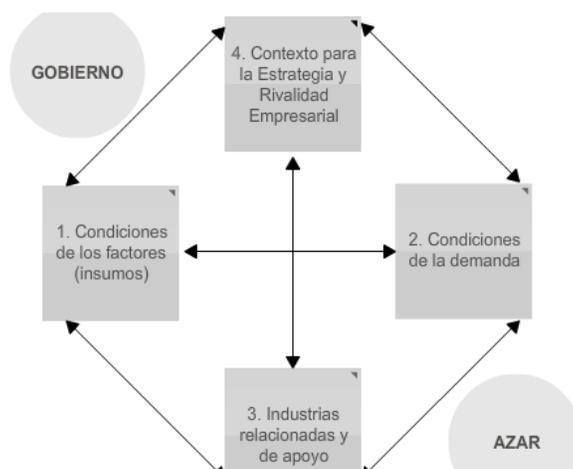


Estudio de riesgos del sector

De conformidad con lo indicado en el subnumeral 2 del numeral 4.1 Planeación Contractual de la resolución 276 del 20 de septiembre de 2019 de ENTerritorio, SesColombia se permite presentar el siguiente estudio de riesgos del sector, con base en el documento de Análisis del Sector suministrado por la entidad para la contratación cuyo objeto es: **PRESTACIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS PARA LA ELABORACIÓN DE INSTRUMENTOS Y HERRAMIENTAS ARCHIVISTICAS, ASÍ COMO EL LEVANTAMIENTO DEL INVENTARIO DOCUMENTAL EN EL FORMATO FUID DEL FONDO DOCUMENTAL DE ENTERRITORIO.**

En el desarrollo del presente análisis de riesgos del sector se busca entregar a la entidad una visión del mercado relacionado con el objeto mencionado y en particular analizar las fuentes de incertidumbre y sus principales efectos que inciden de forma común en quienes desarrollan su actividad económica como participantes del sector. Para este propósito este estudio se fundamenta en las herramientas de análisis estratégico que ofrece la literatura del campo gerencial, especialmente en la desarrollada por Michael Porter, autoridad globalmente reconocida en estrategia empresarial. El modelo de análisis de Porter se enfoca en identificar cómo se caracterizan las relaciones entre el vendedor y el comprador (Relación de oferta y demanda), el vendedor con sus proveedores y la accesibilidad a los recursos humanos, físicos y de infraestructura, así como industrias relacionadas o de apoyo, que requiere para desarrollar su negocio, las relaciones con los competidores y la posibilidad de nuevos competidores entrantes. El grado de incertidumbre del sector que configura el riesgo del mismo se refleja en características como la estabilidad de las empresas, la complejidad de cómo opera el sector, así como la diversidad y la rivalidad de quienes integran y participan en el sector. La siguiente gráfica esquematiza la base del análisis.



El sector cuyo estudio de riesgos se presente de conformidad con el respectivo análisis del sector es el de:

GRUPO	SEGMENTO	FAMILIA	CLASE	PRODUCTO
-------	----------	---------	-------	----------

F SERVICIOS	80 SERVICIOS DE GESTIÓN, SERVICIOS PROFESIONALES DE EMPRESA Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	10 SERVICIOS DE ASESORÍA DE GESTIÓN	15 SERVICIOS DE CONSULTORIA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPORATIVA	80101500
----------------	--	--	---	----------

GRUPO	SEGMENTO	FAMILIA	CLASE	PRODUCTO
F SERVICIOS	80 SERVICIOS DE GESTIÓN, SERVICIOS PROFESIONALES DE EMPRESA Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	16 SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	15 SERVICIOS DE APOYO GERENCIAL.	80161506. SERVICIO DE ARCHIVO DE DATOS.

GRUPO	SEGMENTO	FAMILIA	CLASE	PRODUCTO
F SERVICIOS	78 SERVICIOS DE TRANSPORTE , ALMACENAJE Y CORREO.	13 ALMACENAJE	16 ALMACENAJE DE BIENES GENERALES.	78131602 ALMACENAMIENTO DE ARCHIVOS DE CARPETAS

GRUPO	SEGMENTO	FAMILIA	CLASE	PRODUCTO
F SERVICIOS	78 SERVICIOS DE TRANSPORTE , ALMACENAJE Y CORREO.	13 ALMACENAJE	18 BODEGAJE Y ALMACENAMIENTO ESPECIALIZADO.	78131804 SERVICIO DE ALMACENAJE DE DOCUMENTOS.

