



# INFORME DE SOSTENIBILIDAD Y GOBIERNO CORPORATIVO

**enterritorio**

Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial

**2020**





Edificio de la sede principal de ENTerritorio, Bogotá

# CONTENIDO

---

<b>Informe de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo</b> .....	<b>3</b>
---	----------

<b>Nuestro Desempeño Económico</b>	
Portafolio Meta ENT .....	<b>5</b>
Desempeño Económico .....	<b>8</b>

<b>Tejido Social con Impacto</b>	
Nuestro Bienestar .....	<b>12</b>
Dimensión Social Interna .....	<b>14</b>
Dimensión Social Externa .....	<b>16</b>

<b>Reactivamos Regiones Para el Crecimiento del País</b>	
Lo Hacemos Posible .....	<b>28</b>
Cumplimiento Misional .....	<b>29</b>

<b>La Apuesta Ambiental para Construir Futuro</b>	
Soluciones Fotovoltaicas .....	<b>37</b>
Dimensión Ambiental .....	<b>39</b>

<b>Fomentando la Transparencia</b> .....	<b>43</b>
Plan Anticorrupción	
Riesgos y Hallazgos .....	<b>47</b>





*Casa de la Cultura de Villa de Leyva, Boyacá*

# INFORME DE SOSTENIBILIDAD Y GOBIERNO CORPORATIVO

Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial ENTerritorio - 2020

La **Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial - ENTerritorio**, es un agente en cualquiera de las etapas del ciclo de proyectos de desarrollo; promueve, estructura, gerencia, ejecuta y evalúa proyectos de desarrollo financiados con recursos de fuentes nacionales o internacionales.





Estructuración Integral del Embalse Multipropósito Los Besotes

# NUESTRO DESEMPEÑO ECONÓMICO

---



# PORTAFOLIO META **ent**

El proceso de transformación de ENTerritorio, trae consigo acciones en varios frentes, orientados a la consolidación de la Entidad como el aliado técnico que transforma vidas a partir de su oferta de valor, la cual se fundamenta en:

1. Procesos simples, ágiles, con acceso a información en tiempo real para la efectiva toma de decisiones.
2. Cobertura en todo el territorio nacional.
3. Desarrollo de conocimientos y capacidades de los clientes.
4. Gestión efectiva para generar resultados.

La materialización y consolidación de esta oferta de valor, genera retos en el esquema de gestión de clientes, orientado al manejo de portafolios que garanticen una mezcla óptima en cuanto a rentabilidad, riesgos y rotación.





---

Es por ello que la definición del Portafolio Meta se vuelve vital, como primer paso para las diferentes actividades que permitirán la modernización de la gestión comercial y del relacionamiento con los clientes.

Vale la pena aclarar que cuando se hace referencia al Portafolio Meta de ENTerritorio, no se habla de la oferta de servicios que ofrece, sino que se trata del tipo de proyectos hacia los cuales debe enfocarse la Entidad para el desarrollo de sus líneas de negocio.

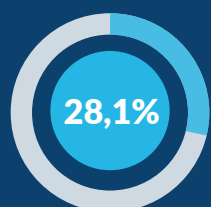
De esta manera, su definición se constituye en una brújula que marca el norte hacia donde deben encaminarse los esfuerzos comerciales y la dirección de proyectos, con el fin de mantener el foco en los resultados y el servicio a nuestros clientes.

En este sentido, establecer nuestro Portafolio Meta ha sido una tarea que implicó el análisis de diferentes datos, tanto a nivel interno como externo, para determinar las variables claves y su posterior cuantificación. Dentro de las fuentes de información analizadas se encuentran:

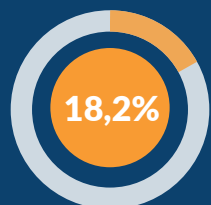
1. Información de territorios (municipal y departamental), teniendo en cuenta recursos de regalías.
2. Revisión base histórica de proyectos realizados por ENTerritorio.
3. Evaluación del Presupuesto General de la Nación vs. Entidades identificadas.
4. Evaluación por Entidad de proyectos con la herramienta SPI/ Seguimiento Proyectos de Inversión - DNP.
5. Resultados encuesta interna de Gestión de Portafolios.
6. Rentabilidad de los diferentes proyectos ejecutados por la Entidad.
7. Análisis de niveles de riesgos asociados a los clientes de acuerdo con los proyectos desarrollados.



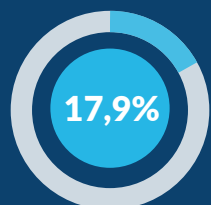
**El resultado de la evaluación de esta información, permitió definir un portafolio meta que se resume a continuación:**



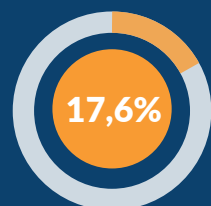
**Agua y Saneamiento Básico**



**Infraestructura social**



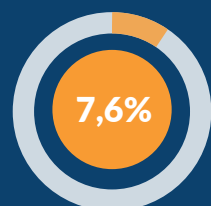
**Vivienda**



**Infraestructura de Transporte**



**Gestión y Desarrollo Social**



**Otros (Desarrollo Productivo, Minas y Energía, TIC, Justicia, entre otros)**

Se debe mencionar que, aunque esta definición está sujeta a calibraciones de acuerdo con la dinámica del mercado, no por ello deja de brindar elementos claves en el direccionamiento de la Entidad a nivel estratégico, misional, operativo y de procesos transversales de apoyo.

Igualmente, a partir de este se continuará con el proceso de reorientación de la gestión de clientes, para lograr el cumplimiento de objetivos corporativos, y la generación de valor para los territorios del país, transformando las vidas de sus poblaciones.



**Estadio Municipal de Villeta, Cundinamarca**



# DESEMPEÑO ECONÓMICO

---

Desde la entidad se ha buscado adoptar las estrategias necesarias para ser autosostenible, mediante la consecución de negocios rentables y, posicionarse como la entidad estructuradora de proyectos de alta calidad que apoya de manera eficiente a los territorios.

El impacto del Desempeño Económico es generado por el desarrollo de las líneas de negocio de la entidad de Gerencia, Gestión, Evaluación y Estructuración de Proyectos.

EN Territorio en la vigencia 2020 presenta un excedente en sus resultados de la operación de \$5.051,3 millones, mostrando una disminución del 82,0% frente a la vigencia de 2019 equivalente a \$28.098,4 millones.

