

REACTI **VAMOS!**

Regiones

AGOSTO 2020

48

CONTRATOS
DE OBRAS DE
INFRAESTRUCTURA
REACTIVADOS

ENTERRITORIO, MARCA DE EXCELENCIA
Y TRANSFORMACIÓN DE VIDAS

TRABAJAR EN EQUIPO
POR EL PROGRESO
DE COLOMBIA

ESTAMOS EN EL CORAZÓN DE LOS
TERRITORIOS CON EL DESARROLLO
DE PROYECTOS Y ESTRUCTURACIONES

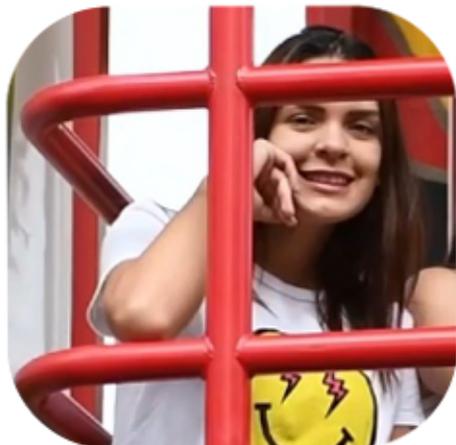
Angelina Giraldo
Programa de Conexiones
Intradomiciliarias

www.enterritorio.gov.co

enterritorio

Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial

*Teleférico del Portal
Fin del Mundo.
Mocoa, Putumayo*



*Cancha sintética
sector de Arrayanes.
Manizales, Caldas*



*Cedulación de personas
transgénero, del proyecto para
la ampliación de la respuesta
nacional al VIH.
Bogotá D.C. y Cali, Valle
del Cauca*

*Somos el aliado
que transforma*

enterr

Empresa Nacional de Energía Eléctrica





*Acueducto interveredal.
Totoró, Cauca*



*ado técnico
orma vidas*
itorio

Promotora del Desarrollo Territorial



*Obras de Mantenimiento
a la infraestructura física
en el Centro de Reclusión
de Mujeres.
Manizales, Caldas*

EDICIÓN No 1

Periodicidad: semestral

Junta Directiva, Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial, ENTerritorio

Amparo García Montaña
Presidenta Junta Directiva

**Representantes del
Presidente de la República
(Decreto 1397 de 2019)**

Manuel Felipe Gutiérrez Torres
Presidente de la Agencia
Nacional de Infraestructura

José Luis Acero Vergel
Vice Ministro de Agua
y Saneamiento Básico

Fernando Jiménez Rodríguez
Director de la Unidad de Gestión
Pensional y Parafiscales (UGPP)

**Miembros Independientes
(Resolución DNP 2206 de 2019)**

Adolfo Meisel Roca
Rector de la Universidad del Norte

Martha Pinto de Hart
Consultora en Temas
Económicos y Sociales

César Vallejo Mejía
Rector de la Universidad de Ibagué

Iván Duque Márquez
Presidente de la República

Alberto Carrasquilla Barrera
Ministro de Hacienda

Luis Alberto Rodríguez
Director Departamento
Nacional de Planeación

María Elia Abuchaibe Cortés
Gerente General ENTerritorio

Alberto Rodríguez Ortiz
Subgerente de
Desarrollo de Proyectos

Julián David Rueda Acevedo
Subgerente de Estructuración
de Proyectos

Carlos Eduardo Umaña Lizarazo
Subgerente Administrativo

Bellaniris Ávila Bermúdez
Subgerente de Operaciones

Ricardo Oviedo León
Subgerente Financiero

Mireya López Chaparro
Asesora de Control Interno

Lía Bautista Murcia
Jefe de la Oficina Asesora Jurídica

Carlos Andrés Montañez
Gerente Comercial

Jairo Armando Amaya Rodríguez
Gerente Grupo de Tecnologías
de la Información

Catalina Barrios Cárdenas
Oficial de Cumplimiento SARLAFT

Anny Sofía Álvarez Mendoza
Gerente Planeación
y Gestión de Riesgos



Comité Editorial

María Elia Abuchaibe Cortés
Gerente General

María Alexandra Uscátegui
Directora Editorial

César Serrano Rueda
Editor de Contenidos

Archivo ENTerritorio
Fotografía

**Gina María Salcedo Quintero,
Ana Carolina Tapias Cañón**
Equipo Editorial

**Cristian Darío Suárez Garzón,
Sara Melissa Briceño Aguilera**
Diseño y Diagramación

Iván Felipe Rocha Buitrago
Producción Multimedia

CONTENIDO

Lo hacemos viable Con la Estructuración de Proyectos estamos construyendo las bases estratégicas para el desarrollo de las regiones del país	8
Lo hacemos posible Desarrollo de Proyectos: la apuesta de ENTerritorio para la reactivación de la economía	12
Portafolio ENT ENTerritorio: marca de excelencia y transformación de vidas	16
Estamos en el corazón de los territorios con el Desarrollo de Proyectos y Estructuraciones	20
Transformamos Vidas Trabajar en equipo por el progreso de Colombia	22
Nuestro invitado especial Luis Alberto Rodríguez, Director del Departamento Nacional de Planeación	24
Nuestra Gente 39 años de entrega, disciplina y honestidad Abrazando la vida sin limitaciones	28
Talento ENT ENTerritorio impulsamos el talento para el bienestar	32
Así nos ven	34
Columna ENT La CCI celebra la nueva versión del Manual de Contratación de ENTerritorio	35
Entre Todos La CO Creación como estrategia para potencializar lo que nos gusta hacer	38

LA CONFIANZA EN LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA SE GENERARÁ CON ACCIONES CONCRETAS

Nuestra nueva realidad nos exige pensar en nuevas iniciativas y acciones concretas. Con esa premisa, desde ENTerritorio, emprendimos la tarea de reiniciar obras con todas las garantías y los controles de bioseguridad, contribuyendo así a la recuperación económica y la generación de empleo.

Según la última Gran Encuesta Integrada de Hogares del mes de mayo, realizada por el Departamento Nacional de Estadísticas, DANE, el desempleo aumentó en 10,9 puntos porcentuales frente al mismo mes del año pasado, llegando a una alarmante tasa nacional del 21,4%.

Las cifras son claras y su tendencia futura dependerá, en gran parte, de los esfuerzos que hagamos desde cada empresa o entidad del Estado, para generar más puestos de trabajo a través de sinergias enfocadas en la reactivación económica regional.

