



¿Sabes qué es  
**LA ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS?**



Participa en el **Primer Chat Temático** para saber más acerca de este proceso y su importancia dentro de los proyectos.

**NOVIEMBRE 26 DE 2020**

De acuerdo al desarrollo del Chat Temático sobre Estructuración de Proyectos realizado el 26 de noviembre de 2020, damos respuesta a las preguntas e inquietudes que los diferentes grupos de valor efectuaron por medio de los diferentes canales virtuales, además de las mismas que se transmitieron en vivo.

Revive los mejores momentos del Chat Temático ingresando en el siguiente enlace:  
<https://www.youtube.com/watch?v=BNE5M4dZ9xQ>

**1. ¿Qué tipos de proyectos están estructurando en municipios PDET y de la mano de qué Entidades? (Ana Carolina Tapias vía Facebook)**

R/ Actualmente en las regiones PDET del país nos encontramos estructurando proyectos en los sectores de transporte (vías terciarias y secundarias), energía (soluciones fotovoltaicas), así como en agua y saneamiento básico (soluciones de abastecimiento de agua y saneamiento básico en viviendas rurales), en el marco de convenios suscritos con la Agencia de Renovación del Territorio, el Ministerio de Minas y Energía, el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

**2. ¿Cómo puede hacer una empresa o una entidad para que lo asesoren con una estructuración de un proyecto? (Digimedios Comunicaciones vía Facebook)**

R/ Para recibir toda la asesoría pertinente del equipo de estructuración de proyectos se puede enviar una solicitud en el correo electrónico [radicacioncorrespondencia@enterritorio.gov.co](mailto:radicacioncorrespondencia@enterritorio.gov.co). Igualmente se puede establecer contacto con el grupo de gestión comercial al correo [cmontanez@enterritorio.gov.co](mailto:cmontanez@enterritorio.gov.co) o con el grupo de estructuración de proyectos al correo electrónico [cgalindo@enterritorio.gov.co](mailto:cgalindo@enterritorio.gov.co).

**3. Quisiera saber ¿Cuáles son las opciones de financiamiento de proyectos para municipios PDET (Felipe Rocha vía Facebook)**

R/ Para los proyectos a ser desarrollados en municipios PDET existen diversas opciones y fuentes de financiamiento definidas en el Plan de Desarrollo Nacional 2018-2022. Desde el sector público las opciones de financiamiento se circunscriben a los sectores que cuentan con apropiación presupuestal en el trazador presupuestal para la paz del Presupuesto General de la Nación, los proyectos financiados a través de programa de Obras por Impuestos de acuerdo con los lineamientos definidos en la Ley 1819 de 2016 y el Decreto 1147 de 2020, los recursos en los sectores priorizados del Sistema General de Participaciones, los recursos de la Asignación Paz y demás fondos ordinarios del Sistema General de Regalías, así como los recursos propios de libre destinación y de inversión con los que cuentan las entidades territoriales de las subregiones PDET. Desde el punto de vista del sector privado existen varios recursos de carácter reembolsable y no reembolsable de programas de cooperación internacional que se canalizan a través del Fondo Colombia en

## ¿Sabes qué es LA ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS?



Participa en el **Primer Chat Temático** para saber más acerca de este proceso y su importancia dentro de los proyectos.

**NOVIEMBRE 26 DE 2020**

Paz y son gestionados por medio de la Agencia de Renovación Territorial - ART y la Agencia de Presidencial de Cooperación - APC.

#### **4. ¿Cuál es la experiencia de ENTerritorio en estructuración, es decir, que tipos de proyectos ha estructurado la entidad? (John Cruz vía Facebook)**

R/ ENTerritorio ha estructurado todo tipo de proyectos; tiene una amplia experiencia en estructuración como resultado de su naturaleza que le permite intervenir en todos los sectores de la economía nacional y territorial tanto a nivel rural como urbano.

Específicamente en el último año, nuestra entidad ha venido trabajando en la estructuración de proyectos, por un valor superior a los \$30.000 mil millones de pesos principalmente en los sectores de transporte (aéreo y terrestre), tenemos una fuerte especialización en proyectos viales de vías secundarias y terciarias, así como en la formulación y estructuración de proyectos aeroportuarios y de tipo fluvial.

Para el desarrollo de estos proyectos se viene trabajando con entidades del orden nacional como el Ministerio de Minas y Energía, principalmente en el desarrollo de soluciones fotovoltaicas en soluciones habitacionales a nivel rural, proyectos estratégicos e importantes para el desarrollo del país.

