lanzamiento de la campaña “Hey, hey, esto es contigo”, que hace un llamado a promover el autocuidado y la corresponsabilidad en la prevención del VIH, y busca mitigar el estigma hacia la población sexualmente diversa. Desde su lanzamiento, el pasado 11 de julio, empresas de diferentes sectores de la economía y reconocidas universidades del país se han sumado a dicha campaña.

Sodexo, Fenalco, Movistar Arena, Paloquemao, la Fundación Universitaria Compensar, La

Universidad Jorge Tadeo Lozano, la Universidad Santo Tomás y Transmilenio, entre otras instituciones, han permitido que habitantes de Bucaramanga, Cartagena, Bogotá, Barranquilla, Medellín, Cali, Pereira y Dosquebradas hayan participado en jornadas educativas, en las que se entrega material informativo y de prevención, y se dictan en cooperación con la Cámara de Comerciantes LGBT de Colombia charlas sobre los principales aspectos de la inclusión.

Según Andrés Mauricio Sastoque, Gerente de Proyectos de Cooperación Internacional de ENTerritorio, *“la colaboración interinstitucional que está despertando en el país la campaña “Hey, hey esto es contigo” es un ejemplo de cómo todos los sectores económicos y sociales se vinculan en la tarea de informar sobre la prevención del VIH, no solo a la población sexualmente diversa sino a todos los colombianos y colombianas, aportando en la construcción de una sociedad más incluyente”*.

Al respecto, la Gerente General de ENTerritorio, Lina María Barrera, puntualizó que *“la obligación de controlar y dar respuesta al VIH y la Tuberculosis es de todos, del Estado, del sector privado, de la academia y de la ciudadanía. Seguiremos promoviendo y exigiendo el respeto hacia todos los segmentos de la población. Buscamos crear, con el apoyo de las organizaciones y los responsables de educar a las futuras generaciones, una nueva carta de navegación en la que la igualdad, la inclusión social y las buenas prácticas en salud nos aseguren un mejor futuro”*.



Lina María Barrera, Gerente General de ENTerritorio, y Cecilia Vitale Gerente del portafolio de Colombia para el Fondo Mundial de la Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria.

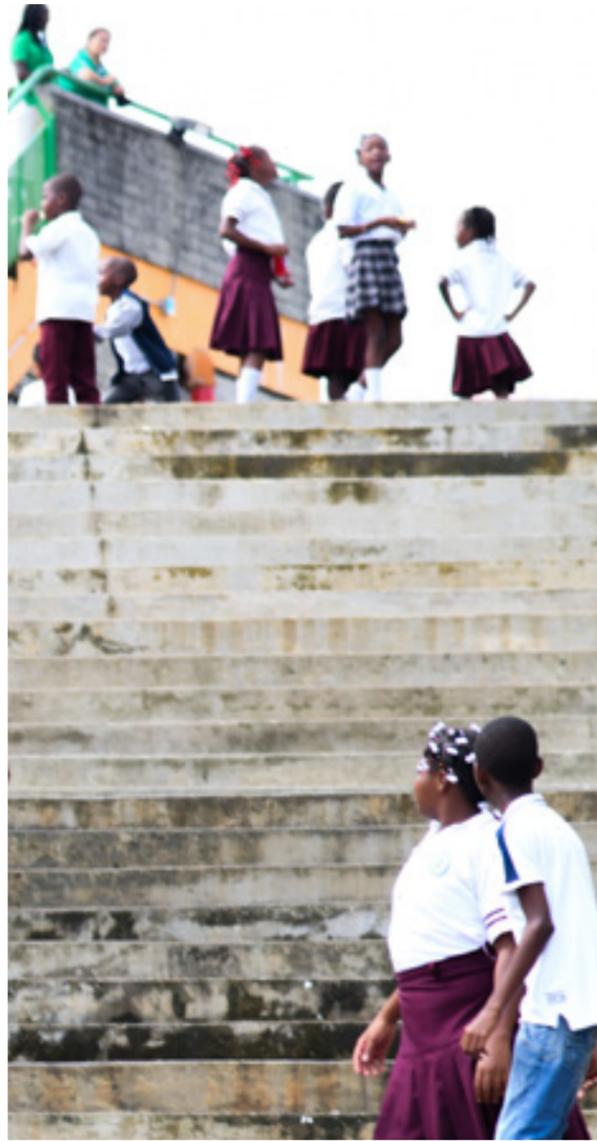
# TRANSFORMAMOS VIDAS





## EN Territorio, un aliado estratégico de la educación en las regiones

Durante generaciones, ninguno de los habitantes de la comunidad de San Antonio, una zona aledaña al distrito de Buenaventura, se imaginó que aquel terreno abandonado, selvático y baldío, algún día albergaría la más grande infraestructura educativa de la zona, el megacollegio San Antonio. Una moderna institución construida con los más altos estándares de calidad, que desde el 2021 beneficia a 2.880 niños, niñas y adolescentes de la región.



Este sueño, logrado gracias a la determinación del Ministerio de Educación Nacional y a la amplia experiencia de la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial, ENTerritorio, en la gerencia de proyectos, enorgullece al Gobierno Nacional y demuestra por qué esta empresa pública se ha convertido en una aliada estratégica para el desarrollo regional del país.

Gracias a su portafolio de servicios de asesoría y asistencia administrativa, técnica, jurídica y financiera para la ejecución de estudios, diseños, construcción y dotación de infraestructuras localizadas en zonas rurales y urbanas marginales a nivel nacional, proyectos como este, muchas veces inimaginables, están llevando progreso y calidad de vida a miles de colombianos.

Con 12 mil metros cuadrados de construcción y una inversión de \$38 mil millones, la I.E. San Antonio de Buenaventura se ha consolidado como uno de los proyectos educativos más importantes que ha entregado el Gobierno, constituyéndose en una verdadera solución para muchas familias de la región que ahora tienen la posibilidad de acceder a una mejor calidad educativa para sus hijos y que no tienen que recorrer grandes distancias para llevarlos a asistir a sus clases.



Según Julia Dominga Urrutia, docente de la institución y líder de la comunidad de San Antonio, *“este colegio se ha convertido en un espacio de unión y de reconciliación porque hoy en día se reúnen aquí niños y jóvenes de familias de las diferentes cuencas de nuestro río que antes ni se conocían. Tener este megacolegio es como un sueño realizado, es exactamente lo que la ciudadela San Antonio necesitaba a nivel educativo y social”*.

*“Yo estoy muy contenta porque hay una cosa que se nota mucho en el diario vivir y es la reducción de la violencia local. Aquí a los niños y jóvenes les gusta venir a estudiar porque todo es muy moderno y muy bonito; eso nos ha ayudado a los docentes a mejorar todos los procesos de convivencia y de tolerancia”,* aseguró la profesora Urrutia.