En ese sentido, la estrategia “**ReactiVAMOS Regiones**”, de ENTerritorio, fue creada para sumar y orientar esfuerzos -tanto con las entidades del orden nacional como con las del orden territorial-, que permitan materializar proyectos que mejoren la calidad de vida en los territorios y a la vez, aporten a la reactivación económica. Este trabajo lo tenemos enmarcado en tres ejes:

1. **Reactivación de obras**
2. **Estructuración de proyectos**
3. **Ejecuciones eficientes**

Nuestra intención, más que nunca, es poner al servicio del país nuestro Propósito Superior: ser el aliado técnico que transforma vidas en los territorios. En ENTerritorio estamos convencidos de que, a través de procesos de integración y trabajo en equipo, podemos alcanzar un mejor futuro para todos.



María Elia Abuchaibe Cortés
Gerente General ENTerritorio

*Nos caracteriza el compromiso,
experticia y transparencia.
Trabajando en equipo hacemos
que las cosas pasen.*

LO HACEMOS 
VIABLE

Con la Estructuración de Proyectos estamos construyendo las bases estratégicas para el desarrollo de las regiones del país

Uno de los motores que más impulso le puede dar a la reactivación económica en el país, es la inversión de recursos públicos en proyectos de infraestructura. La clave: una buena estructuración. Por eso conversamos con Julián Rueda Acevedo, subgerente de Estructuración de ENTerritorio, para conocer cómo avanza esta importante línea de negocio de la Entidad.

¿Por qué es tan importante la Estructuración de Proyectos y cómo le aporta este componente al desarrollo de un municipio o un departamento?

El proceso de Estructuración es la etapa fundamental para el desarrollo de un proyecto de inversión. En dicha etapa, no solo se desarrollan los estudios y diseños requeridos para la implementación de dichos proyectos, sino que también se estudian las particularidades asociadas a los aspectos técnicos, jurídicos, financieros, sociales, ambientales y prediales; permitiendo reducir la incertidumbre asociada a los costos de las obras, y los tiempos de implementación.

Hablemos sobre los pasos o las etapas de la Estructuración. Técnicamente, ¿cómo se lleva a cabo la estructuración de un proyecto desde su punto cero, hasta la etapa final?

Se puede afirmar que un proceso de estructuración está asociado al ciclo de maduración de un proyecto. Es un camino escalonado que a medida que se va recorriendo, reduce la incertidumbre y percepción de riesgos que se tienen sobre un proyecto.

En ENTerritorio el proceso de estructuración está compuesto por un ciclo definido en cuatro etapas o fases de análisis clasificados de la siguiente manera: 1) perfilamiento, 2) prefactibilidad, 3) factibilidad, 4) estudios a detalle. Luego de desarrollar cada una de estas fases el proyecto contará con estudios finales en todas las especialidades, así como con un presupuesto definitivo de inversión.



¿Cómo ha sido la estrategia y plan de acción de ENTerritorio para acercarse a los mandatarios locales para que conozcan y puedan contar con la asesoría de la Entidad para la estructuración de sus proyectos?



Julián David Rueda Acevedo
Subgerente de Estructuración de Proyectos

ENTerritorio lanzó el Plan Génesis con el objetivo de apoyar a gobernadores y alcaldes electos en la estructuración de proyectos necesarios en las regiones, para avanzar hacia su crecimiento económico con legalidad y equidad.

El Plan busca que, desde el primer día de su administración, los mandatarios puedan avanzar en la estructuración integral de proyectos consignados en sus programas de gobierno, lo cual es un paso fundamental para conseguir su financiación y posterior ejecución con solidez técnica, transparencia y eficiencia.

El Plan contempla un tiempo de ejecución de dos años y persigue la meta de poner en marcha la estructuración de 210 proyectos en municipios de categorías 4, 5 y 6, de los cuales 170 municipios cuentan con Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET).

¿Cuáles son los desafíos que enfrentan las regiones, en materia de ejecución de proyectos, en esta nueva realidad producto de la pandemia derivada del Covid 19?

Es fundamental lograr superar las barreras de comunicación entre los diferentes actores territoriales y nacionales con el fin de movilizar inversiones, priorizar intervenciones y avanzar en la ejecución presupuestal de los proyectos ante esta situación de pandemia mundial, que obliga al país y a los territorios en general, a reestructurar sus prioridades de inversión con el fin de reactivar el desarrollo económico y social de las regiones; en donde la etapa de planeación y estructuración, es fundamental para dirigir los recursos de manera acertada y efectiva a los sectores que sean claves para impulsar la economía afectada por esta difícil situación.



Finalmente, ¿cómo está relacionada la Estructuración de Proyectos con el Propósito Superior de la Entidad que es ‘transformar vidas’?

En las etapas de estructuración se identifican problemas y se despejan dudas relacionadas con la pertinencia de los proyectos en los territorios, la identificación del mejor mecanismo de ejecución, el servicio otorgado a la ciudadanía, el diseño responsable, así como los impactos de tipo económico, social y ambiental generados por el proyecto. Estos elementos, bien ejecutados, garantizan que los proyectos tengan una incidencia positiva, transformando y mejorando la vida de las personas. Desde la Estructuración de Proyectos, cumplimos con nuestro Propósito Superior, porque en ENTerritorio, ***¡transformamos vidas!***

La Subgerencia de Estructuración se ha venido consolidando como una línea de negocio en la cual se están estructurando proyectos por un monto superior a los \$30.000 millones.

Los principales proyectos que estamos desarrollando se resumen en:

Vía Tarazá (Antioquia) – San José de Uré (Córdoba)
Longitud: 32,5 kilómetros

Vía Supía (Caldas) – Caramanta (Antioquia)
Longitud: 22 kilómetros

Vía Santa Lucía - Los Mangos – Arizona
Puerto Caicedo, Putumayo

Vía Central Líbano - La Unión
Peneya, Caquetá

6 aeródromos regionales en Necoclí, Antioquia; Bahía Solano, Chocó; Firavitoba y Sogamoso, Boyacá; Miraflores, Guaviare; Barbosa, Santander e Inírida, Guainía y una terminal aérea tipo.

20.000 soluciones fotovoltaicas individuales en más de 40 municipios de 9 departamentos.

Soluciones de abastecimiento de agua y saneamiento básico, en los Montes de María, Bolívar; el piedemonte caqueteño y la región del Caguán en Caquetá.

Estructuración de proyectos de inversión e iniciativas de desarrollo territorial en los departamentos de Cesar, Sucre y Córdoba.

Por: César Serrano Rueda.

LO HACEMOS ✓
POSIBLE

Desarrollo de Proyectos: Uno de los pilares de ENTerritorio para la reactivación de la economía

En entrevista con Alberto Rodríguez, subgerente de Desarrollo de Proyectos, conocimos algunos de los principales logros de ENTerritorio en cuanto a la ejecución de proyectos que transforman vidas en las regiones del país, y las prioridades actuales para seguir generando progreso en los departamentos y municipios.



“El sector de la construcción es motor fundamental para el desarrollo económico nacional.”

