

FONADE
Proyectos que transforman vidas

“Acta de Informe al Culminar la Gestión”

Presentado por
José Alejandro Bayona Chaparro,
para el periodo comprendido entre el
1ro de julio de 2014 y el 20 de abril de 2015.

Acta de Informe al Culminar la Gestión

Conforme los requisitos establecidos por la Ley 951 de 2005 y la Circular 11 de 2005, a continuación presento el “Acta de Informe al Culminar la Gestión” por término del encargo en el cual estuve desde el 1 de julio de 2014 hasta el 20 de abril de 2015, de la Gerencia General de FONADE. Es importante resaltar que la mayor parte de las cifras tienen corte a 31 de marzo de 2015. Así mismo, la nueva administración debe tener como referencia y antecedente el Informe presentado por la Dra. Natalia Arias Echeverry el día 21 de julio de 2014, quien ejerció como Gerente General en propiedad durante el periodo comprendido entre el 3 de octubre de 2011 y el 30 de junio de 2014.

Tabla de Contenido

1. Datos Generales.....	4
2. Informe ejecutivo: concepto general y principales recomendaciones para la administración entrante.....	4
3. Estructura Organizacional	8
4. Retos Institucionales y Plan de Acción 2015	9
5. Gestión de convenios y proyectos.....	10
5.1 Portafolio de Convenios Vigentes	10
5.2 Comportamiento en la ejecución de los convenios.....	11
5.3 Proyectos entregados y en ejecución.....	12
5.4 Situación de convenios priorizados.....	15
5.4.1 Obras para la Prosperidad Social – convenios suscritos con el Departamento Administrativo para la Prosperidad Social (DPS).....	15
5.4.2 Censo Nacional Agropecuario – convenio suscrito con el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE).....	19
5.4.3 Apoyo a la Fiscalización de Títulos Mineros – convenio suscrito con la Agencia Nacional de Minería (ANM)	21
5.4.4 Cartografía Geológica y Levantamiento Aerogeofísico – convenios suscrito con el Servicio Geológico Colombiano (SGC).....	24
5.4.5 Puntos Vive Digital – convenios suscritos con el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MINTIC)	27
5.4.6 Construcción Sede Coralina.....	28
5.4.7 Interventoría viviendas gratuitas – Fidubogotá y Ministerio de Vivienda	30
5.4.8 Proyectos con Recursos No Reembolsables	32
5.5 Gestión novedades de convenios y nuevos convenios.....	33
5.6 Plan de Negocios 2015	35

5.6.1	Plan de posibles nuevos negocios 2015	35
6.	Situación de los recursos financieros y ejecución presupuestal.....	38
6.1	Situación de los recursos al inicio de la gestión – primer semestre de 2014	38
6.2	Situación de los recursos al cierre de la vigencia 2014	38
6.3	Situación de los recursos con corte a 31 de marzo de 2015.....	39
6.4	Presupuesto aprobado 2015.....	40
6.5	Ejecución presupuestal a marzo de 2015.....	42
6.6	Proceso DIAN	43
7.	Gestión Contractual.....	44
7.1	Estado de los Procesos por vigencia.....	44
7.1.1	Procesos de Selección (julio-diciembre 2014).....	44
7.1.2	Procesos de Selección (enero-marzo 2015).....	45
7.2	Estado de la Contratación de Funcionamiento por vigencia	47
7.2.1	Contratación de Funcionamiento – estado a 30 de junio de 2014.....	47
7.2.2	Contratación de Funcionamiento (julio-diciembre 2014).....	47
7.2.3	Contratación de Funcionamiento (enero-marzo 2015)	48
7.3	Estado de la Contratación Derivada por vigencia.....	49
7.3.1	Contratación Derivada – estado a 30 de junio de 2014.....	49
7.3.2	Contratación Derivada (julio a diciembre de 2014).....	50
7.3.3	Contratación Derivada (enero-marzo 2015).....	52
7.4	Gestión de Liquidación de Convenios (julio 2014-febrero 2015)	53
7.5	Revisión del Manual de Contratación	55
8.	Gestión Administrativa.....	55
8.1	Situación de la planta a 30 de junio de 2014 y a 30 de marzo de 2015.....	55
8.2	Sistemas de Información	57
8.2.1	Sistema de información para NIIF.....	57
8.2.2	Sistema de Seguimiento de Proyectos.....	59
8.3	Auditoría Externa al Sistema de Gestión de Calidad	60
8.4	Control Interno y Auditoría CGR vigencia 2014.....	61
8.5	Proceso de compraventa pisos DNP – FONADE.....	62
8.6	Rendición de Cuentas.....	63
8.6.1	Audiencia 2014	63
8.6.2	Cronograma audiencia 2015	64

8.7	Estrategia de comunicaciones	64
9.	Junta Directiva (Acuerdos y aprobaciones)	65
10.	Participación en Sociedades	67
10.1	Proyecto Playa Blanca – Barú.....	67
11.	Procesos Judiciales	69

1. Datos Generales

DATOS GENERALES	
Nombre del funcionario responsable que entrega	José Alejandro Bayona Chaparro
Cargo	Gerente General (E)
Entidad (Razón Social)	Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo FONADE
Ciudad y Fecha	Bogotá, abril de 2015
Fecha de inicio de la gestión	01 de julio de 2014
Condición de la presentación	Finalización del encargo
Fecha de retiro	20 de abril de 2015

2. Informe ejecutivo: concepto general y principales recomendaciones para la administración entrante.

Con corte a marzo 31 de 2015 el portafolio vigente de FONADE es de 70 convenios que suman un total de \$ 4.1 billones de pesos (incluye 6 convenios suspendidos y uno sin iniciar). De este valor se ha comprometido 3.63 billones y desembolsado 2.33 billones. En complemento, se encuentran en proceso de liquidación 69 convenios que tienen un monto asociado de 3.5 billones.

Durante el periodo del presente informe (julio 1 de 2014 y Abril 20 de 2015) la gestión realizada por la Gerencia General logró principalmente el impulso en la ejecución de los convenios vigentes. De esta forma, el 2014 fue el año con mayor volumen de desembolsos (1,3 billones), lo cual representa un crecimiento del 30% frente a los desembolsos de 2013 y el valor más alto de los últimos años.

Tabla 1. Monto desembolsos anuales (2011-2014)
(Cifras en millones de pesos)

Año	2011	2012	2013	2014
Valor desembolsado	\$590.238 millones	\$716.189 millones	\$1,08 billones	\$1,30 billones

Fuente: Área de Contabilidad y Presupuesto (Subgerencia Financiera)

Así mismo, la entrega de 719 proyectos a los clientes fue muy superior a los 260 proyectos entregados en 2013, lo cual demuestra el compromiso de la Entidad para acelerar la ejecución. Para el 2015 se definió una meta de 1.400 proyectos terminados en cerca de 700 municipios del País, lo cual constituye una cifra histórica para FONADE, consolidándose así como el gran ejecutor de políticas públicas del Gobierno nacional. De estos proyectos, más del 80% se encuentran localizados en municipios de categorías 3, 4, 5 y 6. Entre las prioridades que se cumplieron en este periodo se resaltan las siguientes:

- La culminación exitosa del Censo Nacional Agropecuario del DANE.

- En el marco de los Convenios con el DPS, la iniciación de 250 proyectos de infraestructura social y la culminación de 160 más. Así mismo se alcanzó la estructuración del 95% de los proyectos, frente al 75% observado en junio de 2014.
- La terminación y entrega de 282 puntos vive digital para MinTIC
- La culminación de la estructuración de 15 proyectos para la ANI, en el marco de la estrategia de 4G.
- La realización de los Juegos Supérate para Coldeportes.
- En el sector de minas y energía, la entrega de las Guías sobre las Buenas Prácticas Sociales y Ambientales para el sector de Hidrocarburos con la ANH e Icontec, y a marzo de 2015 se tienen un avance del 67% del levantamiento aerogeofísico para el Servicio Geológico Colombiano.

Así mismo, se mantuvo la estabilidad financiera de la entidad, con utilidades a 31 de diciembre de 2014 por \$10.690 millones (aprobadas por la Junta Directiva del pasado 9 de abril) y por \$3.394 millones al 31 de marzo 2015. De igual forma, se atendieron todos los requerimientos de los organismos de supervisión y control y las contingencias judiciales que surgieron durante estos 9,5 meses.

Con el propósito de consolidar a FONADE como el aliado para la estructuración y ejecución de proyectos en beneficio de las regiones, en enero de 2015 la Junta Directiva estableció un Plan de Acción con los retos más importantes que se considera tiene la entidad en el corto y mediano plazo. Así mismo, con base en la experiencia de estos 9 meses y medio, se plantean las siguientes recomendaciones de carácter general sobre las prioridades que considero presenta la entidad:

1. Concretar los nuevos negocios en curso y desarrollar una estrategia comercial en el segundo y tercer trimestre para el cumplimiento de la meta definida en el plan de acción y el presupuesto de 2015.
2. Crear el área de estructuración de proyectos y desarrollar estrategia comercial que capitalice la experiencia de FONADE en la estructuración y/o validación de APP y defina la aplicación de los Recursos No Reembolsables disponibles (aprox. 17.000 millones), bajo los lineamientos de la Junta Directiva.
3. Prestar especial atención a los procesos jurídicos que cursan en contra de la entidad, manteniendo el acompañamiento permanente de la Agencia de defensa judicial del Estado. Algunos casos particulares de importancia son: 1) Tribunal de Arbitramento instalado para resolver el conflicto entre los socios privados de la sociedad Playa Blanca Barú y los diferentes procesos frente a los predios aportados por FONADE; 2) la evolución del proceso de liquidación del convenio con la Agencia Nacional de Minería; 3) la solicitud de conciliación de Coralina por los convenios suscritos para la construcción de la sede de dicha entidad en San Andrés; 4) la acción de nulidad interpuesta por FONADE contra la resolución de la DIAN por la revisión de la



- declaración de renta de de 2008; y 5) la revisión en 2ª instancia ante el Tribunal Administrativo de Bolívar del fallo proferido por el Juzgado 7º administrativo de Cartagena relacionado con el proyecto de la Ciénaga de la Virgen en Cartagena .
4. Implementar nueva estructura de procesos operativos y administrativos apoyado por Sistemas de información (ERP u otro de similar alcance). Esto puede reducir los tiempos y procesos para adelantar los trámites administrativos internos. En el primer semestre se iniciará la primera etapa, enfocada a la implementación de las NIIF, pero sin duda este es un proyecto que requerirá continuidad para su total implementación.
 5. Desarrollar el modelo financiero de mediano plazo, como un instrumento básico para la toma de decisiones de la subgerencia financiera, Gerencia General, comité de gerencia, comité de riesgos, comité de negocios y Junta Directiva. Durante el primer trimestre se elaboraron los TdR y su proceso de contratación inició en la primera quincena de abril.
 6. En complemento a lo anterior y en cumplimiento de las observaciones de la Revisoría Fiscal, se debe actualizar el manual de inversiones y adoptar las buenas prácticas recomendadas.
 7. Brindar mayor soporte normativo al contrato de Gerencia Integral de Proyectos (decreto), definiendo, entre otros aspectos, los requisitos para la utilización de esta figura en el desarrollo de los nuevos convenios. Así mismo se debe continuar con la revisión de las minutas estándar de los convenios.
 8. Ajustar la estructura interna de la entidad, sin generar costos adicionales, para mejorar algunos aspectos del funcionamiento. Algunas sugerencias que se proponen estudiar son las siguientes: 1) crear la Subgerencia de estructuración que asuma parte de los temas de la subgerencia técnica; 2) unir la subgerencia administrativa y de contratación en una secretaría general, de manera similar a otras entidades financieras públicas; 3) separar el área de riesgos y de planeación, dándole a esta última la responsabilidad de la planeación financiera; 4) crear la subgerencia comercial. Esta propuesta no aumentaría el número de Subgerencias actuales de la entidad (4), mas la Secretaría General.
 9. Revisar el funcionamiento de la estrategia de acompañamiento de las entidades territoriales, creada en Enero de 2015, y definir su continuación y fortalecimiento, bajo a orientación de la Gerencia General y el área comercial que se sugiere crear en el numeral anterior.
 10. Continuar con la mesa de trabajo que se instaló con la Agencia Colombia Compra Eficiente para revisar diferentes aspectos del manual de contratación de FONADE.

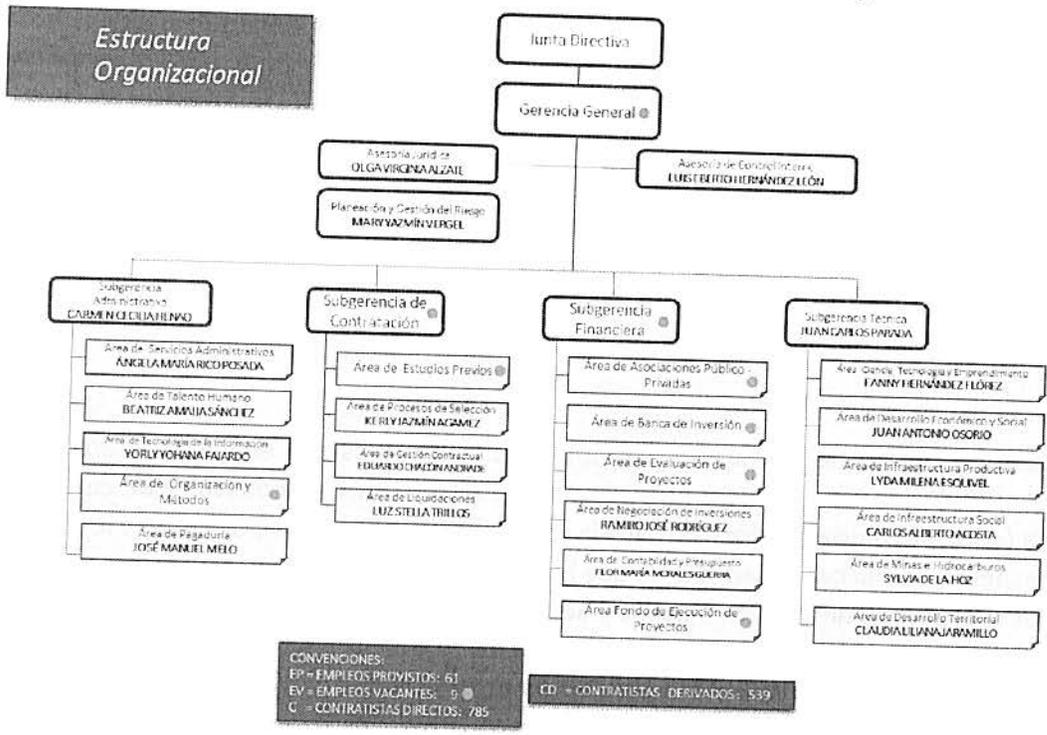
11. Consolidación del sistema de monitoreo gerencial (semáforos), uniéndolo con el esquema de visita a proyectos que viene desarrollando la unidad de riesgos y planeación.
12. FONADE avanzó de manera importante en el proceso de liquidaciones de convenios y contratos derivados, al liquidar 99 convenios y 4.808 contratos derivados en los últimos 10 meses. En todo caso, se requiera la culminación en 2015 de los procesos pendientes, para superar el rezago histórico que genera un gasto importante en la entidad. En dichos procesos Fonade puede recuperar recursos de los rendimientos no utilizados, que le puede permitir cubrir los gastos de la entidad.
13. Definir con DNP la situación del espacio físico de la entidad. A finales de 2014 se avanzó en una iniciativa conjunta para desarrollar por APP un nuevo edificio que solucione la problemática de espacio del sector de Planeación, en el mediano plazo. Fonade tiene recursos en 2015 para desarrollar dicho estudio. En todo caso, en el corto plazo se debe buscar solución a la problemática de nuevos puestos de trabajo para la entidad. Se recomienda analizar alternativas con el apoyo de CISA y la Empresa Virgilio Barco.

El presente informe resume la situación de la entidad en los aspectos organizacionales, técnicos, administrativos, contractuales, planeación, financieros y jurídicos.

3. Estructura Organizacional

A continuación se presenta la estructura organizacional actual de la Entidad discriminando los cargos de planta, vacantes y los colaboradores contratistas de funcionamiento y derivados de los convenios:

Gráfico 1. Estructura Organizacional – 31 de marzo de 2015



Fuente: Subgerencia Administrativa y Subgerencia de Contratación.

Los 539 contratos derivados suscritos en lo corrido de la vigencia 2015 corresponden a contrataciones suscritas en el marco de los convenios suscritos con el Ministerio de Educación Nacional (Megacolegios), el INVÍAS (Corredores Viales de la Prosperidad), el SENA (Fondo Emprender 2), el Departamento Administrativo para la Prosperidad Social (DPS 1, DPS 2 y DPS 3), la Agencia Nacional de Hidrocarburos (Gestión del Entorno 1 y 2, y Pozos, Sísmicas y Aereogeofísica), el Ministerio de Defensa Nacional (Consolidación 2 y 3), la Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial (Fortalecimiento Territorial), Departamento Nacional de Planeación (Articulación Nación-Territorio y Regalías SGR II), con Coldeportes (Supérate 2014) y con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (Estudios, Políticas y Programas – Agua Potable y Saneamiento Básico).

Se presenta la aclaración que los 108 contratistas derivados en el marco de los tres convenios suscritos con el Departamento Administrativo para la Prosperidad Social, desempeñan sus labores en el edificio FONADE como equipo operativo del convenio. Los 431 restantes prestan sus servicios ya sea en las instalaciones del Cliente o en campo.

4. Retos Institucionales y Plan de Acción 2015

Al terminarse el cuatrienio 2010-2014, de acuerdo con el proceso de direccionamiento estratégico, la Entidad inició la formulación de un nuevo Plan Estratégico 2014-2018 y la definición del Plan de Acción 2015. En el marco de este proceso de planeación estratégica, el área de Planeación y Gestión de Riesgos elaboró un diagnóstico a partir de la actualización de la matriz DOFA. Paralelamente, se contrató a la firma IDGL S.A.S quien complementó el diagnóstico y apoyó en la revisión de algunos temas, por ejemplo en la integración de los diferentes sistemas de monitoreo y seguimiento que ya están implementados en FONADE y en el Manual de Contratación. Por otro lado, se realizaron mesas de trabajo con el equipo directivo en las cuales se hizo un análisis de las bases del nuevo Plan Nacional de Desarrollo con el fin de identificar oportunidades de negocio para FONADE y se definió el Plan de Acción 2015, el cual fue aprobado por la Junta Directiva en sesión del 10 de febrero, y cuyos grandes objetivos preliminares se definieron preliminarmente para ser incluidos en el Plan Estratégico 2014-2018.

El equipo directivo ha propuesto cuatro objetivos estratégicos:

Optimización y focalización de la actividad misional: FONADE es una entidad con una gran versatilidad para ejecutar proyectos en cualquiera de los sectores económicos y de cualquier categoría (obra, asistencia técnica, consultoría, interventoría, supervisión, dotación y logística) dada la experiencia y la capacidad técnica que ha adquirido en años anteriores; no obstante se considera necesario optimizar los recursos y actividades misionales en proyectos estratégicos para el Gobierno Nacional. En este sentido se busca limitar la ejecución de la Entidad en proyectos que producen un desgaste operativo innecesario y que no generan valor agregado (como por ejemplo la contratación de personal para otras entidades) y focalizar todos los esfuerzos en proyectos que sean prioritarios para el Gobierno. Por lo anterior el Plan Nacional de Desarrollo 2014 -2018 ofrece un primer acercamiento hacia los potenciales negocios para FONADE.

En línea con lo anterior, y teniendo en cuenta las recomendaciones de la Junta Directiva, dentro del Plan de Acción 2015 se ha establecido un proyecto para fortalecer la estructuración de proyectos en la Entidad y uno para el fortalecimiento de la gestión con entidades territoriales.

Calidad y oportunidad: con el propósito de continuar mejorando los niveles de calidad y oportunidad en la ejecución de proyectos, se consideró necesario optimizar el proceso de gestión de proveedores, así como lograr la integración y el mejoramiento de los mecanismos de monitoreo y seguimiento que ya se han implementado en la Entidad.

Sostenibilidad financiera: a pesar del tamaño y la cantidad de los negocios que FONADE ejecuta, se hace necesario promover la sostenibilidad operacional de la entidad en el largo plazo, buscando el equilibrio entre sus ingresos y gastos asociados con el giro del negocio. De acuerdo con lo anterior, se consideró que el primer paso para lograr el objetivo es la elaboración de un modelo de planeación financiera a mediano y largo plazo que permita

obtener la información relevante para la toma de decisiones por parte del equipo directivo y de la Junta Directiva.