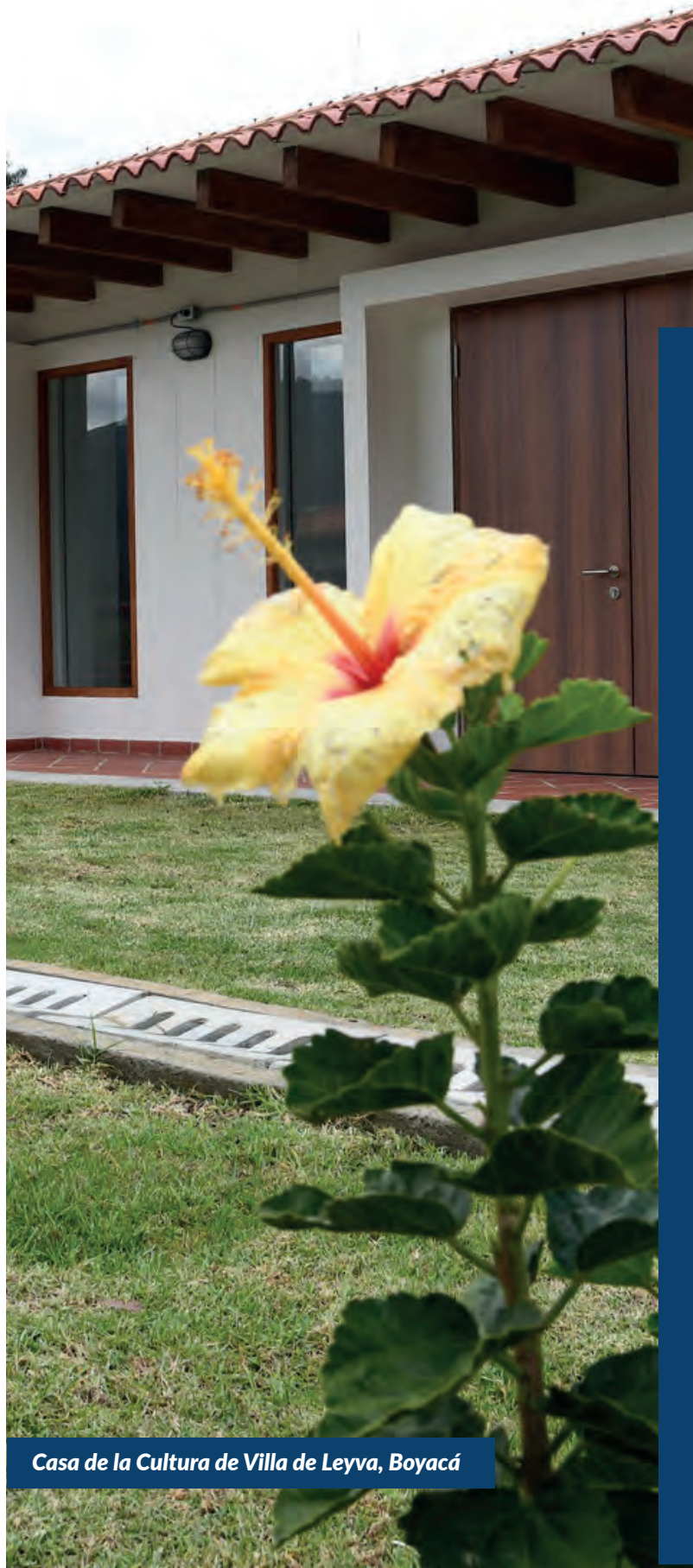


---

Los ingresos durante el 2020 disminuyeron en un 21,5% comparados con el 2019, debido al nuevo enfoque estratégico de la entidad en el marco del PND-2018-2022, en el cual se tiene en cuenta a ENTerritorio como el brazo estructurador del Estado Colombiano, lo que implica llevar a cabo un proceso de reestructuración y migración del modelo de negocio, desde la Gerencia, Gestión y Evaluación de Proyectos a la Estructuración de Proyectos.

Para el 2020 las expectativas de este proceso se vieron afectadas en razón a que su dinámica depende de la formulación de los planes de desarrollo territoriales, dado que los recursos de estructuración de estas entidades fueron redireccionados para cubrir las necesidades de la pandemia.

---



*Casa de la Cultura de Villa de Leyva, Boyacá*



# ENTRE TODOS LO HACEMOS POSIBLE



Avenida Las Acacias - Girardot, Cundinamarca

## SITUACIÓN FINANCIERA

### Ingresos Netos

\$61.539.108.442 COP

### Pasivo Total

\$668.721.193.135 COP

### Patrimonio Total

\$197.759.274.784 COP

Indicadores de Eficiencia	Definición	31 DIC 2019	31 DIC 2020
Margen Neto	Utilidad / Ingreso Operacional	18%	4%
Margen EBITDA	EBITDA / Ingreso Operacional	26%	9%
Gastos de Funcionamiento / Activo Total	Gastos de Funcionamiento / Activo Total	11%	12%

### Indicadores de Rentabilidad

Rentabilidad del Activo (ROA)	Utilidad / Activo	3%	1%
Rentabilidad del Patrimonio (ROE)	Utilidad / Patrimonio	15%	3%

### Indicadores de Apalancamiento

Nivel de Endeudamiento	Pasivo Total / Activo Total	79%	77%
Apalancamiento Total	Pasivo / Patrimonio	378%	338%

Durante la vigencia 2020 el desempeño de la entidad se vio impactado por el COVID - 19, y muchos de los clientes de la Entidad tuvieron recomposiciones/reorientaciones en sus presupuestos e incluso algunos presupuestos se congelaron.



XVI Congreso Nacional de la Infraestructura

# TEJIDO SOCIAL CON IMPACTO



# NUESTRO BIENESTAR

ENTerritorio, una Entidad comprometida con el bienestar y crecimiento de sus colaboradores

---

Durante el mes de febrero de 2021, ENTerritorio, en cabeza de la Gerencia de Talento Humano, realizó una encuesta de Clima y Cultura Organizacional, con el fin de conocer la opinión de los colaboradores, analizar la evolución de distintos indicadores y establecer programas de mejora que permitan el fortalecimiento de la cultura de la Entidad y el bienestar de su equipo.

Este ejercicio permitió identificar una favorabilidad del 81,4% en cuanto a la percepción del clima y del 86,4% frente a la cultura organizacional; un resultado positivo, teniendo en cuenta que las organizaciones han debido adaptarse a una nueva realidad virtual, que representa un reto para la cohesión de los equipos, entre otros aspectos.



