

Informe de Avance Plan de Acción Institucional 2021

Corte a Marzo 31 de 2021

Foco Modelo de Negocio

Ítem	Hitos	Peso	Responsable	Producto	Fecha de Inicio	Fecha de Terminación	% de Avance a marzo 31/2021	% de Avance esperado a marzo 31/2021
1	Ajustar Propuesta de Modelo de Negocio	5%	SEP / SDP	Versión ajustada Modelo de Negocio	1/01/2021	31/07/2021	2%	3%
2	Implementación y Puesta en Marcha del Fondo de Estructuración de Proyectos: "Proyecta ENTerritorio"	40%	SEP / SO / OAJ / SF	Contrato de Fiducia	1/01/2021	31/12/2021	20%	24%
3	Análisis Financiero Nuevo Modelo de Negocio	5%	SF	Modelo Financiero Ajustado	1/04/2021	31/07/2021	0%	0%
4	Definición del plan comercial para consolidación del nuevo modelo de negocio	20%	GGC/ SEP / SDP	Plan Comercial	1/01/2021	31/12/2021	10%	10%

Foco Modelo de Negocio

Ítem	Hitos	Peso	Responsable	Producto	Fecha de Inicio	Fecha de Terminación	% de Avance a marzo 31/2021	% de Avance esperado a marzo 31/2021
5	Implementación nuevo modelo de negocio	10%	SEP / SDP / SF / SA / SO	Manual Líneas de Negocio ajustado	1/04/2021	1/11/2021	0%	0%
6	Seguimiento Ejecución de Ingresos	5%	SEP / SDP / SF	Informe de Seguimiento Trimestral Cumplimiento Metas	1/01/2021	31/12/2021	0%	1%
7	Definición Prima Riesgo Nuevo Modelo de Negocio	5%	GPR	Guía Calculo Prima de Riesgo	1/04/2021	1/09/2020	0%	0%
8	Aumento de utilidades de las líneas de negocio	5%	SEP /SDP / SF	Informe de evaluación Margen Operacional ENTerritorio	1/01/2021	31/12/2021	1%	1%
9	Crecimiento y Profundización Líneas de Negocio	5%	SEP /SDP / GGC	Informe de Seguimiento Trimestral Cumplimiento Metas	1/01/2021	31/12/2021	0%	1%
TOTAL CUMPLIMIENTO FOCO MODELO DE NEGOCIO							33%	40%

Foco Procedimientos, Roles y Responsabilidades

Ítem	Hitos	Peso	Responsable	Producto	Fecha de Inicio	Fecha de Terminación	% de Avance a marzo 31/2021	% de Avance esperado a marzo 31/2021
1	Implementación segunda fase modelo de Gobierno Corporativo	20%	OAJ	Modelo de Gobierno Corporativo implementado	11/01/2021	31/08/2021	3%	6%
2	Definición de acciones que garanticen el cumplimiento de las políticas públicas relacionadas con Transformación Digital, Gobierno Digital y PND	25%	GTI	PETI Reformulado	1/02/2021	31/12/2021	0%	7%
3	Fortalecimiento de la interoperabilidad de los sistemas de información	25%	GTI	Documentos para el despliegue a producción	1/02/2021	15/12/2021	5%	5%

Foco Procedimientos, Roles y Responsabilidades

Ítem	Hitos	Peso	Responsable	Producto	Fecha de Inicio	Fecha de Terminación	% de Avance a marzo 31/2021	% de Avance esperado a marzo 31/2021
4	Priorización de documentos del SIG	10%	GDO Todos los procesos	Repositorio de documentos del SIG actualizado	15/02/2021	15/12/2021	6%	6%
5	Definición de mecanismos para hacer exigible la aplicación de los procedimientos	10%	GDO	Documento con lineamientos sobre directrices relacionadas con los procedimientos	2/01/2021	31/05/2021	3%	6%
6	Racionalización de los indicadores estratégicos y operativos de la entidad	10%	GDO/ GPR	Tablero de control de indicadores	15/02/2021	15/12/2021	3%	3%
TOTAL CUMPLIMIENTO FOCO PROCEDIMIENTOS, ROLES Y RESPONSABILIDADES							20%	32%