Desarrollo organizacional: con este objetivo, se busca fortalecer las competencias del personal e implementar mecanismos que soporten eficaz y eficientemente por procesos institucionales, priorizando para 2015 la implementación de las normas internacionales de información financiera y el plan estratégico tecnológico y de desarrollo administrativo.

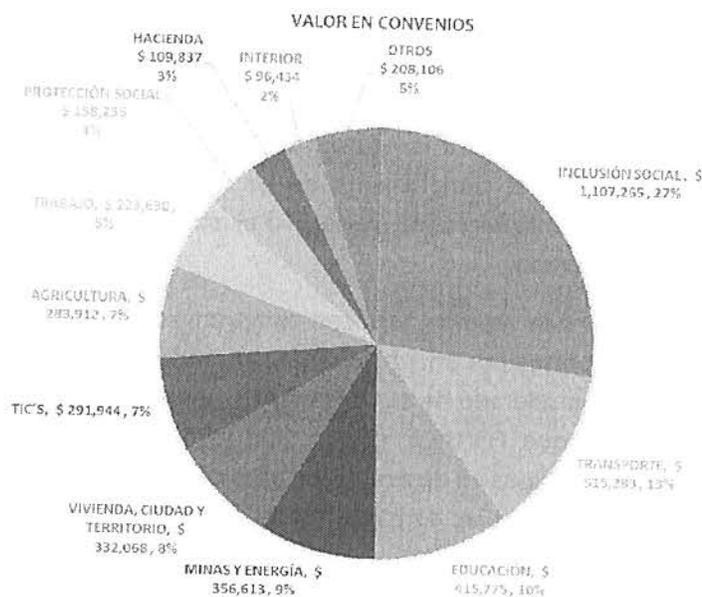
5. Gestión de convenios y proyectos

5.1 Portafolio de Convenios Vigentes

A 1 de julio de 2014 la entidad tenía 86 convenios en ejecución. Al cierre del año 2014, los convenios vigentes descendieron a 78 de los cuales 14 terminaron el 31 de diciembre. Con corte a marzo 31 de 2015 el portafolio vigente es de 70 convenios que suman un total de \$ 4.1 billones de pesos (incluye 6 convenios suspendidos y uno sin iniciar). Adicionalmente, 69 convenios se encuentran terminados y en proceso de liquidación. En el Anexo No. 1 se incluye la información detallada de cada uno de estos convenios, con información a 31 de marzo de 2015.

A continuación se presenta el portafolio vigente discriminado por sectores económicos:

Gráfico 2. Portafolio distribuido por Sectores – 31 de marzo de 2015



Fuente: Gerencia General con información del Área de Contabilidad y Presupuesto (Subgerencia Financiera)

Por su parte, el 89% del portafolio está concentrado en 11 clientes principales los cuales acumulan un valor en convenios por \$3.62 billones. Los restantes \$460 mil millones están

distribuidos en 21 clientes dentro de los cuales se encuentran la Agencia Nacional de Infraestructura, el Ministerio del Interior y el Servicio Geológico Colombiano, entre otros.

Tabla 2. Principales clientes de FONADE – 31 de marzo de 2015

CLIENTE	VALOR CV	% PESO	% PESO ACUMULADO
DPS	\$ 1,099,265	27%	27%
MIN. EDUCACIÓN	\$ 400,675	10%	37%
INVIAS	\$ 333,142	8%	45%
MIN. VIVIENDA	\$ 332,068	8%	53%
MIN. TIC	\$ 284,011	7%	60%
DANE	\$ 283,912	7%	67%
ANH	\$ 253,601	6%	73%
SENA	\$ 231,130	6%	79%
MIN. DEFENSA	\$ 148,270	4%	82%
ICBF	\$ 147,340	4%	86%
MIN. HACIENDA	\$ 107,604	3%	89%
OTROS	\$ 459,628	11%	100%

Fuente: Gerencia General con información del Área de Contabilidad y Presupuesto (Subgerencia Financiera)

5.2 Comportamiento en la ejecución de los convenios

Considerando el cumplimiento de las metas en el primer semestre de 2014, en septiembre se realizó una reunión de seguimiento (Jornada FONADE ¿Cómo vamos?) en la cual los gerentes de convenio presentaron los avances en la ejecución de sus proyectos. Una vez se analizaron las cifras de compromisos y pagos se solicitó a los gerentes la entrega de tres escenarios (pesimista, moderado y optimista) para el cumplimiento de las metas. De acuerdo con lo anterior, y siguiendo directrices de la Junta Directiva, se decidió ajustar las metas inicialmente planeadas y adoptar el escenario moderado.

En línea con lo anterior, FONADE cerró la vigencia 2014 con compromisos de ejecución por el orden de \$869.122 millones y desembolsos por \$ 1.3 billones, alcanzando un cumplimiento del 88% frente a la meta en el escenario moderado de \$1.5 billones de pesos en desembolsos. No obstante, es importante mencionar que FONADE en los últimos cuatro años, ha venido mejorando los niveles de ejecución (medidos en desembolsos a los contratistas) y que al cierre de la vigencia 2014 se superaron los promedios de pagos mensuales y anuales de los últimos ocho años.

En enero de 2015, en el marco de las jornadas de planeación estratégica, el equipo de la subgerencia técnica proyectó las metas para este año estableciendo una meta de \$805.914 millones en compromisos y \$1.29 billones en desembolsos. Los clientes que concentran el 60% de la meta en compromisos son el Departamento para Prosperidad Social, el SENA, el Ministerio de Vivienda y Ministerio de Tecnología y Comunicaciones, sumando alrededor de \$300.000 millones. Por su parte los clientes con quienes FONADE tiene el mayor reto en

desembolsos, concentrando el 70% de la ejecución son el Departamento para la Prosperidad Social, el Ministerio de Tecnología y Comunicaciones, el Ministerio de Vivienda, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) y el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) sumando \$892.467 millones.

La meta para el primer trimestre del año en materia de compromisos fue de \$155.764 millones de los cuales se han comprometido \$144.664 millones logrando un cumplimiento del 93% para este indicador. Con respecto a los desembolsos, la meta a marzo fue de \$263.181 millones de los cuales se han hecho desembolsos efectivos por \$216.893 millones alcanzando un cumplimiento del 82%.

5.3 Proyectos entregados y en ejecución

Durante la vigencia 2014 se terminaron y entregaron 719 proyectos con una inversión aproximada de \$556.147 millones.

Tabla 3. Proyectos entregados FONADE 2014
(Cifras en millones de pesos)

Categoría de Proyecto	No. Proyectos	Valor de la Inversión
Obra	464	\$ 418.936
Dotaciones	126	\$ 90.009
Estructuración	58	\$ 8.245
Consultoría	39	\$ 2.103
Interventoría	29	\$ 27.004
Asistencia Técnica	3	\$ 9.849
TOTAL	719	\$ 556.147

Fuente: Gerencia General con información de la Subgerencia Técnica

En relación con lo anterior, se recalca la entrega de 464 proyectos de Obra, entre los cuales se destacan proyectos entregados en el marco de los convenios de Conexiones Intradomiciliarias, con un total de 40.572 intervenciones en 15 municipios del país; la entrega de 134 proyectos en el marco de los convenios suscritos con el Departamento Administrativo para la Prosperidad Social en 53 municipios del país, en el marco del convenio Puntos Vive Digital Fase 1, la entrega de 216 Puntos Vive Digital en 156 municipios del país y la entrega de 2 Megacolegios, en Galapa, Atlántico y Valledupar, Cesar, en el marco de los convenios suscritos con el Ministerio de Educación Nacional.

Con respecto a lo presentado en el Informe de Gestión 2014, se hace la aclaración que, tomando como punto de partida la estrategia de regionalización de FONADE, y la participación activa de la Entidad en la Estrategia Vive Digital del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, en la Base de Datos de Proyectos en las Regiones que se controla en la Gerencia General, se cambió la tipología de los Proyectos en el marco de los convenios Puntos Vive Digital (Fases 0, 1 y 2) de Dotaciones y Logística, a la categoría de Obra.

Tabla 4. Proyectos Entregados en 2014 – Categoría: Obra
(Cifras en millones de pesos)

Convenio	Valor de la Inversión	No. de Proyectos
213003-Conexiones Intradomiciliarias II	\$ 150.355	34
212017-DPS 2	\$ 85.173	30
211041-DPS 1	\$ 33.858	70
212039-Puntos Vive Digital Fase I	\$ 32.295	216
212080-DPS 3	\$ 28.052	34
197060-Megacolegios	\$ 23.105	2
211048-CDIS, Centros Zonales Y Centros De Responsabilidad Penal	\$ 20.742	9
212015-Manejo De Aguas Residuales En Zonas Rurales I	\$ 19.059	13
210016-Ley 21	\$ 10.231	7
213004-Manejo De Aguas Residuales En Zonas Rurales II	\$ 5.448	4
212045-Estudios, Diseños Y Mantenimiento ICBF	\$ 3.921	26
212072- Infraestructura Cultural	\$ 3.706	10
211048-CDIS, Centros Zonales Y Centros De Responsabilidad Penal	\$ 1.197	1
212076-ESAP II Infraestructura	\$ 1.017	5
212046-Fonsecon II	\$ 425	1
213048-Fonade- Municipio De Piojó-Parroquia De Piojó	\$ 180	1
195012-Hospital Timothy Britton	\$ 171	1
TOTAL	\$ 418.936	464

Fuente: Gerencia General con información de la Subgerencia Técnica

Con respecto a los proyectos entregados, que corresponden a la categoría de Dotaciones y Logística, se debe destacar el apoyo en la realización de 18 eventos en el marco de las competencias deportivas Supérate 2014 en 9 municipios del país, y, en el marco del convenio Estrategia de Cero a Siempre, la dotación de 14 hogares infantiles en 6 municipios del país, beneficiando a un total de 1.886 niños.

Tabla 5. Proyectos Entregados 2014 – Categoría: Dotaciones y Logística
(Cifras en millones de pesos)

Convenio	Valor de la Inversión	No. de Proyectos
212046-Fonsecon II	\$ 42.485	33
212022-Salvamento Minero	\$ 20.029	34
214004-Supérate 2014	\$ 13.054	18
196040-Ecosonda	\$ 8.456	2
212042-Consolidación 2	\$ 3.851	4
212011-Estrategia De Cero A Siempre	\$ 902	14
212034-Gestión Entorno	\$ 663	10
212072- Infraestructura Cultural	\$ 465	9
212045-Estudios, Diseños Y Obras Del ICBF	\$ 105	2
Total	\$ 90.009	126

Fuente: Gerencia General con información de la Subgerencia Técnica

En cuanto a los proyectos entregados, que corresponden a la categoría de Interventoría, en el marco del convenio Fidubogotá Interventoría, se destaca la entrega de la interventoría al diseño y la construcción de 5.556 viviendas de interés prioritario, en cumplimiento del programa de 100 mil viviendas gratuitas del Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio, 11 municipios del país y el estudio de viabilidad del Embalse del Quindío, en el marco del convenio Aguas Interventoría.

Tabla 6. Proyectos Entregados – Categoría: Interventoría
(Cifras en millones de pesos)

Convenio	Valor de la Inversión	No. de Proyectos
213001-Fidubogota Interventoría	\$ 19.617	20
210069-Seguimiento A Los Proyectos Del Vas I	\$ 3.158	5
197045-Aguas Interventoría	\$ 2.784	1
212080-DPS 3	\$ 1.251	1
211030-Red Terciaria	\$ 194	2
Total	\$ 27.004	29

Fuente: Gerencia General con información de la Subgerencia Técnica

Como parte de la estrategia de regionalización de FONADE que se ha implementado a partir de enero de 2015, con base en la planeación de cada uno de los convenios vigentes, se proyectó una entrega de 1.395 proyectos en 668 municipios del país para la vigencia 2015, discriminados de la siguiente manera:

Tabla 7. Proyectos a Entregar 2015
(Cifras en millones de pesos)

Región	Valor de la Inversión	No. de Proyectos	No. de Municipios
Centro Oriente	\$ 495.316	390	204
Caribe	\$ 323.799	227	120
Centro Sur	\$ 205.294	190	80
Pacífico	\$ 190.441	302	119
Eje Cafetero	\$ 102.405	191	101
Llano	\$ 92.350	91	44
Nivel Nacional	\$ 21.089	4	
TOTAL	\$ 1.430.693	1.395	668

Fuente: Gerencia General con información de la Subgerencia Técnica

- ✓ Dentro de los 390 proyectos de la región Centro Oriente, se destaca la entrega de los proyectos en el marco del convenio Corredores Viales de la Prosperidad, Consolidación 3, Restauración de las Casas de Santa Bárbara y los ejecutados en el marco de la ejecución de los convenios suscritos con el DPS.
- ✓ Dentro de los 227 proyectos de la región Caribe, se debe destacar la entrega de los proyectos ejecutados en el marco de la ejecución de los convenios suscritos con el DPS,

del convenio de Corredores Viales de la Prosperidad y del Convenio Puntos Vive Digital Fase 2.

- ✓ Dentro de los 190 proyectos de la región Centro Sur, se destaca la entrega de los proyectos en el marco del convenio Consolidación 2, Corredores Viales de la Prosperidad y los ejecutados en el marco de la ejecución de los convenios suscritos con el DPS.
- ✓ Dentro de los 302 proyectos de la región Pacífico, se debe destacar la entrega de los proyectos ejecutados en el marco de la ejecución de los convenios suscritos con el DPS, del Convenio Puntos Vive Digital Fase 2, del convenio para las estructuraciones 4G, Grupo 2, de la ANI y del Convenio Consolidación 2.
- ✓ Dentro de los 191 proyectos de la región Eje Cafetero, se destaca la entrega de los proyectos ejecutados en el marco de la ejecución de los convenios suscritos con el DPS, de los Convenios Puntos Vive Digital Fase 1 y 2, del Proyecto Vial Circuito Embalses.
- ✓ Dentro de los 91 proyectos de la región Llano, se debe destacar la entrega de los proyectos en el marco del convenio Corredores Viales de la Prosperidad Consolidación 3, Centros de Desarrollo Infantil, los ejecutados en el marco de la ejecución de los convenios suscritos con el DPS y Puntos Vive Digital Fase 1 y 2.

5.4 Situación de convenios priorizados

A continuación se describen de manera detallada las gestiones realizadas y sus resultados en 11 convenios, correspondientes a 7 entidades clientes de FONADE.

5.4.1 Obras para la Prosperidad Social – convenios suscritos con el Departamento Administrativo para la Prosperidad Social (DPS)

En el marco de los convenios Nos. 211041, 212017 y 212080 suscritos con el DPS, se contemplan inversiones en zonas rurales y centros poblados en aproximadamente 446 municipios del país, generando impacto en los sectores de saneamiento, mejoramiento de condiciones de habitabilidad, infraestructura vial y social comunitaria, lo anterior en línea con lo definido en el Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014 “*Prosperidad para Todos*”.

A 31 de marzo de 2015 se ha cumplido con el 93% de la estructuración de los 855 proyectos entregados por el DPS, del 7% restante se tiene: 15 proyectos con demoras atribuibles a los Entes Territoriales, las cuales se relacionan principalmente con la entrega de la documentación técnica, 3 proyectos se encuentran pendientes de culminar su trámite ante el Ministerio de

Vivienda, Ciudad y Territorio, 22 proyectos se encuentran en trámite de consultoría – fábricas de diseños con algunas demoras en la entrega de productos, 3 proyectos en proceso de viabilidad técnica y/o jurídica en proceso de cierre financiero, 6 se encuentran en proceso de aprobación a cargo del DPS y 9 en cumplimiento de plazos del proceso de estructuración.

De los 797 proyectos estructurados, se han terminado 229, de los cuales se han entregado 169 y se encuentran terminados y pendientes de entregar 60; en fase de construcción 200, en etapa de pre-construcción 104, adjudicados en trámite de inicio 142, en proceso de selección por parte de las Entidades Territoriales 102 y en proceso de contratación 20.

A continuación se presenta el detalle de los proyectos terminados:

Tabla 8. Proyectos terminados y pendientes de entrega – 31 de marzo de 2015
(Cifras en millones de pesos)

Tipo	No. Proyectos	Valor
Bibliotecas	1	\$ 1.000
Electrificación y redes	1	\$ 320,6
Infraestructura de salud	1	\$ 375,0
Instituciones educativas	1	\$ 564,9
Mejoramiento de Condiciones de Habitabilidad	3	\$ 920,7
Recreación y deporte	13	\$ 4.367,3
Sedes administrativas	1	\$ 210,9
Vías y transporte	28	\$ 41.992,0
Otros	11	\$ 8.578,1
Total	60	\$ 58.329,6

Fuente: Área de Desarrollo Territorial (Subgerencia Técnica)

Tabla 9. Proyectos terminados y entregados – Acumulados a 31 de marzo de 2015
(Cifras en millones de pesos)

Tipo	No. Proyectos	Valor
Centros de Desarrollo Infantil	1	\$ 50,0
Electrificación y redes	2	\$ 109,7
Infraestructura de salud	1	\$ 192,4
Instituciones educativas	10	\$ 2.864,2
Mejoramiento de condiciones de habitabilidad	7	\$ 2.708,4
Recreación y deporte	49	\$ 23.934,0
Saneamiento básico	1	\$ 100,0
Vías y transporte	56	\$ 109.749,4
Vivienda	3	\$ 590,2
Otros	39	\$ 58.494,2
Total	169	\$ 198.792,5

Fuente: Área de Desarrollo Territorial (Subgerencia Técnica)

A continuación se muestra un mapa de Colombia con la distribución de los 855 proyectos vinculados a los 3 convenios suscritos entre FONADE y DPS.

Gráfico 3. Regionalización de proyectos



Fuente: Área de Desarrollo Territorial

Comités de Seguimiento Convenios DPS

Entre julio de 2014 y marzo de 2015 se han realizado doce (12) comités de seguimiento, siendo el último de este periodo el realizado el 25 de marzo de 2015.

Prórroga de los convenios DPS

El 30 de diciembre de 2014 se suscribieron las prórrogas de los convenios, ampliando su vigencia así:

Convenio No. 211041 – DPS1: hasta 31 de enero de 2016.

Convenio No. 212017 – DPS2: hasta 30 de abril de 2016.

Convenio No. 212080 – DPS3: hasta 31 de julio de 2016.

Medidas adoptadas Convenios DPS:

- ✓ Los convenios suscritos con el DPS cuentan con mecanismos de monitoreo y seguimiento tales como, los comités operativos donde se analizan los proyectos desde el punto de vista técnico y los comités de seguimiento donde se aprueban las decisiones acordadas en el comité técnico y se realiza monitoreo a las fases en las que se encuentran los proyectos entregados por el cliente.
- ✓ En los comités de seguimiento FONADE entrega información puntual de los proyectos que presentan atrasos imputables a los entes territoriales, con el fin que el DPS apoye la labor en las regiones y se logren resultados fruto de un trabajo conjunto entre DPS y FONADE.
- ✓ Con el fin de actuar de manera asertiva con los entes territoriales, FONADE ha hecho presencia en los eventos en los cuales participan dichas autoridades locales, con el propósito de lograr acuerdos en pro de los proyectos. Dentro de estos eventos se puede contar con las mesas de trabajo lideradas por la Procuraduría General de la Nación, mesas de fortalecimiento territorial lideradas por el DPS y el Congreso Nacional de Municipios.
- ✓ Durante los meses de julio y Agosto de 2014 se realizaron mesas de trabajo en los departamentos más críticos en cuanto al número de proyectos rezagados en los procesos de contratación (San Andrés, Valle, Cauca y Norte de Santander), con participación de la Gerencia general, las gobernaciones y alcaldías municipales.
- ✓ Con ocasión de las mesas lideradas por la Procuraduría General de la Nación las cuales buscan apoyar la ejecución de los entes territoriales, se ha solicitado colaboración a éste órgano de control, con el fin de que los Entes Territoriales que presentan atrasos en la entrega de información, sean monitoreados por dicho ente de control y de esa manera se obtengan los resultados esperados.
- ✓ Apertura de un nuevo proceso de selección el cual permitirá contratar 6 fábricas nuevas de interventoría cada una por valor de \$4.000mill para un total de \$24.000mill, estas fábricas permitirán atender los proyectos de los convenios suscritos con el DPS que fueron estructurados por FONADE y aquellos que fueron estructurados directamente por el DPS.
- ✓ Se han realizado mesas de trabajo con las áreas responsables del trámite y pago de los desembolsos a fin de agilizar la gestión interna.
- ✓ Se han realizado mesas de trabajo con las áreas responsables con el fin de agilizar trámites de incumplimiento y descuentos por mayor permanencia de interventoría atribuible a los Entes Territoriales.
- ✓ Reuniones con Gobernadores y Alcaldes ejecutores para agilizar procesos de contratación.
- ✓ Seguimiento semanal a los proyectos APP liderados por Presidencia de la República.