1. ¿Cómo se ha fortalecido la Subgerencia de Desarrollo de Proyectos durante los últimos meses?

Una de las principales actividades fue la regularización de los proyectos que presentaban problemas en su desarrollo y atrasos considerables en su ejecución, para lo cual implementamos una metodología orientada a garantizar una microgerencia con equipos de trabajo multidisciplinarios.

Creamos una estructura organizacional multifacética enfocada en el control integral de los proyectos. Así mismo, desarrollamos una metodología de gestión y gerenciamiento en función de las necesidades propias de ENTerritorio y adelantamos el análisis y la reconstrucción de nuestra herramienta tecnológica de gestión integral de proyectos. Todo esto lo fortalecimos con la implementación de buenas prácticas y la integración efectiva con las áreas funcionales de la Entidad.

2. Para la Subgerencia de Desarrollo Proyectos es esencial la articulación y el fortalecimiento de las relaciones con los clientes y aliados estratégicos. ¿Qué acciones o iniciativas se han impulsado para este fin?

Estamos trabajando en la implementación de las mejores prácticas orientadas a garantizar la satisfacción total de nuestros clientes, a través de mejoras internas en materia de control y seguimiento que buscan lograr altos estándares de calidad. Esto implicará un cambio estructural, ya que incorporaremos nuevos mecanismos y herramientas que faciliten un acercamiento permanente con nuestros clientes y demás interesados, para obtener una retroalimentación oportuna de cara a la ejecución contractual que desarrollamos.

3. Durante la coyuntura que está viviendo el país por causa del COVID-19, algunas de las prioridades del Gobierno han cambiado para atender las necesidades actuales ¿Cómo se ha adaptado la Subgerencia a esta nueva realidad?

El sector de la construcción es motor fundamental para el desarrollo económico nacional. Por eso, uno de los principales retos, tanto de ENTerritorio como de todas las entidades ejecutoras del Gobierno, es garantizar la reactivación de las diferentes obras de infraestructura a nivel nacional.

Particularmente, desde la Subgerencia, seguimos los lineamientos establecidos por la Entidad para el reinicio de obras. En este sentido, hacemos un acompañamiento a los contratistas e interventores y un análisis particular de cada proyecto, con el fin de establecer el plan de choque más adecuado que permita adaptarlo a las condiciones actuales, buscando siempre la protección de los trabajadores y la implementación de medidas de bioseguridad al interior de las obras.

“Estamos desarrollando planes de reactivación enfocados a mitigar las consecuencias actuales de la pandemia, teniendo como estrategia principal la generación de empleo y la satisfacción de las necesidades de los departamentos y municipios”.

4. ¿Cuál es el rol de la Subgerencia de Desarrollo de Proyectos de ENTerritorio en la reactivación de la economía en las diferentes regiones del país?

Tenemos un rol importante en el liderazgo del proceso de reinicio de los proyectos incluidos en nuestro portafolio. Para eso estamos desarrollando planes de reactivación enfocados en mitigar las consecuencias actuales de la pandemia, teniendo como estrategia principal la generación de empleo a través de nuestros contratistas y la satisfacción de necesidades de los departamentos y municipios en materia de infraestructura.



5. ¿Qué proyectos se ejecutarán con el fin de reactivar la economía del país?

La Subgerencia de Desarrollo de Proyectos cuenta con un gran portafolio de proyectos en ejecución, distribuidos en diferentes sectores como vivienda, transporte, seguridad, educación, aguas y saneamiento básico, los cuales se desarrollan con organizaciones y entidades nacionales e internacionales.



Por: Ana Carolina Tapias Cañón.



Alberto Rodríguez Ortiz
Subgerente de Desarrollo de Proyectos

Entre estos se destacan algunos como la implementación del programa de Conexiones Intradomiciliarias con el Ministerio de Vivienda, con el que transformaremos las vidas de miles de familias vulnerables en todo el territorio nacional; el programa Pequeñas Grandes Obras con la Agencia Nacional de Seguridad Vial, que busca prevenir la accidentalidad vial en corredores urbanos y rurales del país; y el convenio con el Fondo Mundial de lucha contra el SIDA, con quienes estamos trabajando para ampliar la respuesta nacional frente al VIH.

PORTA
FOLIO **ent**

ENTERRITORIO: MARCA DE EXCELENCIA Y TRANSFORMACIÓN DE VIDAS

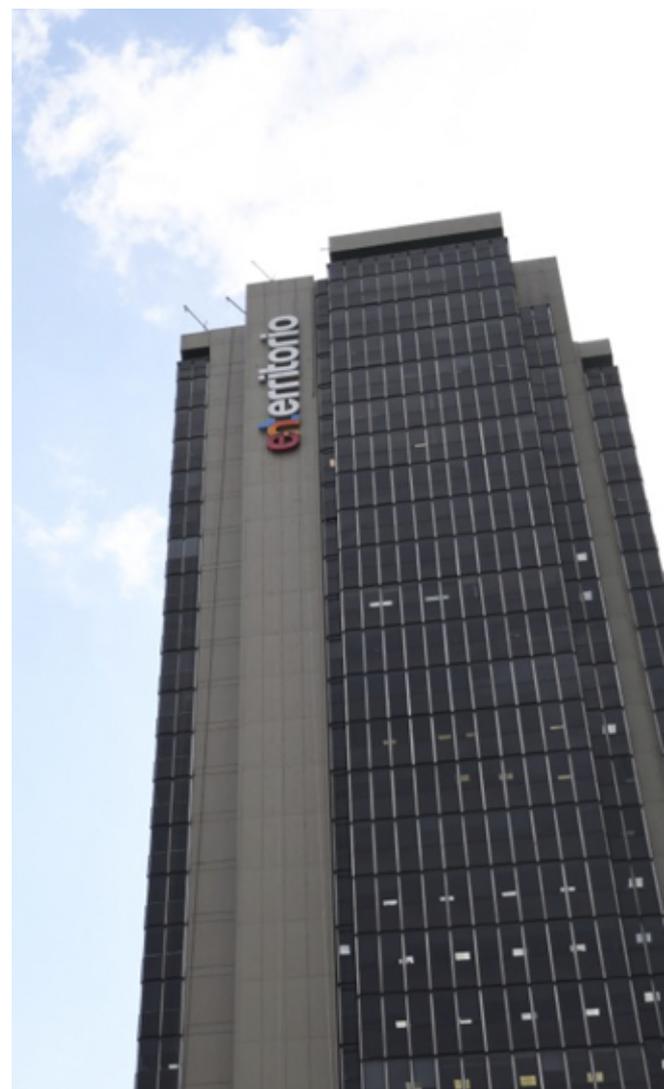
por:

Carlos Andrés Montañez, Gerente Comercial

Más allá de ser una empresa industrial y comercial del Estado, de carácter financiero, ENTerritorio es un agente generador de valor en la transformación de vidas de las comunidades a través de los servicios que presta.