Enterritorio actualmente se encuentra avanzando en la estructuración de proyectos con la Aerocivil, la Agencia de Renovación del Territorio, el Departamento Nacional de Planeación, así como con gobernaciones y municipios de todas las categorías, que nos permiten avanzar en la maduración de proyectos de alta, baja y mediana complejidad por un valor superior a los 2 billones de pesos.

De la mano del Departamento Nacional de Planeación se estructuran grandes proyectos estratégicos para el desarrollo del país, como el Embalse Multipropósito Los Besotes que encierra el desarrollo de tres unidades funcionales: la primera dirigida a la prestación del servicio de agua y saneamiento, la segunda enfocada en el desarrollo rural y una tercera que engloba la generación de energía. A través de este embalse se pretende proveer de recurso hídrico a la cabecera municipal de Valledupar para que este suministro de agua sea aprovechable en todo el sistema de acueducto que tiene el municipio. Adicionalmente, este proyecto contempla, un distrito de riego en el área de influencia del proyecto que alcanza las 8.000 hectáreas y también contempla la generación de energía fotovoltaica a través de la creación de una pequeña central hidroeléctrica, proyecto que se está desarrollando en todas sus fases en ENTerritorio.

En la misma línea nos encontramos apoyando el desarrollo de proyectos en el sector salud, en el sector educativo y en el sector de medio ambiente, entre otros. En coordinación con el DNP se han identificado proyectos de carácter estratégico en el Pacto Territorial del Golfo de Morrosquillo como el desarrollo de un hospital de mediana complejidad en Coveñas, la construcción de una estación de bomberos, mecanismos de mitigación de la erosión costera presente en la región, entre otros. En la actualidad estamos trabajando en más de 18 proyectos vigentes y otros tantos en proceso de maduración de diferentes sectores de la economía nacional.



¿Sabes qué es  
**LA ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS?**



Participa en el **Primer Chat Temático** para saber más acerca de este proceso y su importancia dentro de los proyectos.

**NOVIEMBRE 26 DE 2020**

**5. ¿A qué entidades ENTerritorio ha brindado capacitación en la formulación de proyectos? (Luz Mary Herran Luna desde Facatativá, Cundinamarca vía canal de YouTube)**

Actualmente se trabaja de la mano con el Departamento Nacional de Planeación - DNP y con la Escuela Superior de Administración Pública – ESAP, para brindar capacitación en temas relacionados con formulación de proyectos.

También se ha realizado por parte de ENTerritorio un proceso de capacitación con varios de nuestros clientes y entidades con los cuales se han venido haciendo proyectos de estructuración. Las entidades que han sido receptoras de estas estructuraciones han recibido un proceso de capacitación y de formulación, con el detalle del paso a paso de cómo se tiene que hacer.

Hoy día se cuenta con todo el material y con todos los profesionales que permiten hacer ese proceso de capacitación, dependiendo también de la necesidad que se requiera y se encuentra a disposición del público y de nuestros clientes en general para cuando se requiera y se necesite.

Es una capacitación constante que brinda ENTerritorio a sus clientes. Durante la vigencia pasada se realizó el Plan Génesis, en donde se capacitaron a muchos equipos técnicos de gobernaciones y alcaldías.

**6. ¿Cómo puede apoyar ENTerritorio para la formación de líderes en estructuración en municipios de categoría 4 y 5? (Leydi Johanna Posada Amaya, desde Mosquera, Cundinamarca vía canal de YouTube)**

R/ En ENTerritorio, durante el proceso de estructuración brinda un servicio de asesoría en el fortalecimiento de capacidades de las entidades territoriales enseñándoles los pasos y requisitos necesarios en las fases de ese proceso de maduración, desde el perfil hasta la elaboración del estudio de detalle.

En el camino se define el mejor esquema para la implementación del proyecto, las fuentes o recursos a disposición del proyecto, las potenciales fuentes generadoras de ingreso que. Esto se realiza en un proceso coordinado y articulado entre las partes, en donde ENTerritorio forma a la entidad territorial y transfiere ese conocimiento para que pueda empezar a replicarse.

Existe una restricción presupuestal de las entidades públicas y es allí en donde el papel de ENTerritorio cobra una mayor relevancia y se brinda con el equipo especializado el valor agregado de entender cómo se desarrollan los proyectos de inversión, los trámites y los mecanismos para lograr implementarlos en el menor tiempo posible.

Por último, y como ya se mencionó anteriormente, se coordinan espacios de socialización y formación de líderes, como el programa de formación y asistencia técnica desarrollado en conjunto con el Departamento Nacional de Planeación - DNP y la Escuela Superior de



¿Sabes qué es  
**LA ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS?**



Participa en el **Primer Chat Temático** para saber más acerca de este proceso y su importancia dentro de los proyectos.