Tabla 10. Estado de proyectos Obras para la Prosperidad - DPS

ETAPA	jul-14	díc-14	mar-15
PROYECTOS VIGENTES SIN RADICADAR	5	3	0
PROYECTOS VIGENTES RADICADOS	847	854	855
PROYECTOS EN PROCESO ESTRUCTURACIÓN	171	73	58
PROYECTOS ESTRUCTURADOS	676	781	797
Proyectos sin proceso de licitación	156	105	60
Proyectos con proceso de licitación	65	66	23
Proyectos adjudicados sin iniciar	179	127	181
Proyectos en pre construcción	87	155	104
Proyectos en construcción	117	184	200
Proyectos terminados	25	37	60
Proyectos entregados	35	75	125
Proyectos liquidados	12	32	44

Fuente: Área de Desarrollo Territorial (Subgerencia Técnica)

De esta forma, dentro de los principales logros alcanzados durante este periodo, se resaltan los siguientes: la iniciación de 257 proyectos de infraestructura social y la culminación de 157 más de los Convenios con el DPS. Así mismo se alcanzó la estructuración del 95% de los proyectos, frente al 75% observado en junio de 2014.

5.4.2 Censo Nacional Agropecuario – convenio suscrito con el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)

- En el marco de la ejecución del convenio No. 213050, la Gerencia General asistió a las siguientes reuniones junto con el Dr. Mauricio Perfetti, Director del DANE:
 - ✓ 10 de julio: Reunión de articulación con operadores de personal y el DANE, para revisar esquema de contratación de personal, pago de nómina, y sistemas de información.
 - ✓ 17 de julio: Reunión para revisar el inicio del operativo censal en los 287 municipios del grupo No. 2 (6 departamentos) a partir del 23 de julio de 2014 y revisar las condiciones de la oferta que presentó 4-72 para la suscripción del nuevo contrato de bodegaje, alistamiento y envío de suministros para el operativo censal de las fases II Y III.
 - ✓ Agosto y Septiembre: Reuniones de seguimiento semanales para revisar temas de fallas en la prestación de servicios por parte de los operadores de transporte y personal, así como analizar la procedencia de multas.

- ✓ 16 de octubre: Reunión para efectuar seguimiento a las obligaciones a cargo del contratista COLTEMPORA en el marco de la ejecución del Contrato No. 2140868, concretamente en lo referente al cumplimiento con los pagos al personal vinculado en los Departamentos de Boyacá, Arauca y Casanare para el desarrollo del 3er Censo Nacional Agropecuario, de acuerdo a los montos y condiciones señaladas en los anexos técnicos.
 - ✓ 27 de octubre: Reunión para revisar la prórroga del contrato interadministrativo 213050, así como los costos generados por cuota de gestión de FONADE para la misma.
 - ✓ 11 de diciembre: Reunión con el operador de personal COLTEMPORA en las oficinas de ACOSET, para revisar los motivos que han ocasionado el cese de actividades por parte del personal en misión contratado por COLTEMPORA S.A., para el desarrollo del 3er Censo Nacional Agropecuario en los Departamentos de Boyacá, Arauca y Casanare, en particular los paros ocurridos en los municipios de: Cucaita, Santa Rosa de Viterbo, Sogamoso, Saboyá, Pisba, Úmbita, Genesano y Chinavita.
 - ✓ 18 de diciembre: Reunión con los representantes legales de UT Grupo Centro Colombia y UT Salirama (operadores de transporte de personal) con el fin de verificar las acciones a desarrollar por parte del contratista para dar solución oportuna a las novedades que se presentan en la operación de campo por parte del DANE.
 - ✓ 24 de febrero; Reunión con la nueva Secretaria General y Asesoría Jurídica del DANE para revisar las necesidades presupuestales del contrato interadministrativo 213050, así como de la contratación derivada del mismo.
-
- Se tomó la decisión de agilizar los procesos de contratación en las zonas que faltaban. Se firmaron los contratos con 4-72, operador logístico y cinco operadores de personal (Colombiana de Temporales S.A – Coltempora, Partime S.A., Extras S.A., Activos S.A. y Unión Temporal Centro Oriente) con lo cual se completa el esquema operativo para Fase II del Censo Agropecuario.
 - 18 de diciembre: Se realizó reunión de articulación con el operador de transporte de personal y la interventoría para revisar de fallas en la prestación de los servicios.
 - A 28 de febrero los contratistas de personal, se encuentran realizando los pagos finales a los últimos trabajadores que colaboraron en la realización del 3er Censo Nacional Agropecuario, así como su respectiva liquidación de prestaciones sociales.
 - El 31 de marzo se realizó prórroga del contrato interadministrativo 213050 hasta el 30 de mayo y adición de recursos con el fin cubrir los costos relacionados con la custodia

de materiales en la ciudad de Bogotá, la liquidación de prestaciones sociales del personal contratado, y el pago de mantenimientos y pernoctaciones pendientes por pagar.

- El avance en liquidación de prestaciones sociales de cerca de 24.000 trabajadores que colaboraron en el 3er Censo Nacional Agropecuario, se encuentra en 90%.

Tabla 11. Novedades del convenio CENSO – Recursos para la gestión

Novedades del convenio – Recursos para la gestión	
Vigencia 2013	\$ 19.505
Vigencia 2014	\$ 195.495
Otrosí No. 1, suscrito el 11 de abril de 2014	\$ 15.800
Adición No. 2 y Modificación y Prórroga No. 1, suscrita el 9 de julio de 2014	\$ 13.476
Adición No.3, Modificación y Prórroga No. 2, suscrita el 30 de octubre de 2014	(\$ 529)
Adición No. 4, suscrita el 27 de noviembre de 2014	\$ 6.000
Adición No. 5, suscrita el 22 de diciembre de 2014	\$ 7.732
Modificación y Prórroga No.3 y Adición No. 6, suscrita el 31 de diciembre de 2014	\$ 5.473
Adición No. 7, suscrita el 27 de enero de 2015	\$ 8.500
Modificación y Prórroga No.4 y Adición No. 8, suscrita el 31 de marzo de 2015	\$ 2.260
Valor Total	\$ 273.712

Fuente: Área de Ciencia, Tecnología y Emprendimiento (Subgerencia Técnica)

Temas pendientes

- Proceso de liquidación de contratos de operadores de personal y transporte de personal.

5.4.3 Apoyo a la Fiscalización de Títulos Mineros – convenio suscrito con la Agencia Nacional de Minería (ANM)

Tabla 12. Información General Convenio Fiscalización de Títulos Mineros

Valor convenio	Fecha firma	Fecha actual terminación
\$330.450	27 diciembre 2011	30 diciembre 2014

Fuente: Área de Minas e Hidrocarburos (Subgerencia Técnica)

- El día 9 de julio de 2014, se celebró una reunión con el entonces Presidente encargado de la ANM, Juan José Parada Holguín, en la cual se analizó la ejecución del Convenio y se evaluaron las alternativas frente a las dificultades identificadas. Posteriormente, el 17

septiembre de 2014 se realizó una reunión interna con el equipo jurídico y la Gerencia del Proyecto en FONADE, para definir estrategias de negociación con la ANM.

- El 2 de octubre de 2014 se realizó una primera reunión con la nueva Presidente de la ANM, Doctora Natalia Gutiérrez Jaramillo, en la cual FONADE presentó diferentes alternativas, con base en las diferentes discusiones técnica de la ANM y Fonade sostuvieron en los meses anteriores.
- El 15 de octubre de 2014, en reunión con la directora de la ANM, la Agencia informó que no prorrogaría el convenio más allá del plazo pactado.
- A pesar de las reuniones realizadas en el marco de la mediación instalada por la Agencia de Defensa Judicial del Estado y de los escenarios de riesgo allí presentados por FONADE, la ANM no aceptó ningún escenario de prórroga del convenio ni de los contratos, ni las alternativas de ajuste al ciclo de apoyo a la fiscalización integral estudiadas. El convenio terminó el 30 de diciembre de 2014.
- Se está negociando con la ANM, en el marco de la mesa de mediación con la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado - ANDJE, cuál será estrategia de defensa ante eventuales litigios con los contratistas y las condiciones para la liquidación del convenio. Al respecto, se dio respuesta a las reclamaciones económica elevadas por los contratistas a FONADE en el mes de noviembre de 2014, mediante los radicados 20155200048551 de 25 de febrero de 2015 y 20155200050121 de 26 de febrero de 2015, remitidas por el Área de Gestión Contractual de la Entidad.
- El 29 de diciembre se suscribió Modificación No. 5 al convenio, reduciendo su valor por un monto equivalente al monto de recursos no comprometidos (\$15.150.383.877) y modificando la forma de pago para desembolsar los recursos faltantes y, de esta forma, cumplir las obligaciones de los contratos, así como la cuota de gerencia de FONADE. En el mes de enero de 2015, se remitió a la ANM la cuenta de cobro respectiva, mediante radicado 20152500008261 de 16 de enero de 2015.
- Los contratos principales de Fiscalización Minera terminaron el 30 de noviembre, y los de interventorías, el 30 de diciembre. Se entregaron a la ANM 39.670 informes de fiscalización integral durante la ejecución del convenio.
- Para los contratos de Catastro Minero, se aplicó cláusula resolutoria por terminación del convenio y por tanto, su terminación se dio el 30 de diciembre de 2014. Se entregaron a la ANM los productos terminados hasta esa fecha: arquitectura empresarial, procedimientos optimizados, análisis y diseño del software y estrategia de gestión del cambio, mediante radicado 20142500443401 de 29 de diciembre de 2014 (radicado ANM 20145510527722).

- El detalle de las comunicaciones enviadas a la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, como a la Agencia Nacional de Minería, se encuentran en el Anexo No. 2.

Con el propósito de adelantar un proceso de liquidación y de evitar demandas en contra de FONADE por parte de la ANM y de los contratistas, se han realizado las siguientes gestiones:

- Reuniones con la Dra. Adriana Guillen, Directora de la Agencia de Defensa Judicial del Estado los días 10 de marzo y 8 de abril. Se ha solicitado acompañamiento a la ADJE para el cumplimiento de los compromisos de la mediación realizada en los últimos meses de 2014. El 10 de marzo y el 8 de abril se realizaron reuniones con la Dra. Adriana Guillen. Estas solicitudes se reiteraron a través de la comunicación enviada el 17 de abril de 2015 con copia a la Directora de la ANM y al Ministro de la Presidencia.
- Reuniones con Presidencia de la República. Con el Dr. Néstor Humberto Martínez, Ministro de la Presidencia el 30 de marzo de 2015 y con las Dra. Paola Buendía y la Dra. Paula Acosta el 9 de abril, reiterando la voluntad de FONADE de adelantar el proceso de liquidación del convenio por fuera de escenarios judiciales.
- Reunión con el DNP. El 25 de marzo de 2014 me reuní con el Subdirector de Planeación, para ponerlo al tanto de la situación y solicitar su apoyo para revisar el tema con el Ministro de Minas y Energía.
- A través del Dr. German Quintero, secretario general de MinMinas se está coordinado reunión con la Viceministra de Minas.

Temas pendientes

- Liquidación del convenio y su respectiva contratación derivada.
- Pago de la cuota de gerencia por parte de la ANM a FONADE.

5.4.4 Cartografía Geológica y Levantamiento Aerogeofísico – convenios suscrito con el Servicio Geológico Colombiano (SGC)

Tabla 13. Información General Convenio Cartografía Geológica (\$millones)

Convenio	Valor convenio	Fecha firma	Fecha actual terminación
Cartografía Geológica	\$18.978	27 diciembre de 2011	31 de agosto de 2014
Levantamiento Aerogeofísico	\$93.291	20 diciembre 2012	31 diciembre 2015

Fuente: Área de Minas e Hidrocarburos (Subgerencia Técnica)

- En el marco del seguimiento al convenio 212071 se han realizado un total de seis reuniones en los últimos 9 meses con la participación del Director General del Servicio Geológico Colombiano y del Gerente General (e) de FONADE.
- Desde el 31 de agosto, el convenio de Cartografía Geológica se encuentra en liquidación. Los productos fueron entregados en vigencia del convenio. El informe final del Bloque 6 fue entregado bajo el radicado No. 20142500239281 del 25 de julio de 2014. El informe final del Bloque 8 fue entregado bajo el radicado No. 20142500239071.

Está a la espera el recibido a satisfacción del proyecto de cartografía geológica de los bloques 6 y 8 por parte del cliente.
- El 27 de febrero de 2015 se suscribió prórroga de 6 meses para el convenio de Levantamiento Aerogeofísico (hasta el 31 de diciembre 2015).
- A pesar de las reuniones realizadas con el contratista del Grupo 3 de Aerogeofísica (LASA Prospecciones S.A. Sucursal Colombia) no reinició las actividades de adquisición. Este contrato se terminó el pasado 31 de diciembre de 2014. Se dio inicio al proceso sancionatorio y liquidación del grupo LASA.
- 22 de enero de 2015: Reunión con el Director del Servicio Geológico Colombiano (SGC) para revisar el estado de los proyectos. De acuerdo con los compromisos, se está trabajando en la solicitud para obtener la disponibilidad presupuestal del Fondo de Contingencias con el fin de iniciar el nuevo proceso de Aerogeofísica con el que se terminarían los bloques no terminados por la empresa LASA. Así mismo, en la liquidación parcial del Contrato con LASA Prospecciones S.A. Sucursal Colombia, para liberar los recursos no ejecutados.
- La UT Aerocientífica Colombia, contrato No. 2131929, firmó Prórroga No. 3 el 19 de diciembre de 2014, por cuatro (4) meses a partir del vencimiento inicial (31 de diciembre de 2014). El contrato está vigente hasta el 30 de abril de 2015.

- La UT Servicio de Consultoría Geofísica G&G Geomillennium, contrato No. 2131895, firmó Prórroga No. 3 el día 19 de diciembre de 2014, por cuatro (4) meses a partir del vencimiento inicial (31 de diciembre de 2014), y Adición N° 4 por valor de \$304.851.387. La UT Aeromag PTG, contrato No. 2132089, firmó Prórroga No. 3 el día 19 de diciembre de 2014, por seis (6) meses a partir del vencimiento inicial (30 de diciembre de 2014). El contrato está vigente hasta el 30 de junio de 2015.
- Georesources Exploration SAS, contrato No. 2132258, firmó Prórroga No. 3 el 19 de diciembre de 2014, por seis (6) meses a partir del vencimiento inicial (30 de diciembre de 2014), y Adición No. 3 por un valor de \$685.603.964. El contrato está vigente hasta el 30 de junio de 2015.
- La UT Interventoría Geofísica, contrato No. 2132259, firmó Prórroga No. 3 por un (1) mes, a partir del vencimiento inicial (31 de enero de 2014), para terminar el informe final y acompañamiento sancionatorio a la empresa LASA Prospecciones S.A Colombia. Este contrato se encuentra terminado desde el 28 de febrero de 2015.
- En el proyecto de muestreo geoquímico de sedimentos finos activos o de lecho seco, se entregaron todas las muestras al Servicio Geológico Colombiano durante los meses de noviembre y diciembre de 2014.

El cliente ha solicitado observaciones y ajustes a los informes finales entregados por el Grupo 1 y 2. FONADE envió al Servicio Geológico Colombiano, mediante comunicado 20152500080811 del 27 de marzo de 2015, el concepto final de la interventoría que incluye las muestras aprobadas y muestras rechazadas del grupo 1. FONADE, mediante radicado 2015430000619-2 con fecha de 06 de enero de 2015 envió al Servicio Geológico Colombiano la aprobación de las muestras del grupo 2. Está a la espera del recibido a satisfacción del proyecto por parte del cliente.

- Se cuenta con un avance del componente 1 (Aerogeofísica) del 72% y del componente 2 (Muestreo Geoquímico) del 100%.
- El resumen de la adquisición de datos de Aerogeofísica se puede ver en el siguiente cuadro:

Tabla 14. Avance de adquisición de datos y entrega de productos finales en el servicio geológico colombiano - 31 de marzo de 2015

Proyecto No.1: 2131929						
UT AEROCIENTIFICA COLOMBIANA						
BLOQUE	NOMBRE DEL BLOQUE	CANTIDAD	AVANCE %	KM X VOLAR	PRODUCTOS TERMINADOS	TOTAL
1	ANTIOQUIA - W	39.003	73	10.476		28.527,00
	ANTIOQUIA - W Adición	5.062	40	3.062		2.000,00
2	ANTIOQUIA - E	49.927	97	1.492	SI	48.435,00
4	URABA	34.558	81	6.664		27.894,00
9	AMAZONAS	133.438	96	5.808	SI	127.630,00
	TOTAL:	261.988	90	27.502	50%	234.486,00

Proyecto No.2: 2132089						
UT AEROMAG PTG						
BLOQUE	NOMBRE DEL BLOQUE	CANTIDAD	AVANCE %	KM X VOLAR	PRODUCTOS TERMINADOS	TOTAL
5	SANTANDERES	74.614	35	48.563		26.051,00
7	ANDES - C	74.581	0	74.581		0,00
10	GUAINIA	103.430	100	0	SI	103.430,20
	TOTAL:	252.625	51	123.144	33%	129.481,20

Proyecto No.3: 2132090						
LASA PROSPECCIONES SA SUCURSAL COLOMBIA						
BLOQUE	NOMBRE DEL BLOQUE	CANTIDAD	AVANCE %	KM X VOLAR	PRODUCTOS TERMINADOS	TOTAL
3	BOLIVAR	70.784	100	0	SI	70.784
6	ANDES NORTE	75.517	41	44.687		30.830
8	CESAR - PERIJA	32.056	57	13.768		18.288
11	VICHADA	55.717	99	572	SI	55.145
	TOTAL:	234.074	75	59.027	50%	175.047

TOTAL DEL PROYECTO

BLOQUES	CANTIDAD CONTRATADOS	AVANCE EN KM	AVANCE %	KM X VOLAR	KM x VOLAR EN %	PRODUCTOS TERMINADOS
11	748.687	539.014	72	209.673	28	5

Fuente: Área de Minas e Hidrocarburos (Subgerencia Técnica)

Temas pendientes:

- Liquidar los contratos de Cartografía Geológica del convenio 211044, una vez el cliente dé aprobación a los productos finales.
- Finalización de proceso de exigibilidad de la cláusula penal pecuniaria a la empresa LASA y liquidación del contrato No. 2132090.
- Iniciación del nuevo proceso de selección para culminar los bloques de Andes Norte y Cesar-Perijá, que quedaron inconclusos bajo el contrato con la firma LASA.
- Liquidar los contratos de muestreo geoquímico de sedimentos finos activos o de lecho seco, una vez el cliente dé aprobación a los productos finales.

5.4.5 Puntos Vive Digital – convenios suscritos con el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MINTIC)

Tabla 15. Información General Convenios Puntos Vive Digital

Convenio	Valor convenio	Fecha firma	Fecha actual terminación
PVD Fase 0	\$50.916	19 de diciembre de 2011	31 de diciembre de 2015
PVD Fase 1	\$121.997	12 de noviembre de 2012	31 de diciembre de 2015
PVD Fase 2	\$111.097	27 de diciembre de 2013	30 de junio de 2015

Fuente: Área de Ciencia, Tecnología y Emprendimiento (Subgerencia Técnica)

Convenio Puntos Vive Digital – Fase 0

- La implementación de 71 Puntos Vive Digital se inició en el 2012 y culminó en el 2013, siguiendo luego su operación la cual ha continuado en el 2014 y ahora en el 2015. A través de los PVD se presta a comunidades de 23 departamentos del país, servicios de acceso a tecnologías de la información y las comunicaciones - TIC, capacitación y formación en competencias digitales, entretenimiento y otras alternativas de servicios basados en TIC. Durante el año 2014 se prestaron 1.364.009 servicios, lo que permitió la capacitación de 226.909 personas.
- El contrato interadministrativo que contaba con plazo hasta el 31 de diciembre de 2014, fue prorrogado hasta 31 de diciembre de 2015, por solicitud de MinTIC.

