

# REACTI **VAMOS!**

Regiones

JUNIO 2022 • EDICIÓN #5



Con el programa  
Conexiones Intradomiciliarias,  
y de la mano del Ministerio de  
Vivienda estamos

*Transformando Vidas*

**IVÁN DUQUE MÁRQUEZ**  
Presidente de la República

**JOSÉ MANUEL RESTREPO ABONDANO**  
Ministro de Hacienda

**LINA MARÍA BARRERA RUEDA**  
Gerente General ENTerritorio

**ELKIN JOSÉ BECHARA VELÁSQUEZ**  
Subgerente de Desarrollo de Proyectos

**JULIÁN DAVID RUEDA ACEVEDO**  
Subgerente de Estructuración de Proyectos

**CARLOS ANDRÉS MONTAÑEZ SILVA**  
Subgerente Financiero

**JUAN GUILLERMO ORTIZ JULIAO**  
Subgerente Administrativo

**CAROLINA OTILIA MONTEALEGRE CASTILLO**  
Subgerente de Operaciones

**ANDREA CAROLINA ÁLVAREZ CASADIEGO**  
Jefe de Oficina Asesora Jurídica

**MIREYA LÓPEZ CHAPARRO**  
Asesora de Control Interno

**COMITÉ EDITORIAL**  
Jeison Rodríguez Solano  
Coordinador Editorial

Catalina Sabogal Navas, Gina Salcedo Quintero,  
Andrea Olano Riaño, Paola Méndez,  
Jaime Algarra, Viviana Méndez.  
Equipo Editorial

Carlos Castellanos Sanchez  
Dirección de Arte

Sara Dousdbés Montaña  
Juan Guerrero Garzón  
Video y Fotografía

Neslly Sanabria Ramos  
Sara Briceño Aguilera  
Carlos Castellanos Sanchez  
Diseño y Diagramación



**Aviso legal:**

Derechos de autor y derechos conexos. Año 2022, Número 005, junio 2022. Código ISSN: 744-8894 (En línea). Bogotá, Colombia. Revista Reactivamos Regiones es una publicación editada y publicada por ENTerritorio.

Está prohibida la reproducción total o parcial del material aquí publicado, sin previa autorización de ENTerritorio.

# CONTENIDO



**6**  
Tres años transformando vidas



**8**  
Proyecta ENTerritorio un mecanismo ganador para impulsar el desarrollo de las regiones



**13**  
Elkin Bechara, subgerente de Desarrollo de Proyectos, un apasionado por servir



**16**  
Ya son casi 33 mil beneficiados por Conexiones Intradomiciliarias



**18**  
ENTerritorio: una entidad, cuatro líneas de acción en el ciclo de vida de un proyecto



**25**  
Con la entrada en funcionamiento De integra ERP, avanza la modernización digital de ENTerritorio



**28**  
Un pacto para el desarrollo integral de Colombia



**22**  
Planificación estratégica, una poderosa herramienta de comunicación

## Tres años transformando vidas

Por: Lina María Barrera Rueda  
Gerente General

*Me siento muy orgullosa en estos días por liderar y pertenecer al maravilloso equipo de ENTerritorio. Gracias a la juiciosa labor de todos, ya cumplimos tres años de trabajo con un balance totalmente positivo.*

Desde la creación de nuestra entidad, en 2019, la suma de esfuerzos de todos los que hacemos parte de esta familia, ha dado como gran resultado el convertirnos en verdaderos aliados y amigos de las regiones.

Es emocionante saber que, en cumplimiento de nuestra misión, millones de personas han sido beneficiadas con la estructuración y ejecución de vías, acueductos, alcantarillados, colegios, hospitales y proyectos productivos, entre muchos otros proyectos de inversión que hemos impulsado.

Y es que las cifras no mienten; en 36 meses hemos desarrollado 2.818 proyectos y hoy tenemos 1.243 en pleno desarrollo. Con ellos, hemos llegado a cientos de municipios y a millones de compatriotas que necesitaban de nuestra ayuda.

Como ustedes bien saben, para cumplir nuestro propósito de transformar la vida de los colombianos en las regiones más apartadas, hoy trabajamos de la mano de 28 clientes, entre los que están el Fondo Mundial, la Agencia Nacional de Hidrocarburos, el Invías, la Agencia Nacional de Seguridad Vial, la Uspec, la Aeronáutica Civil, Fonvivienda, el DNP y la ART entre los más importantes.

Es de la mano de ellos que hemos logrado acumular una gran experiencia y, haciendo equipo, hemos logrado encausar de manera organizada y sostenible recursos importantes del fondo de regalías por un valor superior a los \$12 billones.