## Resultados de la encuesta



La encuesta demostró que los colaboradores tienen una alta conexión con el propósito superior, compromiso y pasión por lo que hacen. Esto quiere decir que el equipo de ENTerritorio es consciente del impacto de la Entidad en la sociedad y de cómo aporta su trabajo al desarrollo del país.

Con esta hoja de ruta se ha establecido un plan de intervención interactivo, dirigido a cada una de las subgerencias y sus grupos de trabajo, que le apunta a fomentar el desempeño, la motivación y el liderazgo transformacional.

ENTerritorio está comprometida con el desarrollo profesional y personal de sus colaboradores. Por eso estamos promoviendo espacios de participación y fortalecimiento de habilidades, además de actividades de bienestar durante el trabajo en casa.

De esta forma, la Entidad busca entender y atender las necesidades específicas de cada grupo, para generar estrategias asertivas que mejoren la calidad de vida laboral, el sentido de pertenencia y promuevan un ambiente de crecimiento y trabajo en equipo, donde los colaboradores puedan desarrollar su máximo potencial.



A photograph of a tree-lined street. In the foreground, a person is riding a motorcycle towards the camera. To the right, there is a row of yellow and white striped bollards. In the background, several cars are parked or moving along the road. The street is flanked by lush green trees and foliage, creating a canopy effect. The sky is visible through the branches.

# DIMENSIÓN SOCIAL INTERNA

---

La dimensión social se organiza en torno a la interacción con las personas, tanto al interior de la organización como fuera de ella, en desarrollo de la misionalidad. Esta dimensión crea valor humano a través de acciones que posibilitan la formación de los colaboradores y la generación de beneficios a grupos de interés.

---

**Al interior de ENTerritorio se atienden las necesidades de todos los servidores públicos que apoyan permanentemente el desarrollo de la misionalidad**

La dimensión social de ENTerritorio está enmarcada en estos dos aspectos: por un lado, lo que se desarrolla al interior de la entidad atendiendo necesidades de todos los colaboradores, a través de la formulación e implementación de los planes de acción que cubren lo relacionado con la gestión humana, entre ellos el Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo, y por otro lado, la dimensión social externa, la cual no se atiende de manera directa con las comunidades donde se desarrollan los proyectos, pero sí a través de la ejecución y estructuración de proyectos, contribuyendo a mejorar las condiciones de vida de las poblaciones, en su mayoría, vulnerables.

---



Vía Las Acacias en Girardot, Cundinamarca

Se define un plan de acción para la correcta implementación del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo (ejecutado al 100%)

Se cuenta con un Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo (sesiona con una periodicidad mensual)



# DIMENSIÓN SOCIAL EXTERNA

Más de 3.000 personas tendrán servicios de acueducto y alcantarillado en Campo de la Cruz, Atlántico

---

La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial, ENTerritorio, en convenio con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, inició las intervenciones del proyecto Conexiones Intradomiciliarias en los municipios de Campo de la Cruz y Manatí, en el departamento del Atlántico, con una inversión que alcanza los \$5.857 millones.

Los trabajos van a garantizar el acceso a los servicios de acueducto y alcantarillado, e incluyen el suministro de inodoros, duchas, lavamanos, lavaplatos, lavaderos, además de los accesorios y tuberías requeridas, según las necesidades de cada vivienda.

De acuerdo con la gerente general de ENTerritorio, María Elia Abuchaibe, “con estas obras mejorará la calidad de vida de las familias de los municipios que no cuentan con servicios de agua ni alcantarillado, al tiempo que se están generando 330 empleos directos, lo que es clave para dinamizar la economía local”.

*Tomado de: <https://n9.cl/c3ymx>  
www.semana.com, “Más de 3.000 personas tendrán servicios de acueducto y alcantarillado en Campo de la Cruz, Atlántico”, 02 de Septiembre del 2021*



*Ampliación de la respuesta nacional al VIH con enfoque de vulnerabilidad en Colombia*

## DIMENSIÓN **SOCIAL EXTERNA**

---

Durante la vigencia 2020, ENTerritorio puso al servicio de entidades del orden municipal, departamental y nacional toda su experiencia y conocimiento a través de cuatro líneas de negocio: **(i) Estructuración de Proyectos, (ii) Gerencia de Proyectos, (iii) Gestión de Proyectos y (iv) Evaluación de Proyectos.**



# DIMENSIÓN SOCIAL EXTERNA

---

EN Territorio logró finalizar convenios en los que se destaca la atención a través de diferentes sectores de la economía, como agua potable y saneamiento básico, donde se beneficiaron 6.460 habitantes en el municipio de Vista Hermosa, Meta con la construcción de obras de acueducto y alcantarillado que incluyeron plantas de tratamiento de agua potable y de aguas residuales.

En el sector de comercio, industria y turismo se beneficiaron 10.000.000 de colombianos de Montería, Ciénaga de Oro y Floridablanca mediante el mejoramiento del sistema nacional de control e inocuidad de alimentos de consumo nacional y exportación bajo enfoque de riesgo.

Así mismo, en el sector de transporte se logró la pavimentación de la vía Tibú la Gabarra, que benefició a 36.502 habitantes, en una zona con población vulnerable por cuenta de conflictos sociales y violencia a causa de la presencia de grupos armados al margen de la ley.

No podemos dejar de mencionar que, en el sector planeación, se logró realizar el apoyo operativo y administrativo para el desarrollo de actividades de asistencia técnica relacionadas con el Sistema General de Regalías, SGR, beneficiando a 961 contratistas del SGR contratado para dar asistencia técnica a municipios y departamentos.

Por último, en el sector de vivienda y desarrollo urbano se dio atención a 4.515 familias que se beneficiaron del Subsidio Familiar de Vivienda asignado por FONVIVIENDA, llevando a cabo la supervisión a la correcta aplicación de los Subsidios Familiares de Vivienda aplicados a proyectos en 27 departamentos del Territorio Nacional.



Canalización arroyo Villa del Rosario en Barranquilla

---

A 31 de diciembre de 2020 se mantienen vigentes 21 convenios que se desarrollan en el sector de la educación, con la construcción de un megacolegio en Buenaventura que beneficia a 2.880 niños, niñas y adolescentes en edad escolar. En este mismo sector se realiza la adecuación de las sedes educativas del Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA, en todo el territorio nacional, beneficiando a 545.000 estudiantes carreras técnicas o tecnológicas a nivel nacional.