Convenio Puntos Vive Digital – Fase 1

- Durante 2014 FONADE colocó en operación 217 Puntos, y 19 más en lo que va corrido de 2015 (febrero), todo esto en 163 municipios de 16 departamentos del país. En esta fase, la Entidad Territorial asumió el papel de Ejecutor, por lo que se les definieron responsabilidades que se plasmaron en Convenios Interadministrativos.
- Para la implementación y puesta en operación de los Puntos Vive Digital de esta Fase, FONADE sostiene contratos de 3 proveedores, junto con un contrato de interventoría, firmas que deben finalizar con la implementación de 244 puntos más. El contrato interadministrativo en mención fue prorrogado y adicionado hasta el 31 de diciembre de 2015, por lo que su valor final asciende a \$121.997.078.752.

Convenio Puntos Vive Digital – Fase 2

- Con corte a febrero de 2015, se han entregado para operación 69 puntos en igual número de Entidades Públicas Educativas; Puntos Vive Digital que se catalogan como PLUS según el MINTIC, dada su foco en el fortalecimiento de las competencias en conocimiento y uso de las TIC para estudiantes de bachillerato en grados décimo y undécimo.
- La implementación de este proyecto permitirá a la comunicad en general y en especial a los alumnos de las instituciones públicas educativas adquirir conocimientos en el desarrollo de software, aplicaciones, animación y contenidos digitales, con el fin de generarles competencias y proveer con ello personal calificado que oferte servicios y mejore la dinámica y calidad del empleo en las regiones.
- 251 puntos restantes, según el total de los previstos en esta Fase, están previstos para entrega durante el segundo trimestre de 2015.
- El contrato interadministrativo tiene vigencia hasta el 30 de junio de 2015, dada la prórroga con adición que se aprobó al finalizar 2014, y que conlleva a un valor actual de \$111.097.391.351.

5.4.6 Construcción Sede Coralina

Tabla 16. Información General Convenio Coralina

Valor convenio	Fecha firma	Fecha actual terminación
\$3.069 millones de pesos	2 de febrero 2009	Suspendido

Fuente: Área de Infraestructura Productiva (Subgerencia Técnica)

Con recursos de contingencia en septiembre de 2013, FONADE contrató laboratorio para realizar estudio de patología profundo y determinar las causas del incumplimiento de los contratistas. Del estudio de patología se concluye que es necesario demoler la etapa 1 (estructura) y la etapa 2 (obra gris). En este sentido se concertó con el cliente ajustar los diseños para dar cumplimiento a las necesidades actuales. Se contrató mediante fábricas la consultoría para realizar los ajustes a los diseños de sede de Coralina bajo el esquema de una sede amigable con el ambiente.

Se han realizado acercamientos con la Gobernación de San Andrés y con la Junta Directiva de Coralina, con el objeto de presentar ante la Junta Directiva de Coralina la valoración y diseños ajustados y definir la condición final a seguir con respecto a las obligaciones de FONADE.

Por otro lado, en conjunto con la Asesoría Jurídica se prepararon las estrategias y las acciones judiciales a que haya lugar acorde con los incumplimientos.

Se ejecutó el siguiente cronograma:

- 29-30 de Julio de 2014, reunión en San Andrés con el Director de Coralina y la Gobernadora de San Andres, para revisar los ajustes de los diseños y el compromiso de FONADE para aportar los recursos de acuerdo a sus obligaciones de los dos convenios.
- 8 de agosto de 2014- Entrega del ajuste a los diseños al Director de Coralina mediante presentación en San Andres.
- 15 de agosto de 2014- Revisión y concertación de posibles observaciones, realizadas mediante acta de reunión en San Andrés sede Corporativa.
- 21 de agosto de 2014- Envío de propuesta por parte de FONADE para la terminación de las obras de la sede Corporativa, remitidas mediante radicado Fonade No. 20142100268291.
- 29 de agosto de 2014- Reunión de presentación a la Junta Directiva, cuyo resultado estableció la necesidad de realizar una mesa de trabajo que tiene como objetivo revisar en conjunto los precios de la Consultoría de FONADE y verificar hasta donde es viable ajustar el presupuesto acorde con las necesidades de Coralina.
- 10 de octubre de 2014-Mediante oficio No. 2014430092213-2, se radicó la solicitud de reclamación ante la aseguradora por las obras de la fase 1 convenio 195085.
- 29 de octubre de 2014- FONADE realiza reunión con la Junta directiva en San Andres en donde se informa a Coralina el valor del presupuesto ajustado por valor de \$6.361 millones. Es así como la Junta directiva de Coralina solicita en la misma reunión, que los

recursos para ejecutar la sede sean desembolsados en su totalidad por FONADE, sin embargo, FONADE aclara que se responsabiliza contractualmente de ejecutar hasta la fase 2.

- 14 de noviembre de 2014- Se solicitó concepto de la Asesoría Jurídica sobre el panorama de riesgos frente a la posición que deberá tomar FONADE con respecto a la ejecución de las obras de los convenios, la liquidación y entrega de recursos y el proceso jurídico.
- 18 de diciembre de 2014- Se firma contrato con la Sociedad Colombiana de Ingenieros para realizar el estudio de patología profundo que servirá como soporte y anexo técnico para la prueba pericial anticipada dentro de los procesos jurídicos de la etapa 1 y 2 de la sede corporativa, cuya fecha de terminación se estableció para abril de 2015.

Temas pendientes

- El 9 de febrero de 2015 se realizó la socialización al concepto entregado por el Asesor externo Dr. Juan Pablo Estrada enviado por correo electrónico a la Gerencia General de FONADE, la Subgerencia Técnica y la Asesoría jurídica y así evaluar el panorama de riesgos para tomar una posición definitiva frente a las opciones para la construcción de la Sede de la Corporación en San Andrés.
- Entregar el estudio definitivo de patología del contrato firmado con la Sociedad Colombiana de Ingenieros, que será tomado como prueba pericial anticipada dentro del proceso de demanda que maneja el asesor externo de FONADE Dr. Sandoval, el cual deberá ser entregado en abril de 2015.

5.4.7 Interventoría viviendas gratuitas – Fidubogotá y Ministerio de Vivienda

Tabla 17. Información General Convenio Fidubogotá Interventoría

Valor convenio	Fecha firma	Fecha actual terminación
\$117.052 millones	6 febrero 2013	31 diciembre 2015

Fuente: Área de Desarrollo Económico y Social (Subgerencia Técnica)

- Este convenio tiene dos componentes de ingreso: componente fijo por \$21.051 millones y componente variable por \$96.001 millones
- Para 2014, se tenía una proyección de 12.000 viviendas para certificar. Por inconvenientes presentados con los predios transferidos, demoras de los Entes Territoriales en la dotación de servicios públicos, retrasos en la ejecución de los contratistas y demoras en los trámites de certificación de las oficinas de registro, en

2014 se certificaron 3.912 viviendas, a 31 de Marzo de 2015 se certificaron 2.702 y se percibió un ingreso de \$44.420 millones, de valor variable.

- A marzo de 2015 se presentó un avance del 26.72% con respecto a las viviendas certificadas.
- Durante 2014 y lo corrido del 2015, se realizaron mesas de trabajo y comités de obra semanales a fin de llevar a cabo el seguimiento a los contratos de obra sobre los cuales FONADE realiza la interventoría.
- Se continúa presentando informe al Ministro de Vivienda con avance del estado de los proyectos, previa reunión con Viceministro de Vivienda, estos informes son solicitados de manera aleatoria.
- Para cumplir los procesos de certificación de viviendas, se solicitó al Ministerio de Vivienda su apoyo y gestión con Fiduciaria Bogotá para agilizar los trámites con las áreas que intervienen en este proceso y con las entidades necesarias, para facilitar a FONADE completar los trámites y la documentación requerida para la certificación de viviendas.
- Durante los meses de enero, febrero y marzo de 2015 se realizaron 15 mesas de trabajo con constructores que presentan mayores retrasos en la ejecución de las obras, a fin de lograr las metas de certificación del mes de abril de 2015. A la fecha los compromisos adquiridos por los constructores no se han cumplido en su totalidad.

Temas pendientes

- Marzo: mesas de trabajo con los constructores de los departamentos de Huila y Cauca que presentan importantes atrasos.
- Reiterar gestión con Fiduciaria Bogotá de tal forma que agilice la revisión y entrega de los documentos de los proyectos a los cuales FONADE realiza la interventoría (novedades de los contratos de obra, actas suscritas por el comité técnico y actas de entrega de viviendas firmadas por las partes para realizar la gestión cobro).
- Certificación de alrededor de 18.136 viviendas antes de finalizar el convenio.

5.4.8 Proyectos con Recursos No Reembolsables

Los Recursos no Reembolsables es una reserva estatutaria que tiene FONADE para financiar proyectos estratégicos definidos por la Junta Directiva.

5.4.8.1 APP - Distrito de Riego Ranchería

Tabla 18. Ficha de Convenio APP Ranchería

INFORMACIÓN GENERAL	
CLIENTE (S)	Instituto Colombiano de Desarrollo Rural - INCODER
OBJETO	Consultoría para el diseño y estructuración de un modelo de APP para el Proyecto Ranchería, considerando los siguientes servicios involucrados (riego, suministro de agua en bloque, generación de energía), para garantizar la sostenibilidad del Sistema Integral.
PLAZO TOTAL	18 meses
FECHA DE INICIO	21 de octubre de 2014
FECHA DE TERMINACIÓN	21 de abril de 2016
ETAPA 1	Debida diligencia, corroboración del plan de intervenciones y estructuración – 8 meses.
ETAPA 2	Presentación a Entidades Gubernamentales para aprobación – 4 meses.
ETAPA 3	Proceso de promoción y proceso de selección – 6 meses.
VALOR TOTAL	\$1.184 millones
ESTADO GENERAL	El consultor ha entregado los dos primeros productos, que son: 1) Debida diligencia y plan de intervenciones y 2) en proceso de entrega de informe final de estudios y diseños.

Fuente: Área de Infraestructura Productiva (Subgerencia Técnica)

Para el proyecto de la estructuración del APP, El consultor está ejecutando la ETAPA 1 que tiene una duración de 8 meses y ha entregado los tres primeros productos que son:

- Debida diligencia: entregado el 3 de noviembre de 2014.
- Plan de intervenciones: entregado el 19 de enero de 2015.
- Informe final de estudios y diseños. Fecha estimada de entrega: 4 de abril

Quedan pendientes por entregar los siguientes productos

- Reporte financiero, evaluación de riesgos y modelo financiero. Fecha estimada de entrega: 19 de mayo
- Informe final de estructuración. Fecha estimada de entrega: 19 de mayo
- Hojas de términos de documentos jurídicos y presentación del trabajo de primera etapa. Fecha estimada de entrega: 3 de junio
- Consolidación de informe etapa 1. Fecha estimada de entrega: 18 de junio

Es importante garantizar la articulación del componente de provisión de agua potable con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio y la Gobernación de la Guajira para que quede definido el alcance en este APP y las acciones complementarias que se deben realizar para mejorar la prestación del servicio de acueducto.

5.5 Gestión novedades de convenios y nuevos convenios

En el marco de los 38 Comités de Negocios realizados entre el 1ro de julio y el 31 de marzo de 2015 se presentaron un total de 161 novedades a este Comité, por un valor total de \$776.553 millones de pesos.

Tabla 19. Novedades Presentadas en Comité de Negocios. Julio 1 de 2014-31 de marzo 2015
(Cifras en millones de pesos)

Tipo de Novedad	Valor Total	Cuotas de Gerencia	Cantidad
Nuevos Negocios	\$ 586.279	\$ 69.305	30
Adición – Prórroga	\$ 92.524	\$ 22.727	33
Adición	\$ 53.978	\$ 1.388	7
Adición RF	\$ 33.608	\$ 0	4
Modificación – Prórroga	\$ 3.856	\$ 3.714	12
Adición Recursos Cliente - Adición (RF) - Prórroga – Modificación	\$ 3.472	\$ 1.838	1
Adición - Modificación - Prórroga	\$ 2.689	\$ 80	2
Adición Recursos Cliente - Adición RF – Prórroga	\$ 98	\$ 30	1
Adición RF – Prórroga	\$ 49	\$ 0	1
Aclaración - Adición - Prórroga	\$ 0	\$ 0	1
Adición – Modificación	\$ 0	\$ 0	1
Alcance	\$ 0	\$ 313	1
Disminución	\$ 0	\$ 0	1
Modificación	\$ 0	\$ 0	9
Modificación - Reducción CG	\$ 0	-\$ 31	1
MOU	\$ 0	\$ 0	1
Prórroga	\$ 0	\$ 5.224	51
Reducción Plazo -Terminación Anticipada	\$ 0	\$ 0	1
Reinicio	\$ 0	\$ 0	1
Suspensión	\$ 0	\$ 0	2
Total	\$ 776.553	\$ 104.588	161

Fuente: Secretaría Técnica del Comité de Negocios

- Se debe mencionar que se presentó un total de 30 Nuevos Negocios, los cuales fueron aprobados por el Comité, por un valor total de \$528.279 millones de pesos, con Cuotas

de Gerencia que ascienden a la suma de \$69.305 millones. Estos nuevos negocios corresponden a propuestas a ser firmadas con los siguientes clientes: Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, FONDO TIC, DNP, el SENA y Coldeportes, entre otros. Algunos de estos culminaron su trámite con la suscripción de nuevos convenios y otros (p.e MinVivienda y TIC) está en proceso de revisión por parte del cliente sobre la continuidad de este proceso.

- Se presentaron 33 solicitudes de Adición y Prórroga por un valor total de \$92.524 millones de pesos, con Cuotas de Gerencia por valor de \$22.727 millones de pesos.
- En total, se presentaron solicitudes de adición al valor de Cuota de Gerencia por \$35.283 millones de pesos, para los siguientes convenios:

Tabla 20. Convenios que presentaron novedades de Cuota de Gerencia.
Julio 1 de 2014-31 de marzo 2015
(Cifras en millones de pesos)

Convenio	Cuota de Gerencia
Ministerio de Educación	\$ 8.476
3er Censo Nacional Agropecuario	\$ 3.757
PVD Fase 1	\$ 2.905
Fidubogotá Supervisión	\$ 2.901
PVD Fase 0	\$ 2.096
Consolidación 2	\$ 1.838
Consolidación 3	\$ 1.679
Corredores Viales de Prosperidad	\$ 1.279
Manejo de Aguas Residuales en Zonas Rurales 2	\$ 1.121
DPS 3	\$ 1.038
DPS 2	\$ 999
PVD Fase 2	\$ 847
DPS 1	\$ 722
Enajenación de Activos	\$ 682
Artesanías de Colombia	\$ 630
Restauración Casas de Santa Bárbara	\$ 493
Supérate 2014	\$ 399
ANI Grupo 4	\$ 327
ANI Grupo 1	\$ 302
Restauración 2da etapa Museo Arte Colonial de Bogotá	\$ 282
ANI Grupo 2	\$ 282
Estudios, diseños y obras - sedes ICBF	\$ 254
ANI Grupo 3	\$ 253
Articulación Nación Territorio	\$ 243

Plataforma Virtual SENA	\$ 211
Intranet Gubernamental	\$ 205
Muelle Los Lancheros y Plataforma Johny Cay	\$ 188
DR Ranchería	\$ 152
DR Triángulo del Tolima	\$ 150
Seguimiento Proyectos VAS II	\$ 145
Gestión del Entorno 1	\$ 143
PNLB 2014	\$ 133
Seguimiento Proyectos VAS III	\$ 102
ESAP II Infraestructura	\$ 30
Proyectos de Tecnología para la UGPP	\$ 17
Total	\$ 35.283

Fuente: Secretaría Técnica del Comité de Negocios

Así mismo, el Comité de negocios adelantó durante el segundo semestre de 2014 la revisión y actualización de la matriz de costos por actividades que se utiliza para la definición del valor de la cuota de gerencia, la cual entró en aplicación en 2015, y que no era actualizada desde 2007. Es importante continuar con la revisión de dicha matriz, con base en criterios de productividad, sostenibilidad y eficiencia.

5.6 Plan de Negocios 2015

5.6.1 Plan de posibles nuevos negocios 2015

En el marco de los 12 Comités de Negocio celebrados en los meses de enero, febrero y marzo de 2015, a continuación se presenta la tabla donde se detalla los nuevos negocios que han sido presentados y aprobados en el mismo y que se encuentran en diferentes etapas de negociación y suscripción con cada una de las entidades.

Tabla 21. Relación de Nuevos Negocios aprobados en Comité de Negocios
Cifras en millones de pesos

Nombre Corto	Cliente	Objeto	Valor Total	Cuota de Gerencia
Intradomiciliarias MVCT	Ministerio de Vivienda y Ciudad y Territorio	Ejecutar la Gerencia integral de los sistemas de abastecimiento de agua potable, manejo de aguas residuales e Intradomiciliarias en zonas urbanas de acuerdo a los proyectos priorizados por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.	\$ 234.608	\$ 14.477
Superaté 2015	Coldeportes	Realizar la gerencia integral del proyecto para la implementación del programa presidencial "SISTEMA NACIONAL DE COMPETENCIAS DEPORTIVAS – SUPERATE – INTERCOLEGIADOS"	\$ 23.846	\$ 1.333

Estructuración Proyectos Entidades Territoriales	DNP	“Aunar esfuerzos entre FONADE y DNP para desarrollar el programa de apoyo a los entes territoriales en la estructuración de proyectos definido por el DNP, para lo cual FONADE se compromete a realizar la gerencia integral de estructuración de los proyectos priorizados y viabilizados por el DNP”	\$ 20.000	\$ 2.960
Adecuaciones Centros Integrados de Servicios CIS	DNP	Prestar el servicio de gestión de proyectos al DNP para la ejecución de las actividades relacionadas con el desarrollo de la estrategia de Centros Integrados de Servicios, previstas en el Componente 1 de la operación de crédito 3154/OC-CO, suscrita entre la República de Colombia y el Banco Interamericano de Desarrollo BID el 15 de mayo de 2014, de conformidad con lo establecido en el contrato de préstamo y en el Manual Operativo del Proyecto.	\$ 16.636	\$ 1.403
Supervisión Subsidios Familiares Fonvivienda 2015	FONVIVIENDA	Realizar la supervisión de la correcta aplicación de los subsidios familiares de vivienda de interés social urbano (SFVU), otorgados por el Fondo Nacional de Vivienda - FONVIVIENDA, con estado vigente aplicados a la ejecución de proyectos de vivienda de interés prioritario (VIP), vivienda de interés social (VIS), y en el programa de vivienda saludable (VISA).	\$ 12.227	\$ 12.227
Seguimiento Proyectos 2015	Coldeportes	Realizar el apoyo en el seguimiento a los convenios interadministrativos suscritos por COLDEPORTES en 2013 que no terminaron su ejecución y los suscritos en 2014 que se ejecutaran en 2015, mediante los cuales COLDEPORTES aporta recursos para la ejecución de proyectos de infraestructura deportiva, así mismo, FONADE realizará el apoyo en la liquidación de convenios 2012, 2013 que se encuentren finalizados y los que terminen en 2014 y que cumplan con los requisitos para tal fin.	\$ 6.454	\$ 6.454
Seguimiento Proyectos Infraestructura Educativa	Ministerio de Educación Nacional	FONADE, se compromete con el Ministerio de Educación Nacional, a hacer el seguimiento a la ejecución de los proyectos de infraestructura educativa financiados con diferentes fuentes de recursos, el cual incluye la asistencia técnica, financiera y jurídica en relación con los convenios, contratos y resoluciones de asignación de recursos suscritos por el Ministerio de Educación Nacional	\$ 5.338	\$ 5.338

Contratos Plan 2015	DNP	“FONADE se compromete con el DNP a apoyar la ejecución y puesta en marcha de los proyectos priorizados a través de los contratos plan suscritos y de otros instrumentos de articulación Nación – Territorio, liderados e impulsados por el Gobierno Nacional a través del Departamento Nacional de Planeación”.	\$ 4.400	\$ 648
Plan Nacional de Lectura y Bibliotecas 2015	Ministerio de Cultura	“Realizar la gerencia integral de proyectos que permita desarrollar las acciones tendientes para llevar a cabo la ejecución del PLAN NACIONAL DE LECTURA Y BIBLIOTECAS – DEL MINISTERIO DE CULTURA.”	\$ 4.068	\$ 456
Piloto Sisben	DNP	Realizar la gerencia de los Pilotos para actualizar el Sistema de Identificación de Potenciales Beneficiarios de los Programas Sociales – SISBEN y formular los lineamientos para su implementación y operación.	\$ 1.724	\$ 298
Evaluación APP IDU	Instituto Distrital de Desarrollo Urbano	El Instituto de Desarrollo Urbano requiere del apoyo de FONADE a la gestión de una asesoría técnica (desde la aprobación de presupuesto), financiera y jurídica para la evaluación de 2 propuestas de APP de iniciativas privadas, que se encuentran en etapa de factibilidad, con el fin de asegurar una adecuada evaluación del cierre financiero, análisis jurídico, la verificación técnica del presupuesto, la valoración de los riesgos asociados a cada proyecto. En desarrollo de ello el Instituto de Desarrollo Urbano ha solicitado la prestación de una consultoría especializada para llevar a cabo la asesoría emitiendo la recomendación de viabilidad o rechazo de proyectos de asociación pública privada de iniciativa privada, una vez se produzca el cierre de las etapas de factibilidad.	\$ 1.544	\$ 1.544
Actualización Valoración Edatel	Departamento de Antioquia - Secretaria de Hacienda	Actualización de la valoración económica de la participación accionaria que la Gobernación de Antioquia tiene en la empresa EDATEL S.A. E.S.P (28.701.769) acciones que representan una participación del (19.81%).	\$ 71	\$ 71
Total			\$ 330.915	\$ 47.210

Fuente: Secretaría Técnica del Comité de Negocios

6. Situación de los recursos financieros y ejecución presupuestal

A continuación se presenta el resumen del Balance General y el Estado de Resultados al inicio de la gestión, al finalizar la vigencia 2014 y al finalizar el primer trimestre de la vigencia 2015.