Gracias al talento humano de esta entidad, venimos desarrollando además 43 proyectos en las fases de estructuración y preinversión en los sectores de infraestructura vial, infraestructura aeroportuaria, agua y saneamiento básico y energías fotovoltaicas, así como para megaproyectos de abastecimiento, equipamientos institucionales, mitigación y prevención de riesgos. Con ellos, impactaremos en total 19 departamentos y 62 municipios, principalmente de categorías 4, 5 y 6, priorizados por los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial- PDET.

Es de anotar también que, gracias a la adecuada estructuración de dichos proyectos, lograremos impactar a una población mayor a 2 millones 600 mil habitantes y generar inversiones superiores a los \$2,21 billones en las regiones. Asimismo, debo destacar que, con capital propio, logramos constituir un patrimonio autónomo por valor de \$43.223 millones de excedentes financieros de



Lina María Barrera Rueda  
Gerente General ENTerritorio

las utilidades que generamos en los años 2018 y 2019. Gracias a esto pusimos en marcha Proyecto ENTerritorio, un instrumento fiduciario que nos permite apoyar el financiamiento de proyectos y brindar capacidad técnica a entidades territoriales que no cuentan con recursos para sus proyectos de estructuración.

Justamente, a través del mecanismo Proyecto ENTerritorio, firmamos recientemente una alianza con la Agencia de Renovación del Territorio-ART para desarrollar estructuraciones por un valor cercano a los \$8.623 millones. Con esa inversión, haremos posibles proyectos de diferente índole para 35 municipios de 7 departamentos del país, cuyos impactos futuros, en etapa de inversión, son cercanos a los \$172.092 millones, 360.000 habitantes

beneficiados y 3.400 empleos generados, entre directos e indirectos.

Finalmente, es importante mencionar que hemos firmado alianzas con socios estratégicos como ISA. Gracias a ello, a través del mecanismo de Obras por Impuestos, podremos ayudar a diagnosticar iniciativas y a estructurar proyectos en municipios PDET ubicados en el área de operación de esta compañía.

Las noticias para la empresa son todas buenas, y el avance en estos tres años enorme, pero la mayor satisfacción de mi parte es haber puesto, junto con nuestro equipo, un granito de arena para aportar en el crecimiento de nuestro país y afianzar así la grandeza de nuestra patria.



un mecanismo ganador para impulsar el desarrollo de las regiones

*“Es importante medir el impacto de la inversión social, lo cual se hace con buena planeación, cumplimiento de objetivos y tomando decisiones sustentadas en nuestras metas. Ese es el objetivo del mecanismo Proyecta ENTerritorio, un instrumento fiduciario con el que estamos contribuyendo a transformar la sociedad y las vidas de las comunidades”.* Con esta declaración hecha por nuestra gerente general, Lina Barrera, se podría definir la misión de esta iniciativa que hoy es una realidad gracias a ENTerritorio.

A través de Proyecta, y con recursos propios, provenientes de excedentes financieros de la Entidad, ENTerritorio está hoy en capacidad de desarrollar proyectos en su etapa de pre inversión, gestionando su viabilidad y articulando al sector privado con el público para lograr la sana financiación de los proyectos en sus etapas de estructuración y ejecución que contribuyan al desarrollo

Con un monto cercano a los \$43.223 millones, provenientes de sus excedentes financieros, ENTerritorio creó un mecanismo fiduciario que ayudará a impulsar y financiar proyectos de alto impacto social para las regiones del país.



de los sectores sociales y económicos más importantes para el país como son: salud, transporte, agua, saneamiento, agricultura y recreación.

Uno de los principales problemas que enfrentan cada cuatro años los gobiernos locales en Colombia es la baja capacidad técnica que tienen sus municipios para estructurar proyectos y, en consecuencia, para viabilizar sus iniciativas de inversión de manera efectiva. Es por eso que, hace un año, bajo el gobierno del presidente Iván Duque y en el marco del renacimiento de ENTerritorio como estructurador de proyectos, nació el mecanismo **Proyecta ENTerritorio**.



*Magnitame aperios aut evel int  
ut atur. Solent volupta que cus.*



Con este mecanismo, la entidad tiene la posibilidad de, por ejemplo, desarrollar estudios y diseños de proyectos de infraestructura para aquellos contribuyentes que quieran hacer uso de sus cargas tributarias bajo el mecanismo de obras por impuestos.

*“Hemos sentido muchas veces que los empresarios van por lados diferentes al de los gobiernos municipales o locales, perdiéndose en su propósito. El aporte de ENTerritorio es justamente gestionar de manera articulada los recursos y optimizar así las inversiones”, asegura Lina Barrera.*

Y es que la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial, que se caracteriza por su calidad técnica en la estructuración de grandes y pequeñas iniciativas, ha demostrado ser el principal aliado de los territorios para la materialización de sus planes de desarrollo. Como caso de éxito, en alianza con la Agencia de Renovación del Territorio-ART, creada en el marco del programa PDET para impulsar el desarrollo de las entidades territoriales

afectadas por el conflicto, ENTerritorio trabaja desde 2019 articulando fuentes públicas y privadas a través de diversas alternativas, para financiar proyectos en sus etapas de pre - inversión.