Esta obra, que fue ejecutada con recursos del Sistema General de Regalías, también se ha convertido en un

La edificación está dotada con **72 amplias e iluminadas aulas de clase para la educación preescolar, básica y secundaria**, y cuenta con modernos **laboratorios de química, física y ciencias**, así como con **biblioteca, ludoteca, hemeroteca y salas de tecnología**.

importante generador de empleos directos e indirectos desde su etapa de construcción, hasta hoy, contribuyendo a la recuperación de la economía regional.

La edificación está dotada con 72 amplias e iluminadas aulas de clase para la educación preescolar, básica y secundaria, y cuenta con modernos laboratorios de química, física y ciencias, así como con biblioteca, ludoteca, hemeroteca, salas de tecnología, salones de arte y danza, cocina y completos escenarios deportivos con canchas al aire libre y salones para actividades concurridas bajo techo.

Nancy Rentería, quien es madre de un alumno y trabaja en las labores de aseo en la institución, asegura que su hijo, de 17 años, se siente muy feliz en su nuevo colegio ya que, dentro de la comodidad de sus instalaciones, puede tomar sus clases tranquilamente y gozar mucho las canchas deportivas, en donde puede divertirse, compartir y jugar con sus amigos.

Para Soraida Angulo, rectora del megacolegio, *“esta institución educativa, que nació hace poco tiempo, está dedicada a atender a las poblaciones de niños, niñas y adolescentes de comunidades indígenas y afrodescendientes. Nosotros comenzamos a trabajar desde julio de 2021 y estamos muy contentos construyendo esta comunidad educativa”*.

*“Yo venía de trabajar en el río Calima, una zona muy compleja e inmersa en los procesos de violencia y narcotráfico. Allí comencé en el año 2000, con un pequeño grupo de profesores empezamos desde ceros en una escuela cuyas instalaciones eran cuatro palos, unas láminas de zinc y piso de barro”,* aseguró la rectora.

Según la profesora Angulo, *“eso allá ya lo dejamos bien desarrollado y yo me iba a retirar cuando el alcalde de Buenaventura me llamó para encargarme del megacolegio. Esto es otro mundo, es una obra enorme y con mucho confort. Que Dios bendiga a ENTerritorio que se encargó de construir esta cosa tan hermosa, al Ministerio y al Distrito porque nos pusieron en nuestras manos esta gran obra que beneficiará a una gran comunidad”*.

Cabe resaltar que, como cierre del Gobierno actual, y también en convenio con el Ministerio de Educación Nacional, ENTerritorio entregó recientemente la Institución Educativa Hogares Soacha que, con una inversión de \$8.095 millones, hoy beneficia a 960 estudiantes de esta zona.

Por otra parte, la entidad gerencia actualmente dos nuevos proyectos educativos en los barrios Boitá y Casablanca en la capital del país, los cuales se realizan bajo convenio con la Secretaría de Educación Distrital de Bogotá y comienzan su ejecución con una inversión de \$36.452 y \$36.844 millones de pesos, respectivamente.



# GESTIÓN COMERCIAL



# ENTerritorio y Fondo Emprender, aliados por el emprendimiento

Por estos días se celebran en Colombia los 20 años del Fondo Emprender, un fondo privado adscrito y administrado por el SENA y creado por el Gobierno Nacional para apoyar el financiamiento de proyectos empresariales. Desde ENTerritorio celebramos este aniversario orgullosos de ser partícipes, como aliados estratégicos y operadores de muchos de los proyectos que se han desarrollado gracias a este mecanismo.

*“Frente a los objetivos del Fondo Emprender, hemos contribuido brindando apoyo técnico en la administración de sus recursos y acompañando la ejecución de los planes de negocios, mediante la contratación de interventorías, compañías de seguros y fiduciarias que administran los recursos. Así mismo, hemos apoyado la implementación y gestión de la plataforma tecnológica y la coordinación de otros contratistas que permiten tener un control estricto sobre la operación”, afirmó Elkin Bechara, Subgerente de Desarrollo de Proyectos de ENTerritorio.*

Según Bechara, *“hemos sido testigos de primera mano del beneficio que cada uno de esos proyectos ha traído para miles de colombianos. Es por ello que este es un buen momento para resaltar que, durante el Gobierno del presidente Iván Duque, esta alianza fue particularmente productiva”.*

Y es, gracias a esta experiencia de trabajo conjunto, que el Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA y ENTerritorio se han convertido en



importantes facilitadores del emprendimiento. A través de asesorías, acompañamiento, formación y financiación, ENTerritorio ha sido el motor de la creación de nuevas empresas y, con ellas, ha ayudado a generar empleo e ingresos para muchos colombianos.

Mediante este mecanismo, que funciona a través de convocatorias permanentes en todo el país, el Gobierno Nacional brinda oportunidades para muchos aprendices, practicantes o profesionales universitarios recién egresados, que cuentan con buenas ideas y estructuras serias de potenciales negocios para que tengan acceso a capital semilla que el programa entrega con el propósito de poner en marcha sus nuevas unidades productivas.

Durante los últimos 4 años, este esfuerzo conjunto ha sido muy exitoso, ya que se han venido ejecutando dos grandes contratos interadministrativos mediante los cuales ENTerritorio ha gestionado la financiación de 1.520 proyectos con una inversión de \$166.400 millones de pesos.

Durante los últimos 4 años, este esfuerzo conjunto ha sido muy exitoso, ya que se han venido ejecutando dos grandes contratos interadministrativos mediante los cuales ENTerritorio ha gestionado la financiación de 1.520 proyectos con una inversión de \$166.400 millones de pesos.

Según el Subgerente de Desarrollo de Proyectos, “para el primero de estos contratos se realizaron 9 convocatorias nacionales que financiaron un total de 475 planes de negocios por un valor de \$49.091 millones de pesos y 20 convocatorias regionales que financiaron 228 planes de negocios por un valor de \$23.569 millones de pesos. En total, se generaron 2.780 nuevos empleos formales, con contratos de trabajo verificados y validados por la interventoría del Fondo Emprender”.

“En el caso del segundo contrato, se adelantaron 17 convocatorias de las cuales 12 fueron de carácter nacional y 5 de nivel regional. Por medio de las nacionales se financiaron 754 planes de negocios por un valor de \$86,986 millones de pesos y en el caso de las regionales, por un valor de \$6.752 millones se financiaron 63 planes de negocios. En conjunto, se generaron un total de 4.145 empleos formales”, aseguró Bechara.

Gracias a resultados como estos, el Fondo Emprender ha sido catalogado como el fondo de emprendimiento más importante de Latinoamérica; y es que las cifras hablan por sí solas: durante sus 20 años de existencia, ha ayudado a crear 40.827 empresas, ha financiado 10.761 planes de negocios, ha ayudado a generar 19.334 empleos y ha beneficiado a 12.794 emprendedores que han obtenido acceso a capital semilla con el fin de poner en marcha sus nuevas unidades productivas.