Contexto para la Estrategia y Rivalidad Empresarial

El mercado de empresas que pueden atender la necesidad que se busca satisfacer en este proceso se puede calificar como un mercado desarrollado, que de acuerdo con el Estudio del Sector adelantado por la entidad, cuenta con canales de oferta que se encuentran formalmente establecidos y cuentan con amplia extensión, condición que permite brindar cobertura en del servicio a gran parte del territorio nacional.

El espectro de prestadores del servicio que se pretende contratar va desde personas naturales hasta empresas legalmente constituidas. No obstante lo anterior la capacidad de estas empresas de prestar el servicio que se pretende contratar depende de la infraestructura física, recursos técnicos y planta de personal disponible y que cuenten con el conocimiento y la experticia para desarrollar las actividades de Servicios de Archivística de conformidad con la normativa aplicable. Por tanto dicha infraestructura y el personal son los recursos que representan la fuente de ingresos y se encuentran expuestos continuamente a las diferentes clases de riesgos que se presentan en los lugares en los que deben adelantar las actividades propias del servicio que prestan.

Por su naturaleza técnica las personas y empresas que ofrecen este tipo de servicio deben tener un amplio conocimiento en la materia. Este dominio técnico puede limitar en alguna medida las posibilidades de nuevos competidores entrantes al mercado. Los factores diferenciadores en este sector se focalizan en el conocimiento experto de la normativa aplicable para la realización de los Servicios de Archivística. Sin embargo la nutrida oferta del servicio objeto de estudio hace que se restrinja la posibilidad de

incrementos de precios, por tanto estas empresas deben buscar eficiencias en su estructura de costos, para garantizar el nivel de utilidades y el crecimiento de las mismas.

Condiciones de los Factores (Insumos)

Como ya se ha referido, las diferentes empresas que ofrecen los servicios del objeto contractual, deben contar con la infraestructura física, recursos tecnológicos y personal profesional idóneo, con conocimiento experto en la materia, no se evidencian marcas con autorizaciones exclusivas de los servicios que ofrecen. En general estas empresas requieren de los insumos y suministros que toda oficina de servicios administrativos utilizan, los cuales son de amplia oferta y disponibilidad, de las cuales no provienen fuerzas dominantes que afecten la oferta del servicio.

Industrias Relacionadas y de Apoyo

El sector analizado requiere de los servicios comunes de toda empresa como son los de bodegaje, oficina con sus respectivos insumos, servicios públicos como energía, agua y telecomunicaciones, de las cuales no se aprecia la presencia de fuerzas dominantes que afecten de manera apreciable la prestación del servicio.

Condiciones de la Demanda

Las empresas que hacen uso del sector en estudio, son de todo tipo, dando alcance a los diferentes sectores de la economía. La mayor relevancia la tienen las grandes empresas con gran intensidad de manejo de documentos físicos, en el marco de su gestión administrativa y legal. Sin embargo se evidencia una progresiva transición a la conservación de registros en medio digital, situación que en el mediano plazo puede reducir los niveles de demanda de este tipo de servicios. Este escenario deriva en limitaciones en la dinámica de precios para la prestación del servicio en cuestión, llevando a estas empresas a buscar mayores economías en su estructura de costos o la de incorporar otras líneas de negocio con mayor proyección.

En resumen las características del sector hacen que los posibles oferentes deban tener un conocimiento experto de los aspectos técnicos del servicio que ofrecen, la capacidad de visualizar los efectos de los cambios normativos en materia de Servicios de Archivística, así como la disponibilidad de personal con conocimiento técnico y debidamente autorizados para el ejercicio de la actividad.

En las condiciones actuales del sector los principales factores de riesgo e incertidumbre para este sector en Colombia se resumen así:

Riesgo	Impacto
Condiciones financieras de las empresas del sector	Estable pero con tendencia baja, en consonancia con el bajo ritmo de crecimiento de la economía en general.
Requisitos técnicos	Neutra. Normativa estable
Relaciones laborales	Dependencia de profesionales autorizados para la realización de los

Riesgo	Impacto
Tendencia de la demanda	estudios de títulos. Negativa en la medida que las empresas tienden al registro digital de sus documentos y abandonan el archivo documental en físico.

Elaboró: Fernando Ulloa-SESCOLOMBIA S.A.S

