

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

CHEQUEO, VALIDACIÓN DE PROTOTIPOS Y DIAGNÓSTICO, CONCERTACIÓN, INTERVENCIÓN Y GESTIÓN SOCIAL PARA LA EJECUCIÓN DE LA NOVENA ORDEN DE TRABAJO PARA EL DESARROLLO DE CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO

De conformidad con lo establecido en el numeral 23.8. Análisis de Riesgos y Matriz de Riesgos del Manual de Contratación **M-PR-01 V02** de ENTerritorio S.A. a continuación se presenta el respectivo análisis y matriz de riesgos con base en lo contenido en el documento de planeación del cual el presente documento es anexo, con el siguiente contenido:

1. Marco de referencia con el que se realiza el análisis de riegos.
2. Descripción del contexto en el que se ejecutará el contrato.
3. Parámetros de valoración de probabilidades y consecuencias.
4. Análisis por Factor de Riesgo y matrices de Riesgo.

1. MARCO DE REFERENCIA CON EL QUE SE REALIZA EL ANÁLISIS DE RIEGOS.

El marco de referencia para la tipificación, estimación y valoración de riesgos se construye bajo el método semicuantitativo, según las directrices contenidas en la norma NTC ISO 31000 2018, así mismo se tienen en cuenta los conceptos y elementos de la *Guía para la elaboración de análisis de riesgos para la contratación derivada y de funcionamiento G-PR-04* en su versión vigente aplicables al presente análisis, como se presenta a continuación.

1.1 Contexto

El análisis del contexto se enfoca a la descriptiva general del contexto natural, demográfico y social, macroeconómico que se tiene en cuenta para la identificación y valoración de riesgos y que por su parte debe ser tenido en cuenta por los interesados para la preparación de sus ofertas y por el contratista para la ejecución del contrato.

1.2 Escalas de Probabilidad y Consecuencia

Las siguientes son las escalas de probabilidad y consecuencia que se utilizarán para efectos del presente análisis:

Escala de Probabilidades		Escala de Consecuencias	
Nivel	Descriptor	Nivel	Descriptor
1	Raro	1	Mínimo
2	Poco Probable	2	Menor
3	Posible	3	Moderado
4	Probable	4	Mayor
5	Casi cierta	5	Catastrófico

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Se enfatiza que la valoración de riesgos no es una ciencia exacta, sino probabilística, y que cada interesado en participar en el proceso debe hacer una verificación de sus propios niveles de tolerancia y apetito de riesgos para hacer su propia valoración, la cual puede no corresponder en un todo con la que se plantea aquí. En todo caso esta propuesta de distribución y valoración de riesgos queda sujeta a las discusiones que se surtirán en el desarrollo del proceso de selección, de acuerdo con el espacio que el cronograma del proceso señale para este propósito.

1.3 Nivel de Riesgo

Con base en la calificación asignada a la probabilidad de ocurrencia y al impacto, se determina el nivel de riesgo para cada uno de los riesgos identificados con base en la siguiente matriz de calor:

Probabilidad de Ocurrencia 	Casi Cierta	Considerable	Considerable	Considerable	Considerable	Significativo
	Probable	Moderado	Moderado	Considerable	Considerable	Significativo
	Posible	Moderado	Moderado	Moderado	Considerable	Significativo
	Poco Probable	Bajo	Moderado	Moderado	Considerable	Significativo
	Raro	Bajo	Bajo	Moderado	Considerable	Significativo
		Mínimo	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		 Impacto				

Para los riesgos de niveles considerable y significativo los tratamientos de riesgo que se determinen deberán modificar la condición de probabilidad o consecuencia o ambas condiciones de acuerdo con la naturaleza del riesgo, en tal medida que el nivel de riesgo luego de aplicado el tratamiento tenga un nivel de riesgo moderado o menor. Es responsabilidad de la parte a la que se asigna el riesgo validar los controles que debe establecer, la frecuencia con que debe monitorear el riesgo y la efectividad del tratamiento de riesgo adoptado.

1.4 Tipificación de Riesgos

Los riesgos para analizar pueden generar cambios en los presupuestos y modelos que permiten estimar el posible valor del contrato y el precio con el cual se suscriba el mismo. En especial se tienen en cuenta los eventos que pueden dar lugar a variaciones en la ecuación económica, sin que tales variaciones lleguen a afectar de manera grave las condiciones de ejecución del contrato. Así mismo se tienen en cuenta los riesgos derivados de la operación y ejecución de las tareas propias del objeto contractual, los cuales permiten contar con una guía de la azarosidad del proyecto y que tales riesgos sean contemplados en el desarrollo del futuro contrato. Si durante la ejecución del contrato se produjeran cambios en la normatividad vigente relacionada con los trabajos derivados del objeto contractual, sin que su efecto llegase a afectar de manera grave las condiciones de ejecución del contrato, se deberán adaptar y ajustar los protocolos de las actividades relacionadas con el cumplimiento de los objetivos del proyecto.