En el sector de interior y justicia se han beneficiado 329.910 habitantes de población, con la construcción de dos estaciones de Policía para brindar mayor seguridad a la ciudadanía en 2 municipios categoría 6 de los departamentos de Boyacá y Cundinamarca. Así mismo, se llevó a cabo la entrega de un Centro de Integración Ciudadana (CIC) en Tunja, y se avanza en los procesos de entrega de dos Centros en Barranquilla y Pereira.

---

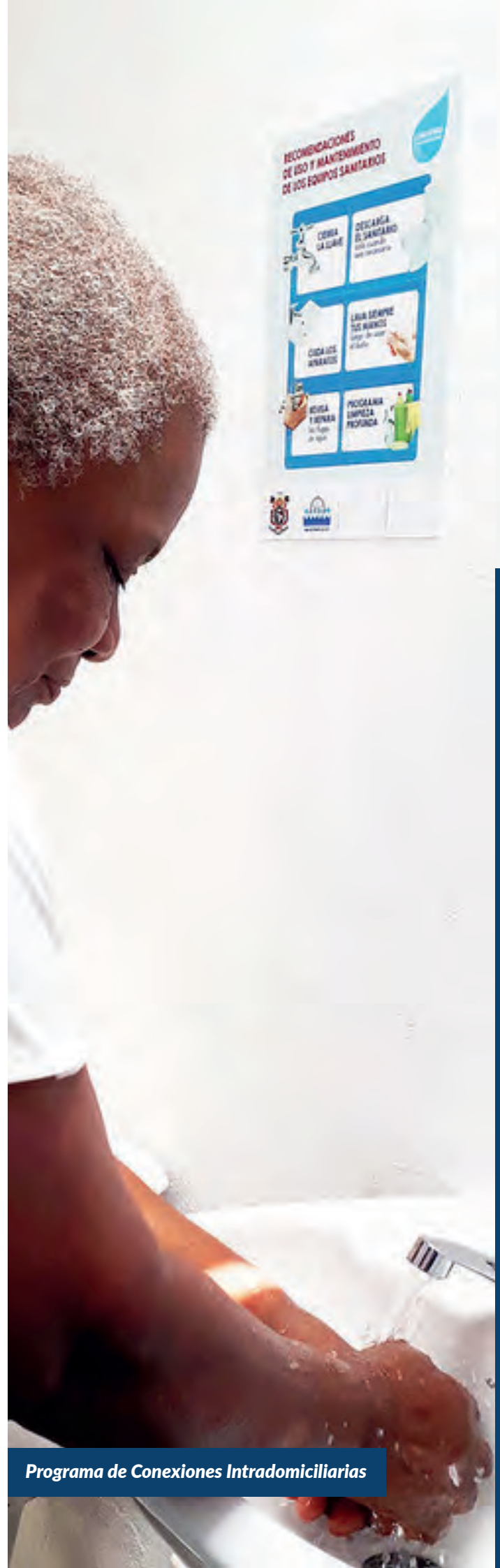


---

Desde el sector de agua potable y saneamiento básico se logra avanzar en el desarrollo del programa de conexiones intradomiciliarias de acueducto y alcantarillado y se pone en marcha el funcionamiento y operación del sistema de acueducto interveredal, atendiendo a 13.059 habitantes pertenecientes a familias vulnerables de estratos 1 y 2; y comunidad en general de municipios categoría 6 de los departamentos de Bolívar, Cesar, Chocó, Magdalena y Santander.

En el sector de infraestructura carcelaria, defensa, justicia y Seguridad, se viene realizando el mantenimiento, mejoramiento y conservación de la infraestructura física general en establecimientos penitenciarios y carcelarios de orden nacional, beneficiando a 108.212 personas privadas de la libertad y al personal administrativo del Instituto Nacional Penitenciario y carcelario -INPEC, en los departamentos de Antioquia, Huila, Magdalena, Santander, Norte de Santander y Valle de Cauca.

---



---

Con el sector transporte, se realiza el mejoramiento y pavimentación de vías que benefician a 40.425 personas de población vulnerable por conflictos sociales y violencia, en municipios de categoría 6 de los departamentos de Huila, Atlántico, Meta, Boyacá, Antioquia y Norte de Santander.

Así mismo, en este sector realiza la implementación de medidas de seguridad vial a través del programa de Pequeñas Grandes Obras III (intervenciones rápidas de señalización vial, construcción de medidas de tráfico calmado y urbanismo táctico y suministro e instalación de sistemas de contención vehicular), beneficiando a 324.855 actores viales (peatones, ciclistas, conductores y motociclistas), en los departamentos de Santander, Boyacá, Valle del Cauca, Cauca, Nariño, Meta, Huila, Putumayo, Atlántico, Sucre, Cesar, Antioquia, Risaralda.



*Megacolegio de San Antonio, Buenaventura*





**Estructuración de proyectos de saneamiento básico en Bolívar y Caquetá**

Por otro lado, desde el sector planeación se han beneficiados a 4.999.255 habitantes de municipios categoría 4, 5 y 6, en los departamentos de Guainía, Chocó, Antioquia, Caldas, Quindío, Caldas, Atlántico, Magdalena, Sucre, Vaupés, Cauca, Valle Del Cauca, Córdoba, Cundinamarca, Tolima, Huila, Nariño, donde se desarrollaron proyectos de consolidación de insumos para la elaboración de los instrumentos de ordenamiento territorial y departamental.

En este mismo sector, se han impactado positivamente 1.905.323 de personas de población en general con mayores necesidades económicas y sociales, acompañando a los últimos 44 municipios del país, que faltaban por adelantar los operativos de campo para la implementación de la nueva metodología de focalización del Sistema de Identificación de Potenciales Beneficiarios de los Programas Sociales – Sisbén IV.

---

En el sector salud se atienden a 179.055 personas de sexo masculino que tienen relaciones sexuales con hombres, personas transgénero, personas que se inyectan droga, o personas que ejercen el trabajo sexual, con énfasis en migrantes, desarrollando programas de prevención, prueba rápida de VIH. Adicionalmente se desarrolló la Web App Te Cuidamos, a través de la cual la población clave puede acceder a pruebas e insumos.

Desde el sector del emprendimiento se ha apoyado la creación de nuevas ideas de negocio con carácter innovador con grados de 'oportunidad' en agricultura, ganadería, caza y silvicultura, industrias manufactureras, servicios comunitarios, sociales y personales, beneficiando a 1.274 emprendedores y generando 6.519 empleos formales, en todo el territorio nacional.