Foco Cultura y Talento

Ítem	Hitos	Peso	Responsable	Producto	Fecha de Inicio	Fecha de Terminación	% de Avance a marzo 31/2021	% de Avance esperado a marzo 31/2021
1	Fortalecimiento de la estrategia de Liderazgo Colectivo al Interior de la Entidad	50%	GC	Plan de trabajo Estrategia de Liderazgo	2/01/2021	31/12/2021	21%	21%
2	Implementación de esquema de seguimiento a compromisos laborales de trabajadores oficiales	20%	GTH	Informe de resultados de seguimiento por cada trabajador	2/01/2021	3/11/2021	6%	12%
3	Desarrollo del aplicativo web de recepción de novedades de nomina y seguimiento de incapacidades	20%	GTH/GTI	Aplicativo desarrollado	1/02/2021	31/08/2021	4%	6%
4	Formulación e implementación del Plan de Intervención de clima organizacional	10%	GTH	Desarrollo de la estrategia de mejoramiento de clima organizacional	2/01/2021	31/12/2021	5%	3%
				TOTAL CUMPLIMIENTO FOCO CULTURA Y TALENTO			36%	42%

Foco de Planeación, Seguimiento y Control

Ítem	Hitos	Peso	Responsable	Producto	Fecha de Inicio	Fecha de Terminación	% de Avance a marzo 31/2021	% de Avance esperado a marzo 31/2021
1	Fortalecimiento de los mecanismos implementados en vigencias anteriores orientados a consolidar la cultura de planeación, seguimiento y control.	25%	SEP / SDP / GTI	Proceso integral de planeación, monitoreo y control de proyectos basado en políticas PMI®	1/02/2020	15/12/2021	3%	5%
2	Realizar el monitoreo del esquema de seguimiento y control de proyectos			Sistema de monitoreo y control de proyectos implementado para toma de decisiones de manera oportuna.	1/02/2021	31/12/2021	3%	3%

% de Avance a marzo 31/2021	% de Avance esperado a marzo 31/2021
3%	5%
3%	3%

Foco de Planeación, Seguimiento y Control

Ítem	Hitos	Peso	Responsable	Producto	Fecha de Inicio	Fecha de Terminación	% de Avance a marzo 31/2021	% de Avance esperado a marzo 31/2021
3	Socialización y sensibilización	15%	SEP / SDP	Recurso Humano alineado a la estrategia	1/02/2021	17/12/2021	11%	10%
4	Establecer e implementar una estrategia enfocada al cierre integral de proyectos	40%	SEP / SDP / SO / SF	Lineamientos de cierre integral de proyectos basado en buenas prácticas de gestión, enfocado en los proyectos vigentes como a la depuración de proyectos desarrollados en vigencias anteriores.	15/01/2021	28/02/2021	17%	18%
					1/03/2021	31/12/2021		
				TOTAL CUMPLIMIENTO FOCO PLANEACION SEGUIMIENTO Y CONTROL			34%	36%
				TOTAL CUMPLIMIENTO A MARZO 31 DEL PLAN DE ACCION 2021			27,75%	33,22%

AVANCE GENERAL PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2021 – CORTE A MARZO 31 DE 2021

Focos Estratégicos	Peso Foco	Avance Total	Avance Total Esperado
PESO FOCO MODELO DE NEGOCIO	20%	6,64%	8,05%
PESO FOCO PROCESOS, PROCEDIMIENTOS Y ROLES	20%	4,00%	6,48%
PESO FOCO CULTURA Y TALENTO	20%	7,17%	8,41%
PESO FOCO PLANEACION, SEGUIMIENTO Y CONTROL	20%	4,22%	4,52%
PESO FOCO PLAN INSTITUCIONAL DE GESTION Y DESEMPEÑO	20%	3,20%	3,00%
AVANCE TOTAL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL	100%	25,23%	30,46%