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Con el fin de facilitar la identificación de los riesgos se tendrán en cuenta los factores de riesgos que se describen a continuación. Estos factores describen distintas situaciones que pueden dar origen a cambios en los ingresos, variación de los gastos, costos e inversiones, necesarias para la ejecución del contrato o sobrevinientes en desarrollo del mismo, teniendo la potencialidad, algunos de ellos, de llevar a cambios en la ecuación contractual. Unos con cargo a la Entidad y otros con cargo al Contratista de acuerdo con la asignación propuesta y aceptada en el desarrollo del proceso de selección.

1.4.1 Factor de Riesgos Acciones Legales

En este factor se tienen en cuenta los efectos sobre costos del presupuesto derivados de impuestos, cargas parafiscales, y todo tipo de tributos, timbres, estampillas, o cargos de origen impositivo que pueden ser considerados en virtud de la normatividad vigente o en desarrollo, al momento de presentar la oferta. Igualmente, actos de autoridad, comiso, embargo, demandas que afecten a las partes involucradas en el proyecto. También se incluyen todas las licencias y permisos, derechos de autor y de propiedad intelectual, materiales, equipos y técnicas que se deban emplear en la ejecución del contrato. Así mismo las normas vigentes que hoy son conocidas o que entrarán en vigencia durante el plazo de ejecución, incluidas las disposiciones legales y normas relacionadas con estados de excepción y/o emergencias derivadas de situaciones como: condiciones sanitarias, de orden público, económica, ambiental y en general estados de excepción contemplados en la Constitución Política Colombiana. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.2 Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

En este factor se contemplan las afectaciones por fallas en telecomunicaciones o disponibilidad de cobertura limitada o no disponibilidad de servicios de telecomunicaciones. Disponibilidad limitada o no disponibilidad de servicios públicos. Advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos que contribuyan o afecten el cumplimiento de las obligaciones del contrato. Operación y manejo de equipos y herramientas. Operatividad y estado de las vías de acceso y disponibilidad limitada o no disponibilidad de medios de transporte adecuados para transitar y acceder a los sitios indicados para ejecutar las actividades propias del proyecto. En particular se deben anticipar los equipos y medios necesarios para el desarrollo cabal de las actividades requeridas en el marco del contrato. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.3 Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

En este factor se tienen en cuenta las afectaciones por errores, insuficiencia o eventos con origen en, o derivados de subcontratos adelantados por el contratista; alteración, falsificación de insumos, elementos, componentes, documentación, planos o estudios ejecutados incorporados o revisados por el contratista o por quien actúe en su nombre. Falla humana o actos culposos o dolosos de personas que actúen por cuenta, contratada o a cargo del contratista, Actos o eventos en proveedores, filiales, subordinadas, y otros contratistas o subcontratistas relacionados o vinculados con el oferente seleccionado.

1.4.4 Factor de Riesgos Socio-Políticos

Actos de terrorismo, actos de Delincuencia común, Actividad proselitista o huelgas, protestas, manifestaciones o acciones de comunidades con interés legítimo o no en el contrato, frente a las cuales se debe mantener una actitud de diligencia y cuidado adecuados, se consideran también las costumbres y usos culturales, religiosos y creencias que lleven a todas las personas que se afectan, benefician, o influyen en la operación del contrato o proyecto. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.5 Factor de Riesgos Macroeconómicos

Alteraciones y cambios en el Tipo de cambio, Tasa de interés, Curva de Inflación, variaciones en el comercio, medidas y trámites de Importaciones y exportaciones, Oferta o demanda de materias o servicios necesarios para el proyecto o requeridos para la ejecución del contrato, disponibilidad y costo de mano de obra, Cambios en los precios en general y derivados de variaciones en la oferta o demanda de bienes y servicios, Escasez de mano de obra. Será responsabilidad de cada una de las partes, hacer sus estimaciones y elaborar sus modelos de proyección. Todos estos eventos en el marco de su previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.6 Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

En esta categoría se consideran fenómenos Geológicos, freáticos, Hidrológicos, Climáticos, incendios forestales, Biológicos / patológicos, acción de roedores, insectos y demás animales, todos los anteriores dentro de los parámetros previsibles que determinen su acontecer con base en las condiciones que se dan en la zona identificada en el contexto del presente análisis, que afecte o tenga influencia en este proyecto. Todos estos eventos en el marco de su

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

previsibilidad determinados en el desarrollo del presente análisis. Aquellos eventos que excedan dicho marco de previsibilidad estarán sujetos a las revisiones de las condiciones contractuales a las que haya lugar.

1.4.7 Factor de Riesgos Relaciones Laborales

Todos los eventos y consecuencias derivados de los accidentes laborales, enfermedad profesional, muerte, ausentismos, del personal requerido en el contrato o que sea vinculado a él, así como la falta de personas clave, actos de empleados ya sean voluntarios o culposos, derivados de impericia o falta de habilidades y conocimiento.