Según Jairo Andrés Vargas, Gerente Senior de la Subgerencia de Estructuración, *“desde el mes de noviembre de 2019 a la fecha, se han suscrito con la ART 4 convenios o contratos interadministrativos para el desarrollo estimado de 42 proyectos, en los cuales ya se han invertido recursos por \$23.500 millones en estructuraciones, para una inversión futura estimada de \$581.000 millones”.*

Justamente uno de esos convenios, el más reciente, fue suscrito bajo el marco del nuevo mecanismo proyecta para estructurar distintos tipos de iniciativas en municipios PDET, con impacto en una población aproximada de 360 mil habitantes. A diferencia de los de convenios anteriores, para estos proyectos la ART no tendrá que pagar el costo de la estructuración por ser recursos no reembolsables.



# PROYECTA ENTERRITORIO

Nuestro Patrimonio Autónomo destinado a la estructuración de proyectos territoriales que generen impacto socioeconómico y crecimiento en las regiones, está al alcance de entidades nacionales, territoriales y organismos que trabajen en pro del beneficio público.

Contáctanos para asesorarte y compartirte más información de nuestros servicios:

[gestioncomercial@enterritorio.gov.co](mailto:gestioncomercial@enterritorio.gov.co)

[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)

Así mismo, los proyectos que sean presentados por otras entidades y fondos para ser desarrollados a través de esquemas de Asociación Público-Privada (APP), concesiones, obras por impuestos, recursos de cooperación internacional, Presupuesto General de la Nación o del Sistema General de Regalías, entre otros, para ser evaluados para el mecanismo Proyecta ENTerritorio deberán cumplir con los siguientes criterios y requisitos:

- Hacer parte de un Plan de Desarrollo Local.
- Definir el sector al que pertenecerá el proyecto u obra.
- Determinar su ubicación y área de influencia.
- Estipular la inversión estimada que conllevará.
- Tener información previa de los predios donde se va a construir.
- Considerar el impacto a generar en materia de empleo, comunidades presentes en la zona, usuarios beneficiados, entre otros.
- Tener documentado el estado actual del proyecto (certificaciones, estudios desarrollados previamente, etc).
- Especificar si el proyecto aplica dentro del plan plurianual de inversión (no condicional).
- Presentar una alternativa preliminar de financiación con sus fases.

Finalmente, debe considerarse que, de ser aprobado, el proyecto debe avanzar hasta un nivel de factibilidad, ya que esta condición permite la vinculación de alternativas para el financiamiento de las etapas de pre-inversión. De esta manera, municipios con dificultades para desarrollar estas etapas tempranas contarán con un mecanismo que facilitará la vinculación de recursos para la ejecución de proyectos de impacto socioeconómico y crecimiento regional.



## Elkin Bechara, subgerente de Desarrollo de Proyectos, un apasionado por servir

*"Tengo el trabajo soñado porque hago lo que me gusta, trabajo con un equipo muy comprometido y juntos logramos servir a las comunidades más necesitadas del país. Con nuestros proyectos logramos impactar casi al 20% de la población colombiana".*

Con 13 años de carrera profesional, este Ingeniero Civil con especialización en Gobierno y Gerencia de Asuntos Públicos, especialización en Geotecnia Vial y Pavimentos y maestría en Administración de Negocios, hoy se desempeña como Subgerente de Desarrollo de Proyectos de ENTerritorio.

Entre las funciones de su cargo, Elkin Bechara está encargado de la ejecución y control de los proyectos que la entidad desarrolla bajo las líneas de Gerencia, Gestión y Evaluación para lo que debe coordinar las actividades relacionadas con negociaciones, estudios previos, contratación, ejecución y liquidación de los proyectos.

Su trabajo consiste además en prestar servicios de asesoría para los clientes en cualquier etapa del ciclo de cada proyecto y, además, evaluar las propuestas, diseñar y coordinar la ejecución de las estrategias con el fin de fortalecer y mantener las relaciones con los diferentes segmentos del mercado.

En medio de sus múltiples ocupaciones, el ingeniero Bechara le concedió a ReactiVAMOS Regiones un espacio en el que pudimos hablar con él acerca de su labor en la entidad y los proyectos que hoy lidera.

**ReactiVAMOS Regiones: Para usted, ¿cuál es el mayor valor de ENTerritorio?**

**Elkin Bechara:** Evidentemente, el acompañamiento a las regiones, y no sólo como aliados técnicos desde Bogotá para que hagan realidad los proyectos que les permitan avanzar hacia el desarrollo sostenible, sino el acompañamiento físico que hacemos. Cuando tú conoces el proyecto en vivo, lo caminas y lo evalúas en terreno, puedes realmente descubrir las necesidades reales y trabajar de manera más asertiva, y eso es lo que procuramos hacer siempre.