El portafolio de servicios de la Entidad está diseñado para ofrecer soluciones decisivas que aportan a la generación de valor y a transformar un proyecto en realidad, convirtiéndose en el aliado para clientes de todos los ámbitos (nacional, departamental o municipal), brindando alternativas diversas que pueden ajustarse a los requerimientos presentados ante la Entidad, que van desde la formulación y estructuración de proyectos, pasando por la ejecución y llegando hasta la interventoría o supervisión.

Adicionalmente, ENTerritorio cuenta con un sello de calidad único basado en la transparencia, la modernización de procesos, el fortalecimiento institucional y especialmente, en un equipo de trabajo idóneo, con formación y experiencia profesional, comprometido, orientado a la generación de valor y, sobre todo, con alto grado de sensibilidad y conciencia ante las necesidades del país y sus regiones.





Celebración día del Servidor Público 2019

Estos elementos permiten que ENTerritorio se constituya en una marca sólida de calidad y excelencia, convirtiéndose en el aliado técnico que transforma vidas a lo largo del territorio nacional. La Entidad le aporta al desarrollo regional a través del trabajo que realiza en diferentes sectores, como el de energía, agua y saneamiento básico, vías e infraestructura. También desarrolla programas de prevención y promoción en salud (VIH/Tuberculosis/Malaria), evaluación de proyectos y el acompañamiento a iniciativas de emprendimiento empresarial.

Para el logro de estos objetivos ENTerritorio cuenta con 4 líneas de negocios, estratégicamente diseñadas para ofrecer soluciones contundentes y efectivas para los clientes: Estructuración de Proyectos, Gerencia de Proyectos, Gestión de Proyectos y Evaluación de Proyectos.

Partiendo de la Estructuración como foco estratégico, entendiéndola como un bien público esencial para el desarrollo de las regiones y ofreciendo como servicio complementario el acompañamiento técnico y transferencia de conocimiento, la Entidad brinda un servicio integral y de valor que le permite a los mandatarios regionales alcanzar victorias tempranas, a través de la materialización de proyectos de alto impacto y, principalmente, con el aporte de beneficios a los habitantes, como por ejemplo la generación de empleo, mejoramiento de la calidad de vida y el impulso a la economía.



Carlos Andrés Montañez
Gerente Comercial



Nuestro sello y valor agregado va más allá de la calidad: es la excelencia en el desarrollo de nuestros compromisos lo que nos permite transformar vidas en las regiones.

**Estamos en el corazn
con el Desarrollo de Proy**

Subgerencia de Desarrollo de Proyectos



on de los territorios yectos y estructuraciones

Subgerencia de Estructuración de Proyectos





Transformamos
Vidas



Trabajar en equipo por el progreso de Colombia

Transformar la vida de millones de colombianos se ha convertido en el gran propósito de nuestra Entidad. Por eso, en ENTerritorio trabajamos diariamente de la mano con los entes nacionales y territoriales, brindándoles acompañamiento técnico y las herramientas necesarias para que materialicen sus políticas públicas en proyectos que generen progreso, equidad y le apuesten a un mejor futuro.

Muestra de lo anterior, es el trabajo conjunto que adelantamos con la Gobernación de Nariño para la implementación de 1.800 soluciones fotovoltaicas mediante paneles solares, un proyecto que se encuentra en etapa de estructuración y permitirá llevar el servicio de energía eléctrica, a viviendas rurales en los municipios que están dentro de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial -PDET- del departamento.

“El valor agregado de trabajar con esta Entidad, es que cuenta con la experiencia en la estructuración y formulación de proyectos energéticos”

“Aparte de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, con este proyecto se generarían empleos directos e indirectos, impactando la reactivación económica mientras le apostamos a energías limpias que permitan reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y hacer frente al calentamiento global”, indicó Johanna Andrea Morillo Guevara, subsecretaria de Minas y Energía de la gobernación de Nariño.

Proyectos como estos son los que nos impulsan a seguir generando oportunidades de desarrollo, promover la transparencia y afianzar la confianza que nuestros clientes y aliados estratégicos han depositado en nosotros.



Johanna Andrea Morillo Guevara
Subsecretaria de Minas y Energía
Gobernación de Nariño



“El valor agregado de trabajar con esta Entidad, es que cuenta con la experiencia en la estructuración y formulación de proyectos energéticos... además del acompañamiento que otorgan en todo el proceso de viabilización de los proyectos para que estos sean una realidad”, afirma Johanna, quien define nuestro trabajo como “progreso territorial”, algo que seguiremos promoviendo con el compromiso, la responsabilidad y entrega de todo nuestro equipo ENT.

Por: *Gina María Salcedo Quintero.*

NUESTRO INVITADO
ESPECIAL 

Legalidad, emprendimiento y equidad por el desarrollo territorial

Luis Alberto Rodríguez

Director del Departamento Nacional de Planeación

Uno de los hitos más innovadores del Plan Nacional de Desarrollo, **“Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”**, es su enfoque territorial, sustentado a través del **“Pacto por la Descentralización”**. El gran objetivo es conectar territorios, gobiernos y poblaciones en torno al aprovechamiento de las potencialidades territoriales como motor de crecimiento y equidad para todas las regiones del país.

El **“Pacto por la Equidad”** plantea una nueva visión de desarrollo territorial, que demanda la convergencia de actores del orden nacional, departamental y municipal para el diseño de políticas y la gestión de inversiones que potencien cada región desde el reconocimiento de sus características particulares, su vocación y su funcionalidad. Para ello, el **“Pacto por la Descentralización”** incluye pactos regionales que planean la hoja de ruta del desarrollo territorial.

En el marco de estos compromisos con los colombianos, el 7 de febrero de 2020, el Gobierno Nacional, los gobernadores de Córdoba y Sucre, y los alcaldes de San Antero, Santa Cruz de Lorica, San Bernardo del Viento y Moñitos, pertenecientes al departamento de Córdoba; junto con Coveñas, Tolú Viejo, San Onofre y Santiago de Tolú, ubicados en el departamento de Sucre, materializaron esa visión territorial del Plan Nacional de Desarrollo, mediante la suscripción del Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo.

Y, ¿qué es un pacto territorial? De acuerdo con el artículo 250 de la Ley 1955 de 2019, “Por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022: Pacto por Colombia, pacto por la equidad”, un pacto territorial es una conciliación de voluntades que busca articular políticas, planes y programas orientados al direccionamiento técnico y financiero de proyectos de impacto regional y subregional, en reconocimiento de las necesidades y potencialidades de los territorios, y a fin de promover tanto el desarrollo socioeconómico de las regiones como la superación de la pobreza en sus comunidades.