En el caso de la alianza con ENTerritorio, las cifras son igualmente impactantes: durante el último cuatrienio, se han condonado recursos por valor de \$138.549 millones que corresponden a la suma de los capitales entregados hasta el momento, sin exigencia de devolución, para 1.234 planes de negocios ejecutados por emprendedores que han logrado los objetivos de cumplir con los requisitos, llegar a los indicadores y demostrar el éxito de sus planes operativos, logrando así ser sostenibles en el tiempo.

“Desde ENTerritorio felicitamos ese gran esfuerzo que ha hecho el gobierno nacional a través de una entidad que es muy bien apreciada por los colombianos, y nos sentimos satisfechos de contribuir con la reactivación económica del país, mediante un trabajo eficaz y transparente en el manejo de los recursos públicos. Gracias a la alianza con el Fondo Emprender hemos transformando la vida de muchos ciudadanos y familias que han podido cumplir su sueño de crear y sacar adelante su empresa propia”, concluyó Elkin Bechara.



# APOYAMOS LA REACTIVACIÓN DE LAS REGIONES

Nuestra experiencia y capacidad técnica nos ha llevado a ser el aliado técnico que aporta al desarrollo de las regiones y transforma la vida de millones de colombianos.

Contáctanos para asesorarte y compartirte más información de nuestros servicios:

[gestioncomercial@enterritorio.gov.co](mailto:gestioncomercial@enterritorio.gov.co)

[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)



**EN ACCIÓN**



## En alianza con la USPEC, ENTerritorio contribuye a reducir el hacinamiento carcelario en el país

Mediante una alianza que se ha consolidado desde años atrás, la Unidad de Servicios Penitenciarios y Carcelarios, USPEC, viene depositando su confianza en la gestión de ENTerritorio para la administración de sus recursos destinados a construcción, adecuación y mantenimiento de centros penitenciarios del país.

Esta relación, que ha buscado robustecer la infraestructura carcelaria de Colombia, en beneficio de la población privada de la libertad y de la misión misma de la USPEC, ha permitido gestionar recursos por más de \$400.000 millones y tiene actualmente en ejecución 28 proyectos ubicados en Caicedonia, Cúcuta, Bucaramanga, Cali, Apartadó, Buga, Acacías, Calarcá, Sevilla, Itsmina, Tuluá, Quibdó, Santa Marta, Bogotá, Pereira, Guaduas, Jamundí, Roldanillo, Medellín, Buenaventura, La Plata, Neiva y San Vicente del Caguán.

Gracias a este esfuerzo, que ha tenido un apoyo decidido del Gobierno Nacional, 42.000 personas privadas de la libertad (PPL) que permanecían en estaciones de policía y Unidades de Reacción Inmediata (URI), muchas de ellas en condiciones de hacinamiento, han sido reubicadas y tienen hoy condiciones dignas de detención.

Según Andrés Díaz, director de la USPEC, “son muchos los proyectos que se han trabajado en conjunto pero, uno de los más grandes que estamos adelantando con ENTerritorio, es la construcción de la cárcel El Pílaro, en la ciudad de Pereira, la cual consta de una moderna infraestructura que tendrá la capacidad para albergar a 1.500 privados de la libertad”.

Esta importante obra, que se encuentra localizada al norte de la capital del departamento de Risaralda y tiene un costo de inversión de \$136.853 millones, tendrá un área construida de 29.827 m<sup>2</sup>, y consta de veinticuatro edificios y ocho garitas de vigilancia. Este centro de reclusión, que tiene fecha estimada de entrega para el mes de junio del próximo año, estará dotado con cinco pabellones, aulas de instrucción, dos grandes talleres y zonas específicas para sanidad, rancho y visitas. Adicionalmente, tendrá una red de abastecimiento de agua que se construirá desde cerros y que tendrá una longitud de 11 kilómetros.

Otra de las obras destacadas, que ya está en su 100% de ejecución, es el nuevo pabellón de la cárcel de Bellavista en Bello, Antioquia. Con una inversión de \$12.214 millones, esta construcción abrió 410 nuevos cupos carcelarios y está dotada con 3 pisos, 57 celdas, áreas de control de guardia, expendio, biblioteca, comedores, escaleras de asalto, sanitarios y baños en acero inoxidable, así como áreas perimetrales y un cerramiento especialmente diseñado para este centro de reclusión.

Es preciso destacar que ENTerritorio adelanta el mantenimiento de las estructuras carcelarias de 132 centros de reclusión y acompaña a la USPEC en actividades de consultoría del Plan Maestro de Infraestructura, el cual tendrá impacto en toda la infraestructura carcelaria del país.

*“El balance de esta gestión es totalmente positivo y, aunque en algunos momentos los proyectos tienen dificultades, siempre nos hemos concentrado con la doctora Lina Barrera, gerente general de ENTerritorio, en sacar adelante las obras que nos hemos propuesto. Este trabajo articulado demuestra de sobra la vocación de ENTerritorio como un aliado efectivo y estratégico para las entidades del Gobierno Nacional”,* destacó Andrés Díaz.

Así mismo, concluyó el director de la USPEC que *“el equipo profesional y humano de ENTerritorio tiene todas las capacidades técnicas para estructurar, desarrollar y ejecutar los proyectos que le son encargados, pero, además, cuenta con otras grandes ventajas como la comunicación asertiva, la toma rápida de decisiones y el seguimiento permanente de los proyectos hasta en sus más mínimos detalles, cualidades que sin duda son aspectos fundamentales de su éxito”.*



## Importante impacto ha logrado ENTerritorio con la implementación de soluciones fotovoltaicas

Con el propósito de llevar servicio eléctrico a familias rurales, en zonas dispersas no interconectables de municipios PDET (Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial), la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial viene trabajando de la mano con la Agencia de Renovación del Territorio (ART) en la estructuración de proyectos para la instalación de soluciones fotovoltaicas en muchas poblaciones que, por distancia y complejidad topográfica, no tienen la oportunidad de acceder al servicio de energía eléctrica de manera convencional.