**NOVIEMBRE 26 DE 2020**

Administración Pública - ESAP en el cual por medio de la formación y capacitación se formen los líderes del mañana.

**7. ¿Es posible que mediante ENTERRITORIO se logre algún tipo de recursos cuando no se cuente con todos los recursos que se requieren para estructurar un proyecto? (Paola Varila desde el municipio de El Rosal vía canal de YouTube)**

R/ ENTerritorio, evalúa la disponibilidad de recursos, así como el abanico de opciones que tienen las entidades para financiar un proyecto de inversión. Se han presentado casos específicos en el pasado en donde se han identificado terceros interesados en financiar el proyecto, tal como es el caso de lo que hoy día se hace con empresas del sector privado, en donde se trata de reconocer qué pueden hacer a través de sus programas de responsabilidad social para canalizar recursos en sintonía con sus líneas programáticas.

Si el problema de la entidad en un momento dado es que no tiene recursos dentro de su presupuesto, algo se puede hacer tratando de evidenciar estas opciones, hoy día ENTerritorio apoya mucho a la Agencia de Renovación del Territorio en la implementación de proyectos bajo la estrategia del Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial - PDET. Bajo esta misma estrategia está contemplada la opción de financiamiento a través del mecanismo de obras por impuesto, que es un esquema idóneo para vincular al sector privado y es ahí en donde ENTerritorio puede servir de enlace para tratar de verificar si existe mayores fuentes de financiamiento, identificar si el proyecto es grande y si tiene ingresos propios. Igualmente se puede pensar en la implementación de un proyecto bajo el mecanismo de Asociación Público-Privada – APP y tratar de vincular recursos del sector privado en el desarrollo del proyecto.

Si ninguna de estas opciones es viable, se debe analizar entonces la estructura de ingresos que tiene la entidad territorial e identificar las fuentes disponibles. En este ejercicio se debe verificar la posibilidad de vinculación de recursos del Sistema General de Participación, la disponibilidad de recursos del Sistema General de Regalías o la potencialidad de redireccionamiento de recursos propios de libre inversión y destinación. Todas estas variables son analizadas por ENTerritorio para brindar una solución a nuestros socios y beneficiarios.

**8. ¿En el tema de interventoría ENTerritorio que experiencia tiene? (Paula Gabriela Camacho Tovar vía canal de YouTube)**

R/ ENTerritorio cuenta con experiencia en el desarrollo de interventorías, de proyectos; en el caso de los proyectos de inversión del sector público deben tener una interventoría ya sea para el estudio o la ejecución como tal de la obra. En la fase de estructuración de la obra solo se vinculan interventorías cuando el proyecto tiene una complejidad suficientemente amplia y su monto de inversión importante. En dicha fase se contrata una interventoría para efectivamente verificar que los estudios y diseños cumplan con los estándares que se exigen a nivel normativo y a nivel reglamentario en las Normas Técnicas que se exigen para cada uno de los sectores.



## ¿Sabes qué es LA ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS?



Participa en el **Primer Chat Temático** para saber más acerca de este proceso y su importancia dentro de los proyectos.

**NOVIEMBRE 26 DE 2020**

Se puede dar mayor información a través de las líneas de comunicación y los canales para establecer contacto con nuestros clientes en donde el equipo especializado en el desarrollo y ejecución de proyectos puede brindar una mayor información sobre el tema de interventoría.

También se puede ingresar al portal Web institucional en el siguiente enlace: <https://www.enterritorio.gov.co/web/portafolio>

9. Respecto a las preguntas por parte de algunos usuarios de Facebook que se identificaron como: Felipe Mauricio Villaneda Hoyos, Cesar Pronósticos, Alba Benavides, Daniel Guerrero Lievano, Brayan Rodriguez y Johan GMesa relacionadas con una temática diferente a la del chat desarrollado, ENTerritorio se permite dar respuesta mediante el siguiente Comunicado de Prensa.

### COMUNICADO DE PRENSA

*Bogotá, 22 de diciembre de 2020.* La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial, ENTerritorio, **en aras de dejar claras las competencias con respecto al contrato del grupo de tutores que fueron vinculados directamente por las empresas contratistas integradores de servicios en el marco del contrato interadministrativo 215085 – Puntos Vive Digital Fase 3-**, suscrito entre Fonade (hoy ENTerritorio) y el Fondo de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – FONTIC, **y que se han visto afectados en los pagos de salarios y prestaciones sociales por parte de dichas empresas contratistas, se permite comunicar lo siguiente:**