Luis Alberto Rodríguez

Director del Departamento Nacional de Planeación



En este sentido, el Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo plantea como su eje fundamental articular políticas, planes y programas que fortalezcan el desarrollo económico, social y ambiental de la región, para que el Golfo se consolide como un destino turístico de primer nivel en Colombia.



**Firma Pacto Territorial
Golfo de Morrosquillo**

Tres líneas temáticas orientan la histórica inversión de este Pacto: primera, fortalecimiento y ordenamiento institucional; segunda, infraestructura para la disminución de las necesidades básicas insatisfechas; y tercera, infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible; las cuales mediante siete líneas estratégicas enmarcan los proyectos que orientan el cumplimiento de su propósito: infraestructura de servicios públicos, infraestructura de transporte, infraestructura turística, educación, conectividad digital, gestión del riesgo y turismo sostenible.

A través del Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo se materializan, entonces, los pactos por la legalidad, el emprendimiento y la equidad, en una zona donde están dos de los departamentos con mayores tasas de pobreza monetaria, y varios de los municipios con los más altos índices de pobreza multidimensional del país. A su vez, se brindan soluciones al problema de necesidades básicas, por años insatisfechas; además, se garantiza que la región cuente con la infraestructura necesaria para aprovechar todas las bendiciones geográficas y naturales del Golfo, que sin duda podrán catapultarlo como uno de los escenarios turísticos más maravillosos del mundo.

El Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo es, sin lugar a dudas, un gran logro para todos, para el Gobierno nacional, pero, sobre todo, para los colombianos. La buena noticia para el país y para nuestras regiones, es que no es el único. El 26 de junio de 2019, se suscribió el primer pacto territorial en el marco del Plan Nacional de Desarrollo, el Pacto Bicentenario, y desde entonces, en el Departamento Nacional de Planeación hemos venido trabajando en su implementación, mediante la articulación entre la Nación y los territorios para la construcción del Plan Estratégico de Inversiones, a partir del cual se trazará la hoja de ruta para desarrollar los proyectos priorizados en este Pacto.



Proyectos con el Fondo de Pactos Territoriales,
Golfo de Morrosquillo

Además, para el corto plazo, se ha previsto la suscripción de pactos con Casanare, Cesar, Corredor Costero del Atlántico y el Pacto por el Río Bogotá; mientras que, para el mediano plazo, se espera consolidar la suscripción de otros pactos definidos en el Plan Nacional de Desarrollo, como los de Cauca, La Guajira, Chocó y San Andrés y Providencia; incluidos los Pactos Regionales como el del Pacífico.

Es evidente, entonces, la gran trascendencia de los pactos territoriales para el desarrollo del país, de cuya implementación se pueden destacar tres grandes beneficios: conforman un detonante de reactivación económica, generan empleo y ofrecen una ruta para el mejoramiento de la calidad de vida.

En materia de reactivación económica, los pactos juegan un papel estratégico, por su condición de instrumento de articulación entre la Nación y los territorios y de coordinación de las capacidades para planear, gestionar y financiar, que hace posible la concreción de inversiones estratégicas de alto impacto social y económico. Además, dinamizan los sectores económicos de las regiones, atendiendo las potencialidades particulares de cada una de ellas.

No obstante, la reactivación no se limita a ciertas regiones, sino que, al ser los pactos territoriales una herramienta de alcance nacional, todas las regiones pueden participar en su desarrollo; de ahí la invitación a que todos los departamentos y municipios suscriban pactos territoriales y se unan a este gran cometido que significa la reactivación económica del país, en el marco de la nueva normalidad que supone la contingencia por la que atravesamos.

Ahora bien, dada la naturaleza de los pactos territoriales que buscan potenciar las funcionalidades regionales, y cuya implementación implica la ejecución de unas líneas estratégicas que suponen la dinamización del mercado laboral en las regiones, cada pacto se convierte en un estímulo para los sectores económicos de mayor empleabilidad y crecimiento económico, como infraestructura, ya sea de servicios públicos o de transporte, agroindustria, desarrollo productivo y empresarial, desarrollo turístico, entre otros.

Por último, y en consideración de todo lo anterior, es innegable el impacto que tienen los pactos territoriales sobre el bienestar social, pues la articulación de esfuerzos técnicos y financieros de todos los actores que convergen en torno a su implementación, genera efectos sobre el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de las regiones, contribuye al cierre de brechas sociales y económicas, promueve la atención a necesidades básicas insatisfechas y ayuda en la reducción de la pobreza.

NUUESTRA GENTE

39 AÑOS de entrega, disciplina y honestidad

Dedicar más de la mitad de su vida al servicio del Estado y la comunidad, es motivo de orgullo para José Manuel Melo Espejo, **un bogotano que llegó a ENTerritorio en 1981 y ha crecido de la mano de nuestra Entidad por cerca de 39 años.**

José Manuel es padre, esposo y un convencido de que las cosas se logran con esfuerzo, dedicación, disciplina y sobre todo, con honestidad; algo que ha ratificado con su paso por la Entidad, pues a los 16 años empezó como mensajero en el Grupo de Servicios Generales y hoy es Gerente de Unidad del Grupo de Gestión de Pagaduría.

Su perseverancia y el apoyo que le ha brindado ENTerritorio fue la fórmula que le permitió escalar diferentes áreas de trabajo: *“todas mis carreras las hice de noche, la Entidad nos ayudaba con un auxilio educativo que significaba una menor carga en cuanto a gastos, eso motivó a muchos a estudiar, prepararse y salir adelante”.*



Con nosotros ha crecido no solo en el ámbito profesional, sino también en el personal; dos de las razones por las que siempre se ha sentido agradecido con la que puede ser considerada su segunda casa. “Estar aquí me dio la posibilidad de formarme como profesional, además de conocer a quien ha sido mi esposa y mamá de mis hijas... miro hacia atrás y no solo veo mi evolución, sino también la transformación de esta Entidad”, señala orgulloso José Manuel.

Ha sido testigo de los altos y bajos de la Entidad por más de 3 décadas, lo que siempre le ha permitido saber bien, de dónde venimos, quiénes somos y hacia dónde vamos. “Ahora tenemos la posibilidad de reiniciar porque es una Entidad nueva, pero la huella que hemos dejado por más de 50 años ha sido muy importante. Esta ha sido una Entidad grande en la historia del país”, expresa con seguridad.