En el sector de inclusión social se han impactado 2.381.303 de personas en situación de pobreza y pobreza extrema, primera infancia, niños, niñas, adolescentes, adultos mayores y familias en situación de vulnerabilidad o amenaza de derechos y víctimas de la violencia, con inversiones en zonas rurales y centros poblados de 42 municipios del país, con obras de saneamiento, mejoramiento de condiciones de habitabilidad, infraestructura vial y social comunitaria.

Finalmente, en el sector vivienda se benefician 8.909 familias en todo el territorio nacional a través de la interventoría a las viviendas construidas que corresponden al Programa de Vivienda gratuita del Gobierno Nacional, y se han estudiado todos los beneficiarios que aplicaron al Subsidio Familiar de Vivienda asignado por FONVIVIENDA, garantizando el cumplimiento de requisitos, en los departamentos de Antioquia, Arauca, San Andrés y Providencia, Atlántico, Bolívar, Caquetá, Cauca, Cesar, Córdoba, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Guajira, Magdalena, Meta, Nariño, Putumayo, Quindío, Risaralda, Santander, Sucre, Tolima, Valle del Cauca, Vichada.





---

Así mismo, al cierre de la vigencia 2020 a través de nuestra línea de negocios de estructuración, tenemos proyectos en los siguientes sectores:

En el sector transporte se beneficiarán 209.843 personas en municipios categoría 6 y 2 (Bahía Solano, Inírida, Miraflores, Necoclí, Sogamoso y Barbosa), con la estructuración de terminales aéreas que mejorarán la conectividad y competitividad de estos municipios, reduciendo los tiempos de desplazamiento, lo cual genera beneficios transversales a los territorios.

De igual forma, se benefician 769.684 habitantes de los departamentos de Caquetá y Putumayo, a través de la estructuración de un proyecto de integración regional que conecta un corredor nacional y que va a generar un mayor impacto en el aumento de la productividad y el empleo en las subregiones centro y norte del Caquetá, contribuyendo a elevar la competitividad del departamento.

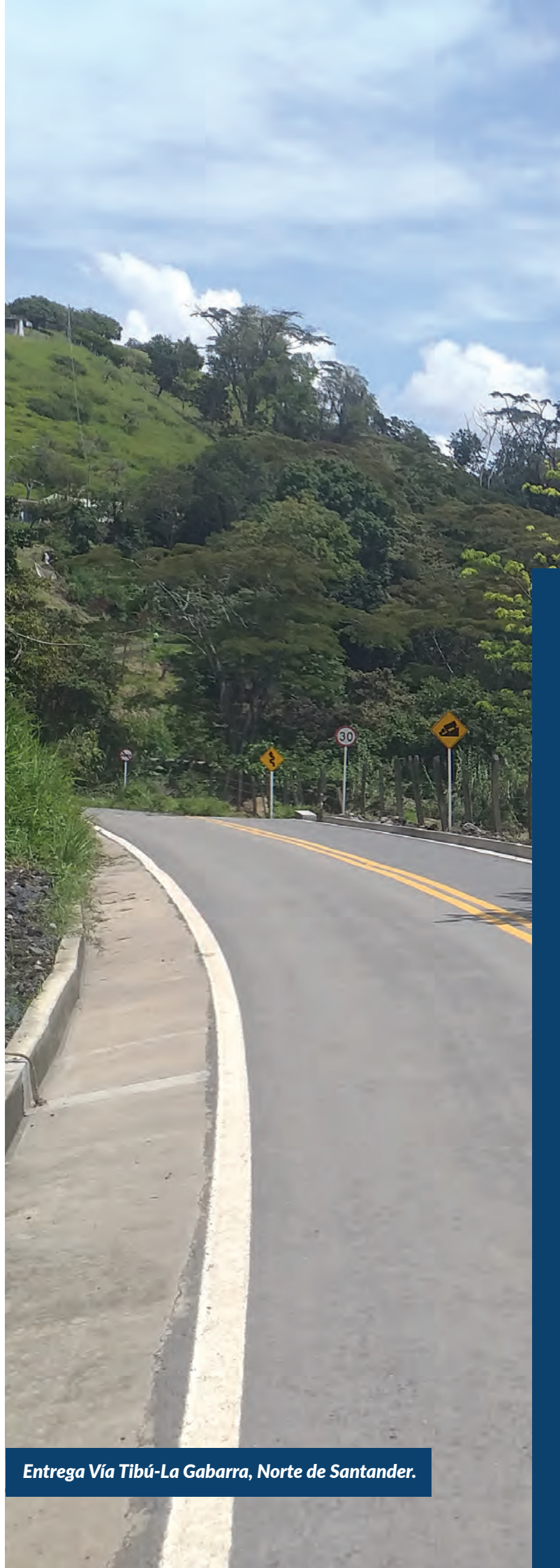


---

Así mismo, para el departamento de Putumayo, la construcción del proyecto contribuye al mejoramiento de las actividades socio económicas, generando empleo y sus beneficios consecuentes.

Por último, en el sector transporte se está estructurando el proyecto de Intervención del corredor vial Supía (Caldas) - Caramanta (Antioquia) y la Intervención del corredor vial San José de Uré (Córdoba) - Tarazá (Antioquia), beneficiando a 78.000 habitantes entre población indígena, afrocolombiana, raizal y palenqueros. A través de estos proyectos, se espera el mejoramiento de las condiciones de transitabilidad y seguridad del corredor, incremento en la velocidad de operación del corredor vial y reducción tiempo de viaje, generación de empleo y reducción de los costos de transporte.

---



*Entrega Vía Tibú-La Gabarra, Norte de Santander.*



---

En el sector de Agua Potable y Saneamiento Básico se benefician 360.238 habitantes de 8 municipios, todos categoría 6 en el Golfo de Morrosquillo, con la estructuración de proyectos que mejorarán las condiciones de vida de las poblaciones vulnerables, entre afrocolombianas, negras, e indígenas.

Por último, dentro los proyectos de estructuración en ejecución, encontramos la Estructuración Integral del Proyecto Embalse Multipropósito Los Besotes, Valledupar, el cual impacta varios sectores, Agua y Saneamiento Básico, Salud y Medio Ambiente. A través de esta estructuración se busca garantizar la disponibilidad del recurso hídrico para consumo y riego de los próximos 50 años.