1. **Con base en el marco legal y contractual existente, corresponde a los contratistas de Fonade (hoy ENTerritorio), quienes son los contratantes directos de los tutores (en adelante LOS INTEGRADORES), proceder a efectuar los pagos correspondientes, lo cual incluso ha sido reconocido por la justicia, ya que, en tutelas impetradas contra ENTerritorio, el fallador ha sido enfático en reconocer que no le asiste responsabilidad a la Entidad en la vulneración de los derechos laborales de los tutelantes, correspondiéndole lo anterior en consecuencia, única y exclusivamente a las empresas contratistas.**
2. Es importante señalar que en la estructura de los contratos celebrados con LOS INTEGRADORES, se incluyó un “Plan de Manejo e inversión del anticipo”, que preveía la entrega de un anticipo para costos y gastos de salarios y/o honorarios de los tutores, plan que se cumplió oportunamente, con la entrega de los anticipos por parte de ENTerritorio hacia los integradores. Igualmente, recibieron anticipo por concepto de los cursos que iban a dictar, lo cual demuestra, la adecuada estructuración del flujo financiero de los contratos. **En aras de proteger los derechos de los afectados, ENTerritorio y su Gerente General han realizado las siguientes gestiones:**



## ¿Sabes qué es LA ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS?



Participa en el **Primer Chat Temático** para saber más acerca de este proceso y su importancia dentro de los proyectos.

**NOVIEMBRE 26 DE 2020**

- El 30 de mayo de 2019, la Entidad dio aviso a la aseguradora del presunto incumplimiento respecto al pago de salarios y prestaciones sociales por parte de LOS INTEGRADORES; sin embargo, la misma rechazó la petición al considerar que el objeto del amparo no era cubrir los incumplimientos de las obligaciones laborales del contratista, sino los perjuicios directos que llegase a sufrir la Entidad derivados de tales incumplimientos, como consecuencia de una decisión judicial o extrajudicial.
  - Asimismo, durante el mes de mayo de 2019, ENTerritorio remitió comunicaciones a la Unidad de Gestión Pensional y Parafiscal – UGPP y al Ministerio de Trabajo, informando sobre los presuntos incumplimientos de los contratistas en el pago de salarios, prestaciones sociales y parafiscales, y solicitó iniciar, dentro del ámbito de sus competencias, procesos de supervisión o fiscalización para determinar el estado de los aportes realizados a la seguridad social del grupo de tutores que fueron vinculados directamente por LOS INTEGRADORES.
  - En los procesos laborales en los cuales se ha demandado a ENTerritorio, la Entidad ha llamado en garantía a la Compañía Aseguradora, en virtud de las pólizas que protegían el cumplimiento de las obligaciones contractuales, entre ellas, las relativas a las obligaciones laborales y de la seguridad social.
4. La Gerente General de ENTerritorio, María Elia Abuchaibe Cortés no suscribió, ni bajo su dirección se ejecutó el contrato interadministrativo en mención. Cuando llegó a ejercer el cargo en diciembre de 2018, tanto el contrato interadministrativo como la contratación derivada, habían terminado. Cabe resaltar que la fecha de suscripción del contrato fue el 15 de diciembre de 2015, y la fecha de terminación el 31 de julio de 2018.
5. ENTerritorio, en cabeza de la actual administración, comprende la situación suscitada por el incumplimiento de LOS INTEGRADORES, se solidariza con los tutores, y continuará ejerciendo, dentro del alcance de sus competencias y el marco legal y contractual existente, las gestiones que procedan.

Acerca de ENTerritorio

La Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial (ENTerritorio) fue creada por el Gobierno Nacional el 20 de marzo de 2019, a partir de los decretos 495 y 496 del Departamento de Planeación Nacional (DNP) que ordenaron transformar el Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo (Fonade) en ENTerritorio. La reestructuración se da por el compromiso del Gobierno de promover la transparencia y el desarrollo regional, y para convertir a ENTerritorio en el principal estructurador de los proyectos a ser financiados con recursos provenientes del Sistema General de Regalías.

La transformación incluyó el fortalecimiento institucional de la Entidad, la implementación de un Gobierno Corporativo y el desarrollo del negocio de estructuración de proyectos, pilares sobre los que la Empresa trabaja como entidad técnica, aliada de las regiones en sus objetivos de desarrollo y eficiente en la ejecución de proyectos, con sellos de calidad y transparencia.

Oficina de Comunicaciones



¿Sabes qué es  
**LA ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS?**



Participa en el **Primer Chat Temático**  
para saber más acerca de este proceso  
y su importancia dentro de los proyectos.

**NOVIEMBRE 26 DE 2020**

Conmutador: 5940407 Ext. 12837 y 12855

Síguenos #JuntosENTerritorio

Twitter: @ENTerritorioCo

Instagram: @ENTerritorioCo