“Esta ha sido una Entidad grande en la historia del país”

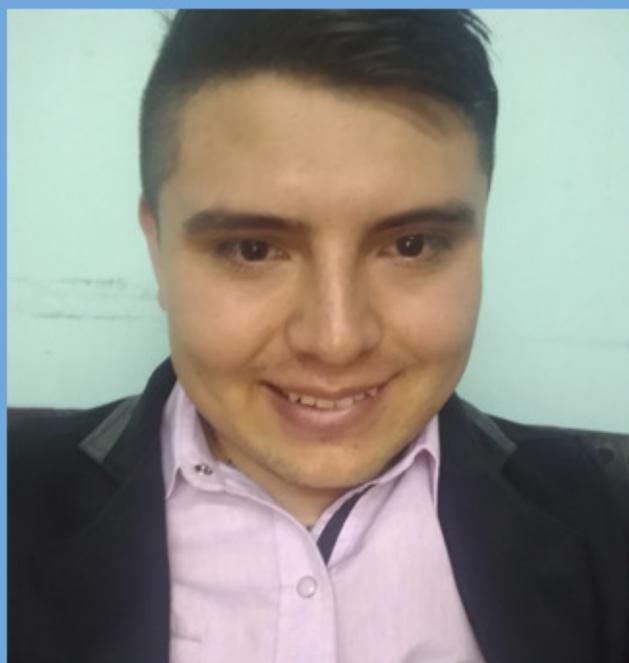
Para él, este nuevo capítulo llamado ENTerritorio ha traído aprendizajes y cambios positivos, dándole no solo una nueva cara a la Entidad, sino también una nueva perspectiva a nivel nacional y regional. “Siempre trabajamos con entes territoriales, pero no en la forma en que lo venimos haciendo y creo que es una oportunidad muy grande para que la Entidad se enfoque en otros temas”, dice y agrega que los más beneficiados son los millones de colombianos de todas las regiones del país.

Al preguntarle por una frase que lo identifique, su respuesta es quizá, a su vez, la radiografía de su vida: “uno no se puede quedar con lo que tiene”, algo que le repite constantemente a sus hijas, no en términos de posesiones, sino enfocándose en el crecimiento y riqueza personal y profesional.

Actualmente, José Manuel -quien es nuestro colaborador más antiguo- se encuentra en la recta final de su carrera y asegura que uno de sus propósitos es terminarla de la misma forma que lo ha hecho por 39 años: “comprometido y dedicado de lleno a mi trabajo, a mi familia, sin dejar de ser la persona que soy. Los años nos van madurando y en la medida en que veo mi carrera laboral a punto de terminar, me lleno de motivación para hacerlo de la mejor manera”.

Afirma con certeza que aún tiene muchas ganas de hacer las cosas bien, no solamente por la Entidad, sino también por todas las personas que trabajan a su lado; demostrando que su deseo es dejar una huella igual o más grande que la que ha plasmado ENTerritorio en su vida, algo que, sin duda, logró desde hace mucho tiempo.

Por: Gina María Salcedo Quintero.



Sebastián Felipe Larotta

Abrazando la vida sin limitaciones

A sus 24 años, Sebastián Felipe Larotta es el funcionario más joven de ENTerritorio, donde ingresó en el mes de mayo como Auxiliar de Archivo de la Subgerencia de Contratación. Desde el momento en que se enteró de la oportunidad laboral que tendría al hacer parte de nuestro equipo, decidió trabajar con compromiso y dedicación, para utilizar esta experiencia como una plataforma para seguir construyendo sus sueños.

A pesar de su juventud, Sebastián ha vivido un proceso de crecimiento personal que lo ha llevado a cambiar su manera de ver la vida y a convertirse en un luchador, como se define a sí mismo. Hace cuatro años, un accidente en el que perdió su mano dominante, le permitió darse cuenta de que “las limitaciones son mentales; todos tenemos la capacidad de alcanzar lo que queremos”.

Esa mentalidad lo llevó a inscribirse en una convocatoria de Compensar que lo trajo a nuestra Entidad, logro que lo llena de orgullo y motivación para seguir alcanzando sus metas. **“Hoy en día es difícil para los jóvenes encontrar trabajo, sobre todo en un lugar como ENTerritorio en el que se preocupan por los trabajadores, no solo a nivel laboral sino personal”.**

“Las limitaciones son mentales; todos tenemos la capacidad de alcanzar lo que queremos”

Es un joven seguro de lo que quiere. Por eso, está enfocado en graduarse como Técnico de Sistemas del SENA, estudios que adelanta todas las noches después de terminar su jornada laboral. Además, planea utilizar sus ingresos actuales para estudiar Ingeniería y dedicarse a temas de Sistemas y Seguridad de la Información.

Hoy, cuando está iniciando su vida profesional en ENTerritorio, Sebastián dice que quiere aprovechar esta oportunidad laboral para aprender y aportar al propósito de la Entidad. “Me gustaría que mi historia y mi ejemplo sirvieran para que la gente sepa que, si uno tiene las ganas, nada le va a quedar grande”.

Por: Ana Carolina Tapias Cañón.

TALENTO ENT

ENTerritorio impulsamos el talento para el bienestar

El equipo de servidores ENT se destaca por el compromiso, como factor de éxito, para contribuir con el crecimiento y fortalecimiento de la empresa y ser el soporte técnico para el desarrollo de las regiones.

Durante el tiempo de trabajo en casa, los colaboradores han demostrado que aprenden constantemente y adoptan nuevas formas de realizar sus tareas para que todos, como un colectivo, contribuyamos al logro de los objetivos institucionales. De igual forma, participan con entusiasmo, a través de las herramientas tecnológicas, en las actividades para cuidar la salud y apropiamos nuevos contenidos e instrumentos que facilitan el trabajo.

Por lo anterior, el grupo de Gestión de Talento Humano de la Entidad ha venido trabajando para desarrollar diversas actividades con el fin de fortalecer el crecimiento, el desarrollo personal y profesional, los valores basados en la transparencia, potenciando el trabajo en grupo y generando mayor sentido de pertenencia, para el aumento constante en la productividad, en cada uno de los retos que deben emprender todos los colaboradores ENT.



Así mismo, ha innovado en la realización de actividades que contribuyen a mejorar el bienestar y la calidad de vida de ellos y sus familias, estimulando, a través de canales virtuales, programas de cultura, recreación, actividad física y la celebración de las fechas especiales.

En esta época de crisis, se evidencia una cultura organizacional ENT dinámica, creativa, emprendedora, que integra sus procesos internos para resolver los problemas que surjan y así cumplir con el Propósito Superior de ser el aliado técnico que transforma vidas.



David González
Gerente de Unidad del Grupo
de Gestión de Talento Humano

ASÍ NOS VEN

GRACIAS ENTerritorio

“[...] Por toda la colaboración prestada a nuestra comunidad, estas son las instituciones que hacen crecer nuestros municipios”.

Luis Carlos Guerrero Pardo
Alcalde de Chaguaní,
Cundinamarca.

“[...] Porque ha sido un aliado fundamental en las políticas que adelantamos los alcaldes como administradores de los municipios. Los invito a seguir trabajando para construir país”.

José Fernando Roa
Alcalde de Pachavita, Boyacá.