Aquí debo hacer un reconocimiento muy sincero al liderazgo de nuestra Gerente General, la doctora Lina Barrera, quien es la primera que se preocupa por hacer presencia en los municipios y corregimientos a los que llegamos con proyectos de la entidad. Siempre que vamos, ella es la persona más interesada en generar nuevas ideas.

Ella siempre busca que el cliente haga más por el proyecto para que se mejore el servicio a la población, se enfoca en hacer las cosas mejor de las que inicialmente están planteadas y con la plena conciencia de, como dice nuestro propósito superior, transformar las vidas de estas comunidades.



**RR:** Para desarrollar con éxito los proyectos que administra ENTerritorio, ¿cómo funciona la coordinación del trabajo de la entidad con el Gobierno Nacional?

**EB:** Básicamente, nosotros siempre vamos a depender del Plan Nacional de Desarrollo que es el punto de partida de las políticas, las estrategias y las inversiones que el Gobierno Nacional tiene proyectadas. Estas deben articularse con los planes de ordenamiento de cada municipio y cada gobernación, y es ahí en donde entramos nosotros, quienes también debemos estar alineados con esos planes y en congruencia con nuestras líneas de negocio.

**RR:** En este contexto, ¿nos puede hablar de la obra más importante o emblemática en la que hoy trabaja ENTerritorio en articulación con el Gobierno Nacional?

**EB:** Tenemos muchos proyectos en ejecución que suman alrededor de \$5.6 billones en inversiones, y que benefician en promedio a 12 millones de colombianos.

Yo creo que el proyecto más grande que estamos trabajando en este momento es el que adelantamos con la Unidad de Servicios Penitenciarios de Colombia -USPEC, con ellos tenemos en ejecución 148 obras, pero, para destacar, está el Centro Penitenciario del Píamo, en Risaralda, que es un proyecto de 123.249 millones de pesos que se adelanta para albergar a 1600 personas privadas

de la libertad y, aunque hasta ahora estamos comenzando su ejecución, sin duda será un proyecto muy significativo para nosotros.

Sin embargo, entre los más emblemáticos, también tenemos un proyecto con el INVÍAS, que desarrollamos junto con el Ejército Nacional y que impacta a \$1'600.000 habitantes. Cuando el Ejército entra a una zona, esta mejora significativamente en temas de seguridad, y cuando hay vías, estas se convierten en dinamizadoras de otros proyectos, no solo en el tema de infraestructura sino en los sectores agrícolas, de salud, de transporte y de conectividad.

Ahora, con Prosperidad Social también estamos adelantando varios proyectos que mejorarán la vida a 659.000 personas por medio de la construcción de acueductos, vías, puentes y centros de acopio, entre muchos otros.

Adicionalmente, hay un proyecto que me encanta y lo estamos ejecutando con la Agencia Nacional de Seguridad Vial por medio del programa PGO (Pequeñas Grandes Obras). Se trata de intervenciones puntuales para mejorar la seguridad vial en distintos puntos del país, que impactan positivamente a 1.600.000 personas.

Por otro lado, debo comentar sobre el convenio que tenemos para desarrollar proyectos de los

Pactos Territoriales, para los cuales estamos manejando \$2.7 billones, que beneficiarán a 4.400.000 habitantes.

Otro proyecto muy bonito que adelantamos con el Ministerio de Vivienda, y que me llama mucho la atención, es el de Conexiones intradomiciliarias, mediante el cual llegamos con instalaciones sanitarias a familias de muy bajos recursos que no contaban con ellas.

**RR:** Cuando está en trabajo de campo ¿cuál es la reacción de los mandatarios y de las personas que se benefician de las obras entregadas por la entidad?

**EB:** Esto es algo que me encanta de mi trabajo porque, después de desacuerdos y ajustes, a la hora de entregar las obras, las autoridades siempre muestran su reconocimiento al trabajo realizado y las personas de la comunidad agradecen con el corazón porque realmente la mayoría de estos proyectos les cambian la vida.

Yo me siento bendecido porque tengo el trabajo soñado. Aquí en la entidad hago lo que me gusta, trabajo con un equipo muy comprometido y juntos logramos servir a las comunidades más necesitadas del país... dígame qué más puedo pedir.



## APOYAMOS LA REACTIVACIÓN DE LAS REGIONES

Nuestra experiencia y capacidad técnica nos ha llevado a ser el aliado técnico que aporta al desarrollo de las regiones y transforma la vida de millones de colombianos.