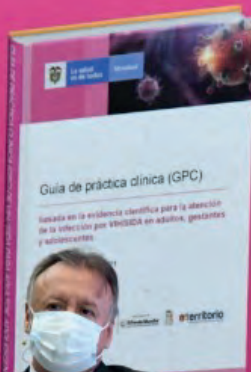
*Estructuración Integral del Proyecto Embalse Multipropósito Los Besotes, Valledupar*





La salud  
es de todos

Minsalud



Guía de práctica clínica (GPC)

Basada en la evidencia científica para la atención  
de la infección por VIH/sida en adultos, gestantes  
y adolescentes.

Ministerio de Salud | territorio



*Entrega de las Guías de Práctica Clínica para atención a personas con VIH*

REACTIVAMOS REGIONES  
PARA EL CRECIMIENTO DEL PAÍS

---



# LO HACEMOS POSIBLE

---

A un año de la reactivación de proyectos tras el cierre temporal del sector económico por cuenta de la pandemia, ENTerritorio continúa fortaleciendo el trabajo en las regiones a través de la Subgerencia de Desarrollo de Proyectos, con la ejecución de 426 proyectos, y los grandes resultados tras la entrega de 103, durante el 2020.

Pese a las dificultades, ENTerritorio ha brindado una respuesta oportuna por medio de las buenas prácticas en gestión de proyectos, para generar empleo y recuperar la economía.

El reto es continuar fortaleciendo la regularización de los proyectos que tenemos a cargo, implementando una metodología orientada a garantizar una microgerencia, con equipos de trabajo multidisciplinarios y así, llevar a cabo una entrega satisfactoria de los productos a nuestros clientes. De esta manera, nos convertimos en un aliado estratégico para las regiones.



# CUMPLIMIENTO **MISIONAL**

---

Durante la vigencia 2020, ENTerritorio puso al servicio de entidades del orden municipal, departamental y nacional toda su experiencia y conocimiento a través de cuatro líneas de negocio: Estructuración, Gerencia, Gestión y Evaluación de Proyectos.





## Principales Proyectos en Estructuración

- Soluciones Fotovoltaicas en municipios PDET: Bolívar, Magdalena, Cesar, La Guajira, Meta, Guaviare, Caquetá, Nariño y Putumayo.
- Embalse multipropósito “Los Besotes” en el municipio de Valledupar.
- Corredor vial Supía (Caldas) – Caramanta (Antioquia).
- Corredor vial San José de Uré (Córdoba) – Tarazá (Antioquia).
- 6 aeródromos que favorecerán la conectividad aérea de Necoclí, Bahía Solano, Sogamoso, Miraflores, Barbosa e Inírida.
- Corredor Vial Central Líbano - La Unión Peneya, departamento del Caquetá.
- Corredor vial Santa Lucía – Los Mangos – Arizona, departamento de Putumayo.
- Perfilamiento proyectos pacto territorial del Golfo de Morrosquillo, Hospital Regional, Estación de Bomberos, erosión costera y acueducto regional departamento de Córdoba y Sucre.

**28 PROYECTOS**  
EN 18 DEPARTAMENTOS

CON INVERSIONES QUE REPRESENTAN

**\$1.8 BILLONES**



*Soluciones Fotovoltaicas en municipios PDET*

**REACTIVAMOS 48 CONTRATOS**  
DE INFRAESTRUCTURA BENEFICIANDO A  
**1.4 MILLONES DE COLOMBIANOS**  
Y GENERAMOS **3791** PUESTOS DE TRABAJO



**En el 2020 entregamos  
103 proyectos, se destacan:**

- Pavimentación de 17KM de la vía Tibú La Gabarra en Norte de Santander.
- Acuerdo rural de Vista Hermosa, Meta.
- 15 Proyectos asociados al mantenimiento, mejoramiento y ampliación de la infraestructura carcelaria nacional.
- Subestación de Policía San Juanito, Zipaquirá, Cundinamarca.
- I.E. San Antonio en Buenaventura, Valle del Cauca.

Subestación de Policía San Juanito,  
Zipaquirá, Cundinamarca



# CUMPLIMIENTO MISIONAL

## Principales Proyectos en Ejecución

- Centros de Integración Ciudadana de Barranquilla y Pereira.
- Transversal de la Macarena en el Meta, 5 Kilómetros.
- Programa Conexiones Intradomiciliarias, en los municipios de Tadó y Atrato en Chocó, María La Baja en Bolívar, Sabanas de San Ángel en Magdalena y Astrea en Cesar.
- Terminación de obras de la Estación de Policía de Maripí, en Boyacá.
- Obras para el mejoramiento de espacios administrativos y centros de formación de 49 sedes regionales del SENA.
- Planta de Tratamiento de Agua Potable en Riosucio, Caldas.



# CUMPLIMIENTO MISIONAL

---

## Principales Proyectos en Ejecución

- Planta de Tratamiento de Agua Potable en Riosucio, Caldas.
- 33 proyectos del Departamento Administrativo para la Prosperidad Social en todo el país.
- Más de 900 visitas para el desarrollo de los programas de intervención de medidas para la seguridad vial en el territorio nacional.
- Supervisión a los últimos 44 municipios del país que faltaban por adelantar los operativos de campo para la implementación de la nueva metodología de focalización del Sisbén IV.
- Más de 727 ideas de negocios evaluadas en la gestión del programa Fondo Emprender.



- 
- Gestión del programa de ampliación de respuesta nacional al VIH con enfoque de vulnerabilidad en Colombia.

- Supervisión de la correcta aplicación de los Subsidios Familiares VIP y (VIS), asignados por FONVIVIENDA.

- Asistencia técnica al DNP para la ejecución del proyecto de "Fortalecimiento de las Entidades Territoriales".

- Administración y operación del Fondo Regional para los Contratos Plan / Pactos Territoriales.

- Pavimentación y mejora de vías en el departamento de Santander.
- 



*Programa de Prevención VIH, principales ciudades del país*



**28 PROYECTOS**  
DE ESTRUCTURACIÓN  
EN 18 DEPARTAMENTOS

**426 PROYECTOS**  
EN EJECUCIÓN  
EN 32 DEPARTAMENTOS

ESTAMOS EN EL CORAZÓN DE LOS TERRITORIOS  
**CON EL DESARROLLO**  
DE PROYECTOS Y ESTRUCTURACIONES

## CLIENTES

Entidades nacionales,  
departamentales y municipales.  
Empresas Industriales y Comerciales.  
Fondos de inversión.  
Entidades Públicas.  
Agencias Nacionales.