6.1 Situación de los recursos al inicio de la gestión – primer semestre de 2014

Tabla 22. Balance y Estado de Pérdidas y Ganancias a 30 de junio de 2014

Vigencia fiscal Año 2014 Cifras a 30 de junio		Vigencia fiscal Año 2014 Cifras a 30 de junio	
CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)	CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Activo Total	\$ 2,164,258	Ingresos Operacionales	\$ 104,201
*Corriente	\$ 2,052,707	Gastos Operacionales	\$ 100,124
*No corriente	\$ 111,551	Resultado Operacional	\$ 4,077
Pasivo Total	\$ 2,035,607	Ingresos Extraordinarios	\$ 6,160
*Corriente	\$ 1,998,349	Gastos Extraordinarios	\$ 10,698
*No corriente	\$ 37,258	Resultado No Operacional	-\$ 4,538
Patrimonio	\$ 128,651	Resultado Neto	-\$ 461

*Fuente Informe de Gestión Natalia Arias

*Fuente Informe de Gestión Natalia Arias

Como se observa en el cuadro anterior, el resultado a 30 de junio de 2015 presentaba un resultado negativo (perdidas) de 461 millones. Al ajustar las proyecciones reales del cierre de 2014 en agosto, se proyectó un cierre negativo (perdidas) cercano a los 10.650 millones (presentado en la JD 566 del 9 de septiembre de 2014), lo cual motivó un plan de ajuste solicitado por la Junta Directiva, que se enfocó en tres aspectos: 1) acelerar los procesos de liquidaciones priorizando los convenios que tuvieran saldo de rendimientos favorables a la entidad; 2) reducir el gasto en el rubro de gastos administrativos y prestación de servicios en el cuarto trimestre, frente a lo proyectado en el presupuesto, y; 3) gestionar recursos en nuevos convenios y los asociados con las prórrogas.

6.2 Situación de los recursos al cierre de la vigencia 2014

La implementación de las medidas señaladas anteriormente durante el 4º trimestre de 2015, permitieron que la entidad tuviera un cierre positivo a 31 de diciembre de 2014. En efecto, como se observa en el siguiente cuadro, al final del ejercicio en 2014 se observó una utilidad de \$10.690 millones.

Tabla 23. Balance y Estado de Pérdidas y Ganancias a 30 de junio de 2014

Vigencia fiscal Año 2014 Cifras a 31 de diciembre		Vigencia fiscal Año 2014 Cifras a 31 de diciembre	
CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)	CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Activo Total	\$ 1,868,396	Ingresos Operacionales	\$ 203,181
*Corriente	\$ 1,770,415	Gastos Operacionales	\$ 200,203
*No corriente	\$ 97,980	Resultado Operacional	\$ 2,978
Pasivo Total	\$ 1,736,795	Ingresos Extraordinarios	\$ 32,095
*Corriente	\$ 1,713,539	Gastos Extraordinarios	\$ 24,384
*No corriente	\$ 23,256	Resultado No Operacional	\$ 7,711
Patrimonio	\$ 131,601	Resultado Neto	\$ 10,690
*Fuente área de Contabilidad y Presupuesto		*Fuente área de Contabilidad y Presupuesto	

6.3 Situación de los recursos con corte a 31 de marzo de 2015

Con corte a 31 de marzo se observa una utilidad acumulada de 3.394 millones.

Tabla 24. Balance y Estado de Pérdidas y Ganancias a 30 de junio de 2014

Vigencia fiscal Año 2015 Cifras a 31 de marzo		Vigencia fiscal Año 2015 Cifras a 31 de marzo	
CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)	CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Activo Total	\$ 1,803,379	Ingresos Operacionales	\$ 39,794
*Corriente	\$ 1,682,323	Gastos Operacionales	\$ 47,257
*No corriente	\$ 121,056	Resultado Operacional	-\$ 7,463
Pasivo Total	\$ 1,657,494	Ingresos Extraordinarios	\$ 14,096
*Corriente	\$ 1,629,295	Gastos Extraordinarios	\$ 3,240
*No corriente	\$ 28,199	Resultado No Operacional	\$ 10,856
Patrimonio	\$ 145,885	Resultado Neto	\$ 3,394
*Fuente área de Contabilidad y Presupuesto		*Fuente área de Contabilidad y Presupuesto	

6.4 Presupuesto aprobado 2015

La Junta Directiva aprobó en el mes de diciembre de 2014 el presupuesto para la vigencia 2015 el cual se presenta a continuación.

Tabla 25. Ingresos – Presupuesto aprobado vigencia 2015

CODIGO	DESCRIPCION	PRESUPUESTO 2015 Cifras en pesos
1	TOTAL INGRESOS	2.662.961.537.988,21
11	DISPONIBILIDAD INICIAL	187.018.409.875,34
12	INGRESOS OPERACIONALES	2.470.766.878.654,25
121	SERVICIOS	131.454.903.855,54
1211	HONORARIOS Y COMISIONES	131.454.903.855,54
122	RECURSOS DE CAPITAL	84.937.809.622,40
1221	CARTERA	44.604.526,00
1222	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	84.893.205.096,40
123	RECURSOS GERENCIA DE PROYECTOS	2.253.344.165.176,31
124	OTROS INGRESOS OPERACIONALES	1.030.000.000,00
13	INGRESOS NO OPERACIONALES	5.176.249.458,62
131	ARRENDAMIENTOS	928.789.600,00
132	VENTA DE ACTIVOS NO OPERACIONALES	40.000.000,00
133	OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	4.207.459.858,62

Fuente: Área de Contabilidad y Presupuesto

Tabla 26. Gastos – Presupuesto aprobado vigencia 2015

CODIGO	DESCRIPCION	PRESUPUESTO 2015 Cifras en pesos
2	TOTAL GASTOS	2.662.961.537.988,21
21	GASTOS OPERACIONALES	2.489.894.072.587,02
211	GASTOS ADMINISTRATIVOS	111.146.086.071,90
2111	PERSONAL	10.973.184.549,11
2112	PRESTACION DE SERVICIOS	63.779.588.382,79
2113	IMPUESTOS	23.994.005.111,00
2114	ARRENDAMIENTOS	3.533.201.584,00
2115	CONTRIBUCIONES	1.140.951.898,52
2116	SEGUROS	2.938.781.310,00
2117	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	1.312.429.325,00
2118	ADECUACIONES E INSTALACIONES	75.000.000,00
2119	GASTOS DIVERSOS	3.398.943.911,48
212	INVERSION	64.000.007.385,75
2121	PROYECTOS DE INVERSION	60.663.395.440,75
2122	ADQUISICION DE ACTIVOS	2.086.611.945,00
2123	HONORARIOS CONSULTORIAS	1.250.000.000,00
215	CONTINGENCIAS	10.779.376.186,58
217	RECURSOS GERENCIA DE PROYECTOS	2.253.344.165.176,31
218	SENTENCIAS Y CONCILIACIONES	17.356.499.235,00

219	OTROS GASTOS OPERACIONALES	33.267.938.531,48
2191	TRANSPORTE	3.109.746.331,32
2192	HONORARIOS	30.158.192.200,16
29	DISPONIBILIDAD FINAL	173.067.465.401,20

Fuente: Área de Contabilidad y Presupuesto

Es importante resaltar que el cálculo de ingresos por servicios (131.454 millones) tuvo en cuenta los ingresos en 2015 de los convenios vigentes a 31 de diciembre de 2014 y los derivados de los nuevos negocios que se suscriban durante la vigencia de 2015, con una meta comercial de 1,25 billones. De esta forma, el cubrimiento de los gastos administrativos en 2015 (111.146 millones), especialmente en lo relacionado con el segundo semestre, se deben soportar en el cumplimiento de la suscripción de nuevos negocios y al ingreso que, por concepto de cuotas de gerencia, se derive de estos.

En la pasada Junta Directiva del mes de febrero se solicitó una reducción en la disponibilidad inicial (con base en el cierre definitivo de 2014) y en el rubro de Gasto Administrativo, específicamente en Gastos de Personal - Viáticos y Gastos de viaje. Por su parte, se solicitó una adición en el rubro de Inversión Proyectos Propios – Fuente de Recursos No Reembolsables y en Participación Proyectos- Fuente Rendimientos. Lo anterior se encuentra detallado en el acta de Junta Directiva 572 del 10 de febrero de 2015.

Con respecto al presupuesto aprobado, es importante mencionar que los recursos disponibles al corte para el rubro de prestación de servicios de \$38.256 millones, se encuentran distribuidos por Subgerencias de la siguiente manera:

Tabla 27. Distribución por centro de costos del presupuesto no comprometido del rubro de prestación de Servicios a marzo 31 de 2015

SUBGERENCIA	VALOR
GERENCIA GENERAL – Propios	\$ 4.206
GERENCIA GENERAL – Nuevos Negocios	\$ 10.107
SUBGERENCIA TÉCNICA	\$ 13.008
SUBGERENCIA FINANCIERA	\$ 1.895
SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA	\$ 5.274
SUBGERENCIA CONTRATACIÓN	\$ 2.838
SUBGERENCIA ESTRUCTURACION	\$ 928
TOTAL	\$ 38.256

Fuente: Área de Contabilidad y Presupuesto (Subgerencia Financiera)

Los recursos disponibles que tienen asignados las subgerencias Técnica, Financiera, Administrativa y de Contratación, de acuerdo con el cuadro anterior, deberían destinarse a cubrir las necesidades del segundo semestre de 2015, una vez se verifique que se están cumpliendo los supuestos de ingresos por nuevos negocios.

Cabe resaltar que en el presupuesto de la vigencia 2015 se apropiaron en el rubro de Honorarios Ejecución Convenios en el centro de costo de la Gerencia General el valor de \$17.169 millones los cuales están destinados para cubrir los gastos del personal y de funcionamiento requeridos para el cumplimiento de las obligaciones adquiridas en la suscripción de adiciones y prorrogas de convenios existentes y de nuevos negocios, estos recursos se deben asignar a cada una de las áreas tanto misionales como de apoyo, en la medida en que estos se suscriban y generen gastos asociados a los mismos. De estos recursos al corte de febrero se han asignado a la Subgerencia Técnica el valor de \$7.062 millones en virtud de los gastos asociados a las adiciones, prorrogas y nuevos negocios suscritos, quedando un saldo disponible al corte mencionado de \$10.107 millones.

Los recursos anteriormente mencionados de \$17.169 millones se registraron inicialmente bajo el centro de costo de la Gerencia General. Sin embargo, en razón a que la responsabilidad del control y seguimiento a la ejecución de los recursos del presupuesto es del Subgerente Financiero, una vez se provea este cargo se debe trasladar los recursos disponibles del centro de costo de la Gerencia General al centro de costo de la Subgerencia Financiera para su respectiva asignación, control y seguimiento.

6.5 Ejecución presupuestal a marzo de 2015

A continuación se presenta la ejecución presupuestal para ingresos y gastos con corte al primer bimestre de la vigencia 2015.

Tabla 28. Ejecución Presupuestal de ingresos a 31 de marzo de 2015

Descripción	Presupuesto 2015	Valor Ejecutado Ingresos Marzo 2015	% Ejecución
Total Ingresos	2,623,771	1,634,071	62%
Disponibilidad Inicial	147,828	147,828	100%
Ingresos Operacionales	2,470,767	1,482,814	60%
Servicios	131,455	21,767	17%
Honorarios y Comisiones	131,455	21,767	17%
Recursos de Capital	84,938	21,270	25%
Cartera	45	8	18%
Rendimientos Financieros	84,893	21,262	25%
Venta de Activos Operacionales	0	0	0%
Recursos Gerencia de Proyectos	2,253,344	1,439,689	64%
Otros Ingresos Operacionales	1,030	88	9%
Ingresos no operacionales	5,176	3,429	66%
Arrendamientos	929	195	21%
Venta de Activos No Operacionales	40	0	0%
Otros Ingresos No Operacionales	4,207	3,234	77%
Recursos del Sistema General de Regalías	0	0	0%

Fuente: Área de Contabilidad y Presupuesto (Subgerencia Financiera)

Tabla 29. Ejecución Presupuestal de gastos a 31 de marzo de 2015

Descripción	Presupuesto 2015	Ejecución Compromisos a Marzo	Ejecución Pagos a Marzo	% Ejecución sobre compromisos	% Ejecución sobre pagos
Total Gastos	2,623,771	1,765,802	340,598	67%	13%
Gastos Operacionales	2,501,456	1,520,772	158,966	61%	6%
Gastos Administrativos	110,879	34,397	12,666	31%	11%
Personal	10,677	1,790	1,790	17%	17%
Prestación de Servicios	63,738	25,400	5,064	40%	8%
Impuestos	23,994	4,510	4,510	19%	19%
Arrendamientos	3,598	1,178	0	33%	0%
Contribuciones y Afiliaciones	1,141	231	231	20%	20%
Seguros	2,939	655	655	22%	22%
Mantenimiento y Reparaciones	1,312	16	2	1%	0%
Adecuaciones e Instalaciones	75	8	6	11%	8%
Gastos Diversos	3,405	609	408	18%	12%
Inversión	75,829	16,117	0	21%	0%
Proyectos de Inversión	72,492	16,117	0	22%	0%
Adquisición de Activos	2,087	0	0	0%	0%
Honorarios Consultorias	1,250	0	0	0%	0%
Contingencias	10,779	87	64	1%	1%
Recursos Gerencia de Proyectos	2,253,344	1,442,412	146,215	64%	6%
Sentencias y Conciliaciones	17,357	12	12	0%	0%
Otros Gastos Operacionales	33,268	27,747	9	83%	0%
Disponibilidad Final	122,315	245,030	181,632		

Fuente: Área de Contabilidad y Presupuesto (Subgerencia Financiera)

6.6 Proceso DIAN

El proceso de revisión de la declaración de renta del año gravable 2008, ha surtido todos los actos administrativos pertinentes: 1) respuesta al requerimiento ordinario el 16 de noviembre de 2010; 2) visitas de la DIAN y; 3) respuesta al requerimiento especial del 21 de noviembre de 2012. Frente a esto, la DIAN emitió una liquidación oficial radicada el 20 de mayo de 2013 y la entidad presentó el recurso de reconsideración 19 de julio de 2013. La DIAN entregó la citación para la notificación de la resolución la cual fue publicada mediante edicto el pasado 7 de julio de 2014 por el término de diez (10) días hábiles, hasta el 18 de julio.

FONADE determinó interponer un acción única con pretensión de nulidad y restablecimiento del derecho ante el Tribunal Contencioso Administrativo el pasado mes de noviembre de 2014, sobre el cual se debe esperar por parte de este Tribunal la respuesta a nuestras pretensiones, lo anterior se debe a que en caso de haber aceptado el argumento de la DIAN hubiese implicado revisar el esquema de reinversión de excedentes de los convenios para la entidad.

7. Gestión Contractual

7.1 Estado de los Procesos por vigencia

7.1.1 Procesos de Selección (julio-diciembre 2014)

Entre el 1 de julio y el 31 de diciembre se dio apertura a 230 procesos de selección, con un presupuesto oficial de \$226.655 millones, correspondientes a las modalidades establecidas en el Manual de la Actividad Precontractual, Contractual y Postcontractual de Derecho Privado de FONADE así:

Tabla 30. Relación Procesos de Selección – Manual de la Actividad Precontractual, Contractual y Postcontractual del Derecho Privado de FONADE – Julio 1 a 31 de diciembre de 2014. Cifras en millones de pesos

Modalidad	Cantidad de Procesos	Valor
OPC Obra – Oferta Pública Obra	51	\$101.826
CD – Contratación Directa	43	\$54.006
OPC Subasta – Oferta Pública Subasta	25	\$28.777
OCC – Oferta Cerrada	13	\$26.366
OPC ByS – Oferta Pública Bienes y Servicios	10	\$7.772
MCU – Mínima Cuantía	56	\$4.855
MCC – Mínima Cuantía Consultoría	26	\$2.327
MCO – Mínima Cuantía Obra	6	\$726
Total	230	\$226.655

Fuente: Área de Procesos de Selección (Subgerencia de Contratación)

Aceptación de oferta en procesos de selección

En el segundo semestre 2014, se aceptaron 191 procesos de selección, por un valor de \$331.349 millones, lo que representa el 86,04% frente al presupuesto oficial de dichos procesos correspondiente a \$350.428, generando para nuestros clientes un ahorro de \$19.079 millones, equivalente al 5,44%. Estas cifras de aceptaciones incluyen también procesos que fueron abiertos antes del 1 de julio de 2014.

Audiencias de apertura de Sobres

En el desarrollo de los diferentes Procesos de Selección se llevaron a cabo Audiencias de Cierre, de Apertura de Sobres y de Conformación Dinámica (Subasta), así:

Tabla 31. Audiencias realizadas segundo semestre 2014

AUDIENCIAS	No.
De cierre	220
De apertura de sobres	195
De conformación dinámica	27

Fuente: Área de Procesos de Selección (Subgerencia de Contratación)

7.1.2 Procesos de Selección (enero-marzo 2015)

Para toda la vigencia 2015, se reporta una programación de 262 Procesos de Selección en el marco del Manual de la Actividad Precontractual, Contractual y Postcontractual del Derecho Privado de FONADE y 15 por procedimiento de Banca Multilateral, así:

Tabla 32. Relación Procesos de Selección – Manual de la Actividad Precontractual, Contractual y Postcontractual del Derecho Privado de FONADE
(Cifras en millones de pesos)

Modalidad	Cantidad de Procesos	Valor
OPC Obra – Oferta Pública Obra	76	\$117.590
OCC – Oferta Cerrada	25	\$33.900
OPC ByS – Oferta Pública Bienes y Servicios	29	\$25.936
MCU – Mínima Cuantía	70	\$3.807
MCO – Mínima Cuantía Obra	21	\$2.436
CD – Contratación Directa – Trámite Procesos de Selección	26	\$2.032
OPC Subasta – Oferta Pública Subasta	4	\$1.490
MCC – Mínima Cuantía Consultoría	11	\$908
Total	262	\$188.099

Fuente: Área de Procesos de Selección (Subgerencia de Contratación)

Tabla 33. Relación Procesos de Selección – Banca Multilateral
(Cifras en millones de pesos)

Modalidad	Cantidad de Procesos	Valor
SCI – Banca Multilateral Selección de Consultores Individuales	5	\$780
CP – Comparación de Precios	7	\$402
SBCC – Banca Multilateral Selección Basada en Calidad y Costo	3	\$96
Total	15	\$1.278

Fuente: Área de Procesos de Selección (Subgerencia de Contratación)

En lo que va corrido del año 2015 se abrieron 62 Procesos de Selección, con un presupuesto oficial de \$52.660 millones. A continuación se presentan los procesos abiertos por modalidad durante la vigencia 2015, así: 3 OPC Subastas, 3 OPC Bienes y Servicios, 17 MCU, 16 CD, 10 OPC Obra, 8 OCC, 3 MCO y 2 MCC.