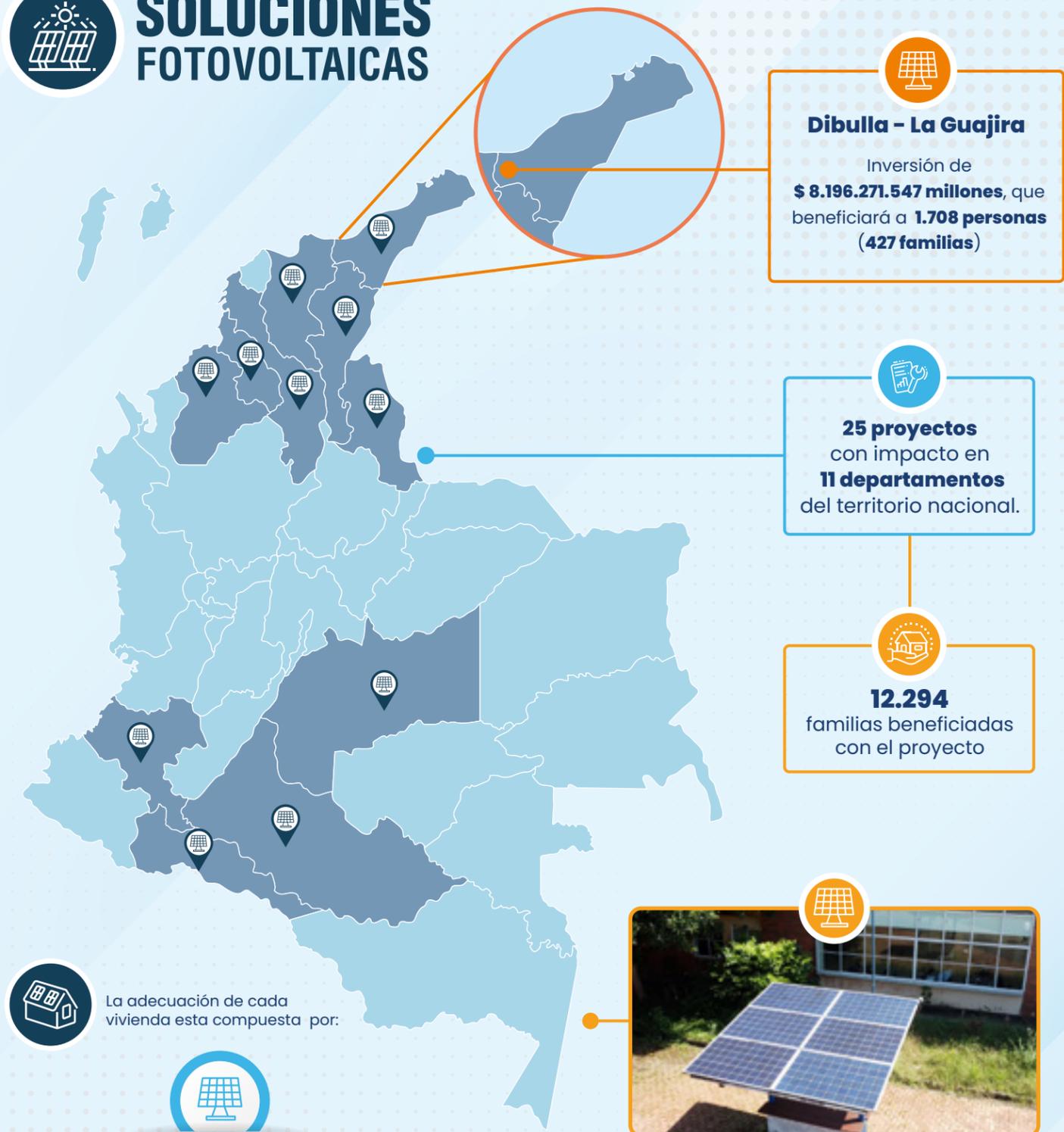
En este empeño, ENTerritorio, que ha venido trabajando en coordinación con la Consejería Presidencial para la Estabilización y la Consolidación y el Ministerio de Minas y Energía, y con recursos asignados mediante la Resolución No. 611, expedida por la Comisión Rectora del Sistema General de Regalías, tiene a su cargo la estructuración de 25 proyectos que impactarán a 11 departamentos del territorio nacional.

La iniciativa, que transformará la vida de 12.294 familias en el país, ha logrado llegar a los municipios de Cantagallo, Córdoba, Santa Rosa del Sur y Zambrano, en el departamento de Bolívar; Tierralta en Córdoba; Puerto Asís, San Miguel, Puerto Guzmán y Mocoa en el Putumayo; Morroa en Sucre; Cartagena del Chairá, Puerto Rico y Solano en el Caquetá; La Uribe y Vista Hermosa en el Meta; Pueblo Bello, Agustín Codazzi y Becerril en el Cesar; El Tarra, Teorama, Hacarí, Tibú, El Carmen, Convención y San Calixto en Norte de Santander; El Tambo en el Cauca; Santa Marta en Magdalena y Dibulla en La Guajira.

Como ejemplo de esto, con una inversión estimada en \$8.196 millones, fue entregada en días pasados la estructuración del proyecto de Dibulla, con el que se beneficiará a 1.708 personas de 427 familias en el departamento de La Guajira.



# SOLUCIONES FOTOVOLTAICAS



**Dibulla - La Guajira**  
 Inversión de **\$ 8.196.271.547 millones**, que beneficiará a **1.708 personas (427 familias)**



**25 proyectos** con impacto en **11 departamentos** del territorio nacional.



**12.294** familias beneficiadas con el proyecto



La adecuación de cada vivienda esta compuesta por:



**2** módulos solares alimentan



**4** bombillas



**5** tomacorrientes



## Características módulos solares



Panel **monocristalino**



Producen **395 vatios**



En este caso puntual, la adecuación para cada vivienda está compuesta por 2 módulos solares fotovoltaicos monocristalinos, cada uno de 395 vatios, que proveen 790 watio pico (potencia máxima que puede alcanzar cada instalación) y que alimentan 4 luminarias y 5 tomacorrientes.

Para la gerente general de ENTerritorio, Lina Barrera: “Desde la entidad hemos trabajado fuertemente con todo el equipo técnico, este es un proyecto que no solo contribuye al Plan de Desarrollo de los departamentos, es también la oportunidad para seguir aportando al desarrollo social y económico de estos municipios que tanto lo necesitan. Es importante resaltar que esto también hace parte de nuestra misionalidad, convertirnos en el aliado técnico de las regiones a través de procesos eficientes, transparentes y optimizando recursos”.

En cada hogar, además de los módulos solares, se instaló una acometida interna que consta de un regulador de carga con una eficiencia del 98%, un inversor con protección y desconexión por bajo voltaje en la batería, un sistema de puesta a tierra, un sistema de monitoreo con medidor con plataforma de visualización de datos, un gabinete en lámina galvanizada, accesorios, conexionado, cableado, canalización, fijación y protecciones eléctricas para el alojamiento de equipos y accesorios que tienen una durabilidad de muchos años y que podrán hacer a estos hogares energéticamente autosustentables.

Con este gran proyecto, el Gobierno Nacional ha dado un paso importante en su empeño por la búsqueda de equidad, mejorando la calidad de vida de muchos de los colombianos menos favorecidos que hoy habitan en las regiones más alejadas del país.



# NUESTRA ENTIDAD

enterritorio

HOTEL  
OCEANA

WINCCA



# Construir sobre lo construido

Por: José Luis Acero  
Viceministro de Agua y Saneamiento Básico

Construir un país que supere la pobreza, que tenga una economía sólida, que garantice los derechos y la calidad de vida a todos sus ciudadanos, sí es posible. No solo es posible, sino que, además, debería ser un imperativo en el que se encuentren todos los tomadores de decisiones y ciudadanos, independientemente de las banderas ideológicas que defiendan.