Contáctanos para asesorarte y compartirte más información de nuestros servicios:

[gestioncomercial@enterritorio.gov.co](mailto:gestioncomercial@enterritorio.gov.co)

[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)

# Ya son casi 33 mil beneficiados por Conexiones Intradomiciliarias,

el programa que llega a 13 municipios de 7 departamentos para brindar calidad de vida

Además de ciudades modernas y paisajes coloridos, Colombia es un país de tristes contrastes, con regiones apartadas y municipios muy pobres, en donde las personas luchan diariamente para sobrevivir, muchas veces en medio de las incomodidades y sin sus necesidades básicas satisfechas.

A diferencia de todos los que tienen la posibilidad de acceder a un baño como parte de su cotidianidad, para muchos otros colombianos, que habitan en estos territorios apartados, tener una instalación sanitaria es sólo un sueño.

Como ejemplo de ello, en Reactivamos Regiones conocimos las historias de Patricia, Nidia y Carolina, tres madres solteras, amas de casa y cabezas de hogar, a quienes el programa *Conexiones Intradomiciliarias*, ejecutado por ENTerritorio y financiado por el Ministerio de Vivienda, ha beneficiado.

Los relatos de estas mujeres son duros de escuchar. Ellas mismas y sus familias vivían en situaciones muy precarias hasta hace pocos meses, su privacidad y su calidad de vida se veían directamente afectadas pues tenían que hacer sus necesidades fisiológicas en pozos sépticos improvisados, en bolsas plásticas o simplemente en el monte aledaño a sus hogares. “Me sentía muy agobiada porque mis niñas estaban haciendo sus necesidades prácticamente en público”, dice Patricia, quien es madre soltera de cuatro menores de edad.

Además de esto, sus hogares no contaban con una ducha, por lo que se ingeniaron el sistema de colgar bolsas plásticas con agua en los patios de sus casas, abriéndoles orificios para poder asearse.



Con el programa Conexiones Intradomiciliarias, y de la mano del Ministerio de Vivienda estamos

*Transformando Vidas*



Carolina, beneficiaria del programa Conexiones Intradomiciliarias

“Cuando nos bañábamos teníamos que traer el agua de un pozo cercano y hacerlo con ropa porque estábamos expuestos frente los vecinos y a todo el mundo que pasaba por allí”, manifiesta Carolina, quien vive con su esposo, su suegro y sus dos hijas.

Por casos como estos -que increíblemente son muy comunes en Colombia- se creó Conexiones Intradomiciliarias, un programa que llegó para cambiarle la vida a muchas familias que se han visto beneficiadas y que hoy, con una sonrisa, pueden decir que sus vidas mejoraron.

“Cuando salí beneficiada en el programa estaba muy emocionada. Con ese baño tan bonito que nos hicieron nos cambió la vida, ya podemos demorarnos lo suficiente y bañarnos bien y con privacidad”. Mis niñas están muy contentas, por ellas, se la pasarían todo el día allí”, asegura Nidia, quien resalta que esta obra ha sido muy importante para ella y su grupo familiar, y en especial para su papá,

que es una persona mayor con dificultades de movilidad, quien sufría mucho a la hora de necesitar el baño o tener que asearse.

Hasta el momento, son 32.777 personas beneficiadas en 13 municipios de los departamentos de Atlántico, Bolívar, Chocó, Cesar, Magdalena, Sucre y Cundinamarca. Todos ellos han recibido la visita de brigadas de expertos que tienen la misión de mejorar, optimizar o construir desde cero líneas de acueducto internas, lavamanos, duchas y sanitarios en el interior de sus viviendas.

Es así como, lo que muchos hogares tenían como una ilusión lejana se ha convertido en una realidad gracias a este programa, que, gerenciado por ENTerritorio, ha logrado impactar municipios de Campo de la Cruz, Manatí, María la Baja, Atrato, Astrea, Sabanas de San Ángel, Tadó, Carmen de Bolívar, Córdoba, Sampedo, Sincelejo, Sabanalarga y Bogotá D.C.

# ENTerritorio: una entidad, cuatro líneas de acción en el ciclo de vida de un proyecto

Con el propósito de hacer realidad los proyectos de desarrollo regional que se hacen necesarios para cerrar brechas históricas de inequidad y poner en marcha las obras que les permiten a las regiones avanzar hacia su desarrollo, nació la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial, ENTerritorio.

Mediante el trabajo, y en alianza con los entes nacionales y territoriales, la materialización de políticas públicas para generar capacidades técnicas y hacer realidad la construcción de vías, acueductos, obras de alcantarillado, instalaciones educativas y de salud, proyectos productivos y muchas otras obras necesarias para mejorar la calidad de vida de las comunidades.