75

Tabla 34. Relación Procesos de Selección Abiertos por modalidad - Vigencia 2015
(Cifras en millones de pesos)

Modalidad	Cantidad de Procesos	Valor
OPC Obra	10	\$42.283
OCC	8	\$4.946
OPC Subasta	3	\$2.391
MCU	17	\$967
CD	16	\$442
MCO	3	\$333
OPC Bienes y Servicios	3	\$1.124
MCC	2	\$175
Total	62	\$52.660

Fuente: Área de Procesos de Selección (Subgerencia de Contratación)

Aceptación de oferta en procesos de selección

En el primer trimestre de 2015 se han aceptado 31 procesos de selección, por un valor de \$28.359 millones, lo que representa el 98% del presupuesto oficial de dichos procesos. Esto ha generado para nuestros clientes un ahorro de \$661 millones, equivalente al 2%. Cabe resaltar que el 43.5% de los procesos abiertos se encuentra en curso.

Tabla 35. Relación P.O.E. Procesos Abiertos - Vigencia 2015
(Cifras en millones de pesos)

Estado	Valor
P.O.E. – Procesos Aceptados	\$29.022
P.O.E. - Procesos en curso	\$23.000
P.O.E. – Procesos Fallidos	\$638
Total	\$52.660

Fuente: Área de Procesos de Selección (Subgerencia de Contratación)

Audiencias

En el desarrollo de los diferentes Procesos de Selección, se llevaron a cabo Audiencias de Cierre, de Apertura de Sobres y de Conformación Dinámica (Subasta), así:

Tabla 36. Relación Audiencias realizadas - Vigencia 2015

Tipo de Audiencia	Cantidad
De cierre	41
De apertura de sobres	16
De conformación dinámica	3

Fuente: Área de Procesos de Selección (Subgerencia de Contratación)

7.2 Estado de la Contratación de Funcionamiento por vigencia

7.2.1 Contratación de Funcionamiento – estado a 30 de junio de 2014

A 30 de junio de 2014, se presentaba un balance de 1.147 contratos de funcionamiento vigentes, por un valor total de \$172.468 millones de pesos. Se hace la aclaración que de los contratos aquí relacionados: 2 fueron suscritos en 2011, 12 en 2012, 53 en 2013 y 1.080 en 2014.

Del valor total comprometido en contratos vigentes, es importante mencionar que el 23.61% corresponde a 827 contratos de Prestación de Servicios Profesionales y el 3,38% a 261 contratos de Prestación de Servicios de Apoyo a la Gestión.

Tabla 37. Relación Contratación de Funcionamiento vigente a 30 de junio de 2014 – por tipo de Contrato (Cifras en millones de pesos)

Tipo de Contrato	Valor Total	Cantidad
Contrato de Interventoría	\$ 97.884	7
Contrato de Prestación de Servicios Profesionales	\$ 40.726	827
Contrato de Suministro	\$ 13.722	7
Contrato de Prestación de Servicios	\$ 8.255	39
Contrato de Prestación de Servicios de Apoyo a la Gestión	\$ 5.834	261
Contrato Interadministrativo	\$ 4.830	2
Contrato de Consultoría	\$ 668	3
Contrato de Obra	\$ 548	1
Total	\$ 172.468	1147

Fuente: Área de Gestión Contractual (Subgerencia de Contratación)

7.2.2 Contratación de Funcionamiento (julio-diciembre 2014)

Entre el 1ro de julio y el 31 de diciembre de 2014 se suscribieron 735 contratos de funcionamiento por un valor total de \$22.918 millones de pesos. A 31 de diciembre de 2014: 46 contratos se encontraban vigentes, 688 se encontraban terminados (de los cuales 5 fueron terminados anticipadamente) y 1 se encontraba pendiente de Acta de Inicio.

De los \$22.918 millones de pesos comprometidos en contratos de funcionamiento, el 48.90% corresponde a 582 contratos de Prestación de Servicios Profesionales y el 3.81% a 113 contratos de Prestación de Servicios de Apoyo a la Gestión.

Tabla 38. Relación Contratación de Funcionamiento julio a diciembre de 2014 – por tipo de Contrato (Cifras en millones de pesos)

Tipo de Contrato	Valor Total	Cantidad
Contrato de Prestación de Servicios Profesionales	\$ 11.207	582
Contrato de Interventoría	\$ 6.100	2

Contrato de Prestación de Servicios	\$ 2.370	22
Contrato de Consultoría	\$ 1.630	3
Contrato de Prestación de Servicios de Apoyo a la Gestión	\$ 874	113
Contrato de Suministro	\$ 368	3
Contrato Interadministrativo	\$ 193	1
Contrato de Compraventa	\$ 176	9
TOTAL	\$ 22.918	735

Fuente: Área de Gestión Contractual (Subgerencia de Contratación)

En el Anexo No. 3 se incluye relación de contratos de funcionamiento celebrados entre julio y diciembre de 2014.

7.2.3 Contratación de Funcionamiento (enero-marzo 2015)

Entre el 1ro de enero y el 31 de marzo de 2015, se suscribieron 797 contratos de funcionamiento por un valor total de \$25.322 millones de pesos. A 31 de marzo: 785 contratos se encuentran vigentes, 7 se encuentran terminados (de los cuales 4 fueron terminados anticipadamente), 3 se encuentran pendientes de Acta de Inicio y 2 se encuentran sin legalizar, a la espera que el contratista radique la póliza.

Tabla 39. Relación Contratación de Funcionamiento 2015 – por tipo de Contrato
(Cifras en millones de pesos)

Tipo de Contrato	Valor Total	Cantidad
Contratos de Prestación de Servicios Profesionales	\$ 22.594	614
Contratos de Prestación de Servicios de Apoyo a la Gestión	\$ 2.245	171
Contratos de Prestación de Servicios	\$ 299	6
Contratos de Compraventa	\$ 89	3
Contratos de Consultoría	\$ 73	1
Contrato de Compraventa	\$ 12	1
TOTAL	\$ 25.322	797

Fuente: Área de Gestión Contractual (Subgerencia de Contratación)

De los \$25.322 millones de pesos comprometidos en contratos de funcionamiento, el 89.22% corresponde a 614 contratos de Prestación de Servicios Profesionales y el 8.86% corresponde a 171 contratos de Prestación de Servicios de Apoyo a la Gestión.

En el Anexo No. 4 se incluye relación de contratos de funcionamiento celebrados entre enero y marzo de 2015.

7.3 Estado de la Contratación Derivada por vigencia

7.3.1 Contratación Derivada – estado a 30 de junio de 2014

A 30 de junio de 2014, se presentaba un balance de 3.020 contratos derivados vigentes, por un valor total de \$2.577.457 millones de pesos. Se hace la aclaración que de los contratos aquí relacionados: 5 fueron suscritos en 2008, 4 en 2009, 3 en 2010, 4 en 2011, 356 en 2012, 2006 en 2013 y 642 en 2014.

Del valor total comprometido en contratos vigentes, el 28.24% corresponde a contratos Interadministrativos, el 15.89% corresponde a contratos de Prestación de Servicios Técnicos y el 13.90% corresponde a contratos de Obra. Esta contratación derivada corresponde a 58 Convenios Interadministrativos.

Tabla 40. Relación Contratación Derivada a 30 de junio de 2014 – por tipo de Contrato
(Cifras en millones de pesos)

Tipo de Contrato	Valor Total	Cantidad
Contrato Interadministrativo	\$ 727.773	487
Contrato de Prestación de Servicios Técnicos	\$ 409.598	107
Contrato de Obra	\$ 358.249	79
Contrato de Prestación de Servicios Profesionales	\$ 251.546	666
Contrato de Interventoría	\$ 157.233	61
Contrato de Consultoría	\$ 136.571	65
Contrato de Prestación de Servicios	\$ 134.564	27
Convenio Interadministrativo de Cooperación	\$ 131.474	467
Contrato de Suministro	\$ 129.174	60
Contrato de Cooperación	\$ 61.559	809
Contrato de Compraventa	\$ 41.889	71
Convenio de Cooperación	\$ 20.902	24
Convenio Interadministrativo	\$ 15.143	82
Contrato de Arrendamiento	\$ 1.065	8
Contrato de Mantenimiento	\$ 470	3
Orden de Suministro	\$ 204	2
Contrato de Transporte	\$ 40	1
Contrato de Comodato	-	1
Total general	\$ 2.577.457	3020

Fuente: Área de Gestión Contractual (Subgerencia de Contratación)

De igual manera, de los \$2.5 billones de pesos comprometidos, el 16.51% corresponde a 432 contratos del convenio DPS 3, el 12.36% corresponde a 31 contratos del convenio Fiscalización Minera, el 9.42% corresponde a 252 contratos derivados del convenio DPS 1 y el 7.42% corresponde a 70 contratos derivados del convenio DPS2.

7.3.2 Contratación Derivada (julio a diciembre de 2014)

Entre el 1ro de julio y el 31 de diciembre de 2014 se suscribieron 1.372 contratos derivados, por un valor total de \$464.898 millones de pesos. A 31 de diciembre de 2014: 714 contratos se encontraban vigentes, 538 se encontraban terminados (de cuales 3 fueron terminados anticipadamente), 11 se encontraban liquidados, 70 se encontraban en liquidación y 39 se encontraban sin legalizar, de los cuales 31 estaban pendientes de Acta de Inicio y 8 de radicación de póliza por parte del contratista.

Se debe mencionar que, de los \$464.898 millones de pesos comprometidos en contratos derivados, el 32.82% corresponde a contratos de Prestación de Servicios, el 25.53% corresponde a contratos de Suministro y el 13.24% corresponde a contratos de Obra.

Tabla 41. Relación Contratación Derivada suscrita entre julio 1 y diciembre 31 de 2014 – por tipo de Contrato (Cifras en millones de pesos)

Tipo de Contrato	Valor Total	Cantidad
Contrato de Prestación de Servicios	\$ 152.619	111
Contrato de Suministro	\$ 118.698	30
Contrato de Obra	\$ 61.596	44
Contrato Interadministrativo	\$ 32.462	18
Contrato de Cooperación	\$ 31.752	368
Contrato de Consultoría	\$ 20.185	50
Contrato de Compraventa	\$ 16.479	60
Contrato de Prestación de Servicios Profesionales	\$ 11.417	463
Contrato de Interventoría	\$ 11.072	21
Convenio de Asociación	\$ 6.245	9
Convenio Interadministrativo	\$ 750	65
Contrato de Prestación de Servicios de Apoyo a la Gestión	\$ 666	82
Contrato de Prestación de Servicios Técnicos	\$ 465	25
Contrato de Encargo Fiduciario	\$ 393	1
Contrato de Arrendamiento	\$ 98	5
Contrato de Arrendamiento de Inmueble Rural	\$ 1	1
Convenio Interadministrativo de Cooperación	\$ 0	19
TOTAL	\$ 464.898	1372

Fuente: Área de Gestión Contractual (Subgerencia de Contratación)

De igual manera, de los \$464.898 millones de pesos comprometidos, el 23.29% corresponde a 64 contratos del convenio Puntos Vive Digital Fase 2, el 17.55% corresponde a 7 contratos del convenio 3er Censo Nacional Agropecuario, el 12.33% corresponde a 25 contratos derivados del convenio Puntos Vive Digital Fase 1 y el 6% corresponde a 313 contratos derivados del convenio Fondo Emprender 3.

Tabla 42. Relación Contratación Derivada – por Contrato Interadministrativo
(Cifras en millones de pesos)

Contrato Interadministrativo	Valor Total	Cantidad
PVD Fase 2	\$ 108.301	64
3er Censo Nacional Agropecuario	\$ 81.606	7
PVD Fase 1	\$ 57.330	25
Fondo Emprender 3	\$ 27.926	313
Supérate 2014	\$ 26.468	81
Intranet Gubernamental	\$ 20.175	31
DPS 1	\$ 19.262	40
Corredores Viales de Prosperidad	\$ 18.622	73
DPS 3	\$ 15.308	78
Fonsecón 2	\$ 14.521	12
DPS 2	\$ 12.488	31
Manejo de Aguas Residuales en Zonas Rurales 2	\$ 11.099	18
Artesanías de Colombia S.A.	\$ 9.956	2
Supérate 2013	\$ 8.012	9
Fondo Emprender 2	\$ 6.305	98
Restauración de la segunda etapa del Museo de Arte Colonial de Bogotá	\$ 4.895	2
Gestión del Entorno 1	\$ 3.613	192
Consolidación 2	\$ 3.104	54
Distrito de Riego - Triángulo del Tolima	\$ 2.445	9
Pozos, Sísmicas y Aerogeofísica	\$ 2.233	18
Seguimiento a los Proyectos del VAS 3	\$ 1.478	43
Megacolegios	\$ 1.336	7
Malaria	\$ 1.274	28
Tuberculosis	\$ 1.236	23
Interventoría Agua Potable y Saneamiento Básico	\$ 934	1
Regalías SGR	\$ 864	30
Estudios, Diseños y Obras de adecuación y mantenimiento de sedes del ICBF	\$ 707	2
Lote El Vergel	\$ 613	2
PNLB 2013	\$ 610	7
Articulación Nación-Territorio	\$ 522	24
CDIS, Centros Zonales y Centros de Responsabilidad Penal	\$ 455	4
Consolidación 3	\$ 373	15
Ecosonda	\$ 200	3
Fortalecimiento Territorial Zonas de Consolidación	\$ 159	2
Restauración Casas de Santa Bárbara	\$ 158	2
Fiscalización Minera	\$ 131	13
Plataforma Virtual SENA	\$ 89	2
ESAP II Infraestructura	\$ 56	4
Cartografía Geológica	\$ 21	1
Distrito de Riego Ranchería	\$ 12	1

Manejo de Aguas Residuales en Zonas Rurales 1	\$ 0	1
TOTAL	\$ 464.898	1372

Fuente: Área de Gestión Contractual (Subgerencia de Contratación)

En el Anexo No. 5 se incluye la relación de contratos derivados celebrados entre julio y diciembre de 2014.

7.3.3 Contratación Derivada (enero-marzo 2015)

Entre el 1ro de enero y el 31 de marzo de 2015 se suscribieron 722 son contratos derivados, por un valor total de \$74.757 millones de pesos. A 31 de marzo: 647 se encuentran vigentes, 17 se encuentran terminados, 48 se encuentran pendientes de Acta de Inicio y 10 se encuentran sin legalizar, en ajuste de póliza por parte del contratista.

De los \$74.757 millones de pesos comprometidos en contratos derivados, el 27.32% corresponde a contratos de Prestación de Servicios Profesionales, el 21.25% corresponde a contratos de Interventoría y el 20.01% corresponde a contratos de Obra.

Tabla 43. Relación Contratación Derivada 2015 – por tipo de Contrato
(Cifras en millones de pesos)

Tipo de Contrato	Valor Total	Cantidad
Contrato de Prestación de Servicios Profesionales	\$ 20.421	484
Contrato de Interventoría	\$ 15.883	9
Contrato de Obra	\$ 14.963	23
Contrato de Cooperación	\$ 5.109	69
Convenio Interadministrativo	\$ 4.825	8
Contrato Interadministrativo	\$ 3.459	5
Contrato de Prestación de Servicios	\$ 2.628	10
Contrato de Compraventa	\$ 2.505	14
Contrato de Consultoría	\$ 1.979	10
Contrato de Suministro	\$ 1.444	4
Contrato de Prestación de Servicios de Apoyo a la Gestión	\$ 1.129	70
Contrato de Encargo Fiduciario	\$ 313	1
Contrato de Arrendamiento de Inmueble Rural	\$ 75	6
Contrato de Arrendamiento	\$ 14	1
Contrato de Arrendamiento de Inmueble Urbano	\$ 11	1
Convenio Interadministrativo de Cooperación	-	6
Contrato de Comodato	-	1
Total general	\$ 74.757	722

Fuente: Área de Gestión Contractual (Subgerencia de Contratación)

De igual manera, de los \$74.757 millones, el 28.02% corresponde a 62 contratos del convenio DPS 3, el 13.82% corresponde a 43 contratos del convenio DPS 2, el 9.85% corresponde a 36 contratos derivados del convenio DPS 1 y el 8.65% corresponde a 129 contratos derivados del convenio Regalías SGR II.

Tabla 44. Relación Contratación Derivada – por Contrato Interadministrativo
Cifras en millones de pesos

Convenio	Valor Total	Cantidad
DPS 3	\$ 20.946	62
DPS 2	\$ 10.329	43
DPS 1	\$ 7.366	36
Regalías SGR II	\$ 6.467	129
Fondo Emprender 2	\$ 5.480	48
Gestión del Entorno 2	\$ 5.361	124
CDIs	\$ 3.639	1
Fondo Emprender 3	\$ 2.686	32
Corredores Viales de Prosperidad	\$ 2.436	34
Estudios, Políticas y Programas - Agua Potable y Saneamiento Básico	\$ 1.740	17
Pozos, Sísmicas y Aerogeofísica	\$ 1.352	4
Supérate 2014	\$ 1.263	47
Megacolegios	\$ 1.261	3
Articulación Nación-Territorio	\$ 1.205	50
PNLB 2013	\$ 970	9
Consolidación 2	\$ 715	38
Manejo de Aguas Residuales en Zonas Rurales 2	\$ 691	5
Consolidación 3	\$ 294	13
Gestión del Entorno 1	\$ 181	6
ANI - Grupo 2	\$ 180	1
Manejo de Aguas Residuales en Zonas Rurales 1	\$ 121	2
Malaria	\$ 44	4
Fortalecimiento Territorial en Zonas de Consolidación	\$ 29	1
Manejo de Aguas Residuales en Zonas Rurales	\$ 0	1
Tuberculosis	\$ 0	1
PVD Fase 2	\$ 0	11
Total	\$ 74.757	722

Fuente: Área de Gestión Contractual (Subgerencia de Contratación)

En el Anexo No. 6 se incluye la relación de contratos derivados celebrados entre enero y marzo de 2015.

7.4 Gestión de Liquidación de Convenios (julio 2014-febrero 2015)

En el primer semestre de 2014 se realizó un diagnóstico de los convenios terminados y pendientes de liquidar con corte al 30 de junio de 2014, arrojando como resultado un total de

189 convenios, priorizando aquellos con cuantías de impacto financiero y adicionalmente los más antiguos pendientes de liquidación.

Tabla 45. Cronograma de Convenios a Liquidar

Mes	Cantidad
julio - 2014	14
agosto - 2014	14
septiembre - 2014	14
octubre - 2014	14
noviembre - 2014	14
diciembre - 2014	15
enero - 2015	15
febrero - 2015	15
marzo - 2015	15
abril - 2015	5
mayo - 2015	5
junio - 2015	6
Total	146

Fuente: Área de Liquidaciones (Subgerencia de Contratación)

Efectuada la etapa de diagnóstico, se realizó un cronograma de trabajo con el apoyo de las Subgerencias Técnica, Financiera y Administrativa, que dio como resultado un plan de trabajo que busca priorizar los Convenios con mayor impacto financiero para la Entidad y los más antiguos, sobre los cuales FONADE ha perdido la competencia para la liquidación bilateral, pero sin descuidar los convenios que se terminarán y deberán ser liquidados.

Tabla 46. Plan de Liquidación de Convenios junio-diciembre 2014

Mes	Meta	Real	Cumplimiento
julio - 2014	14	10	71%
agosto - 2014	14	10	71%
septiembre - 2014	14	6	42%
octubre - 2014	14	13	92%
noviembre - 2014	14	15	107%
diciembre - 2014	15	26	173%
Total	85	80	94%

Fuente: Área de Liquidaciones (Subgerencia de Contratación)

Dentro de la gestión realizada se dio cumplimiento en un 94%, ejecutando el plan de liquidación de convenios establecido en el cronograma, cerrando o liquidando 85 convenios entre los meses de julio y diciembre del año 2014.