Creo firmemente -y por supuesto, respetando su autonomía- que uno de los retos que deberá asumir el gobierno entrante es el de seguir consolidando un modelo de trabajo eficiente y articulado entre los distintos niveles de la administración pública, la academia y el sector privado. En pocas palabras, construir sobre lo construido. Aunque esto aplica a cualquier sector, en esta columna me centraré exclusivamente en lo relativo al aumento de cobertura en materia de agua y saneamiento básico, un área en la que el país ha dado pasos decididos y en la que, además, tenemos como meta la universalización de dichos servicios para el año 2030 en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

Como contexto, el fenómeno de la transición demográfica de zonas rurales a urbanas ha sido una constante en Colombia: en 1950 tan solo 6 ciudades del país contaban con más de 100.000 habitantes y en 2017 la cifra aumentó a 65 ciudades; cuatro de cada 5 colombianos viven actualmente en una ciudad; en 2035, más del 85% de la población del país estará ubicada en centros urbanos, y hacia 2050 habrá 13 millones de habitantes más buscando espacio en las ciudades.

Por todo lo anterior, la vivienda y el agua se constituyen en poderosas herramientas para el cierre de brechas y la construcción de equidad.

Es así como el nuevo gobierno deberá asumir el reto de seguir consolidando un modelo de trabajo articulado y eficiente entre los distintos niveles de la administración pública, la academia y el sector privado. En pocas palabras, **construir sobre lo construido.**



Reconociendo justamente esto, en 2011 se creó el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT) con el objetivo principal de formular, diseñar e implementar las políticas para promover el desarrollo territorial y urbano planificado del país, la consolidación del sistema de ciudades, el acceso y la financiación de vivienda y la prestación de los servicios públicos de agua potable y saneamiento básico.

Desde su creación, se establecieron tres grandes objetivos. El primero es la disminución de brechas, entendiendo las particularidades de cada territorio pues no puede haber soluciones homogéneas para realidades tan diversas. En este objetivo de disminución de brechas están los programas Agua al campo, Agua al barrio y el programa de Conexiones Intradomiciliarias.

El segundo gran objetivo es la disminución de impactos ambientales sectoriales, en donde se han desarrollado el programa de saneamiento de vertimientos -SAVER- y el programa de residuos sólidos.

Y el tercer gran objetivo es la articulación interinstitucional que, valga decirlo, sirve además como bisagra que une a los otros dos objetivos. En este punto se destacan la promoción de gobierno corporativo, las empresas regionales y los Planes Departamentales de Agua.

Las cifras demuestran logros significativos. En las zonas urbanas la cobertura nacional en materia de acueducto pasó del 89,2% en 1985 al 98,1% en 2020. En las zonas rurales, el aumento fue del 28% al 74,5% en el mismo lapso. En cuanto a cobertura

de alcantarillado, pasó de 80,7% en 1985 al 94.2% en 2020 en zonas urbanas y de 11,3% al 74.5% en zonas rurales.

En particular, en lo corrido de este gobierno se han ejecutado 901 proyectos, con una inversión de \$9.2 billones y más de 3.5 millones de personas beneficiadas, que accedieron al agua por primera vez. Además, se alcanzó una tasa de reciclaje de 14% y de 52% en tratamiento de aguas residuales.

Todos estos logros merecen una mención especial de la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial -ENTerritorio-, una entidad creada por el Gobierno Nacional para asumir esa función determinante de ser el aliado técnico estratégico de las regiones que ayuda a hacer realidad las iniciativas y proyectos de desarrollo en cualquiera de las etapas de su ciclo de existencia. Con ENTerritorio, además de haber trabajado de la mano, tengo una relación estrecha y de un gran cariño. Gracias a la voluntad del señor presidente, Iván Duque, he sido miembro de la Junta Directiva de la empresa desde 2020 y, como parte de este órgano, he sido testigo directo del enorme esfuerzo que se ha hecho para convertirla en un importante activo de la nación, gracias al que hoy se transforman muchas vidas a lo largo y ancho del territorio nacional.

Justamente, un buen ejemplo de ese trabajo es el programa Conexiones Intradomiciliarias del MVCT, el cual es gerenciado por ENTerritorio y ha llegado ya a 13 municipios de 7 departamentos del país, beneficiando a más de 33 mil colombianos de estratos 1,2 y 3.

Debo concluir esta, que más que una columna es una invitación, diciendo que el camino hacia la universalización del agua y el saneamiento básico en Colombia ha sido largo pero alentador. Los logros no deben servir para conformarse sino para redoblar esfuerzos, porque, en un país con una riqueza hídrica como la nuestra, la equidad será una realidad cuando cualquier persona, independientemente del lugar en que se encuentre, sepa que puede contar con acceso al agua y al saneamiento, y esto solo será posible tomando la decisión de construir sobre lo construido.



Un gran ejemplo de ello son los **33 mil beneficiarios del programa Conexiones Intradomiciliarias**, con el cual hemos llegado ya a **13 municipios de 7 departamentos del país**.



## PROYECTA ENTERRITORIO

Nuestro Patrimonio Autónomo destinado a la estructuración de proyectos territoriales que generen impacto socioeconómico y crecimiento en las regiones, está al alcance de entidades nacionales, territoriales y organismos que trabajen en pro del beneficio público.

Contáctanos para asesorarte y compartirte más información de nuestros servicios:  
[gestioncomercial@enterritorio.gov.co](mailto:gestioncomercial@enterritorio.gov.co)  
[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)



# NUESTRA GENTE





## Red Interinstitucional de Transparencia y Anticorrupción, garantía a la mano de los colombianos

Por: Andrea Carolina Álvarez Casadiego  
Oficial de Transparencia ENTerritorio

Resulta innegable la importancia y el decidido aporte a la adecuada gobernabilidad estatal que hoy proporciona la Red Interinstitucional de Transparencia y Anticorrupción.

Es claro que, con la creación de esta organización, la Vicepresidencia de la República, a través de la Secretaría de Transparencia, buscó fortalecer los mecanismos de lucha contra la corrupción, privilegiando la acertada intervención de los ciudadanos para prevenir y denunciar los actos de corrupción que obstaculizan y, en muchos casos, impiden el cabal cumplimiento de los cometidos y fines del Estado. En este objetivo, ENTerritorio hace parte activa a través de su Oficial de Transparencia.

Las buenas prácticas en materia de administración conllevan al establecimiento de mecanismos y herramientas que fortalecen la transparencia como eje fundamental de la buena gobernanza. Es allí donde debe materializarse la participación ciudadana como garantía de buen uso y manejo de los recursos públicos, ya que son los ciudadanos, en últimas, los destinatarios del buen servicio.

Desde mi experiencia, siendo Oficial de Transparencia de ENTerritorio, he tenido la oportunidad de recibir, gestionar, identificar y analizar reportes, quejas y denuncias sobre presuntos hechos de corrupción, con el total convencimiento de que esta actividad contribuye de manera decidida a la mejora de la gestión de la administración, que repercute igualmente en el mejoramiento de la calidad de vida de los asociados.