## SECTORES

Vivienda, educación, salud,  
agua potable y saneamiento básico,  
infraestructura, justicia, hidrocarburos,  
entre otros.







*Jornada de siembra de arboles, Semana Ambiental ENTerritorio*

# LA APUESTA AMBIENTAL PARA CONSTRUIR FUTURO

---



# SOLUCIONES FOTOVOLTAICAS

En 2022 llevaremos energía eléctrica a más de 60.000 colombianos

---

Más de 12 mil familias colombianas podrán mejorar sus condiciones de vida y tener acceso al servicio de energía eléctrica, gracias al proyecto de estructuración de soluciones fotovoltaicas que busca superar las dificultades geográficas y garantizar la conexión de hogares en regiones apartadas.

Este trabajo, adelantado por ENTerritorio en convenio con el Ministerio de Minas y Energía y la Agencia de Renovación del Territorio, se lleva a cabo en 30 municipios PDET de 11 departamentos del país y ya está en el proceso de entrega a las entidades para su presentación ante el OCAD Paz.



# MUNICIPIOS BENEFICIADOS

El Territorio está llevando a cabo, además, el acompañamiento técnico para obtener el concepto favorable por parte del Ministerio de Minas, de modo que se consigan los recursos para materializar los proyectos estructurados, los cuales mejorarán la calidad de vida de más de 60.000 habitantes de Bolívar, Sucre, Córdoba, Cesar, La Guajira, Magdalena, Caquetá, Meta, Cauca, Putumayo y Norte de Santander.

La ejecución de los proyectos está prevista para finales de 2021 y comienzos de 2022, aportando así a la reactivación económica del país, ya que, en su ejecución, se generarán unos 500 puestos de trabajo y en las actividades requeridas para su implementación se espera abrir unos 57.500 empleos entre directos e indirectos. El capex estimado de inversión para ese número de soluciones es de aproximadamente \$228.000 millones.

## **Bolívar:**

Córdoba, Cantagallo, Santa Rosa del Sur, Zambrano.

## **Sucre:**

Morroa.

## **Córdoba:**

Tierralta.

## **La Guajira:**

Dibulla.

## **Putumayo:**

Puerto Asís, Puerto Guzmán, Mocoa, San Miguel.

## **Cauca:**

El Tambo.

## **Cesar:**

Agustín Codazzi, Becerril, Pueblo Bello.

## **Magdalena:**

Ciénaga, Santa Marta.

## **Caquetá:**

Solano, Puerto Rico, Cartagena del Chairá.

## **Meta:**

Puerto Concordia, La Uribe, Vistahermosa.

## **Norte de Santander:**

Tibú, Convención, El Tarra, Hacarí, Teorama, El Carmen, San Calixto.



*Estructuración de soluciones fotovoltaicas para 12 departamentos del país*

# DIMENSIÓN AMBIENTAL

---

ENTerritorio, como aliado técnico de las regiones, ejecuta proyectos que se materializan a través de contratos derivados, por medio de los cuales se da cumplimiento a la normatividad ambiental vigente. Estas obligaciones son transferidas a los contratistas de obra, especialmente a los de interventoría, tal como se señala en el Manual de Supervisión e Interventoría vigente de la siguiente manera: “(...) Velar por el cumplimiento por parte del Contratista de la normatividad ambiental vigente y plan de manejo ambiental si los hubiere. (...)”. ENTerritorio a través de la supervisión hace el seguimiento y control para que tal responsabilidad sea cumplida a cabalidad.



# DIMENSIÓN AMBIENTAL

---

**En relación con la Estructuración de Proyectos, en ENTerritorio desde la dimensión ambiental se analizan los siguientes aspectos:**

- Determinar posibles limitantes o restricciones de manejo, que puedan incidir en trámites adicionales de permisos en cada área de interés ambiental, lo cual será determinante para una decisión asertiva sobre la viabilidad ambiental del proyecto.
- Analizar y definir la clase de instrumento de manejo y control ambiental, que se aplicaría para la fase de inversión del proyecto.
- Prever un rubro para la gestión ambiental que conlleve a manejar, mitigar o compensar los posibles impactos por el uso, afectación y/o aprovechamiento de recursos naturales que se estimen del desarrollo del proyecto.
- Determinar y elaborar los soportes técnicos que van incluidos como insumo de posibles permisos, autorizaciones, licencias o concesiones de carácter ambiental requeridos para la obtención de los permisos y licencias necesarios para el desarrollo de la fase de inversión del proyecto.



# DIMENSIÓN **AMBIENTAL**

---

## **Actividades implementadas en el marco del Plan Institucional de Gestión Ambiental -PIGA-**

### **Programa Uso Eficiente los Recursos**

- **Energía:** Durante el periodo se logra la reducción del consumo de energía en un 42% representado en KW, respecto a 2019.
- **Agua:** Durante el periodo se logra una reducción de consumo en metros cúbicos del 88% respecto a 2019.

### **Programa Gestión Integral de los Residuos**

- Personal capacitado sobre la separación en la fuente, el uso de residuos sólidos (botellas/bolsas plásticas) y el manejo de residuos peligrosos como las pilas.
- Implementación del punto de acopio de los residuos sólidos aprovechables y el de residuos peligrosos.



# DIMENSIÓN AMBIENTAL

---

## Programa de Implementación de Buenas Prácticas Ambientales: Implementación de la estrategia de Cero Papel

- Reducción en el consumo de papel del 81.47% respecto 2019.
- Automatización de los siguientes trámites: desembolsos de contratistas, firma electrónica en el SGD -ORFEO , sistematización de formatos, implementación de la firma digital certificada, transformación de servicios de radicación con la gestión electrónica de documentos.

## Programa de Mejoramiento de las Condiciones Ambientales Internas

- Ejecución de la Semana Verde ENTerritorio y el día internacional del medio ambiente.



CON ESTAS GESTIONES SE ESTIMA  
**UNA REDUCCIÓN EN EL CONSUMO DE ARBOLES**  
PASANDO DE 340 EN EL 2019  
**A 65 EN EL 2020**



*Firma estructuración de 6 Aeródromos*

# FOMENTANDO LA TRANSPARENCIA

---



---

Desde el momento en que el Presidente Iván Duque me llamó a formar parte de esta Entidad, no lo dudé, sabía que enfrentaría muchos retos, pero estaba segura de la transformación que podríamos lograr, tanto a nivel institucional, como el impulso que brindaríamos a las regiones.