Durante la vigencia 2015 se ha recibido en el área de liquidaciones un total de 12 solicitudes de liquidación de convenios, que han sido radicadas en el área de la siguiente manera: 4 en enero, 5 en febrero y 3 en marzo. Es importante mencionar que en el año 2015, se logró la liquidación de 2 convenios:

Tabla 47. Convenios liquidados – vigencia 2015

No. Convenio	Cliente	Fecha de Radicación en el Área de Liquidaciones	Fecha de Liquidación
212028	Ministerio del Interior	17-octubre-2014	22-enero-2015
210041	Municipio de Buenaventura	19-noviembre-2014	07-marzo-2015

Fuente: Área de Liquidaciones (Subgerencia de Contratación)

7.5 Revisión del Manual de Contratación

En el marco del proyecto para la “Revisión y actualización del proceso de gestión de proveedores en lo relacionado con los procesos de contratación”, formulado el 31 de enero de 2015, se busca robustecer las políticas e instrumentos del proceso de gestión de proveedores en lo relacionado con los procesos de contratación, para agilizar y optimizar la ejecución de los proyectos. Este proyecto tiene una ponderación del 15% en el Plan Estratégico 2015, y el líder es el Gerente de Unidad del Área de Gestión Contractual.

Este proyecto tiene dos alcances: 1) Revisar y presentar a la Junta Directiva un ajuste al Manual de Contratación acorde con la normatividad legal vigente y particularmente en las actividades de consultoría e interventoría, y 2) Preparar y presentar una propuesta de ajuste estructural al manual de Contratación.

La primera actividad comprende tres etapas: La verificación con la Asesoría Jurídica de la viabilidad jurídica de la implementación de la nueva modalidad de selección, la socialización de la propuesta con Colombia Compra Eficiente y la presentación de la propuesta a la Junta Directiva. La segunda actividad comprende: la revisión de la normatividad aplicable a FONADE y experiencias en el desarrollo de los procesos de contratación para proponer mejoras en los procedimientos establecidos por la Entidad, la identificación y definición de ajustes a realizar en la estructura del Manual de la actividad Precontractual, Contractual y Postcontractual de Derecho Privado, la solicitud de modificación del Manual al área de Organización y Métodos, la presentación de la nueva Estructura del Manual de la actividad Precontractual, Contractual a la alta Gerencia, la presentación a la Junta Directiva de la nueva Estructura Manual de la actividad Precontractual, Contractual y Postcontractual de Derecho Privado de la Entidad (Si es aprobada por la alta gerencia) y por último la Aprobación de la Junta Directiva. (20%).El plazo para realizar esta actividad es octubre de 2015.

8. Gestión Administrativa

8.1 Situación de la planta a 30 de junio de 2014 y a 30 de marzo de 2015

De acuerdo con lo dispuesto en los Decretos No. 289 del 29 de enero de 2004 y 2724 del 24 de julio de 2008, la planta de personal del Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo – FONADE

se encuentra conformada por siete (7) empleos públicos y sesenta y tres (63) cargos de trabajadores oficiales conforme se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 48. Estado de la Planta al inicio y al final de la gestión

PLANTA JUNIO 30 DE 2014 EMPLEADOS PÚBLICOS		PLANTA MARZO 30 DE 2015 EMPLEADOS PÚBLICOS	
DENOMINACIÓN	NO. CARGOS	DENOMINACIÓN	NO. CARGOS
Gerente General	1	Gerente General	1
Subgerente	3	Subgerente	2
Asesor	2	Asesor	2
Subtotal	6	Subtotal	5
TRABAJADORES OFICIALES		TRABAJADORES OFICIALES	
DENOMINACIÓN	NO. CARGOS	DENOMINACIÓN	NO. CARGOS
Nivel Directivo		Nivel Directivo	
Gerente de Unidad	14	Gerente de Unidad	13
Nivel Profesional		Nivel Profesional	
Gerente Máster	5	Gerente Máster	5
Gerente Sénior	5	Gerente Sénior	5
Profesional Junior 1	6	Profesional Junior 1	6
Profesional Junior 2	10	Profesional Junior 2	10
Nivel Técnico		Nivel Técnico	
Técnico Administrativo 1	2	Técnico Administrativo 1	2
Técnico Administrativo 2	6	Técnico Administrativo 2	6
Técnico Administrativo 3	2	Técnico Administrativo 3	2
Técnico Administrativo 4	4	Técnico Administrativo 4	4
Nivel Asistencial		Nivel Asistencial	
Ayudante de Oficina 1	1	Ayudante de Oficina 1	1
Ayudante de Oficina	2	Ayudante de Oficina	2
Subtotal	57	Subtotal	56
Total	63	Total	61

Fuente: Área de Talento Humano (Subgerencia Administrativa)

Como hecho a destacar, durante este periodo se presentó el retiro del Subgerente Financiero, Dr. Luis Eduardo Laverde el 15 de septiembre. A partir de esa fecha las funciones de dicha subgerencia fueron divididas entre las Subgerencias Administrativa y la Subgerencia Técnica. Dada la coyuntura de la entidad, no se ha provisto dicho cargo.

8.2 Sistemas de Información

8.2.1 Sistema de información para NIIF

En el marco del cumplimiento de la Ley 314 de 2009, por la cual se regulan los principios y normas de contabilidad e información aceptadas en Colombia, FONADE debe realizar el proceso de convergencia de la información contable y financiera de la Entidad con los estándares de las Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF.

Desde el área de Tecnología de la Información, la Entidad ha adelantado diferentes actividades para identificar, valorar y establecer los recursos tecnológicos necesarios que permitan apoyar el cumplimiento de dicho requerimiento.

Dentro de las actividades se encuentra, adelantar un proceso de selección para contratar la implantación de un sistema de información tipo “ERP (Enterprise Resource Process)”, que soporte los procesos de FONADE, contemplando el modelamiento de procesos, la provisión del licenciamiento, la instalación, la configuración, la parametrización y puesta en operación del software y el mantenimiento y soporte técnico y funcional requerido, priorizando la implementación de los módulos para cumplimiento de las NIIF.

Teniendo en cuenta que durante la etapa de estudio de mercado, en noviembre de 2014, se recibieron observaciones y solicitudes de aclaración frente a algunos requerimientos, se hizo necesario realizar mesas de trabajo y una audiencia de información para los participantes en el estudio de mercado (*SAP, ORACLE y Microsoft y sus respectivos PARTNERS*), la cual fue liderada por el área de Estudios Previos y efectuada el 14 de noviembre de 2014.

Como resultado del estudio previo, se recibieron a principios de diciembre de 2014 oficialmente las cotizaciones de siete (7) partners de los tres (3) fabricantes de ERP invitados al estudio (*Microsoft, ORACLE, SAP*). Realizado el respectivo análisis de las cotizaciones el área de Estudios Previos de la Entidad estableció, el 24 de diciembre de 2014, un POE de \$10.449.593.340 e hizo devolución de la solicitud de Estudio de Mercado y Estudio Previo toda vez que las cotizaciones allegadas eran dispersas y superaban el valor del presupuesto asignado por la Entidad, frente a lo cual, la Subgerencia Administrativa consideró pertinente contratar previamente una consultoría de arquitectura empresarial.

Conforme a la revisión del asunto con la Subgerencia Administrativa, el Área de Tecnologías de la Información toma la decisión de redimensionar la contratación hacia una consultoría especializada que realice un diagnóstico y adopción de un modelo de arquitectura empresarial para FONADE junto con un portafolio de soluciones tecnológicas y un mapa de ruta a seguir, con el fin de formalizar una adecuada funcionalidad e integración de los procesos de la Entidad, que permita cumplir con el requerimiento del gobierno nacional en lo que respecta a la adopción de las NIIF, además de la modernización del modelo de operación actual de la Entidad, contemplando ajustes, cambios en el marco normativo, actos administrativos y la incorporación de las directrices de la política Gobierno en Línea, para la óptima operación y

gestión de la Entidad. En atención a la solicitud, el 26 de diciembre, el área de Estudios Previos realizó el respectivo análisis estableciendo un POE de \$2.336.879.950 para la consultoría.

En fundamento de lo anterior, durante la definición del Plan de Acción Institucional en enero de 2015, se expone la necesidad de la gestión de los recursos a nivel de consultoría, frente a lo cual se determina optar por contratar en la modalidad de prestación de servicios a una firma especializada para la ejecución de las siguientes actividades: (1) Diagnosticar y/o validar el estado procedimental de implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera y Contable - NIIF al interior de la Entidad, (2) Identificar, valorar y establecer alternativas de recursos tecnológicos necesarios para la implementación de la norma, (3) Validar, ajustar y/o complementar los requerimientos funcionales y no funcionales respecto a una solución informática que apoye el proceso de implementación de la norma y (4) Acompañar la etapa precontractual que se lleve a cabo para seleccionar la persona natural y/o jurídica que realice la implementación e implantación.

Se analizaron las propuestas por parte de las firmas, y se concluyó que efectuar la contratación de una firma especializada por prestación de servicios para apoyar esta implementación aumentaría el costo asociado y también el tiempo requerido, toda vez que estas firmas requerirían cinco (5) meses adicionales para el levantamiento de requerimientos y conocimiento de la situación de la Entidad, para generar la solicitud de estudio previo y proceso de selección de la herramienta que soporte este requisito. Esta situación hacía inviable este esquema por el cronograma requerido para la implementación de las NIIF.

Por lo anterior, Área de Tecnologías de la Información decide retomar el estudio previo y el proceso de selección para contratación de un ERP para apoyar la implementación de las NIIF, con base en la redefinición del alcance, con el objeto de reducir el POE definido a través del estudio previo efectuado entre noviembre y diciembre de 2014. En el mes de marzo se realizaron mesas de trabajo con estudios previos y una audiencia con los proveedores para ajustar los documentos.

El Área de Tecnologías de la Información espera realizar el siguiente plan de trabajo:

Tabla 49. Cronograma de Trabajo implementación de herramienta que soporta las NIIF

Actividad	Responsable	Fecha Inicio	Fecha Fin
Ajuste del documento de estudios previos y audiencia aclaratoria con proveedores.	Tecnología de Información Estudios Previos	01 de Marzo de 2015	30 de Marzo de 2015
Generación del documento de estudio previo y estudio de mercado y estimación de nuevo POE.	Estudios Previos	30 de Marzo de 2015	20 de Abril de 2015
Formalización de las políticas contables asociadas a adopción de NIIF	Junta Directiva Contabilidad y Presupuesto	24 de Abril de 2015	24 de Abril de 2015
Proceso de Selección y Suscripción del Contrato	Proceso de Selección Gestión Contractual Tecnología de Información	20 de Abril de 2015	15 de Mayo de 2015
Levantamiento de Información,	Subgerencia Administrativa	15 de	15 de

Actividad	Responsable	Fecha Inicio	Fecha Fin
Instalación del licenciamiento, modelamiento de procesos, migración de saldos, pruebas y puesta en producción de la solución.	Tecnología de la Información Contabilidad y Presupuesto Servicios Administrativos Talento Humano Asesoría Jurídica Planeación y Gestión de Riesgos Negociación de Inversiones Pagaduría	Mayo de 2015	Octubre de 2015
Registro transaccional, adiestramiento sobre la solución y ajustes.	Subgerencia Administrativa Tecnología de la Información Contabilidad y Presupuesto Servicios Administrativos Talento Humano Asesoría Jurídica Planeación y Gestión de Riesgos Negociación de Inversiones Pagaduría	15 de Octubre de 2015	31 de diciembre de 2015

Fuente: Área de Tecnologías de la Información (Subgerencia Administrativa)

8.2.2 Sistema de Seguimiento de Proyectos

A julio de 2014 la Entidad tenía contratados los servicios para el control, vigilancia y supervisión en línea y tiempo real de los proyectos con la firma Interkont E.U. El plazo inicial del contrato vencía el 16 de mayo de 2013, sin embargo durante el mes mayo se otorgó al contratista una prórroga por dos meses teniendo en cuenta que aún hacían falta componentes del sistema y que el contratista estaba realizando esfuerzos importantes para implementarlos; no obstante durante el primer mes de la prórroga, la supervisión evidenció retrasos significativos en las entregas del contratista y en la calidad de sus servicios por lo que finalizado el plazo la Entidad decidió no dar continuidad al contrato. De esta manera el 21 de julio se inició el proceso de liquidación del contrato y simultáneamente la supervisión solicitó al área de Gestión Contractual que adelantara el proceso de exigibilidad de la cláusula penal pecuniaria debido a que Interkont E.U. no logró cumplir con la totalidad de obligaciones establecidas contractualmente.

De acuerdo con lo anterior y con el fin de satisfacer la necesidad inicial de contar con un sistema de seguimiento de proyectos en tiempo real, el comité de gerencia, en sesión del 18 de septiembre de 2014, decide retomar el avance en los desarrollos de software realizados para adaptar el sistema de Interkont con el propósito de contar con un visualizador de proyectos georreferenciado que muestre una ficha resumen por proyecto, por municipio, por departamento y por región. En este orden de ideas se identificaron las siguientes actividades a realizar de acuerdo con el nuevo enfoque del proyecto.

- ✓ Diseño de la solución
- ✓ Desarrollo del visualizador, buscador y ficha.
- ✓ Gestión de la información (cargue, depuración y actualización)
- ✓ Pruebas de calidad

22

- ✓ Pruebas funcionales
- ✓ Paso a producción
- ✓ Acompañamiento a usuarios finales y estabilización postproducción

En ese sentido, al 30 de marzo se presenta un avance del 80% en la implementación de esta iniciativa, actualmente la Subgerencia Técnica se encuentra realizando las pruebas funcionales para aprobar el paso a producción para los 14 convenios priorizados. Se espera tener cargados los demás convenios vigentes el 30 de junio, incluyéndolos por grupos de 15 convenios con el fin de garantizar la calidad de la información. A la fecha ya se realizó una primera presentación en el pasado Congreso de Alcaldes organizado por la Federación Nacional de Municipios en Cartagena. El paso a seguir es finalizar las pruebas de calidad y funcionales para pasar a producción la herramienta.

Gráfico No. 4 – Captura de Pantalla
Desarrollo para el Sistema para el Seguimiento y Gestión de Proyectos de FONADE



Fuente: Área de Tecnologías de la Información

8.3 Auditoría Externa al Sistema de Gestión de Calidad

La situación a 1 de julio de 2014 presentaba una suspensión de la utilización de los sellos dado que la Auditoría de Seguimiento programada para los primeros meses de 2014 fue suspendida. A continuación se presenta un resumen de las actividades efectuadas en el marco de la auditoría externa del Sistema de Gestión de Calidad.

Planificación:

Se coordinó con el Ente Certificador SGS realizar la visita en el mes de diciembre de 2014.

El Área de Organización y Métodos elaboró y ejecutó el plan de trabajo para preparar a la Entidad y atender la visita de seguimiento.

Auditoría de seguimiento años 2013-2014:

En el mes de diciembre de 2014, el Ente Certificador SGS identificó dos no conformidades mayores relacionadas con el control de registros y seguimiento y medición de los procesos, otorgando a la Entidad un lapso de tres meses para presentar los planes de acción correspondientes a las no conformidades y evidenciar el cumplimiento a las actividades previstas.

Cierre:

Se establecieron dos planes acción AC58 y AC59 para responder al requerimiento y subsanar las no conformidades, los cuales fueron validados y aprobados por el Ente Certificador SGS al finalizar el mes de diciembre de 2014.

La visita de auditoría de cierre se programó para el 6 de marzo de 2015; en dicha visita el Ente Certificador SGS evidenció el cumplimiento de los dos planes de acción.

El Ente Certificador SGS, en el marco de la visita de seguimiento, dio cierre a las dos no conformidades mayores y confirmó la utilización de los sellos que se encontraban suspendidos, para la Entidad en las Normas ISO 9001 y NTCGP 1000 para los próximos nueve meses. La visita de recertificación debe realizarse a más tardar 30 días antes del 7 de enero de 2016.

Dentro de las recomendaciones de mejora quedaron las siguientes:

- Revisar la forma de medición del objetivo de la satisfacción del cliente, ya que la actual medición corresponde más a una medida de la eficacia operativa y a la percepción del cliente.
- Asegurar que las alarmas emitidas por Monitoreo a los diferentes proyectos evidencien la toma de acciones oportuna.
- Revisar la definición del indicador de oportunidad en el proceso de gerencia de proyectos para revisar los casos en que se generan prorrogas por eventos imputables a FONADE.
- Asegurar que sea evidenciable en el sistema de gestión de la calidad las acciones que genera la retroalimentación del esquema de gestión de riesgos a partir de la materialización de eventos de riesgos.

8.4 Control Interno y Auditoría CGR vigencia 2014

Entre julio de 2014 y marzo de 2015 se han suscrito en el SIRECI tres (3) Planes de Mejoramiento con la Contraloría General de la República, que responden a los siguientes informes de auditoría:

Tabla 50. Planes de Mejoramiento CGR

83

Auditoría	Fecha de Transmisión	Hallazgos
Auditoría a la Gestión y resultados vigencia 2013	15/07/2014	20
Auditoría Convergencia Territorial 2011-2013	13/08/2014	1
Auditoría Política Pública de Vivienda para la Población Víctima 2012-2013	17/09/2014	10
Auditoría DPS vigencia 2013 Hallazgos 9, 10, 11, 14, 15, 21 y 26	18/03/2015	7
Auditoría MEN 2014 Hallazgos 5, 18, 19 y 20	Marzo de 2015	3

Fuente: Asesoría de Control Interno

Además, se han atendido 242 requerimientos de información, de los cuales el Gerente General ha firmado la respuesta a 3 Funciones de Advertencias:

Tabla 51. Funciones de Advertencia respondidas por la Gerencia General

Contraloría	Fecha de vencimiento	Tema	Resumen función de advertencia
Contraloría Delegada para la Gestión Pública	26-08-14	Sanciones contractuales	Función de Advertencia Cobro de Sanciones Contractuales Impuestas a Contratistas
Contraloría Delegada para la Gestión Pública	11-09-14	Acueducto de Sampedo	Función de Advertencia Contrato MS-670-181-2007: Optimización Del Acueducto del Municipio de Sampedo
Contraloría Delegada para la Gestión Pública	16-09-14	Consorcio Bureau Veritas	Función de Advertencia Ejecución del contrato 2122051 – Consorcio Bureau Veritas Tecnicontrol

Fuente: Asesoría de Control Interno

Adicionalmente, entre julio de 2014 y marzo de 2015 han atendido las siguientes auditorías:

1. Terminación Auditoría a la Gestión y Resultados 2013
2. Auditoría a la Gestión y Resultados 2014: en proceso (los convenios que son objeto de Auditoría son: obras para la prosperidad social con el DPS, Fondo Emprender, Restauración Casas de Santabárbara y Megacolegios).

Y a las siguientes auditorías de clientes de FONADE:

1. Auditoría a la Gestión y Resultados 2013 – MEN – Informe Final
2. Auditoría a la Gestión y Resultados 2013 – DPS – Informe Final
3. Auditoría a la Gestión a y Resultados 2014 – DPS - En Ejecución
4. Auditoría a la gestión y resultados de 2014 – FONTIC - En Ejecución

8.5 Proceso de compraventa pisos DNP – FONADE

En julio de 2014 la Entidad tenía radicada una solicitud por parte del Departamento Nacional de Planeación para adquirir el Edificio de FONADE. Con el cambio de administración, esta solicitud fue ratificada en diciembre de 2014.

FONADE analizó la solicitud y contrató a la firma de abogados *Parra Nieto* con el fin de profundizar en el análisis de viabilidad jurídica de la solicitud. El 29 de enero de 2015, la firma emite concepto (anexo) en el cual no se considera favorable para la Entidad la venta de los pisos atendiendo al principio de planeación toda vez que actualmente FONADE presente el 98% de ocupación, en este sentido se busca ampliar los espacios y no reducirlos.

Con el fin de dar solución al problema de espacio al que se enfrentan el DNP y FONADE, se propuso en el mes de noviembre de 2014 adelantar una acción en conjunto a través de la estructuración de un proyecto enmarcado en la estrategia APP (Asociación Público- Privada) el cual se ha venido trabajando con el equipo de las dos entidades. La Junta Directiva de Fonade aprobó en diciembre un presupuesto de 1.200 millones para financiar estas actividades.

8.6 Rendición de Cuentas

8.6.1 Audiencia 2014

En el año 2014, dando continuidad a los procesos de fortalecimiento de los mecanismos de Rendición de Cuentas que la Entidad ha venido trabajando desde el año 2012; se ejecutaron exitosamente los mecanismos de diálogo (virtuales y presenciales), de información e incentivos que se establecieron en la Estrategia de Rendición de Cuentas 2014. De esta manera, la Entidad dio cumplimiento a los lineamientos descritos en la Cartilla del DAFP: Audiencias Públicas en la Ruta de la Rendición de Cuentas a la Ciudadanía De la Administración Pública Nacional.