El/la Oficial de Transparencia conoce de las denuncias por posibles hechos de corrupción que, por su relevancia y magnitud, pueden impactar negativamente el riesgo reputacional de la entidad. Así mismo, en casos en que éstas involucran a funcionarios y colaboradores de la entidad, cuyas presuntas actuaciones puedan ser catalogadas como hechos de corrupción.

Para nadie es un secreto la ingente necesidad que existe en Colombia de establecer articuladamente mecanismos de lucha contra la corrupción, un flagelo que azota de manera desmedida los cimientos de la administración y la relación existente entre el que administra y el administrado, impactando negativamente los límites de la confianza y la credibilidad de la función pública.

Es indispensable, no solo por recomendación de los organismos internacionales, sino por lograr la mejora en la gestión de la administración pública, fortalecer los canales de comunicación entre la Secretaría de Transparencia, la entidad en donde se implemente el programa y los ciudadanos, a fin de obtener mejores resultados en la prevención y detección de situaciones anómalas, que puedan generar riesgo de pérdida de recursos o inadecuada gobernanza con cargo a la corrupción.

Ha sido definitivamente una experiencia enriquecedora y llena de matices ostentar el cargo de Oficial de Transparencia de ENTerritorio, puente perfecto para aportar, en colaboración armónica con la ciudadanía, al crecimiento y adopción de buenas prácticas en desarrollo de las funciones encomendadas a esta entidad.

Confío plenamente en que, en el camino, el proceso de articulación se siga fortaleciendo y dando sus frutos.

# ¿BUSCAS UN ALIADO PARA EL DESARROLLO DE TU REGIÓN?

En ENTerritorio contamos con la experiencia técnica y social requerida para asistir proyectos de desarrollo regional a lo largo de todo su ciclo; desde su estructuración, hasta su evaluación.

**Contáctanos para asesorarte y compartirte más información de nuestros servicios:**

**[gestioncomercial@enterritorio.gov.co](mailto:gestioncomercial@enterritorio.gov.co)**

**[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)**



# “Logramos la certificación del Sistema de Gestión Antisoborno”

Con el propósito de mantener la transparencia como uno de sus principios fundamentales, la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial, ENTerritorio, acaba de convertirse en la primera entidad gubernamental del orden nacional en obtener la Certificación ISO 37001:2016, orientada a la gestión antisoborno.

Esta certificación, que complementa las referentes al Sistema de Gestión de la Calidad, el Sistema de Gestión Medioambiental, el Sistema de Gestión de la Seguridad y la Salud en el Trabajo, y el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información, llega a robustecer el Sistema Integrado de Gestión de la entidad, garantizando la calidad en todos sus procesos.

Para conocer los detalles de este reconocimiento, ReactiVAMOS Regiones habló con Lina Cifuentes, Oficial de cumplimiento del Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y de Financiación del Terrorismo – SARLAFT de la entidad.

**ReactiVAMOS Regiones (RR): Sabemos que la entidad trabajó muy intensamente en la certificación del Sistema de Gestión Antisoborno, pero, en detalle, ¿para qué sirve estar certificado bajo esta norma?**

**Lina Cifuentes (LC):** El Sistema de Gestión Antisoborno es un estándar que se relaciona con la ISO 37001, la cual se publicó en 2016 y es la norma internacional diseñada para ayudar a las organizaciones a implantar y mantener medidas específicas que les ayuden a prevenir, detectar y abordar el soborno en toda la organización y sus actividades comerciales.

Esta norma tiene dos enfoques. El primero es el preventivo, en el que, a través de capacitaciones, comunicación de matrices de riesgos y controles de los procesos, se busca mitigar el soborno en la entidad. El segundo enfoque es el reactivo, el cual entra a operar si se materializa la práctica del soborno y, en este caso, el sistema activa un canal de denuncias que funciona con total confidencialidad y permite al colaborador elevar sus quejas.

A partir de la denuncia comienza a correr una investigación que llegará a las instancias de un comité ad hoc, conformado por el oficial de transparencia, el oficial general y el oficial antisoborno, quienes evalúan el impacto de la denuncia y toman las decisiones del caso.

**RR: ¿Cuál es el trabajo puntual que se hizo en la entidad para llegar a la certificación?**

**LC:** Cuando yo llegué a la entidad, hace unos meses, encontré una serie de procedimientos documentados a nivel de desarrollo organizacional enfocados a la norma. Para todo el equipo en ese momento fue fundamental encontrar el apoyo de nuestra gerente, la doctora Lina María Barrera, quien, sin ninguna restricción dio luz verde para continuar avanzando en el proceso.

El trabajo viene desde junio del año pasado, en cabeza del equipo del Sistema Integrado de Gestión y a través del gobierno corporativo. Juntos ya tenían contemplado certificar a la entidad y, con este fin, se empezó a capacitar a los funcionarios y a evaluar los procedimientos.



Lina Cifuentes, Oficial de cumplimiento del Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y de Financiación del Terrorismo – SARLAFT



En febrero de este año recibimos una auditoría externa para evaluar el trabajo del año pasado y saber cómo iba. En esta se hicieron observaciones sobre los temas de confidencialidad y del componente ético, se creó el comité ad hoc y se decidió hacer una serie de capacitaciones antisoborno en las que participaron todos los colaboradores de ENTerritorio.

**RR: ¿En qué beneficia al cliente de ENTerritorio que la entidad esté certificada en este tema?**

**LC:** A todos los clientes les favorece que, no solo en el sector público sino también en el privado, sus aliados tengan buenas prácticas a nivel del Sistema de Administración de Riesgo. Pero ¿por qué ENTerritorio es especial? Porque somos regulados por la Superintendencia Financiera de Colombia y es fundamental que seamos modelo de respeto para nuestras contrapartes y, ante todo, para el Grupo Bicentenario.

**RR: ¿Un cliente puede tomar la decisión de trabajar con la entidad o no basándose en si tiene o no esta certificación?**

**LC:** Sí, pero la verdad es que la entidad sí cuenta con una política clara y muy bien trazada antisoborno e, incluso, dentro de nuestro formulario de conocimiento al cliente hay una parte en donde se invita a nuestros nuevos aliados que puedan no tenerla a que se adhieran a la nuestra. En este momento estamos en una etapa de trabajo de transición para que todas nuestras contrapartes se adhieran.

**RR: Aparte de las auditorías, ¿con qué más tuvo que cumplir la entidad para lograr esta certificación?**

**LC:** El ente certificador nos auditó, validó que todos los procedimientos cumplieran con el estándar. Ahora tendremos el deber de velar porque el sistema cumpla con todos estos requisitos y controles siempre.

Finalmente, es importante destacar que esta certificación le da a la entidad una mayor solvencia para fortalecer la gestión de riesgos que pueden tener impacto en su buen nombre, apalancar la concientización, sensibilización y formación del personal en cuanto al soborno y, así mismo, demostrar confianza y transparencia en las actividades realizadas al interior de ENTerritorio, así como en la relación con sus clientes y con la comunidad.