Para ello, y estructurada como una empresa industrial y comercial del Estado, ENTerritorio se ha convertido en una herramienta fundamental del Gobierno Nacional para la reactivación económica del país. Por ello, y para cumplir con nuestra misión, contamos con una organización especializada que se divide en estas cuatro líneas de negocio que se ofrecen a los clientes:

## Estructuración y evaluación de proyectos

Fue creada para brindar soporte técnico a las entidades públicas y privadas, con el fin de agilizar la viabilidad de la toma de decisiones. Por medio de esta línea de negocio, ENTerritorio pone al servicio toda su experiencia y capacidad de gestión para garantizar la asignación eficiente de recursos para proyectos viables, evitando el desgaste administrativo.

Por medio de la Estructuración y evaluación de proyectos, ENTerritorio brinda a los clientes servicios de asesoría financiera, estructuración financiera de proyectos y estructuración integral de proyectos con el fin de promoverlos, como hacerlos viables y materializables.





## Gerencia de proyectos

Esta línea está diseñada para canalizar recursos de diferentes fuentes y manejarlos con independencia. Contribuye, en el marco de un proyecto, a que las entidades contratantes dirijan sus esfuerzos a la planeación y al diseño de las políticas propias de su función social, trasladando a ENTerritorio la gestión técnica, administrativa, jurídica y financiera de sus programas y proyectos, garantizando su final ejecución y puesta en marcha.

## Gerencia de proyectos con recursos internacionales

Mediante la gran experiencia del equipo en la aplicación de políticas, normas y procedimientos de los organismos multilaterales, y con el apoyo de herramientas informáticas, metodologías, indicadores y procesos ajustados a los requerimientos específicos, ENTerritorio tiene la capacidad de liderar la ejecución de programas o proyectos financiados con recursos de la banca multilateral y otras fuentes externas de crédito, donación y cooperación.

## Gestión de proyectos

A través de esta línea, la entidad tiene la capacidad de liderar un proyecto desde la elaboración de estudios para su ejecución y/o la realización de diagnósticos de prefactibilidad y factibilidad. Este servicio incluye asesorías técnicas de coordinación, control y supervisión, así como la dirección, programación y ejecución de diseños, anteproyectos y proyectos.

Por medio de la política del Sistema Integrado de Gestión, la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial está en capacidad de cumplir con sus clientes, proteger a sus colaboradores, visitantes y partes interesadas, y así mismo garantizar la protección de la confidencialidad, la integridad y la disponibilidad de la información a través del cumplimiento de los requisitos legales, reglamentarios y contractuales que en la materia sean aplicables a cada entidad.



## Planificación estratégica, una poderosa herramienta de comunicación

Por: Ella Vanessa Mendoza Ariza  
Gerente Grupo de Planeación y Gestión de Riesgo

Comprometernos estratégicamente y definir acciones para lograr una correcta gestión en este 2022, fue el fundamento de nuestro primer Encuentro de Planeación Estratégica. Este evento, realizado en el primer semestre, tuvo como principal protagonista la actitud de liderazgo de todos los participantes.

El ejercicio cumplió con la misión de crear un esquema de trabajo en alineación con el Plan Estratégico Institucional 2019-2022, en el que está representado nuestro, el instrumento rector de planificación, y el cual, a su vez, está en consonancia con Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022. Es así como nuestro propósito superior, nuestros principios rectores y pilares estratégicos deben traducirse en acciones coordinadas no solo entre nuestras dependencias, sino también con los lineamientos del Gobierno Nacional.

Precisamente, el objetivo principal de la gerente general, Lina Barrera, es crear un ambiente propicio en el que interactúan diversas fuerzas e intereses sociales, económicos y políticos. De esta manera, construimos una hoja de ruta a partir de distintas miradas, enfoques y opiniones, que nos permita obtener los resultados esperados según los compromisos adquiridos en dicho encuentro. En palabras de la gerente general *"Para construir un país con igualdad debemos trabajar desde las regiones, nuestro*



*"Gracias a la juiciosa labor de todos, ya cumplimos tres años de trabajo con un balance totalmente positivo"* - Lina Barrera, gerente general.

*propósito es acompañar a las entidades del Gobierno Nacional, los gobernadores y alcaldes en la planeación, presentación y desarrollo de proyectos que transformen y mejoren la calidad de vida de todos los colombianos."*

En un país con periodos de gobierno constitucionalmente definidos, garantizar la planeación a largo plazo resulta complejo. La adaptabilidad debe responder a un mundo de cambio constante, donde una estrategia no puede permanecer estática, con ciclos de actividades estructuradas en periodos anuales y desconectados de la ejecución, esto se puede convertir en una brecha cuando el panorama competitivo del país exige resultados.