Entre los espacios de Dialogo presenciales se llevó a cabo, el día 09 de julio de 2014 el Segundo Encuentro Regional con Veedurías, en simultánea en las ciudades de Bogotá – Medellín – Pasto – Popayán, cuyo objeto fue generar alianzas con los veedores ciudadanos y fortalecer sus conocimientos en los esquemas de auditorías visibles y el ejercicio del control social para que puedan ejercer un rol activo en el seguimiento a los proyectos que ejecuta FONADE. Así mismo se llevó a cabo la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas el día 31 de julio de 2014, liderada por la Gerencia General, en la cual se presentaron los resultados de la gestión de la Entidad en el periodo 2011 a 2014.

Igualmente, se fortalecieron los mecanismos virtuales a través del uso de las redes sociales (Twitter y Facebook) en apoyo a la Estrategia de Rendición de Cuentas y como mecanismo de divulgación de los logros y gestiones de los diferentes proyectos que ejecuta la Entidad. Es así como durante la vigencia se realizaron dos chat temáticos en los cuales se brindó la oportunidad a los grupos de interés de interactuar con los líderes de los proyectos Megacolegios y la Guía Técnica Colombiana de Buenas Prácticas Sociales para el Sector Hidrocarburos.

8.6.2 Cronograma audiencia 2015

Para esta vigencia, la Estrategia de Rendición de Cuentas tiene como objeto establecer escenarios de comunicación en doble vía entre servidores y contratistas de la entidad con los grupos de interés y facilitar el control social a las decisiones y acciones del objeto misional de FONADE; se mantendrá el uso de las redes sociales para la difusión de la información relevante sobre los proyectos que ejecuta la Entidad, chats temáticos, y se espera utilizar otras herramientas virtuales como Blogs o la aplicación “Hangouts” como mecanismos de interacción, apoyados en la Estrategia de la Urna de Cristal.

Así mismo dentro de los mecanismos presenciales se realizará la tercera Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, la cual se proyecta realizar en el tercer trimestre del año y se mantendrá la aplicación del esquema de Auditorías Visibles a los proyectos que están en el marco del convenio con el Departamento para la Prosperidad Social y otros que se identifiquen.

8.7 Estrategia de comunicaciones

Considerando la importancia del contacto directo con las autoridades nacionales y regionales y buscando posicionarnos como el principal aliado de los alcaldes y gobernadores en la ejecución de sus proyectos; desde la Gerencia General y el Equipo de Comunicaciones y Relaciones Corporativas, ideamos una estrategia de alto impacto que nos permita cumplir con ese objetivo.

Entre las líneas gruesas de acción de esta estrategia, podemos contar con:

Presencia de la Gerencia General y/o sus delegados en las regiones.

Como partícipes directos de la estrategia del “Presidente en las Regiones”, la Gerencia General ha visitado en el primer trimestre del año 16 proyectos en las 6 regiones, en los que se han entregado e inaugurado obras, efectuado visitas de seguimiento a proyectos, participación en Auditorías Visibles, etc.

La presencia de Fonade en las regiones posibilita el acercamiento directo con los alcaldes y gobernadores, además de notar nuestra participación en el todo gubernamental.

Posicionamiento de marca (Brandeo)

Fonade hace presencia en foros, congresos y demás eventos que nos posibilite el contacto con nuestros clientes y que tengan que ver con nuestro qué hacer misional; por ejemplo congresos organizados por la Federación Nacional de Departamento o Municipios, Congreso Nacional de Infraestructura, Foros de Concejales, etc.

Presencia de Fonade en medios de circulación nacional

En los últimos 4 meses se han realizado 4 entrevistas para medios escritos de circulación nacional, en las que hemos informado sobre el alcance de los proyectos por regiones, sus

montos y beneficiarios. Así, entramos en el grupo de los generadores de información puntual y nos convertimos en un referente institucional en los temas de gerencia de proyectos.

Gestión de entrevistas en medios regionales

La radio es el medio que mayor penetración tiene a nivel rural en Colombia, por eso, cuando la Gerencia General o los representantes de Fonade, hacen presencia en los departamentos del país, se gestionan entrevistas en medios locales, mostrando así la gestión de nuestra Entidad en esa región e informando puntualmente sobre su desarrollo a los habitantes. En el último trimestre se han realizado 19 entrevistas radiales y 3 para medios escritos.

Gestión en tiempo real de redes sociales

Dado el alcance, importancia e inmediatez que tienen las redes sociales, hemos aumentado nuestra actividad e interacción en las mismas, así nos acercamos a nuestros clientes con información en textos, gráficas y en video sobre la presencia de Fonade en su región. Esta presencia es clave, pues al envío de información a nuestros seguidores, se suma la viralidad y difusión de los proyectos de las alcaldías y gobernaciones, convirtiéndose este esfuerzo en una sinergia comunicativa.

Nuestros seguidores en twitter pasaron de 7.317 en junio de 2014 a 20.600 en el presente mes, creciendo un 68%, teniendo una interacción con nuestros seguidores del 92%.

En Facebook teníamos en junio de 2014, 971 likes, hoy contamos con 1.872 con una tasa de crecimiento de 30.93% y una interacción de 72%. De 117 entidades gubernamentales medidas en Highest Like Rank (herramienta que mide la aceptación en Facebook) estamos en el octavo lugar, precedido por entidades como la Policía Nacional, Mindefensa, Presidencia de la República, etc.

También hemos empezado a montar nuestra información en video y fotografías, de tal manera que una vez afianzadas nuestras cuentas en Twitter y Facebook, podamos vincular las 4 principales. Twitter, Facebook, YouTube e Instagram.

9. Junta Directiva (Acuerdos y aprobaciones)

Entre el 1ro de julio de 2014 y el 31 de marzo de 2015, se han realizado 10 sesiones de la Junta Directiva de FONADE, de las cuales 8 sesiones han sido ordinarias y 2 extraordinarias. De igual manera, se han suscrito 8 Acuerdos de la Junta Directiva de FONADE, los cuales se relacionan a continuación:

85

Tabla 52. Acuerdos Junta Directiva entre julio de 2014 y marzo de 2015

No. de Acuerdo	Concepto	Fecha
181	Modifica el presupuesto de Ingresos y Gastos - vigencia fiscal 2014	25-julio-2014
182	Modifica el Acuerdo 140 de 2013 – Comité de Auditoría de Control Interno (Conformación-sesiones-secretaría)	05-noviembre-2014
183	Modifica el reglamento del Comité Integral de Riesgos	05-noviembre-2014
184	Autoriza asunción obligatorio vigencias futuras – MVCT	05-noviembre-2014
185	Se modifica el Manual de Gestión de Riesgos Financieros	28-noviembre-2014
186	Se aprueba el presupuesto de Ingresos y Gastos – vigencia fiscal 2015	15-diciembre-2014
187	Asunción de obligaciones presupuesto vigencias futuras (\$1.200 millones con el DNP y \$2.400 millones con el DNP)	15-diciembre-2014
188	Modificación del presupuesto de Ingresos y Gastos vigencia 2014	22-diciembre-2014

Fuente: Asesoría Jurídica

Se considera importante profundizar en tres de los acuerdos mencionados:

Acuerdo 182: Modifica el Acuerdo 140 de 2013 – Comité de Auditoría de Control Interno (Conformación-sesiones-secretaría)

Mediante el presente Acuerdo de Junta Directiva, se acordó conformar el Comité de Auditoría y Coordinación del Sistema de Control Interno, el cual estará integrado por tres miembros de la Junta Directiva de FONADE. Adicionalmente, se acuerda adoptar el reglamento del Comité en los siguientes términos: “Reuniones y Quórum: El Comité (...) se reunirá por lo menos cada tres (3) meses y extraordinariamente siempre que se requiera; sesionará y adoptará decisiones válidamente con dos (2) de sus miembros.”

Acuerdo 183: Modifica el reglamento del Comité Integral de Riesgos

Mediante el presente Acuerdo de Junta Directiva, se acordó la modificación de la composición del Comité Integral de Riesgos, por los siguientes miembros con voz y voto: Un miembro de la Junta Directiva de la Entidad, quien actuará como Presidente, el Gerente General, el Subgerente Técnico, el Subgerente Financiero, el Coordinador del Área de Pagaduría, el Coordinador del Área de Negociación de Inversiones y el Gerente de Unidad del Área de Planeación y Gestión de Riesgos. Adicionalmente se modificó el Artículo 7, referente a Quórum, quedando de la siguiente manera: “El comité sesionará y adoptará decisiones válidamente, con la mitad más uno de sus miembros, con voz y voto”.

Acuerdo 185: Se modifica el Manual de Gestión de Riesgos Financieros

Mediante el presente Acuerdo de Junta Directiva, se acordó la modificación del Anexo No. 6 -- Límites de pérdidas máximas vigentes del portafolio de inversiones, el cual forma parte integral el Manual de Gestión de Riesgos Financieros de FONADE, con el objeto de actualizar la estructura de límites de pérdidas máximas. Adicionalmente, se acordó la adopción de la versión 6 del Manual, en virtud de la modificación de que trata el anexo No. 6.

10. Participación en Sociedades

10.1 Proyecto Playa Blanca – Barú

Durante este periodo se las actividades desarrolladas por FONADE se pueden agrupar en tres aspectos principales: 1) análisis de la propuesta para vincular un desarrollador; 2) estrategia para la reorganización de la playa; 3) participación en Juntas Directivas de Playa Blanca Barú y 4) defensa jurídica de los predios de FONADE, tanto los aportados a PBB como lo que están por fuera de la sociedad.

1. Análisis propuesta para vincular a un desarrollador: PBB recibió una propuesta formal de Barú Capital y Arias Serna Saravia – BC/ASS en Abril de 2014 para desarrollar de manera integral el proyecto. Para su negociación, se suscribió en Septiembre de 2014 un memorando de entendimiento entre PBB SAS y ASS/BC, que definía las condiciones y aspectos a negociar, como paso previo a la aceptación formal de la propuesta. Fonade participó activamente en el comité de negociación designado por la Junta Directiva de PBB, para lo cual se vinculó a la firma Pronus (experto en temas Financieros), al Dr. Antonio Núñez y al Dr. Julio Cesar Pinto (gerente del Convenio de FONADE- Minhacienda – enajenación de activos). Finalmente, por solicitudes de Valorem frente al modelo de negocio y gobierno corporativo- a dos días de vencerse el periodo de análisis acordado-, no se llegó a un acuerdo entre los tres socios para seguir con la siguiente etapa de la negociación con ASS/BC.

Aunque el memorando de entendimiento suscrito entre PBB y ASS/BC no era vinculante, es importante estar pendiente de las posibles acciones que pudiera tomar ASS/BC contra PBB SAS.

2. Reorganización de la playa: la Gerencia de Fonade y el DNP enviaron en septiembre de 2015 una comunicación a Presidencia para que este proyecto fuera declarado PINE. Con base en esta solicitud, Presidencia conformó un comité de seguimiento con MinInterior, ANLA, DIMAR, Dirección de Parques Nacionales, Alcaldía de Cartagena, Viceministerio de Turismo y FONADE. En el marco de las tres reuniones que ha sostenido este comité, se ha logrado lo siguiente: 1) delimitación por parte de la DIMAR de los bienes de uso público (playa), 2) Realización por parte del Viceministerio de Turismo y de Autoridades locales de procesos de sellamiento a negocios sin registro de turismo, 3) establecimiento de un cronograma de trabajo entre Corplaya y Parques nacionales para la realización del estudio de carga de la playa; 4) seguimiento por parte de MinInterior y la Alcaldía de Cartagena a los procesos de elección de juntas directivas de los consejos comunitarios para el proceso de consulta que se requieren para ampliar la concesión de la playa; 5) desarrollo por parte de la Alcaldía de Cartagena y de la Policía de operativos para desmontar construcciones que se han iniciado en los últimos meses.
3. Participación en Juntas Directivas de Playa Blanca Barú: A partir del 1 de julio participamos en 11 juntas directivas, de la # 73 a la #84, cuyas actas están aprobadas

hasta la # 80. Así mismo FONADE participó en los comités jurídicos citados para este mismo periodo.

4. **Defensa jurídica de los predios de FONADE.** Para este efecto se mantuvieron los contratos de los abogados externos: Dr. Juan Pablo Estrada, Dr. Alfredo Rodríguez y Dr. Jairo Delgado, este último radicado en Cartagena. Frente al fallo de la Fiscalía – seccional Cartagena, el Dr. Alfredo Rodríguez, en representación de FONADE suscribió el documento de apelación el cual fue radicado el 19 de marzo en la Fiscalía General de la Nación. Así mismo realizamos reuniones con la Directora de la Agencia de Defensa Judicial del Estado – Dra Adriana Guillen, quienes apoyaron la posición de FONADE mediante un documento que radicaron en la Fiscalía. En el punto de procesos jurídicos se hará mención sobre los procesos en curso.

En complemento a lo anterior, y en complemento con la seguridad física de los predios contratada por PBB, FONADE suscribió en marzo de 2015 un contrato de seguridad con SEGBARU para efectos de los predios que no han sido transferidos a PBB.

Aspectos relevantes en el corto plazo:

1. **Demanda de Inmobiliaria Barú a Valorem:** En el Comité Jurídico del pasado 9 de abril y en la Junta Directiva del 13 de abril, Fonade fue informado que Inmobiliaria Barú radicó una demanda de para conformar un tribunal de arbitramento contra Valorem, con el propósito de disolver la sociedad. Frente a esta información se adelantan las siguientes acciones: 1) se efectuaron reuniones para solicitar acompañamiento a la ADJE y Secretaría Jurídica de la Presidencia; 2) Solicitamos al Procurador General de la Nación realizar una mediación voluntaria entre las partes y al Procurador Delegado para conciliación administrativa un seguimiento al proceso arbitral; 3) designación del apoderado de FONADE y el equipo que debe acompañarlo en la estrategia de defensa; 4) enviamos comunicaciones a la Cámara de Comercio y al Ministerio de Justicia y del derecho para que realicen seguimiento al proceso de instalación del tribunal. Así mismo, se ha solicitado al demandante (Inmobiliaria Barú) que nos envíe la demanda y que se le permita a Fonade participar en la designación de los árbitros.
2. **Capitalización de PBB SAS:** Teniendo en cuenta que de acuerdo con lo planteado por la administración de PBB, la empresa tiene recursos para cubrir los gastos hasta abril de 2015. Esto hace necesario un proceso de capitalización, en donde FONADE tendría que aportar alrededor de 2.300 millones para cubrir sólo los gastos operativos básicos de 2015 (vigilancia, impuestos, administración). Este tema fue socializado en la Junta Directiva de Fonade y se debe acordar con PBB y sus socios el procedimiento. En paralelo a esto, iniciamos formalmente el 10 de abril el trámite con el DNP para reformar el Decreto 961 de 2005 (límites de inversión), como requisito solicitado por la Junta Directiva de FONADE para autorizar la capitalización.

3. **Consolidación de información.** Se han organizado y clasificado más de 4.000 documentos relacionados con Playa Blanca Barú que se encontraban en diferentes archivos de Fonade y de los abogados externos, como apoyo a las diferentes gestiones que debe realizar la entidad para responder de manera adecuada a los diferentes procesos jurídicos.

11. Procesos Judiciales

A 30 de junio de 2014, la Entidad contaba con 335 procesos judiciales, de los cuales en 85 procesos FONADE figuraba como demandante, en 145 actuaba como demandado, en 20 figuraba como demandada en el marco de Acciones Constitucionales y se llevaban 85 procesos penales. Con corte a 31 de diciembre de 2014, contaba con un total 383 procesos activos, distribuidos de la siguiente manera de acuerdo con su naturaleza:

Tabla 53. Procesos Judiciales Activos a 31 de diciembre de 2014– por naturaleza del proceso

Naturaleza del Proceso	Número de procesos
Jurisdicción Contenciosa Administrativa	194
Jurisdicción Ordinaria Laboral	62
Jurisdicción Ordinaria	11
Tribunales de arbitramento	10
Proceso Disciplinario	1
Procesos penales	92
Procesos defensa judicial-Predios Barú	13
TOTAL	383

Fuente: Asesoría Jurídica

De igual manera, es importante mencionar que a 31 de diciembre de 2014 se profirieron sentencias a favor de la Entidad en 26 fallos, de los cuales en 3 fallos FONADE actuaba como demandante, y cuyo valor de la condena impuesta a la contraparte ascendió aproximadamente a la suma de \$2.425 millones de pesos; y 26 fallos en los cuales FONADE actuaba como demandada, cuyas pretensiones ascendían aproximadamente a la suma de \$2.223 millones de pesos. También se debe mencionar que se fallaron 6 procesos en contra de los intereses de la Entidad, cuyo valor de la condena impuesta ascendió aproximadamente a la suma de \$502 millones de pesos; y que se archivaron 3 demandas en las cuales la Entidad actuó como demandante, significando que en 2014 concluyeron 35 procesos.

Con corte a 31 de marzo de 2015, la Entidad cuenta con 454 procesos judiciales activos, en los cuales actúa como demandante en 212 procesos, y como demandado en 242 procesos. Frente a lo observado a 30 de junio de 2014, el incremento de procesos se presentó principalmente en la jurisdicción ordinaria laboral, los cuales tienen relación con el alto número de contratistas de la entidad, lo cual genera situaciones de riesgo jurídico. Frente a esto, y dado que el proceso de reestructuración que inició la entidad en 2013 quedó parado por directrices de austeridad de la

Presidencia de la República, desde octubre de 2014 se definió una estrategia conjunta entre el área de talento humano, la Oficina Asesora Jurídica, la Subgerencia técnica y la Subgerencia Administrativa, la cual se empezó a aplicar a partir de enero de 2015 en los contratos de prestación de servicios y de apoyo a la gestión.

Tabla 54. Procesos Judiciales Activos a 31 de marzo de 2015– por naturaleza del proceso

Tipo de Proceso	Cantidad
Jurisdicción Contenciosa Administrativa	196
Jurisdicción Ordinaria Laboral	112
Procesos Penales	92
Procesos Defensa Judicial – Predios Barú	33
Jurisdicción Ordinaria	12
Tribunales de Arbitramento	8
Procesos Disciplinarios	1

Fuente: Asesoría Jurídica

En lo referente con el Proyecto para la Prevención del Daño Antijurídico, y como respuesta a la expedición de la “Guía para la generación de política de prevención del daño antijurídico” por parte de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, en la cual se exponen las razones por las cuales cada Entidad debe formular una política propia y única de prevención del daño, en FONADE se maneja el Comité de Conciliación y Defensa Judicial, como la instancia administrativa de la formulación de políticas sobre la prevención del daño antijurídico.

Con el fin de contribuir al fortalecimiento de la cultura de protección jurídica de la Entidad, la Asesoría Jurídica ha realizado las siguientes actividades entre el 1 de julio de 2014 y el 31 de marzo de 2015:

Tabla 5. Capacitaciones Realizadas en el marco del Proyecto para la Prevención del Daño Antijurídico

Tema	Expositor	Fecha	No. de Asistentes
Acciones de repetición e inicio de acciones judiciales	Grupo Asesoría Jurídica	24-julio-2014	22
El daño antijurídico: sus casusas y las atribuibles a la indebida supervisión	Antonio José Núñez	22-octubre-2014	57
Daño antijurídico: su identificación y prevención	Juan Pablo Estrada	29-octubre-2014	56
Prevención del daño antijurídico en la etapa precontractual	Grupo Asesoría Jurídica	17-febrero-2015	36

Fuente: Asesoría Jurídica

Finalmente, y tal como se ha manifestado en varios apartes de este informe, FONADE debe continuar prestando especial atención a los procesos jurídicos relacionados con su participación en el proyecto Playa Blanca Barú, dado que esta inversión representa cerca del 45% del patrimonio de la entidad. Sobre el particular, es importante destacar que a la fecha de entrega de este informe (12 de mayo) tuve conocimiento sobre la providencia de la Fiscalía General de la Nación que revoca las medidas definidas por la Fiscal 3ª Seccional de Cartagena, frente a las pretensiones de particulares sobre el predio La Puntilla de Barú, y que perjudicaban de manera importante el patrimonio público que FONADE aportó al proyecto Playa Blanca Barú.