De izquierda a derecha, Alberto Guevara Valencia, Gerente General CMD Certification, Lina Cifuentes, Oficial de cumplimiento - SARLAFT, Lina María Barrera, Gerente General ENTerritorio, Argemiro Unibio Ávila, Gerente de Grupo de Desarrollo Organizacional.



ENTerritorio es la primera entidad nacional en obtener la Certificación ISO 37001:2016 Sistema de Gestión Antisoborno.





# ENTRE TODOS

# ENTerritorio, una entidad confiable y con altos estándares de calidad

Comenzando el 2022, la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial - ENTerritorio, comunicó uno de los logros más destacables alcanzados bajo la dirección de la gerente general Lina Barrera: su certificación en el Sistema Integrado de Gestión.

La noticia, que representa un gran avance en el propósito de brindar calidad y confiabilidad a sus clientes, se traduce técnicamente en la adopción de las normas ISO 9001, referentes al sistema de gestión de la calidad; ISO 14001, para el sistema de gestión medioambiental; ISO 45001, para el sistema de gestión de la seguridad y la salud en el trabajo, e ISO 27001, para los sistemas de gestión de seguridad de la información.

Argemiro Unibio Ávila, gerente de Grupo de Desarrollo Organizacional, habló con ReactiVAMOS Regiones sobre este importante logro y destacó varios de los beneficios que trae la certificación. Por ejemplo, según explicó, *“la certificación del Sistema de Gestión de la Calidad le da hoy una importante relevancia a la entidad gracias a que, al estar regida por estándares internacionales, proporciona confianza y seguridad en los clientes, quienes buscan a los partners mejor preparados para brindar un servicio”*.

Respecto a la certificación para el Sistema de Gestión Medioambiental, Unibio aseguró que este aval no solo impulsa la conciencia ambiental a nivel interno de la entidad, ayudando en el ahorro de papel, agua o energía eléctrica, sino que aplica también a nivel externo con los clientes y en las obras, en frentes como el manejo de escombros o

aguas y en la mitigación de los diferentes impactos en la naturaleza que se puedan causar.

*“Con respecto al tema de la Salud y Seguridad en el Trabajo, esta certificación también es muy importante en la relación con el cliente pues no solo vela por las buenas prácticas frente a los riesgos laborales de los funcionarios y los colaboradores de ENTerritorio, sino que garantiza a los clientes que la entidad está en plena capacidad de prevenir, mitigar o atender los riesgos de salud y accidentes laborales de trabajadores, visitantes y terceros en el trabajo de campo”*, asegura Argemiro Unibio.

Por otra parte, frente al tema de la gestión de seguridad de la información, ENTerritorio da un paso adelante con esta certificación, al garantizar el manejo adecuado de la información, la seguridad y la memoria histórica en la prestación de sus servicios, como un respaldo de su gestión ante los clientes y ante la sociedad.

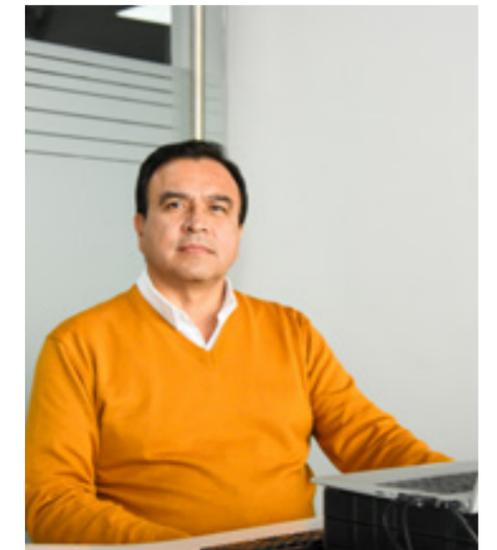
Con el fin de lograr estas cuatro certificaciones, la gerencia de Desarrollo Organizacional de la entidad realizó un importante trabajo previo, que abarcó la consolidación del sistema, la maduración de procesos y el mejoramiento de buenas prácticas y lecciones aprendidas, todo esto con la participación del total de los colaboradores de la entidad y con el liderazgo de la alta dirección.

Ahora bien, la certificación en el Sistema Integrado de Gestión significa también que, al dar cumplimiento cabal a los requisitos que estas normas exigen, la entidad adquiere la capacidad de garantizar la trazabilidad de todas las actividades

relacionadas con cada proceso, y la posibilidad de monitorear y ajustar las operaciones en situaciones normales, óptimas o adversas.

*“Con estos sistemas de gestión ya en operación desde hace seis meses, continuamos mejorando nuestros procesos y fortaleciendo los vínculos de confianza con nuestros clientes, lo que nos permite seguir creciendo como marca y, así mismo, seguir destacándonos como una entidad del Estado alineada con los más rigurosos estándares internacionales”*, aseguró Lina Barrera, gerente general de ENTerritorio.

Gracias a este robusto paquete de certificaciones, ENTerritorio dio un importante paso en su constante empeño hacia la mejora continua y el fortalecimiento institucional que hoy le permite seguir consolidándose en el mercado como una entidad confiable y con una estricta planificación en los procesos para sus clientes.



Argemiro Unibio Ávila, Gerente de Grupo de Desarrollo Organizacional

**La certificación del Sistema de Gestión de la Calidad le da hoy una importante relevancia a la entidad gracias a que, al estar regida por estándares internacionales, proporciona confianza y seguridad en los clientes.**

# ○ NUESTRO BIENESTAR



# Esta no es la clave, es el código del éxito de ENTerritorio

El lugar de trabajo puede llegar a considerarse un segundo hogar, un espacio agradable donde se quiere estar y/o pertenecer, si se logra una armonía organizacional y se proyecta una adecuada imagen corporativa.

En las entidades públicas, esto solo es posible a través de la incorporación de lineamientos, estrategias y herramientas pedagógicas como los Códigos de Integridad que permiten encausar y motivar el actuar diario de los servidores públicos y que tienen como objetivo establecer los valores mínimos que deben tener todos los colaboradores que trabajen con el Estado.

Es por ese motivo que en los últimos 4 años, el Gobierno del presidente Iván Duque Márquez, a través del Departamento Administrativo de la Función Pública, DAFP -que es la entidad encargada de fortalecer la confianza en la administración pública y en sus servidores- ha llevado a cabo una estrategia de alto impacto en todas las entidades del estado en la que se destaca la implementación del Código de Integridad.

Una iniciativa que ha logrado resultados positivos y significativos en un corto periodo de tiempo y que, además, gracias a su esencia pedagógica, ha impactado el corazón y la mente de miles de personas que hoy reconocen y aplican 5 valores fundamentales a nivel general que son: honestidad, respeto, compromiso, diligencia y justicia.