1.4.8 Factores Riesgos Hechos de las Cosas

Incendios, roturas, filtraciones, derrames, explosiones, falla mecánica, eléctrica, química todos de carácter súbito y accidental, pero cuyo desarrollo debe ser considerado en ejecución de este proyecto, en la medida que afecten sus bienes e intereses relacionados directamente con el proyecto. Las que se presenten por falta de diligencia y extremo cuidado en las condiciones de regímenes operación y mantenimiento de equipo y maquinaria, fallas de los sistemas de vigilancia y control que se deban implementar y mantener adecuadamente.

1.4.9 Factor de Riesgos Vicios

Cambios en los costos, inversiones y gastos derivados de vicio propio, vicios ocultos o vicios redhibitorios presentes en desarrollo del contrato o los trabajos necesarios para su ejecutoria.

1.4.10 Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Las pérdidas materiales en los bienes utilizados en la ejecución del contrato que sean ocasionadas por actuaciones u omisiones que cometan terceros ajenos al contrato sean de carácter culposos o dolosos.

1.4.11 Otros Factores de Riesgos

En este grupo se tienen en cuenta todos aquellos eventos que se puedan identificar y que no encuadren en los 10 factores de riesgos anteriormente descritos.

Teniendo en cuenta el anterior marco de referencia, a continuación, se presenta el análisis y las matrices de riesgos:

2. DESCRIPCIÓN DEL CONTEXTO EN EL QUE SE EJECUTARÁ EL CONTRATO.

2.1 OBJETO

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

CHEQUEO, VALIDACIÓN DE PROTOTIPOS Y DIAGNÓSTICO, CONCERTACIÓN, INTERVENCIÓN Y GESTIÓN SOCIAL PARA LA EJECUCIÓN DE LA NOVENA ORDEN DE TRABAJO PARA EL DESARROLLO DE CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO

2.2 PLAZO DE EJECUCIÓN

El plazo previsto para la ejecución del contrato es de cuatro (4) meses contados a partir de suscripción del acta de inicio, previo cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución, discriminado por actividades de la siguiente manera:

ETAPA	ACTIVIDAD	PLAZO DE ACTIVIDAD
	(*) ACTIVIDAD 2. DIAGNÓSTICO, VALIDACIÓN PRELIMINAR, CONCERTACIÓN DE LA INTERVENCIÓN Y PLANEACIÓN DE LA INTERVENCIÓN.	El Contratista deberá iniciar la ejecución de esta actividad 2, con el acta de inicio del contrato.
		Dos (2) meses
	ACTIVIDAD 3. EJECUCIÓN DE LAS OBRAS DE LAS CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS Y DOMICILIARIAS DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO, ACTA DE ENTREGA Y RECIBIDO DE LAS OBRAS.	El Contratista deberá iniciar la ejecución de esta actividad 3, con el acta de inicio del contrato de obra.
		Para el inicio de esta actividad debe reposar en ENTerritorio S.A. los productos que soportan el cumplimiento de las especificaciones técnicas de la actividad 1 de validación y ésta debe ser previamente aprobada por parte de la interventoría y de ENTerritorio S.A.
		Tres punto cinco (3,5) meses
	ACTIVIDAD 4. PLAN DE GESTIÓN SOCIAL	Cuatro (4) meses
	PLAZO TOTAL DE EJECUCIÓN	Cuatro (4) meses

2.3 CONTEXTO NATURAL

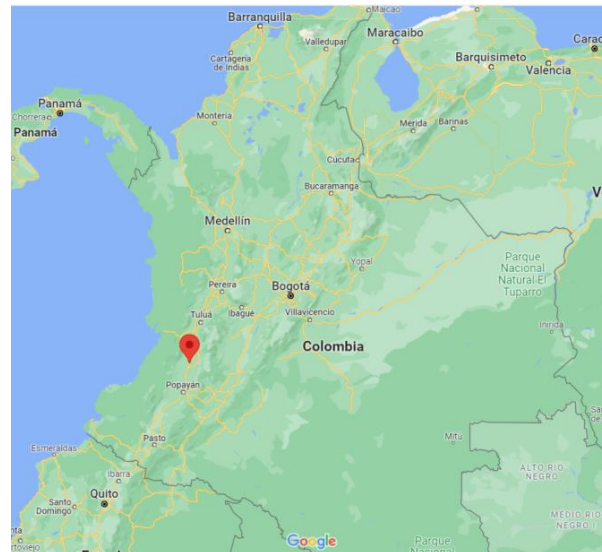
Lugar de Ejecución

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

El propósito de señalar un contexto tiene como fin articular los objetivos del proyecto y definir los parámetros a tener en cuenta para hacer las valoraciones de riesgo, incluyendo la tipificación, estimación y asignación, según los distintos grupos de interés que se afectarán en forma favorable o adversa. Contempla aspectos internos y externos, así como el marco regulatorio.

Contexto Ubicación Geográfica

El programa de Conexiones Intradomiciliarias de Agua Potable y Saneamiento Básico se ejecutará en el municipio de Villa Rica, departamento Cauca.



Fuente: Google Maps

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP



Fuente: Google Maps

Descripción Física:

El municipio de Villa Rica se encuentra ubicado al nororiente del departamento del Cauca, dentro de la región norte del departamento y en el corredor económico del sur del Valle del Cauca. Cuenta con una extensión aproximada de 74,3 km², una altitud promedio de 982 m s. n. m. y una temperatura media entre 25 °C y 27 °C, correspondiente al piso térmico cálido. Su relieve es predominantemente plano, condición que favorece el desarrollo de actividades agropecuarias, industriales y de infraestructura.

El municipio posee una precipitación promedio anual cercana a 1.850 mm, con temporadas de mayor intensidad de lluvias durante los meses de marzo, octubre y diciembre, y un periodo relativamente seco entre junio y agosto. Estas condiciones climáticas pueden generar afectaciones temporales en la movilidad y en la ejecución de obras civiles durante las temporadas de lluvia.

Desde el punto de vista hidrográfico, Villa Rica está influenciado por las cuencas del río Cauca y del río Palo, además de las quebradas La Vieja, Tabla, Saladillo, Potoco y La Quebrada, recursos hídricos que constituyen elementos importantes para el abastecimiento y el desarrollo productivo del municipio..

Límites del municipio:

Norte: Municipio de Puerto Tejada (Cauca).

Este: Municipio de Santander de Quilichao (Cauca).

Oeste: Municipio de Caloto (Cauca).

Sur: Municipio de Jamundí (Valle del Cauca).

Vías de Comunicación:

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Aéreas: Villa Rica no posee aeropuerto propio. El principal acceso aéreo corresponde al Aeropuerto Internacional Alfonso Bonilla Aragón, ubicado aproximadamente a 40 km, facilitando la movilidad nacional e internacional de personal técnico y administrativo.

Terrestres: Villa Rica presenta una conectividad vial favorable dentro del norte del Cauca, mediante corredores pavimentados que permiten la comunicación con:

- Santander de Quilichao.
- Puerto Tejada.
- Caloto.
- Jamundí.
- Santiago de Cali.
- Popayán.

Estas vías constituyen los principales corredores para el transporte de personas, materiales de construcción, maquinaria y bienes industriales, aspecto favorable para la ejecución de contratos de infraestructura.

Vías locales y rurales: El municipio dispone de una red vial urbana pavimentada y vías rurales que comunican las veredas y corregimientos con la cabecera municipal. Algunas vías terciarias requieren mantenimiento periódico, especialmente durante temporadas de lluvias, cuando pueden presentarse afectaciones por deterioro superficial y problemas de drenaje.

Fluviales: El municipio no cuenta con infraestructura destinada al transporte fluvial para actividades comerciales o logísticas. Aunque dispone de importantes fuentes hídricas, estas no son utilizadas como corredores permanentes de transporte.

Contexto Económico

Villa Rica posee una economía mixta, caracterizada por la coexistencia de actividades agropecuarias, industriales, comerciales y de servicios.

Tradicionalmente, la economía municipal ha estado sustentada en la producción agrícola, destacándose cultivos de:

- Caña de azúcar.
- Maíz.
- Plátano.
- Frutales.
- Hortalizas.

Paralelamente, el municipio ha experimentado un importante crecimiento industrial derivado de la localización de parques industriales y empresas manufactureras instaladas en el corredor norte del Cauca, favorecidas por la cercanía con Cali y por los incentivos generados históricamente por la Ley Páez.

El comercio local y la prestación de servicios complementan la dinámica económica municipal.

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Indicadores socioeconómicos

Desde el punto de vista demográfico y social, Villa Rica presenta las siguientes características generales:

- Población aproximada entre 14.000 y 19.000 habitantes, según diferentes fuentes oficiales y censales recientes.
- Predomina la población afrocolombiana, constituyendo uno de los municipios con mayor representatividad étnica del departamento del Cauca.
- Alta participación de población en edad productiva.
- Cobertura de servicios públicos básicos relativamente alta en la cabecera municipal, con desafíos en algunos sectores rurales.
- Desarrollo progresivo de infraestructura educativa, de salud y recreativa.
- Cercanía con Cali favorece la movilidad laboral y el acceso a mercados regionales.

Desde la perspectiva económica, la presencia de empresas industriales genera oportunidades de empleo formal, aunque aún persisten retos relacionados con pobreza, informalidad laboral y fortalecimiento del tejido empresarial local.

.

Contexto sociopolítico

Villa Rica mantiene una dinámica institucional estable, con presencia permanente de la administración municipal, entidades departamentales y organismos nacionales.

No obstante, como ocurre en gran parte del norte del Cauca, el territorio puede verse afectado por factores asociados al conflicto armado, economías ilegales y presencia esporádica de grupos armados organizados en zonas rurales cercanas, situación que demanda una adecuada coordinación institucional durante la ejecución de proyectos públicos.

Desde la perspectiva social, el municipio cuenta con una importante participación comunitaria, organizaciones sociales, consejos comunitarios afrodescendientes y espacios de participación ciudadana que facilitan los procesos de concertación y gestión social requeridos para proyectos de infraestructura.

Para proyectos públicos resulta indispensable mantener estrategias permanentes de relacionamiento comunitario, socialización de actividades y articulación con autoridades municipales y líderes comunitarios, con el fin de reducir riesgos sociales durante la ejecución contractual

.

Desafíos y oportunidades

Desafíos

- Posibles afectaciones a la movilidad durante temporadas de lluvias.
- Necesidad de mantenimiento permanente de algunas vías terciarias.

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

- Riesgos derivados del contexto de seguridad regional del norte del Cauca.
- Fortalecimiento de la gestión ambiental frente a los recursos hídricos.
- Coordinación permanente con comunidades y autoridades locales para prevenir conflictos sociales durante la ejecución de obras.

Oportunidades

- Excelente conectividad con Santiago de Cali y el sur del Valle del Cauca.
- Cercanía a centros industriales y logísticos.
- Disponibilidad de mano de obra local.
- Presencia institucional consolidada.
- Desarrollo industrial creciente que facilita el abastecimiento de materiales y servicios.
- Condiciones topográficas predominantemente planas que favorecen la ejecución de proyectos de infraestructura y reducen riesgos constructivos frente a municipios con relieve montañoso.

Esta caracterización permite identificar que Villa Rica presenta condiciones favorables para la ejecución de proyectos de infraestructura pública, aunque requiere una adecuada gestión de riesgos asociados a la movilidad en temporada invernal, al contexto regional de seguridad y al relacionamiento social con las comunidades y actores institucionales.

3. PARÁMETROS DE VALORACIÓN DE PROBABILIDADES Y CONSECUENCIAS

El precio del contrato y utilidad para el CONTRATISTA que resulte adjudicado en el presente proceso se concreta en sus propios cálculos y estimaciones, y en la dimensión que él haga del alcance de su oferta, especialmente lo relacionado a la aplicación de los recursos humanos, técnicos y económicos para optimizar y ofrecer un precio por sus servicios y productos a entregar.

Tales estimaciones y cálculos deben considerar el contexto antes descrito, y todos los fenómenos, actividades y buenas prácticas, que sus conocimientos sobre la actividad y su estado actual indiquen que, en forma responsable y cuidadosa, deben ser observados. Estas pueden hacer variar la intensidad de los riesgos aquí estudiados, dado que al hacer sus ofrecimientos el contratista puede exacerbar, aumentar o disminuir las estimaciones de riesgo. De esta forma, queda claro que los valores que se registran en las reglas de participación y los riesgos señalados no constituyen una garantía que esté extendiendo la entidad contratante, para el cálculo de los ingresos y utilidad esperada del futuro contratista.

Debe tenerse en cuenta que los eventos de fuerza mayor, caso fortuito y eventos imprevisibles, en cuanto a las cargas de este contrato tendrán un tratamiento de conformidad a las estipulaciones de las normas civiles y comerciales que rigen la materia.

Parámetros de Valoración para la Escala de Probabilidad

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Nivel	Descriptor	Descripción
1	Raro	Puede ocurrir sólo en circunstancias excepcionales durante la ejecución del contrato.
2	Poco Probable	Es difícil que ocurra durante la ejecución del contrato.
3	Posible	Podría ocurrir en algún momento durante la ejecución del contrato.
4	Probable	Probablemente ocurrirá en la mayoría de las circunstancias durante la ejecución del contrato.
5	Casi cierta	Se espera que ocurra en la mayoría de las circunstancias durante la ejecución del contrato.

Parámetros de Valoración Escala de Consecuencias

Nivel	Descriptor	Desde >	Hasta <=
1	Mínimo	\$ -	\$ 5.130.135,04
2	Menor	\$ 5.130.135,04	\$ 35.927.414,90
3	Moderado	\$ 35.927.414,91	\$ 251.491.904,37
4	Mayor	\$ 251.491.904,38	\$ 1.760.443.330,66
5	Catastrófico	\$ 1.760.443.330,67	

Las variaciones que se derivan de los riesgos analizados afectan los componentes del presupuesto en distinta magnitud, por tanto, para efectos del presente análisis se tomarán como referencia los siguientes ítems del presupuesto.

Se precisa que los rangos desde y hasta de la escala de consecuencias determinan la cuantía hasta la cual se asigna el riesgo y que en caso de materializarse alguno de los riesgos asignados y de producirse una consecuencia superior a la indicada en las tablas que se muestran en el numeral 4 del presente documento, habrá lugar a aplicar lo previsto en las normas civiles y comerciales que rigen el contrato en materia de imprevisión.

ÍTEMS DEL PRESUPUESTO
Costos Directo
Costo Indirecto

ACTIVIDAD 2. DIAGNÓSTICO, VALIDACIÓN PRELIMINAR, CONCERTACIÓN DE LA INTERVENCIÓN Y PLANEACIÓN DE LA INTERVENCIÓN.

ÍTEMS DEL PRESUPUESTO

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Costos Directo
Costo Indirecto

ACTIVIDAD 3. EJECUCIÓN DE LAS OBRAS DE LAS CONEXIONES INTRADOMICILIARIAS Y DOMICILIARIAS

ÍTEMS DEL PRESUPUESTO
Costos Directo
Costo Indirecto

4. ANÁLISIS POR FACTOR DE RIESGO

4.1 Factor de Riesgo Acciones Legales

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Licencias y permisos, Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

4.1.1. Factores de Riesgo Acciones Legales – Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

4.1.2. Factores de Riesgo Acciones Legales – Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

4.1.3. Factores de Riesgo Acciones Legales – Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Verificar costos y tiempos de trámite de licencias y permisos, contemplar en el modelo financiero para la estructuración de la oferta y asignar holguras en el cronograma de actividades. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.2. Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Operatividad y estado de las vías de acceso y disponibilidad limitada o no disponibilidad de medios de transporte adecuados para transitar y acceder a los sitios indicados para ejecutar las actividades propias del proyecto. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

4.2.1. Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública – Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4.2.2. Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública – Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4.2.3. Factor de Riesgos Tecnológicos y de Infraestructura Pública – Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Verificar tiempos de recorridos, establecer rutas alternas, contemplar holguras en el cronograma para las actividades de la ruta crítica. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.3. Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Proveedores Reflejándose en: Efectos en costos por la complejidad de Direccionamiento y Gestión.

4.3.1. Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos – Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4.3.2. Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos – Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4.3.3. Factor de Riesgo Actos de Terceros Relacionados y Subcontratos – Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer términos y condiciones de idoneidad de proveedores. Establecer acuerdos de precios y cantidades de suministro. Establecer cláusulas penales y requerir garantías a proveedores. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.4. Factor de Riesgos Socio-Políticos

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Protestas Reflejándose en: Efectos en costos por el Contexto Sociopolítico.

4.4.1. Factor de Riesgos Socio-Políticos – Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4.4.2. Factor de Riesgos Socio-Políticos – Etapa 2

	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4.4.3. Factor de Riesgos Socio-Políticos – Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer los monitoreos necesarios de las condiciones de orden público presentes en la zona, programar holguras para las actividades de campo requeridas en el contrato, solicitar el acompañamiento de la fuerza pública en los casos que resulte necesario.

4.5. Factor de Riesgos Macroeconómicos

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Oferta o demanda de bienes y servicios. Reflejándose en: Efectos en costos por el Contexto Macroeconómico.

4.5.1. Factor de Riesgos Macroeconómicos – Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4.5.2. Factor de Riesgos Macroeconómicos – Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4.5.3. Factor de Riesgos Macroeconómicos – Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
-------------------------	----------	----------	--------------	-------------

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.6. Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: fenómenos Climáticos. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

4.6.1. Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza – Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4.6.2. Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza – Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4.6.3. Factor de Riesgos Actos de la Naturaleza – Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Incluir en el plan de trabajo como ítem crítico de control el seguimiento del estado de las condiciones climáticas. Verificar actividades de la ruta crítica con mayor exposición, incrementar holguras en las de mayor incidencia. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.7. Factor de Riesgos Relaciones Laborales

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Accidentes laborales. Reflejándose en: Efectos en costos por la complejidad de Direccionamiento y Gestión.

4.7.1. Factor de Riesgos Relaciones Laborales – Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4.7.2. Factor de Riesgos Relaciones Laborales – Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4.7.3. Factor de Riesgos Relaciones Laborales – Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer plan de gestión de salud y seguridad en el trabajo. Validar afiliaciones al SGSS. Contar con póliza de responsabilidad civil extracontractual con amparo patronal. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.8. Factor de Riesgos Hechos de las Cosas

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Falla Mecánica. Reflejándose en: Efectos en costos de Servicios Conexos.

4.8.1. Factor de Riesgos Hechos de las Cosas – Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4.8.2. Factor de Riesgos Hechos de las Cosas – Etapa 2

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4.8.3. Factor de Riesgos Hechos de las Cosas – Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer planes de mantenimiento y regímenes de operación de conformidad con lo establecido en los manuales de operación del fabricante. Contratar póliza TRDM. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

4.9. Factor de Riesgos Vicios

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Vicios ocultos Reflejándose en: Efectos en Costos por Complejidad de la actividad.

4.9.1. Factor de Riesgos Vicios – Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4.9.2. Factor de Riesgos Vicios – Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4.9.3. Factor de Riesgos Vicios – Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
-------------------------	----------	----------	--------------	-------------

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Verificar procesos y procedimiento, establecer monitoreo y control de actividades críticas, considerar en el rubro de contingencias costos de no calidad. Establecer métodos y procedimientos, verificar capacidades y habilidades del personal, establecer cadena de supervisión y niveles de decisión.

4.10. Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros

Las mayores incidencias que se advierten de este factor de riesgos provienen de: Pérdidas materiales en los bienes actuaciones u omisiones que cometan terceros ajenos al contrato sean de carácter culposos o dolosos. Reflejándose en: Efectos en costos de Materiales e Insumos.

4.10.1. Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros – Etapa 1

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4.10.2. Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros – Etapa 2

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo	Probable	Menor	Moderado	Contratista
Costo Indirecto	Probable	Menor	Moderado	Contratista

4.10.3. Factor de Riesgos Actos Culposos o Dolosos de Terceros – Etapa 3

Ítems de Presupuesto	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación
Costos Directo de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista
Costo Indirecto de Obra	Probable	Moderado	Considerable	Contratista

Tratamiento Sugerido:

El contratista deberá: Establecer sistema de vigilancia en las locaciones del contrato. Establecer barreras de acceso y controles de ingreso. Establecer zonas de acceso restringido. Establecer identificación de personal y visitantes. Establecer cadena de custodia y responsabilidad de los bienes. Contar con póliza TRDM. Validar supuestos en la estimación del presupuesto, determinar supuestos críticos, establecer reserva de contingencia respectiva.

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

4.11. Otros Factores de Riesgos

A continuación, se enuncian otros eventos que pueden presentarse en la ejecución del contrato y que pueden afectar la ejecución del mismo.

4.11.1. Otros Factores de Riesgos – Etapa 1

Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación	Tratamiento
Cambios en la disponibilidad del personal por incapacidades médicas derivadas de contagio por epidemias, pandemias o sindemias.	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad Civil Patronal
Accidentes laborales menor	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad Civil Patronal
Accidentes laborales mayor	Poco Probable	Mayor	Considerable	Interventor	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad Civil Patronal
Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con plan de contingencia
Terminación anticipada del contrato por inviabilidad de las fases o etapas subsiguientes.	Poco Probable	Mayor	Considerable	Interventor	Contar con plan de contingencia
Accidentes - daños y lesiones o muerte de terceros -	Poco Probable	Catastrófico	Significativo	Interventor	Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar seguros suficientes
Daño o pérdida de Equipos y vehículos	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia y compra

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

utilizados durante la ejecución del contrato.					seguros suficientes.
Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con Plan de contingencia y continuidad del proyecto
Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones del contrato de obra, por causas imputables al contratista.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Cambios en costos de personal por ausentismos, incapacidades médicas, enfermedad, muerte de empleados y/o colaboradores del contratista derivados de factores biológicos o patológicos, epidemias, pandemias o sindemias.	Probable	Moderado	Considerable	Interventor	Contar con plan de contingencia
Daños y perjuicios a otros contratistas	Poco Probable	Mayor	Considerable	Interventor	Contemplar costos y comprar seguros suficientes RC Cruzada
Necesidades de reprocesos por fallas, errores o insuficiencias en las actividades de control de ejecución del contrato principal	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con plan contingencia
Terminación anticipada del contrato objeto de Obra	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contemplar costos en la oferta

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Reprogramaciones de actividades del proyecto	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con plan de contingencia
Necesidad de reprocesos por fallas o errores del contratista en la elaboración y entrega efectiva de los reportes	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con plan de contingencia

4.11.2. Otros Factores de Riesgos – Etapa 2

Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación	Tratamiento
Cambios en la disponibilidad del personal por incapacidades médicas derivadas de contagio por epidemias, pandemias o sindemias.	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad Civil Patronal
Accidentes laborales menor	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad Civil Patronal
Accidentes laborales mayor	Poco Probable	Mayor	Considerable	Interventor	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad Civil Patronal
Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con plan de contingencia
Terminación anticipada del contrato por inviabilidad de las fases o etapas subsiguientes.	Poco Probable	Mayor	Considerable	Interventor	Contar con plan de contingencia
Accidentes - daños y lesiones o muerte de terceros -	Poco Probable	Catastrófico	Significativo	Interventor	Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

					seguros suficientes
Daño o pérdida de Equipos y vehículos utilizados durante la ejecución del contrato.	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia y compra seguros suficientes.
Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con Plan de contingencia y continuidad del proyecto
Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones del contrato de obra, por causas imputables al contratista.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Cambios en costos de personal por ausentismos, incapacidades médicas, enfermedad, muerte de empleados y/o colaboradores del contratista derivados de factores biológicos o patológicos, epidemias, pandemias o sindemias.	Probable	Moderado	Considerable	Interventor	Contar con plan de contingencia
Daños y perjuicios a otros contratistas	Poco Probable	Mayor	Considerable	Interventor	Contemplar costos y comprar seguros suficientes RC Cruzada
Necesidades de reprocesos por fallas, errores o insuficiencias en las actividades de control de ejecución del contrato principal	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con plan contingencia

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Terminación anticipada del contrato objeto de Obra	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contemplar costos en la oferta
Reprogramaciones de actividades del proyecto	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con plan de contingencia
Necesidad de reprocesos por fallas o errores del contratista en la elaboración y entrega efectiva de los reportes	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con plan de contingencia

4.11.3. Otros Factores de Riesgos – Etapa 3

Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación	Tratamiento
Cambios en la disponibilidad del personal por incapacidades médicas derivadas de contagio por epidemias, pandemias o sindemias.	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad Civil Patronal
Accidentes laborales menor	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad Civil Patronal
Accidentes laborales mayor	Poco Probable	Mayor	Considerable	Interventor	Afiliación SGSS y Amparo Responsabilidad Civil Patronal
Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con plan de contingencia
Terminación anticipada del contrato por inviabilidad de las fases o etapas subsiguientes.	Poco Probable	Mayor	Considerable	Interventor	Contar con plan de contingencia

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

Accidentes - daños y lesiones o muerte de terceros -	Poco Probable	Catastrófico	Significativo	Interventor	Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar seguros suficientes
Daño o pérdida de Equipos y vehículos utilizados durante la ejecución del contrato.	Poco Probable	Mayor	Considerable	Contratista	Contar con plan de contingencia y compra seguros suficientes.
Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con Plan de contingencia y continuidad del proyecto
Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones del contrato de obra, por causas imputables al contratista.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto
Cambios en costos de personal por ausentismos, incapacidades médicas, enfermedad, muerte de empleados y/o colaboradores del contratista derivados de factores biológicos o patológicos, epidemias, pandemias o sindemias.	Probable	Moderado	Considerable	Interventor	Contar con plan de contingencia
Daños y perjuicios a otros contratistas	Poco Probable	Mayor	Considerable	Interventor	Contemplar costos y comprar seguros suficientes RC Cruzada
Necesidades de reprocesos por fallas, errores o	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con plan contingencia

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

insuficiencias en las actividades de control de ejecución del contrato principal					
Terminación anticipada del contrato objeto de Obra	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contemplar costos en la oferta
Reprogramaciones de actividades del proyecto	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con plan de contingencia
Necesidad de reprocesos por fallas o errores del contratista en la elaboración y entrega efectiva de los reportes	Posible	Moderado	Moderado	Interventor	Contar con plan de contingencia

4.11.4. Otros Factores de Riesgos – Etapa 4

Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Riesgo	Asignación	Tratamiento
Demoras, reprogramación de actividades por manifestaciones por oposición al proyecto por parte de comunidades no beneficiarias del programa.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer en plan de gestión de los interesados estrategias de relacionamiento con la comunidad en función de la legitimidad de sus intereses.
Demoras, reprogramación de actividades por manifestaciones de la comunidad por errores u omisiones del personal del contratista en el relacionamiento con la comunidad	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer plan de capacitación con el personal en estrategia de Relacionamiento con la comunidad.
Demoras, reprogramación de actividades de gestión social por errores u	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer plan de comunicación con la comunidad para

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

omisiones en la programación de actividades y/o comunicación de las mismas a la comunidad.					agendamiento de actividades de gestión social.
Necesidad de reforzar dedicación de recursos para evitar retrasos en el cronograma de actividades por causas imputables al contratista	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia
Errores u omisiones en los tiempos y suficiencia en la atención de las PQRS por fallas en la identificación de la relevancia y legitimidad de los interesados.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer en plan de gestión de los interesados tiempos y profundidad de respuestas a PQRS en función de la relevancia y legitimidad de los interesados.
Daños a bienes de los beneficiarios en ejecución de las intervenciones.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer en plan de capacitación del personal medidas preventivas para el cuidado de bienes de los beneficiarios. Estimar posibles perjuicios y daños a terceros contratar seguros suficientes.
Demoras en la recopilación de insumos e información para la elaboración de entregables.	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia del proyecto
Demoras, insuficiencias en la comunicación con la comunidad por	Posible	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer en plan de comunicación con la comunidad

 Empresa Nacional Promotora del Desarrollo Territorial S.A.	FORMATO ANEXO ANÁLISIS DE RIESGOS	CÓDIGO:	F-PR-32
		VERSIÓN:	05
		VIGENCIA:	2025-05-19
	GESTIÓN DE PROVEEDORES	CLASIFICACIÓN	IP

indisponibilidad o disponibilidad parcial de puntos y medios de atención.					medios redundantes y de respaldo.
Cambios en costos por retención de personal por actos de terrorismo presentados en la zona que se desarrollo el proyecto.	Poco Probable	Moderado	Moderado	Contratista	Establecer plan de prevención de actos de terrorismo. Capacitación al personal en prevención de actos de terrorismo.
Cambios en costos de interventoría derivados de reprogramaciones del contrato de obra, por causas imputables al contratista.	Poco Probable	Moderado	Moderado	Contratista	Contar con plan de contingencia y continuidad del proyecto.

	Nombre	Cargo	Firma	Fecha
Revisado y aprobado por	Angelica Yulieth Sánchez Suescun	Contratista Gerente del Contrato Interadministrativo		22 de mayo de 2026
Revisado	William Francisco Sánchez Mora	Contratista Apoyo Jurídico GDP1		22 de mayo de 2026
Revisado	Ana Milena Potes Mazuera	Contratista Apoyo Jurídico GDP1		22 de mayo de 2026
Elaborado por	Danna Fernanda Calderón Vélez	Contratista Supervisor		22 de mayo de 2026