“[...] Por el gran apoyo que nos han brindado a todos los alcaldes en la gestión de los proyectos que hemos venido realizando”.

Orbey Fuentes
Alcalde de Florencia, Cauca.

“[...] Por el trabajo y la formulación de proyectos que conllevan progreso y equidad a nuestra comunidad”.

Flavio Largo
Alcalde de Sora, Boyacá.

COLUMNA ENT

La CCI celebra la nueva versión del Manual de Contratación de ENTerritorio

El pasado martes, 23 de junio, ENTerritorio socializó su nuevo manual de contratación con las empresas constructoras, consultoras y del grupo proveedor afiliadas a nuestro gremio. En este encuentro, liderado por su gerente y demás directivos, junto con la valiosa participación del equipo encargado de la elaboración del nuevo manual en cabeza del doctor Carlos Gustavo Arrieta, nos compartieron sus expectativas y los objetivos que esperan cumplir con su adopción.

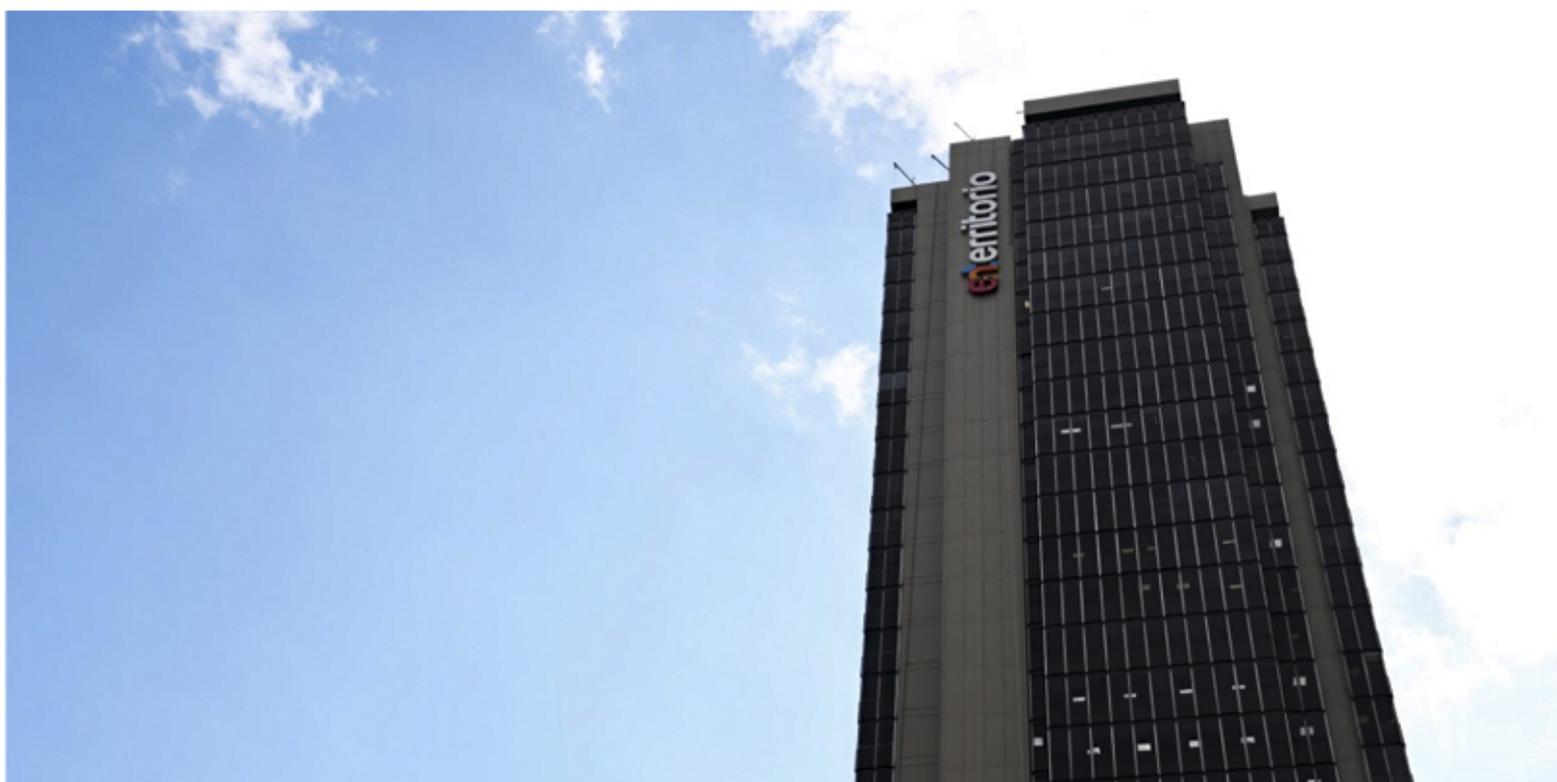
En esta nueva versión del manual de contratación, se establecen políticas, lineamientos, procedimientos y reglas de contratación que deberá seguir la entidad cuando decida adquirir un bien, servicio u obra, aspectos fundamentales para nuestro sector. De igual manera, el gremio y sus empresarios afiliados reconocen que esta nueva versión del manual es mucho más versátil y fácil de entender, y sin duda, refleja el proceso de maduración que llevó a cabo la Entidad en el proceso de elaboración del documento.

Juan Martín Caicedo Ferrer

Presidente Cámara Colombiana
de la Infraestructura

El valor de esta norma marco, se centra en la recopilación de herramientas del derecho privado y las más recientes tendencias de la jurisprudencia, respeta lineamientos definidos en materia de contratación estatal.

De esta manera, el manual busca convertirse en una herramienta útil y práctica que garantice transparencia tanto en la etapa de planeación de los proyectos, como en la etapa de selección, donde se establece un mecanismo de preselección como instrumento para delimitar la participación de oferentes interesados que cuenten con el perfil idóneo para cada proceso, y por último, en la etapa de gestión contractual.



En este contexto, también queremos agradecer la amable invitación que ENTerritorio nos ha hecho para participar en diferentes mesas de trabajo en el marco del proceso de actualización de las reglas de participación para la selección de contratistas, documentos que harán parte del conjunto de instrumentos adoptados por la entidad, donde queremos resaltar el gran esfuerzo en la estandarización de condiciones habilitantes, los factores técnicos, económicos y demás factores de escogencia.



Alrededor de este trabajo, el gremio ha hecho extensivas las conclusiones de su análisis a las reglas de participación para procesos de obra pública y a las reglas de participación para procesos de interventoría y consultoría, dos modalidades de gran importancia para el sector de la infraestructura.