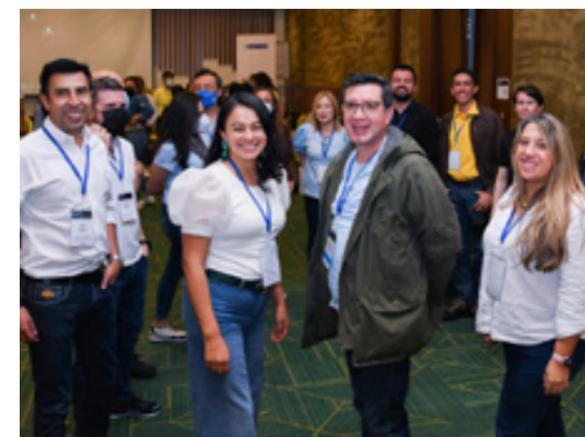
Obtuvimos un gran aprendizaje: la planificación estratégica es una poderosa herramienta de comunicación que nos permitirá potenciar la

manera en cómo lo haremos y pretendemos lograr mediante el trabajo en equipo. El éxito dependerá de la integración de todas las áreas para que la entidad sobresalga positivamente.

Desde la Gerencia de Planeación y Gestión de Riesgo los invitamos a ser parte del proceso y conocer los indicadores que llevamos a cabo para cumplir nuestros compromisos.

Para más información, pueden consultar en la página web de la entidad [www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co) donde encontrarán:

- El plan de Acción Institucional 2022.
- El informe de Gestión, Sostenibilidad y Gobierno Corporativo 2021.
- Análisis del Contexto Interno y Externo de ENTerritorio.



# ¿BUSCAS UN ALIADO PARA EL DESARROLLO DE TU REGIÓN?

En ENTerritorio contamos con la experiencia técnica y social requerida para asistir proyectos de desarrollo regional a lo largo de todo su ciclo; desde su estructuración, hasta su evaluación.

Contáctanos para asesorarte y compartirte más información de nuestros servicios:

[gestioncomercial@enterritorio.gov.co](mailto:gestioncomercial@enterritorio.gov.co)

[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)



## CON LA ENTRADA EN FUNCIONAMIENTO DE INTEGRA ERP, AVANZA LA MODERNIZACIÓN DIGITAL DE ENTERRITORIO

En abril se puso en marcha la nueva plataforma digital de ENTerritorio que, con el nombre de INTEGRA ERP, lleva a un nuevo nivel a la entidad. Gracias a esta nueva herramienta, la Entidad moderniza los procesos internos, lo que se verá reflejado en una mejor atención para los clientes y en una automatización de la información de todas las áreas que beneficiará la gestión de todos los colaboradores.

Según el ingeniero Jairo Amaya, Gerente de Tecnologías de la Información de ENTerritorio, "fueron 23 meses de trabajo ininterrumpidos, gracias a los cuales hoy podemos funcionar como una entidad más moderna y mucho más ágil en sus procesos. Para esto se tomó la decisión de adquirir e implementar uno de los softwares ERP más modernos y completos que existen, el de Microsoft".



**Fueron 23 meses de trabajo ininterrumpidos, gracias a los cuales hoy podemos funcionar como una entidad más moderna y mucho más ágil en sus procesos.**

*“Con esta implementación, hoy la más grande en su categoría en el sector estatal del país, tenemos la posibilidad de impactar a las 5 subgerencias y a las 12 áreas de la entidad, de manera que ahora estarán mejor articuladas las labores financieras, operativas, contractuales y misionales, permitiéndonos ser más eficientes en todos los sentidos”* agregó el ingeniero Amaya.

Por su parte, Carlos Andrés Montañez, Subgerente Financiero de la entidad, aseguró que el nuevo ERP Integra trae muchos beneficios de fondo para la empresa porque cambia la manera en la que se manejará la transaccionalidad, la información y los reportes de las mismas.

*“Integra nos modernizó, trayendo un completo cambio cultural que implica despojarnos de prácticas transaccionales y de operaciones manuales que, aunque funcionaban muy bien, de alguna manera se quedaron obsoletas frente a la evolución tecnológica de todos los ámbitos sociales que hoy nos impactan”,* aseguró Montañez.

Así mismo, agregó el Subgerente Financiero que *“esta modernización de ENTerritorio le garantizará a los clientes mejores estándares de calidad en los procesos, ya que al optimizarse la velocidad de los flujos de trabajo interno, se reducirán los tiempos de gestión y reacción frente a sus requerimientos; de ahora en adelante, ellos tendrán la posibilidad de acceder a la data de su interés en tiempo real y de manera confiable las 24 horas del día y los 7 días de la semana, incluso desde aplicativos móviles”.*

Para Adriana Orozco, Gerente del proyecto de la implementación del ERP, *“es muy importante destacar la colaboración de todos los funcionarios y contratistas que apoyaron nuestra labor, gracias a ello hoy tenemos una entidad mejor interconectada, optimizada en sus procesos y mejor preparada para reaccionar frente a los requerimientos de los clientes. Por ejemplo, un Certificado de Disponibilidad Presupuestal (CDP), documento que se expide para certificar o avalar el presupuesto para llevar a cabo una contratación, que antes se tramitaba a través del formato de solicitud de CDP vía correo electrónico y demoraba en promedio 2 días desde la revisión del ordenador del gasto hasta su emisión, ahora se podrá tramitar a través de flujos de trabajo, siempre podremos saber y llevar el control del punto en el que se encuentra y se podrá emitir de manera mucho más rápida y eficiente”.*

Es así como, con el nuevo ERP, ENTerritorio da un nuevo paso hacia la eficiencia y la eficacia para continuar acompañando a las entidades del Gobierno Nacional, así como a los gobernadores y a los alcaldes, en la planeación, presentación y desarrollo de sus proyectos, transformando y mejorando la calidad de vida de todos los colombianos.