Hoy, después de un trabajo enorme del Gobierno y el esfuerzo permanente de quienes hacemos parte de ENTerritorio, puedo decir con satisfacción, que nos hemos ido consolidando como el aliado técnico de los municipios y departamentos, implementando, además estrategias para fortalecer la transparencia y mecanismos anticorrupción.

Hemos puesto en marcha sistemas de gestión de riesgo donde se definen las políticas y actividades necesarias para gestionar los riesgos de fraude y corrupción, así como la matriz de Riesgo de Fraude y Corrupción.

ENTerritorio cuenta además con un Código de Ética que busca promover una gestión pública de resultados y evitar el fraude en el uso de los bienes y recursos públicos.

---



**María Elia Abuchaibe Cortés**  
Gerente General ENTerritorio

---

De igual forma, hemos dispuesto diversos canales para la presentación de peticiones, quejas, reclamos y denuncias, aparte de la línea transparente para reportar casos asociados a actos de corrupción.

ENTerritorio identificó la necesidad de establecer una política de concentración contractual en el nuevo Manual de Contratación que empezó a regir este año, para la determinación de un indicador que permita evaluar las ofertas en función del número de contratos que una misma empresa tenga suscritos de manera simultánea con la Entidad.

En tal sentido, y con el fin de garantizar la correcta ejecución de los negocios jurídicos, se prohíbe en las Reglas de Participación celebrar o ejecutar más de cinco (5) contratos simultáneos con la entidad, bien sea de manera individual, en consorcio o Unión Temporal.

Adicionalmente, en los procesos de contratación directa, se realiza una verificación adicional a los potenciales oferentes, que se extiende a representantes legales, socios y accionistas, para validar sanciones, multas, historial de incumplimientos, procesos de reorganización empresarial, inhabilidades, listas de control asociadas a actividades de lavado de activos, financiación del terrorismo y actividades ilícitas, en busca de determinar el proveedor que acredite la mejor experiencia e idoneidad para la ejecución del contrato.

También implementamos Mi Línea Jurídica, una herramienta para capacitar a los colaboradores sobre temas relacionados a la contratación y situaciones coyunturales, con el fin de prevenir riesgos en la contratación y generar oportunidades de mejora.

En el proceso de Gestión Contractual se realiza la verificación de pólizas aportadas como garantías de seriedad de la oferta en los procesos de selección, las cuales son validadas en los aplicativos dispuestos por las aseguradoras para la confirmación de su autenticidad.



---

La Entidad cuenta con procedimientos internos que permiten reportar eventos de riesgo y operaciones inusuales en caso de evidenciarse situaciones con características irregulares en los procesos de contratación, los cuales han permitido identificar presuntas falsedades en los documentos aportados para la suscripción de los contratos.

Y, finalmente, en los casos donde se evidencian irregularidades en los documentos, la Entidad cuenta con el Procedimiento de solicitud e inicio de acciones judiciales, en el que se establecen los lineamientos para el reporte a la Oficina Asesora Jurídica y para que esta, a su vez, alerte a la entidad competente.

La tarea no ha sido fácil, y siempre supe que no lo sería, pero puedo afirmar con orgullo que hoy somos una empresa rentable, con solidez financiera, que está orientada a cumplir una necesidad real de nuestras regiones y que, sin más, constituye un ejemplo de transformación institucional para otras empresas y entidades, tanto del nivel público como del privado.

**Por:**



**María Elia Abuchaibe Cortés**  
Gerente General ENTerritorio

# PLAN ANTICORRUPCIÓN

## **RIESGOS Y HALLAZGOS**

---

La Gestión Anticorrupción permite prevenir y mitigar las posibles acciones en materia de fraude y corrupción cuyo impacto, en caso de materializarse, implica pérdidas económicas de manera directa e indirecta para ENTerritorio. Adicionalmente, su impacto social y reputacional puede influir de manera negativa para la consecución de clientes y nuevos proyectos como eje fundamental para el funcionamiento de la Entidad y el desarrollo del país.



*Edificio de la sede principal de ENTerritorio, Bogotá*



# PLAN ANTICORRUPCIÓN

## RIESGOS Y HALLAZGOS

---

### Gestión Anticorrupción

- 1.** | Gestión del Riesgo de Corrupción: actualización Mapa de Riesgos de Corrupción.
- 2.** | Estrategia de Racionalización de trámites: modernización y promoción del uso de las TIC.
- 3.** | Rendición de Cuentas: Desarrollo Plan de Participación Ciudadana y de 3 acciones de diálogo virtual.
- 4.** | Mecanismos para mejorar la atención al ciudadano: implementación del funcionamiento de la oficina y líder en el Centro de Atención al Ciudadano - C.A.C., cumplimiento de la Política y Manual de Servicio al Ciudadano, actualización de la Carta de trato digno al usuario.
- 5.** | Mecanismos para la transparencia y acceso a la información: seguimiento a la publicación de la información en la sección de Transparencia conforme a lo establecido en el esquema de publicación.
- 6.** | Iniciativas adicionales del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano
  - Modernización de la plataforma del Plan Anual de Adquisiciones – PAA.
  - Actualización del Manual de Contratación.

# COMPROMISOS

- Prevenir y mitigar la ocurrencia de eventos de corrupción en desarrollo del objeto misional
- Realizar una adecuada rendición de cuentas
- Promover la transparencia y el acceso a la información pública



ENTerritorio hace parte de la Red Interinstitucional de Transparencia y Anticorrupción – RITA

## MECANISMOS DE ATENCIÓN

**Presencial:**  
Edificio ENTerritorio

**Correo Electrónico:**  
quejasyreclamos@ENTerritorio.gov.co

**Canal telefónico:**  
PBX5940407

**Línea Transparente:**  
01800914502

## PLAN ANTICORRUPCIÓN RIESGOS Y HALLAZGOS

### Casos de corrupción y medidas tomadas

- No se confirmó ningún caso de corrupción en el que se haya despedido a algún empleado o se hayan tomado medidas disciplinarias al respecto.
- No se confirmó ningún caso de corrupción en el que se haya rescindido o no se hayan renovado contratos por infracciones relacionadas con la corrupción.
- No se confirmó ningún caso de corrupción.
- Para la vigencia evaluada no se presentaron casos jurídicos públicos relacionados con corrupción que hayan sido interpuestos contra ENTerritorio o alguno de sus funcionarios.





Proyecto Fondo Emprender, convenio SENA

**enterritorio**

Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial

*Transformamos Vidas*

2020