En ese sentido, ENTerritorio no se quedó atrás, pues no solo acogió los 5 valores mencionados y definidos por el DAFP, sino que realizó una encuesta

interna para sumar otros 3 importantes valores que hoy aplican los colaboradores ENT: tolerancia, pertenencia y responsabilidad.

Para ampliar la importancia de este código y entender cómo fue su proceso de construcción y socialización al interior de la entidad, la gerente del Grupo de Gestión de Talento Humano, Cecilia Inés Castro Murgos, concedió una entrevista a ReactiVAMOS Regiones en la que respondió a detalle la importancia de este gran logro nacional.

**ReactiVAMOS Regiones: Cecilia, cuéntenos un poco ¿qué es el Código de Integridad?**

**Cecilia Castro:** Primero que todo, agradezco este espacio que nos han dado para contarle a la ciudadanía en general sobre esta importante iniciativa del Gobierno Nacional, que surgió con el fin de mejorar la imagen institucional de los servidores públicos en Colombia, trabajando integralmente desde el interior de las entidades a través de lineamientos comportamentales y valores institucionales establecidos, que buscan orientar, encaminar y reforzar el buen proceder que todo funcionario público debe aplicar en su día a día, tanto en la entidad, como en su vida personal. Reconociendo que como personas y seres humanos que interactuamos socialmente desde diferentes entornos, debemos ser integrales y transparentes en todo tiempo, generando así mismo un reconocimiento externo en el ciudadano del común que nos observa, produciendo mayor y doble confianza, aprecio y seguridad.

**RR: Sabemos que los Códigos de Integridad son muy importantes para las entidades públicas, pero**

**¿quiénes deben acogerlos y por tanto, ponerlos en práctica?**

**CC:** Estos códigos deben ser acogidos por todas las personas que trabajan al servicio del país desde las entidades de la Rama Ejecutiva del Estado. Esto incluye en términos generales a maestros, políticos, soldados, diplomáticos, servidores de planta, contratistas del Estado, pasantes, entre otros.

**RR: Hablando puntualmente del Código de Integridad de ENTerritorio, nos podría contar ¿cómo fue su proceso de construcción y su implementación al interior de la entidad?**

**CC:** Para tener un contexto debo contar que en el año 2017, el Departamento Administrativo de la Función Pública lanzó el Código de Integridad para todas las instituciones de orden ejecutivo. Este fue creado a través de una encuesta dirigida a aproximadamente 25.000 servidores públicos, los cuales participaron y definieron cinco valores centrales del código.

Ya en el 2018 la Subgerencia Administrativa, a través del Grupo de Gestión de Talento Humano, realizó una encuesta al interior de la entidad en la que participaron todos los colaboradores de ENTerritorio para complementar con tres valores adicionales este código y apropiarlo de acuerdo con la cultura institucional. Los tres valores escogidos fueron: tolerancia, pertenencia y responsabilidad.

**RR: ¿Qué estrategias se han implementado para difundir y dar a conocer el Código de Integridad en ENTerritorio?**

**CC:** En 2018 el Grupo de Gestión de Talento Humano inició la estrategia de socialización con la creación del árbol de la integridad, donde todos los grupos de trabajo intervenían, participaban e interactuaban en su conformación. Así mismo, se hicieron varios concursos y con el apoyo del Grupo de Comunicaciones se elaboraron videos, piezas comunicativas y la producción de un jingle de ENTerritorio, que está basado en los valores de la entidad.

Actualmente se ha logrado difundir ampliamente este código por medio de campañas comunicativas, cursos elearning, charlas, conferencias, obras de teatro, espacios interactivos y jornadas piso a piso



Cecilia Inés Castro Murgos, Gerente del Grupo de Gestión de Talento Humano.

en la entidad, mejorando significativamente la imagen institucional, el sentido de pertenencia y el clima laboral.

Lo anterior sumado a la divulgación estratégica a través de los correos corporativos, redes sociales, la intranet, página web de la entidad, con el fin de involucrar también en el proceso a los ciudadanos del común, para conocer su opinión, percepción y aportes frente al tema, contribuyendo así a la transparencia institucional.

**RR: ¿Se puede relacionar el Código de Integridad con otras iniciativas del Gobierno Nacional?**

**CC:** Evidentemente el Código de Integridad complementa, fortalece y va de la mano con varias iniciativas del Gobierno actual que motivan al servidor público a seguir y mantener unos lineamientos y actuaciones adecuadas, ejemplares y éticas en su proceder dentro y fuera de las instituciones gubernamentales como son: la Ley de Transparencia, la Ley Anticorrupción y la Política de Integridad.

**RR: ¿Qué beneficios ha dejado el Código de Integridad desde su implementación hasta la fecha en ENTerritorio?**

**CC:** Sin duda alguna, el Código de Integridad ha fortalecido significativamente el sentido de pertenencia, la mayoría de quienes trabajan en ENTerritorio disfrutan, aportan y valoran su trabajo; incluso quienes por diferentes motivos se van, mantienen el cariño por la institución a distancia.

Ha aportado a la transparencia en la gestión y por tanto al mejoramiento de la imagen institucional, ya que debido al compromiso individual y corporativo con el Código de Integridad, se logró dejar atrás cualquier señalamiento, gracias a las buenas acciones que se han presentado en términos de transparencia. Ha mejorado la credibilidad externa, todos los proyectos que se han realizado en los últimos años han demostrado que la entidad cumple y está comprometida con Colombia. Los ciudadanos del común han disfrutado de obras bien hechas, terminadas y de calidad que les garantiza una mejor calidad de vida.

Nos ha permitido interiorizar el concepto de servidor público, el Código de Integridad ha inspirado a nuestros colaboradores a trabajar por el desarrollo de las regiones con compromiso y dedicación para brindar el mejor servicio a los ciudadanos.

Ser servidor público implica y requiere un comportamiento especial, un deber-ser particular, una manera específica de actuar bajo el sentido de lo público, personas que con vocación y orgullo trabajamos duro todos los días para servir y ayudar a los colombianos.



# EXPERIENCIA EN ESTRUCTURACIÓN Y DESARROLLO DE PROYECTOS PARA EL AVANCE DE LAS REGIONES

A través de nuestras líneas de negocio apoyamos técnicamente a las entidades públicas y privadas, para hacer realidad proyectos de desarrollo regional que aporten al cierre de brechas históricas de inequidad.

- Estructuración de proyectos
- Gestión de proyectos
- Evaluación de proyectos
- Gerencia de proyectos

Contáctanos para asesorarte y compartirte más información de nuestros servicios:

[gestioncomercial@enterritorio.gov.co](mailto:gestioncomercial@enterritorio.gov.co)

[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)





# #Transformamos Vidas

**enterritorio**  
Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial



ENTerritorio Co



@enterritorioco



ENTerritorio Co



@ENTerritorioCo



@ENTerritorioCo

Calle 26 No 13 - 19, Bogotá D.C., Colombia. Tel: +57 ( 601 ) 915 6282