Esperamos en adelante seguir trabajando conjuntamente, con el único propósito de enriquecer los procesos de transformación de la Entidad, que se verán reflejados en la implementación de buenas prácticas para garantizar la mayor transparencia y concurrencia en los procesos de selección, así como la adecuada estructuración de los proyectos y el establecimiento de reglas claras para la apropiada gestión contractual.

ENTRE TODOS

La Co creación como estrategia para potencializar lo que nos gusta hacer

Por: *María Alexandra Uscátegui*
Asesora de Comunicaciones

Hay un nuevo poder en las comunicaciones, y es que cada actor de una empresa, entidad, sus clientes y beneficiarios, se convierten en protagonistas aportantes.

El hecho de que cada persona pueda acceder a las redes sociales e interactuar, ya la convierte en un participante activo. Esto puede ser una desventaja por la sobreexposición a la que nos enfrentamos, pero para nosotros, es una oportunidad porque reconocemos el beneficio de la **Co creación**, de la comunicación bidireccional, donde comprendemos la importancia de comunicar y mantener el contacto con nuestro público objetivo (interno y externo), mostrando nuestros servicios, los proyectos y estructuraciones, las vidas que hemos transformado, sirviendo de canal de contacto para brindar servicio al cliente. Todo ello como forma de edificar y vincular a nuestro público, convirtiendo las comunicaciones en una acción democrática.

*“La comunicación en la
Empresa Nacional
Promotora del Desarrollo
Territorial, ENTerritorio, no
es un área o un grupo,
es lo que todos hacemos,
es lo que hace que
la Entidad coexista”*





*Sigamos
Co creando para
cohesionar equipos*

La comunicación Co creada ha sido un espacio de interacción de ENTerritorio, donde empoderamos, compartimos y cohesionamos equipos.

Los diferentes canales que utilizamos para mantenernos comunicados no son una moda, sino un modo, y ese modo se fortalece cuando es participativo. La comunicación en la Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial, ENTerritorio, no es un área o un grupo, es lo que todos hacemos, es lo que hace que la Entidad coexista, buscando que cada funcionario o colaborador viva la realidad, valores, compromiso y el propósito de la empresa, que se consolida día a día con cada acción individual.

Estamos edificando una marca basada en valores, una marca coherente entre lo que dice y hace, y hasta podemos decir, entre lo que piensa y siente.

¿Por qué es relevante lo que hacemos? Porque lo que no se comunica, simplemente no existe, y si lo hacemos pensado desde el SER por medio de la Comunicación Emocional, podemos construir un espacio donde convirtamos lo que debemos ser y hacer en lo que queremos ser y hacer, generando ese sentido de pertenencia por el cual toda empresa o entidad trabaja.

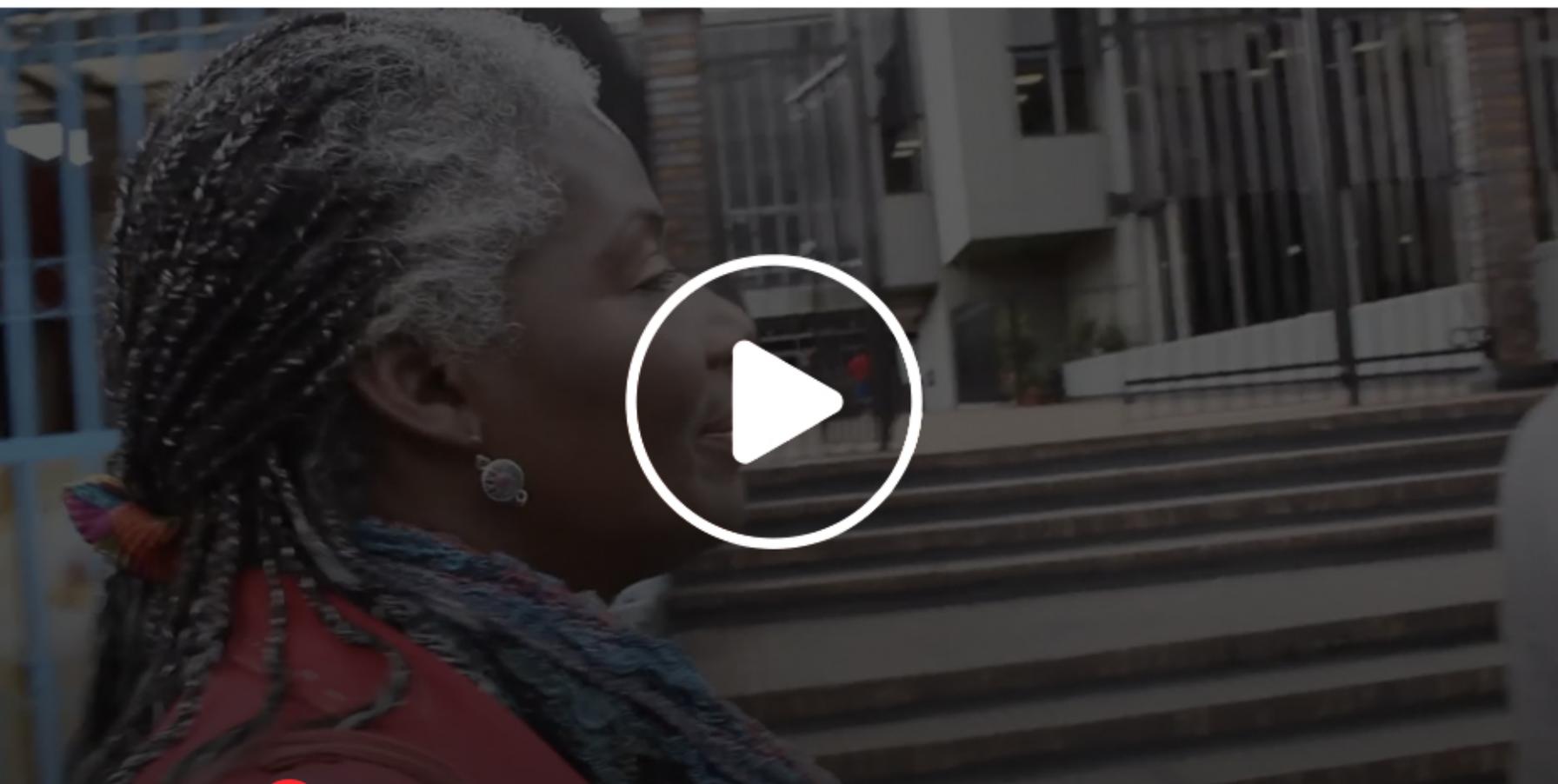


María Alexandra Uscátegui
Asesora de Comunicaciones

¡Sigamos Co creando!

enterritorio

Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial



00:00 / 8:25



**TENEMOS MUCHOS MOTIVOS
QUE NOS MUEVEN**



ENTerritorioCo



@ENTerritorio



ENTerritorio Co



enterritorioco



ENTerritorioCo