# EXPERIENCIA EN ESTRUCTURACIÓN Y DESARROLLO DE PROYECTOS PARA EL AVANCE DE LAS REGIONES

A través de nuestras líneas de negocio apoyamos técnicamente a las entidades públicas y privadas, para hacer realidad proyectos de desarrollo regional que aporten al cierre de brechas históricas de inequidad.

- Estructuración de proyectos
- Desarrollo de proyectos
- Evaluación de proyectos
- Gerencia de proyectos

Contáctanos para asesorarte y compartirte más información de nuestros servicios:

[gestioncomercial@enterritorio.gov.co](mailto:gestioncomercial@enterritorio.gov.co)

[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)



# Un pacto para el desarrollo integral de Colombia

Creados como un compromiso del Gobierno Nacional para la priorización de obras con alto impacto social, los Pactos Territoriales mejorarán las condiciones de vida de 16 millones de personas en 455 municipios de los departamentos de Santander, Sucre, Casanare, Cundinamarca, Bolívar, Atlántico, Cesar, La Guajira, Meta, Arauca, Boyacá, Magdalena y Antioquia.

Desde su creación en 2016, la iniciativa Fondo Regional para los Contratos Plan, hoy Fondo Regional para Pactos Territoriales, ha tenido como fin primordial convertirse en un instrumento articulador de políticas, planes y programas orientados a la gestión técnica y financiera de proyectos de impacto regional con el fin de trabajar por la superación de la pobreza, el fortalecimiento institucional de las autoridades locales y el desarrollo socioeconómico de las comunidades.

Los Pactos Territoriales son, en esencia, acuerdos marco de voluntades para la promoción de políticas y proyectos de inversión que se llevan a cabo a través de fuentes de financiación provenientes de entidades públicas del orden nacional y/o territorial, del sector privado y/o de la cooperación internacional, a fin de promover el desarrollo de los territorios.

Soportado con estos recursos de diferentes fuentes de financiación, el Fondo ha sido sustentado a través de un documento Conpes que respalda la reactivación regional en los sectores de salud, educación, agua, infraestructura agropecuaria, energía y vías, cuyo efecto inmediato se ha medido con la generación de cerca de 117 mil empleos directos e indirectos en toda la geografía nacional.



**“Nos hemos trazado una hoja de ruta entre diferentes entidades, con el fin de suscribir contratos por un valor de \$1.5 billones que se invertirán en 64 proyectos.”**  
Lina Barrera gerente general

Recientemente, Lina Barrera, gerente general de ENTerritorio, entidad encargada de estructurar proyectos articulando los sectores público y privado y aliada estratégica del Fondo Regional para Pactos Territoriales, presentó el balance de cierre del 2021 y el plan de trabajo 2022 de esta iniciativa, destacando el avance inicial de 46 contratos específicos, firmados y pertenecientes al CONPES 4037.

“En articulación con el DNP, hemos trazado una hoja de ruta entre diferentes entidades, con el fin de suscribir contratos por un valor de \$1.5 billones que se invertirán en 64 proyectos”, destacó la gerente de ENTerritorio.

Un capítulo especial de este balance está dedicado al denominado Pacto Territorial Bolívar, en el cual se han presentado 11 proyectos en el marco del Conpes 4037, por un valor de \$398.840 millones. De estos 11, se han suscrito 8 contratos específicos con los entes territoriales que representarán inversiones por \$381.191 millones.

En total, la iniciativa cuenta con 9 pactos que se dividen en 142 proyectos de infraestructura y que a su vez impactan sectores como vivienda, educación, salud y medio ambiente. Hacia el futuro próximo, se espera invertir alrededor de \$2.7 billones a través de los pactos regionales, departamentales y funcionales, todo pensando prioritariamente en la obras necesarias para mejorar la calidad de vida de los pobladores de muchos municipios atrasados o abandonados históricamente.



Transformamos Vidas

 @ENTerritorio

 @enterritorioco

 @ENTerritorioCo

 @ENTerritorioCo

 @ENTerritorioCo

Calle 26 No 13 - 19, Bogotá D.C., Colombia.  
[www.enterritorio.gov.co](http://www.enterritorio.gov.co)

  
Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial